



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN  
GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Estilo del gestor público para la Implementación del Programa  
Presupuestal de la Reforma Procesal Penal Peruana**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Doctora en Gestion Pública y Gobernabilidad**

**AUTORA:**

Adrianzén Guerrero, Rosa Eliana (orcid.org/0000-0002-4459-8687)

**ASESORA:**

Dra. Arbulú Pérez Vargas, Carmen Graciela (orcid.org/0000-0002-8463-6553)

**CO-ASESOR:**

Dr. Bustamante Coronel, Wilhelm (orcid.org/0000-0001-9204-4147)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y modernización del estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**CHICLAYO – PERÚ**

**2023**

## **Dedicatoria**

A Dios y mi virgen de Guadalupe, mi morenita linda por siempre guiarme por el sendero del bien, amor y la justicia.

A mis padres, mi soporte y bastión en cada acto importante de mi vida, ejemplo de superación, lucha y trabajo.

A mis hijas, mis grandes y mejores maestras, la razón de mi vida, por tolerar mí ausencia con amor e impulsarme a jamás dejar de luchar, creer y soñar.

A mis amados hermanos y sobrinos por su constante apoyo, fuerza, amor y por siempre creer en mí.

## **Agradecimiento**

Mi pleno agradecimiento a mi asesora Dra. Carmen Graciela Arbulú Pérez Vargas por su compromiso, entrega y acompañamiento en esta maravillosa aventura de abordar mi proyecto de investigación, por su guía constante, sobre todo por la confianza y amistad genuina brindada.

Al Dr. William Pérez por su valioso tiempo, compromiso y dedicación con mi investigación.

A mis queridos amigos: Deborath mi hermana de vida, Luis mi partner de estudio y Delia mi freno en mis ímpetus, por siempre, siempre creer en mí, gracias por ser cómplices, amigos y testigos de mis sueños.

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos .....	iv
Índice de tablas .....	v
Índice de gráficos y figuras.....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
<b>I. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO.....</b>	<b>4</b>
<b>III. METODOLOGÍA.....</b>	<b>18</b>
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	18
3.2. Variables y operacionalización.....	18
3.3. Población, muestra y muestreo.....	19
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	20
3.5. Procedimientos .....	21
3.6. Método de análisis de datos.....	21
3.7. Aspectos éticos .....	22
<b>IV. RESULTADOS.....</b>	<b>23</b>
<b>V. DISCUSIÓN.....</b>	<b>30</b>
<b>VI. CONCLUSIONES.....</b>	<b>38</b>
<b>IV RECOMENDACIONES.....</b>	<b>39</b>
<b>VII PROPUESTA.....</b>	<b>40</b>
<b>REFERENCIAS.....</b>	<b>44</b>
<b>ANEXOS.....</b>	<b>52</b>

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b> <i>Estilo del gestor público de acuerdo con la dimensión personal de los 23 colaboradores del equipo técnico institucional del código procesal penal.</i> .....	23
<b>Tabla 2</b> <i>Estilo de gestor público de acuerdo con la dimensión organizacional de los 23 colaboradores del equipo técnico institucional del código procesal penal</i> .....	24
<b>Tabla 3</b> <i>Estilo de gestor público de acuerdo con la dimensión técnica de los 23 colaboradores del equipo técnico institucional del código procesal penal...</i>	27
<b>Tabla 4</b> <i>Estilo de gestor público de acuerdo con la dimensión técnica de los 23 colaboradores del equipo técnico institucional del código procesal penal...</i>	28

## Índice de gráficos y figuras

<b>Figura 1</b> <i>Modelo empírico que organiza el estilo del gestor público de la unidad objeto de estudio.</i> .....	41
--	----

## **Resumen**

La reforma procesal penal peruana es uno de los procesos de transformación más importantes que permiten una adecuada administración pública de la justicia penal, preservando el estado de derecho en el territorio nacional. El objetivo es proponer el perfil del estilo del gestor público para la adecuada Implementación del Programa Presupuestal de la Reforma Procesal Penal Peruana; siendo una investigación de tipo descriptivo, tuvo como método al observacional – psicométrico, donde se aplicó un instrumento en una población muestral de 23 colaboradores de la Unidad de Equipo Técnico Institucional del Código Procesal Penal; este instrumento permitió obtener información sobre las dimensiones personal, técnica y organizacional del estilo del gestor público. Como resultado recabado en tablas descriptivas se encontró las dimensiones personales y técnicas consolidadas, y la dimensión organizacional que requiere ser fortalecida, ante esto se diseñó un modelo que sustenta el perfil del gestor público que se desarrolla en esta unidad técnica, que permita el correcto funcionamiento del colectivo que en él trabaja. Se concluye que el estilo del gestor público para la mencionada unidad debe mantener los estándares a nivel personal y técnico, debiendo fortalecer la dimensión organizacional empleando el modelo propuesto a nivel de los diferentes roles competenciales.

**Palabras clave:** Estilo de gestión, programa por resultados, reforma procesal penal, gestor público.

## **Abstract**

The Peruvian criminal procedure reform is one of the most important transformation processes that allow an adequate public administration of criminal justice, preserving the rule of law in the national territory. The objective is to propose the profile of the style of the public manager for the adequate Implementation of the Budget Program of the Peruvian Criminal Procedure Reform; Being a descriptive type of research, it had the observational-psychometric method, where an instrument was applied in a sample population of 23 collaborators of the Institutional Technical Team Unit of the Criminal Procedure Code; This instrument made it possible to obtain information on the personal, technical and organizational dimensions of the public manager's style. As a result, collected in descriptive tables, the consolidated personal and technical dimensions were found, and the organizational dimension that needs to be strengthened, in view of this, a model was designed that supports the profile of the public manager that is developed in this technical unit, which allows the correct functioning of the group that works in it. It is concluded that the style of the public manager for the aforementioned unit must maintain the standards at a personal and technical level, and must strengthen the organizational dimension using the proposed model at the level of the different competency roles.

**Keywords:** Management style, results-based program, criminal procedure reform, public manage.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, ARBULU PEREZ VARGAS CARMEN GRACIELA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Estilo del gestor público para la Implementación del Programa Presupuestal de la Reforma Procesal Penal Peruana", cuyo autor es ADRIANZEN GUERRERO ROSA ELIANA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 29 de Diciembre del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ARBULU PEREZ VARGAS CARMEN GRACIELA <b>DNI:</b> 16437326 <b>ORCID:</b> 0000-0002-8463-6553	Firmado electrónicamente por: CARBULU el 07-01- 2023 16:43:01

Código documento Trilce: TRI - 0505246