



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Gestión Administrativa y la incidencia en la ejecución de las obras por
impuesto de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco
2021

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Contador publico

AUTOR:

Br. Quispe Olivera, Yennifer Alexandra (orcid.org/0000-0002-9632-4135)

ASESORA:

Mg. Salazar Rebaza Carola (orcid.org/0000-0003-2143-0109)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Tributación

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo emprendimiento

LIMA — PERÚ

2022

Dedicatoria

A Dios por ser mi guía y fortaleza.

A mis padres Cesar y Maria quienes con su amor, esfuerzo me han concedido llegar a cumplir mis metas, por haberme inculcado en mí el ejemplo de esfuerzo y valentía a pesar de la adversidades que se presentan en la vida. Finalmente quiero dedicar esta tesis a mis dos abuelas Victoria y Hermelinda por siempre inculcarme a terminar mis estudios y asimismo ser una mejor persona a futuro.

Agradecimiento

Primeramente agradecer a Dios por darme Salud para llegar a este día tan importante en mi vida.

A mi asesora Carola Salazar por su paciencia, sus consejos que siempre fueron útiles para la realización de este trabajo.

Gracias a mi padre y a cada integrante de mi familia por siempre inculcarme buenos valores y sobre todo gracias por confiar y creer en mí y en mis expectativas

Gracias a mi mama y a mi hija Mirella por ser el motor y motivo de mis metas.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice.....	iv
Índice de Tablas	v
Índice de gráficos y figuras.....	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGIA	13
3.1. Tipo y diseño de investigación	13
3.1.1. Tipo de investigación.....	13
3.1.2. Diseño de investigación	13
3.2. Variables y Operacionalización.....	14
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis.....	15
3.3.1. Población	15
3.3.2. Muestra	15
3.3.3. Muestreo	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	15
3.5. Procedimientos	17
3.6. Método de análisis de datos	18
3.7. Aspectos Éticos.	18
IV. RESULTADOS.....	19
VI. CONCLUSIONES	32
VII. RECOMENDACIONES	33
REFERENCIAS	34
ANEXOS	39

Índice de Tablas

Tabla 1 Técnica e instrumento	16
Tabla 2 Ficha técnica	17
Tabla 3 Validación de instrumentos	17
Tabla 4 Verificación del cumplimiento de la gestión administrativa	22
Tabla 5 Obras por Impuesto	23
Tabla 6 Análisis Presupuestal de la Obras por impuesto	25
Tabla 7 Análisis de Certificado CIPRL.....	27
Tabla 8 Análisis de opinión de encargados sobre las Obras por impuesto en la gestión Administrativa	28

Índice de gráficos y figuras

Figura 1 Flujo grama del Procedimiento de la gestión administrativa.....	21
Figura 2 Porcentaje del cumplimiento de procesos.	22
Figura 3 Monto de aprobación de la obra	24
Figura 4 Variación de costo de obra.....	26
Figura 5 Fortalezas de la gestión administrativa en las obras por impuestos	29

RESUMEN

En el presente trabajo de investigación el objetivo es determinar la incidencia de la gestión municipal en la ejecución de las obras por impuesto en la Municipalidad Distrital de San Sebastián., el tipo de investigación básica – cuantitativa, sujetando la muestra la documentación de la Municipalidad Distrital de San Sebastián, Cusco 2021, así como tres colaboradores de la área de gerencia administrativa, gerencia de presupuesto y la gerencia de infraestructura de la Municipalidad, de la misma forma se aplicó un cuestionario, análisis documental y la observación para analizar la información sobre cada variable sin alterar ni modificar los datos obtenidos.

Con respecto a la información obtenida se llega a la conclusión de la implementación del mecanismo de obras por impuesto incide positivamente en la realización de proyectos de obras posibilitando el mejoramiento y modernización de los proyectos deseados para el distrito, así mismo se muestra una incidencia negativa por parte del sistema presupuestario afectando ingreso público (CANON) de la Municipalidad.

Palabras clave: Obras por impuesto, inversión pública, gestión administrativa

ABSTRACT

In the present research work, the objective is to determine the incidence of municipal management in the execution of works by tax in the District Municipality of San Sebastián, the type of basic research - quantitative, holding the sample the documentation of the District Municipality of San Sebastián, Cusco 2021, as well as three collaborators from the area of administrative management, budget management and infrastructure management of the Municipality, in the same way a questionnaire, documentary analysis and observation were applied to analyze the information on each variable without altering or modifying the data obtained. With respect to the information obtained, it is concluded that the implementation of the mechanism of works by tax has a positive impact on the execution of works projects, allowing the improvement and modernization of the projects desired for the district, likewise a negative incidence is shown by part of the budget system affecting public income (CANON) of the Municipality.

Keywords: Works for tax, public investment, administrative management

I. INTRODUCCIÓN

A nivel mundial, por mucho tiempo se han aplicado diferentes sistemas de financiamientos de obras públicas por parte de los gobiernos locales o Municipalidades, quienes ante la necesidad de la colectividad buscan diferentes medios. En el 2018, en Colombia, por medio de la gestión administrativa se implementaron mecanismos de obras por impuesto que facilitaron a las personas jurídicas de ingresos iguales o mayores a 33.160 UVT pagar el reintegro del 50% del impuesto a la renta por medio de la directa ejecución de proyectos, es por ello que en el primer año de la implementación de este mecanismo, se tuvieron reacciones positivas, solo determinándose los procedimientos correspondientes para poner en camino el mecanismo (Martínez, et al).

En el Perú existen insuficientes e inadecuados procedimientos para realizar proyectos de ejecución de obras y ante este propósito se dio la Ley de Obras por Impuestos, Nro. 29230, en el que se establece los mecanismo de obras por impuesto, por el cual las entidades privadas ofrecen pagar por adelantado sus propios impuestos sobre la renta para poder ejecutar y financiar de forma directa, rápida y con más eficiencia proyectos de inversión pública, que posteriormente serán deducidos por el tesoro público para poder devolver el monto invertido a través del Certificado CIPRIL O CIPGN (Certificado de Inversión Pública Regional y Local o Certificados de Inversión Pública Gobierno Nacional – TesoroPúblico) utilizado para el pago del impuesto a la renta. Luego, la entidad pública devuelve al tesoro público del monto financiado para la ejecución de sus proyectos.

Es así como, por medio de este mecanismo la Municipalidad Distrital de San Sebastián, durante la Gestión 2017 al 2019, ha desarrollado diversas obras por impuestos entre ellas la Plaza de Armas del Distrito de San Sebastián, la Institución Educativa Virgen de Fátima, la Institución Educativa Inicial Kari Grande, etc., de complacencia y conformidad de la ciudadanía muy a pesar de sus costos y calidad de obra. La Municipalidad Distrital de San Sebastián de la Provincia del Cusco, por su propia naturaleza, no alcanza los estándares económicos suficientes para poder cubrir las principales necesidades de su población, aun así, se tienen en cuenta los montos por concepto de devolución

al tesoro público por la realización de las obras por impuesto.

Por lo expuesto se pretende responder el siguiente problema general: ¿Cuál es la incidencia de la gestión administrativa en la ejecución de las obras por impuesto en la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco 2021?, asimismo presenta los siguientes problemas específicos ¿Cómo se realiza el procedimiento de gestión administrativa y su cumplimiento en la ejecución de las obras de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco 2021?, ¿Que obras por impuestos han sido ejecutadas de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco 2021?, ¿Cuáles son las fortalezas de la gestión administrativa en la ejecución de las obras de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco 2021?

En base a ello se expone la justificación de la investigación: con respecto a la justificación teórica, el estudio tiene como propósito fundamental el incrementar el nivel de conocimientos sobre gestión municipal en los temas enfocados a la planificación, organización y control, asimismo procederá a ampliar el conocimiento en cuanto a las obras por impuesto; justificación práctica; en razón a que el estudio será un instrumento de consulta útil para aquellos empleados públicos que mantengan a su cargo la administración municipal, en razón que existe carencia de conocimiento en estos temas; la justificación académica se debe que este estudio, dada la importancia de sus dos variables, servirá como referencia para futuras investigaciones sobre temas similares, tomando en cuenta las normas y lineamientos de la universidad.

En base a lo descrito se proponen los objetivos de investigación, siendo el objetivo general: Determinar la incidencia de la gestión administrativa en la ejecución de las obras por impuesto en la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco 2021. Y planteando como objetivos específicos: Describir el procedimiento y el nivel de cumplimiento de la gestión administrativa de obras por impuesto en la Municipalidad Distrital de San Sebastián - Cusco 2021; Analizar cuáles son las obras por impuesto ejecutadas en la Municipalidad Distrito de San Sebastián - Cusco 2021. Conocer las fortalezas de la gestión administrativa en las obras por impuestos de la Municipalidad Distrital de San Sebastián - Cusco 2021.

Finalmente, el trabajo de investigación plantea como hipótesis que la

Gestión Administrativa incide significativamente en la ejecución de las obras por impuesto en la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco 2021.

II. MARCO TEÓRICO

Con respecto al ámbito nacional se observan los siguientes antecedentes: Hidalgo et al. (2019), en su trabajo de investigación basada en la propuesta para mejorar el sistema de obras de impuesto a fin de fomentar la realización de los proyectos, plasmaron el objetivo de lograr un incremento cuantitativo y cualitativo mediante el sistema de obras por impuesto asimismo analizar si el mecanismo es efectivo para las instituciones privadas y públicas utilizando un análisis del marco legal; aplicaron entrevistas a los funcionarios de distintas municipalidades, representantes y pobladores; asimismo, se utilizó la investigación de revistas y publicaciones, llegando a la conclusión que el mecanismo de obras por impuesto determina variedades de problemas tanto en la aplicación como al estudio específico del mecanismo, motivo por el cual se debe realizar capacitaciones continuas a los empleados públicos, para que estos proyectos se encuentren sustentados. Además, se debe obtener un amplio conocimiento sobre este mecanismo, afianzándolo en los sectores donde sea necesario aumentar la infraestructura y así hacerlo lograr su mayor uso. La implementación del mecanismo de las obras por impuesto es efectiva siempre y cuando, se cuente con un conocimiento previo para que los ejecutivos lleguen a realizar los proyectos necesarios.

Fujita y Pretel (2019) el impacto tributario del uso adecuado del mecanismo de obras por impuesto del sector bancario en el ejercicio 2017; tienen como objetivo determinar el efecto que causa el uso del mecanismo de obras por impuesto dentro del sector bancario en el ejercicio 2017. La metodología usada para la investigación se basa en entrevistas aplicadas a los representantes profesionales y a la Agencia de Promoción de la Inversión Privada – Perú sobre su conocimiento para el uso del tratamiento tributario, por lo que se llegó a la conclusión de que el mecanismo es efectivo para las entidades bancarias, pero al mismo tiempo tiene un riesgo tributariamente, cuando surge un gasto no deducible en la determinación del impuesto a la renta. La implementación del mecanismo de las obras por impuesto es productiva para el sector bancario privado obteniendo un beneficio en el porcentaje del pago del impuesto a la renta.

Rojas (2019), en su investigación sobre la disminución de la brecha de infraestructura en el saneamiento rural implementando las obras por impuesto – Lima”, tiene como objetivo ver el análisis comparativo de ejecución de PIP más efectivo para la clausura de la ruptura de los servicios de saneamiento rural del distrito de Lucanas, para lo cual se llegó a la conclusión que las obras por impuesto brindan ventajas positivas a comparación de otros mecanismos; así mismo, con el fin de poner en práctica este mecanismo los gobiernos locales necesitan instrumentos básicos para la elaboración de los Proyectos de Inversión Pública.

Osorio (2018), establece en su investigación que la ejecución e importancia de las obras por impuesto realizadas en el Distrito de Alto Selva Alegre – Arequipa presenta como objetivo conocer la influencia en la aplicación del instrumento de obras por tributo para realizar proyectos de inversión pública dentro de la Municipalidad de Alto Selva Alegre en los años 2016 y 2017, teniendo como conclusión que a causa de la implementación de las obras por impuesto se ha logrado obtener un aumento de contratos de obras públicas, logrando así que la institución desarrolle sus metas presupuestales.

Rodríguez y Quellcca (2021), en su investigación sobre la circunstancias que inspecciona la realización de obras por impuesto en la Municipalidad Provincial de Espinar 2018 – 2019 tuvieron como objetivo describir la situación del mecanismo empleado para determinar los efectos y factores que intervienen dentro de la Municipalidad Provincial de Espina – Cusco 2018-2019, la muestra fue de 10 funcionarios y servicios públicos administrativos de la Municipalidad Provincial de Espinar del Cusco con una recopilación de documentos a los que se aplicó un cuestionario, llegando a la conclusión que mediante el mecanismo empleado, se verificó la falta de ejecución de los proyectos siendo así como resultado que la entidad ejecutó solo 4 proyectos realizados de un total de 12, asimismo se verificó que la aplicación del mecanismo fue ejecutada de manera carente y deficiente debido a la falta de participación de la empresa privada que no fue designada para poder realizar las obras que se establecieron en la municipalidad.

Huanchi (2017), en la tesis sobre inversión pública en el crecimiento

económico de las regiones de Puno, tiene como objetivo distinguir el impacto que genera la inversión pública a nivel de pre inversión en las regiones del Perú; la investigación usa una metodología con diseño no experimental utilizando una población de 24 regiones del Perú; así mismo, esta investigación tiene como conclusión que a nivel de inversión los gobiernos han colaborado en una inversión más del 60% del presupuesto que está asignado en el PIP, y así se demuestra que se ha generado una impresión positiva para el crecimiento económico, favorable para el desarrollo de los pueblos de la región Puno, que muchas veces carecen de mecanismos y presupuestos para la ejecución de sus obras.

Pauca (2018), en la tesis sostuvo como objetivo especificar la influencia de las obras por impuesto a favor del Distrito de Huaral 2017. La investigación tiene un tipo de estudio descriptivo con una muestra de 50 empleados de la Municipalidad Provincial de Huaral; asimismo, se dieron uso de la recopilación de datos mediante técnica de análisis de documentos, de acuerdo con los objetivos, llegando a la conclusión que la variación del beneficio social dentro del desarrollo socioeconómico y servicios del poblador presenta un aumento, debido a la ejecución de las obras por impuesto en el distrito de Huaral 2017. Aquí se aprecia una metodología interesante para la determinación del grado de cumplimiento de objetivos, que permite un análisis más completo y coherente con la presente investigación.

Ocas (2019), en la tesis se estableció como objetivo general determinar la incidencia de la tasa de inversión pública dentro de la pobreza monetaria y relacionar el comportamiento de la pobreza monetaria con la inversión pública, teniendo como conclusión que la disminución constante de la pobreza en el ámbito económico durante el periodo 2000 hasta el año 2017 se debe por múltiples factores, tales como los incrementos de la inversión en obras de agua, saneamiento, energía entre otros; asimismo, se ha determinado que la carencia económica disminuye ante el crecimiento del consumo en la inversión pública. Otra investigación es la de Quispe (2018), sobre las contrataciones de proyectos de inversión pública en el distrito de Pichari – Cusco, que tuvo como objetivo identificar la conexión que existe entre la gestión de los contratos públicos y el conocimiento de la inversión

pública. Como muestra se toma 85 colaboradores de la Municipalidad de Pichari a los que se aplicó encuestas, concluyéndose que se tiene una relación entre los contratos públicos y el tamaño de los proyectos de inversión, lo que afecta en gran medida a los empleados en sus funciones de trabajo.

Espinoza et al. (2018), en la tesis tuvo como objetivo especificar el impacto que causan las obras por impuesto en los beneficios que afectan directamente a la población en general, teniendo como muestra a la población a la provincia de Huaral y realizando entrevistas a los representantes de las empresas privadas; llegando a la conclusión de que las empresas privadas no están usando el mecanismo de obras por impuesto como debe ser, mientras que la población tiene la percepción de que estas empresas privadas solo buscan generar ingresos propios y desconociendo los beneficios de este mecanismo; además, la entidad pública no promueve la participación de las entidades privadas. Se detecta aquí una desconfianza en los pobladores, al creer que la empresa privada no va a cumplir con la ejecución de una obra de calidad y que solo buscan obtener lucro con los fondos del municipio. Resalta la falta de difusión del mecanismo analizado en la presente investigación.

Con respecto al ámbito Internacional se observan los siguientes antecedentes: Correa y Martínez (2020), desarrolló una tesis sobre Política del emprendimiento y Cultura en recomendaciones para la Inversión Pública, teniendo como objetivo determinar los factores que intervienen en la inversión pública para su mejoramiento del Distrito de Buenaventura, usando una metodología de diseño cuantitativas y cualitativas, teniendo así como conclusión evidenciando que el estudio entre el emprendimiento cultura y la inversión pública avalando la implementación del apoyo de emprendimiento cultural asimismo es importante que la institución implemente programas para poder sostener el patrimonio cultural para que puedan generar rentabilidad dentro de la región. El desarrollo de este tipo de obras logra también mejorar también la imagen de la comunidad y permiten el desarrollo sostenible de ésta.

En Ecuador Bartelotty (2017), en su investigación sobre Las Asociaciones Público - Privadas (APP) como mecanismo para la realización de plan de infraestructura pública en el periodo 2015, donde se presentó como

objetivo, determinar las diferencias sociales, económicas y financieras que se muestran entre la Asociación Público Privada (APP) y la Obra Pública Tradicional (OPT) en la obra de carretera para Ecuador, por ello se utilizó una metodología con análisis descriptivos, teórico y cuantitativo, donde concluyo que en la actualidad se presenta tres modalidades enfoques para la prestación de servicios de infraestructura pública que son: La suscripción tradicional, la privatización y las APP, el nuevo método combina la mejor calidad de los dos métodos anteriores. En particular, existen diferencias significativas entre los tres métodos de implementación del proyecto. En los territorios palestinos ocupados, si es cierto que el individuo quien crea el trabajo y recibe una compensación del Estado, sus responsabilidades terminan en el momento en que finaliza el trabajo. Por otro lado, en la privatización, toda la infraestructura se transfiere a empresas privadas. En el modelo de APP, la entidad privada responsable de crear los servicios se convierte en socio estatal en la operación y posterior mantenimiento del período de contrato especificado, pero la propiedad vuelve al estado al final del período de contrato.

Moyano (2021) con su estudio de realización del propósito de las entidades públicas mediante alianzas con entidades privadas, presentó como objetivo describir la realización de los propósitos de las entidades públicas mediante las entidades privadas, presentó una metodología de tipo básica, descriptiva, método deductivo, llega a la conclusión que las Asociaciones Público-Privadas es el mecanismo de un directorio privado, por lo cual la Ley orgánica de incentivos para Asociaciones Público Privadas y su reglamento aprovechan la situación fiscal y así las alianzas estratégicas tienen como objetivo buscar un aliado estratégico con el fin de dar cara a la colectividad y al estado. Es importante que se genere este tipo de asociaciones que buscan establecer procesos para desarrollar obras a través de alianzas.

Fonseca (2018), realizó el estudio de la inversión en las obras de infraestructura por el servicio de contratación de obras en Ecuador 2013 – 2017, teniendo como objetivo la inversión en infraestructura realizadas con un contrato de inversión SECOB Ecuador 2013-2017, usando una metodología de diseño descriptivo con un enfoque documental y un diseño de investigación de tipo longitudinal, teniendo como conclusión llegar a implementar la rentabilidad

social, económica y las fuentes de financiamiento y así poder ser la solución de la baja del desarrollo de infraestructura del país de igual manera fomentar el desarrollo de la economía del país y así se ve que mediante fuentes financieras es más de 9 mil millones de dólares en los proyectos de primera necesidad, y asimismo ayudar a disminuir la pobreza.

En Costa Rica, Mora (2021), con su investigación sobre la Gestión de procedimientos de inversión pública en el sistema de acueducto y alcantarillado sanitario para una mejora, teniendo como objetivo lograr encontrar el uso eficiente de los recursos disponibles así como la planificación del tiempo y la correcta ejecución de metas y objetivos, teniendo como metodología el uso del diseño AyA adaptada para la guía PMBOK de Costa Rica, obteniendo como conclusión que la investigación ha demostrado que la gestión de los proyectos constituye el medio de las instituciones públicas han adaptado el marco referencial y así potencia las capacidades de las entidades públicas asimismo el AyA se define como el órgano rector de la materia administrativa del sistema del agua potable servidas asimismo esta investigación ha permitido establecer suficiente información documentada de la gestión de proyectos.

Asimismo, mencionamos las bases teóricas:

Para el desarrollo de la investigación se requirió la búsqueda de teorías relacionadas con las variables:

Con respecto a la Gestión Administrativa, Raffino (2020) señala que la gobernanza es el conjunto de actividades encaminadas a gestionar y ejecutar eficazmente las tareas asignadas a los empleados y hacer el mejor uso de los recursos de la empresa. La realización de estas actividades puede prevenir posibles problemas y ayudar a la empresa a lograr resultados positivos. Por otro lado, Guillen (2020) indica que la gobernanza es un grupo de actividades y procedimientos que se ejecutan en una organización, para cumplir satisfactoriamente con todas las etapas del proceso administrativo y que estas permiten una gestión más eficiente para las entidades logren alcanzar sus metas y se vuelvan productivas.

De acuerdo con Caldas et al (2017), la gestión administrativa consta de una serie de procesos, que se ven reflejados en la documentación de la

empresa, y que busca desarrollarlos de forma eficaz y eficiente, cuidando que las cosas se hagan de forma oportuna, minimizando costes y de forma rigurosa y segura.

Después de definir la primera variable se pudo encontrar las dimensiones que ayudará la investigación, para lo cual de la misma forma se definirá dichas dimensiones con la ayuda de algunos autores.

De esta forma es importante explicar que son los procesos dentro de una organización y porque es importante que se cumplan, para ello el Ministerio de Fomento de España (2005) señala que los procesos son un grupo de acciones relacionadas entre sí que utilizan recursos para transformar elementos de entrada en resultados; además; señala la importancia de cumplirlos para disminuir el consumo de recursos, tiempo y errores, centrándose en el objetivo propuesto y los beneficios para el cliente final. De la misma forma, Almaraz (2021) indica que el cumplimiento de procesos requiere de una comprensión a detalle de todas las actividades y operaciones de la entidad, permitiendo identificar y monitorear el riesgo de obtener pérdidas y asegurando realizar alguna acción en los plazos determinados. Por otro lado, López (2021) destaca que el cumplimiento es la herramienta de una entidad para poder confirmar que los involucrados están siguiendo las normas de la organización. El equipo de cumplimiento normativo debe trabajar con los reguladores para mantener un diálogo abierto y transparente, asegurando el logro de los compromisos adquiridos frente a un tercero en un plazo convenido.

Seguidamente, se define la importancia de los procedimientos, donde Agius (2019) enfatizó que el problema radica en crear un sistema efectivo destinando los recursos económicos, materiales y humanos de los que dispone la empresa para utilizarlos de forma inteligente, todo ello para alcanzar los objetivos del plan. Por otro lado, Sánchez (2021) muestra que la planificación es la etapa en la que se coordinan todos los detalles útiles, lo que conducirá a una mejor estructura operativa, una mejor asignación de recursos y, en última instancia, una mejor selección de los empleados con los que trabajar para avanzar en las tareas asignadas. Esta etapa es muy importante porque encaminará a todos los elementos de la entidad para lograr sus objetivos.

Continuando con las definiciones de las unidades de estudio, es

importante conceptualizar las Obras por Impuesto.

Es el mecanismo por el cual las entidades privadas participan junto con las entidades públicas para desarrollar proyectos que fomentan la realización rápida de proyectos de inversión pública, donde las empresas públicas distinguen el financiamiento de los proyectos realizado mediante la entrega de Certificados, que podrán ser utilizados por las empresas privadas para que paguen el Impuesto a la renta de tercera categoría. (Instituto Peruano de economía, 2020) El financiamiento del mecanismo de obras por impuesto se realiza a cargo del Certificado de Inversión Pública Regional y Local del Tesoro Público (CIPRL) (2018) que proviene del Canon y Sobre canon, regalías, renta de aduanas y participaciones, asimismo para las entidades públicas se realizan con cargos de recursos ordinarios, directamente recaudados y determinados.

Es importante mencionar, que el MEF (2018) también participa en la obras por impuestos, realizando las bases para el procedimiento selección de la entidad privada y la entidad pública supervisora; asimismo, participa la Agencia de Promoción de la Inversión Privada – PROINVERSION, en diferentes fases del mecanismo de Obras por Impuesto, principalmente brindando asistencia técnica a las entidades públicas como son la asesoría y el encargo.

Durante el 2018 en el Perú fue creada la Ley N° 29230 denominada mecanismo de obras por impuesto que tiene como objetivo dar a conocer los reglamentos para una implementación del mecanismo, llegando a concluir que este mecanismo es llamativo para poder ejecutar proyectos donde las empresas participan considerando que se pueden plasmar varias estrategias para una mejor administración y ejecución de los proyectos que estarían beneficiando a la sociedad. Este mecanismo puede financiar todo tipo de proyectos de inversión pública siempre y cuando tengan las autorizaciones necesarias a través del Sistema Nacional de Inversión Pública (SNIP).

En el sector educativo, se han utilizado las obras por impuestos como una de sus estrategias para implementar proyectos de inversión con la participación del sector privado, para reducir las brechas educativas en todo el país. Esto, en beneficio de los estudiantes, ya que se obtiene en poco tiempo y con una mejor gestión de costos. Además, se ha reconocido que el MINEDU, como la entidad pública con mayor cantidad de proyectos y montos de inversión

comprometidos a través del mecanismo de Obras por Impuestos. (Ministerio de Educacion, 2021) El trabajo de limpieza es el más común e incluye la instalación de colectores de aguas residuales, el montaje y automatización de bombas de aguas residuales, la instalación de equipos adicionales que puedan ser requeridos. Máquinas de desbaste, tuberías de toma de agua, sistemas de ventilación y tanques de almacenamiento. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021)

III. METODOLOGIA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de investigación

El tipo de investigación del presente trabajo es básica, que de acuerdo con lo indicado por Carrasco (2019), tiene como objetivo aumentar el conocimiento y/o descubrir cómo mejorar la unidad de estudio, profundizando en el conocimiento relacionado con el tema investigado. En la presente investigación se utilizó el enfoque cuantitativo porque en la recolección de datos los resultados fueron medidos cuantitativamente utilizando métodos y procedimientos estadísticos para adecuar las hipótesis del estudio. La investigación permite el análisis y medición del desempeño de las obras públicas afectadas por impuestos. Inversión en la provincia de San Sebastián – Cusco.

Según Ramos (2020), el método cuantitativo que explica y predice los fenómenos estudiado, buscando relaciones de causa – efecto entre ellos. Además, usa su diseño para probar la validez de las ideas formuladas en una situación particular o para proporcionar evidencia de patas. Es por ello por lo que, la investigación presentada ha aplicado una medición cuantitativa en el análisis de las obras para poder presentar los indicadores de medición.

3.1.2. Diseño de investigación

El estudio aplicó un diseño no experimental, que en base a Álvarez (2020) se trata de un estudio que permite analizar casos pero teniendo en consideración que el entorno no cambiará. Es decir, no se manipulará las variables de estudio. En otras palabras, podemos decir que se describe el suceso tal como se encuentra, sin cambiar lo afectar su naturaleza.

El nivel de investigación es descriptivo explicativo, que de acuerdo con Peña (2011) puntualiza la definición del hecho describiendo sus aspecto y explicando porque se han dado los fenómenos. La atención se centra en estudiar cada característica de forma independiente, tal vez de alguna manera, midiendo dos o más

características juntas para determinar qué es el fenómeno o cómo se manifiesta.

3.2. Variables y Operacionalización

Variable 1 Gestión Administrativa

Definición Conceptual

Quiroa (2020), menciona que es un conjunto integrado de acciones que facilita la utilización estrategias con el fin de lograr metas y resultados. La administración es responsable de utilizar los recursos de manera eficiente y eficaz, proporcionando una base para el desempeño y facultando las tareas para cumplir las metas establecidas y contribuir a la supervivencia y el crecimiento sostenibles. La forma de dirigir las entidades tiene que ver con varios factores que dependen de cada organización.

Definición Operacional

Según Rodríguez (2021) La organización administrativa son las acciones encaminadas al logro de los objetivos de la empresa; Al realizar y ejecutar tareas, se organizan para que puedan ser mejor dirigidos y controlados, como planificar, organizar, dirigir, coordinar y controlar tareas.

Variable 2 Obras Por Impuesto

Definición Conceptual.

Permite a las empresas privadas, solas o en asociación con otras empresas, financiar e implementar proyectos que son priorizados por entidades locales, organizaciones regionales, entidades municipales, universidades públicas o corporaciones del gobierno nacional, con el fin de repagar toda inversión en declaraciones de impuestos sus ingresos. (PROInversion, 2017)

Definición Operacional

Según la Ley N° 29230 llamada “Obras por impuesto”, creada por el Gobierno Peruano para poder implementar de manera rápida y efectiva plan de inversión pública en todo el Perú con un fuerte enfoque en actividades educativas y servicios de saneamiento. Al permitir la intervención de los sectores privados, se sigue priorizando proyectos que

beneficien a los gobiernos regionales y locales y, sobre todo, a la ciudadanía, logrando así el desarrollo nacional.

3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

3.3.1. Población

Ventura (2017) la población es percibida como el total de personas con características y rasgos similares, esto permitirá recolectar información de manera unificada y común, por lo tanto la población del estudio serán los documentos de gestión administrativa. Obras tributarias en la provincia de San Sebastián - Cusco.

3.3.2. Muestra

Para el estudio se consideró como muestra todos los documentos sobre la organización administrativa de los negocios tributarios del periodo 2021, para la ciudad de San Sebastián – Cusco.

Hernández y Carpio (2019) afirman que las muestras representan una pequeña porción de la población y pueden ser seleccionadas porque saben más sobre el tema de investigación o son seleccionadas al azar para brindar información necesaria y confiable.

3.3.3. Muestreo

Según criterios de Otzen, T. y Manterola, C. (2017) el muestreo no probabilístico es aquel que no es aleatorio, porque los investigadores identificaron sus muestras de la forma intencional

Para profundizar en la investigación no fue necesario considerar la fórmula matemática, la condición de selección fue deliberada ya que la muestra seleccionada para el estudio fue de los colaboradores de la Municipalidad Distrital de San Sebastián - Cusco relacionados con temas administrativos.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Según Mendoza y Ávila (2020), la técnica es un mecanismo que permita recolectar datos en forma coherente. En esta investigación se utilizaron las técnicas de la observación de la documentación de la gestión administrativa; y la entrevista a los colaboradores de la Gerencia de

Administración, Gerencia de Presupuesto y Planificación; y la Gerencia de Infraestructura, sobre la gestión administrativa y las obras por impuesto.

Tabla 1

Técnica e instrumento

Técnica	Instrumento
Observación	Guía de observación
Entrevista	Cuestionario
Análisis documental	Análisis documental

Para la investigación el instrumento fue la observación y se llevará a cabo mediante la guía de observación del proceso de gestión administrativa dentro la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco. Por otra parte, se formuló una entrevista de 6 interrogantes dirigidas al Gerente de Administración, Gerente de presupuesto y Gerente de Infraestructura de la Municipalidad, quienes tienen conocimiento de la gestión administrativa y las obras por impuesto. Carrasco (2019) mencionó que existen diversas herramientas para medir las variables de estudio y en algunos casos son pertinentes varios métodos de recolección de datos. De igual manera, se aplicó el instrumento de análisis de documental con la revisión de los formatos de Excel y lectura de los informes correspondientes. Rus (2020) menciona que este instrumento es el estudio de recopilar cierto tipo de información a partir de fuentes escritas, orales o audiovisuales y extraer datos que lleven a inferir en ideas concretas.

Tabla 2*Ficha técnica*

Características	Detalle
Instrumento	Entrevista
Año de aplicación	2021
Extensión	Se aplican 6 interrogantes para el cuestionario que para desarrollo de la entrevista.
Interpretación	El contenido serán preguntas sobre el rendimiento de cada variable.
Escala dicotómica	1. No 2. Si
Duración	20 minutos
Aplicación	La muestra es por conveniencia

Nota: Muestra la ficha técnica del cuestionario

Tabla 3*Validación de instrumentos*

Nombre de los expertos	DNI	Opinión de aplicabilidad
Salazar Rebaza Carola	18110438	Aplicable
Salazar Quispe Victor	18039498	Aplicable
Carranza Lujan William	18021070	Aplicable

Nota: la tabla representa la validación de instrumentos

3.5. Procedimientos

El procedimiento de investigación del presente trabajo se inició con la revisión de las variables. Luego se han aplicado entrevistas y análisis de documentos, con información necesaria para realizar el proceso de la data estadística ejecutada por el Excel, puede transmitir la información recibida por el auditado. Tal procesamiento permite el adecuado análisis de datos confiables, la discusión de los resultados, así como la presentación de conclusiones y recomendaciones que el investigador presentará en su solicitud.

3.6. Método de análisis de datos

La tabla de respuestas recibidas en las entrevistas se utilizará para el análisis de datos; así como, un resumen de los puntos más relevantes de las entrevistas, todo ello haciendo uso de hojas de cálculo de Excel con diferentes herramientas que permitieron desarrollar los indicadores adecuados para la obtención de los resultados.

3.7. Aspectos Éticos.

En cuanto al trabajo de investigación, se ha asumido el principio ético de transparencia como la presentación fidedigna de los datos de información de la entidad en estudio, así como el principio ético de responsabilidad del investigador. Además, se tuvieron en cuenta las normas APA, para las citas de todos los autores; así como, el Código de ética de la Universidad Cesar Vallejo.

IV. RESULTADOS

La Municipalidad Distrital de San Sebastián está ubicada en el departamento de Cusco en el Distrito de San Sebastián, cuenta aproximadamente con una población de 75 000 habitantes. Donde su principal objetivo es mejorar la calidad de vida de la población del Distrito, generando obras y proyectos; asimismo, implementando medidas de seguridad y protección para los habitantes de este Distrito. Actualmente, esta institución se encuentra dirigida por el alcalde Mario Loaiza.

La entidad pública se ha encontrado en controversia por la realización de obras mediante el mecanismo llamado Obras por Impuesto, por el que se permite realizar obras con mayor rapidez.

4.1. Análisis del procedimiento de la Gestión Administrativa

El procedimiento que realiza la entidad pública para el uso del mecanismo de obras por impuesto y la ejecución de los proyectos deseados se detalla a continuación:

- Se forma un consejo municipal para poder tomar decisiones sobre la realización de proyecto, de acuerdo con los planes y políticas del gobierno, según la norma se puede dividir en proyectos de inversión e inversiones que no son proyectos. Este procedimiento se plasma en un informe previo que se emite a la Contraloría General de la Republica.
- Para realizar los actos previos la entidad pública necesita de documentos específicos como son el certificado del presupuesto, fichas técnicas, informe financiero y el documento que acredite el terreno, asimismo se subdivide en informe legal e informe financiero.
- Luego se realiza una convocatoria a través de una publicación por medio de un diario circular nacional, logrando obtener la postulación de entidades que desarrollar el proyecto.
- Durante la etapa de elección de la entidad se realiza las modificaciones correspondientes de acuerdo a lo acordado con la entidad privada para el expediente de trabajo o documento de trabajo, así mismo se reformula el proyecto y el costo presupuestal que se presentó al inicio de la convocatoria; por consiguiente, se realiza la recepción y liquidación de la obra para lo cual la entidad pública se encarga de

supervisar la obra y dar conformidad de recepción.

- La emisión del Certificado de Inversión Pública Regional y Local se registra en el SIAF de la Municipalidad Distrital de San Sebastián, actas que son fedateadas que se determinan en partes diferente según su valorización de proyectos, este certificado de inversión es emitido por el Ministerio de Economía y Finanzas en el plazo de 6 días hábiles. Pueden ser fracciones y reconocidos hasta un 2% de los certificados no utilizados.

Figura 1

Flujo grama del Procedimiento de la gestión administrativa

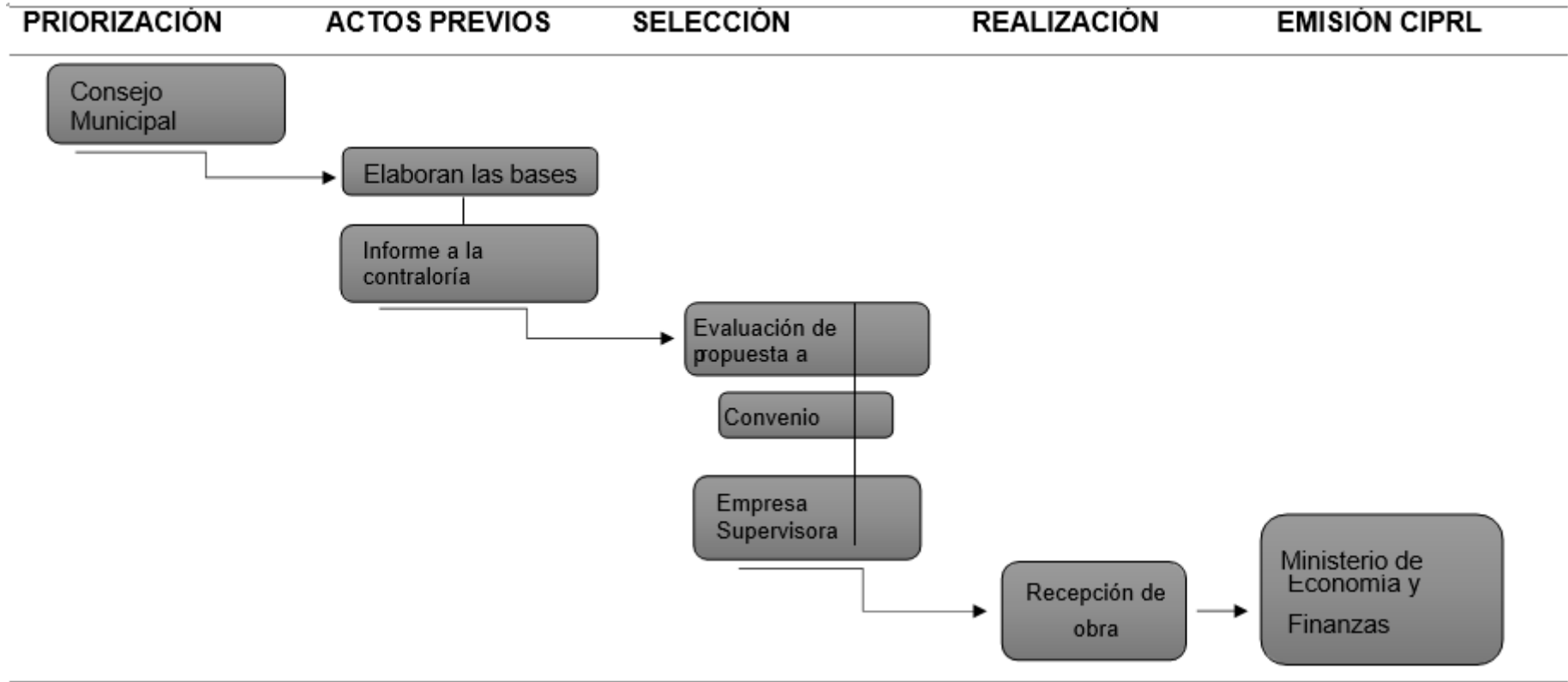


Tabla 4

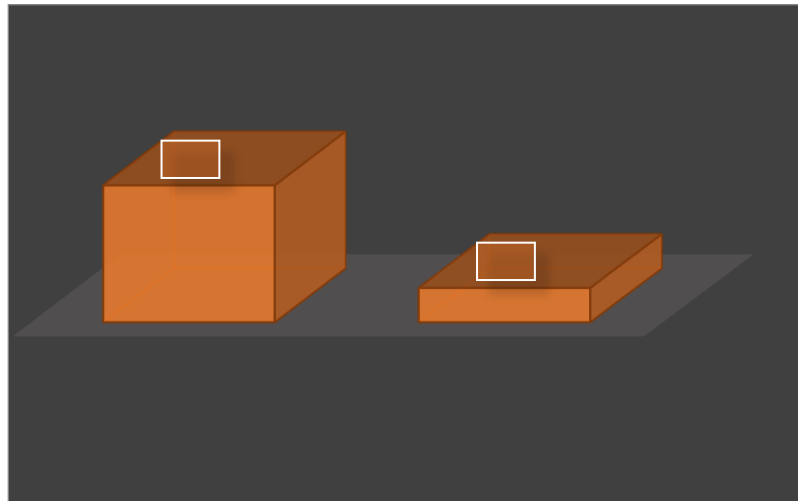
Verificación del cumplimiento de la gestión administrativa

DESCRIPCION	SI	NO	OBSERVACIONES
Coordinaciones entre la municipalidad y las empresas ejecutora	X		Se realiza mediante un reunión con la entidad privada
Evaluación y la aprobación del presupuesto	X		Se observa el cumplimiento según la normativa correspondiente
Existe comité correspondiente para la aprobación de las bases	X		
Proceso de selección de la entidad privada	X		
Proceso de ejecución e implementación de presupuesto dentro de la entidad publica		X	Durante el proceso de realización de obra se observa una variación en el presupuesto obtenido
Estrategias para asignación de obras por impuesto se realiza en función a las necesidades de la población	X		Se observa el cumplimiento según la normativa correspondiente
Asignación de recursos para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente	X		
Asignación de plazos y presupuesto para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente		X	Se observa el pago de proyecto antes de los 10 años plasmados en la normativa vigente
Evaluar la ejecución de las obras por impuestos	X		Se observa la supervisión y evaluación a cargo de la entidad publica
Supervisar la ejecución de las obras por impuestos	X		

Nota: En esta tabla se muestra la aplicación de la normativa correspondiente de las obras impuesto a cargo de la gestión administrativa.

Figura 2

Porcentaje del cumplimiento de procesos.



NOTA: Se muestra el porcentaje del cumplimiento realizado para el proceso de la realización de proyectos realizados por el mecanismo de obras por impuesto.

4.2. Análisis de las Obras por impuesto ejecutadas

Tabla 5

Obras por Impuesto

OBRAS	MECANISMO UTILIZADO	EMPRESA EJECUTORA	TIPO DE OBRA	FECHA DE VIABILIDAD/ APROBACION	MONTO DE APROBACION DE OBRA
I.E. N 50046 DE LA COMUNIDAD DE PUMAMARCA	Obras por impuesto	Banco de Crédito del Perú	Obras en educación	13/08/2015	S/ 1,924,546.00
INSTITUCION EDUCATIVA DE EDUCACION BASICA REGULAR VIRGEN DE FATIMA	Obras por impuesto	Banco de Crédito del Perú	Obras en educación	5/11/2015	S/ 7,171,280.00
I.E.I. N 326 DE LA URB. TUPAC AMARU	Obras por impuesto	Banco de Crédito del Perú	Obras en educación	5/12/2016	S/ 4,548,850.00
I.E. KARI GRANDE EN LA URB. KARI GRANDE	Obras por impuesto	Banco de Crédito del Perú	Obras en educación	26/12/2016	S/ 15,231,623.00
ESPACIO PUBLICO EN LA PLAZA PRINCIPAL	Obras por impuesto	Banco de Crédito del Perú	Obras en saneamiento	21/02/2013	S/ 3,823,668.00

Nota: En este cuadro se observa la lista de obras por impuesto que se ha realizado en el distrito de San Sebastián – Cusco

Figura 3

Monto de aprobación de la obra

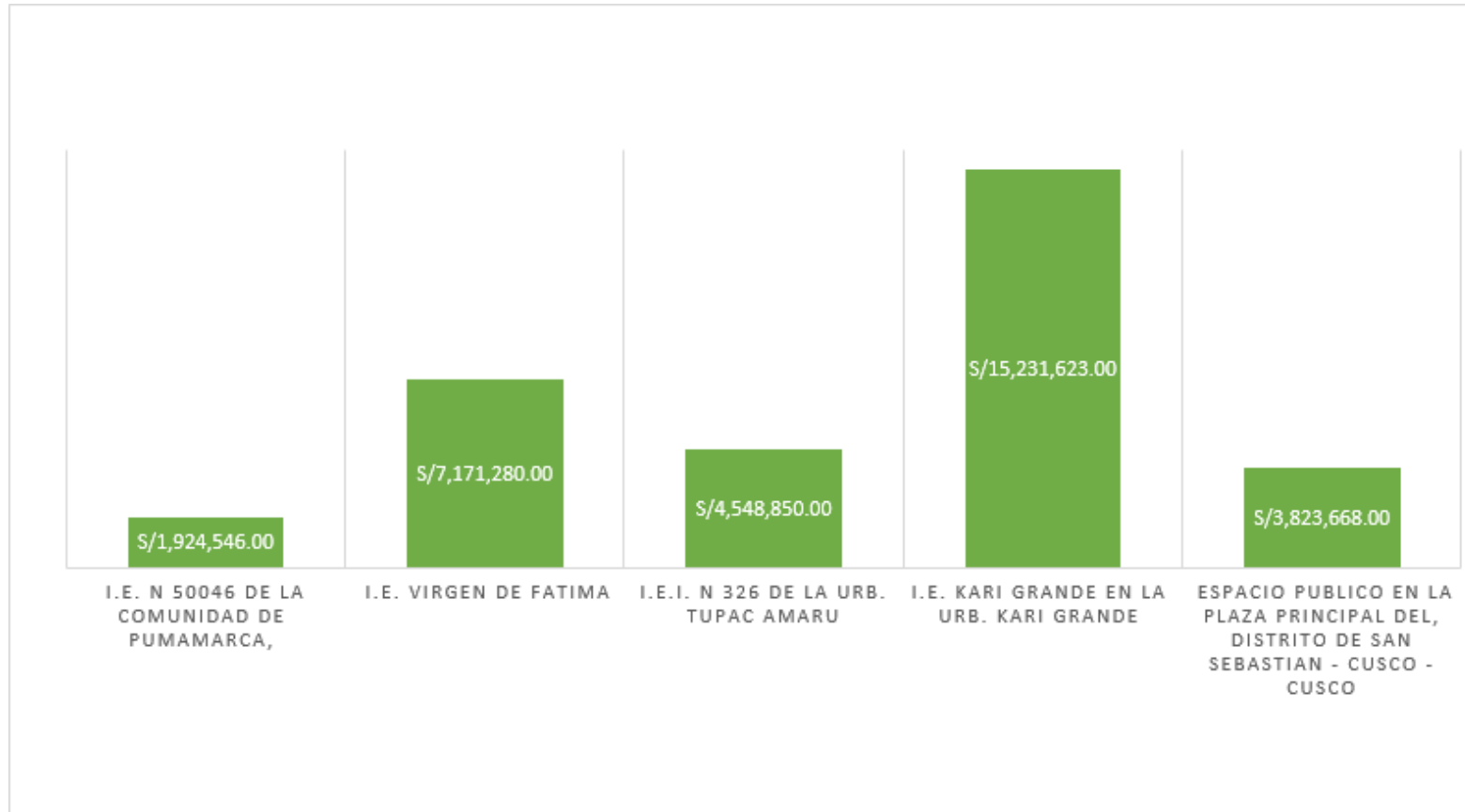


Tabla 6*Análisis Presupuestal de la Obras por impuesto*

OBRAS	TIPO DE OBRA	FECHA DE APROBACION DE OBRA	MONTO DE APROBACION DE OBRA	FECHA DE ACTUALIZACION	COSTO REAL DE OBRA	VARIACION
I.E. N 50046 DE LA COMUNIDAD DE PUMAMARCA INSTITUCION EDUCATIVA DE EDUCACION BASICA REGULAR VIRGEN DE FATIMA	OBRAS EN EDUCACION	13/08/2015	S/ 1,924,546.00	05/12/2018	S/ 2,701,129.39	S/ 776,583.39
I.E.I. N 326 DE LA URB. TUPAC AMARU	OBRAS EN EDUCACION	5/11/2015	S/ 7,171,280.00	5/11/2015	S/ 8,705,205.22	S/ 1,533,925.22
I.E. KARI GRANDE EN LA URB. KARI GRANDE	OBRAS EN EDUCACION	5/12/2016	S/ 4,548,850.00	05/12/2018	S/ 4,379,970.60	-S/ 168,879.40
ESPACIO PUBLICO EN LA PLAZA PRINCIPAL	OBRAS EN SANEAMIENTO	26/12/2016	S/ 15,231,623.00	21/11/2018	S/ 14,989,035.26	-S/ 242,587.74
		21/02/2013	S/ 3,823,668.00	27/11/2018	S/ 4,726,549.93	S/ 902,881.93

NOTA: Se ha plasmado los montos deducidos presupuestalmente desde el inicio de planificación de proyectos mediante la gestión administrativa y asimismo se observa la variación que se ha dado para la ejecución de las obras con la entidad privada (ejecutora).

Figura 4

Variación de costo de obra

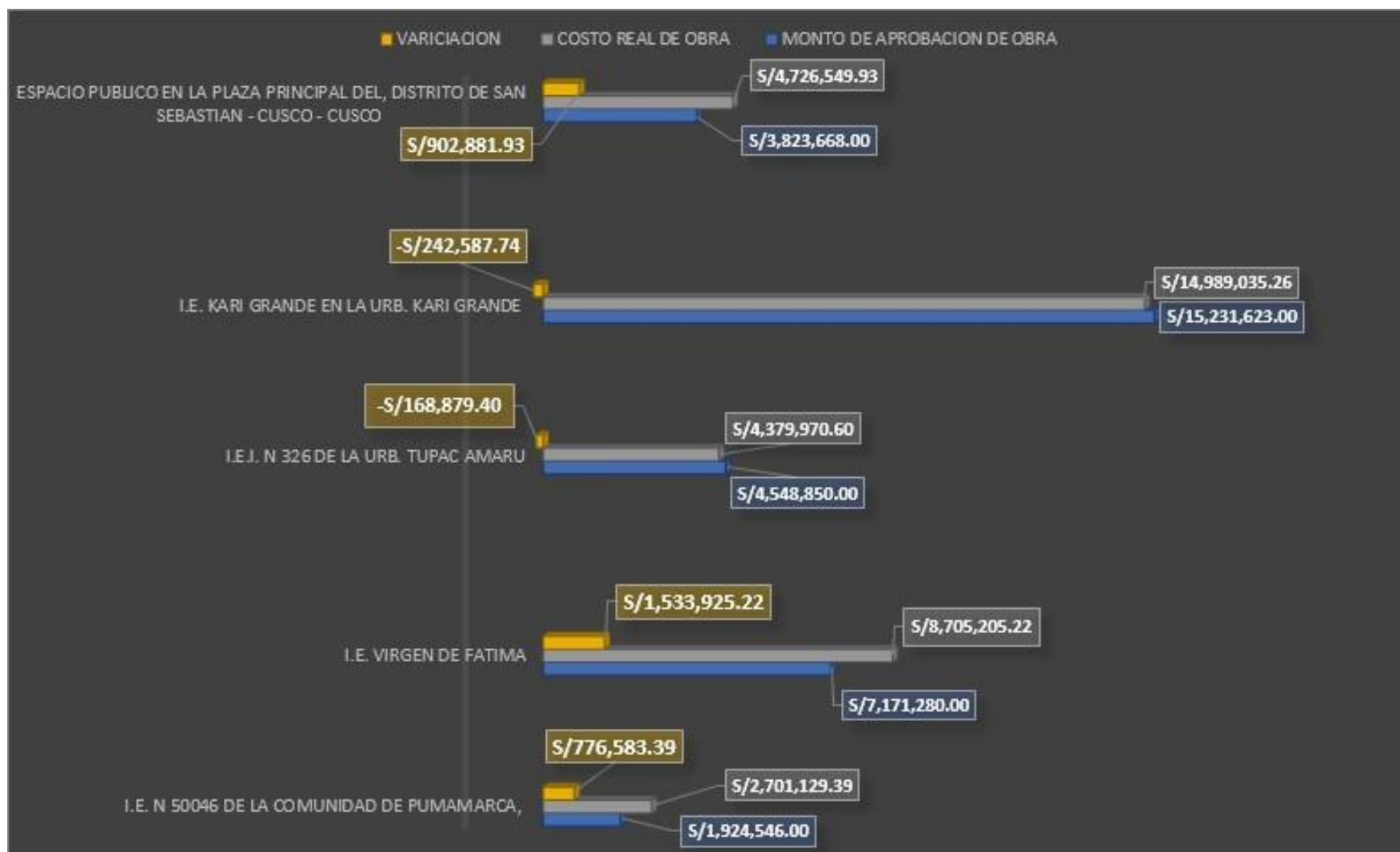


Tabla 7

Análisis de Certificado CIPRL

OBRAS	TIPO DE OBRA	TIPO		FECHA	MONTO	OBSERVACIONES
		DOCUMENTO	DOCUMENTO			
I.E. N 50048 DE LA COMUNIDAD DE PUMAMARCA	OBRAS EDUCACION	EN	OFICIO CIPRL	3/07/2017	S/ 1,338,794.78	PRIMERA VALORIZACION AL PRIMER TRIMESTRE - CIPRL
				19/10/2017	S/ 821,750.13	2DO CIPRL - POR AVANCE DE OBRA AL SEGUNDO TRIMESTRE
				7/12/2018	S/ 440,584.48	TERCER Y ULTIMO CIPRL POR OBRA CONCLUIDA
I.E. VIRGEN DE FATIMA	OBRAS EDUCACION	EN	OFICIO CIPRL	5/10/2017	1,500,652.94	1RA VALORIZACION DEL CIPRL AL PRIMER TRIMESTRE
				13/02/2018	3,880,454.24	2DO CIPRL AL SEGUNDO TRIMESTRE POR AVANCE DE OBRA
				7/05/2018	1,600,018.75	3ER CIPRL POR AVANCE DE OBRA CORRESPONDIENTE AL TERCER TRIMESTRE
				11/12/2018	1,744,079.29	ULTIMO CIPRL POR OBRA CONCLUIDA
I.E.I. N 326 DE LA URB. TUPAC AMARU	OBRAS EDUCACION	EN	OFICIO CIPRL	20/06/2018	1,957,131.85	1ER CIPRL POR AVANCE DE OBRA CORRESPONDIENTE AL PRIMER TRIMESTRE
				14/12/2018	1,927,187.06	ULTIMO CIPRL Y LIQUIDACION DE CONVENIO
				14/12/2018	495,651.89	ULTIMO CIPRL Y LIQUIDACION DE CONVENIO
I.E. KARI GRANDE EN LA URB. KARI GRANDE	OBRAS EDUCACION	EN	OFICIO CIPRL	28/11/2018	2,787,222.49	1ER CIPRL AL PRIMER TRIMESTRE POR AVANCE DE OBRA
				21/06/2019	3,785,089.09	2DO CIPRL POR SEGUNDA VALORIZACION DEL PROYECTO
				4/07/2019	3,440,545.83	3ER CIPRL DE TERCERA VALORIZACION TERCER TRIMESTRE DEL PROYECTO
				28/10/2019	3,439,094.41	4TO CIPRL POR CUARTA VALORIZACION DE PROYECTO
PLAZA PRINCIPAL DEL DISTRITO	OBRAS EN SANEAMIENTO		OFICIO CIPRL	10/12/2018	551,732.95	PRIMER CIPRL AL PRIMER TRIMESTRE POR AVANCE DE OBRA

Nota: Se observa el cronograma de pago que se ha ido realizando por medio del Certificado llamado CIPRL durante los años correspondientes así mismo se muestra los pagos ya concluidos.

Tabla 8

Análisis de opinión de encargados sobre las Obras por impuesto en la gestión Administrativa

Entrevista a los Gerentes de áreas correspondientes	Opinión
Influencia que tiene los proyectos realizados por obras por impuesto	Este mecanismo ayuda a la realización de obras con mayor rapidez generando más obras para el Distrito
Implementación del mecanismo de obras por impuesto	Es un mecanismo que ayuda a traer dinero del futuro para desarrollar proyectos de mejora, así mismo este mecanismo muestra altas valorización en las fichas técnicas presupuestales

Nota: La opinión sobre la influencia e implementación de las obras por impuesto para realización de proyectos en la Gestión Administrativa de la Municipalidad Distrital de San Sebastián 2021.

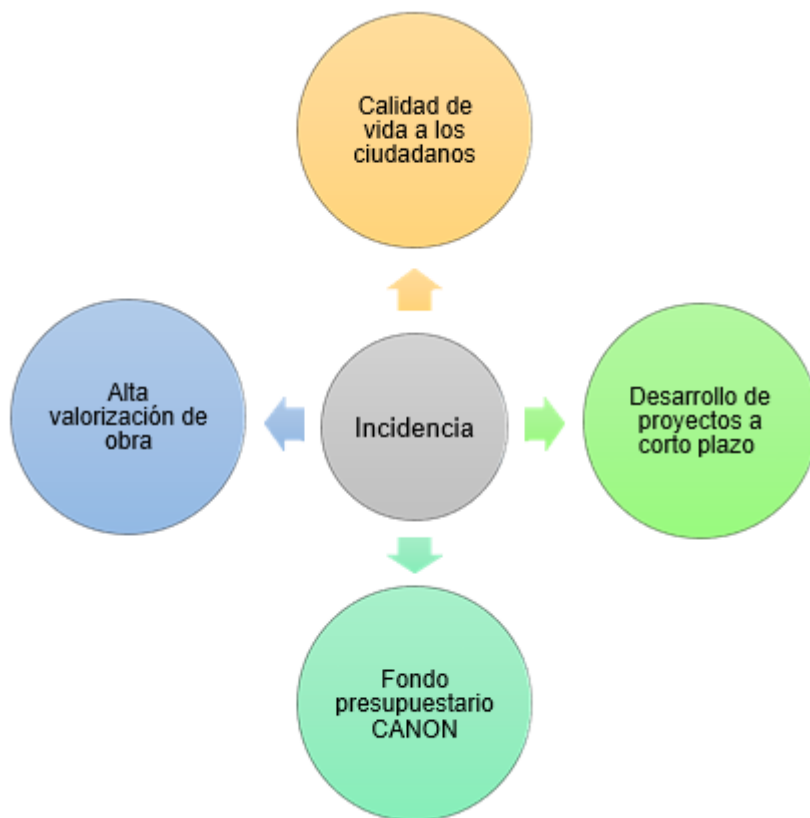
4.3. Fortalezas de la Gestión Administrativa en las obras por impuestos.

- La Gestión Administrativa de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco fue mostrando un incremento de desarrollo de proyectos durante un corto plazo, esto debido a que fueron utilizando el mecanismo más conocido como obras por impuesto en el cual se ha ido mostrando la realización de 5 obras en el distrito.
- Se pudo contrastar un incremento del 60% de mejora en la calidad de vida de los pobladores del distrito ya que asimismo según la investigación dado por medio de la entrevista se observa un 40% en deficiencias de los proyectos que fueron realizados en el Distrito de San Sebastián – Cusco.

- Se muestra asimismo que la obra por impuesto genera un programa de deuda para la entidad pública plasmado 3 días después de la entrega de la realización de proyecto, esta deuda es el pago que se realiza mediante el Certificado de Inversión Pública Regional y Local mediante una programación de pago según la valorización de la obra realizada, de igual manera este pago o disminución de inversión pública afecta directamente al CANON – Rubro 18 de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco.

Figura 5

Fortalezas de la gestión administrativa en las obras por impuestos



V. DISCUSIÓN

Con respecto al resultado obtenido se puede determinar que existe incidencia de la gestión administrativa en el mecanismo de obras por impuesto de la Municipalidad Distrital de San Sebastián, debido a que presenta la realización de proyectos de obras con mayor rapidez.

Dentro de la investigación se tuvo que el proceso y el nivel de cumplimiento de la Gestión Administrativa se realizó analizar la normativa N° 29230 que aún se encuentra en procedimiento de adaptación al reglamento vigente, es por ello que las autoridades locales y regionales especialistas en este tema tratan de enfocar una capacitación para el uso de este mecanismo en el desarrollo de proyectos de inversión pública, por lo cual se ha determinado que la gestión administrativa cumple y tiene conocimiento del mecanismo de inversión pública en un 80% por otro lado se determinó que el 20% de procedimientos no se fue cumpliendo ya que presenta variaciones en el cumplimiento de fechas de pago por la valorización de proyecto, asimismo en las fechas de aprobación e iniciación; asimismo guarda relación con lo que Costilla (2020) menciona sobre la implementación del procedimiento de obras por impuesto para mejorar los niveles de infraestructura en los proyectos de inversión pública.

Las obras por impuestos que se ejecutaron por la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco 2021, fueron 5 durante el periodo, destacándose 4 en el sector educación y 1 en el sector limpieza; coincidiendo con lo mencionado por el MINEDU, que es la entidad que ha impulsado con mayor fuerza este mecanismo. De la misma forma, la inversión realizada en estas 5 obras, representa el importe de 32 millones de soles, lo cual es de importancia porque demuestra un amplio uso del presupuesto público, que guarda relación con lo que menciona Huanchi (2017) que este mecanismo ha logrado un nivel de inversión de los gobiernos de más del 60% del presupuesto asignado, lo cual es positivo para el crecimiento económico del país.

Las fortalezas de la gestión administrativa en la ejecución de las obras por impuestos, se traducen en la mejora de calidad de vida de los ciudadanos de la localidad, lo cual concuerda con lo mencionado por Ocas (2019), que en su tesis detalla que esta modalidad de efectuar los proyectos, disminuye la pobreza monetaria de los pobladores beneficiados. Además, otra de las fortalezas es la

calidad y cantidad de las obras que se ejecutan, que tuvo un incremento a través de este método, teniendo similitudes con lo que menciona Osorio (2018), quien indica que gracias al mecanismo de obras por impuestos, se ha obtenido un incremento de contratos de obras públicas en la localidad donde se utilizan.

La presente investigación, demuestra que el mecanismo de obras por impuestos es de utilidad tanto para las empresas públicas como privadas y tiene también repercusiones positivas para las comunidades beneficiarias; por lo que es importante que las personas que se encargan de realizar la gestión administrativa, lo ejecuten adecuadamente para lograr que el proceso se desarrolle sin inconvenientes y en los plazos establecidos.

VI. CONCLUSIONES

- Se determinó que la gestión administrativa tiene una incidencia efectiva en cuanto al uso del mecanismo de inversión pública aplicado en el 2021, teniendo en cuenta que se presentan un 70% de incremento en la realización de obras sin embargo se presentó inconvenientes técnicos sobre valorización del presupuesto asignado para algunos proyectos, mostrando falta de regulación de pago hasta el día hoy, para lo que se considera tener una mejor supervisión en la realización de proyectos.
- El cumplimiento del procedimiento de la gestión administrativa para la realización de proyectos es efectiva en un 80%, siguiendo la normativa establecida por PROInversión de igual manera de la Ley N° 29230, es importante contar con un adecuado control para la implementación del mecanismo de inversión pública.
- La Municipalidad Distrital de San Sebastián tiene en cuenta la implementación de mecanismos de inversión pública generado por el Ministerio de Economía y Finanzas con la finalidad de desarrollar la realización de obras para la mejor calidad de vida de los pobladores del distrito aplicados en los sectores de educación y saneamiento, el cual reduce el tiempo de aprobación y ejecución de proyectos, sin embargo se muestra una incrementación de valorización de obra dentro de cada proyecto, realizando el cumplimiento de cada aspectos para la realización de proyectos.
- Se muestra que el mecanismo de obras por impuesto influye favorablemente al incrementar el número de obras a favor de la entidad pública y negativamente al presupuesto anual del CANON de la Municipalidad Distrital de San Sebastián, asimismo la implementación de manera adecuada es favorable logrando obtener recursos del futuro.

VII. RECOMENDACIONES

- El área de obras e infraestructura debe cumplir con su procedimiento de supervisión de obra con las personas adecuadas que sumen su área y tengan conocimiento sobre la implementación del mecanismo de obras por impuesto para que posteriormente a la entrega de los proyectos no exista algún inconveniente.
- La oficina de administración y presupuesto debe realizar de manera adecuada las fichas técnicas junto con la entidad privada para no obtener una sobre valorización en la deuda de la entidad pública para no afectar a la realización de proyectos a futuro.
- La entidad pública debería considerar no mantener una excesiva deuda a futuro, evitando la adquisición de proyectos mediante el mecanismo de inversión pública para así no afectar a la población.

REFERENCIAS

- Abel Q. (2018) Gestión de contrataciones del Estado y Proyectos de Inversión Publica obras – Municipalidad de Pichari, Cusco
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/14854>
- Alfonso M., Luis C., (2019) Inversión extranjera directa, inversión pública y crecimiento: evidencia desde las regiones de México, 2006-2015
https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-52862019000200191
- Alex A., Enrique S., Julia A., Elizabeth G., Karina Q., Silvia T., (2017) Obras por Impuesto: factores que promueven la participación de la empresa privada.
<https://repositorio.esan.edu.pe/handle/20.500.12640/105>
- Augusto P. (2020) Incidencia de la gestión en la ejecución de proyectos priorizados por la modalidad de obras por impuestos de los gobiernos locales y gobierno regional del Departamento del Cusco (periodo 2009 al 2016) <http://repositorio.unsaac.edu.pe/handle/20.500.12918/5668>
- Altamirano, L. y Montenegro, R. (2017) La Gestión Administrativa y su Incidencia en la Recaudación Tributaria del Área de Rentas en la Municipalidad Distrital de Copallin – 2016.
<https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/4338>
- Cárdenas, J. (2018) Gestión administrativa y su incidencia en la recaudación tributaria de la Municipalidad Provincial de Alto Amazonas - 2016.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/25452>
- Calvo, T (2017) La gestión municipal colombiana. Bogotá. Colombia. Dirección Nacional de Gestión Pública del Ministerio de Hacienda.
<https://www.oas.org/es/sap/dgpe/innovacion/banco.asp>
- Cain R. (2021). Factores que contribuyen en la implementación y ejecución de obras por impuesto en el distrito de Talavera – Apurímac 2020. Recuperado de:
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/62587/Rodas_RCV-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Caldas, M. E., Carrión, R., & Heras, A. J. (2017). Gestión administrativa (Empresa e iniciativa emprendedora). Editex.
- Calle y Narro (2018). Influencia del presupuesto participativo en el nivel de calidad

- de gestión de obras públicas de la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera año 2015 y 2016. Universidad Privada Antenor Orrego. Trujillo, Perú <https://repositorio.upao.edu.pe/handle/20.500.12759/4321>
- Carolina F., Jhulma P. (2019). Evaluación del impacto tributario del uso efectivo del mecanismo de obras por impuestos del sector bancario en el ejercicio 2017. Recuperado de: <https://repositorioacademico.upc.edu.pe/handle/10757/625850>
- Cleyda S., Soledad Q. (2021). Factores que intervienen en la ejecución de obras por impuesto en la Municipalidad Provincial de Espinar, 2018 – 2019. Recuperado de : https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/4326/Cleyda_Soledad_Tesis_bachiller_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- ComexPeru. (2020) Obras por impuesto a punto de desaparecer por cuello de botella. Recuperado de: <https://www.comexperu.org.pe/articulo/obras-por-impuestos-a-punto-de-desaparecer-por-cuellos-de-botella>
- Edna A., Eduardo C., Sebastián O., Giorgiogiulio P. (2018) La eficiencia del gasto de inversión pública en América Latina [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/3B0BFEE130669F58052580B200813641/\\$FILE/armendar.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/3B0BFEE130669F58052580B200813641/$FILE/armendar.pdf)
- Elizabeth Fonseca (2018) Analisis de la inversión en las obras de infraestructura ejecutadas por el servicio de contratación de obras en Ecuador periodo 2018 – 2017 <https://1library.co/document/yj7n0l2y-analisis-inversion-infraestructura-ejecutadas-servicio-contratacion-ecuador-periodo.html>
- Enrique Guzmán Y Valle. Recuperado de: http://www.une.edu.pe/Sesion04- Metodologia_de_la_investigacion.pdf
- Esteban N. (2018). Tipos de Investigación. Recuperado de <https://core.ac.uk/download/pdf/250080756.pdf>
- Fernández O., Angie S., Joel E. (2017) "El uso del mecanismo de la "Ley de obras por impuestos" en gobiernos locales: factores que lo limitan y propuesta para incentivar su uso, el caso del distrito de José Crespo y Castillo – Huánuco <https://repositorio.esan.edu.pe/handle/20.500.12640/1188>
- Hidalgo et al (2019) Reconstruyendo las obras por impuesto: Propuesta de mejora del sistema de obras por impuesto a fin de impulsar la ejecución de

- proyectos bajo esta modalidad.
<https://repositorio.esan.edu.pe/handle/20.500.12640/1616>
- Harol M., Paula G., Daniel M. (2019). Obras por impuesto, medida para transformar las zonas mas afectadas por el conflicto armado en Colombia
 Recuperado de:
https://ideaspaz.org/media/website/FIP_ObrasxImpuestos.pdf
- Hedin Nina (2017) Efecto de la Inversion publica sobre la inversión privada en Bolivia, en el periodo 1995 – 2016
<https://www.redalyc.org/journal/6219/621968094002/html/>
- Herrera, N. (2017) “Recaudación Municipal y su relación con la Ejecución de Obras por Administración Directa de la Municipalidad Provincial de Rioja 2014 – 2015”. <https://repositorio.unsm.edu.pe/handle/11458/2557>
- Irvin P. (2017) STATE CAPACITY TO IMPLEMENT PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS FOR TRANSPORT INFRASTRUCTURE IN COSTA RICA BETWEEN 1994-2013. A CASE STUDY OF THE NATIONAL COUNCIL OF CONCESSIONS.
<https://repository.library.georgetown.edu/handle/10822/761486>
- Ley N° 29230 (2012) Ley que Impulsa la Inversión Pública Regional y Local.
 Recuperado de :
https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/Inver_privada/obras_X_impuestos/marco_legal/Reglamento_obras_por_impuesto.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas (2019) Guía metodológica : La ruta de la inversión en obras por impuesto. Recuperado de
https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_privada/capacitaciones/guia_metodologica_oxi.pdf.
- Ministerio de Fomento de España (2005). La gestión por procesos. Recuperado de:
<https://www.fomento.es/NR/rdonlyres/9541acde-55bf-4f01-b8fa-03269d1ed94d/19421/CaptuloIVPrincipiosdelagestindelaCalidad.pdf>
- Montesinos y Morales (2021) El mecanismo de obras por impuesto y la responsabilidad social empresarial en el Perú
<https://aunarcali.edu.co/revistas/index.php/RDCES/article/view/181>
- Martos, Pajares, & Llanos (2017), En su estudio sobre el manejo del presupuesto, asociado a una privatización del gasto público a través de los mecanismos

de Asociaciones Público Privadas (APP) y Obras por Impuestos (Oxi)
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/7267/1/S023177_es.pdf

Pamela E., Angela M., Fiorella Paiva (2018) Obras por Impuesto: Impacto en la población peruana y en la creación de valor de empresas – Caso de estudio: Proyecto “Mejoramiento de los servicios educativos de la I.E.N° 100, distrito de Huaral, provincia de Huaral – Lima”
<https://docplayer.es/227412525-Espinoza-tavera-pamela-carolina-meza-salas-angela-fiorella-paiva-lazaro-fiorella-sharim-universidad-peruana-de-ciencias-aplicadas-upc.html>

Peña, R. (2011). Metodología de la investigación. Universidad Nacional De Educación

Programa Nacional de Infraestructura Educativa (2018). Reconocen al Minedu como la entidad pública con mayor cantidad de proyectos en Obras por Impuestos. Recuperado de:
<https://www.gob.pe/institucion/pronied/noticias/204367-reconocen-al-minedu-como-la-entidad-publica-con-mayor-cantidad-de-proyectos-en-obras-por-impuestos>

Rodríguez, C. (2020). Por qué los Procesos de Negocio son Fundamentales para Garantizar el Cumplimiento. Recuperado de:
<https://community.mega.com/t5/Transformaci%C3%B3n-de-TI/Por-qu%C3%A9-los-Procesos-de-Negocio-son-Fundamentales-para-Garantizar-el/ba-p/23840>

Rosa O.(2018). El mecanismo de obras por impuesto para la ejecución de proyectos de inversión y su importancia en la Municipalidad Distrital de Alto Selva. Recuperado de
<http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/6826/ECostirm.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Sarfo Prince Osei (2020) ESSAYS ON PRIVATE AND PUBLIC DEBTS, FINANCIAL INTEGRATION AND ECONOMIC VOLATILITY
<https://www.proquest.com/openview/420978f631505a0f8fe706a78e84469c/1?pq-origsite=gscholar&cbl=18750&diss=y>

Shara H., Carla D., Jhonny S., Fiorella Z.(2019). Reconstruyendo las obras por

impuesto: propuesta para impulsar la ejecución de proyectos bajo esta modalidad. Recuperado de:

https://repositorio.esan.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12640/1616/2019_MAFDC_16-2_03_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Silvia F. (2018) Análisis de la Inversión en las obras de infraestructura ejecutadas por el servicio de contratación de obras en Ecuador, periodo 2013-2017
<https://bibdigital.epn.edu.ec/handle/15000/19722>

Rodrigo M. (2021) Análisis de la gestión de seguimiento de los proyectos de inversión pública en sistemas de acueducto y alcantarillado sanitario ejecutados en la UEN programación y control del AYA; para la identificación de oportunidades de mejora.
<https://www.kerwa.ucr.ac.cr/handle/10669/85347>

Ministerio de economía y Finanzas (2021) Preguntas frecuentes sobre Obras por impuesto
https://info.proinversion.gob.pe/wp-content/uploads/2021/04/Preguntas_Respuestas_Cuatro_Fases_Oxi_.pdf

Ministerio de Economía y Finanzas (2021) Guía metodológica: La ruta de la Inversión en Obras por impuesto
https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_privada/capacitaciones/guia_metodologica_oxi.pdf

Vasallos y Izquierdo (2017). Infraestructura pública y participación privada: conceptos y experiencias en América y España. En revista del Banco de Desarrollo de América Latina. Colombia.
<http://scioteca.caf.com/bitstream/handle/123456789/421/1.pdf>

Vigo, V., et al. (2017). Manual de Diseño de Proyectos de Desarrollo Sostenible. Asociación Los Andes de Cajamarca
<https://redinfor.com.pe/portal/2019/06/01/manual-de-diseno-de-proyectos-de-desarrollo-sostenible-asociacion-los-andes-de-cajamarca-2018/>

Wilfredo J. (2020) Obras por Impuesto como mecanismo de la empresa privada para financiar obras públicas en la ciudad de Trujillo 2019.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/46828>

ANEXOS

ANEXOS 1: Matriz de operacionalización de variables

TITULO: Gestión Administrativa y la incidencia en la ejecución de las obras por impuesto de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco 2021				
VARIABLE	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
VARIABLE DEPENDIENTE: GESTION ADMINISTRATIVA	Quiroa (2020), En un conjunto integrado de tareas que facilita la utilización completa de los recursos comerciales con el fin de lograr metas y resultados, la administración es responsable de utilizar los recursos de manera eficiente y eficaz	Rodríguez (2021), son acciones encaminadas a la consecución de los objetivos empresariales; A través de la realización y ejecución de tareas, se organiza de tal forma que se pueda dirigir y controlar la gestión más adecuada de estas, haciéndose planificar, organizar, dirigir, coordinar y controlar las tareas.	Cumplimiento de Procesos	Ejecución
				Evaluación
				Aprobación
				Formulación
				Asignación
			Procedimiento	Supervisión
				Priorización
				Actos Previos
				Selección
				Ejecución
VARIABLE INDEPENDIENTE OBRAS POR IMPUESTO	PRO Inversión (2017), El mecanismo de las obras por impuesto permite a las empresas privadas, solas o en asociación con otras empresas, financiar e implementar proyectos que son priorizados por gobiernos locales	Según la Ley N° 29230 llamada "Obras por impuesto", creada por el Gobierno Peruano para poder implementar de manera rápida y efectiva proyectos de inversión pública en todo el Perú con un fuerte enfoque en servicios de salud, actividades educativas y servicios de saneamiento.	Obras en Educación	Monto de obra
				Variación
				Presupuesto
			Obras en Saneamiento	Certificado
				Monto de obra
				Variación
			Precepción de la Gestión	Presupuesto
				Certificado
				Influencia
				Implementación

ANEXOS 2: Instrumentos de Recolección de datos

CUESTIONARIO DE ENTREVISTA

ENTREVISTADO : Frederick Espinoza Paz

CARGO : Gerente de Presupuesto

Según lo que se le indique conteste objetivamente cada una de las preguntas en el siguiente orden de respuesta:

1. En su opinión, ¿Qué influencia tiene los proyectos realizados por el mecanismo de obras por impuesto en la inversión pública?

Las obras por impuesto es generado por el estado, la municipalidad utiliza este mecanismo de obras por impuesto por la rapidez que se realiza el proyecto de obra, estos proyectos afectan directamente a la población

2. ¿Qué opina usted sobre la implementación del mecanismo de obras por impuesto dentro de las entidades públicas?

Este mecanismo es el mayor usado por la municipalidad ya que tiene un margen que trata de pedir un préstamo para este año que se paga cada año, es una forma de traer dinero del futuro para el presente.

3. ¿Cuál es el procedimiento para la contratación de la entidad privada supervisora de la obra?

Según la normativa que implementa la municipalidad llamado ORSI, debe haber una entidad privada que ejecuta y una entidad pública debe ser quien supervisa.

4. ¿En cuántos años se paga una obra por impuestos?

De acuerdo al monto, no hay una cantidad exacta de años ya que se puede pagar en 2 o 3 años de acuerdo a la valorización del proyecto

5. ¿Cuál es la diferencia entre el Certificado de Inversión Pública Regional y Local (CIPRL) y el Certificado de Inversión Pública Gobierno Nacional (CIPGN)?

Son iguales

6. ¿A qué fondo financiero afecta los proyectos realizados por el mecanismo de obras por impuestos?

Afecta al CANON directamente

CUENTIONARIO DE ENTREVISTA

ENTREVISTADO : Loida Oropeza

CARGO : Gerente de Infraestructura

Según lo que se le indique conteste objetivamente cada una de las preguntas en el siguiente orden de respuesta:

1. En su opinión, ¿Qué influencia tiene los proyectos realizados por el mecanismo de obras por impuesto en la inversión pública?

Es un mecanismo que ayuda a realizar proyectos de obras con más facilidad y así mismo generar más obras a favor de la población

2. ¿Qué opina usted sobre la implementación del mecanismo de obras por impuesto dentro de las entidades públicas?

Tiene su parte buena por realizar obras con más rapidez y así mismo es mala por su valorización de obra

3. ¿Cuál es el procedimiento para la contratación de la entidad privada supervisora de la obra?

Según la normativa de la ley de obras por impuesto

4. ¿En cuántos años se paga una obra por impuestos?

En 10 años

5. ¿Cuál es la diferencia entre el Certificado de Inversión Pública Regional y Local (CIPRL) y el Certificado de Inversión Pública Gobierno Nacional (CIPGN)?

Es lo mismo

6. ¿A qué fondo financiero afecta los proyectos realizados por el mecanismo de obras por impuestos?

Al canon y a sus funciones como las regalías

CUESTIONARIO DE ENTREVISTA

ENTREVISTADO : Alexander Moreano Amaut

CARGO : Gerente de Administración

Según lo que se le indique conteste objetivamente cada una de las preguntas en el siguiente orden de respuesta:

1. En su opinión, ¿Qué influencia tiene los proyectos realizados por el mecanismo de obras por impuesto en la inversión pública?

Generar más obras de inversión pública y el crecimiento del Distrito

2. ¿Qué opina usted sobre la implementación del mecanismo de obras por impuesto dentro de las entidades públicas?

Que es una corrupción por que existe sobre valorización en las fichas técnicas y expediente técnico

3. ¿Cuál es el procedimiento para la contratación de la entidad privada supervisora de la obra?

Mediante licitaciones ante la oficina de logística en el sistema de SEASE

4. ¿En cuántos años se paga una obra por impuestos?

Hasta 10 años según su valorización

5. ¿Cuál es la diferencia entre el Certificado de Inversión Pública Regional y Local (CIPRL) y el Certificado de Inversión Pública Gobierno Nacional (CIPGN)?

Es igual solo que la inversión pública puede ser por el nacional regional y local, según el financiamiento de las entidades

6. ¿A qué fondo financiero afecta los proyectos realizados por el mecanismo de obras por impuestos?

Al IGV

LISTA DE COTEJO

TITULO: Gestión Administrativa y la incidencia en la ejecución de las obras por impuesto de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco 2021

	SI	NO
1. ¿Se realiza coordinaciones entre la municipalidad y las empresas encargadas de la ejecución de obras por impuestos?	X	
2. ¿Se realiza la evaluación y la aprobación del presupuesto para realizar la ejecución de proyectos?	X	
3. ¿Se designa un comité correspondiente para la aprobación de las bases de la ejecución de proyectos?	X	
4. ¿Se realiza de manera correcta el proceso de selección de la entidad privada para realizar la ejecución de proyectos?	X	
5. ¿Se realiza de forma adecuada el proceso de ejecución e implementación de presupuesto dentro de la entidad pública?		X
6. ¿La implementación de estrategias para asignación de obras por impuesto se realiza en función a las necesidades de la población?	X	
7. ¿El procedimiento para la asignación de recursos para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente?	X	
8. ¿El procedimiento para la asignación de plazos y presupuesto para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente?		X
9. ¿La entidad realiza acciones para evaluar la ejecución de las obras por impuestos?	X	
10. ¿La entidad realiza acciones para supervisar la ejecución de las obras por impuestos?	X	

ANEXO 3: Validación de Instrumentos

CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor(a)(ita): Mg.

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante del curso de titulación de la Universidad Cesar Vallejo, en la sede Lima Ate requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi investigación.

El título nombre de mi trabajo de investigación es: **Gestión Administrativa y la incidencia en la ejecución de las obras por impuesto de la Municipalidad Distrital de San Sebastián – Cusco 2021**, y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



Firma

Yennifer Alexandra Quispe Olivera

D.N.I: 75453693

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE: (Lista de cotejo)

VARIABLE Gestión Administrativa

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSION 1							
1	Cumplimiento de Procesos							
	¿Se realiza coordinaciones entre la municipalidad y las empresas encargadas de la ejecución de obras por impuestos?	x		x		x		
	¿Se realiza la evaluación y la aprobación del presupuesto para realizar la ejecución de proyectos?	x		x		x		
	¿Se designa un comité correspondiente para la aprobación de las bases de la ejecución de proyectos?	x		x		x		
	¿Se realiza de manera correcta el proceso de selección de la entidad privada para realiza la ejecución de proyectos?	x		x		x		
	¿Se realiza de forma adecuada el proceso de ejecución e implementación de presupuesto dentro de la entidad pública?	x		x		x		
	¿La implementación de estrategias para asignación de obras por impuesto se realiza en función a las necesidades de la población?	x		x		x		
	DIMENSION 2							
2	Procedimiento							
	¿El procedimiento para la asignación de recursos para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente?	x		x		x		
	¿El procedimiento para la asignación de plazos para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente?	x		x		x		
	¿El procedimiento para la asignación de presupuesto para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente?	x		x		x		
	¿La entidad realiza acciones para evaluar la ejecución de las obras por impuestos?	x		x		x		
	¿La entidad realiza acciones para supervisar la ejecución de las obras por impuestos?	x		x		x		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____ si hay suficiencia _____
Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Carola Salazar Rebaza DNI: 18110438
Especialidad del validador: Contador Público Colegiado

17 de mayo del 2022

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante.

GRADUADO	GRADO O TÍTULO	INSTITUCIÓN
SALAZAR REBAZA, CAROLA ROSANA DNI 18110438	CONTADOR PUBLICO Fecha de diploma: Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <i>PERU</i>
SALAZAR REBAZA, CAROLA ROSANA DNI 18110438	BACHILLER EN CIENCIAS ECONOMICAS Fecha de diploma: 28/12/1994 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <i>PERU</i>
SALAZAR REBAZA, CAROLA ROSANA DNI 18110438	MAGISTER EN EDUCACION CON MENCION EN DOCENCIA Y GESTION EDUCATIVA Fecha de diploma: 15/01/2014 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE: (Lista de cotejo)

VARIABLE Gestión Administrativa

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSION 1							
1	Cumplimiento de Procesos							
	¿Se realiza coordinaciones entre la municipalidad y las empresas encargadas de la ejecución de obras por impuestos?	x		x		x		
	¿Se realiza la evaluación y la aprobación del presupuesto para realizar la ejecución de proyectos?	x		x		x		
	¿Se designa un comité correspondiente para la aprobación de las bases de la ejecución de proyectos?	x		x		x		
	¿Se realiza de manera correcta el proceso de selección de la entidad privada para realiza la ejecución de proyectos?	x		x		x		
	¿Se realiza de forma adecuada el proceso de ejecución e implementación de presupuesto dentro de la entidad pública?	x		x		x		
	¿La implementación de estrategias para asignación de obras por impuesto se realiza en función a las necesidades de la población?	x		x		x		
	DIMENSION 2							
2	Procedimiento							
	¿El procedimiento para la asignación de recursos para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente?	x		x		x		
	¿El procedimiento para la asignación de plazos para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente?	x		x		x		
	¿El procedimiento para la asignación de presupuesto para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente?	x		x		x		
	¿La entidad realiza acciones para evaluar la ejecución de las obras por impuestos?	x		x		x		
	¿La entidad realiza acciones para supervisar la ejecución de las obras por impuestos?	x		x		x		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia
Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Víctor Salazar Quispe DNI: 18039498
Especialidad del validador: Contador Público Colegiado

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

31 de mayo del 2022



Firma del Experto Informante.

GRADUADO	GRADO O TÍTULO	INSTITUCIÓN
<p>SALAZAR QUISPE, VICTOR ABEL DNI 18039498</p>	<p>BACHILLER EN CIENCIAS ECONOMICAS Fecha de diploma: Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)</p>	<p>UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <i>PERU</i></p>
<p>SALAZAR QUISPE, VICTOR ABEL DNI 18039498</p>	<p>CONTADOR PUBLICO Fecha de diploma: Modalidad de estudios: -</p>	<p>UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <i>PERU</i></p>
<p>SALAZAR QUISPE, VICTOR ABEL DNI 18039498</p>	<p>MAESTRO EN CIENCIAS ECONÓMICAS MENCIÓN : ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS Fecha de diploma: 14/12/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 16/04/2016 Fecha egreso: 24/09/2017</p>	<p>UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <i>PERU</i></p>

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE: (Lista de cotejo)

VARIABLE Gestión Administrativa

N.º	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSION 1							
1	Cumplimiento de Procesos							
	¿Se realiza coordinaciones entre la municipalidad y las empresas encargadas de la ejecución de obras por impuestos?	x		x		x		
	¿Se realiza la evaluación y la aprobación del presupuesto para realizar la ejecución de proyectos?	x		x		x		
	¿Se designa un comité correspondiente para la aprobación de las bases de la ejecución de proyectos?	x		x		x		
	¿Se realiza de manera correcta el proceso de selección de la entidad privada para realiza la ejecución de proyectos?	x		x		x		
	¿Se realiza de forma adecuada el proceso de ejecución e implementación de presupuesto dentro de la entidad pública?	x		x		x		
	¿La implementación de estrategias para asignación de obras por impuesto se realiza en función a las necesidades de la población?	x		x		x		
	DIMENSION 2							
2	Procedimiento							
	¿El procedimiento para la asignación de recursos para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente?	x		x		x		
	¿El procedimiento para la asignación de plazos para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente?	x		x		x		
	¿El procedimiento para la asignación de presupuesto para la formulación de obras por impuestos se realiza de acuerdo a la normativa vigente?	x		x		x		
	¿La entidad realiza acciones para evaluar la ejecución de las obras por impuestos?	x		x		x		
	¿La entidad realiza acciones para supervisar la ejecución de las obras por impuestos?	x		x		x		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Mg. William Carranza Lujan DNI: 18021070

Especialidad del validador: Contador Público Colegiado

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

31 de mayo del 2022



Firma del Experto Informante.

GRADUADO	GRADO O TÍTULO	INSTITUCIÓN
<p>CARRANZA LUJAN, WILLIAM DAVID DNI 18021070</p>	<p>BACHILLER EN CIENCIAS CONTABLES Fecha de diploma: 30/09/1999 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)</p>	<p>UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i></p>
<p>CARRANZA LUJAN, WILLIAM DAVID DNI 18021070</p>	<p>MAESTRO EN DOCENCIA UNIVERSITARIA Fecha de diploma: 09/06/17 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 09/07/2005 Fecha egreso: 31/12/2016</p>	<p>UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i></p>



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, SALAZAR REBAZA CAROLA ROSANA, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, asesor de Tesis titulada: "Gestión Administrativa y la incidencia en la ejecución de las obras por impuesto de la Municipalidad Distrital de San Sebastián - Cusco 2021", cuyo autor es QUISPE OLIVERA YENNIFER ALEXANDRA, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 22 de Junio del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
SALAZAR REBAZA CAROLA ROSANA DNI: 18110438 ORCID 0000-0003-2143-0109	Firmado digitalmente por: CSALAZARR el 27-06- 2022 21:55:01

Código documento Trilce: TRI - 0309623