



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**Administración de contratos de obras y cierre de inversión
en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Davila Leyva, Faddy Marely (orcid.org/0000-0002-5068-8582)

ASESOR:

Dr. Figueroa Coronado, Erick Carlo (orcid.org/0000-0002-2599-2558)

CO-ASESOR:

Dr. García Altamirano, Luis Alberto (orcid.org/0000-0001-9822-7438)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

CHICLAYO – PERÚ

2023

Dedicatoria

A mis hermanos, sobrinos y en especial a mis padres que son mi motor y motivo e impulso por querer superarme día a día y ser una mejor persona.

Faddy Marely

Agradecimiento

A Dios, por permitirme transitar en este mundo terrenal y por haberme otorgado como padres a personas maravillosas.

A mis padres, que con esfuerzo, dedicación, empuje y sacrificio nos han permitido vivir una vida sin necesidades. Y, porque aún ahora son mi apoyo e impulsores para no desmayar en el proceso.

A mis hermanos que su aliento, apoyo y comprensión han sido mi combustible necesario para continuar en el proceso y no desmayar.

A los docentes de la EPG de la Universidad César Vallejo, por su constancia, dedicación y vocación de impartir los conocimientos y experiencias.

A las nuevas amistades logradas durante el proceso formativo, por el apoyo, aliento y empuje; por las sonrisas y deseos de alcanzar los objetivos de culminar esta etapa.

Faddy Marely

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de gráficos y figuras.....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	14
3.1. Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Variables y operacionalización.....	14
3.3. Población, muestra y muestreo.....	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	17
3.5. Procedimientos	18
3.6. Método de análisis de datos.....	19
3.7. Aspectos éticos	19
IV. RESULTADOS.....	20
V. DISCUSIÓN	25
VI. CONCLUSIONES	31
VII. RECOMENDACIONES	32
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS	41

Índice de tablas

Tabla 1 Análisis de prueba de normalidad	22
Tabla 2 Relación entre la administración de contratos de obras y cierre de inversión	23
Tabla 3 Análisis de la relación entre las dimensiones de la administración de contratos de obras y cierre de inversión	24

Índice de gráficos y figuras

Figura 1. Análisis de la variable administración de contratos de obras	20
Figura 2. Análisis de la variable cierre de inversión	21

Resumen

La presente tesis tiene como objetivo determinar la relación de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la región San Martín; para determinar ello, se empleó el método científico basado en un estudio del tipo básico enmarcada en un diseño no experimental - transversal – descriptivo. La población fue determinada por los colaboradores de la Unidad Ejecutora de la región San Martín, y para la muestra se usó un muestreo no aleatorio apoyado en un muestreo por juicio, delimitada para este estudio a los servidores especializados que integran la dirección de obras (ejecución, supervisión de obras, administradores de contratos de obras) haciendo un total de 20 trabajadores. Se empleó como técnica la encuesta mediante la aplicación de 02 cuestionarios de instrumentos para las variables.

La presente investigación concluye en que la administración de contratos de obras no tiene una relación significativa con el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la región San Martín, y que el ejercicio de estas en la entidad según los resultados obtenidos en mayor proporción se encuentra dentro de un nivel regular.

Palabras clave: Administración de contratos de obras, cierre de inversión, inversiones culminadas.

Abstract

The objective of this thesis is to determine the relationship between the administration of works contracts and the closing of investment in an Executing Unit of the San Martin region; to determine this, the scientific method was used based on a basic type study framed in a non-experimental - transversal - descriptive design. The population was determined by the collaborators of the Executing Unit of the San Martin region, and for the sample a non-random sampling supported by a judgmental sampling was used, delimited for this study to the specialized servers that integrate the direction of works (execution, supervision of works, administrators of works contracts) making a total of 20 workers. The survey technique was used through the application of 02 questionnaires of instruments for the variables.

The present investigation concludes that the administration of works contracts does not have a significant relationship with the closing of investment in an Executing Unit of the San Martin region, and that the exercise of these in the entity according to the results obtained in greater proportion is within a regular level.

Keywords: Construction contract management, investment closing, completed investments.

I. INTRODUCCIÓN

Las obras son la principal fuente dentro del eslabón de la cadena de la construcción. Además de generar nueva infraestructura enmarcadas en normativas, lineamientos y directivas que regulan los procesos de ejecución de obra basados en: calidad-alcance-precio-tiempo, permitiendo alcanzar los objetivos nacionales en beneficio de la sociedad. Sin embargo, en muchas ocasiones se ven degradadas y no culminadas en los plazos establecidos debido al elevado índice de falencias: comerciales, retrasos, pérdidas y excesos presupuestarios, desviación de los estándares, problemas de calidad y desperdicio de recursos. Casualmente derivado de una gestión inadecuada, falta de habilidades técnicas - innovación y tecnología, recursos financieros, coordinación, integración, comunicación y control inadecuados de las actividades del proyecto (Hijazi et al., 2018). Traduciéndose en inversiones inconclusas.

En el ámbito internacional, muchos estudios han confirmado que uno de los motivos más destacados de los conflictos en la construcción son problemas contractuales que podrían haberse evitado (Lee et al., 2021), la deficiente práctica de la administración en los contratos de obra (CCA) son una de las principales causas de disputas en la construcción como industria (Cooper et al., 2018; Hayati et al., 2019; Kamaruddeen* et al., 2019; Othman et al., 2017; Sabri & Torp, 2022). Además, la principal causa de los procesos de construcción ineficientes es que provoca: aumento de costos (Akinradewo et al., 2019), retrasos, reelaboraciones, variaciones innecesarias, pésima comunicación entre los integrantes del equipo, conflictos y disputas entre empleador y contratista, que ralentizan el progreso de las obras. En el año 2017 provocó una pérdida económica de US\$400 millones en EE.UU, Reino Unido y países de Europa (Cooper et al., 2018). Mientras que India perdió US\$ 80 billones de producto bruto interno (PBI) debido a la ineficiencia en ejecución, US\$ 50 billones imputables a excesos de tiempo y costo, muchos de los cuales fueron el resultado de disputas en alguna etapa del proceso (Moza & Paul, 2019).

Asimismo, Bolifraud et al. (2020) refieren que los conflictos que se presentan durante la ejecución de un contrato se pueden distinguir en: los términos del contrato, el contrato en general y en el uso del mismo. Sin embargo, a medida que

los términos de contratos de construcción sean más complejos y sofisticados, alguna de las partes a menudo oculta cláusulas en el contrato que son beneficiosas para ellos. Siendo necesario establecer un adecuado contrato y un equipo de CCA capacitado sobre mejores prácticas, que permita mejorar sus competencias para: monitorear de manera eficiente el contrato y de adecuadas toma de decisiones (Memon y Rahman, 2013; Alzara et al., 2016).

En el ámbito nacional, la contratación pública utiliza principios legalizados por la Ley de Contrataciones del Estado (LCE), para una igualdad de trato y transparencia, pero es inexistente la definición de contrato público como normas generales (Ruiz, 2021). Dentro de estas celebraciones están las relacionadas a las obras públicas que aún son un problema pendiente, debido a la inadecuada forma de ejecutarse en ocasiones derivado de deficientes CCA. Falta de una gestión eficaz para ejecutar eficientemente la obra desde la idea del proyecto hasta la fase posterior a la inversión. Además de las controversias o arbitraje que se dan entre los contratistas y la entidad que prolonga efectuar el presupuesto de obra (Prialé, 2021). Impidiendo el cierre de inversión del proyecto de inversión pública (PIP), debido a que no se puede realizar las liquidaciones y registros de término de obras que finiquite el respectivo PIP; conllevando que se presenten problemas de ejecución presupuestal, con ello a perder el presupuesto asignado.

A nivel local, en una de sus Unidades Ejecutoras (UE) de la Región San Martín (GORESAM), en su afán de ser un gobierno competitivo ejerce la inclusión social y sustentabilidad ambiental, mediante el desarrollo de obras viales, saneamiento, educación y salud. Ello ha traído consigo que se generen especulaciones y aseveraciones acerca del manejo de los recursos públicos (RP) y la entrega de la obra al ente rector, la UE ha estado inmersa en un caso de arbitraje cuya duración ha sido de largo período, resultado de ello la UE debió pagar S/ 26.1 millones en esta obra arbitrada y no fue un laudo favorable. Ello conlleva problemas para la ejecución presupuestal, como es el perder el presupuesto asignado, debido a las cláusulas contractuales en la que se establece que no se liquiden las obras que se encuentren en arbitraje, por tanto ese presupuesto es revertido al Tesoro Público. Lo que significa que la ejecución de obras no son convocadas y ejecutadas de manera eficiente, o por deficiencias al interpretar los contratos; lo que impide la

continuidad del ciclo de vida del PIP, por lo que, la población no se ve beneficiada por el uso de RP y no se cubre las necesidades (Chalco, 2020; Rojas, 2021).

Por lo que se planteó la siguiente problemática: ¿Cuál es la relación de la administración de contrato de obra y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?, y los siguientes problemas específicos ¿Cómo es la administración de contrato de obra en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?, ¿Cómo es el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?, ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la administración de contrato de obra y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?

El estudio presenta: justificación social, porque la finalidad es identificar la relación entre las variables del estudio que inciden en la calidad, precio y cantidad de inversiones públicas que se ejecutan en la región de San Martín; justificación teórica, permite examinar las variables en estudio mediante un análisis, de discriminación o combinación de variables; con fundamento de conceptos o ideas teóricas; y, justificación metodológica dado que tiene como base el método científico, que facilita indagar mediante el uso de cuestionarios para así obtener información que coadyuven a alcanzar los objetivos planteados en este estudio; teniendo en cuenta los criterios necesarios de fiabilidad y precisión.

El objetivo que se alcanzó es: Determinar la relación de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín; y, como objetivos específicos: a) Identificar la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, b) Identificar el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, y, c) Establecer la relación entre las dimensiones de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

La hipótesis, que sustenta el presente proyecto de investigación, es: H1: La administración de contratos de obras tiene relación significativa con el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la región San Martín, y, H0: La administración de contratos de obras no tiene relación significativa con el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la región San Martín.

II. MARCO TEÓRICO

En cuanto a información revisada de literatura referente al estudio planteado es escasa y limitada, por lo que se plantea algunas de las cuales se prevé otorgue sostenimiento a la investigación. En el contexto internacional referente a los trabajos previos revisados, tenemos a: Gunduz & Elsherbeny (2020), quienes en su estudio cubren el desarrollo de un desempeño de administración de contratos multidimensional (CAPM) para proyectos de construcción. Basados en una metodología de investigación, con diseño del tipo mixta secuencial de análisis y recolección de datos cualitativos y cuantitativos. Resultando del análisis de los datos recopilados de 336 expertos en todo el mundo de construcción a través de una encuesta en línea fueron utilizados para desarrollar un prototipo de ecuaciones estructurales difusas. Las pruebas de bondad de ajuste y confiabilidad validaron el modelo. Concluyendo en la correlación significativa entre el desempeño de CCA, los indicadores operativos de CCA, y los grupos de procesos.

Por otro lado, Jannadia et al. (2000), quienes con su estudio analizaron la capacidad de los métodos contractuales para evitar y resolver conflictos (DAR) en los proyectos de construcción desde la perspectiva industrial en Arabia Saudí. Emplearon una metodología cuantitativa. Utilizaron un cuestionario como instrumento en escala Likert, aplicando un muestreo por cuotas, es decir que se aplicó 93 cuestionarios (11 propietarios, 59 contratistas y 23 consultores). Resultando que la idoneidad de aplicar ciertos métodos en la administración de contratos coadyuva en DAR los cuales son: asignación del riesgo contractual justo, redacción de cláusulas de conflicto, creación de equipos, provisión de un árbitro neutral y arbitraje vinculante.

Mientras Kongsong (2017), quién en su estudio buscó el cómo se reducen los impactos de la gestión de los contratos de construcción del gobierno y analizó la posibilidad de realizar una gestión eficaz de los contratos. La metodología empleada fue del tipo cuantitativo, utilizando el cuestionario como instrumento. La muestra estuvo determinada en tres grupos conformada por la población de los sectores gubernamentales como empleadores, contratistas y consultores de proyectos como controladores; cuyo tamaño total fue de 75. Logrando concluir en que se reducen los impactos en la gestión de los contratos de construcción del

gobierno SI se manejan de manera eficaz desde el inicio en los contratos, en: indicar el tamaño y detalle de los proyectos, la técnica debe cumplir con los principios de construcción, la calidad y valor de la construcción deben estar relacionados, las preparaciones y exámenes de patrones y elementos deben ser vinculados. Y, además que los involucrados deben comprender la normativa de manera que la gestión de contratos para los proyectos de construcción del gobierno debe convertir el acuerdo contractual, cuya documentación y personal generen menos errores para reducir los impactos del proyecto de construcción.

Tenemos a Muhammad et al. (2019), quienes con su estudio buscaron comprender el vínculo entre la gestión de contratos y las características de rendimiento, en Indonesia. Desarrollaron una metodología del tipo cuantitativa, empleando la encuesta como técnica, aplicada 70 como muestra. Resultando de ello que las dimensiones del rendimiento de la empresa están significativamente coligadas a la duración del contrato. En tanto, la entrega y calidad del proyecto se asocian negativamente con la duración del contrato. Concluyendo en la necesidad de que los gobiernos y empresas tengan en cuenta los factores estudiados con el fin de mejorar los resultados mediante la solución del conflicto con los clientes, el análisis coste-beneficio y la entrega puntual del proyecto con cumplimiento presupuestario.

Por otro lado Mendoza (2022), con su estudio buscó determinar la incidencia del debido proceso en la administración de contratos y gestión administrativa en un gobierno autónomo descentralizado. Empleando una metodología mixta (cualitativa y cuantitativa). Ejecutada sobre una población y muestra de administradores y fiscalizadores de contrato que fueron 26; para ello empleó encuestas y entrevistas como técnicas. Logrando concluir su estudio con el desarrollo de una propuesta que contribuya en la elaboración de políticas institucionales que contribuyan a mejorar la eficacia y eficiencia de los funcionarios y servidores públicos con competencias en la administración de contratos y supervisores de la institución que contribuyan en la consolidación y fortaleciendo la imagen institucional.

En el contexto nacional referente a los trabajos previos, se presenta a: Farfán & Salgado (2020), quienes diseñaron un patrón de CCA con el fin de modernizar la gestión de proyectos en obras de saneamiento. Desarrollando un estudio de tipo no experimental-propositivo, mediante el análisis de contratos y ejecución de los

mismos; empleando la entrevista y encuesta a expertos como técnica. Resultando de ello el prototipo de CCA estandarizado que posibilitará gestionar proyectos tipo en el lapso del proceso contractual. Concluyendo en la identificación de la existencia de omisiones, contradicciones, negligencias y consultas en la etapa de ejecución de obra; debiendo aclarar en función del alcance del proyecto ya sea por la supervisión o directamente por el consultor proyectista. Ello conlleva en diversas ocasiones a que las paralizaciones, demoras injustificadas y por último hasta un arbitraje afecten las inversiones.

Por otro lado, Villegas & Carrillo (2021), quienes analizaron las disputas más frecuentes que se presentan en las construcciones en ámbito nacional e internacional, con ello desarrollaron instrumentos de gestión que permite optimizar la administración contractual sustentado en la correspondencia de las competencias desde las características administrativas, técnicas y contractuales con el equipo del proyecto que faciliten el control y la consecución de propósitos. Empleando una metodología de enfoque cualitativa, y se contó con 15 profesionales desde ingenieros, arquitectos y abogados con experiencia en el campo. Como resultado se logró determinar las controversias comunes y cuyo impacto es mayor en la industria y sobre ello, optimizar la gestión contractual basados en el uso de herramientas que integren indicadores de carácter técnico y constituir el área legal y técnica de la organización para mejorar el inicio, dominio, resolución de conflictos y cierre del proyecto.

Mientras Carranza (2017), quién determinó el vínculo entre la eficiencia administrativa y la gestión de contratos en la ejecución de las obras públicas de la gerencia de infraestructura de un Ministerio. Empleando una metodología cuantitativa. La población y muestra estuvo conformada por 59 colaboradores del área del ministerio. Empleando como instrumento un cuestionario, empleando a Likert con respuesta múltiple como alternativas. Se concluyó que existe una relación positiva entre las variables investigadas dentro de la gerencia de infraestructura del Ministerio.

Para Ortega (2020), quien en su estudio determinó en qué medida la gestión administrativa y la transferencia de obras se relacionan en una entidad municipalidad; para ello desarrolló una metodología del tipo aplicada y cuantitativa,

correlacional. Su población la conformaron 64 servidores y funcionarios con competencia ligada a las variables analizadas; determinando a 55 como muestra mediante un muestreo probabilístico. Aplicó como método la encuesta y como instrumento el cuestionario. Resultando de la prueba Kolmogorov-Smirnov para las variables y dimensiones valores de significancia de 0.05; la prueba de hipótesis se realizó mediante Pearson, concluyendo en la existencia de relación altamente directa y positiva entre las variables. Y, que las dimensiones de la gestión administrativa y la transferencia de obras existen una relación directa y positiva. Por otro lado, un poco más del 40% de los encuestados calificaron que en la entidad existe un buen ejercicio de competencias ligadas a las variables analizadas.

También Cerro (2018), quién en su estudio de la ejecución de inversión pública y el cierre de proyectos de inversión del sector salud determinó la relación; mediante el empleo de una metodología de enfoque cuantitativo. Su población y muestra se conformó por 50 servidores. Mediante el uso del cuestionario como instrumento y de técnica la encuesta. Resultando la coexistencia de relación positiva de las variables. Y entre las dimensiones de una variable con la otra. concluyendo en la existencia de relación entre la ejecución de inversión pública y el cierre de proyectos de inversión.

Dentro de los marcos conceptuales o teóricos con los que permiten describir, conceptualizar y categorizar las variables derivadas del estudio: administración de contratos de obras y cierre de inversión.

La primera variable que se desarrolló es: **Administración de contratos de obras**, para ello es conveniente establecer ciertos conceptos de importancia, como *contrato de obras públicas*, el cual además de contener el detalle del procedimiento de selección debidamente reglamentado, debe contener la oferta seleccionada, así como las obligaciones a cumplir por las partes involucradas. También, las cláusulas que permitan resolver el contrato en caso surja algún inconveniente ya sea por incumplimiento, la normatividad plantea que se incluya cláusulas anticorrupción e identificación de riesgos, y de no ser establecidos en el contrato, éste será sujeto a nulidad (Cruzado, 2021).

Para comprender cómo se interpreta el contenido de las palabras contenidas en un contrato de obra, para el derecho contractual traduce las palabras y acciones de las partes en obligaciones legales, permisos, poderes y otras relaciones. Siendo necesario el distinguir dos actividades: la interpretación, que es la determinación del significado de las palabras y acciones de las partes, y la construcción, que determina su efecto jurídico. Pero no todas las reglas de alteración del contrato se fijan en el significado de las palabras y acciones de las partes. Las reglas formalistas condicionan los resultados jurídicos a los actos de la forma correcta, sin tener en cuenta su significado no jurídico. Aunque la interpretación precede a la construcción en el orden de la exposición, hay otros tres sentidos en los que la construcción puede ser anterior a la interpretación. En primer lugar, la interpretación jurídica siempre está al servicio de la construcción. Lo que cuenta cómo el enfoque correcto de la interpretación depende, por tanto, de la norma de construcción aplicable. En segundo lugar, los actos individuales de construcción incluyendo la aplicación de reglas de alteración interpretativa, pueden en nuestro sistema producir nuevas formalidades jurídicas. Por último, dado que las partes contratantes actúan a la de las reglas de construcción que darán efecto jurídico a sus actos, a veces es imposible entender el significado de lo que dicen y hacen que dicen y hacen sin saber algo sobre las normas de alteración que pretenden satisfacer o evitar (Klass, 2018).

Administración (latín ad-ministrare) que implica estar bajo el dominio de otro, ofrecer un servicio. Es un compuesto de prácticas cuya finalidad es presidir, examinar técnicas, indagar, lograr eficientes resultados, mediante la organización de los individuos, elementos y procedimientos que conforman una estructura organizacional (Lovón, 2019).

La administración se presenta siempre que exista una sociedad; el éxito de ello se deberá a una buena administración. Hay dos modelos de administración de contrato: la pública, debido a la existencia de trabajo público cuyo fin es alcanzar metas en beneficio del estado. Y privado, cuya finalidad es obtener ganancias y crecimiento empresarial (Lovón, 2019). Por otro lado, Atkinson (2020) sostiene que los contratos de construcción pueden clasificarse de varias maneras, pero lo que interesa de este es lo que se considere dentro, cómo se organizan los actores clave

y su trabajo y la secuencia de su trabajo. Los tipos, son: a. contrato a tanto alzado o de reembolso de costes. b. Contrato a suma global. c. Contrato híbrido moderno es el contrato de gestión, es decir el contratista de gestión recibe una remuneración similar al reembolso de costes, pero los contratistas que ejecutan los trabajos mediante contratos a tanto alzado.

Administración de contratos de obra (CCA), se considera parte integral del proceso de gestión de proyectos, que radica en un conglomerado de actividades ordenadas y dominadas, realizadas para alcanzar los propósitos del proyecto dentro de las obligaciones de cada parte contratante e incorporar las restricciones de tiempo, costo, calidad, alcance, seguridad, riesgo y recursos. CCA generalmente prioriza los aspectos de las operaciones diarias y las decisiones operativas para reducir el riesgo del contrato (Gunduz y Elsherbeny, 2020a).

Para que se de rentabilidad en un proyecto es necesario contar con un manejo contractual adecuado fundado en un manejo óptimo de las pericias, conocimientos y técnicos (Merma, 2018). La mala gestión en los contratos tiene varias dimensiones que expresar: mala gestión global de los contratos, mala entrega del contrato - refleja un gran avance en el proyecto general, elevado coste de la entrega del contrato - indica las pérdidas financieras relacionadas con el material y la mano de obra, representada por la satisfacción del cliente, y el efecto sobre los contratos futuros (Mohamed et al., 2019).

Los mecanismos de gestión de conflictos son esenciales para afrontar de manera profesional las dificultades y los cambios de condiciones que inevitablemente caracterizan la realización de obras de esta escala. Las responsabilidades de las partes contractuales durante la ejecución, las disposiciones relativas al pago, la determinación de las cantidades, las condiciones generales que se aplican a las variaciones, el ajuste de los plazos, la asignación de riesgos, etc.; mediante este mecanismo y la voluntad de diálogo de las partes, es evitar llegar a litigios largos y duraderos (Fabbri, 2019).

La **operacionalización de la variable** en estudio se compone de las siguientes dimensiones, las cuales influyen en las modificaciones de los contratos para el caso de ejecución de obras las mismas que están delimitadas en la LCE: 1. Adicionales

de obras, son aquellos entregables no contemplados en el contrato ni en las bases o propuesta presentada. 2. Ampliaciones de plazo, efectuados durante los plazos contractuales y suelen suceder por causas no imputables al contratista o por ejecución de mayores metrados. 3. Suspensión de plazo, aquellas situaciones de ocurrencias fortuitas que originen la paralización del plazo contractual (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2019b).

La segunda variable a explicar es: **Cierre de inversión**, siendo necesario ampliar ciertos conceptos, como: *Proyecto*, conjunto de acciones integradas orientadas a la solución de conflictos con el fin de obtener resultados traducidos en mejorar la calidad de la vida de los beneficiarios; lo que colisiona con el fin último de la gestión pública del bienestar de la ciudadanía puesto que aglutina los esfuerzos necesarios para alcanzar productos o resultados con el fin de reducir las brechas indistintamente en los sectores (Escobar Carmelo et al., 2021) siendo necesario para ello el desarrollo de dichos proyectos. Y, *PIP* se puede decir que es la intervención del estado ejecutado en un lapso de tiempo, mediante la ejecución de actividades que se encuentran comprendidas en una obra con recursos públicos en beneficio de la sociedad, dichas obras comprenden ampliar, mejorar, modernizar infraestructuras públicas, el estado se convierte en generador de servicios y bienes con capacidades productivas es decir que el periodo de vida útil de la infraestructura ejecutada es revertida a la población, creando empleos, y calidad de vida, etc. (Lovón, 2019).

Obra pública, se origina con la intervención del Estado para suplir una necesidad y proveer de infraestructura requerida para generar, mantener o mejorar las condiciones de la calidad de vida de la población, siendo ello uno de sus principales roles. Por otro lado, se entiende como la construcción, reconstrucción, remodelación, demolición, renovación y habilitación de bienes inmuebles, tales como edificaciones, estructuras, excavaciones, perforaciones, carreteras, puentes, etc. Todo ello requiere de estudios definitivos, dirección técnica, mano de obra, materiales y/o equipos (Capcha & Castillo, 2021).

Obra pública, tienen que ser construida: directamente o por encargo de una entidad pública, por necesidad o conveniencia general; está ligada a la acción de fomento que debe asumir la administración pública en torno a los intereses generales; da

lugar a problemas técnicos, jurídicos, institucionales y político-administrativos; y, puede ser fruto de la planificación, adelantándose a los acontecimientos, o de la demanda social. Las obras públicas se refieren a la ejecución de trabajos que implican labores ingenieriles y temporales, y es la administración pública quien las promueve para lograr los objetivos que satisfaga las necesidades con recursos públicos. Estas, se desarrollan mediante etapas sucesivas (ciclo del proyecto) desde su concepción hasta su materialización. Las etapas del proyecto de obra pública: a. Programa multianual de Inversión (PMI) es donde se da la concepción del proyecto a raíz de una necesidad, con el fin de orientar las inversiones al cierre de brechas (Se vinculan la planificación estratégica y el proceso presupuestario). b. Formulación y evaluación, comprende la etapa de formulación del PIP y se busca alcanzar las metas que comprende el PMI y su respectiva evaluación referido a la pertinencia. c. Ejecución; etapa en la que consiste en la elaboración de los estudios y ejecución física. d. Funcionamiento, consta de operación y mantenimiento de los activos generados (Capcha & Castillo, 2021).

Para comprender el proceso de implementación de una obra, es imprescindible analizar el ciclo del gasto público en sus diversas fases y el camino que debe seguir la organización, desde la etapa de inicio hasta que se materializa. Cada iniciativa es una demanda de la ciudadanía que los gobiernos regionales agendan. Para la fase de preinversión, la formulación la realiza la unidad, que es la encargada de efectuar el estudio (ejecución propia o por contratación de tercero). El estudio, se presenta a la unidad encargada de la programación de inversiones para la evaluación de factibilidad. Una vez, que se otorga la factibilidad, se planifica y presupuesta el proyecto y la unidad de estudios desarrolla los estudios definitivos correspondientes (ejecución propia o contratación). Una vez finalizados estos estudios, se requiere la aprobación específica de la dirección para iniciar la ejecución, mediante una entidad contratista o por administración directa. Y, de ser el caso, puede contratarse la supervisión de obra. Al concluir la obra se procede a la liquidación técnica y financiera.

Y, es aquí donde se desarrolla la segunda variable cierre de inversión, pues es la etapa final del PIP. Para ello, es necesario finiquitar efectivamente la inversión que

se genera en el proyecto para ello es necesario alcanzar la liquidación técnica - financiera de la obra.

Liquidación de obra pública, fase técnico-administrativo que se realiza al concluir los trabajos de construcción, que permite verificar que se hayan efectuado las actividades comprendidas en el expediente del proyecto de obra; tal como el valor real de la obra comparada con el presupuesto aprobado, con correspondencia a los documentos sustentatorios reflejados en los registros contables, así como en los avances valorizados de obra. Hay dos tipos de liquidaciones de obras: 1. Por la modalidad de ejecución de la obra, puede ser liquidación técnica - financiera se realiza siempre que la ejecución sea por administración directa, contrata, convenio. 2. Por la situación de la obra ejecutada; se presentan: Liquidación Parcial, cuando en la obra se generan situaciones cuyo estado es inconcluso, intervenida o paralizada debido a causas sujetas al presupuesto u otras, el mismo que contiene un acta de constatación física e inventario de Materiales. Y, Liquidación Final, de una obra terminada reflejada en un acta de recepción de obra; correspondiente a la culminación de la obra, en un periodo determinado (dentro o fuera de plazo), es decir con o sin penalidad (Dirección General de Inversión Pública, 2019).

Entre **operacionalización de la variable** las dimensiones consideradas para el cierre de inversión, concerniente al Formato 09, que se encuentra delimitada en la Directiva 001-2019-EF, son: a) Inversiones culminadas, son aquellas que la ejecución de la obra está al 100%, y pueden contar con liquidación técnico – financiera o no. b) Inversiones no culminadas, aquellas que aún se encuentran en ejecución o no se han logrado concretar (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2019a).

Ahora estableceremos el **marco normativo**, que comprende las obras públicas, CCA y cierre de inversiones; la modalidad de ejecución de obras públicas, la cual está delimitada por la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto (LGSNP) - Ley N° 28411, Ministerio de Economía y Finanzas (2004) el cual indica que: a. Ejecución presupuestaria indirecta, aquí la ejecución física y/o financiera de las obras y todo lo que ello comprende son realizadas por un tercero distinta a las entidades estatales; mediante la celebración de un contrato o convenio. Aquí discurre las modalidades: Por contrata, que es regulado por Ley 30225 - LCE y su

reglamento, Ministerio de Economía y Finanzas (2019) mediante los cuales se busca regular mediante bases, contrato y norma correspondientes; ello con el fin de generar transparencia sobre los contratos que la Entidad suscriba. Por convenio, cuando son las entidades públicas que asumen compromisos formalizados en un convenio. b. Ejecución de obras por administración directa, cuando la Entidad estatal es quien asume la ejecución de la obra, con su personal técnico, administrativo, equipos e infraestructura. Además, este tipo de modalidades se encuentra enmarcada en la Resolución de Contraloría N° 195-88-CG.

En tanto, el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (Invierte PE), que tiene como finalidad orientar que los RP sean utilizados de manera efectiva en inversiones que contribuyan a proveer de estructuras y servicios que generen el desarrollo de la nación (Dominguez, 2022).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de investigación

La investigación realizada fue del tipo básica, basada en la comprensión de las anomalías y observación de los entes que orientan hacia un conocimiento más completo (Consejo nacional de ciencia, tecnología e innovación tecnológica [CONCYTEC], 2018).

La metodología de la investigación en que se fundamenta el presente es de un enfoque tipo cuantitativo cuyo fundamento se basa en el paradigma positivista empirismo lógico (Hernández -Sampieri y Mendoza, 2018). Dado que las variables se cuantifican por categorías, también se miden por dimensiones e indicadores. Esto permitió orientar la investigación hacia la predicción, la explicación y la descripción.

3.1.2. Diseño de investigación

El diseño del estudio es no experimental, transversal – correlacional (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018). Como se intenta detallar las propiedades, características y perfiles de cada entidad o fenómeno objeto de estudio. Al hacerlo, reduce el tema, investiga o recopila información e intenta explicarlos o caracterizarlos.

La investigación tiende hacia diseños no experimentales, debido a que las variables no han sido manejadas, es decir, estas fueron observadas tal como se muestran en su ámbito natural para realizar su posterior análisis.

La investigación realizada es del tipo transversal debido a que las variables se estudian una vez en un determinado momento. Y, se dice correlacional, dado que se establece la relación simple sin intervención de control de la investigadora de las variables.

3.2. Variables y operacionalización

En la investigación se tienen identificadas las siguientes variables: Administración de contrato de obra y cierre de inversión. En tanto con la operacionalización de

dichas variables, se logró descomponer en dimensiones que le permitió medir (Espinoza, 2019) mediante indicadores que permiten cuantificar a las variables dado que son la unidad de medida (Arias, 2020) y con ello se logró obtener los resultados y/o conclusiones derivados de la investigación planteada.

A continuación se muestra la operacionalización de las variables (Ver Anexo).

Variable 1: Administración de Contrato de Obra

Definición Conceptual: Parte integral del proceso de gestión de proyectos, que radica en un conjunto de actividades coordinadas y controladas, realizadas para lograr los objetivos del proyecto dentro de las obligaciones de cada parte contratante e incluyendo las limitaciones de tiempo, costo, calidad, alcance, seguridad, riesgo y recursos. (Gunduz y Elsherbeny, 2020a).

Definición operacional: En cuanto a la operacionalización, lo trabajé considerando los factores que contribuyen en las modificaciones de los contratos.

Dimensiones e indicadores:

Dimensión 1: Adicionales de obras– Sus indicadores: Situaciones imprevisibles posteriores a la suscripción del contrato, deficiencia en el Expediente Técnico de la obra.

Dimensión 2: Ampliaciones de plazo – Sus indicadores: Causas no atribuibles al contratista, ejecución de los mayores metrados.

Dimensión 3: Suspensión de plazo – Sus indicadores: Evento no atribuible a las partes, por parte del contratista.

Variable 2: Cierre de Inversión

Definición Conceptual: Mediante el Formato N°09, instrumento que permite realizar el cierre de un proyecto de inversión; y con el cual se concluye la fase de ejecución (Directiva 001-2019-EF).

Definición operacional: De acuerdo al registro del cierre de las inversiones (Formato N°9) se puede tener: Inversiones culminadas e Inversiones no culminadas (Directiva 001,2019).

Dimensiones e indicadores:

Dimensión 1: Inversiones culminadas- Sus indicadores: Inversión culminada pendiente de liquidación física y financiera, inversión culminada con liquidación física y financiera.

Dimensión 2: Inversiones no culminadas- Sus indicadores: Inversión no culminada, la inversión continua.

Escala de medición: Permiten establecer la forma de medición de las variables (Arias, 2020). Las variables señaladas son del tipo cualitativos de escala ordinal; y se constituyen dentro del enfoque de investigación cuantitativo.

3.3. Población, muestra y muestreo

3.3.1. Población

En el estudio es la agrupación de casos definido, limitado y accesible que sirve como criterio para la selección de la muestra y cumple con un conjunto predefinido de criterios (Mucha-Hospinal et al., 2021). Del mismo modo, al final del estudio, una muestra de esta población se puede utilizar para generalizar o extrapolar los resultados obtenidos del estudio a otras poblaciones o universos para que la población de estudio quede definida sin ambigüedades.

Para el estudio la población determinada estuvo conformada por los servidores de la Unidad Ejecutora de la GORESAM, que son 80 en total distribuidos en diversas direcciones, entre ellas: Dirección de obras, dirección de estudios, dirección de administración, dirección de planificación y presupuesto, etc.

3.3.2. Muestra

Definida para este estudio incluyo servidores especializados que integran la dirección de obras (ejecución, supervisión de obras, administración de contratos de obras), que son un total de 20 trabajadores.

3.3.3. Muestreo

Se usó un muestreo no aleatorio, basado en un muestreo por juicio, selección experta o selección intencional. Debido a que la muestra establecida fue representativa para realizar la investigación.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnica de estudio

Considerando la metodología en cuanto a la técnica empleada fue la encuesta para conseguir información de una muestra se puede precisar como la aplicación de un procedimiento estandarizado (Useche et al., 2019), debido a que se obtuvieron resultados cuantitativos y se centra en preguntas preestablecidas con un orden lógico y un sistema de respuestas escalonado.

Al usar la encuesta desde la perspectiva o enfoque cuantitativo, se consideró lo siguiente: la encuesta debió contener información numérica que permitió incluir pruebas de hipótesis, la aplicación del instrumento necesitó de criterios de confiabilidad y validez, la presentación de los resultados de la encuesta fue mediante tablas de frecuencia y figuras; además, se empleó la estadística descriptiva e inferencial para mostrar los resultados.

Instrumentos de recolección de datos

El cuestionario fue utilizado como instrumento, por lo que se incluyó preguntas cerradas, abiertas y de opción múltiple, destinadas a personas para que proporcionen información sobre sus opiniones. El propósito fue crear condiciones de medición. El dato representa una abstracción del mundo sensorial real, percibido directa o indirectamente por los sentidos, y todo se pudo medir empíricamente (Hernández y Avila, 2020).

En cuanto al tipo de cuestionario, se aplicó un cuestionario politómico, mediante el cual se empleó la escala Likert, para su medición. Conteniendo en su estructura cinco alternativas. Por lo que, se debió incluir los criterios: Legitimidad y confiabilidad del instrumento, interrogantes centradas en alcanzar los propósitos de investigación y los indicadores coincidentes, configurar el tiempo de respuesta de la herramienta, establecer métodos y procesos para el manejo de documentos, interrogantes sencillas, claras y sin preferencias por las opciones de resultados. Configure el tiempo de respuesta de la herramienta.

Validez y confiabilidad

El instrumento fue sometido a juicio de expertos para su validez; ello se debe a que los indicadores, dimensiones y variables estuvieron sometidos a la opinión de tres profesionales que comprobarán la precisión, objetividad y pertinencia de los contenidos de medición (Abarzúa, 2019).

Para la presente investigación la validez del instrumento lo otorgaron los maestros en la materia: Mg. José Samuel Vidarte Mejía, Mg. María Teresa Palacios Barbaran y Mg. Nilthon Ivan Pisfil Benites.

La confiabilidad, es necesaria para que se garantice el uso del instrumento para ello es necesario contar con su puntaje para que le otorgue credibilidad, cuyo puntaje debe contener el menor grado de error (Rodríguez-Rodríguez y Reguant-Álvarez, 2020). Para ello se aplicó el estadístico alfa de Cronbach que verificó la confiabilidad de los instrumentos para los cuestionarios, obteniendo un valor de 0.613 lo que otorga al instrumento una moderada confiabilidad siendo apropiado para su aplicación.

3.5. Procedimientos

Según Arias (2020), se debe seguir las siguientes pautas: recolectar la información mediante el uso de medios digitales, sistematizar empleando softwares digitales (Word, Excel, IBM SPSS, etc.) y presentar datos que permitan determinar las pruebas estadísticas.

La recopilación de datos que permitió el desarrollo de la tesis inició con la autorización, previa coordinación institucional que se requiere para realizar la investigación. Asimismo, la correspondiente validación del instrumento sometido por juicio de expertos.

Posterior a ello se realizó la recolección de información, para ello se empleó medios digitales (canales como correos, WhatsApp, etc.); empleando formularios digitales.

A continuación, se procedió a tratar la información mediante un procesamiento inicial mediante el software Excel, lo que facilitó el tratamiento en un software estadístico (SPSS).

3.6. Método de análisis de datos

Para Hernández -Sampieri & Mendoza (2018), los datos deben ser analizados teniendo en cuenta los niveles de medición de las variables utilizando la estadística, que puede ser la inferencial (que permite determinar la hipótesis) y descriptiva (permite analizar los datos de manera descriptiva de las variables).

Se empleó estadística descriptiva e inferencial, en el estudio. Los procedimientos descriptivos que identificaron la información referida repartición de datos con niveles de comportamiento malo, regular y bueno hacen referencia a la estadística descriptiva. Mientras el análisis estadístico inferencial, se necesitó de pruebas estadísticas pertinentes a través del testeo de hipótesis para la normalidad y correlaciones.

Se empleó Shapiro- Wilk para analizar la condición de normalidad donde los resultados arrojaron valores de significancia superiores a 0.05 con ello se determinó emplear la correlación de Pearson.

3.7. Aspectos éticos

En cuanto a los criterios éticos en el que se sustentó el estudio, en la confidencialidad para no transgredir los derechos de los encuestados, transparencia y veracidad del contenido de la investigación que generen alteraciones en cuanto a los resultados y conclusiones. A ello, el criterio de no maleficencia es decir no perjudicar y/o generar una mala imagen a la entidad (Universidad César Vallejo, 2020).

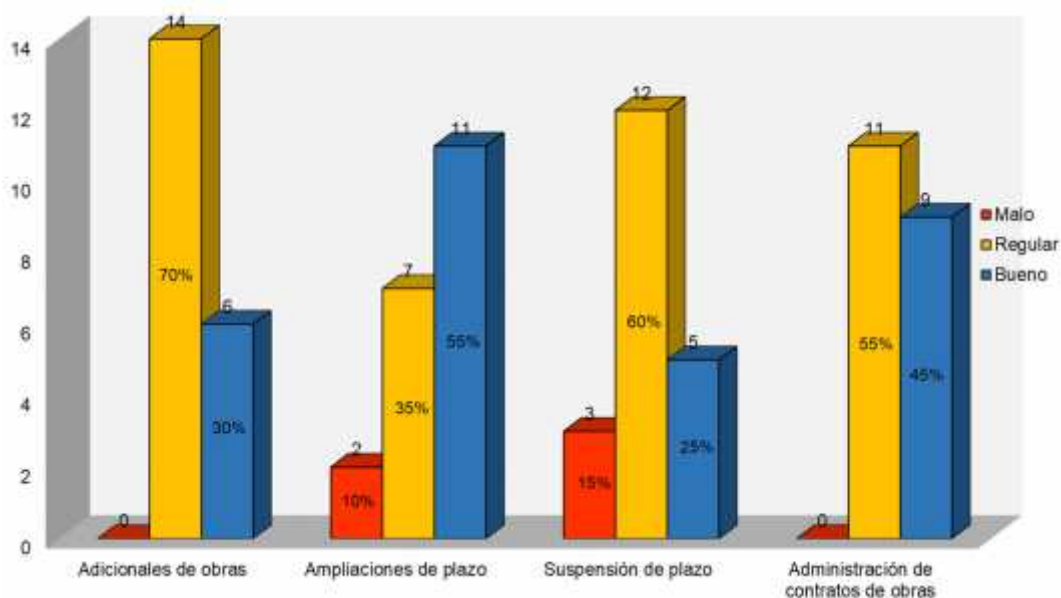
IV. RESULTADOS

En este capítulo, los resultados emanados de la investigación por lo que a continuación se muestra lo obtenido del análisis de estadística descriptiva e inferencial que se realizó con el fin de determinar los objetivos propuestos.

Análisis descriptivo

Figura 1

Análisis de la variable administración de contratos de obras.

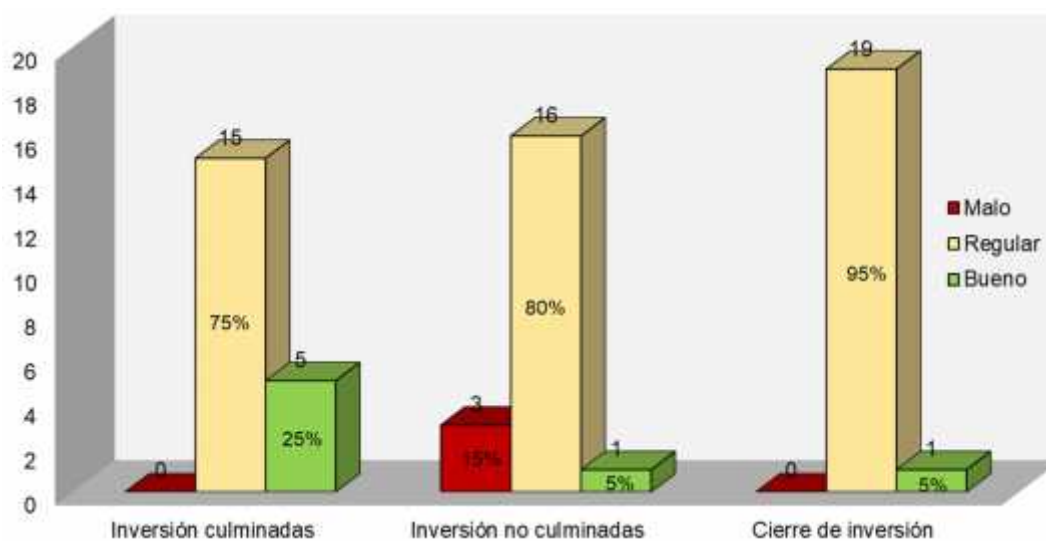


Nota: Gráfico obtenido de los datos recopilados de los colaboradores de la unidad ejecutora de la Región San Martín.

En lo concerniente a lo presentado en la figura 1 que deriva del análisis descriptivo efectuado con respecto a la variable administración de contratos de obras de una UE de la región San Martín se han alcanzado una valoración del 100%, donde los entrevistados considera que se encuentra en un nivel de regular a bueno. En tanto, que las dimensiones: adicionales de obras se encuentra dentro de un nivel regular con un 70% de valoraciones, ampliaciones de plazo lo califica dentro de un nivel malo con un 10% y el 90% lo valora dentro de un nivel regular a bueno, suspensión de plazo el 15% consideró dentro de un nivel malo y el 85% dentro de un nivel regular a bueno.

Figura 2

Análisis de la variable cierre de inversión



Nota: Gráfico obtenido de los datos recopilados de los colaboradores de la unidad ejecutora de la Región San Martín.

En lo referente a lo presentado en la figura 2 que procede del análisis descriptivo efectuado con respecto a la variable cierre de inversión en una UE de la región San Martín se ha determinado que se encuentra en un nivel regular con el 95%. Por otro lado, las dimensiones: inversiones culminadas y no culminadas alcanzaron una valoración dentro de un nivel regular con 75% y 80%, respectivamente. Mientras que el 15% de los entrevistados calificó a las inversiones no culminadas dentro de un nivel malo.

Análisis inferencial

El presente se realizó empleando la prueba de normalidad de las variables y dimensiones correspondientes, para ello se utilizó la prueba de normalidad de Shapiro - Wilk debido que se cuenta con una muestra de 20.

Tabla 1

Análisis de prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Adicionales de obra	,956	20	,467
Ampliaciones de plazo	,929	20	,150
Suspensión de plazo	,955	20	,453
Administración de contratos de obras	,986	20	,987
Inversiones culminadas	,940	20	,238
Inversiones no culminadas	,922	20	,109
Cierre de inversión	,948	20	,341

*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

De acuerdo a lo que se muestra en la tabla 1, resultados obtenidos del análisis de la prueba de normalidad por medio de Shapiro-Wilk se obtuvieron valores de significancia superiores al 0.05 tanto en las variables como en las dimensiones de la presente investigación, en tanto al ser puntuaciones mayores se instaure que los datos exhiben una distribución normal; por ello, se empleó la prueba paramétrica de Pearson para examinar la relación entre las variables.

En cuanto a lo relacionado con el objetivo general del presente en: determinar la relación de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, se alcanzaron los siguientes resultados:

Prueba de hipótesis

Hipótesis alternativa: La administración de contratos de obras tiene relación significativa con el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

Hipótesis nula: La administración de contratos de obras NO tiene relación significativa con el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

Tabla 2

Relación entre la administración de contratos de obras y cierre de inversión

		Administración de contratos de obras	Cierre de inversión
Administración de contratos de obras	Correlación de Pearson	1	0.432
	Sig. (bilateral)		0.057
	N	20	20
Cierre de inversión	Correlación de Pearson	0.432	1
	Sig. (bilateral)	0.057	
	N	20	20

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

De lo obtenido según la tabla 2, del análisis relacional entre la administración de contratos de obras y el cierre de inversión, se recalcó una valoración en cuanto al nivel de significancia bilateral de 0.057 que es ligeramente mayor a 0.05; por lo que se determinó que no existe relación entre las variables, obteniéndose además una puntuación de Pearson de 0.432 lo que hace que está en una escala media baja; que quizá se presenten situaciones que puedan alterar esta no relación.

En tanto a los objetivos específicos, se obtuvo los siguientes resultados:

Tabla 3

Análisis de la relación entre las dimensiones de la administración de contratos de obras y cierre de inversión

		Adicionales de obra	Ampliaciones de plazo	Suspensión de plazo	Cierre de inversión
Adicionales de obra	Correlación de Pearson	1	0.309	,538*	0.319
	Sig. (bilateral)		0.186	0.014	0.170
	N	20	20	20	20
Ampliaciones de plazo	Correlación de Pearson	0.309	1	0.093	0.310
	Sig. (bilateral)	0.186		0.697	0.183
	N	20	20	20	20
Suspensión de plazo	Correlación de Pearson	,538*	0.093	1	0.323
	Sig. (bilateral)	0.014	0.697		0.165
	N	20	20	20	20
Cierre de inversión	Correlación de Pearson	0.319	0.310	0.323	1
	Sig. (bilateral)	0.170	0.183	0.165	
	N	20	20	20	20

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

**. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

De lo obtenido según la tabla 3, del análisis relacional entre las dimensiones de la administración de contratos de obras y la variable cierre de inversión, se deduce que no existe relación entre ellas debido a que los valores de significancia obtenidos fueron superiores a 0.05; en tanto, que esta no correlación se encuentra en un nivel bajo.

V. DISCUSIÓN

A continuación, se presenta la discusión concerniente a la tesis por lo que se realizó un contraste entre los antecedentes y los fundamentos teóricos presentados frente los resultados obtenidos de manera que permitan establecer las concordancias, similitudes, coincidencias y/o diferencias; a toda vez que permita contribuir en el conocimiento de lo planteado.

De acuerdo al análisis descriptivo realizado a la variable administración de contratos de obra en una unidad ejecutora de la región San Martín; esta, de acuerdo a las valoraciones recogidas muestra que se encuentra en un nivel regular a bueno por lo que, es como los colaboradores vienen efectuando sus actividades. También, en cuanto a lo obtenido de las dimensiones, la dimensión ampliaciones de plazos es la que tiene un mayor calificativo como un nivel bueno, mientras que las dimensiones adicionales de obras y suspensión de plazo se encuentran en un nivel regular en cuanto a su ejercicio.

De acuerdo, a lo obtenido se destaca que en la unidad ejecutora de la región San Martín los colaboradores vienen desarrollando una adecuada administración de contratos de obras, pero que ello podría mejorar desde los procesos de la concepción del contrato que ayuden a mitigar las situaciones que contravengan en modificaciones de contratos de obras que se presentan durante la ejecución de sus obras de manera que estas sean desarrolladas y contribuyan a desarrollar estructuras de calidad con alcance vinculado al estar bien de la sociedad; lo mismo que se efectuará mediante la práctica de una eficiente administración de contratos de obras por parte de los colaboradores.

Así se tiene el estudio presentado por Gunduz & Elsherbeny (2020), quienes en su estudio lograron establecer la existencia de relación entre el desarrollo de CCA, los indicadores operativos de CCA, y los grupos de procesos para proyectos de construcción a nivel mundial. Además de establecer un constructo que fue desarrollado mediante el análisis de datos y encuestas de 336 encuestados a nivel mundial con el fin de establecer los indicadores operativos de CCA y establecer grupos de los procesos que se deben considerar en los proyectos ellos permitirán se desarrolle una mejor CCA. De manera permita estructurar los procedimientos

adecuados que para supervisar y controlar las interferencias. De los indicadores más relevantes para la investigación el segundo más notable es el del apoyo que se debe dar al empresario en los riesgos producto de diseño (errores/omisiones en planos o metrados) debido al impacto negativo de este frente al tiempo y costo del proyecto; el tercer indicador de importancia es el de la existencia de documentación de cierre de proyecto y por cuarto la verificación de los trabajos físicos culminados; quinto orientado a los informes y rendimientos obtenidos en obras; sexto indicador está orientada al oportuno pago para evitar los retrasos en pagos y séptimo indicador es la tramitación oportuna de la cuenta final del proyecto o cierre de inversión.

Por lo cual, de lo descrito se puede establecer de alguna manera la relevancia e importancia del estudio presentado por Gunduz y Elsherbeny (2020) que tiene cierta similitud a nuestras normativas y en los procesos administrativos que implican el desarrollo técnico-administrativo y financiero de un proyecto.

Además, Kongsong (2017) quien detalla los pasos que se deben tener en cuenta para la generación de contratos de obras dentro de ellos. Establece: Primero, establecer el tamaño y los detalles de construcción adecuados para el contrato de construcción (dado que muchos siguen plantillas establecidas, en ocasiones no apropiados); segundo, cuarto y quinto residen en organizar los documentos contractuales que comprenden las especificaciones, los formularios, los precios, las fases de construcción y los pagos. El tercer paso es que las partes implicadas entiendan el sistema de acuerdo con las normas profesionales. Además, establece tres criterios principales de los contratos públicos de construcción son: el personal, la documentación y la legislación aplicable; quienes deben producir el menor error posible.

De lo anterior, se puede decir que esta investigación concuerda con los alcances obtenidos en el estudio de Kongsong (2017), dado que las modificaciones contractuales que se presentan en obras algunas vienen por errores u omisiones en el expediente técnico de la obra y ello incide en ocasiones en la calidad, tiempo o costo del mismo.

Además, como lo establecen Farfán & Salgado (2020) en su estudio que las omisiones o situaciones no previstas en los contratos de manera que no permita desarrollar la CCA de manera adecuada se traduce en paralizaciones o arbitraje, que afectan las inversiones.

Asumiendo así la concepción de Cruzado, (2021) en cuanto a la necesidad de especificar y detallar en el contenido de los contratos de obras de tal manera que dicho contenido pueda ayudar a absolver situaciones críticas que se presenten durante la ejecución de obra.

Por otro lado, Muhammad et al. (2019) en su estudio quienes evaluaron el efecto de la gestión de proyectos en el rendimiento de las empresas en la región de Indonesia. Basada en un análisis bibliográfico existente establecieron varios ítems que reflejan la gestión de contratos y el rendimiento de las empresas, junto con los factores demográficos. Mediante el resultado de 70 encuestados mediante la entrega física del cuestionario se incluyeron varios factores, como: duración del contrato, la satisfacción con los objetivos del proyecto, la resolución de conflictos y los criterios de aceptación del producto o servicio. Obteniendo como resultado del estudio que la duración del contrato está relacionada positivamente con la naturaleza de la solución, el análisis coste-beneficio y la satisfacción del cliente.

De acuerdo a lo obtenido por Muhammad et al. (2019), es concordante con la investigación dado que la satisfacción con los objetivos del proyecto tienen de alguna manera relevancia positiva en tanto el factor de la calidad del proyecto como el de la entrega a tiempo se relacionaron negativamente con la duración del contrato.

Por otro lado, Mendoza (2022) en su estudio logra establecer políticas institucionales que contribuyan con el desarrollo eficiente de CCA y que sus colaboradores desarrollen sus capacidades de manera efectiva y con ello se logre el fortalecimiento institucional. De los resultados obtenidos el 58% de la muestra manifiestan que la contexto de la administración de contratos presentan problemas que influyen en la ejecución y supervisión como: falta de conocimiento de las funciones y atribuciones de los administradores y fiscalizadores, poca disponibilidad de tiempo en la ejecución de funciones, etc.; casi el 81% de la

personas manifiestan que no se cuenta con normativa de funciones y actividades para la ejecución de funciones y actividades el cumplimiento del objeto de contrato en el plazo en las condiciones estipuladas; el 95% de muestra permitieron establecer la existencia de relación entre la gestión administrativa y el debido proceso; el 19% de la muestra GAD no aplica metodología o modelo de gestión para ejecutar las fases de preparación, precontractual y contractual; y, el 88% de los encuestados consideran que es prioritario contar con instrumentos que permitan mejorar los procesos en las funciones de administración y fiscalización de contratos.

De lo obtenido por Mendoza (2022), es concordante con el estudio en cuanto a que se podría realizar una buena administración de contratos de obras siempre que exista una dedicación y persistencia, pero aún eso existen factores que afectan el adecuado desenvolvimiento de la ejecución y supervisión de la administración de contratos dentro de ellos señala las políticas institucionales.

De acuerdo a lo obtenido por Villegas y Carrillo (2021), quien como resultado en su estudio obtuvo que más del 60% de valoración creen que las razones más comunes para que se den inicio de disputas es debido a una mala gestión contractual de los cuales el 40% de ello es por riesgos no previstos por el contratistas y el 60% depende de la mala redacción de contrato. Además, el 100% de sus entrevistados concuerdan en que una óptima administración de contrato de obra impacta desde el inicio y cierre de obra.

Lo señalado por Villegas y Carrillo (2021) es concordante con (Merma, 2018), quien señala de la necesidad de la ejecución óptima de la pericias, conocimientos y técnicas para la administración de contrato de obra lo cual pueda generar rentabilidad.

En tanto, Carranza (2017) quién determinó la relación existente entre la eficacia administrativa y la gestión de contrato obteniendo como parte de sus resultados que el nivel de control de ejecución de obras públicas tiene relación positiva con la gestión de contratos de la gerencia.

De lo determinado por Carranza (2017) se puede decir que de existir una adecuada gestión o administración de contratos de obras existirá una mejor ejecución de las obras públicas; de lo que en cuanto a la investigación mejoraría la situación actual de la CCA en una Unidad Ejecutora en la región San Martín.

De lo que además es concordante con la teoría desarrollada por Gunduz y Elsherbeny, (2020a) quienes establecen que la CCA se basa en un conjunto de acciones desarrolladas de manera ordenadas y articuladas con el fin de alcanzar los objetivos del proyecto las mismas que deben ser ejecutadas por los involucrados en la obra considerando los factores que enmarcan a ella (tiempo, costo, calidad, alcance, seguridad, riesgo y recursos).

Lo señalado en las líneas arriba, deduce que el realizar una mala gestión de los contratos de obras que como lo señala Mohamed et al., (2019) pueden conllevar a generar varias dimensiones que van desde la mala gestión global de los contratos, mala entrega del contrato, elevado coste de la entrega del contrato, representada por la satisfacción del cliente, y el efecto sobre los contratos futuros.

En lo concerniente al análisis descriptivo de la variable cierre de inversión se ha identificado que en una unidad ejecutora de la región San Martín, los funcionarios lo calificaron que se encuentran en un nivel regular al igual que las dimensiones: inversiones culminadas e inversiones no culminadas. Es decir que el desarrollo del cierre de inversión de obra se efectúa dentro de los niveles regulares.

De acuerdo a Ortega (2020), cuyos resultados obtenidos que alcanzó la validación de hipótesis general una correlación positiva alta de Pearson ($r = 0,696$) entre la variable Gestión Administrativa y Transferencia de Obras. Asimismo, tiene constantemente una relación alta y positiva con otras variables representativas en las entidades públicas u órganos gubernamentales aparte como lo son el clima institucional, el control interno, gestión por competencias y la calidad de los servicios que se prestan a la ciudadanía, la participación ciudadana, contrataciones, concesión de contratos, liquidación financiera y cierre de proyectos.

Si bien es cierto no se evaluó al cierre de proyecto con referencia a la gestión administrativa sino más en cuanto a la capacidad de la entidad en ejecución de

cierres de proyectos y la relación que podría existir entre la administración de contratos de obras. Ortega (2020) muestra que ello es relevante en cuanto a la relación existente entre la gestión administrativa y las transferencias de obras.

Por otro lado, se tiene a Cerro (2018) quien pudo determinar la existencia de una relación significativa entre la inversión pública y el cierre de proyectos; es decir que a mayores cierres de inversión mayor inversión pública se genera y viceversa.

De Ortega (2020) y Cerro (2018), se puede destacar el hecho que existen factores o dimensiones que pueden permitir medir al cierre de inversión como variable y que es de importancia en el desarrollo administrativo, técnico y presupuestal para la entidad y que su adecuado manejo o ejecución permitirá lograr establecer mayores inversiones públicas.

Con respecto al objetivo general se llegó a recalcar que entre la administración de contratos de obras y el cierre de inversión no existe relación debido a que se obtuvo una valoración de significancia bilateral de 0,057 y un puntaje de Pearson de 0,432; entonces se puede decir que a mejor ejercicio de la administración de contratos de obras no afecta o influye en una mejora de cierre de inversión y/o viceversa.

Sin embargo, de acuerdo a las teorías encontradas como Capcha & Castillo, (2021) quien señala que para lograr satisfacer las necesidades de la población se requiere de un planteamiento de proyecto adecuado desde la concepción del mismo, de manera que durante el ciclo de vida del proyecto se desarrolle de manera óptima y eficiente.

Del mismo modo con referencia a los objetivos específicos las dimensiones de la variable de administración de contratos de obras no se relacionan con la variable cierre de inversión en una unidad ejecutora de la Región San Martín, ya que se obtuvo una valoración de significancia bilateral superior a 0.05 y por correlación de Pearson valores de baja. Por tanto, al tener las mejores condiciones en cuanto a las modificaciones de contratos de obras no contribuyen a que se efectúen mejores condiciones en cuanto al cierre de inversión.

VI. CONCLUSIONES

1. Se determinó que no existe relación significativa ($p=0,057$) con una correlación baja ($r=0,432$) entre la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una unidad ejecutora de la región San Martín. Por tanto, dando lugar a la hipótesis nula donde las mejores condiciones en cuanto a la práctica de administración de contratos de obras no influyen en que se efectivice el cierre de inversión.
2. De acuerdo al análisis descriptivo se determinó que la frecuencia de la administración de contratos de obras en una unidad ejecutora de la región San Martín, se encuentra en un nivel de ejercicio regular. Pero ello no implica que puedan mejorar las condiciones de ejecutar una administración de contrato de obras más minucioso y exhaustivo durante el ejercicio de funciones por parte de los colaboradores de manera que se efectivice.
3. En cuanto al análisis descriptivo del cierre de inversión en una unidad ejecutora de la región San Martín, se encuentra en un nivel de ejercicio regular. Ello debido al hecho de que muchas de las obras en ocasiones no se logran concretar al cien por ciento en cuanto al cierre de inversión. Y de alguna manera ello incide en las inversiones públicas ejecutadas por el gobierno regional y en el presupuesto que se le asigna.
4. En cuanto a las dimensiones de la administración de contratos de obras (adicionales de obra, ampliaciones de plazo y suspensión de plazo) no tienen relación con el cierre de inversiones, es decir que durante la ejecución de cualquier obra de presentarse algunas de estas modificaciones contractuales no influye en llevar a cabo el cierre de inversión de dicho proyecto; y viceversa.

VII. RECOMENDACIONES

1. Es pertinente establecer que a pesar de no existir relación significativa entre las variables administración de contratos de obra y cierre de inversión, el presente servirá como base para que se genere nuevas investigaciones referente a las variables que permitan desarrollarlas y ejecutarlas en la Unidad Ejecutora de la región San Martín y/u otras entidades de manera que permitan mejorar e incrementar en inversiones de calidad – costo - alcance.
2. La dirección de obras de la UE debe establecer procedimientos o lineamientos adecuados para que el ejercicio de la administración de contratos de obras sea de una manera más efectiva de modo se pueda mitigar los riesgos que impliquen o inciden en ejecutar en el tiempo, costo, calidad y alcance del proyecto. Asimismo, es necesario delimitar en los estatutos de los contratos de obras y la concordancia de este con las obras a ejecutar. Y sumado a ello la experiencia de los profesionales a cargo.
3. En cuanto al cierre de inversiones es pertinente que la dirección de obras efectivice el desarrollo de estos en los proyectos, debido que ello incide de manera directa en las inversiones públicas de la región.
4. Este trabajo no ha logrado establecer una relación entre las dimensiones de la administración de contratos de obra y la variable cierre de inversión, sin embargo ambas son de importancia para alcanzar los objetivos en cuanto al cierre de brechas, es decir de no ejecutar de manera correcta la administración de un contrato de obras puede incidir en la calidad o costo de la misma y muchas veces en el alcance debido a que no va a lograr satisfacer las necesidades de la sociedad de la región San Martín.

REFERENCIAS

- Abarzúa Morasso, A. (2019). Confiabilidad, validez e imparcialidad en evaluación educativa. In C. de M. M. UC (Ed.), *Centro UC Medición-MIDE* (Instituto Nacional para la Evaluación de la Educación INEE, Vol. 28, pp. 1–44). <https://www.inee.edu.mx/wp-content/uploads/2019/08/P2A352.pdf>
- Akinradewo, O., Aigbavboa, C., & Akinradewo, O. (2019). Revisiting Causative Factors of Project Cost Overrun in Building Construction Projects in Nigeria. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 640(1), 012002. <https://doi.org/10.1088/1757-899X/640/1/012002>
- Alzara, M., Kashiwagi, J., Kashiwagi, D., & Al-Tassan, A. (2016). Using PIPS to Minimize Causes of Delay in Saudi Arabian Construction Projects: University Case Study. *Procedia Engineering*, 145(480), 932–939. <https://doi.org/10.1016/j.proeng.2016.04.121>
- Arias, J. (2020). *Proyecto de tesis: Guía para la elaboración*. (1.ª ed). Perú. <http://hdl.handle.net/20.500.12390/2236>
- Atkinson, A. (2020). JCT Contract Administration Pocket Book. In *JCT Contract Administration Pocket Book* (Second ed.). Routledge. <https://doi.org/10.4324/9781315722771>
- Bolifraud, S., Cryonnet, J.-C., & Stal-Le Cardinal, J. (2020). How a better representation of contractual relations can help to design better contracts. *Proceedings of the Design Society: DESIGN Conference*, 1, 531–540. <https://doi.org/10.1017/dsd.2020.30>
- Capcha, E., & Castillo, A. (2021). *Análisis y propuesta para agilizar la liquidación técnico financiera de obras públicas ejecutadas por la modalidad administración directa en la Municipalidad Distrital de Huayllay* [Universidad Continental]. <https://hdl.handle.net/20.500.12394/9628>
- Carranza Aguilar, E. A. (2017). Eficiencia administrativa en la ejecución de las obras públicas y la gestión de contratos de la gerencia de infraestructura del

Ministerio Público Fiscalía de la Nación. *Universidad Inca Garcilaso de La Vega*. <http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/1244>

Cerro Olivares, E. (2018). Ejecución de inversión pública y cierre de proyectos de inversión, sector salud Lima 2017 [Universidad César Vallejo]. In *Tesis Maestría, Universidad César Vallejo*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/30678>

Chalco, R. (2020). Contrataciones públicas de obras y arbitraje en el Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo, 2008 – 2020 [Universidad Cesar Vallejo]. In *Universidad César Vallejo*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/48335>

Consejo nacional de ciencia, tecnología e innovación tecnológica [CONCYTEC]. (2018). *Reglamento de calificación, clasificación y registro de los investigadores del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación. Perú*. (pp. 1689–1699). https://portal.concytec.gob.pe/images/renacyt/reglamento_renacyt_version_final.pdf

Cooper, R., Williams, R. N., Kitt, G., Recan, J., & Torres, M. (2018). Global construction disputes report 2018 |Does the Global Construction Industry Learn from its Mistakes. *Annual Report*. https://images.arcadis.com/media/0/2/3/%7B023244E0-F18B-43BC-A949-14CAF401B9E8%7DGCDR-2018-Global-Construction-Disputes_FINAL.pdf?_ga=2.177208877.987856850.1574132881-270723375.1574132881

Cruzado, M. (2021). Formulación del requerimiento en la contratación de obras públicas en el Gobierno Regional de La Libertad, 2020. [Universidad Cesar Vallejo]. In *Universidad César Vallejo*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/69220>

Dirección General de Inversión Pública. (2019). *Instructivo del Formato N° 09 Registro del cierre de inversiones*. 1–36.

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/migl/municipalidades_pmm_pi/meta1_A_B_C_D_E_F_G_Instructivo_Formato_09_Cierre.pdf

- Dominguez, Y. (2022). El control simultáneo y su incidencia en la ejecución de obras públicas en el proyecto especial Alto Huallaga - 2022. *Facultad De Ciencias De La Salud Escuela Académico Profesional De Obstetricia*, 1, 102. [http://200.37.135.58/bitstream/handle/123456789/3481/Dominguez Huaccho%2C Yoseph Antony.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://200.37.135.58/bitstream/handle/123456789/3481/Dominguez%20Yoseph%20Antony.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Escobar Carmelo, K. R., Terry Ponte, O. F., Zavaleta Chávez, W. E., & Zárate Ruiz, G. E. (2021). Performance of subnational governments in public investment management, peru. *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(95), 595–609. <https://doi.org/10.19052/rvgluz.27.95.10>
- Espinoza Freire, E. E. (2019). Las variables y su operacionalización en la investigación educativa. *Revista Pedagógica de La Universidad de Cienfuegos*, 15(69), 171–180. <http://conrado.ucf.edu.cu/index.php/conrado>
- Fabbri, D. (2019). Risk, Contract Management, and Financing of the Gotthard Base Tunnel in Switzerland. *Engineering*, 5(3), 379–383. <https://doi.org/10.1016/j.eng.2019.04.001>
- Farfán Kehuarucho, U., & Salgado Canal, J. A. (2020). Modelo de administración de contratos para mejorar la gestión de proyectos en obras de saneamiento. *REVISTA VERITAS ET SCIENTIA - UPT*, 9(1), 98–111. <https://doi.org/10.47796/ves.v9i1.282>
- Gunduz, M., & Elsherbeny, H. A. (2020a). Construction Contract Administration Performance Assessment Tool by Using a Fuzzy Structural Equation Model. *Sustainability*, 12(2), 523. <https://doi.org/10.3390/su12020523>
- Gunduz, M., & Elsherbeny, H. A. (2020b). Critical assessment of construction contract administration using fuzzy structural equation modeling. *Engineering, Construction and Architectural Management*, 27(6), 1233–1255. <https://doi.org/10.1108/ECAM-05-2019-0246>

- Hayati, K., Latief, Y., & Achmad Jaka, S. (2019). Risk-based Contract Management on the Design and Build Construction to Minimize Disputes in Infrastructure Projects. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 506(1), 012047. <https://doi.org/10.1088/1757-899X/506/1/012047>
- Hernández-Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación : las rutas: cuantitativa y cualitativa y mixta. *México: In Mc Graw Hill* (Vol. 1, Issue Mexico). <http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/handle/54000/1292>
- Hernández, S., & Avila, D. (2020). Data collection techniques and instruments. *Boletín Científico de Las Ciencias Económico Administrativas Del ICEA*, 9(17), 51–53. <https://repository.uaeh.edu.mx/revistas/index.php/icea/article/view/6019/7678%0A%0A>
- Hijazi, I., Isikdag, U., Abunemeh, M., Li, X., Hashash, M., El Meouche, R., & Cansiz, S. (2018). Mapping the Processes of Donor-Funded Construction Projects. *Sustainability*, 10(7), 2355. <https://doi.org/10.3390/su10072355>
- Jannadia, M. O., Assaf, S., Bubshait, A. A., & Naji, A. (2000). Contractual methods for dispute avoidance and resolution (DAR). *International Journal of Project Management*, 18(1), 41–49. [https://doi.org/10.1016/S0263-7863\(98\)00070-2](https://doi.org/10.1016/S0263-7863(98)00070-2)
- Kamaruddeen*, A. M., Wei Li, B., John, O. N., & Wahi, W. (2019). Identification of the Causes of Conflict among Construction Players in Sarawak, Malaysia. *International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)*, 8(3), 2100–2107. <https://doi.org/10.35940/ijrte.C4553.098319>
- Klass, G. (2018). Interpretation and Construction in Contract Law. *Georgetown University Law Center*, 1–48. <https://scholarship.law.georgetown.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=2971&context=facpub#:~:text=The rules of contract construction call on several different types,the legal question at issue.>
- Kongsong, W. (2017). The Reduction of the Impacts in the Contract Management for Government Construction Projects. *Ripublication.Com*, 12(23), 13310–

13313. https://www.ripublication.com/ijaer17/ijaerv12n23_40.pdf
- Lee, J., Ham, Y., & Yi, J.-S. (2021). Construction Disputes and Associated Contractual Knowledge Discovery Using Unstructured Text-Heavy Data: Legal Cases in the United Kingdom. *Sustainability*, 13(16), 9403. <https://doi.org/10.3390/su13169403>
- Lovón, N. (2019). *Factores asociados a la ejecución de los proyectos técnicos de inversión pública en la administración de contratos de obra en Electro Sur Este S . A . A . -2018* [Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/38408>
- Memon, A. H., & Rahman, I. A. (2013). Analysis of Cost Overrun Factors for Small Scale Construction Projects in Malaysia Using PLS-SEM Method. *Modern Applied Science*, 7(8), 78–88. <https://doi.org/10.5539/mas.v7n8p78>
- Mendoza Puya, M. E. (2022). *Gestión administrativa y debido proceso en la administración de contratos en el gobierno autónomo descentralizado del Cantón San Vicente* [Universidad Estatal del Sur de Manabí]. <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/4059>
- Merma Soria, E. A. (2018). *La gestión de riesgos y su influencia en la administración de contratos para la ejecución de obras de la unjbg de tacna, período 2018*. Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa. <http://hdl.handle.net/20.500.12773/11814>
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2019). Contrataciones del Estado (Decreto Supremo N° 344-2018-EF) y su reglamento. *Diario Oficial El Peruano*, 64. http://www.conganat.org/seis/is/is43/IS43_29.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2004). *Ley general del Sistema Nacional de Presupuesto - Ley N° 28411*. 110(9), 56. https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2019a). *Directiva general del Sistema*

Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones - Directiva N°001-2019-EF/63.01. <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-in-publica/instrumento/directivas/19114-resolucion-directoral-n-001-2019-ef-63-01-2/file>

Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2019b). *Texto Único Ordenado de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado (Decreto Supremo N° 082-2019-eF)*. <https://busquedas.elperuano.pe/download/url/texto-unico-ordenado-de-la-ley-n-30225-ley-de-contratacion-decreto-supremo-n-082-2019-ef-1749200-1>

Mohamed, N., Ridwan, A. M., Saoula, O., & Issa, M. R. (2019). Factors causing mismanagement in public/private contracts: An Indonesian perspective. *Management Science Letters*, 9(9), 1429–1438. <https://doi.org/10.5267/j.msl.2019.5.008>

Moza, A., & Paul, V. K. (2019). Analysis of Claims in Public Works Construction Contracts in India. *Journal of Construction in Developing Countries*, 23(2), 7–26. <https://doi.org/10.21315/jcdc2018.23.2.2>

Mucha-Hospinal, L., Chamorro-Mejía, R., Oseda-Lazo, M., & Alania-Contreras, R. (2021). Evaluación de procedimientos para determinar la población y muestra: según tipos de investigación. *Revista Científica de Ciencias Sociales y Humanidades*, 12(1), 44–51. <https://doi.org/https://doi.org/10.37711/desafios.2021.12.1.253>

Muhammad, K., Saoula, O., Issa, M. R., & Ahmed, U. (2019). Contract management and performance characteristics: An empirical and managerial implication for Indonesia. *Management Science Letters*, 9(8), 1289–1298. <https://doi.org/10.5267/j.msl.2019.4.012>

Ortega Lozano, M. A. (2020). *La gestión administrativa y transferencia de obra en la Municipalidad provincial de Coronel Portillo, 2021* [Universidad Nacional de Ucayali]. http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/5276/B3_2022_UNU_MA

ESTRIA_2022_TM_MARCO-ORTEGA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Othman, I., Shafiq, N., & Nuruddin, M. . (2017). Time Overrun in Construction Project. *IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 291(1), 012016. <https://doi.org/10.1088/1757-899X/291/1/012016>
- Prialé Zevallos, G. (2021). Gestión del gasto público en obras. In *Gestión del gasto público en obras*. Universidad Continental. <https://doi.org/10.18259/978-612-4443-31-2>
- Rodríguez-Rodríguez, J., & Reguant-Álvarez, M. (2020). Calcular la fiabilidad de un cuestionario o escala mediante el SPSS: el coeficiente alfa de Cronbach. *REIRE Revista d Innovació i Recerca En Educació*, 13(2), 1–13. <https://doi.org/10.1344/reire2020.13.230048>
- Rojas, M. (2021). Escuela de Posgrado Escuela de Posgrado [Universidad César Vallejo]. In *Universidad César Vallejo*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/76522>
- Ruiz, L. (2021). Contratos NEC en obras públicas y gestión de proyectos de infraestructura, estudio del caso: Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Lima 2019 [Universidad Cesar Vallejo]. In *Universidad César Vallejo*. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/51399>
- Sabri, O. K., & Torp, O. (2022). Corrective and Preventive Action Plan (CAPA) for Disputes in Construction Projects: A Norwegian Perspective. *Infrastructures*, 7(5), 63. <https://doi.org/10.3390/infrastructures7050063>
- Universidad César Vallejo (2020). *Código de Ética en Investigación (RESOLUCIÓN DE CONSEJO UNIVERSITARIO N° 0262-2020/UCV)*. [Vicerrectorado de Investigación]. *Investiga UCV*. <https://www.ucv.edu.pe/wp-content/uploads/2020/11/RCUN%C2%B00262-2020-UCV-Aprueba-Actualizaci%C3%B3n-del-C%C3%B3digo-%C3%89tica-en-Investigaci%C3%B3n-1-1.pdf>
- Useche, M. C., Artigas, W., Queipo, B., & Perozo, É. (2019). *Técnicas e*

instrumentos de recolección de datos cuali-cuantitativos (Primera ed).
<https://repositoryinst.uniguajira.edu.co/handle/uniguajira/467>

Villegas, M. de los A., & Carrillo, E. (2021). *Gerencia estratégica para optimizar la administración contractual en obras de edificación* [Universidad Tecnológica del Perú]. <https://hdl.handle.net/20.500.12867/4162>

ANEXOS

Tabla. Operacionalización de variables

Título de tesis: Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín					
Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Metodología
Variable 1: Administración de contratos de obras	Parte integral del proceso de gestión de proyectos, que radica en un conjunto de actividades coordinadas y controladas, realizadas para lograr los objetivos del proyecto dentro de las obligaciones de cada parte contratante e incluyendo las limitaciones de tiempo, costo, calidad, alcance, seguridad, riesgo y recursos. (Gunduz y Elsherbeny, 2020a).	En cuanto a la operacionalización, lo trabajaré considerando los factores que contribuyen en las modificaciones de los contratos (LCE [DS N° 344-2018-EF], 2018).	Adicionales de obras	Situaciones imprevisibles posteriores a la suscripción del Contrato Deficiencia en el Expediente Técnico de la obra	Tipo de estudio: Básico, se analizará las variables de estudio. Diseño de estudio: No experimental - Transversal - Descriptivo Población: 80 Servidores de la Unidad Ejecutora Muestra: 20 Profesionales de la Dirección de obras Técnica: Encuesta Instrumento: 02 Cuestionarios
			Ampliaciones de plazo	Causas no atribuibles al Contratista. Ejecución de los mayores metrados	
			Suspensión de plazo	Evento no atribuible a las partes Por parte del contratista	
Variable 2: Cierre de inversión	Mediante el Formato N°09, instrumento que permite realizar el cierre de un proyecto de inversión; y con el cual se concluye la fase de ejecución (Directiva 001-2019-EF).	De acuerdo al registro del cierre de las inversiones (Formato N°9) se puede tener: Inversiones culminadas e Inversiones no culminadas (Directiva 001,2019)	Inversiones culminadas	Inversión culminada pendiente de liquidación física y financiera Inversión culminada con liquidación física y financiera	
			Inversiones no culminadas	Inversión no culminada La inversión continua	

Tabla. Matriz de Consistencia

Título de tesis: Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín						
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variable	Población y muestra	Enfoque / Nivel (Alcance) / Diseño	Técnica/ Instrumento
Problema general:	Objetivo general:	Hipótesis general:	Variable 1:	Unidad de Análisis Servidores de la Unidad Ejecutora	Tipo de Investigación: Básica	Técnica Encuesta
¿Cuál es la relación de la Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín?	Determinar la relación de la Administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín	La administración de contratos de obras tiene relación significativa con el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.	Administración de contratos de obras	Población 80 Servidores de la Unidad Ejecutora	Enfoque de Investigación: Cuantitativo	Instrumento: Cuestionario
Problemas específicos:	Objetivos específicos:	Hipótesis específicas:	Variable 2:	Muestra 20 Profesionales de la Dirección de obras	Diseño de investigación: Correlacional - No experimental	
PE1: ¿Cómo es la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?	OE1: Identificar la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín	HE1: La administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, es buena.	Cierre de inversión	Muestreo No aleatorio, muestreo por juicio, selección experta o selección intencional		
PE2: ¿Cómo es el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?	OE2: Identificar el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín	HE2: El cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, óptimo y eficiente.				
PE3: ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?	OE3: Establecer la relación entre las dimensiones de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.	HE3: Las dimensiones de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión se relacionan de manera significativa en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.				

Instrumentos de recolección de datos

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

CÓDIGO:

--	--	--

FECHA:

--	--	--

CUESTIONARIO DE ENCUESTA

ESTIMADO SEÑOR(A):
Me complace presentar la investigación titulada: “**ADMINISTRACIÓN DE CONTRATOS DE OBRAS Y CIERRE DE INVERSIÓN EN UNA UNIDAD EJECUTORA DE LA REGIÓN SAN MARTÍN**”. La confidencialidad de sus respuestas será respetada y no serán utilizados para ningún propósito distinto a la investigación, no escriba su nombre en ningún lugar del cuestionario.

INVESTIGADORA: FADDY MARELLY DÁVILA LEYVA

INSTRUCCIONES

Lea cada una de los ítems y selecciona una de las cinco alternativas, la que sea más apropiada a su opinión, seleccionando el número (1 al 5) que corresponde a la respuesta que escogió según tu convicción. Marca con aspa el número, no existe respuestas buenas ni malas, asegúrese de responder todas las opciones.

(1) Nunca	(2) Casi nunca	(3) A veces	(4) Casi siempre	(5) Siempre
-----------	----------------	-------------	------------------	-------------

VARIABLE 1: ADMINISTRACIÓN DE CONTRATOS DE OBRAS

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	VALORACIÓN				
		1	2	3	4	5
	DIMENSIÓN 1: ADICIONALES DE OBRAS					
1	Los fenómenos naturales que se presentan en la región son causantes en muchas ocasiones que se generen adicionales de obras, que deben ejecutarse para garantizar lograr culminar la obra, en la etapa contractual.					
2	Los hechos imprevisibles anteriores a la suscripción del contrato generan adicionales de obra en proyectos de infraestructura.					
3	Sucesos imprevisibles que se presentan durante la suscripción del contrato generan adicionales de obra en proyectos de infraestructura.					
4	Durante la ejecución de obras se deben ejecutar partidas y/o actividades correspondientes a adicionales de obras por omisiones dentro del expediente técnico, las cuales deben de ejecutarse porque son indispensables para lograr el fin último con la infraestructura.					
5	Las deficiencias en el Expediente Técnico generan adicionales de Obra en Proyectos de Infraestructura					
6	Los sobrecostos que se dan con las ampliaciones de plazos derivados de las deficiencias de los expedientes técnicos conllevan en muchas ocasiones que no se culmine los proyectos, debido a que se presentan resoluciones de contratos.					
	DIMENSIÓN 2: AMPLIACIONES DE PLAZO					
7	Por deficiencias en el Expediente Técnico, debido a que no se elaboran los estudios básicos completos, se suele incurrir en mayores costos por adicionales de obra y					

	ampliaciones de plazo, modificando el cronograma original. En ocasiones se presentan controversias entre las partes debido a que el contratista suele solicitar reconocimientos de costos a la Entidad.					
8	Los eventos imprevisibles durante la ejecución de obra generan ampliaciones de plazo que en ocasiones tienen efecto sobre la culminación de la obra y por ende del cierre del proyecto de inversión.					
9	Durante la ejecución de obra se presentan eventos naturales que generan paralizaciones; que generan la necesidad de ampliar los plazos contractuales. Traducido en modificaciones en los presupuestos inicialmente aprobados y en el cronograma original; por ende, en modificaciones del contrato.					
10	La ejecución de mayores metrados producidos por deficiencias en los expedientes técnicos generan modificaciones en el contrato. No requieren aprobación para su ejecución, pero sí para su pago.					
11	La ejecución de mayores metrados generan modificaciones presupuestales, que en ocasiones no se pueden cumplir. Generando controversias entre las partes.					
12	La ejecución de mayores metrados influyen en las ampliaciones de plazos.					
ÍTEM	DESCRIPCIÓN	VALORACIÓN				
	DIMENSIÓN 3: SUSPENSIÓN DE PLAZO	1	2	3	4	5
13	De presentarse una inundación que no permite continuar con la construcción de una obra, durante el tiempo que duró la emergencia se puede decir que el contrato se encuentra suspendido.					
14	Para la suspensión de plazo de ejecución o una paralización de obra; es necesario indicar que, si se determinó aprobar una paralización de obra, el Contratista puede solicitar ampliación de plazo y reconocimiento de mayores gastos generales.					
15	Durante la ejecución del proyecto de algunas obras se presentan situaciones en el que el contratista, suspende la ejecución debido a incumplimiento de la Entidad (pago de valorizaciones consecutivas).					
16	El contratista tiene la obligación de ejecutar la obra con el personal clave acreditado, el cual debe permanecer - como mínimo- durante los primeros sesenta días del plazo de ejecución contractual. En caso las partes pacten la suspensión del plazo de ejecución contractual, para el computo del tiempo mínimo de permanencia del personal clave de sesenta (60) días, se podrá considerar (cuando corresponda) el periodo de paralización de la obra no atribuible al contratista.					

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

CÓDIGO:

FECHA:

CUESTIONARIO DE ENCUESTA

ESTIMADO SEÑOR(A):
 Me complace presentar la investigación titulada: “**ADMINISTRACIÓN DE CONTRATOS DE OBRAS Y CIERRE DE INVERSIÓN EN UNA UNIDAD EJECUTORA DE LA REGIÓN SAN MARTÍN**”. La confidencialidad de sus respuestas será respetada y no serán utilizados para ningún propósito distinto a la investigación, no escriba su nombre en ningún lugar del cuestionario.

INVESTIGADORA: FADDY MARELLY DÁVILA LEYVA

INSTRUCCIONES

Lea cada una de los ítems y selecciona una de las cinco alternativas, la que sea más apropiada a su opinión, seleccionando el número (1 al 5) que corresponde a la respuesta que escogió según tu convicción. Marca con aspa el número, no existe respuestas buenas ni malas, asegúrese de responder todas las opciones.

(1) Nunca	(2) Casi nunca	(3) A veces	(4) Casi siempre	(5) Siempre
-----------	----------------	-------------	------------------	-------------

VARIABLE 2: CIERRE DE INVERSIÓN

ÍTEM	DESCRIPCIÓN	VALORACIÓN				
	DIMENSIÓN 1: INVERSIONES CULMINADAS	1	2	3	4	5
1	Las obras son ejecutadas al 100% de acuerdo a las consideraciones asumidas en los expedientes técnicos.					
2	Las obras ejecutadas son ejecutadas al 100% de acuerdo a su ejecución física pero se encuentran pendientes de liquidaciones, por tanto el gasto de liquidación se podrá hacer efectivo.					
3	Las obras ejecutadas que en su ejecución se han presentado adicionales, ampliaciones de plazos o efectuado mayores metrados; suelen quedar pendiente de liquidaciones por falta de documentación técnica y financiera generada durante la ejecución de dichas obras.					
4	Las obras ejecutadas cuentan con la documentación técnica o administrativa necesaria, efectuadas durante su ejecución.					
5	Las obras ejecutadas cuentan con su liquidación técnica y financiera, mediante registro de oficio.					
ÍTEM	DESCRIPCIÓN	VALORACIÓN				
	DIMENSIÓN 2: INVERSIONES NO CULMINADAS	1	2	3	4	5
6	Existen obras cuya ejecución han sido culminadas debido a que no subsiste la necesidad de efectuar dicha inversión y/o los costos de inversión son mayores al beneficio que brinda.					
7	Existen obras cuya inversión no han sido culminadas debido a procesos de controversias presentadas entre las partes.					
8	Existen obras cuya inversión no han sido culminadas en los plazos establecidos debido a que se han presentado suspensión de plazos que no pudieron ser retomados en su momento, por casos fortuitos (Ej. COVID 19).					

9	Existen obras ejecutadas cuyas culminaciones han sido culminadas al 100% pero dicha inversión se sigue efectuando durante la operación y mantenimiento de dicha inversión.					
10	Existen obras que no han sido culminadas su ejecución física ni financiera por problemas contractuales entre las partes, derivados a ampliaciones de plazos, adicionales de obras, suspensión de plazos.					

Confiabilidad del instrumento

Confiabilidad de base de datos

Fiabilidad del instrumento

Escala: Todas las variables

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido ^a	0	,0
Total		10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,613	26

Variable: Administración de contratos de obras

Escala: Todas las variables

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido ^a	0	,0
Total		10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,707	16

Variable: Cierre de inversión

Escala: Todas las variables

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	10	100,0
	Excluido ^a	0	,0
Total		10	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,644	10

De acuerdo a los valores obtenidos de la confiabilidad de la base de datos según el Alfa de Cronbach para la variable administración de contratos de obras es de 0,707 y para la variable cierre de inversión es de 0,664, entonces se determina que los datos guardan consistencia interna y son confiables.

Validación juicio de expertos



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento

Chiclayo, 03 noviembre de 2022

Señor (a)

Mg. Nilthon Ivan Pisfil Benites

Ciudad. -

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

La suscrita está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Magister en Gestión Pública

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- *Ficha técnica instrumental.*
- *Instrumento de recolección de datos*
- *Matriz de consistencia*
- *Cuadro de operacionalización de variables*
- *Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos*
- *Informe de validación del instrumento*

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma _____

Br. Faddy Marely Dávila Leyva



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

1. Nombre del instrumento:

Cuestionario para medir la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

2. Autor original:

Br. Faddy Marely Dávila Leyva

3. Objetivo:

Recoger información y analizar la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

4. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 16 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 20 profesionales de la dirección de obras de la Unidad Ejecutora.

5. Estructura detallada:

En esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.



Titulo de la tesis: Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín

Variable (s)	Dimensiones	Indicadores	Ítems
<i>Administración de contratos de obras</i>	<i>1. Adicionales de obras.</i>	<i>1. Situaciones Imprevisibles posteriores a la suscripción del Contrato</i>	3
		<i>2. Deficiencia en el Expediente Técnico de la obra</i>	3
	<i>2. Ampliaciones de plazo.</i>	<i>3. Causas no atribuibles al Contratista.</i>	3
		<i>4. Ejecución de los mayores metrados</i>	3
	<i>3. Suspensión de plazo.</i>	<i>5. Evento no atribuible a las partes.</i>	2
		<i>6. Por parte del contratista.</i>	2



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

6. Nombre del instrumento:

Cuestionario para medir el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

7. Autor original:

Br. Faddy Marely Dávila Leyva

8. Objetivo:

Recoger información y analizar el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

9. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 10 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 20 profesionales de la dirección de obras de la Unidad Ejecutora.

10. Estructura detallada:

En esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciarse la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.



Título de la tesis: Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín

Variable (s)	Dimensiones	Indicadores	Ítems
<i>Cierre de inversión</i>	1. <i>Inversiones culminadas.</i>	1. <i>Inversión culminada pendiente de liquidación física y financiera.</i>	3
		2. <i>Inversión culminada con liquidación física y financiera.</i>	2
	2. <i>Inversiones no culminadas</i>	3. <i>Inversión no culminada.</i>	2
		4. <i>La inversión continua.</i>	3

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS
Cuestionario para medir la administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín
Autor: Faddy Marely Dávila Leyva

Se agradece anticipadamente la colaboración de los 20 profesionales de la dirección de obras de la Unidad Ejecutora

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ÍTEM:

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEM	ESCALA DE VALORACIÓN				
				NUNCA (1)	CASI NUNCA (2)	A VECES (3)	CASI SIEMPRE (4)	SIEMPRE (5)
Administración de contratos de obras	Adicionales de obras	Situaciones Imprevisibles posteriores a la suscripción del Contrato	Los fenómenos naturales que se presentan en la región son causantes en muchas ocasiones que se generen adicionales de obras, que deben ejecutarse para garantizar lograr culminar la obra, en la etapa contractual.					
			Los hechos imprevisibles anteriores a la suscripción del contrato generan adicionales de obra en proyectos de infraestructura. Sucesos imprevisibles que se presentan durante la suscripción del contrato generan adicionales de obra en proyectos de infraestructura. Durante la ejecución de obras se deben ejecutar partidas y/o actividades correspondientes a adicionales de obras por omisiones dentro del expediente técnico, las cuales deben de ejecutarse porque son indispensables para lograr el fin último con la infraestructura.					
Administración de contratos de obras	Ampliaciones de plazo	Deficiencia en el Expediente Técnico de la obra	Las deficiencias en el Expediente Técnico generan adicionales de Obra en Proyectos de Infraestructura					
			Los sobrecostos que se dan con las ampliaciones de plazos derivados de las deficiencias de los expedientes técnicos conllevan en muchas ocasiones que no se culmine los proyectos, debido a que se presentan resoluciones de contratos.					
		Causas no atribuibles al Contratista	Por deficiencias en el Expediente Técnico, debido a que no se elaboran los estudios básicos completos, se suele incurrir en mayores costos por adicionales de obra y ampliaciones de plazo, modificando el cronograma original. En ocasiones se presentan controversias entre las partes debido a que el contratista suele solicitar reconocimientos de costos a la Entidad. Los eventos imprevisibles durante la ejecución de obra generan ampliaciones de plazo que en ocasiones tienen efecto sobre la culminación de la obra y por ende del cierre del proyecto de inversión.					



Cierre de inversión	Inversiones culminadas	Ejecución de los mayores metrados	<p>Durante la ejecución de obra se presentan eventos naturales que generan paralizaciones; que generan la necesidad de ampliar los plazos contractuales. Traducido en modificaciones en los presupuestos inicialmente aprobados y en el cronograma original; por ende, en modificaciones del contrato.</p> <p>La ejecución de mayores metrados producidos por deficiencias en los expedientes técnicos generan modificaciones en el contrato. No requieren aprobación para su ejecución, pero sí para su pago.</p>					
			<p>La ejecución de mayores metrados generan modificaciones presupuestales, que en ocasiones no se pueden cumplir. Generando controversias entre las partes.</p> <p>La ejecución de mayores metrados influyen en las ampliaciones de plazos.</p> <p>De presentarse una inundación que no permite continuar con la construcción de una obra, durante el tiempo que duró la emergencia se puede decir que el contrato se encuentra suspendido.</p> <p>Para la suspensión de plazo de ejecución o una paralización de obra, es necesario indicar que, si se determinó aprobar una paralización de obra, el Contratista puede solicitar ampliación de plazo y reconocimiento de mayores gastos generales.</p>					
		Evento no atribuible a las partes						
		Suspensión de plazo	<p>Durante la ejecución del proyecto de algunas obras se presentan situaciones en el que el contratista, suspende la ejecución debido a incumplimiento de la Entidad (pago de valorizaciones consecutivas)</p> <p>El contratista tiene la obligación de ejecutar la obra con el personal clave acreditado, el cual debe permanecer - como mínimo- durante los primeros sesenta días del plazo de ejecución contractual. En caso las partes pacten la suspensión del plazo de ejecución contractual, para el cómputo del tiempo mínimo de permanencia del personal clave de sesenta (60) días, se podrá considerar (cuando corresponda) el periodo de paralización de la obra no atribuible al contratista.</p> <p>Las obras son ejecutadas al 100% de acuerdo a las consideraciones asumidas en los expedientes técnicos.</p> <p>Las obras ejecutadas son ejecutadas al 100% de acuerdo a su ejecución física pero se encuentran pendientes de liquidaciones, por tanto el gasto de liquidación se podrá hacer efectivo.</p>					
		Inversión culminada pendiente de liquidación física y financiera	<p>Las obras ejecutadas que en su ejecución se han presentado adicionales, ampliaciones de plazos o efectuado mayores metrados; suelen quedar pendiente de liquidaciones por falta de documentación técnica y financiera generada durante la ejecución de dichas obras.</p>					
		Inversión culminada con	<p>Las obras ejecutadas cuentan con la documentación técnica o</p>					

	liquidación física y financiera	administrativa necesaria, efectuadas durante su ejecución. Las obras ejecutadas cuentan con su liquidación técnica y financiera, mediante registro de oficio.					
Inversiones no culminadas	Inversión no culminada	Existen obras cuya ejecución han sido culminadas debido a que no subsiste la necesidad de efectuar dicha inversión y/o los costos de inversión son mayores al beneficio que brinda. Existen obras cuya inversión no han sido culminadas debido a procesos de controversias presentadas entre las partes.					
	La inversión continúa	Existen obras cuya inversión no han sido culminadas en los plazos establecidos debido a que se han presentado suspensión de plazos que no pudieron ser retomados en su momento, por casos fortuitos (Ej. COVID 19). Existen obras ejecutadas cuyas culminaciones han sido culminadas al 100% pero dicha inversión se sigue efectuando durante la operación y mantenimiento de dicha inversión. Existen obras que no han sido culminadas su ejecución física ni financiera por problemas contractuales entre las partes, derivados a ampliaciones de plazos, adicionales de obras, suspensión de plazos.					

MATRIZ DE CONSISTENCIA

 Título de la tesis: *Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín*

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	HIPÓTESIS	VARIABLES	POBLACIÓN Y MUESTRA	ENFOQUE / NIVEL (AL CANCEL) / DISEÑO	TECNICA / INSTRUMENTO
<p>Problema Principal:</p> <p>¿Cuál es la relación de la Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín?</p> <p>Problemas específicos:</p> <p>¿Cómo es la contratación de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?</p> <p>¿Cómo es el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre las afirmaciones de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?</p>	<p>Objetivo Principal:</p> <p>Determinar la relación de la Administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <p>Identificar la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p> <p>Identificar el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p> <p>Establecer la relación entre las afirmaciones de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p>	<p>La administración de contratos de obras tiene relación:</p> <p>significativa con el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p>	<p>Administración de contratos de obras</p> <p>Cierre de inversión</p>	<p>Unidad de Análisis:</p> <p>Unidades de la Unidad Ejecutora</p> <p>Población:</p> <p>50 Servidores de la Unidad Ejecutora</p> <p>Muestra:</p> <p>50 Profesiones de la Dirección de obras</p>	<p>Enfoque de investigación:</p> <p>Cuantitativo</p> <p>Diseño:</p> <p>Correlacional</p>	<p>Técnicas:</p> <p>Encuesta</p> <p>Instrumentos:</p> <p>Cuestionario</p> <p>Métodos de Análisis de Investigación:</p> <p>Hipótesis deductivo</p>

9

CUADRO DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

 TÍTULO DE LA TESIS: *Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín*

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Adelantamiento de obras	Parte integral del proceso de gestión de proyectos, que incluye un conjunto de actividades coordinadas y controladas realizadas para lograr los objetivos del proyecto dentro de las obligaciones de cada parte contratada e involucrar los recursos de tiempo, costo, calidad, alcance, seguridad, riesgo y recursos. (García y Kowalewsky, 2006)	En cuanto a la operacionalización la trabajará considerando las formas que contribuyan en las modificaciones de los contratos.	Afirmaciones de obras	Situaciones inevitables producidas a lo largo del Contrato durante el tiempo de la obra	Escala de valoración tipo Likert
			Ampliación de plazo	Causas no atribuibles al Contratista. Ejecución de los mismos trabajos	
			Suspensión de plazo	Evento no atribuible a las partes por parte del contratista	
Cierre de inversión	Momento en el tiempo, con un sistema que permita realizar el cierre de un proyecto de inversión, y con el cual se cierra a las inversiones (Dirección OC1-0019-CE).	De acuerdo al reglamento del cierre de las inversiones promovido por la Unidad Ejecutora, inversiones culminadas o inversiones no culminadas (Dirección OC1-0019-CE).	Inversiones culminadas	Inversión culminada pendiente de liquidación final y financiera inversión culminada con liquidación final y financiera	Escala de valoración tipo Likert
			Inversiones no culminadas	inversión no culminada Liquidación continua	

10

FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS
TÍTULO DE LA TESIS: Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín

CATEGORÍA	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES		
			RELACIÓN ENTRE LA VARIANTE Y LA INSTRUMENTACIÓN		RELACIÓN ENTRE LA INSTRUMENTACIÓN Y EL EJECUTOR		RELACIÓN ENTRE EL INSTRUMENTO Y LA CALIDAD DE RESPUESTA DEL EJECUTOR						
			SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO			
Administración de obras	Ciudadanos interesados participen en la selección de contratistas	Los procesos de selección que se ejecuten en la región son ejemplos de métodos modernos que se aplican de manera adecuada en obras de obras de inversión para garantizar la calidad de la obra, en la etapa contractual.	X										
	Definición en el expediente técnico de los	Los procesos de selección que se ejecuten en la región son ejemplos de métodos modernos que se aplican de manera adecuada en obras de obras de inversión para garantizar la calidad de la obra, en la etapa contractual.	X										
Aplicación de normas	Calidad de los bienes de inversión	Los procesos de selección que se ejecuten en la región son ejemplos de métodos modernos que se aplican de manera adecuada en obras de obras de inversión para garantizar la calidad de la obra, en la etapa contractual.	X										
	Ejecución de los trabajos	Los procesos de selección que se ejecuten en la región son ejemplos de métodos modernos que se aplican de manera adecuada en obras de obras de inversión para garantizar la calidad de la obra, en la etapa contractual.	X										
	Resolución de conflictos	Los procesos de selección que se ejecuten en la región son ejemplos de métodos modernos que se aplican de manera adecuada en obras de obras de inversión para garantizar la calidad de la obra, en la etapa contractual.	X										

Separación de plus	El contrato no cumple con las normas	Los procesos de selección que se ejecuten en la región son ejemplos de métodos modernos que se aplican de manera adecuada en obras de obras de inversión para garantizar la calidad de la obra, en la etapa contractual.	X										
	Por parte del contratista	Los procesos de selección que se ejecuten en la región son ejemplos de métodos modernos que se aplican de manera adecuada en obras de obras de inversión para garantizar la calidad de la obra, en la etapa contractual.	X										
Finanzas administradas	Inversión con recursos propios de la institución	Los procesos de selección que se ejecuten en la región son ejemplos de métodos modernos que se aplican de manera adecuada en obras de obras de inversión para garantizar la calidad de la obra, en la etapa contractual.	X										
	Inversión administrada con recursos propios de la institución	Los procesos de selección que se ejecuten en la región son ejemplos de métodos modernos que se aplican de manera adecuada en obras de obras de inversión para garantizar la calidad de la obra, en la etapa contractual.	X										
Iniciación y culminación	Iniciación de la inversión	Los procesos de selección que se ejecuten en la región son ejemplos de métodos modernos que se aplican de manera adecuada en obras de obras de inversión para garantizar la calidad de la obra, en la etapa contractual.	X										
	La inversión concluye	Los procesos de selección que se ejecuten en la región son ejemplos de métodos modernos que se aplican de manera adecuada en obras de obras de inversión para garantizar la calidad de la obra, en la etapa contractual.	X										

Grado y Nombre del Experto: Mg. Milton Ivan Pisú Benites

Firma del experto



EXPERTO EVALUADO



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario para medir la administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

3. TESISTA:

Br.: Faddy Marely Dávila Leyva

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 03 de Noviembre de 2022

Mg. Nilthon Ivan Pisfil Benites
DNI: 42422376



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	PISFIL BENITES
Nombres	NILTHON IVAN
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	42422376

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD DE CHILE
País de Procedencia	CHILE

INFORMACIÓN DE LA RESOLUCIÓN

Título profesional y/o Grado Académico	GRADO DE MAGÍSTER EN GESTIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS
Resolución N°	1915
Fecha de Resolución	18/08/2015

Fecha de emisión de la constancia:
09 de Noviembre de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000981689

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria
Motivo: Servidor de
Agente automatizado.
Fecha: 09/11/2022 21:10:29-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento

Chiclayo, 03 noviembre de 2022

Señor (a)
Mg. Jose Samuel Vidarte Mejia
Ciudad. -

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

La suscrita está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Magister en Gestión Pública

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Ficha técnica instrumental.
- Instrumento de recolección de datos
- Matriz de consistencia
- Cuadro de operacionalización de variables
- Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos
- Informe de validación del instrumento

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma

Br. Faddy Marely Dávila Leyva



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

1. Nombre del instrumento:

Cuestionario para medir la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

2. Autor original:

Br. Faddy Marely Dávila Leyva

3. Objetivo:

Recoger información y analizar la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

4. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 16 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 20 profesionales de la dirección de obras de la Unidad Ejecutora.

5. Estructura detallada:

En esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.



Titulo de la tesis: Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín

Variable (s)	Dimensiones	Indicadores	Ítems
<i>Administración de contratos de obras</i>	<i>1. Adicionales de obras.</i>	<i>1. Situaciones Imprevisibles posteriores a la suscripción del Contrato</i>	3
		<i>2. Deficiencia en el Expediente Técnico de la obra</i>	3
	<i>2. Ampliaciones de plazo.</i>	<i>3. Causas no atribuibles al Contratista.</i>	3
		<i>4. Ejecución de los mayores metrados</i>	3
	<i>3. Suspensión de plazo.</i>	<i>5. Evento no atribuible a las partes.</i>	2
		<i>6. Por parte del contratista.</i>	2



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

6. Nombre del instrumento:

Cuestionario para medir el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

7. Autor original:

Br. Faddy Marely Dávila Leyva

8. Objetivo:

Recoger información y analizar el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

9. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 10 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 20 profesionales de la dirección de obras de la Unidad Ejecutora.

10. Estructura detallada:

Es esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.

Título de la tesis: Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín

Variable (s)	Dimensiones	Indicadores	Ítems
<i>Cierre de inversión</i>	<i>1. Inversiones culminadas.</i>	<i>1. Inversión culminada pendiente de liquidación física y financiera.</i>	3
		<i>2. Inversión culminada con liquidación física y financiera.</i>	2
	<i>2. Inversiones no culminadas</i>	<i>3. Inversión no culminada.</i>	2
		<i>4. La inversión continua.</i>	3

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS
Cuestionario para medir la administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín
Autor: Faddy Marely Dávila Leyva

Se agradece anticipadamente la colaboración de los 20 profesionales de la dirección de obras de la Unidad Ejecutora

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ÍTEM:

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEMS	ESCALA DE VALORACIÓN				
				NUNCA (1)	CASI NUNCA (2)	A VECES (3)	CASI SIEMPRE (4)	SIEMPRE (5)
Administración de contratos de obras	Adicionales de obras	Situaciones Imprevisibles posteriores a la suscripción del Contrato	Los fenómenos naturales que se presentan en la región son causantes en muchas ocasiones que se generen adicionales de obras, que deben ejecutarse para garantizar lograr culminar la obra, en la etapa contractual.					
			Los hechos imprevisibles anteriores a la suscripción del contrato generan adicionales de obra en proyectos de infraestructura. Sucesos imprevisibles que se presentan durante la suscripción del contrato generan adicionales de obra en proyectos de infraestructura. Durante la ejecución de obras se deben ejecutar partidas y/o actividades correspondientes a adicionales de obras por omisiones dentro del expediente técnico, las cuales deben de ejecutarse porque son indispensables para lograr el fin último con la infraestructura.					
Administración de contratos de obras	Deficiencia en el Expediente Técnico de la obra	Deficiencia en el Expediente Técnico de la obra	Las deficiencias en el Expediente Técnico generan adicionales de Obra en Proyectos de Infraestructura					
			Los sobrecostos que se dan con las ampliaciones de plazos derivados de las deficiencias de los expedientes técnicos conllevan en muchas ocasiones que no se culmine los proyectos, debido a que se presentan resoluciones de contratos.					
	Ampliaciones de plazo	Causas no atribuibles al Contratista	Por deficiencias en el Expediente Técnico, debido a que no se elaboran los estudios básicos completos, se suele incurrir en mayores costos por adicionales de obra y ampliaciones de plazo, modificando el cronograma original. En ocasiones se presentan controversias entre las partes debido a que el contratista suele solicitar reconocimientos de costos a la Entidad. Los eventos imprevisibles durante la ejecución de obra generan ampliaciones de plazo que en ocasiones tienen efecto sobre la culminación de la obra y por ende del cierre del proyecto de inversión.					



Cierre de inversión	Inversiones culminadas	Ejecución de los mayores metrados	<p>Durante la ejecución de obra se presentan eventos naturales que generan paralizaciones; que generan la necesidad de ampliar los plazos contractuales. Traducido en modificaciones en los presupuestos inicialmente aprobados y en el cronograma original; por ende, en modificaciones del contrato.</p> <p>La ejecución de mayores metrados producidos por deficiencias en los expedientes técnicos generan modificaciones en el contrato. No requieren aprobación para su ejecución, pero sí para su pago.</p>					
			<p>La ejecución de mayores metrados generan modificaciones presupuestales, que en ocasiones no se pueden cumplir. Generando controversias entre las partes.</p> <p>La ejecución de mayores metrados influyen en las ampliaciones de plazos.</p> <p>De presentarse una inundación que no permite continuar con la construcción de una obra, durante el tiempo que duró la emergencia se puede decir que el contrato se encuentra suspendido.</p> <p>Para la suspensión de plazo de ejecución o una paralización de obra, es necesario indicar que, si se determinó aprobar una paralización de obra, el Contratista puede solicitar ampliación de plazo y reconocimiento de mayores gastos generales.</p>					
		Evento no atribuible a las partes						
		Suspensión de plazo	<p>Durante la ejecución del proyecto de algunas obras se presentan situaciones en el que el contratista, suspende la ejecución debido a incumplimiento de la Entidad (pago de valorizaciones consecutivas)</p> <p>El contratista tiene la obligación de ejecutar la obra con el personal clave acreditado, el cual debe permanecer - como mínimo- durante los primeros sesenta días del plazo de ejecución contractual. En caso las partes pacten la suspensión del plazo de ejecución contractual, para el cómputo del tiempo mínimo de permanencia del personal clave de sesenta (60) días, se podrá considerar (cuando corresponda) el periodo de paralización de la obra no atribuible al contratista.</p> <p>Las obras son ejecutadas al 100% de acuerdo a las consideraciones asumidas en los expedientes técnicos.</p> <p>Las obras ejecutadas son ejecutadas al 100% de acuerdo a su ejecución física pero se encuentran pendientes de liquidaciones, por tanto el gasto de liquidación se podrá hacer efectivo.</p>					
		Inversión culminada pendiente de liquidación física y financiera	<p>Las obras ejecutadas que en su ejecución se han presentado adicionales, ampliaciones de plazos o efectuado mayores metrados; suelen quedar pendiente de liquidaciones por falta de documentación técnica y financiera generada durante la ejecución de dichas obras.</p>					
		Inversión culminada con	<p>Las obras ejecutadas cuentan con la documentación técnica o</p>					



	liquidación física y financiera	administrativa necesaria, efectuadas durante su ejecución. Las obras ejecutadas cuentan con su liquidación técnica y financiera, mediante registro de oficio.					
Inversiones no culminadas	Inversión no culminada	Existen obras cuya ejecución han sido culminadas debido a que no subsiste la necesidad de efectuar dicha inversión y/o los costos de inversión son mayores al beneficio que brinda. Existen obras cuya inversión no han sido culminadas debido a procesos de controversias presentadas entre las partes.					
	La inversión continúa	Existen obras cuya inversión no han sido culminadas en los plazos establecidos debido a que se han presentado suspensión de plazos que no pudieron ser retomados en su momento, por casos fortuitos (Ej. COVID 19). Existen obras ejecutadas cuyas culminaciones han sido culminadas al 100% pero dicha inversión se sigue efectuando durante la operación y mantenimiento de dicha inversión. Existen obras que no han sido culminadas su ejecución física ni financiera por problemas contractuales entre las partes, derivados a ampliaciones de plazos, adicionales de obras, suspensión de plazos.					

MATRIZ DE CONSISTENCIA
Título de la tesis: Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	HIPÓTESIS	VARIABLES	POBLACIÓN Y MUESTRA	ENFOQUE / NIVEL (AL CANCEL) / DISEÑO	TECNICA / INSTRUMENTO
<p>Problema Principal:</p> <p>¿Cuál es la relación de la Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín?</p> <p>Problemas específicos:</p> <p>¿Cómo es la contratación de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?</p> <p>¿Cómo es el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre las afirmaciones de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?</p>	<p>Objetivo Principal:</p> <p>Determinar la relación de la Administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <p>Identificar la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p> <p>Identificar el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p> <p>Establecer la relación entre las afirmaciones de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p>	<p>La administración de contratos de obras tiene relación:</p> <p>-significativa con el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p>	<p>Administración de contratos de obras</p> <p>Cierre de inversión</p>	<p>Unidad de Análisis:</p> <p>Unidades de la Unidad Ejecutora</p> <p>Población:</p> <p>50 Servidores de la Unidad Ejecutora</p> <p>Muestra:</p> <p>50 Profesiones de la Dirección de obras</p>	<p>Enfoque de investigación:</p> <p>Cuantitativo</p> <p>Diseño:</p> <p>Correlacional</p>	<p>Técnica:</p> <p>Encuesta</p> <p>Instrumento:</p> <p>Cuestionario</p> <p>Métodos de Análisis de Investigación:</p> <p>Hipótesis deductivo</p>

9

CUADRO DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES
TÍTULO DE LA TESIS: Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Administración de contratos de obras	Parte integral del proceso de gestión de proyectos, que incluye un conjunto de actividades coordinadas y controladas realizadas para lograr los objetivos del proyecto dentro de las obligaciones de cada parte contratada e involucrar los recursos de tiempo, costo, calidad, alcance, seguridad, riesgo y recursos. (García y Kowalewsky, 2006)	En cuanto a la operacionalización la trabajará considerando las acciones que contribuyan en las modificaciones de los contratos.	<ul style="list-style-type: none"> Afirmaciones de obras Afirmaciones de plazo Suspensión de plazo 	<ul style="list-style-type: none"> Situaciones inevitables producidas a lo largo del Contrato Incumplimiento en el cumplimiento de la obra Causas no atribuibles al Contratista Extensión de los mayores trabajos Evento no atribuible a las partes Por parte del contratista 	Escala de valoración tipo Likert
Cierre de inversión	Actuación al término del sistema que permite realizar el cierre de un proyecto de inversión, y con el cual se cierra el libro de cuentas (Directiva DCI-0019-CE)	De acuerdo al registro del cierre de las inversiones programadas se puede tener: inversiones culminadas o inversiones no culminadas (Directiva DCI-0019-CE)	<ul style="list-style-type: none"> Inversiones culminadas Inversiones no culminadas 	<ul style="list-style-type: none"> inversión culminada pendiente de liquidación final y financiera inversión culminada con liquidación final y financiera inversión no culminada Liquidación continua 	Escala de valoración tipo Likert

10

FIGHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS
TÍTULO DE LA TESIS: Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín

CATEGORÍA	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES
			RELACION ENTRE LA VARIANTE Y LA INSTRUMENTACIÓN		RELACION ENTRE LA INSTRUMENTACIÓN Y EL EJECUTOR		RELACION ENTRE EL INSTRUMENTO Y EL PLAN		RELACION ENTRE LA GUÍA DE RESPUESTAS Y EL PLAN		
			SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Administración de obras	Situaciones representativas referidas a la ejecución de obras	Los ítemes detallados que se ejecutan en el campo son ejemplos de ítemes detallados que se ejecutan en el campo, los ítemes detallados son generados para cumplir la obra, en la obra contratada.	X		X		X		X		
		Los ítemes detallados referidos a la ejecución de obras detallados de obra en proyectos de infraestructura.	X		X		X		X		
Administración de contratos	Definición en el expediente técnico de los ítemes	Cuando se ejecutan los ítemes detallados de obra en proyectos de infraestructura.	X		X		X		X		
		Los ítemes detallados que se ejecutan en el campo son ejemplos de ítemes detallados que se ejecutan en el campo, los ítemes detallados son generados para cumplir la obra, en la obra contratada.	X		X		X		X		
Análisis de contratos	Causas de fallas de los contratos	Por problemas en el expediente técnico, debido a que no se detallan los ítemes básicos completos de los ítemes o no se detallan los ítemes y el alcance de obra, modificando el cronograma de obra. En algunos casos se presentan problemas entre las partes debido a que el contratista cumple con el cronograma de obra a la vez.	X		X		X		X		
		Los ítemes detallados durante la ejecución de obra presentan problemas de obra que en algunos casos afectan sobre la ejecución de la obra y por ende de obra de obra de obra.	X		X		X		X		
		Cuando se ejecutan los ítemes detallados de obra en proyectos de infraestructura, que afectan a necesidad de ampliar los ítemes detallados de obra en proyectos de infraestructura.	X		X		X		X		
		Los ítemes detallados durante la ejecución de obra presentan problemas de obra que en algunos casos afectan sobre la ejecución de la obra y por ende de obra de obra de obra.	X		X		X		X		
Ejecución de obra	Ejecución de obra	La ejecución de obra presenta problemas de obra que en algunos casos afectan sobre la ejecución de la obra y por ende de obra de obra de obra.	X		X		X		X		
		Los ítemes detallados durante la ejecución de obra presentan problemas de obra que en algunos casos afectan sobre la ejecución de la obra y por ende de obra de obra de obra.	X		X		X		X		

Responsabilidad	Estado de ejecución de obra	El presente informe de evaluación que se presenta a continuación, es el resultado de una evaluación que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra.	X		X		X		X	
	Por parte de los contratistas	Para la ejecución de obra de ejecución de obra, es necesario contar con el consentimiento de las partes, en el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra.	X		X		X		X	
Forma de inversión	Inversión puntual	En el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra.	X		X		X		X	
		En el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra.	X		X		X		X	
	Inversión puntual en ejecución de obra y servicios	En el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra.	X		X		X		X	
		En el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra.	X		X		X		X	
	Inversión en contratos	En el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra.	X		X		X		X	
En el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra, que se realizó en el campo de obra, en el momento de la ejecución de obra.		X		X		X		X		

Grado y Nombre del Experto: Mg. José Samuel Vidarte Mejía

Firma del experto :



José Samuel Vidarte Mejía
 EXPERTO EVALUADO



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario para medir la administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

3. TESISISTA:

Br.: Faddy Marelly Dávila Leyva

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO


Jose Samuel Vidarte Mejia
INGENIERO MECANICO ELECTRICISTA
REG. CIP. 211999

Chiclayo, 16 de Noviembre de 2022

Mg. Jose Samuel Vidarte Mejia
DNI: N° 43640536



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	VIDARTE MEJIA
Nombres	JOSE SAMUEL
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	43640536

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.
Rector	TANTALEÁN RODRÍGUEZ JEANNETTE CECILIA
Secretario General	LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA
Director	PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	MAESTRO
Denominación	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA
Fecha de Expedición	11/10/21
Resolución/Acta	0620-2021-UCV
Diploma	052-129785
Fecha Matrícula	06/04/2020
Fecha Egreso	08/08/2021

Fecha de emisión de la constancia:
17 de Noviembre de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000990483

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria
Motivo: Servidor de
Agente automatizado.
Fecha: 17/11/2022 01:36:39-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento

Chiclayo, 07 noviembre de 2022

Señor (a)
Mag. María Teresa Palacios Barbaran.

Ciudad. -

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

La suscrita está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Magister en Gestión Pública

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Ficha técnica instrumental.
- Instrumento de recolección de datos
- Matriz de consistencia
- Cuadro de operacionalización de variables
- Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos
- Informe de validación del instrumento

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma



Br. Faddy Marelly Dávila Leyva



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

1. Nombre del instrumento:

Cuestionario para medir la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

2. Autor original:

Br. Faddy Marely Dávila Leyva

3. Objetivo:

Recoger información y analizar la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

4. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 16 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 20 profesionales de la dirección de obras de la Unidad Ejecutora.

5. Estructura detallada:

En esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.



Titulo de la tesis: Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín

Variable (s)	Dimensiones	Indicadores	Ítems
<i>Administración de contratos de obras</i>	<i>1. Adicionales de obras.</i>	<i>1. Situaciones Imprevisibles posteriores a la suscripción del Contrato</i>	3
		<i>2. Deficiencia en el Expediente Técnico de la obra</i>	3
	<i>2. Ampliaciones de plazo.</i>	<i>3. Causas no atribuibles al Contratista.</i>	3
		<i>4. Ejecución de los mayores metrados</i>	3
	<i>3. Suspensión de plazo.</i>	<i>5. Evento no atribuible a las partes.</i>	2
		<i>6. Por parte del contratista.</i>	2



ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

6. Nombre del instrumento:

Cuestionario para medir el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

7. Autor original:

Br. Faddy Marely Dávila Leyva

8. Objetivo:

Recoger información y analizar el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

9. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 10 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 20 profesionales de la dirección de obras de la Unidad Ejecutora.

10. Estructura detallada:

En esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciarse la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.



Título de la tesis: Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín

Variable (s)	Dimensiones	Indicadores	Ítems
<i>Cierre de inversión</i>	1. <i>Inversiones culminadas.</i>	1. <i>Inversión culminada pendiente de liquidación física y financiera.</i>	3
		2. <i>Inversión culminada con liquidación física y financiera.</i>	2
	2. <i>Inversiones no culminadas</i>	3. <i>Inversión no culminada.</i>	2
		4. <i>La inversión continua.</i>	3

INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS
Cuestionario para medir la administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín
Autor: Faddy Marely Dávila Leyva

Se agradece anticipadamente la colaboración de los 20 profesionales de la dirección de obras de la Unidad Ejecutora

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ÍTEM:

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEM	ESCALA DE VALORACIÓN				
				NUNCA (1)	CASI NUNCA (2)	A VECES (3)	CASI SIEMPRE (4)	SIEMPRE (5)
Administración de contratos de obras	Adicionales de obras	Situaciones Imprevisibles posteriores a la suscripción del Contrato	Los fenómenos naturales que se presentan en la región son causantes en muchas ocasiones que se generen adicionales de obras, que deben ejecutarse para garantizar lograr culminar la obra, en la etapa contractual.					
			Los hechos imprevisibles anteriores a la suscripción del contrato generan adicionales de obra en proyectos de infraestructura. Sucesos imprevisibles que se presentan durante la suscripción del contrato generan adicionales de obra en proyectos de infraestructura. Durante la ejecución de obras se deben ejecutar partidas y/o actividades correspondientes a adicionales de obras por omisiones dentro del expediente técnico, las cuales deben de ejecutarse porque son indispensables para lograr el fin último con la infraestructura.					
Administración de contratos de obras	Deficiencia en el Expediente Técnico de la obra	Deficiencia en el Expediente Técnico de la obra	Las deficiencias en el Expediente Técnico generan adicionales de Obra en Proyectos de Infraestructura					
			Los sobrecostos que se dan con las ampliaciones de plazos derivados de las deficiencias de los expedientes técnicos conllevan en muchas ocasiones que no se culmine los proyectos, debido a que se presentan resoluciones de contratos.					
	Ampliaciones de plazo	Causas no atribuibles al Contratista	Por deficiencias en el Expediente Técnico, debido a que no se elaboran los estudios básicos completos, se suele incurrir en mayores costos por adicionales de obra y ampliaciones de plazo, modificando el cronograma original. En ocasiones se presentan controversias entre las partes debido a que el contratista suele solicitar reconocimientos de costos a la Entidad. Los eventos imprevisibles durante la ejecución de obra generan ampliaciones de plazo que en ocasiones tienen efecto sobre la culminación de la obra y por ende del cierre del proyecto de inversión.					



Cierre de inversión	Inversiones culminadas	Ejecución de los mayores metrados	<p>Durante la ejecución de obra se presentan eventos naturales que generan paralizaciones; que generan la necesidad de ampliar los plazos contractuales. Traducido en modificaciones en los presupuestos inicialmente aprobados y en el cronograma original; por ende, en modificaciones del contrato.</p> <p>La ejecución de mayores metrados producidos por deficiencias en los expedientes técnicos generan modificaciones en el contrato. No requieren aprobación para su ejecución, pero sí para su pago.</p>					
			<p>La ejecución de mayores metrados generan modificaciones presupuestales, que en ocasiones no se pueden cumplir. Generando controversias entre las partes.</p> <p>La ejecución de mayores metrados influyen en las ampliaciones de plazos.</p> <p>De presentarse una inundación que no permite continuar con la construcción de una obra, durante el tiempo que duró la emergencia se puede decir que el contrato se encuentra suspendido.</p> <p>Para la suspensión de plazo de ejecución o una paralización de obra, es necesario indicar que, si se determinó aprobar una paralización de obra, el Contratista puede solicitar ampliación de plazo y reconocimiento de mayores gastos generales.</p>					
		Evento no atribuible a las partes						
		Suspensión de plazo	<p>Durante la ejecución del proyecto de algunas obras se presentan situaciones en el que el contratista, suspende la ejecución debido a incumplimiento de la Entidad (pago de valorizaciones consecutivas)</p> <p>El contratista tiene la obligación de ejecutar la obra con el personal clave acreditado, el cual debe permanecer - como mínimo- durante los primeros sesenta días del plazo de ejecución contractual. En caso las partes pacten la suspensión del plazo de ejecución contractual, para el cómputo del tiempo mínimo de permanencia del personal clave de sesenta (60) días, se podrá considerar (cuando corresponda) el periodo de paralización de la obra no atribuible al contratista.</p> <p>Las obras son ejecutadas al 100% de acuerdo a las consideraciones asumidas en los expedientes técnicos.</p> <p>Las obras ejecutadas son ejecutadas al 100% de acuerdo a su ejecución física pero se encuentran pendientes de liquidaciones, por tanto el gasto de liquidación se podrá hacer efectivo.</p>					
		Inversión culminada pendiente de liquidación física y financiera	<p>Las obras ejecutadas que en su ejecución se han presentado adicionales, ampliaciones de plazos o efectuado mayores metrados; suelen quedar pendiente de liquidaciones por falta de documentación técnica y financiera generada durante la ejecución de dichas obras.</p>					
		Inversión culminada con	<p>Las obras ejecutadas cuentan con la documentación técnica o</p>					



	liquidación física y financiera	administrativa necesaria, efectuadas durante su ejecución. Las obras ejecutadas cuentan con su liquidación técnica y financiera, mediante registro de oficio.					
Inversiones no culminadas	Inversión no culminada	Existen obras cuya ejecución han sido culminadas debido a que no subsiste la necesidad de efectuar dicha inversión y/o los costos de inversión son mayores al beneficio que brinda. Existen obras cuya inversión no han sido culminadas debido a procesos de controversias presentadas entre las partes.					
	La inversión continúa	Existen obras cuya inversión no han sido culminadas en los plazos establecidos debido a que se han presentado suspensión de plazos que no pudieron ser retomados en su momento, por casos fortuitos (Ej. COVID 19). Existen obras ejecutadas cuyas culminaciones han sido culminadas al 100% pero dicha inversión se sigue efectuando durante la operación y mantenimiento de dicha inversión. Existen obras que no han sido culminadas su ejecución física ni financiera por problemas contractuales entre las partes, derivados a ampliaciones de plazos, adicionales de obras, suspensión de plazos.					

MATRIZ DE CONSISTENCIA

 Título de la tesis: *Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín*

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	HIPÓTESIS	VARIABLES	POBLACIÓN Y MUESTRA	ENFOQUE / NIVEL (AL CANCEL) / DISEÑO	TECNICA / INSTRUMENTO
<p>Problema Principal:</p> <p>¿Cuál es la relación de la Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín?</p> <p>Problemas específicos:</p> <p>¿Cómo es la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?</p> <p>¿Cómo es el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?</p> <p>¿Cuál es la relación entre las afirmaciones de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín, 2022?</p>	<p>Objetivo Principal:</p> <p>Determinar la relación de la Administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p> <p>Objetivos Específicos:</p> <p>Identificar la administración de contratos de obras en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p> <p>Identificar el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p> <p>Establecer la relación entre las afirmaciones de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p>	<p>La administración de contratos de obras tiene relación:</p> <p>-significativa con el cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín</p>	<p>Administración de contratos de obras</p> <p>Cierre de inversión</p>	<p>Unidad de Análisis:</p> <p>Unidades de la Unidad Ejecutora</p> <p>Población:</p> <p>50 Servidores de la Unidad Ejecutora</p> <p>Muestra:</p> <p>50 Profesiones de la Dirección de obras</p>	<p>Enfoque de investigación:</p> <p>Cuantitativo</p> <p>Diseño:</p> <p>Correlacional</p>	<p>Técnicas:</p> <p>Encuesta</p> <p>Instrumentos:</p> <p>Cuestionario</p> <p>Métodos de Análisis de Investigación:</p> <p>Huístico deductivo</p>

9

CUADRO DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

 TÍTULO DE LA TESIS: *Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín*

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
Administración de contratos de obras	parte integral del proceso de gestión de proyectos, que incluye un conjunto de actividades coordinadas y controladas realizadas para lograr los objetivos del proyecto dentro de las obligaciones de cada parte contratada e involucrar los recursos de tiempo, costo, calidad, alcance, seguridad, riesgo y recursos. (García y Kowalewsky, 2006)	En cuanto a la operacionalización la trabajará considerando las acciones que contribuyan en las modificaciones de los contratos.	<ul style="list-style-type: none"> Afirmaciones de obras Amplicaciones de plazo Suspensión de plazo 	<ul style="list-style-type: none"> Situaciones inevitables producidas a lo largo del Contrato Causas no atribuibles al Contratista Extensión de los mejores métodos Evento no atribuible a las partes Por parte del contratista 	Escala de valoración tipo Likert
Cierre de inversión	momento en el tiempo, con un sistema que permita realizar el cierre de un proyecto de inversión, y con el cual se genera el libro de operación (Directiva DCI-0019-CE)	De acuerdo al registro del cierre de las inversiones programadas se puede tener: inversiones culminadas o inversiones no culminadas (Directiva DCI-0019-CE)	<ul style="list-style-type: none"> Inversiones culminadas Inversiones no culminadas 	<ul style="list-style-type: none"> inversión culminada pendiente de liquidación final y financiera inversión culminada con liquidación final y financiera inversión no culminada Liquidación continua 	Escala de valoración tipo Likert

10



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario para medir la administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín.

3. TESISISTA:

Br.: Faddy Marely Dávila Leyva

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 17 de noviembre de 2022


Lic. Adm. M. TERESA PALACIOS B.
Magister en Gestión Pública

Mag. María Teresa Palacios Barbaran.
DNI: 17524217



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	PALACIOS BARBARAN
Nombres	MARIA TERESA
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	17524217

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.
Rector	TANTALEÁN RODRÍGUEZ JEANNETTE CECILIA
Secretario General	LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA
Director	PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	MAESTRO
Denominación	MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA
Fecha de Expedición	10/11/21
Resolución/Acta	0684-2021-UCV
Diploma	052-134518
Fecha Matricula	06/04/2020
Fecha Egreso	08/08/2021

Fecha de emisión de la constancia:
17 de Noviembre de 2022



CÓDIGO VIRTUAL 0000990482

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA
Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria
Motivo: Servidor de
Agente automatizado.
Fecha: 17/11/2022 01:31:14-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

Tabla. Base de datos

	Variable: Administración de contratos de obras																Variable: Cierre de inversión									
	Dimensión 1: Adicionales de obras						Dimensión 2: Ampliaciones de plazo						Dimensión 3: Suspensión de plazo				Dimensión 1: Inversiones culminadas					Dimensión 2: Inversiones no culminadas				
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26
1	2	3	2	4	4	2	4	3	3	5	5	3	4	1	4	3	1	4	3	4	4	2	4	4	4	4
2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	2	4	5	5	4	4	4	4	3	4	5	1	5	5	5	2	1	3	3	3	2	3	2	1	5
4	4	2	1	5	5	1	1	1	1	2	2	5	5	5	3	1	5	5	3	5	5	1	1	4	1	1
5	4	2	1	5	5	1	1	1	2	2	2	5	5	4	3	1	5	4	3	5	5	1	1	4	1	1
6	4	4	1	5	5	3	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	3	5	5	1	4	4	3	4
7	3	4	2	2	4	4	2	4	2	5	1	4	4	3	5	5	4	2	2	5	1	3	4	3	3	3
8	3	2	2	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	4	4	3	2	3	4	2	3
9	4	1	1	5	5	5	5	5	1	1	1	2	5	5	5	5	3	3	1	5	3	4	3	3	3	3
10	3	3	5	5	5	5	5	3	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	5	2	1	3	5	5	4	1
11	3	1	1	4	4	3	4	3	4	5	3	4	3	3	3	3	4	1	5	4	3	1	3	3	2	3
12	2	4	2	5	5	3	2	3	4	5	3	4	4	1	3	1	5	4	1	4	2	2	4	4	3	2
13	3	1	1	4	3	2	4	3	5	5	2	3	5	1	2	1	5	5	1	5	3	1	3	2	1	3
14	5	3	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	1	2	4	4	3	3	4	2	3
15	4	3	3	3	5	3	4	5	5	5	2	5	5	5	3	1	2	1	4	3	4	1	5	5	1	3
16	3	1	3	2	1	4	3	1	2	4	3	4	2	2	1	3	4	3	3	4	2	3	3	3	2	2
17	5	5	5	5	5	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	4	4	3	2	5	4	4	3	2	3
18	3	3	5	5	4	3	2	3	3	5	5	3	3	3	4	3	3	4	4	5	3	2	3	3	2	3
19	4	1	1	5	4	3	4	3	5	5	3	3	5	4	2	1	5	3	1	4	4	2	3	4	3	3
20	3	2	2	2	5	5	4	4	5	4	5	5	1	1	4	5	5	2	2	4	1	4	3	3	4	5

Autorización de aplicación de instrumento en la entidad



PROYECTO ESPECIAL HUALLAGA CENTRAL Y BAJO MAYO

UNIDAD DE RECURSOS HUMANOS

"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

INFORME N° 590-2022-GRSM/PEHCBM/U. RRHH

020-2022532113

PARA : Econ. CARLOS GUILLERMO GARCÍA SALAZAR
Jefe (e) Oficina de Administración – PEHCBM

ASUNTO : Solicitud de Autorización para Realizar Investigación.

REFERENCIA : Carta S/N (Exp. N° 020-2022314118)

FECHA : Tarapoto, 20 de octubre del 2022

Es grato dirigirme a usted, en atención al documento de la referencia mediante la Mg. Yosip Ibrahim Mejía Díaz – Jefe de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo Filial Chiclayo, solicita autorización para su alumna **Dávila Leyva Faddy Marely** aplique su investigación en la Entidad, titulado **Administración de Contratos de Obras y Cierre de Inversión en una Unidad Ejecutora de la región San Martín**.

Al respecto se informa, que esta Unidad **autoriza** la aplicación de su investigación en la Entidad, la coordinación para desarrollar la investigación lo tiene que hacer con la C.P.C. Clavelita Sánchez Tenazoa – Profesional en Gestión de la Incorporación y Administración de las Personas en la Unidad de Recursos Humanos del Proyecto Especial Huallaga Central y Bajo Mayo.

Es todo en cuanto informo para su conocimiento y acciones necesarias.

Atentamente,



Finalizado digitalmente por:
LINARES LINARES PERCY FIR
42047618 kard
Motivo: SCY EL AUTOR DEL
DOCUMENTO
Fecha: 20/10/2022 10:47:10-0506



Srta: Faddy Dávila
Teléfono: 948-831629


C.c
- Archivo



Documento Nro 020-2022532113. Este es una copia autenticada imprimible de un documento electrónico del (CORPROM) REGIONAL SAN MARTÍN, generado en concordancia por lo dispuesto en la ley 27269. Autenticidad e integridad pueden ser contrastada a través de la siguiente dirección web:
<https://verificarfms.regionsanmartin.gob.pe/?codigo=9b6a1dceq074tq479da404q72b44e4a132>

Recolección de datos – Empleando Encuesta Online

Preguntas: Respuestas **30** Configuración



Sección 1 de 3

CUESTIONARIO DE ENCUESTA PARA INVESTIGACIÓN

Estimado (a):
A continuación, me complace presentar los cuestionarios que contienen los ítems que permitirán analizar las variables de la investigación: **Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la región San Martín**.
Por lo que la confidencialidad de sus respuestas será respetada y no serán utilizados para ningún propósito distinto a la investigación.
Objetivo: Determinar la relación de la administración de contratos de obras y el cierre de inversión en una entidad ejecutora de la región San Martín.
Instrucciones: Lea cada una de los ítems y seleccione una de las cinco alternativas, la que sea más apropiada a su opinión, seleccionando el número (1 al 5) que corresponde a la respuesta que escogió según su convicción. No existe respuestas buenas ni malas, asegúrese de responder todas las opciones.
1= Nunca, 2 = Casi nunca, 3= A veces, 4= Casi siempre, 5 = Siempre

Después de la sección 1 Ir a la siguiente sección

Sección 2 de 3

ADMINISTRACIÓN DE CONTRATOS DE OBRAS

Instrucciones: Lea cada una de los ítems y seleccione una de las cinco alternativas, la que sea más apropiada a su opinión. No existe respuestas buenas ni malas, asegúrese de responder todas las opciones.
1= Nunca, 2 = Casi nunca, 3= A veces, 4= Casi siempre, 5 = Siempre

Después de la sección 2 Ir a la siguiente sección

Sección 3 de 0

Adicionales de obras

Descripción (opcional)

1. Los fenómenos naturales que se presentan en la región son causantes en muchas ocasiones que se generen adicionales de obras, que deben ejecutarse para garantizar lograr culminar la obra, en la etapa contractual. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

2. Los hechos imprevisibles anteriores a la suscripción del contrato generan adicionales de obra en proyectos de infraestructura. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

3. Sucesos imprevisibles que se presentan durante la suscripción del contrato generan adicionales de obra en proyectos de infraestructura. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

4. Durante la ejecución de obras se deben ejecutar partidas y/o actividades correspondientes a adicionales de obras por omisiones dentro del expediente técnico las cuales deben de ejecutarse porque son indispensables para lograr el fin último con la infraestructura. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

5. Las deficiencias en el expediente técnico generan adicionales de obra en proyectos de infraestructura. *



5. Las deficiencias en el expediente técnico generan adicionales de obra en proyectos de infraestructura.*

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

6. Los sobrecostos que se dan con las ampliaciones de plazos derivados de las deficiencias de los expedientes técnicos conllevan en muchas ocasiones que no se culmine los proyectos, debido a que se presentan resoluciones de contratos.

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

Después de la sección 3 Ir a la siguiente sección

Sección 1 de 8

Ampliaciones de plazo

Descripción (opcional)

7. Por deficiencias en el Expediente Técnico, debido a que no se elaboran los estudios básicos completos, se suele incurrir en mayores costos por adicionales de obra y ampliaciones de plazo, modificando el cronograma original. En ocasiones se presentan controversias entre las partes debido a que el contratista suele solicitar reconocimientos de costos a la Entidad.

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

8. Los eventos imprevisibles durante la ejecución de obra generan ampliaciones de plazo que en ocasiones tienen efecto sobre la culminación de la obra y por ende del cierre del proyecto de inversión.

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre



9. Durante la ejecución de obra se presentan eventos naturales que generan paralizaciones; que generan la necesidad de ampliar los plazos contractuales. Traducido en modificaciones en los presupuestos inicialmente aprobados y en el cronograma original; por ende, en modificaciones del contrato. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

10. La ejecución de mayores metrados producidos por deficiencias en los expedientes técnicos generan modificaciones en el contrato. No requiere aprobación para su ejecución, pero sí para su pago. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

11. La ejecución de mayores metrados generan modificaciones presupuestales, que en ocasiones no se pueden cumplir. Generando controversias entre las partes. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

12. La ejecución de mayores metrados influyen en las ampliaciones de plazos. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

Después de la sección 4 Ir a la siguiente sección

Sección 5 de 3

Suspensión de plazo

Descripción (opcional)



Sección 5 de 8

Suspensión de plazo

Descripción (opcional)

13. De presentarse una inundación que no permite continuar con la construcción de una obra, durante el tiempo que duró la emergencia se puede decir que el contrato se encuentra suspendido.

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

14. Para la suspensión de plazo de ejecución o una paralización de obra, es necesario indicar que, si se determinó aprobar una paralización de obra, el Contratista puede solicitar ampliación de plazo y reconocimiento de mayores gastos generales.

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

15. Durante la ejecución del proyecto de algunas obras se presentan situaciones en el que el contratista, suspende la ejecución debido a incumplimiento de la Entidad (pago de valorizaciones consecutivas).

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

16. El contratista tiene la obligación de ejecutar la obra con el personal clave acreditado, el cual debe permanecer -como mínimo- durante los primeros sesenta días del plazo de ejecución contractual. En caso las partes pacten la suspensión del plazo de ejecución contractual, para el compute del tiempo mínimo de permanencia del personal clave de sesenta (60) días, se podrá considerar (cuando corresponda) el periodo de paralización de la obra no atribuible al contratista.

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre



Sección 3 de 8

CIERRE DE INVERSIÓN

Instrucciones: Lea cada una de los ítems y seleccione una de las cinco alternativas, la que sea más apropiada a su opinión. No existe respuesta buena ni mala, acérrcase de responder todas las opciones.
 1=Nunca, 2 = Casi nunca, 3= A veces, 4= Casi siempre, 5 = Siempre

Después de la sección 6 Ir a la siguiente sección

Sección 7 de 8

Inversiones culminadas

Descripción (opcional)

1. Las obras son ejecutadas al 100% de acuerdo a las consideraciones asumidas en los expedientes técnicos.*

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

2. Las obras ejecutadas son ejecutadas al 100% de acuerdo a su ejecución física pero se encuentran pendientes de liquidaciones, por tanto el gaste de liquidación se podrá hacer efectivo.*

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

3. Las obras ejecutadas que en su ejecución se han presentado adicionales, ampliaciones de plazos o efectuado mayores metrados; suelen quedar pendiente de liquidaciones por falta de documentación técnica y financiera generada durante la ejecución de dichas obras.*

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

4. Las obras ejecutadas cuentan con la documentación técnica o administrativa necesaria, efectuadas durante su ejecución. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

5. Las obras ejecutadas cuentan con su liquidación técnica y financiera, mediante registro de oficio. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

Después de la sección 7 Ir a la siguiente sección: -

Sección 8 de 8

Inversiones no culmiadas

Descripción (opcional)

6. Existen obras cuya ejecución han sido culminadas debido a que no subsista la necesidad de efectuar dicha inversión y/o los costos de inversión son mayores al beneficio que brinda. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

7. Existen obras cuya inversión no han sido culminadas debido a procesos de controversias presentadas entre las partes. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

8. Existen obras cuya inversión no han sido culminadas en los plazos establecidos debido a que se han presentado *





6. Existen obras cuya ejecución han sido culminadas debido a que no subsiste la necesidad de efectuar dicha inversión y/e los costos de inversión son mayores al beneficio que brinda. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

7. Existen obras cuya inversión no han sido culminadas debido a procesos de controversias presentadas entre las partes. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

8. Existen obras cuya inversión no han sido culminadas en los plazos establecidos debido a que se han presentado suspensión de plazos que no pudierna ser retomadas en su momento, por casos fortuitos (Ej COVID 19). *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

9. Existen obras ejecutadas cuyas culminaciones han sido culminadas al 100% pero dicha inversión se sigue efectuando durante la operación y mantenimiento de dicha inversión. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre

10. Existen obras que no han sido culminadas su ejecución física ni financiera por problemas contractuales entre las partes, derivadas a ampliaciones de plazos adicionales de obras, suspensión de plazos. *

	1	2	3	4	5	
Nunca	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	Siempre



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, FIGUEROA CORONADO ERICK CARLO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Administración de contratos de obras y cierre de inversión en una Unidad Ejecutora de la Región San Martín", cuyo autor es DAVILA LEYVA FADDY MARELLY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 17.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 12 de Diciembre del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
FIGUEROA CORONADO ERICK CARLO DNI: 27422969 ORCID: 0000-0002-2599-2558	Firmado electrónicamente por: FCORONADOE el 17-01-2023 22:05:14

Código documento Trilce: TRI - 0485234