



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**Gestión financiera y su incidencia en la toma  
de decisiones de las MYPEs, Talara 2022.**

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Contador Publico

**AUTORAS:**

Cordova Quito, Genoveva ([orcid.org/0000-0002-9487-6200](https://orcid.org/0000-0002-9487-6200))

Timana Villar, Ingrid Lizbeth ([orcid.org/0000-0002-3523-7134](https://orcid.org/0000-0002-3523-7134))

**ASESOR:**

Dr. Villafuerte de la Cruz, Avelino Sebastan ([orcid.org/0000-0002-9447-8683](https://orcid.org/0000-0002-9447-8683))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Finanzas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

PIURA – PERÚ

2023

## **Dedicatoria**

A Dios quien nos ha dado soporte, fortaleza y guía en todo momento. A nuestros padres Miguel- Nancy, Faustino-Irenia; quienes con su infinito amor , sacrificio y esfuerzo nos han conducido a conseguir y persistir en el logro de nuestras metas y sueño hoy ya cumplido , infinita gratitud hacia ellos por su ejemplo de disciplina, perseverancia y valentía ; a nuestros hijos Cristhell- Diogo, Eimmy Aynara quienes han sido nuestro principal motor y motivo para avanzar ante cualquier adversidad que se presentó, les agradecemos la oportunidad de poder demostrarles nuestro profundo amor y que podemos ser una guía para ellos; a los docentes en especial al Doctor Avelino Villafuerte quien nos brindó su apoyo y asesoría en esta etapa de nuestra carrera profesional. Finalmente quiero dedicar esta tesis a mis hermanos, demás familiares y amistades que sus aportes y consejos fueron indispensables me ayudaron a saber resistir y persistir ante los obstáculos que la vida nos presentó de por medio, de corazón muchas gracias a todos.

## **Agradecimiento**

El presente trabajo agradezco a Dios por ser mi guía y acompañarme en el transcurso de mi vida, brindándome paciencia y sabiduría para culminar con éxito nuestras metas propuestas.

A nuestros padres por ser nuestro pilar fundamental y haberme apoyado incondicionalmente, pese a las adversidades e inconvenientes que se presentaron.

Agradezco a mi asesor de tesis Dr. Villafuerte de la Cruz, Avelino Sebastián quien con su experiencia, conocimiento y motivación nos orientó en la investigación.

## Índice de contenidos

Carátula .....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras .....	vi
Resumen .....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	6
III. METODOLOGÍA.....	14
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	14
3.2. Variables y operacionalización .....	14
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis.....	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	17
3.5. Procedimientos .....	18
3.6. Método de análisis de datos .....	18
3.7. Aspectos éticos.....	19
IV. RESULTADOS .....	20
V. DISCUSIÓN.....	26
VI. CONCLUSIONES.....	32
VII. RECOMENDACIONES .....	34
REFERENCIAS.....	35
ANEXOS .....	40

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b>	Nivel de confiabilidad del instrumento por variable .....	18
<b>Tabla 2</b>	Nivel de gestión financiera .....	20
<b>Tabla 3</b>	Nivel de toma de decisiones .....	21
<b>Tabla 4</b>	Prueba de normalidad de las variables .....	22
<b>Tabla 5</b>	Nivel de incidencia planeación y evaluación financiera y toma de decis. .	22
<b>Tabla 6</b>	Nivel de incidencia de la gestión de la inversión y la toma de decisiones	23
<b>Tabla 7</b>	Nivel de incidencia de gestión de financiamiento y toma de decisiones ...	24
<b>Tabla 8</b>	Nivel de incidencia de la gestión financiera y la toma de decisiones .....	24

## Índice de figuras

<b>Figura 1</b>	Nivel de gestión financiera.....	20
<b>Figura 2</b>	Nivel de toma de decisiones.....	21

## Resumen

El estudio tuvo como objetivo determinar la incidencia que existe entre la gestión financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, estudio considerado de tipo aplicado, el nivel descriptivo correlacional, donde no fue necesario la manipulación de las variables para el desarrollo, por lo que el diseño es no experimental, el instrumento aplicado para poder recoger la información fue el cuestionario, la misma que tuvo un nivel de confiabilidad del Alfa de Cronbach de 0.981 y 0.967 sobre las variables, la muestra fue de 27 micro y pequeñas empresas, donde se determinó como resultados que se encuentran en un nivel bajo, respecto a la variable gestión financiera, un 48.1% y con un nivel medio por el 37.0%, también respecto a la variable toma de decisiones considera que está en un nivel bajo el 44.4%, en la parte inferencial el p valor fue 0.000, respecto al nivel de correlación de Pearson, fue 0.814, por lo que se concluye que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la gestión financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, con una correlación positiva alta, por lo tanto cuanto mejor sea la gestión financiera, entonces la toma de decisiones serán más acertadas.

**Palabras clave:** gestión financiera, toma de decisiones, presupuesto, inversión.

## **Abstract**

The study aimed to determine the incidence that exists between financial management and decision making of MSEs, Talara 2022, study considered applied type, descriptive correlational level, where it was not necessary to manipulate the variables for development, so the design is not experimental, the instrument applied to collect information was the questionnaire, the same that had a level of reliability of Cronbach's Alpha of 0.981 and 0.967 on the variables, the sample was of 27 micro and small enterprises, where it was determined as results that they are at a low level, with respect to the financial management variable, 48. In the inferential part, the p-value was 0.000, with respect to the Pearson correlation level, it was 0.814, so it is concluded that there is a statistically significant impact between financial management and decision making of MSEs, Talara 2022, with a high positive correlation, therefore the better the financial management, the better the decision making will be.

**Key words:** financial management, decision making, budget, investment.

## I. INTRODUCCIÓN

Desde el ámbito internacional en Colombia, un estudio considera muy importante que las personas tengan conocimiento sobre las finanzas, principalmente sobre el tema de decisiones de inversión como las decisiones de financiamiento, factores claves en la toma de decisiones dentro de una empresa, por ello se debe tener en cuenta que la gestión financiera en una empresa contribuye de manera significativa en el logro de los objetivos organizacionales, y en todo ámbito de desarrollo de la persona. Un aspecto muy importante que contempla la gestión financiera es que se conozca sobre las posibilidades de fuente de financiamiento, sobre todo, saber el costo que estos tienen para poder analizar propuestas, además un factor importante es el análisis de las inversiones, conocer el nivel de inversión, el criterio con el que se evalúa la conveniencia de la inversión (Martel y Concepción, 2011).

Por otra parte, en el Ecuador, una investigación considera muy importante el análisis de las micro y pequeñas empresas el estudio sobre las finanzas, que son muy importantes para la economía de un país y el desarrollo de la sociedad, por tanto se entiende que las Mypes tienen que tener conocimiento y manejo de la gestión financiera, puesto que ésta les permitirá tener información oportuna para que la toma de decisiones dentro de las empresas micro y pequeñas puedan desarrollarse, cumplir los objetivos organizacionales, y algo muy importante que es el lograr la meta del rendimiento económico financiero de los negocios, por ello es importante identificar los indicadores más relevantes para las Mypes en general (Párraga et al., 2021).

En un contexto nacional, en el norte del Perú, estudios consideran que la gestión empresarial no son las esperadas, no cuentan con información relevante para que estas puedan tomar las mejores decisiones en las acciones e iniciativas que se desarrollan, por otro lado no se maneja la información oportuna para ver el financiamiento y el control de las obligaciones, también es importante una buena gestión financiera, puesto que, no hay un buen control de los costos y gastos dentro de los negocios, ya que no hay un buen manejo de los controles financieros. Otra información importante es que, en su mayoría, los gerentes, administradores o dueños de los negocios, no toman las mejores decisiones entorno a las actividades operativas,

como las decisiones de inversión, en tal sentido se ve la necesidad que las empresas puedan mejorar o comenzar a optimizar la gestión financiera, para poder así tomar las mejores decisiones y con mayor certidumbre de éxito. Según el estudio, la gestión financiera, en muchos de los casos la gerencia de la empresa desconoce los medios de financiamiento con la que cuenta la empresa, por otra parte, en muchas de las ocasiones no se cuenta con información actualizada, lo que ocasiona que no se pueda tomar en cuenta para para las decisiones del periodo (Huacchillo et al., 2020).

Según un informe en el Perú, una de las principales razones por la que las Mypes en el Perú no tienen un crecimiento sostenido o simplemente no crecen o permanecen en el tiempo, es porque ignoran la planificación financieras, el estudio lo considera como un pecado capital para la empresas, pues no le dan la debida importancia y no entienden que el conocimiento y aplicación de esta herramienta le permita a la empresa tener control y visión sobre el futuro financiero de la empresa, pues solo son del día a día, del corto plazo, no tienen planificación, visión, por otra parte menos del 70% de las Mypes, según expertos, no hacen ningún plan financiero, más que planificar solo se preocupar por curar fallas o errores en el proceso, uno de los problemas más comunes es la falta de liquidez, por lo que recurren a créditos muy costosos y por la urgencia tiene que aceptar costos financieros muy altos (Patiño, 2018, abril 16).

En otro estudio sobre las problemáticas de las Mypes, es que el 45% tienen problemas con el crédito, limitaciones para poder obtener un crédito, que de alguna manera es lo que permite crecer y lograr los objetivos organizacionales, teniendo en cuenta que estas representan el 99.5% de las empresas que generan gran parte de la economía de nuestro país, sin embargo los estudios muestran que de los préstamos otorgados a las Mypes, solo representan el 13% del total de préstamos que otorgaron las entidades financieras, por otra parte del total de los deudores con índices de morosidad considerable, son las Mypes, con un 40%, por lo que se entiende que las decisiones financieras tomadas por las Mypes no son las mejores, pues no cuentan con una debida planificación, por lo que se consideran de alto riesgo para las entidades financieras, por otra parte un reporte del Banco Mundial, muestra que una de las razones por la las entidades financieras no otorgan créditos a las micro y pequeñas

empresas en el Perú es porque el nivel de confianza es bajo (Gestión, 2022).

Desde el punto de vista local, las micro y pequeñas empresas deben desarrollar estrategias financieras que les permita sostenibilidad económica a lo largo de su operatividad en el mercado, en la ciudad de Talara se observan muchas deficiencias, a grandes rasgos se puede decir que estas no elaboran flujos de caja, tampoco los presupuestos, teniendo en cuenta que estas herramientas financieras, permiten contar con información importante para tomar decisiones, sobre compra de mercadería, materia prima, inversiones, mejoras en activos fijos, cumplir con los compromisos en el corto, mediano y largo plazo, todo esto hace que las empresa no tengan problemas financieros y te permite ser más eficiente y lograr los objetivos trazados por la organización. Un punto importante que afecta el desarrollo de las micro y pequeñas empresas de la ciudad de Talara, son los riesgos inherentes que tienen, no estudian los riesgos internos, mucho menos los riesgos externos, no existe un control sobre los riesgos en todo nivel, más aún en el ámbito financiero, por lo que estos afectan de manera directa el crecimiento empresarial. Por ello se tienen deficiencias en la toma de decisiones en las empresas, lo que lleva a que los riesgos se incrementen y como consecuencia el crecimiento empresarial se vea afectado, esto principalmente la ausencia de planificación, lo que no les permite prever sus ingresos, gastos e inversiones en un corto y mediano plazo. Además, las Mypes en Talara, no realizan el análisis a los estados financieros, por lo que no cuentan información relevante para que se puedan tomar decisiones acertadas, como son los indicadores financieros: gestión, para ver el manejo operativo de la empresa, rentabilidad, para que se vea el crecimiento financiero de un periodo a otro, liquidez, para saber si se cuenta con lo disponible para poder cubrir sus obligaciones, solvencia, si sus activos pueden cubrir sus pasivos, además de tener información para poder realizar nuevas inversiones. Por lo que se ve reflejado en la realidad de estas empresas, el resultado es la ineficiencia que se tiene al gestionar la parte financiera, lo que se ve reflejado en el bajo o nulo crecimiento de las micro y pequeñas empresas. Todos estos puntos mencionados se reflejan una carencia de buenas prácticas gestión financiera y decisiones poco asertivas lo cual genera un impacto negativo en estas.

De acuerdo a lo descrito en la realidad problemática desde el ámbito

internacional, nacional y local, se considera como problema general: ¿Cuál es la incidencia que existe entre la Gestión Financiera con la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022? Además, se plantean como problemas específicos: (1) ¿Cuál es la incidencia que existe entre la Planeación y evaluación financiera con la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022?; (2) ¿Cuál es incidencia que existe entre la Gestión de la inversión con la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022?; (3) ¿Cuál es incidencia que existe entre la Gestión de financiamiento con la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022?

El estudio considera la justificación social, puesto que los resultados permitirán tener información relevante mejorar la toma de decisiones de las Mypes, y por consiguiente a todos los que involucran el entorno del mismo, ayudará a mejorar los negocios, pesto que muchos de ellos no consideran a la gestión financiera como un factor clave para mejorar la gestión dentro de un negocio, por otra parte se considera como justificación práctica, puesto que el estudio está dirigido directamente a las Mypes de Talara, los mismos que tendrán la información respecto a la situación respecto a la gestión financiera y la toma decisiones, lo que ayudará a los negocios, conocer mejora los beneficios que se tiene de una buena gestión financiera en la empresa, el estudio tiene como justificación teórica, puesto que el estudio utilizó referencias y bases teóricas que permitieron dar soporte al estudio, considerando, el aporte de los resultados como un nuevo conocimiento, puesto que el contexto en el que se desarrolla el estudio es muy particular, por último la investigación tiene como justificación metodológica, puesto que se aplicó el método científico en el desarrollo y además que se utilizaron instrumentos reconocidos por la comunidad científica, además que la investigación permitirá dar nuevas luces para poder realizar otras investigaciones.

Según el planteamiento de los problemas de la investigación se consideró como objetivo general: Determinar la incidencia que existe entre la Gestión Financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022; Por otra parte se toma en consideración los objetivos específicos: (1) Determinar la incidencia que existe entre la Planeación y evaluación financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022; (2) Determinar la incidencia que existe entre la Gestión de la inversión y la toma

de decisiones de las MYPEs, Talara 2022?; (3) Cuál es incidencia que existe entre la Gestión de financiamiento y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022?.

De acuerdo a lo planteado como problemas de investigación y objetivos del estudio se establece como hipótesis general: La incidencia entre la Gestión Financiera y la toma de decisiones de las MYPEs es significativa, Talara 2022; Además se consideran como hipótesis específicas: (1) La incidencia entre la Planeación y evaluación financiera y la toma de decisiones de las MYPEs es significativa, Talara 2022; (2) La incidencia que entre la Gestión de la inversión y la toma de decisiones de las MYPEs es significativa, Talara 2022?; (3) La incidencia entre la Gestión de financiamiento y la toma de decisiones de las MYPEs es significativa, Talara 2022.

## II. MARCO TEÓRICO

En el capítulo II de la investigación se considera los antecedentes relacionados a las variables gestión financiera y toma de decisiones, estas son desde el ámbito internacional y también nacional, tomando en cuenta entre los 6 últimos años, además también se considera la base teórica de las variables y las dimensiones, lo que permite desarrollar y dar soporte teórico al estudio.

En España, de acuerdo con Martínez (2016), donde muestra en su estudio sobre un Modelo de gestión financiera que se basa en optimizar las necesidades operacionales de los fondos en las empresas del sector farmacéutico, España, el objetivo fue diseñar el modelo de gestión financiera, con el objetivo de mejorar el manejo financiero y que los indicadores financieros se muestren en crecimiento. Estudio propositivo, descriptivo, luego del desarrollo el estudio concluye que la propuesta del modelo de gestión de las finanzas, permite a las empresas tener mejor posibilidad de inversión y tener un equilibrio financiero de tal manera que no se tenga riesgo financiero que ponga en riesgo la continuidad de las operaciones y que le permita además crecer en el corto y mediano plazo.

Por otra parte, desde el Ecuador, según Abril et al., (2018), quienes muestran en su artículo sobre la gestión financiera en las empresas Mypes y el crecimiento empresarial, estudio realizado en el nivel descriptivo, para la recolección de la información de la muestra se utilizó el cuestionario, donde se muestra como resultado que el 67% de los participantes que son responsables de la gestión financiera dentro de las organizaciones, no tienen una clara idea de lo que es el manejo y gestión de la información financiera, para la toma de decisiones empresariales, además, el 45% de los encuestados, que son parte del manejo de las finanzas, manifiesta no tener claro la preparación de los presupuestos y la elaboración de un plan financiero para la empresa y como este se aplica en la organización como una herramienta importante para la empresa, principalmente cuando hay la necesidad que se tomen decisiones de índole financiero.

Un estudio en el Ecuador, según García (2022), referente a la gestión financiera con la toma de decisiones gerenciales, en las empresas que producen derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021. Estudio con un diseño no experimental, ya que no se llegó a la manipulación de las variables para su desarrollo, cuantitativo como enfoque y aplicada, correlacional, de corte transaccional, con muestreo probabilístico, población de 92 elementos, en la recolección de los datos se empleó el cuestionario como instrumento con una valoración Likert, para posteriormente se procese al información con la aplicación del aplicativo SPSS v25, por lo que se tuvo como resultados, que la gestión financiera tiene una significativa correlación con la toma de decisiones, de nivel positiva alta, con un  $r=0,896$ , y p valor de 0,010, por lo que se llega a concluir en el estudio que entre la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales existe una relación estadísticamente significativa en las empresas en estudio, Dalue Ecuador.

Por otra parte, desde Colombia, de acuerdo con Betancourt y Villalobos (2021), en su investigación sobre gestión financiera y toma de decisiones dentro de las organizaciones, como factor clave para el desarrollo empresarial, pues la información financiera se considera como factor clave al momento de tomar decisiones importantes para la empresa, estudio de tipo descriptivo explicativo, retrospectivo, comparativo con empresas del mismos rubro, se alisó los presupuesto para con el objetivo de identificar las variaciones, se puntualizando en los rubros más relevantes de la empresa, como son los ingresos, costo de venta y gastos administrativos, con el propósito de poder tener información relevante para la toma de decisiones, los resultados de estudio muestran que la gestión financiera no es tomada en cuenta normalmente para la toma de decisiones, para el 2018 las inversiones fueron de 80% del total activos, valores que se mantuvieron respecto al ejercicio anterior, no tuvieron variación, por lo que se considera una gestión de la inversión poco eficiente, además, existe interpretaciones erróneas de algunos indicadores financieros, por lo que es necesario que se apliquen políticas contables que permitan tener un mejor análisis y uso de estas herramientas como son los ratios financieros y el uso de presupuestos para las proyecciones y así evitar futuras contingencias financieras.

De otro lado, desde el ámbito nacional, de acuerdo con Arias y Torrejon (2022), donde se estudió sobre gestión financiera y la situación económica y financiera, el caso de un centro pre universitaria, Jaén, 2019 - 2021. Investigación de tipo básica, con enfoque cuantitativo, mostrando un diseño donde no fue necesario la manipulación de las variables, por lo que fue, no experimental, con un corte transversal, instrumentos el análisis de documentos, principalmente los estados financieros y también la entrevista a los responsables de la información financiera. Los principales resultados fueron, respecto a la gestión de las finanzas, se considera adecuada, ya que los resultados fueron favorables según muestran los indicadores: respecto al indicador de liquidez: S/111.82 (2019), S/57.59 (2020) y S/145.03 (2021) y saldos de efectivo de S/132,713 (2021), S/130,217 (2020), S/129,260 (2019), por lo que se puede decir que es favorable este indicador, también se muestran índices de rendimiento sobre los activos que son favorables, como son: 18% (2019), 2% (2020), y 3% (2021) entre otros indicadores que muestran el crecimiento sostenido de la empresa, por lo que se concluye que existe una incidencia importante de la gestión financiera sobre la situación económica y financiera de la empresa en estudio, lo mismo ocurre con las dimensiones de la variable gestión financiera con la situación económica y financiera respecto a la empresa en estudio.

Según, Rodríguez (2022), en su investigación referente a la gestión financiera y su incidencia sobre la rentabilidad, caso de una empresa comercial, Cajamarca-2021, principalmente por la poca rentabilidad que se muestra en los últimos años y por el poco crecimiento empresarial que tiene, el estudio es de tipo básico, de enfoque cuantitativo, debido a que se analizó los estados financieros por medio de ratios y se compararon con los ejercicios anteriores, para ver la tendencia y evolución, con un diseño no experimental, puesto que la información se cogió tal cual se encontraban y transversal pues se trabajó con un periodo determinado, el estudio muestra como resultados que el ratio de solvencia revela que hay un alto riesgo de insolvencias, siendo el ratio de 0.74, menor a uno, donde se muestra un mayor financiamiento de terceros, lo que genera peligro para la empresa, esto debido a un mal manejo de la gestión del financiamiento, se concluye que las variables tienen un nivel significativo e importante del financiamiento, dado que al aplicar los ratios, dieron como resultado

que la gestión financiera sí incide en la rentabilidad la empresa.

Por otra parte se tiene a Pashanasi et al. (2019), quienes estudiaron sobre la Gestión Financiera y como es que esta afecta a la rentabilidad económica, el caso de una junta de usuarios, Huallaga Central - 2018, investigación aplicada, descriptivo de nivel y no experimental como diseño, ya que solo tomaron la información para el desarrollo en su estado natural, el estado de situación financiera y estado de resultados integrales, fueron parte de la muestra del estudio, se aplicó también como técnicas la entrevista a parte del análisis de documentos. Como resultados del estudio se determinó que presentan deficiencias en las cuentas por pagar y sobre todo en el financiamiento, por lo que se generaron intereses desmedidos y descontrolados, lo que hizo que la empresa tenga pérdidas por el incumplimiento de pagos y algunos que también no fueron registrados, por un de S/370,823, lo que originó una disminución sobre la rentabilidad considerable, por lo que se concluye que la gestión financiera, considerando principalmente al financiamiento, efectivo e inventarios, tuvieron una incidencia importante sobre la rentabilidad económica, puesto que luego del estudio se encontró una variación de 1.04% a 9.89% en el año en estudio y también se presentaron deficiencias sobre la gestión del financiamiento, por lo que se originaron pérdidas no controladas.

De acuerdo con Guerrero et al. (2021), en su artículo, respecto a la gestión de capital de trabajo con la toma de decisiones, caso de una empresa industrial en la selva del Perú, Moyobamba, 2021. Estudio de tipo básica, correlacional, no experimental como diseño, enfoque cuantitativo, pues los análisis de los resultados son cuantificables por medio de ratios y comparaciones de elementos cuantitativos, población de 15 colaboradores y los documentos financieros contables. Resultados obtenidos de muestran que, según Pearson, se tuvo un valor de 0.353, correlación de nivel bajo positivo, con un p valor de 0,000, presentando del análisis del capital de trabajo en el 2019 S/1,787,765 y 2020 de S/1,822,845, por lo que se concluye que hay una relación de la gestión de capital con la toma de decisiones, considerando que las decisiones se centran en las inversiones a realizar, por lo que afecta directamente a la gestión de la inversión.

Según, León (2016) investigación realizada sobre gestión financiera para la estabilidad de las Mypes, sector comercio, Chorrillos 2015, investigación de diseño no experimental, puesto que recogió la información tal como estaban en un momento determinado, las fichas bibliográficas, como también las guías de análisis documental, fueron parte de los instrumentos utilizados para la recolección de los datos, los resultados muestran que las Mypes tienen la necesidad de obtener financiamiento para lograr un crecimiento y expansión del negocio, por otra parte se ve la oportunidad de poder obtener financiamiento por parte de ONGs, que contribuyen con el crecimiento de las Mypes, lo que ayudará a tener una mayor oportunidad de crecimiento, ya que podrá expandir el negocio, tener mayores oportunidades de ampliar las líneas de productos y expandir el mercado.

Tomando en cuenta la base teórica de la gestión financiera, se considera a la aplicación de métodos, procedimientos, en busca de la medición y control de la rentabilidad o rendimiento de una empresa, por otra parte, también evalúa el desarrollo de nuevos proyectos, además un aspecto importante es que te indica de qué manera se deben administrar los recursos de la empresa para conseguir llegar a la meta y tener los resultados esperados de acuerdo a lo planificado (Flores, 2015).

Según De La Fuente (2019) es importante contar con la gestión financiera como una herramienta indispensable al interior de cualquier organización, pues, aunque no es “la clave del negocio” en sí, se considera una ayuda óptima a la hora de tomar decisiones, pues su objetivo es dar un manejo eficiente a los recursos físicos y económicos de esta; Haro et al. (2019) indican que la información financiera es fundamental, en razón de ser considerada la base para la toma de una buena decisión, bajo preceptos de suficiencia y oportunidad; indicando que implementar un modelo de gestión financiera optimizará los recursos humanos, financieros y técnicos.

Respecto a la dimensión, planificación financiera, de acuerdo con Valle (2020), lo considera como una herramienta muy importantes para toda organización, pues permite lograr los objetivos organizacionales, ya que se adelanta a lo que pueda suceder en términos financieros sobre los ingresos y egresos principales o claves de la organización, lo que permite resolver problemas futuros o prevé contingencias financieras en el desarrollo de la empresa en el corto y mediano plazo, también permite

visualizar a dónde quiere llegar la empresa en términos financieros en el mediano y largo plazo. Además, Azarenkova (2017), considera que la planificación financiera ayuda a controlar los recursos de la empresa, que estas sean utilizadas conforme a lo que se planificó y que se cumplan los objetivos con los recursos establecidos, como también se prepara para contingencias futuras en términos económicos.

Sobre la dimensión de gestión de la inversión, Calle y Tamayo (2009), es el proceso donde se maximizan las ganancias con un mínimo riesgo posible asumido por la empresa, en la compra de activo fijo, ampliación de planta, expansión del mercado, nuevas líneas de producto, entre otras. Además, O'Farril y Feria (2019), considera que una manera efectiva de poder gestionar la inversión es a través de proyectos de inversión, donde se sustente todo el proceso de inversión, principalmente en el aspecto financiero. Teniendo en cuenta que un proyecto de inversión se propone en términos de criterios técnicos y económicos, con el objetivo de poder cubrir una necesidad, con el recurso disponible, como son los materiales, humanos, tecnológicos, entre otros, donde se muestra la viabilidad en todo sentido.

Respecto a la dimensión de gestión del financiamiento, Gutiérrez et al. (2019), considera que existen dos fuentes de financiamiento, el interno y el externo, donde el más común en muchas de las empresas es el externo o de terceros, entre ellos se encuentra el de proveedores y el de las entidades financieras, siendo esta por mucho la más usada por la mayoría de las organizaciones, la misma que ayuda a ejecutar proyectos importantes y significativos que ayudan al logro de las metas organizacionales, por ello el sistema financiero cumple un rol muy importante entre las organizaciones, por ello es importante tener una buena gestión del financiamiento, corresponde un análisis de costo beneficio, capacidad de pago, el tiempo de recupero de la inversión, entre otros aspectos. También, según Horna (2020), considera una alternativa muy importante para empresas con mayor desarrollo y capacidad, el financiamiento por medio de colocaciones bonos corporativos, dejando de lado así el obtener crédito de las entidades financieras.

Por otra parte, respecto a la base teórica de la variable toma de decisiones, se considera a la forma en que se elige una alternativa u opción entre otras muchas que pueden haber, con la finalidad de poder lograr el objetivo empresarial, lograr los

resultados esperados. Los administradores de mando alto y medio, son los que generalmente necesitan de información de calidad y relevante para poder tomar decisiones que repercuten en el crecimiento empresarial, en el ahorro de recursos o en el incremento de los beneficios como consecuencia de haber tomado decisiones acertadas, por otro lado, la decisión que se pueda tomar tiene que ser la de menos riesgo y que sea una respuesta de manera rápida y fluida dentro de la organización (Horna & Eva, 2016).

También, la toma de decisiones, según Messer (2020), considera que es el proceso administrativo donde se analiza un conjunto de alternativas, para un fin determinado, donde se elige la alternativa más adecuada, tomando en cuenta algunos valores ponderados como es el riesgo, costo, tiempo, factibilidad para poder lograr un determinado objetivo, por otra parte para una buena toma de decisiones es necesario tener las herramientas financieras para que las decisiones sean más acertadas y que se acerquen a la realidad de la empresa, ya que al tener información relevante y de calidad, estas van a ayudar a la administración, gerencia, o personal de mando medio tomar decisiones de manera segura y con riesgo mínimo, por lo que los resultados pueden ser satisfactorios, desde el punto de vista operativo, administrativo y financiero.

Por otra parte, Elizalde (2018), considera al proceso para la toma de decisiones en la gerencia, como factor clave para tomar decisiones acertadas, de debe de considerar los indicadores contables financieros, pues forma parte de la estructura financiera de toda empresa, con lo que se puede visualizar el futuro de la empresa, con solo analizar el estado situacional de la empresa a través de los estados financieros y reportes de indicadores financieros de la empresa, esto es válido para todo tipo de empresa, sea este el tipo de empresa por el tamaño, sector, etc.

Tomando en cuenta, al autor Olaz (2018), sobre la toma de decisiones financieras, hace referencia al conjunto de actividades cuyo objetivo es controlar, validar, evaluar todo indicador financiero o de nivel monetario, con el objetivo minimizar los riesgos financieros y maximizar el rendimiento de los activos e inversiones dentro de una organización, considerando las normas vigentes al interior y exterior de la empresa.

Por su parte, Vásquez, L. (2016) afirma que, para poder tomar decisiones

financieras más acertadas, se debe acudir a instrumentos que midan las razones financieras, utilizando herramientas gerenciales como los balances scorecard, benchmarking, outsourcing y el servicio al cliente, que permiten, no solamente optimizar la toma de decisiones, sino además manejar mejor sus presupuestos, fortaleciendo al sector hotelero; es por eso, que cada vez más, los gerentes encuentran la necesidad de adquirir conocimiento en el manejo de las herramientas financieras, lo que permite mejorar su competitividad a la hora de encaminar la organización para que sea sostenible en un mercado específico, además de contar con inteligencia, sagacidad y liderazgo, lo que los lleva a la consecución de los resultados positivos y una buena gestión.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

##### **Tipo de investigación**

Para el estudio se consideró el tipo de investigación aplicada, pues este tipo de investigación contribuye a la solución de problemas dentro de una realidad y contexto determinado y en un tiempo determinado (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

##### **Diseño de investigación**

El diseño de investigación para el estudio es no experimental, de acuerdo a la teoría, este tipo de diseño, no existe ninguna intervención por parte de los investigadores, toda la información que se requiere para el estudio es recopilada del estado actual o histórico, por medio de instrumentos como el cuestionario, entre otros, los que permiten aplicar a personas, grupos, entidades, entre otros (Muñoz, 2015).

#### **3.2. Variables y operacionalización**

##### **Variable 1: Gestión Financiera**

##### **Definición conceptual**

Se considera a la aplicación de métodos, procedimientos, en busca de la medición y control de la rentabilidad o rendimiento de una empresa, por otra parte, también evalúa el desarrollo de nuevos proyectos, además un aspecto importante es que te indica de qué manera se deben de administrar los recursos de la empresa para conseguir llegar a la meta y tener los resultados esperados de acuerdo a lo planificado (Flores, 2015).

##### **Definición operacional**

La variable gestión financiera y sus dimensiones serán medidos por medio de un cuestionario con escala de Likert, el mismo que se aplicará a la muestra determinada por el investigador, para posterior análisis y llegar a las conclusiones y recomendaciones.

**Indicadores:** Plan financiero; resultado económico financieros; alternativas sobre la inversión; diseño de proyectos de inversión; evaluación de la inversión; costo del financiamiento externo; fuentes para el financiamiento.

**Escala:** Ordinal

**Variable 2:** Toma de decisiones

### **Definición conceptual**

Se considera a la forma en que se elige una alternativa u opción entre otras muchas que pueden haber, con la finalidad de poder lograr el objetivo empresarial, lograr los resultados esperados. Los administradores de mando alto y medio, son los que generalmente necesitan de información de calidad y relevante para poder tomar decisiones que repercuten en el crecimiento empresarial, en el ahorro de recursos o en el incremento de los beneficios como consecuencia de haber tomado decisiones acertadas, por otro lado, la decisión que se pueda tomar tiene que ser la de menos riesgo y que sea una respuesta de manera rápida y fluida dentro de la organización (Horna & Eva, 2016).

### **Definición operacional**

La variable toma de decisiones y sus dimensiones serán medidos por medio de un cuestionario con escala de Likert, el mismo que se aplicará a la muestra determinada por el investigador, para posterior análisis y llegar a las conclusiones y recomendaciones.

**Indicadores:** Cumplir la misión; evaluar objetivos; evaluar estrategias; supervisar procedimientos; experiencia; experiencia; investigación y análisis, incertidumbre.

**Escala:** Ordinal

## **3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis**

### **Población:**

La población determinada para el estudio fue de 1450 Mypes de la ciudad de Talara,

el mismo que fue determinado por el portal de la SUNAT, se entiende por población al universo, al conjunto mayor del cual se ha a realizar la investigación, donde tienen características en común el cual es definido por los investigadores, se considera también un compuesto finito o infinito de unidades o elementos del cual se va desarrollar el estudio (Gallardo, 2017).

- **Criterios de inclusión:**

Para el estudio se toma en cuenta a las empresas Mypes del sector comercial de la ciudad de Talara.

- **Criterios de exclusión:**

Para el estudio no se toma en cuenta a las empresas Mypes de otros sectores económicos que no sean comerciales de la ciudad de Talara.

**Muestra:**

Para el estudio se determinó en 27 empresas Mypes, por las razones principalmente de accesibilidad a la información, por otra parte la muestra es el sub conjunto de elementos que componen una muestra, las que tienen características similares al que se van a aplicar los instrumentos, este número fue determinado por el método de muestreo que fue elegido por el investigador, de acuerdo a su criterio profesional, el cual representa un número significativo para poder desarrollar el instrumento (Arispe et al., 2020).

**Muestreo:**

En lo que respecta al muestreo, fue no probabilístico por conveniencia, esto debido principalmente por el acceso a la información, puesto que no se requiere de mucho tiempo para el desarrollo de investigación, por lo que se consideró este tipo de muestreo, además de acuerdo al criterio profesional se consideró suficiente y significativo el número mastral (Ñaupas et ál., 2018).

**Unidad de análisis:**

La unidad de análisis para el estudio se consideró a las empresas Mypes de la ciudad de Talara, este se considera a la unidad mayor, de donde se pude sacar la información para el desarrollo del estudio, este puede ser personas, entidades, documentos,

informes, entre otros, que son los más frecuentes en estudios de ciencias sociales (Arias y Covinos, 2021).

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnicas de recolección de datos**

La técnica elegida por el investigador fue la encuesta, puesto que es un instrumento muy apropiado para poder recoger información de un número significativo como parte de la muestra, en este tipo de instrumento al momento de realizar el desarrollo, no es necesario la presencia del encuestador, puesto que las preguntas tienen que estar claras y entendibles para quienes lo van a resolver, puesto que son parte de una población con características similares de los que tienen conocimiento de las variables en estudio (Hernández y Avila, 2020).

#### **Instrumentos de recolección de datos**

El instrumento para poder recoger la información, los datos con el objetivo de poder desarrollar el estudio es el cuestionario, este tipo de instrumento es muy usado para estudios de enfoque cuantitativo, que consiste en un grupo de preguntas que fueron elaboradas por medio de un criterio profesional y de especialidad de acuerdo con los indicadores de las variables en estudio (Rita-Pozzo et al., 2018). El instrumento para el estudio considera 22 ítem para la variable gestión financiera y 16 para la variable toma de decisiones, el mismo que fue tomado como referencia de Jiménez y Pinedo (2021), el que se realizó algunas actualizaciones por lo que fue necesario realizar una validación por juicio de expertos y realizar el análisis de confiabilidad por el Alfa de Cronbach.

#### **Validez:**

Para la validez para poder brindar la calidad del instrumento, se realizó bajo la evaluación de tres expertos especialistas en la materia y también relacionados a la metodología de investigación, los mismos que dieron su dictamen favorable para poder aplicar el instrumento a la muestra determinada. (Useche et al., 2020). Los instrumentos de la investigación fueron validados por tres expertos, especialistas en el tema de las variables

y también en metodología de investigación, los que dieron una valoración de aplicable los instrumentos (Anexo 4).

#### **Confiabilidad:**

El instrumento pasó por el análisis de fiabilidad, por medio del SPSS v.28. Este análisis permite dar un nivel aceptable para que se pueda aplicar el instrumento, pues al tener un nivel aceptable de confiabilidad este instrumento puede ser aplicado en otro lugar y los resultados son similares o muy parecidos, también se puede decir que es la calidad de exactitud que tiene el instrumento para poder medir las variables (Espinoza, 2015). Para el estudio, de acuerdo a la tabla 1, se obtuvo un Alfa de Cronbach de 0.981 para la variable gestión financiera y de 0.967 para la variable toma de decisiones, valores que dan una alta confiabilidad al instrumento.

**Tabla 1**

*Nivel de confiabilidad del instrumento por variable*

<b>Variable</b>	<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>N de elementos</b>
Gestión financiera	0.981	22
Toma de decisiones	0.967	15

### **3.5. Procedimientos**

El proceso de la resolución del estudio, empieza con la identificación de la muestra en el lugar donde se tomará el cuestionario, antes de poder aplicar el instrumento se hizo el proceso de validación y del análisis de confiabilidad para poder garantizar la calidad de los datos, luego de haber aplicado se procedió a la tabulación de los resultados por medio de una hoja de cálculo, donde luego de haber tabulado las respuestas de los encuestados, se procedió a realizar el análisis e los datos por medio del aplicativo SPSS v.26, el mismo determinó los resultados y posterior conclusiones del estudio de acuerdo con los objetivos planteados.

### **3.6. Método de análisis de datos**

El método utilizado para el presente estudio es el analítico deductivo, pues se pretende tener inferencias de los resultados, de un aspecto general a uno particular, de ser el

caso, se parte de elementos básicos para poder para poder realizar el estudio, ello se puede observar en cada una de las preguntas preparados con un objetivo de conocer lo desconocido, para poder tomar decisiones de acuerdo con la información vertida de primera fuente (Pérez y Lopera, 2016).

### **3.7. Aspectos éticos**

El estudio tomo en consideración cada una de los aspectos normativos y de reglamento relacionados con la integridad y calidad de la información en el estudio, como por ejemplo la resolución N° 011-2019-VIUCV. también del aspecto ético. Se tomó en cuenta el respeto a la persona, pues se consideró la decisión de poder participar en el estudio de manera voluntaria, el mismo que se ve plasmando en el instrumento a través de una pregunta, por otra parte se consideró relevante tomar en cuenta el derecho de autor de cada uno de los textos vertidos a lo largo del estudio, esto aplicando el formato APA séptima edición, además de pasar la integridad de la tesis por medio del sistema Turnitin que permitió identificar las similitudes y posibles indicios de plagio en la investigación, lo que determino un índice de similitud aceptable y la corroboración de la originalidad del estudio.

## IV. RESULTADOS

### Análisis descriptivo

En este apartado se desarrolla el análisis de las variables de acuerdo al nivel de logro, lo que se logró en los niveles bajo, medio y alto, lo que permite mostrar lo alcanzado y lo que se puede mejorar en cada una de las variables de estudio.

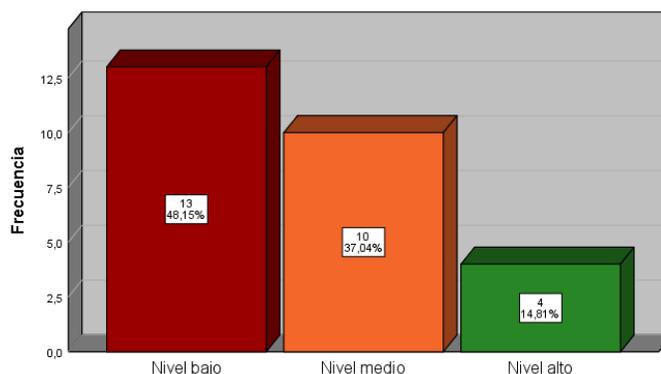
**Tabla 2**

*Nivel de gestión financiera*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nivel bajo	13	48.1	48.1	48.1
Nivel medio	10	37.0	37.0	85.2
Nivel alto	4	14.8	14.8	100.0
Total	27	100.0	100.0	

**Figura 1**

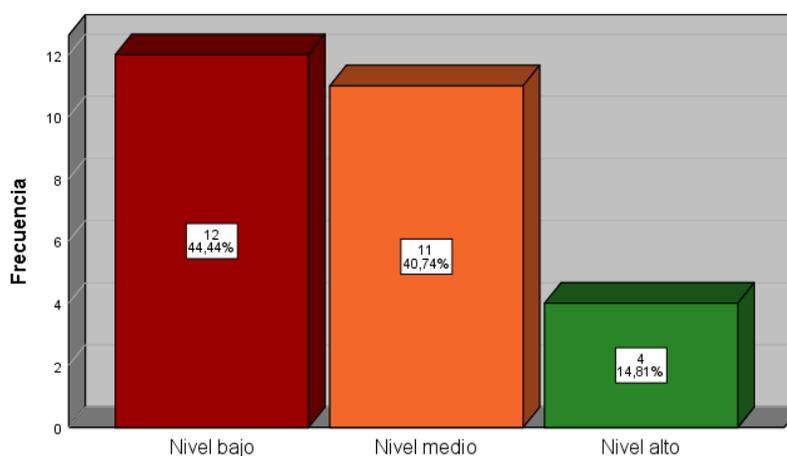
*Nivel de gestión financiera*



**Interpretación:** de la tabla 2 y figura 1, se observa que, de acuerdo con la encuesta realizada a las empresas Mypes de Talara, se encuentran en un nivel bajo, respecto a la variable gestión financiera, un 48.1% y con un nivel medio representado por el 37.0%, y sólo un 14.8% de los encuestados consideran que se encuentra en un nivel alto, por lo que se considera que el 85.2% no ha logrado un nivel apropiado sobre la variable gestión financiera, por lo que se considera que no tienen una buena planificación y evaluación financiera, la gestión de inversión no es apropiada y tampoco la gestión del financiamiento.

**Tabla 3***Nivel de toma de decisiones*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Nivel bajo	12	44.4	44.4	44.4
Nivel medio	11	40.7	40.7	85.2
Nivel alto	4	14.8	14.8	100.0
Total	27	100.0	100.0	

**Figura 2***Nivel de toma de decisiones*

**Interpretación:** según la tabla 3 y figura 2, se puede observar que, de acuerdo con la encuesta realizada a las empresas Mypes de Talara, se encuentran en un nivel bajo, respecto a la variable toma de decisiones, un 44.4% y con un nivel medio representado por el 40.7%, y sólo un 14.8% de los encuestados consideran que se encuentra en un nivel alto, por lo que se considera que el 85.2% no ha logrado un nivel apropiado sobre la variable toma de decisiones, por lo que se considera que al momento de tomar decisiones, no tienen una buena planeación, les falta una misión, visión, objetivos estratégicos, además no se cuenta con elementos de juicio para poder tomar una buena decisión al momento de seleccionar la alternativa más adecuada, lo que al final repercute en la toma de decisiones y en los resultados de la empresa.

## Análisis inferencial

Este tipo de análisis permite identificar cual es el nivel de relación, como también la incidencia que existe entre una variable y otra, como también las dimensiones con las variables, además de que se determina el nivel de correlación que existe entre ellas, con el objetivo de poder concluir y recomendar a los involucrados las mejoras a realizar para poder tener resultados positivos.

## Prueba de normalidad

**Tabla 4**

*Prueba de normalidad de las variables*

Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
0.106	27	,200*	0.925	27	0.051
0.163	27	0.064	0.930	27	0.067

\*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

**Interpretación:** como se puede apreciar en la tabla 4, de acuerdo con Shapiro, ya que la muestra es menor a 50 elementos, el p valor es mayor a 0.05, por lo que se considera que la muestra tiene una distribución normal, por lo tanto, se tomó como estadístico para el análisis inferencial a Pearson y realizar la prueba de hipótesis para el estudio.

## Incidencia que existe entre la Planeación y evaluación financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022.

**Tabla 5**

*Nivel de incidencia de la planeación y evaluación financiera y la toma de decisiones*

		Planeación y evaluación financiera	Toma de decisiones
Planeación y evaluación financiera	Correlación de Pearson	1	,740**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	27	27
Toma de decisiones	Correlación de Pearson	,740**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	27	27

**Interpretación:** de la tabla 5, se observa que el nivel de significancia es de 0.000, en tal sentido es rechazada la hipótesis nula, por consiguiente la hipótesis de investigación se acepta, es decir que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la planeación y evaluación financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, además, el nivel de correlación según Pearson, este es de 0.740, correlación positiva alta, cuanto mejor sea la planificación y evaluación financiera, se elaboren planes financieros, se analicen los resultados financieros, entonces la toma de decisiones serán más acertadas y efectivas, se cumplirán los objetivos empresariales, se podrá tener una mejor selección de alternativas.

### **Incidencia que existe entre la Gestión de la inversión y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022**

**Tabla 6**

*Nivel de incidencia de la gestión de la inversión y la toma de decisiones*

		Gestión de la inversión	Toma de decisiones
Gestión de la inversión	Correlación de Pearson	1	,846**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	27	27
Toma de decisiones	Correlación de Pearson	,846**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	27	27

**Interpretación:** de la tabla 6, se aprecia que el nivel de significancia es de 0.000, en tal sentido es rechazada la hipótesis nula, por consiguiente la hipótesis de investigación se acepta, es decir que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la gestión de inversión y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, respecto al nivel de correlación de Pearson, este es de 0.846, considerada una correlación positiva alta, por lo tanto cuanto mejor sea la gestión de inversión, con mejores alternativas de inversión, más proyectos y una buena evaluación de las inversiones, entonces la toma de decisiones serán más acertadas y efectivas, se cumplieran los objetivos empresariales, se podrá tener una mejor selección de alternativas en la toma de decisiones.

**Incidencia que existe entre la Gestión de financiamiento y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022**

**Tabla 7**

*Nivel de incidencia de la gestión de financiamiento y la toma de decisiones*

		Gestión de financiamiento	Toma de decisiones
Gestión de financiamiento	Correlación de Pearson	1	,816**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	27	27
Toma de decisiones	Correlación de Pearson	,816**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	27	27

**Interpretación:** conforme a la tabla 7, el nivel de significancia o p valor, es de 0.000, en tal sentido es rechazada la hipótesis nula, por consiguiente la hipótesis de investigación se acepta, es decir que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la gestión de financiamiento y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, respecto al nivel de correlación de Pearson, este es de 0.816, considerada una correlación positiva alta, por lo tanto cuanto mejor sea la gestión de financiamiento, con mejor control sobre el costo del financiamiento y mayor análisis sobre las fuentes de financiamiento, entonces la toma de decisiones serán más acertadas y efectivas, se cumplieran los objetivos empresariales, se podrá tener una mejor selección de alternativas en la toma de decisiones, para la mejora de la empresa.

**Incidencia que existe entre la gestión financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022**

**Tabla 8**

*Nivel de incidencia de la gestión financiera y la toma de decisiones*

		Gestión Financiera	Toma de decisiones
Gestión Financiera	Correlación de Pearson	1	,814**
	Sig. (bilateral)		0.000
	N	27	27
Toma de decisiones	Correlación de Pearson	,814**	1
	Sig. (bilateral)	0.000	
	N	27	27

**Interpretación:** según la tabla 8, el nivel de significancia o p valor, es de 0.000, en tal sentido es rechazada la hipótesis nula, por consiguiente la hipótesis de investigación se acepta, es decir que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la gestión financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, respecto al nivel de correlación de Pearson, este es de 0.814, considerada una correlación positiva alta, por lo tanto cuanto mejor sea la gestión financiera en la empresa, exista una mayor planificación y evaluación financiera, se maneje de manera eficiente la gestión de inversión y de financiamiento, entonces la toma de decisiones serán más acertadas y efectivas, se cumplieran los objetivos empresariales, se podrá tener una mejor selección de alternativas en la toma de decisiones, para la mejora del rendimiento de la empresa en general.

## V. DISCUSIÓN

En este capítulo se presenta una comparación de los resultados del estudio respecto a los estudios previos que se presenten en el capítulo II, esto respecto a los resultados de los estudios, como también en el contexto en el que se desarrollan y también con las bases teóricas de los mismos.

De acuerdo al objetivo específico uno, determinar la incidencia que existe entre la planeación y evaluación financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, el estudio, en el desarrollo llegó a determinar que el nivel de significancia fue de 0.000, por consiguiente la hipótesis de investigación se acepta, es decir que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la planeación y evaluación financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, además, el nivel de correlación según Pearson fue 0.740, correlación positiva alta, cuanto mejor sea la planificación y evaluación financiera, se elaboren planes financieros, se analicen los resultados financieros, entonces la toma de decisiones serán más acertadas y efectivas, se cumplirán los objetivos empresariales, se podrá tener una mejor selección de alternativas, resultado que tiene similitud con el estudio realizado por Abril et al., (2018), quienes muestran en su artículo sobre la gestión financiera en las empresas Mypes y el crecimiento empresarial, estudio realizado en el nivel descriptivo, para la recolección de la información de la muestra se utilizó el cuestionario, donde se muestra como resultado que el 67% de los participantes que son responsables de la gestión financiera dentro de las organizaciones, no tienen una clara idea de lo que es el manejo y gestión de la información financiera, principalmente de la planeación y evaluación financiera, para la toma de decisiones empresariales, además, el 45% de los encuestados, que son parte del manejo de las finanzas, manifiesta no tener claro la preparación de los presupuestos y la elaboración de un plan financiero para la empresa, lo que demuestra que una deficiente planeación financiera afecta las daciones empresariales y por ende al resultado de la empresa, por otra parte también se comprara el resultados del estudio de Arias y Torrejon (2022), estudió sobre gestión financiera y la situación económica y financiera, estudio de análisis de documentos, y

la entrevista a los responsables de la información financiera, cuyos resultados muestran que, respecto a la gestión de las finanzas, se considera adecuada, ya que los resultados fueron favorables según muestran los indicadores: respecto al indicador de liquidez: S/112 (2019), S/58 (2020) y S/145 (2021) y saldos de efectivo de S/132,713 (2021), S/130,217 (2020), S/129,260 (2019), por lo que se puede decir que es favorable este indicador, también se muestran índices de rendimiento sobre los activos que son favorables, como son: 18% (2019), 2% (2020), y 3% (2021), por lo que se puede decir que la gestión financiera, los planes financieros mejoran los resultados de la empresa en estudio, lo que difiere del resultado del estudio, sin embargo el método de análisis también difiere del utilizado en la presente investigación, por último el resultado da fe de la teoría según Valle (2020), quien considera que la planeación financiera es una herramienta importante para toda organización, pues permite lograr los objetivos organizacionales, ya que se adelanta a lo que pueda suceder en términos financieros sobre los ingresos y egresos principales o claves de la organización, lo que permite resolver problemas futuros o prevé contingencias financieras en el desarrollo de la empresa en el corto y mediano plazo, por lo que las tomas de decisiones se hacen más asertivas.

De acuerdo al objetivo específico dos, determinar la incidencia que existe entre la gestión de la inversión y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, el resultado del estudio muestra que la significancia fue 0.000, por consiguiente la hipótesis de investigación se acepta, es decir que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la gestión de inversión y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, además, el nivel de correlación de Pearson fue 0.846, considerada una correlación positiva alta, por lo tanto cuanto mejor sea la gestión de inversión, con mejores alternativas de inversión, más proyectos y una buena evaluación de las inversiones, entonces la toma de decisiones serán más acertadas y efectivas, se cumplieran los objetivos empresariales, se podrá tener una mejor selección de alternativas en la toma de decisiones, resultados que tienen una considerable similitud con el estudio de Betancourt y Villalobos (2021), quienes en su investigación sobre gestión financiera y toma de decisiones dentro de las organizaciones, como factor

clave para el desarrollo empresarial, estudio descriptivo, donde los resultados de estudio muestran que la gestión financiera no es tomada en cuenta normalmente para la toma de decisiones, sobre todo para la gestión de la inversión, pues para el 2018 las inversiones fueron de 80% del total activos, valores que se mantuvieron respecto al ejercicio anterior, no tuvieron variación, por lo que se considera una gestión de la inversión poco eficiente, además, por lo que es necesario que se apliquen políticas contables que permitan tener un mejor análisis y uso de estas herramientas para poder gestionar eficientemente las inversiones y otros aspectos financieros, resultado que guarda relación con lo encontrado por el estudio, además, según la investigación de Guerrero et al. (2021), en su artículo, sobre gestión de capital de trabajo con la toma de decisiones, los resultados obtenidos de muestran que, según Pearson, se tuvo un valor de 0.353, correlación de nivel bajo positivo, con un p valor de 0,000, presentando del análisis del capital de trabajo en el 2019 S/1,787,765 y 2020 de S/1,822,845, por lo que concluye que hay una relación de la gestión de capital con la toma de decisiones, considerando que las decisiones se centran en la inversiones a realizar, por lo que afecta directamente a la gestión de la inversión, resultado que se asemeja al del estudio pues la gestión de inversión afecta a la toma de decisiones en las empresas, finalmente, los resultados también corroboran la teoría, según Calle y Tamayo (2009), considera que la gestión de inversión es el proceso donde se maximizan las ganancias con un mínimo riesgo posible asumido por la empresa, en la compra de activo fijo, ampliación de planta, expansión del mercado, nuevas líneas de producto, entre otras. Además, O'Farril y Feria (2019), considera que una manera efectiva de poder gestionar la inversión es a través de proyectos de inversión, donde la toma de decisiones empresariales en relación a la gestión de inversión es muy relevante.

De acuerdo al objetivo específico tres, determinar la incidencia que existe entre la gestión de financiamiento y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, de acuerdo con los resultados, se determinó que el p valor fue 0.000, por tanto la hipótesis de investigación se acepta, es decir que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la gestión de financiamiento y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, sobre el nivel de correlación de Pearson fue 0.816, correlación positiva

alta, por lo tanto cuanto mejor sea la gestión de financiamiento, con mejor control sobre el costo del financiamiento y mayor análisis sobre las fuentes de financiamiento, entonces la toma de decisiones serán más acertadas y efectivas, se cumplieran los objetivos empresariales, se podrá tener una mejor selección de alternativas en la toma de decisiones, para la mejora de la empresa, resultados que guardan una similitud importante con el estudio de realizado por Rodríguez (2022), quien en su investigación referente a la gestión financiera y su incidencia sobre la rentabilidad, estudio muestra como resultados que el ratio de solvencia revela que hay un alto riesgo de insolvencias, siendo el ratio de 0.74, menor a uno, se muestra un mayor financiamiento de terceros, lo que genera peligro para la empresa, esto debido a un mal manejo de la gestión del financiamiento, por lo que concluye que las variables tienen un nivel significativo e importante del financiamiento, dado que al aplicar los ratios, dieron como resultado que la gestión financiera, principalmente la gestión del financiamiento sí incide en la rentabilidad la empresa, como consecuencias de las decisiones tomadas en la empresa, por otro lado también el estudio guarda relación con los resultados de León (2016), quien es su investigación realizada sobre gestión financiera para la estabilidad de las Mypes, sector comercio, donde los resultados muestran que las Mypes tienen la necesidad de obtener financiamiento para lograr un crecimiento y expansión del negocio, por otra parte se ve la oportunidad de poder obtener financiamiento por parte de ONGs, que contribuyen con el crecimiento de las Mypes, lo que ayudará a tener una mayor oportunidad de crecimiento, ya que podrá expandir el negocio, tener mayores oportunidades de ampliar las líneas de productos y expandir el mercado, con lo que se muestra que la gestión del financiamiento se relaciona con las decisiones empresariales y el crecimiento de las empresas, finalmente los resultados corroboran la teoría planteada por Gutiérrez et al. (2019), quien considera en la gestión del financiamiento ayuda a ejecutar proyectos importantes y significativos que ayudan al logro de la metas organizacionales, por ello el sistema financiero cumple un rol muy importante entre las organizaciones, pues la principal fuente de financiamiento, por ello es importante tener un buena gestión del financiamiento, corresponde un análisis de costo beneficio, capacidad de pago, el tiempo de recupero de la inversión, entre otros aspectos.

De acuerdo al objetivo general, determinar la incidencia que existe entre la Gestión Financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, según los resultados del estudio se determinó que el p valor fue 0.000, por consiguiente la hipótesis de investigación se acepta, es decir que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la gestión financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022 y la correlación de Pearson fue 0.814, considerada una correlación positiva alta, por lo tanto cuanto mejor sea la gestión financiera en la empresa, exista una mayor planificación y evaluación financiera, se maneje de manera eficiente la gestión de inversión y de financiamiento, entonces la toma de decisiones serán más acertadas y efectivas, se cumplieran los objetivos empresariales, se podrá tener una mejor selección de alternativas en la toma de decisiones, para la mejora del rendimiento de la empresa en general, resultado que tiene una importante similitud con el estudio realizado por García (2022), referente a la gestión financiera con la toma de decisiones gerenciales, Ecuador 2021, donde se obtuvo como resultado que la gestión financiera tiene una significativa correlación con la toma de decisiones, de nivel positiva alta, con un  $r=0,896$ , y p valor de 0,010, por lo que se llega a concluir en el estudio que entre la gestión financiera y la toma de decisiones gerenciales existe una relación estadísticamente significativa en las empresas en estudio, resultados que guardan una estrecha coincidencia, por otro lado también el estudio realizado por Pashanasi et al. (2019), quienes estudiaron sobre la Gestión Financiera y como es que esta afecta a la rentabilidad económica, en los resultados del estudio se determinó que presentan deficiencias en las cuentas por pagar y sobre todo en el financiamiento, por lo que se generaron intereses desmedidos y descontrolados, lo que hizo que la empresa tenga pérdidas por el incumplimiento de pagos y algunos que también no fueron registrados, por un de S/370,823, lo que originó una disminución sobre la rentabilidad considerable, por lo que se concluye que la gestión financiera, considerando principalmente al financiamiento, efectivo e inventarios, tuvieron una incidencia importante sobre la rentabilidad económica, puesto que luego del estudio se encontró una variación de 1.04% a 9.89% en el año en estudio y también se presentaron deficiencias sobre la gestión del financiamiento, por lo que se originaron pérdidas no controladas, por lo que se considera que la gestión de la finanzas son relevantes para la toma de decisiones

empresariales, las de inversión, financiamiento y los planes financieros, finalmente los resultados son contrastados y dan fe del mismo puesto que de acuerdo con Flores, (2015), considera que la gestión financiera consiste en la aplicación de métodos, procedimientos, en busca de la medición y control de la rentabilidad o rendimiento de una empresa, por otra parte también evalúa el desarrollo de nuevos proyectos, además un aspecto importante es que te indica de qué manera se deben de administrar los recursos de la empresa para conseguir llegar a la meta y tener los resultados esperados de acuerdo a lo planificado, para lo cual es necesario evaluar las alternativas con la información proporcionada de la gestión financiera, además, de acuerdo con Horna y Eva (2016) sobre toma de decisiones, considera a la forma en que se elige una alternativa u opción entre otras muchas que pueden haber, con la finalidad de poder lograr el objetivo empresarial, lograr los resultados esperados, lo que se logra si se tiene una buena información por parte de la gestión financiera.

## **VI. CONCLUSIONES**

**6.1.** De acuerdo con el objetivo general, se concluye que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la gestión financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, con un nivel de correlación de Pearson, de 0.814, correlación positiva alta, por lo tanto cuanto mejor sea la gestión financiera en la empresa, exista una mayor planificación y evaluación financiera, se maneje de manera eficiente la gestión de inversión y de financiamiento, entonces la toma de decisiones serán más acertadas y efectivas, se cumplieran los objetivos empresariales, se podrá tener una mejor selección de alternativas en la toma de decisiones, para la mejora del rendimiento de la empresa en general.

**6.2.** De acuerdo con el objetivo específico uno, se concluye que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la planeación y evaluación financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, con un nivel de correlación según Pearson, de 0.740, correlación positiva alta, cuanto mejor sea la planificación y evaluación financiera, se elaboren planes financieros, se analicen los resultados financieros, entonces la toma de decisiones serán más acertadas y efectivas, se cumplirán los objetivos empresariales, se podrá tener una mejor selección de alternativas.

**6.3.** De acuerdo con el objetivo específico dos, se concluye que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la gestión de inversión y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, con un nivel de correlación de Pearson, de 0.846, correlación positiva alta, por lo tanto cuanto mejor sea la gestión de inversión, con mejores alternativas de inversión, más proyectos y una buena evaluación de las inversiones, entonces la toma de decisiones serán más acertadas y efectivas, se cumplieran los objetivos empresariales, se podrá tener una mejor selección de alternativas en la toma de decisiones.

**6.4.** De acuerdo con el objetivo específico tres, se concluye que existe incidencia estadísticamente significativa, entre la gestión de financiamiento y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022, con un nivel de correlación de Pearson, de 0.816, correlación positiva alta, por lo tanto cuanto mejor sea la gestión de

financiamiento, con mejor control sobre el costo del financiamiento y mayor análisis sobre las fuentes de financiamiento, entonces la toma de decisiones serán más acertadas y efectivas, se cumplieran los objetivos empresariales, se podrá tener una mejor selección de alternativas en la toma de decisiones, para la mejora de la empresa.

## **VII. RECOMENDACIONES**

**7.1.** Se recomienda a la administración y dueños de las empresas poder establecer o reestructurar el área financiera contables, con políticas financieras contables para un manejo eficiente de la gestión financiera, donde se contemple el diseño de la planificación y evaluación financiera, priorizar la gestión de inversión, con proyectos que permitan el crecimiento de las empresas, como también los informes y análisis financieros para que se puedan tomar decisiones más acertadas y con menor riesgo, con lo que se cumplieran los objetivos empresariales.

**7.2.** Se recomienda a los responsables del área financiera contable, preparar los presupuestos, realizar el plan financiero, para mejorar la planificación y evaluación financiera, también se pueden emitir informes con el análisis de los resultados financieros, lo que pueda permitir a los administradores y dueños de las empresas toma de decisiones acertadas y efectivas, se cumplirán los objetivos empresariales.

**7.3.** Se recomienda a los administradores y responsables del área financiera contable análisis nuevas alternativas de inversión, elaborar proyectos de inversión a mediano y largo plazo, que permita a la organización poder mejorar la gestión de inversión, teniendo en cuenta la evolución económica financiera para cualquier proyecto de inversión, puesto que ello permitirá que la toma de decisiones sea la más asertiva.

**7.4.** Se recomienda a los administradores y responsables del área financiera contable, establecer mecanismos para poder evaluar mejora las fuentes de financiamiento principalmente las de fuente externa, los costos, el tiempo, con lo que se mejorará significativamente la gestión del financiamiento, teniendo en cuenta que el financiamiento permite a la empresa tener la oportunidad de mayor crecimiento, por lo que es necesario que se presente la información financiera del mismo para que se tomen las decisiones con el menor riesgo posible.

## REFERENCIAS

- Arias Verastegui, Y. V., & Torrejon Vilela, G. J. (2022). *Gestión financiera y su incidencia en la situación económica y financiera de la Academia Pre Universitaria Talentus S.A. C. de Jaén, 2019-2021*. [Tesis de pre grado, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/91925>
- Abril, J., Barrera, H., & Estévez, A. (2018). Management Accounting: a Tool for Business Decision-making. *Revista Científica Hallazgos21*, 3(3). <https://revistas.pucese.edu.ec/hallazgos21/article/view/318>
- Arias Gonzáles, J. y Covinos Gallardo, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. ENFOQUES CONSULTING EIRL.
- Arispe Alburqueque, et al.,(2020). *La investigación científica*. [https://repositorio.uide.edu.ec/bitstream/37000/4310/1/la investigación científica.pdf](https://repositorio.uide.edu.ec/bitstream/37000/4310/1/la_investigaci%C3%B3n_cient%C3%ADfica.pdf)
- Azarenkova, G., Pasko, T., Golovko, O., & Kovalchuk, Y. (2017). Financial planning and improving of its methods. *Accounting and Financial Control*, 1(1), 39-47.
- Betancourt Sánchez, J. S., & Villalobos Arismendy, J. M. (2021). *Incidencia de la gestión financiera en la toma de decisiones de una empresa del sector financiero en los años 2015 a 2019*. Retrieved from [https://ciencia.lasalle.edu.co/administracion\\_de\\_empresas/3128](https://ciencia.lasalle.edu.co/administracion_de_empresas/3128)
- Calle Fernández, Ana María, & Tamayo Bustamante, Víctor Manuel. (2009). Decisiones de inversión a través de opciones reales. *Estudios Gerenciales*, 25(111), 107-126. Retrieved December 24, 2022, from [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0123-59232009000200006&lng=en&tlng=es](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0123-59232009000200006&lng=en&tlng=es).
- De La Puente, L. S. (2019). *Gerencia Financiera: Una Herramienta Para Una Óptima Toma De Decisiones*. Artículo de revisión con fines de grado. Universidad de San Buenaventura Cartagena. Recuperado 23 de marzo de 2022, de [http://bibliotecadigital.usb.edu.co/bitstream/10819/7159/1/Gerencia%20financiera%20un%20a%20herramienta\\_Lesly%20De%20la%20Puente\\_2019.pdf](http://bibliotecadigital.usb.edu.co/bitstream/10819/7159/1/Gerencia%20financiera%20un%20a%20herramienta_Lesly%20De%20la%20Puente_2019.pdf)
- Elizalde Marín, L. K. (2018). *Gestión contable como base fundamental para las*

- decisiones Generales. Contauditar, 3, 13.  
<http://fade.esPOCH.edu.ec/docs/contauditar/Articulo3.pdf>
- Espinoza, E. (2015). Métodos y técnicas de recolección de la información. Uic Fcm Unah, 1–42.  
<http://www.bvs.hn/Honduras/UICFCM/SaludMental/Metodos.e.instrumentos.de.recoleccion.pdf>
- Flores, J. (2015). Analisis Financiero para Contadores y su Incidencia en las Niif. Lima: Pacifico Editores S.A.C.
- Garcia, J. (2022). *Gestión financiera y toma de decisiones gerenciales de empresas productoras de derivados del cacao, Daule-Ecuador 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/85962>
- Gestión. (2022). El 45% de las mipymes peruanas presenta limitaciones crediticias | Comex Perú | ECONOMIA | GESTIÓN. <https://gestion.pe/economia/el-45-de-las-mipymes-peruanas-presenta-limitaciones-crediticias-comex-peru-noticia/?ref=gesr>
- Guerrero, Y., Huamán, K. y Vallejos, J. (2021), Gestión de capital de trabajo y la toma de decisiones en la empresa alba mayo S.R.L, Moyobamba - 2021. (2022). *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 14931–14953.  
[https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i6.1447](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1447)
- Gutiérrez O., Jahir A, Vega, Juan D., & Osorio A, Santiago. (2019). Mecanismos de financiación y gestión de recursos financieros del sector de la construcción, infraestructura y megaproyectos en Colombia. *Revista Universidad y Empresa*, 21(36), 119-148. <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/empresa/a.6191>
- Haro, M. J., Arévalo, S. E., & Bonilla, W. H. (2019, 01 junio). La gestión financiera y la incidencia en la recuperación de la inversión en el sector hotelero de la ciudad de Puyo. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*. Recuperado 20 de marzo de 2022, de <https://www.dilemascontemporaneoseducacionpoliticayvalores.com/index.php/dilemas/article/view/1429/1695>
- Hernández Sampieri, R., y Mendoza Torres, P. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (Editorial).

[http://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/wpcontent/uploads/2019/02/RUDICSv9n18p92\\_95.pdf](http://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/wpcontent/uploads/2019/02/RUDICSv9n18p92_95.pdf)

- Horna Zegarra, I. E. (2020). Perspectivas del financiamiento corporativo y el mercado de valores del Perú. *Retos Revista de Ciencias de la Administración y Economía*, 10(19), pp. 135-152. <https://doi.org/10.17163/ret.n19.2020.08>
- Huacchillo, L., Ramos, E., & Pulache, J. (2020). La gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones financieras. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(2), 356-362. Epub 02 de abril de 2020. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202020000200356&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000200356&lng=es&tlng=es).
- Martínez, J. (2016). Modelo de gestión financiera basado en la optimización de las necesidades operativas de fondos: el caso de las empresas farmacéuticas en España. (Tesis doctoral). Universidad Complutense de Madrid, Madrid.
- Messer, R. (2020). Prelims. In E. P. Limited (Ed.), *Financial Modeling for Decision Making: Using MS-Excel in Accounting and Finance* (pp. i–xxiii). Emerald Publishing Limited. <https://doi.org/10.1108/978-1-78973-413-320201001>
- Muñoz Rocha, C. (2015). *Metodología de la Investigación*. <https://corladancash.com/wp-content/uploads/2019/08/56-Metodologia-de-la-investigacion-Carlos-I.-Munoz-Rocha.pdf>
- Ñaupas Paitán, H., Valdivia Dueñas, M., Palacios Vilela, J. y Romero Delgado, H. (2018). *Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis* (5ª ed.). Ediciones de la U.
- León, J. (2016). Incidencia de la gestión financiera en la estabilidad de la Mype Santa Lucia Rubro comercial Chorrillos 2015. (Tesis para optar el título de Contador Público). Universidad Católica los Ángeles Chimbote, Lima, Perú.
- O'Farril Rodríguez, Ismary Isabel, & Feria Marrero, Idalia. (2019). Los proyectos de inversión, una vía para el desarrollo sostenible. *Cofin Habana*, 13(1), e10. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2073-60612019000100010&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612019000100010&lng=es&tlng=es).
- Olaz Capitán, A. J. (2018). Guía para el análisis de problemas y toma de decisiones. *Revistas Um*, 36, 523–526.

- <https://revistas.um.es/educatio/article/download/350151/251971/1188321>
- Párraga, S., Pinargote, N., García, C., & Zamora, J. (2021). Indicadores de gestión financiera en pequeñas y medianas empresas en Iberoamérica: una revisión sistemática. *Dilemas contemporáneos: educación, política y valores*, 8(spe2), 00026. Epub 21 de abril de 2021. <https://doi.org/10.46377/dilemas.v8i.2610>
- Patiño, M. (2018, abril 16). Planificación financiera: el pecado capital de las mypes. *Gestión*. <https://gestion.pe/economia/management-empleo/planificacion-financiera-pecado-capital-mypes-231524-noticia/>
- Pashanasi, Katty., Cachique, D., y Céspedes, J. (2019) *Gestión Financiera y su Incidencia en la Rentabilidad Económica de la junta de Usuarios Huallaga Central, 2018*. [Tesis de licenciatura, Universidad César Vallejo] <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/35846>
- Rita Pozzo, M., et al., (2018). Uso de cuestionarios en investigaciones sobre universidad; análisis de experiencias desde una perspectiva situada. *Revista Latinoamericana de Metodología de Las Ciencias Sociales*, 8(2), e046. <https://doi.org/10.24215/18537863e046>
- Rodríguez, L. M. (2022). Gestión financiera y su incidencia en la rentabilidad de la empresa Inversiones Briceño E. I. R. L. Cajamarca - 2021 [Tesis de licenciatura, Universidad Privada del Norte]. Repositorio de la Universidad Privada del Norte. <https://hdl.handle.net/11537/31645>
- Useche, M. C., Artigas, W., Quieipo, B., & Perozo, É. (2020). Técnicas e instrumentos de recolección de datos. In *Boletín Científico de las Ciencias Económico Administrativas del ICEA* (Primera, Vol. 9, Issue 17). Editorial Gente Nueva. <https://doi.org/10.29057/icea.v9i17.6019>
- Valle Núñez, Angie Pamela. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(3), 160-166. Epub 02 de junio de 2020. [http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2218-36202020000300160&lng=es&tlng=es](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000300160&lng=es&tlng=es).
- Vásquez, L.P. (2016) Impacto de las herramientas gerenciales frente a la toma de decisiones en el el sector hotelero, de la ciudad de Villavicencio. Universidad

Nacional de Colombia. 27 Recuperado 20 de marzo de 2022, de [https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/658572/Vigo\\_AD.pdf?sequence=3&isAllowed=y](https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/658572/Vigo_AD.pdf?sequence=3&isAllowed=y)

Verona Martel, María Concepción. (2011). Gestión financiera. *Innovar*, 21(40), 237-238. [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0121-50512011000200018&lng=en&tlng=es](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0121-50512011000200018&lng=en&tlng=es).

## **ANEXOS**

## Anexo 1: Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala
Gestión Financiera	Consiste en la aplicación de técnicas, métodos y procedimientos que buscan medir y aumentar la rentabilidad, así como evaluar proyectos del negocio. La gestión financiera nos indica de qué manera se adquieren y utilizan los recursos financieros para poder cumplir con los objetivos trazados, principalmente el financiero (Flores, 2015).	La variable gestión financiera y sus dimensiones serán medidos por medio de un cuestionario con escala de Likert, el mismo que se aplicará a la muestra determinada por el investigador, para posterior análisis y llegar a las conclusiones y recomendaciones.	Planificación y evaluación financiera	Elaboran planes financieros Resultados financieros	Ordinal
			Gestión de inversión	Alternativas de inversión Proyectos de inversión Evaluación de inversión	
			Gestión del financiamiento	Costos de financiamiento Fuentes de financiamiento	
Toma de decisiones	Es la manera de elegir entre una o diversas alternativas para alcanzar un fin o propósito y/o resolver una situación problemática. Los gerentes usualmente toman decisiones con frecuencia, algunas serán de rutina, y otras podrían tener repercusión en la operatividad del negocio. El decisor tiene y debe responder con rapidez a las situaciones ocurridas dentro de la organización. (Horna & Eva, 2016).	La variable toma de decisiones y sus dimensiones serán medidos por medio de un cuestionario con escala de Likert, el mismo que se aplicará a la muestra determinada por el investigador, para posterior análisis y llegar a las conclusiones y recomendaciones.	Planeación	Cumplimiento de la misión Evaluación de objetivos Evaluación de Estrategias Supervisión de procedimientos	Ordinal
			Selección de alternativas	Experiencia Experimentación Investigación y análisis Incertidumbre	

## Anexo 2: Matriz de consistencia

**Título:** Gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022.

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos								
<p><b>Problema general:</b> ¿Cuál es la incidencia que existe entre la Gestión Financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022?.</p> <p><b>Problemas específicos:</b> (1) ¿Cuál es la incidencia que existe entre la Planeación y evaluación financiera en la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022?; (2) ¿Cuál es incidencia que existe entre la Gestión de la inversión y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022?; (3) ¿Cuál es incidencia que existe entre la Gestión de financiamiento y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022?.</p>	<p><b>Objetivo general:</b> Determinar la incidencia que existe entre la Gestión Financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022;</p> <p><b>Objetivos específicos:</b> (1) Determinar la incidencia que existe entre la Planeación y evaluación financiera y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022; (2) Determinar la incidencia que existe entre la Gestión de la inversión y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022; (3) Determinar la incidencia que existe entre la Gestión de financiamiento y la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022.</p>	<p><b>Hipótesis general:</b> La incidencia entre la Gestión Financiera y la toma de decisiones de las MYPEs es significativa, Talara 2022;</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b> (1) La incidencia entre la Planeación y evaluación financiera y la toma de decisiones de las MYPEs es significativa, Talara 2022; (2) La incidencia que existe entre la Gestión de la inversión y la toma de decisiones de las MYPEs es significativa, Talara 2022?; (3) La incidencia entre la Gestión de financiamiento y la toma de decisiones de las MYPEs es significativa, Talara 2022</p>	<p><b>Técnica</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumento</b> Cuestionario</p>								
<p><b>Diseño de investigación</b></p>	<p><b>Población y muestra</b></p>	<p><b>VARIABLES Y DIMENSIONES</b></p>									
<p><b>Diseño:</b> No Experimental, Descriptivo, correlacional Transversal.</p>	<p><b>Población</b> La población estará conformada por los 1450 micro y pequeñas empresas (MYPEs) formales de la Talara</p> <p><b>Muestra</b> Son 27 MYPEs</p> <p><b>Muestreo</b> No Probabilístico por conveniencia.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="1176 971 1325 1000">Variables</th> <th data-bbox="1325 971 1612 1000">Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1176 1000 1325 1159" rowspan="3">Gestión Financiera</td> <td data-bbox="1325 1000 1612 1062">Planificación y evaluación financiera</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1325 1062 1612 1094">Gestión de inversión</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1325 1094 1612 1159">Gestión del financiamiento</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1176 1159 1325 1250" rowspan="2">Toma de decisiones</td> <td data-bbox="1325 1159 1612 1192">Planeación</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1325 1192 1612 1250">Selección de alternativas</td> </tr> </tbody> </table>	Variables	Dimensiones	Gestión Financiera	Planificación y evaluación financiera	Gestión de inversión	Gestión del financiamiento	Toma de decisiones	Planeación	Selección de alternativas
Variables	Dimensiones										
Gestión Financiera	Planificación y evaluación financiera										
	Gestión de inversión										
	Gestión del financiamiento										
Toma de decisiones	Planeación										
	Selección de alternativas										

### Anexo 3: Instrumentos de recolección de datos

#### Cuestionario – Gestión Financiera

Estimado(a) participante, el presente estudio tiene como objetivo describir la gestión financiera y sus dimensiones, además de conocer la incidencia que tiene la gestión financiera en la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022. El cuestionario está dividido en dos partes: en la primera, se tiene a la variable de la gestión financiera con tres dimensiones, en las que están incluidos los indicadores con las preguntas pertinentes a cada una. Estos son: planeación y evaluación financiera, gestión de la inversión, gestión del financiamiento. Su respuesta a las preguntas consiste en estimar en qué medida la empresa se desempeñó con relación a cada enunciado. El iniciar a desarrollar el cuestionario consideramos que acepta participar del estudio por medio del desarrollo del cuestionario. En cada ítem hay una escala del 1 al 5, de acuerdo a lo siguiente:

1	2	3	4	5
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

Gestión Financiera	Escala				
	1	2	3	4	5
<b>Planeación y evaluación financiera</b>					
1. Se elaboran planes financieros					
2. Participa activamente el área de finanzas en el diseño de los planes financieros					
3. Se toman en cuenta los resultados financieros de ejercicios o períodos anteriores para desarrollar los planes financieros.					
4. Se diseñan políticas o estrategias para cumplir con los planes financieros					
5. Se elaboran presupuestos para cumplir con los planes financieros					
6. Establece el área financiera objetivos específicos para lograr los objetivos financieros..					
7. Se suele planificar la necesidad de Financiamiento a través de instituciones financieras y Bancos.					
8. Se miden los resultados financieros.					
9. Se establecen políticas de recompensa para estimular el logro de las metas financieras.					
10. Se asignan los responsables para el cumplimiento de los objetivos establecidos en los planes financieros					

11. Se realizan análisis de las Razones Financieras que miden la Liquidez y la eficiencia en la administración de sus activos					
12. Se utilizan los resultados de los análisis de las razones financieras para orientar la toma de decisiones.					
<b>Gestión de la inversión</b>					
13. Se realiza un análisis detallado de las distintas alternativas de inversiones comparando proyecciones de rentabilidad y riesgo.					
14. Se analizan alternativas de inversión para expandir la producción, ventas, mercados..					
15. Se analizan proyectos para sustentar la inversión a largo plazo					
16. Se planifica anticipadamente el reemplazo de planta y equipo obsoleto, desgastado o por antigüedad.					
17. Se utilizan métodos dinámicos de evaluación de las inversiones. (VAN, TIR, Tiempo de recupero).					
18. Se invierte en Instrumentos financieros a largo plazo					
<b>Gestión del financiamiento</b>					
19. Se analizan costos de los intereses de la institución financiera antes de solicitar algún Crédito.					
20. Se analizan las alternativas de financiamiento a largo plazo para impulsar la inversión.					
21. Se analiza y usan las utilidades acumuladas de periodos anteriores como fuente financiamiento					
22. Se suele usar el capital propio como fuente financiamiento por su fácil acceso					

## Cuestionario – Toma de decisiones

Estimado(a) participante, el presente estudio tiene como objetivo describir la la toma de decisiones y sus dimensiones, además de conocer la incidencia que tiene la gestión financiera en la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022. El cuestionario está dividido en dos partes: en la segunda, se tiene a la variable toma de decisiones con dos dimensiones, en las que están incluidos los indicadores con las preguntas pertinentes a cada una. Estos son: planeación y selección de alternativa. Su respuesta a las preguntas consiste en estimar en qué medida la empresa se desempeñó con relación a cada enunciado. El iniciar a desarrollar el cuestionario consideramos que acepta participar del estudio por medio del desarrollo del cuestionario. En cada ítem hay una escala del 1 al 5, de acuerdo a lo siguiente:

<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

<b>Toma de decisiones</b>	<b>Escala</b>				
<b>D1: Planeación</b>	1	2	3	4	5
1. Se realizan charlas a los trabajadores para dar a conocer la misión de la empresa					
2. Con qué frecuencia se supervisa el cumplimiento de los objetivos de la misión					
3. Se evalúa las alternativas con la finalidad de satisfacer los objetivos de la empresa					
4. Con qué frecuencia se verifica que los objetivos establecidos en la empresa se cumplan					
5. Para tomar una decisión en el área de tesorería se realiza el análisis de la matriz FODA					
6. Con qué frecuencia se verifica el avance de las estrategias del área de tesorería					
7. Supervisa los procesos que se realiza en el área de tesorería					
8. Con qué frecuencia se evalúa el desempeño del área de tesorería.					
<b>D2: Selección de alternativas</b>					
9. En el área de tesorería para tomar una decisión lo hacen en base a la experiencia					
10. Con qué frecuencia al tomar una decisión se toma en cuenta los fracasos que ha tenido la empresa					
11. Con qué frecuencia en el área de tesorería la toma de					

decisiones son al azar					
12. Al tomar una decisión se tiene en cuenta los resultados que se pueda suscitar					
13. En el área de contabilidad para elegir la alternativa correcta se investiga el problema					
14. Las decisiones que se toman en el área de tesorería se realizan en una situación de incertidumbre					
15. Se utiliza situaciones hipotéticas para evaluar si las alternativas son las adecuadas					





## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mtro. Toledo Martínez Juan Daniel  
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Contabilidad y Gestión Pública  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Gestión financiera  
 Autor (s) del instrumento (s) : Ingrid Timana Villar; Genoveva Córdova Quito

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Gestión financiera.</b>					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: <b>Gestión financiera.</b>					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Gestión financiera.</b>					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						47

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

**Instrumento coherente y aplicable**

**PROMEDIO DE VALORACIÓN:**

4.7

Talara, 2 de Noviembre del 2022

  
 Mtro CPC Juan Daniel Toledo Martínez  
 No. 14-726  
**Firma del Experto Informante.**  
 Contador Público Colegiado  
 Maestro en Gestión Pública  
 Sello personal y firma

## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### II. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mtro. Toledo Martínez Juan Daniel  
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Contabilidad y Gestión Pública  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Toma de decisiones  
 Autor (s) del instrumento (s) : Ingrid Timana Villar; Genoveva Córdova Quito

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Toma de decisiones.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Toma de decisiones.					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Toma de decisiones.				X	
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
<b>PUNTAJE TOTAL</b>		<b>49</b>				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

Instrumento coherente y aplicable.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.9

Talara, 2 de noviembre del 2022



-----  
 Mtro CPC Juan Daniel Toledo Martínez  
 No. 14-726  
**Firma del Experto Informante.**  
 Contador Público Colegiado  
 Maestro en Gestión Pública  
**Sello personal y firma**

## INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA

### I. DATOS GENERALES

Apellidos y nombres del experto: Mtro. Amasifuen Reategui Manuel  
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Contabilidad y Tributos  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Gestión financiera  
 Autor (s) del instrumento (s) : Ingrid Timana Villar; Genoveva Córdova Quito

### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

**MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)**

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: <b>Gestión financiera.</b>					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.				X	
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: <b>Gestión financiera.</b>					X
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.				X	
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: <b>Gestión financiera.</b>					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.					X
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.				X	
<b>PUNTAJE TOTAL</b>						47

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD

**Instrumento coherente y aplicable**

**PROMEDIO DE VALORACIÓN:**

4.7

Talara, 2 de Noviembre del 2022



.....  
**Mtro. CPCC. Manuel Amasifuen Reategui**  
**MAT. 19 - 811**

Sello personal y firma

**INFORME DE OPINIÓN SOBRE INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA**

**II. DATOS GENERALES**

Apellidos y nombres del experto: Mtro. Amasifuen Reategui Manuel  
 Institución donde labora : Universidad César Vallejo  
 Especialidad : Contabilidad y Tributos  
 Instrumento de evaluación : Cuestionario: Toma de decisiones  
 Autor (s) del instrumento (s) : Ingrid Timana Villar; Genoveva Córdova Quito

**II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN**

MUY DEFICIENTE (1) DEFICIENTE (2) ACEPTABLE (3) BUENA (4) EXCELENTE (5)

CRITERIOS	INDICADORES	1	2	3	4	5
CLARIDAD	Los ítems están redactados con lenguaje apropiado y libre de ambigüedades acorde con los sujetos muestrales.					X
OBJETIVIDAD	Las instrucciones y los ítems del instrumento permiten recoger la información objetiva sobre la variable, en todas sus dimensiones en indicadores conceptuales y operacionales.					X
ACTUALIDAD	El instrumento demuestra vigencia acorde con el conocimiento científico, tecnológico, innovación y legal inherente a la variable: Toma de decisiones.					X
ORGANIZACIÓN	Los ítems del instrumento reflejan organicidad lógica entre la definición operacional y conceptual respecto a la variable, de manera que permiten hacer inferencias en función a las hipótesis, problema y objetivos de la investigación.					X
SUFICIENCIA	Los ítems del instrumento son suficientes en cantidad y calidad acorde con la variable, dimensiones e indicadores.					X
INTENCIONALIDAD	Los ítems del instrumento son coherentes con el tipo de investigación y responden a los objetivos, hipótesis y variable de estudio: Toma de decisiones.				X	
CONSISTENCIA	La información que se recoja a través de los ítems del instrumento, permitirá analizar, describir y explicar la realidad, motivo de la investigación.					X
COHERENCIA	Los ítems del instrumento expresan relación con los indicadores de cada dimensión de la variable: Toma de decisiones.					X
METODOLOGÍA	La relación entre la técnica y el instrumento propuestos responden al propósito de la investigación, desarrollo tecnológico e innovación.				X	
PERTINENCIA	La redacción de los ítems concuerda con la escala valorativa del instrumento.					X
<b>PUNTAJE TOTAL</b>		<b>48</b>				

(Nota: Tener en cuenta que el instrumento es válido cuando se tiene un puntaje mínimo de 41 "Excelente"; sin embargo, un puntaje menor al anterior se considera al instrumento no válido ni aplicable)

**IV. OPINIÓN DE APLICABILIDAD**

Instrumento coherente y aplicable.

PROMEDIO DE VALORACIÓN:

4.8

Talara, 2 de noviembre del 2022

  
 Mtro. CPGC. Manuel Amasifuen Reategui  
 MAT. 19 - 811

Sello personal y firma

## Anexo 5: Base de datos del cuestionario

N°	Gestión Financiera																						Toma de decisiones															
	Planeación y evaluación financiera												Gestión de la inver.						Gest del financ				Planeación								Selección de alternativas							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
1	3	2	2	2	1	2	3	2	1	1	1	2	2	3	1	3	2	2	4	4	2	5	3	2	2	3	3	2	3	3	3	4	3	4	4	3	3	
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
3	5	5	5	5	4	5	3	5	5	5	4	5	5	5	5	3	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	4	3	1	3	5	1	3	
4	5	4	5	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	3	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	4	3	3	4	4	5	5
5	3	3	2	3	4	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	4	3	4	4	2	4	4	4	4	3	3	2	3	3	2	4	3	2	3	
6	3	3	2	2	2	2	4	3	2	2	2	1	2	3	3	3	2	2	4	3	4	4	3	3	3	3	1	3	3	3	3	4	3	4	4	3	3	
7	2	2	1	1	2	2	3	1	1	3	1	1	1	3	2	1	1	1	3	3	1	1	3	2	2	3	1	1	1	1	1	3	1	1	3	1	2	
8	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
9	1	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
10	2	2	2	1	3	2	3	1	1	3	1	1	2	3	2	1	1	1	3	3	1	1	3	2	3	2	1	2	1	1	1	1	2	3	3	3	2	
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4	4	4	2	4	5	4	4	4	2	4	4	4	4	4	2	4	4	2	4	
12	5	3	4	5	5	5	3	5	2	2	5	2	3	2	3	2	2	2	2	2	1	4	3	3	1	1	1	2	1	2	1	2	2	1	3	3	3	
13	3	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	
14	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
15	5	5	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
16	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3	3	5	4	3	3	3	4	4	4	4	3	4	3	3	3	
17	4	4	5	5	5	4	3	4	4	5	4	4	3	3	4	3	4	3	3	2	3	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	2	4	4	2	4	2	4
18	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	2	2	2	4	4	1	2	2	3	2	3	3	3	4	4	3	4	3	3
19	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	1	1	1	3	3	2	3	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
20	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
21	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	1	1	2	2	2	4	2	3	2	3	1	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	
22	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
23	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	2	
24	4	2	4	3	4	3	4	3	1	2	3	3	3	4	4	3	3	3	5	4	4	2	1	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	4	
25	1	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	5	2	1	1	1	1	2	
26	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	
27	3	3	4	4	3	4	3	3	2	2	2	3	3	3	4	2	4	4	3	4	2	4	4	3	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	

**Anexo 6** Evidencias de la toma de encuestas.





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, VILLAFUERTE DE LA CRUZ AVELINO SEBASTIAN, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - PIURA, asesor de Tesis titulada: "Gestión financiera y su incidencia en la toma de decisiones de las MYPEs, Talara 2022.", cuyos autores son TIMANA VILLAR INGRID LIZBETH, CORDOVA QUITO GENOVEVA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 23.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

PIURA, 14 de Enero del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
VILLAFUERTE DE LA CRUZ AVELINO SEBASTIAN <b>DNI:</b> 25729654 <b>ORCID:</b> 0000-0002-9447-8683	Firmado electrónicamente por: AVILLAFUERTE el 21-01-2023 22:25:34

Código documento Trilce: TRI - 0519934