



**FACULTAD DE INGENIERIA**

**ESCUELA ACADEMICO PROFESIONAL DE INGENIERIA  
INDUSTRIAL**

**“PROPUESTA DE MEJORA DE LA PRODUCCION DE SACOS DE  
POLIPROPILENO UTILIZANDO LEAN MANUFACTURING EN LA  
EMPRESA PROCOMSAC, CHICLAYO - 2016”**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
INGENIERO INDUSTRIAL**

**AUTOR**

CHERO HERRERA CESAR

**ASESOR**

JENNER CARRASCAL SANCHEZ

**LINEA DE INVESTIGACION**

GESTION EMPRESARIAL Y PRODUCTIVA

**CHICLAYO – PERU**

**2016**

## RESUMEN

La presente tesis posee como objetivo principal proponer la mejora de la producción de sacos de polipropileno utilizando las herramientas de Lean Manufacturing en la empresa Procomsac – Chiclayo – 2016. Se desarrolló un diagnóstico y se elaboraron propuestas de mejora para incrementar la producción. El tipo de investigación empleado fue descriptivo, ya que se analizó y recogió información de las variables objeto de estudio, y de esta manera poder realizar la propuesta planteada en la investigación. La población considerada fueron 65 trabajadores del área de producción; y los instrumentos que nos ayudaron a recaudar información fueron la guía de entrevista y el cuestionario. Entre los resultados obtenidos se hallaron como problemas principales: el desorden, la suciedad, desperdicios, la falta de mantenimiento, lo que ocasiona paradas de máquinas innecesarias y la falta de capacitación del personal. La conclusión a la que se llegó fue la utilización de las herramientas de Lean Manufacturing llamadas 9S y TPM, pues ambas son necesarias para solucionar los problemas encontrados.

**Palabras clave:** Lean Manufacturing, producción, desperdicios.

## **ABSTRACT**

The present thesis aims to propose the improvement of the production of polypropylene bags using the tools of Lean Manufacturing in the company Procomsac - Chiclayo - 2016. A diagnosis was developed and proposals were made for improvement to increase production. The type of research used was descriptive, since it was analyzed and collected information of the variables object of study, and in this way to be able to realize the proposal raised in the investigation. The population considered was 65 workers from the production area; And the instruments that helped us gather information were the interview guide and the questionnaire. Among the results obtained were major problems: clutter, dirt, debris, lack of maintenance, resulting in unnecessary machine downtime and lack of staff training. The conclusion reached was the use of Lean Manufacturing tools called 9S and TPM, since both are necessary to solve the problems encountered.

**Key words:** Lean Manufacturing, production, waste.