



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Programación presupuestaria y ejecución presupuestal del  
programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional  
Autónoma de Tayacaja, 2021**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Palomino Huamán Raúl ([orcid.org/0000-0002-0229-3447](https://orcid.org/0000-0002-0229-3447))

**ASESOR:**

Dr. González González, Dionicio Godofredo ([orcid.org/0000-0002-7518-1200](https://orcid.org/0000-0002-7518-1200))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO– PERÚ  
2022

## **Dedicatoria**

Dedico esta Investigación a nuestro Dios todo poderoso, por darme valor y fortaleza, y a la vez; por permitirme despertar cada mañana con un nuevo sueño y anhelos en la vida.

A mí Sra. Esposa Kiara, a mis hijos Sebastián y Santiago, por brindarme inspiración, por ser mi fuente de motivación para superarme cada día más y así poder luchar, para que la vida nos depare un futuro mejor y sonrisas que llenan el corazón.

A mis compañeros de trabajo de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo, por el esfuerzo y sacrificio demostrado, para que esta Institución se ubique en el lugar que le corresponde en el ámbito del Departamento de Huancavelica, en beneficio de los estudiantes y del público en general, para brindar al usuario una atención eficaz, el cual genera la satisfacción laboral Institucional y por ser parte integrante de la investigación propiamente dicha.

## **Agradecimiento**

Gratitud a Dios, quien siempre guía e ilumina el camino junto a mi familia.

Gracias, a la Dra. Gaby Esther Chunga Pingo por la ilustración y apoyarme en el tema, Programación Presupuestaria y su Relación con la Ejecución Presupuestal del Programa Presupuestal 066 de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja Daniel Hernández Morillo 2021, pero a la vez por tener siempre sus consejos y asesoría para construir un mejor mañana.

Gracias a mi familia, por apoyarme y tener siempre confianza en mí.

Gracias a la ESCUELA DE POSTGRADO DE LA UNIVERCIDAD CESAR VALLEJO ejemplo creador de enseñanzas, una verdadera Organización Inteligente para la comunidad universal.

A todos, mi respeto, aprecio y gratitud por siempre.

## Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Resumen .....	vi
Abstract .....	vii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	8
III. METODOLOGÍA.....	20
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	20
3.2. Variables y Operacionalización .....	21
3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis.....	22
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos .....	23
3.5. Procedimientos.....	24
3.6. Métodos de análisis de datos .....	25
3.7. Aspectos Éticos .....	25
IV. RESULTADOS .....	27
V. DISCUSIÓN.....	36
VI. CONCLUSIONES.....	44
VII. RECOMENDACIONES .....	46
REFERENCIAS.....	48
ANEXOS	

## Índice de tablas

Tabla 2. Niveles de las dimensiones de la programación presupuestal en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021 .....	27
Tabla 3. Niveles de la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021 .....	28
Tabla 4. Niveles de las dimensiones de la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021 .....	28
Tabla 5. Relación entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021 .....	29
Tabla 6. Relación entre la escala de prioridades y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021 .....	30
Tabla 7. Relación entre las metas presupuestarias y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021 .....	31
Tabla 8. Relación entre la demanda global de gasto y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021 .....	32
Tabla 9. Relación entre la asignación presupuestaria total y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.....	33
Tabla 10. Prueba de normalidad de Shapiro-Wilk de la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.....	35

## Resumen

El objetivo fue determinar la relación entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. La metodología fue de enfoque cuantitativo, tipo aplicado, diseño transversal no experimental correlacional simple; la muestra la conformaron 20 trabajadores de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, durante el año 2021; se usaron dos cuestionarios con validez de contenido a juicio de 3 expertos y confiabilidad de 0.928 y 0.889; para procesar los resultados se usó Excel y el software estadístico SPSS V26. Los resultados mostraron que la programación presupuestal tiene un nivel regular de 55%, mientras que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 tiene un nivel medio de 60%. Concluyendo que existe relación significativa entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021; siendo el Coeficiente de correlación de Pearson =0.963, que indica una correlación positiva y muy alta con significancia ( $p < 0.01$ ). La gestión presupuestaria es un pilar fundamental en el éxito de las políticas públicas; mientras que la ejecución presupuestal, permite la adquisición de bienes y servicios que requieren las entidades públicas.

Palabras Clave: Programación, ejecución, presupuesto, programa 0066

## **Abstract**

The objective was to determine the relationship between budget programming and budget execution of budget programme 0066 at the National Autonomous University of Tayacaja, 2021. The methodology was of quantitative approach, type applied, simple nonexperimental correlational cross-sectional design; the sample was formed by 20 workers of the Planning and Budget Office of the National Autonomous University of Tayacaja, during 2021; two questionnaires were used with content validity in the judgment of 3 experts and reliability of 0.928 and 0.889; Excel and statistical software SPSS V26 were used to process the results. The results showed that budget programming has a regular level of 55 per cent, while budget implementation of budget programme 0066 has an average level of 60 per cent. Concluding that there is a significant relationship between budget programming and budget execution of budget program 0066 at the National Autonomous University of Tayacaja, 2021; being the Pearson correlation coefficient =0.963, indicating a positive and very high correlation with significance ( $p<0.01$ ). Budget management is a fundamental pillar in the success of public policies; while budget execution, allows the acquisition of goods and services required by public entities.

Keywords: Programming, execution, budget, program 0066

## I. INTRODUCCIÓN

El procedimiento presupuestario y el desarrollo del mismo es un escenario que todas las naciones del planeta lo experimentan, puesto que por medio de esto intentan obtener asistencias y bienes con la finalidad de complacer los diversos menesteres que acontecen las comunidades. El presupuesto es un componente esencial de trabajo para la programación y la toma de determinaciones, tanto de las organizaciones estatales como de las particulares. Actualmente el ciclo presupuestario es un procedimiento que se reitera de manera anual; en consecuencia, las determinaciones que allí son tomadas alteran de modo inmediato la dirección de los gastos públicos. La ejecución presupuestal institucional se evidencia en el número de asistencias, obras y bienes que contrata un organismo, las cuales deben ser de modo priorizado y que debe cumplir con el objetivo público (Villa, 2020).

De acuerdo con el Ministerio de Universidades (2020), en las universidades de España, se contó con una global desviación de 1.445.860,36 €, los cuales no se ejecutaron de los 58.624.885,50€ que se presupuestaron en el transcurso del año 2020. Cifra que simboliza un 2,47% de la totalidad, lo que significa que en términos de ejecución presupuestaría global, el PES 2020 fue practicado exitosamente. Asimismo, una parte importante de esta desviación en la ejecución presupuestaria, surgió como resultado del COVID-19, no ejecutando varias líneas de subvención por considerarse de estancias o clases presenciales. No obstante, se percibieron altos niveles de incumplimiento medio de distintos objetivos, los mismos que tienen su comienzo en dos causas propias del año 2020, las cuales han sido ajenas a la ejecución ordinaria de la planeación estratégica de subvenciones de cada Ministerio.

Mientras que en Argentina, la programación presupuestaria y ejecución en programas basados por presupuesto por resultados para las universidades, involucró una transformación aún más significativa, a causa de la integración del concepto de la trazabilidad de los medios educativos, por medio del que, se logrará reconocer, dar seguimiento y valorar el efecto de los medios designados conforme a línea de intervención, meta, propósito y proyecto presupuestario, tanto a nivel nacional como de los territorios provinciales como de las



instituciones educativas de toda la nación. Resulta indiscutible que el vínculo entre la planificación educativa situacional y el presupuesto resulta el efecto lógico de un procedimiento complejo de interrelación política, ideológica y técnica, que estabiliza la coyuntura cortoplacista con la celeridad del largo plazo (Claus, 2018).

En la nación peruana, los organismos públicos han tenido inconvenientes para la programación de su presupuesto, lo que se ha evidenciado en una incorrecta ejecución presupuestaria, la cual no recolecta los menesteres de los usuarios y ello al mismo tiempo genera productos que no son los esperados por parte de los ciudadanos. Dicho de otra manera, una inadecuada programación acarrea a los organismos a ser expuestos en cualquier instante por choques extrínsecos que lo único que posibilitan evidenciar finalmente son necesidades (Alegría, 2018). La inadecuada programación presupuestal, que comienza por no justificar o no llevar a cabo de manera correcta las labores administrativas, desde recopilar el menester del sector usuario hasta el registro en el sistema de información no actualizada, no permite dar cumplimiento con los objetivos del presupuesto institucional general, que es, definir los medios financieros y reales exactos para alcanzar las metas determinadas por cada organización.

Las universidades deben cumplir con la serie de reglamentos y normativas que dirigen el procedimiento presupuestario. Estas son disposiciones de las legislaciones que determinan limitaciones, las normas de procesos, del mismo modo que además las normas de transparencia presupuestal; de manera que el presupuesto se reconoce por un elevado nivel de inercia que se transforma en considerables limitaciones presupuestales. Existe una elevada dimensión de desembolsos de la anterior temporada, lo cual orienta a los mismos regímenes y equivocaciones de designación previas. La gestión presupuestaria no contesta a un procedimiento de planeamiento serio en cuanto a las asistencias y bienes precisados por la organización. De igual modo, la ejecución presupuestaria tiene que centrarse en la eficacia y eficiencia evidenciada a la hora de realizar la Programación Presupuestaria para suministro de asistencias y bienes según los menesteres de la organización, persiguiendo garantizar que la ejecución

financiera se efectúe de un modo más apropiado considerando además las preponderancias, en esta situación las metas y propósitos definidos (Villa, 2020).

No cualquier universidad pública tiene identificadas de manera plena las partidas presupuestarias anticipadamente o en los tiempos definidos para su planteamiento. No siempre existe la cantidad suficiente de trabajadores o totalmente preparados para trabajos especializados y de planificación. Por ello, es importante, disponer de superior asesoría o interrelación con las entidades públicas, como capacitación a los trabajadores administrativos en la ejecución y funcionamiento del SIGA. Adicional a ello, contribuiría el intercambio de vivencias exitosas en los distintos sistemas que reúnen a los centros universitarios. En la actualidad, hay intercambios y movilidad estudiantil o docente, ciertos proyectos de indagación conjunta, sin embargo, escaso intercambio en el área administrativa o de gestión. Lo previo, asimismo, condiciona la ejecución (Fairlie, Collantes y Castillo, 2019).

Si no hay una rigurosa programación presupuestaria, no es probable cambiar de manera fácil la designación hacia demás ámbitos o partidas, y se culmina sin desarrollar el presupuesto a pesar de los manifiestos menesteres que existen. Tal vez podría definirse algún control concurrente de las inversiones públicas como el que promueve la Contraloría; de este modo, podría otorgarse la probabilidad de variaciones o arreglos a lo largo de la ejecución presupuestaria (Fairlie, Collantes y Castillo, 2019). Se tiene el ejemplo de su ejecución en La Libertad, al 31 de diciembre del 2019, donde se había presupuestado la suma de S/ 146'281,884.00; consiguiendo una ejecución presupuestaria de S/ 116'400,615.84; suma que representó el 79.57% de ejecución, con relación al presupuesto designado al proyecto presupuestario 066 Formación Universitaria de Pregrado. Se obtuvo la ejecución de varias actividades, pero sin lograr invertir todo el presupuesto, estos fueron los cuatro productos en los que se utilizó el programa presupuestal 0066: Maestros con apropiadas capacidades, programas curriculares apropiados, servicio de ayuda al educando y adecuada infraestructura y equipamiento (Universidad Nacional de Trujillo, 2020).

El Programa Presupuestal 0066 surge desde la Ley N° 28411 la cual manifiesta que el programa presupuestario es un medio de la lógica del Presupuesto por

Resultados; tomándosele en consideración como un modo de planificación de labores y de ejecución presupuestal bajo el método de acciones y productos en los organismos públicos que tengan un impacto en la obtención de productos. De esta manera, en la temporada 2012, se creó el Programa Presupuestal 0066, Formación Universitaria de Pregrado, que tenía como público ejecutor y específico al total de centros universitarios públicos en la nación. La problemática principal radicó en lo que menciona el MEF en 2012: El inapropiado desarrollo profesional del estudiantado de pregrado para su incorporación en el trabajo y colaboración al progreso de la nación y, por lo tanto, el 23 objetivo radicó en “otorgar un apropiado desarrollo profesional del estudiantado de pregrado para su incorporación en el trabajo y colaboración al progreso de la nación (Tacuche, 2019).

Respecto de la Universidad Autónoma de Tayacaja se tiene información de la ejecución presupuestal hasta 2019. Para ese año, la UNAT tuvo un presupuesto de 13,911,261.00 millones de soles (UNAT, 2019). Sin embargo, poca información se tiene de la universidad para el año 2021. Se sabe que contó con un presupuesto de 13,843,007 millones de soles. No figura información programación presupuestal figuran diferentes proyectos para el presente año 2021, entre acciones para servicios de formación de pregrado en las diferentes carreras existentes y de un servicio de investigación experimental. Además, de la mejora de la plantilla docentes, programa curricular y del servicio de ayuda a los educandos. En Tayacaja, según el último censo nacional de 2017, la accesibilidad a la educación universitaria era, en la región, del 28.4% siendo la tercera con menor acceso a nivel nacional. Además, solo el 8.86% contaba con estudios universitarios incompletos y el 5.59% completos (SUNEDU, 2019).

Esto implica la importancia de definir un nuevo sistema de gestión administrativa en el centro universitario, tal como el Presupuesto por Resultados (PpR), con la meta de aumentar los factores y niveles de rendimiento y perfección proporcionado, que posibiliten a las instancias administrativas del organismo llevar a cabo una labor más efectiva y eficiente para la consecución de las finalidades y desarrollo de objetivos programados. De allí que, el presupuesto por resultados es tomado en consideración como un trascendente instrumento

para la eficiencia de consumo público, a causa de que por medio de este se pueden descubrir los productos (Villegas et al., 2021). En este caso, la programación y ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066. En atención a lo previamente ensayado, surge como interrogante de estudio: ¿Qué relación existe entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021?

Este estudio se justifica al demostrar la necesidad del desarrollo en el área de educación universitaria de la localidad de Tayacaja. Se ha identificado que las problemáticas en los centros universitarios tienen un impacto directo en el estudiantado, generando que los egresados de centros universitarios públicos se encuentren con inapropiadas capacidades para su desempeño como profesionales, para ello se creó el programa presupuestal 0066, siendo un recurso para mejorar en las áreas debilitadas como la planilla docente, atención del estudiante y mejor currículo para las carreras universitarias.

Se justifica a nivel teórico porque se dan a conocer las bases teóricas y evidencias acerca de cómo se ejecuta el programa presupuestal 006 en la Universidad Nacional de Tayacaja junto a los beneficios sobre los diferentes actores educativos, con la mejora de las instalaciones y recursos para una educación superior de calidad. La ejecución presupuestaria es una etapa bastante importante del procedimiento presupuestario, pues es aquí donde se evidencia el cumplimiento del gasto asignado, entonces, se evidenciará la calidad de la inversión en este momento y cómo la programación presupuestaria tiene relación en los resultados de este proceso.

Se justifica a nivel práctico pues, la ejecución presupuestaria es demostrada en distintitos tipos de productos que se basan en diversas actividades del rubro académico para la mejora de las capacidades de docentes y estudiantes, todos estos planteados dentro de la programación presupuestaria. La prueba definitiva será la comprobación en los que egresados de los centros universitarios públicos dispongan de apropiadas capacidades para su desempeño como profesionales. La justificación social está relacionada al beneficio social para los estudiantes, la

relación de docente y estudiante para el logro de aprendizajes y capacidades, así como la preparación de los estudiantes para la sociedad.

Por último, en la justificación metodológica, los instrumentos utilizados para esta investigación cuantitativa podrán ser aplicados en estudios similares siempre y cuando los objetivos, la población y la realidad a investigar coincida con la del trabajo existente. Al ser una investigación poco abarcada a nivel nacional, será la base para motivar a estudios similares para tratar la problemática.

Se considera como objetivo general el siguiente: Determinar la relación entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. De este, derivan los siguientes objetivos específicos: Identificar los niveles de la programación presupuestal en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Identificar los niveles de la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Determinar la relación entre la escala de prioridades y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Determinar la relación entre las metas presupuestarias y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Determinar la relación entre la demanda global de gasto y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Determinar la relación entre la asignación presupuestaria total y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

La hipótesis de indagación es: Existe relación significativa entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Además, se presentan las siguientes cinco hipótesis específicas: Existe relación significativa entre la escala de prioridades y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Existe relación significativa entre las metas presupuestarias y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Existe relación significativa entre la demanda global de gasto y la ejecución

presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Existe relación significativa entre la asignación presupuestaria total y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

## II. MARCO TEÓRICO

Entre los trabajos previos coherentes con el estudio realizado, se halla una gama de indagaciones, entre estas a nivel mundial, se cuenta con el de Reynoso y Pincay (2020). En una indagación que tuvo como finalidad examinar la realización de la ejecución presupuestal, en el escenario de la consecución de objetivos dirigidos hacia la administración eficaz y efectiva del presupuesto. La investigación se realizó dando atención al marco lícito del Sistema Nacional de Finanzas Públicas del segundo libro del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, además se sostuvo con normativas del Código Orgánico de Organización Territorial COOTAD y norma de presupuesto y artículos científicos de acuerdo al tópico propuesto. Con una metodología experimental partió de una investigación documental cualitativa, con una muestra de 2 semestres económicos temporada 2017 y 2018, la factibilidad administrativa estriba en los datos obtenidos en la Dirección Financiera de la municipalidad. Como producto la municipalidad ha informado una aceptable consecución de las metas para los 2 períodos de las temporadas estudiadas. En conclusión, se puede optimizar la eficiencia y la efectividad si se refuerzan estos medios de colaboración, del mismo modo que el planeamiento y programación del presupuesto.

Masaquiza, et al. (2020). En la indagación cuya meta fue definir el grado de realización de la partida presupuestaria designada a la Coordinación Zonal de Educación Zona 3 a lo largo de la temporada 2018, para de este modo asegurar una enseñanza de calidad a la sociedad, especialmente a los infantes y jóvenes, los cuales son los favorecidos directos de esta asistencia. La metodología que se empleó se basó bajo un enfoque cuantitativo, debido a que fue importante el procesamiento de datos procedentes de documentos oficiales. Se concluyó que la organización al 31 de diciembre de 2018 logró registrar solo un noventa y seis por ciento de ejecución presupuestal; sin embargo, pese a no cumplir el cien por ciento de ejecución, la administración realizada se encuadra en un grado de designación presupuestal excelente.

Izurieta, et al (2018). En el artículo que tuvo como meta definir la efectividad y eficiencia en la gestión del presupuesto, verificando el nivel de realización de lo planificado con lo efectuado. La investigación se desarrolló mediante la

observación, histórica, de campo y documental y se consiguió datos mediante encuestas aplicadas a distintos Concejos Municipales y administrativos de los Departamentos Financieros. Los indicadores posibilitaron analizar el nivel de realización de planes, programas y metas de la institución. Se concluye que las municipalidades tienen una realización defectuosa en cuanto a lo planificado con lo desarrollado; a causa de que los indicadores como recaudo de impuestos es defectuoso y obra pública tiene propensión constante, hay escasa variación anual, dicho de otra manera, no comprometieron ni desarrollaron el total del presupuesto, además se definió que en promedio solamente fue ejecutado el ochenta y dos por ciento de las ganancias presupuestadas, lo cual admite sugerir tácticas reformatorias que consigan incrementar este indicador, del mismo modo en los gastos se logró ejecutar el setenta y ocho por ciento de lo presupuestado. También se ha determinado que en los GADs municipales, es importante la aplicación de medidas de corrección para perfeccionar la administración, en el recaudo de impuestos y realización de una obra pública, para conseguir la estabilidad presupuestaria.

Campoverde y Pincay (2019). En el Artículo cuyo fin fue abordar el escenario de un centro universitario ecuatoriano y su función con la rendición de cuentas "Accountability, expresión que posibilita saber los progresos y éxitos de la administración pública, llevada a cabo por un organismo del gobierno, por medio de la aplicación y mejoramiento de los medios en cumplimiento a metas que optimicen la calidad de la asistencia y complacencia de los que la perciben. El tipo de estudio fue documental cualitativo en la transparencia de los datos sobre el lado financiero, presupuestos de indagación, el planeamiento y productos logrados en el informe de rendición de cuentas anual difundidas en el ciberespacio. Como inferencia se define en que el medio de comunicación y control "rendición de cuenta" posibilita hacer transparente la consecución de las metas y al mismo tiempo su impacto político es transeccional, en el cual los ciudadanos juzgarán por los trabajos y eficacia del manejo en la administración.

Mientras que, entre los antecedentes de indagación a nivel del país, se tiene a Azaña (2019). En la tesis cuyo propósito principal fue definir la asociación de la programación presupuestal institucional y la ejecución presupuestaria de dicho



municipio. La investigación se halla sostenida en el tipo y diseño de indagación no experimental, explicativo, correlacional. La técnica que se empleó fue el estudio documental para obtener los documentos necesarios para ser estudiada. Se definió por medio de la prueba de R de Pearson con valor de 0.65, y grado bilateral de 0.00692. se concluyó que la programación presupuestal no ha sido totalmente efectiva a causa de que en la temporada 2018 no se consiguió lograr un adecuado porcentaje de realización con relación las distintas acciones planificadas según los reglamentos vigentes, definidas por la gobernación central y unido al plan de trabajo municipal. Sin embargo, el porcentaje de realización con relación a las categorías 01 programas presupuestales logró alcanzar una ejecución 22.87% con respecto al presupuesto cambiado, continuo la categoría 03 asignaciones presupuestarias que no resultan en productos logró alcanzar una ejecución 71.15%, continuado por la categoría 02 acciones centrales que logró alcanzar una ejecución 87.09%, asociado al presupuesto institucional cambiado al termino del año 2018.

Fernández (2020). En la Tesis que poseyó como fin principal definir la asociación que hay entre la programación presupuestaria y la ejecución del presupuesto en la OGESS Alto Mayo del departamento San Martín, 2019. La indagación fue de tipo básica, diseño correlacional y no experimental, se contó con un universo poblacional de cuarenta empleados y un marco muestral de veinte empleados administrativos de la OGESS Alto Mayo del departamento San Martín, como técnica se aplicaron las encuestas y el instrumento que se usó fueron los cuestionarios. Como producto se consiguió definir que la programación del presupuesto se asocia con la ejecución presupuestaria consiguiendo un Rho de 0.325, de manera que hay una vinculación positiva baja entre cada variable. De igual modo se consiguió como producto de comprobación de hipótesis a favor de  $p=0.042 < 0.05$  por lo que hay una aceptación de la hipótesis alterna y el rechazo de la nula. En conclusión, la programación presupuestaria se asocia de modo positivo bajo con la ejecución presupuestaria en la OGESS Alto Mayo del departamento San Martín, 2019.

Álvarez (2019). En la tesis cuyo propósito principal fue definir cómo la programación presupuestaria por resultados se asocia de significativa forma con

la ejecución presupuestal en mencionado centro universitario. El estudio presenta un diseño transeccional, correlacional y no experimental, siendo la unidad muestral de cincuenta empleados de la Facultad, como instrumento se empleó unos cuestionarios de interrogantes cerradas, se aplicó la escala de Likert. Se llega a la conclusión de que hay una vinculación elevada y bastante significativa ( $p = 0,000 < 0,05$ ;  $r = 0,718$ ), de manera que la programación presupuestaria por resultados se asocia con la ejecución presupuestal en la facultad de Sistemas y de Ingeniería Industrial de la UNI.

Aréstegui (2019). En la Tesis cuyo objetivo principal fue valorar la ejecución presupuestal y su repercusión en la realización de las finalidades y objetivos presupuestarios de los centros universitarios públicos del departamento de Puno en el periodo 2016 – 2017. Se ha llevado a cabo la comprobación con su presupuesto institucional modificado, presupuesto ejecutado y con el nivel de ejecución de los medios dirigidos a los proyectos. El estudio tiene un paradigma positivista asociando la investigación, teoría y el escenario; así como, además, además es una investigación descriptiva, analítica, sintética y deductiva. Se concluye que de los productos conseguidos del estudio se observan que la ejecución de Ingresos en cuanto al Presupuesto Institucional Modificado en el 2016 en la UNA Puno fue del 89.78 % y en la UNAJ aumenta a 99.81 %; para el año 2017, en la UNA Puno se logró ejecutar el 102.53 % y en la UNAJ logró alcanzar una ejecución del 148.82 %. Respecto a la ejecución de gastos del monto total programado, en el 2016, en la UNA Puno fue ejecutado el 88.52 % y en la UNAJ tan solo el 47.23 %. Entre tanto para la temporada 2017: en la UNA Puno se consiguió el 88.53 % y en la UNAJ se consiguió una ejecución de gastos que simboliza el 78.27 %.

Ruiz (2018). En la Tesis que tuvo como objetivo analizar como repercuten en la ejecución presupuestal y de sus institucionales objetivos la mala programación, formulación y programación del PAC. El método de estudio utilizado fue analítico, deductivo y descriptivo. De esta manera además se emplearon técnicas como la recopilación de datos; de igual modo se empleó los instrumentos de administración para ser estudiados. Se concluye que una inapropiada programación del PAC ocasiona desperfectos durante el procedimiento de

selección y genera consecuencias negativas en la ejecución de gastos planificados del organismo. Se ha definido que la programación de asistencias y bienes en el SIGA en el 2015 fue programado S/. 4'957,142.00 en bienes y en servicios S/. 0.00; en el 2016 fue programado S/. 13'140,784.00 en bienes y S/. 316.00 en servicios. La carencia de asistencia técnica y capacitaciones con relación a la programación en el SIGA, ocasiona que en el 2015 un 85.71 % cree que el kit de programación es útil sin embargo tiene ciertos desperfectos, y esta información en el 2016 es de 90.00%; adicionado a la carencia de real definición de la adicional demanda ocasionan que la ejecución presupuestaria sea gastada en un cincuenta por ciento a finales del cuarto trimestre; consecuentemente, se arriba a concluir que; el PAC posee varias versatilidades, no se ha logrado definir el menester real, se tienen inconvenientes en la administración de SIGA PpR, y en la planificación del KIT de programación, se requiere mayor asistencia practica-técnica, en consecuencia, la planificación de requerimientos incide de un modo negativo.

Alca y Medina (2019). En el artículo cuyo propósito fue definir cómo los procesos de programación del presupuesto inciden en la usanza de fondos públicos en el municipio del distrito de Ite, 2017. La indagación es explicativa. El universo poblacional estuvo conformado por los registros de programación del presupuesto y la utilización de los fondos públicos de la temporada 2017, siendo una totalidad de sesenta registros. El instrumento usado fue la guía para analizar documentación. Se concluye que los productos definieron que el procedimiento de programación de presupuesto influye de modo significativo en la utilización de los fondos públicos en el Municipio del distrito de Ite, a causa de que en el presupuesto planificado y ejecutado de gastos y ganancias por vía de financiación en soles concerniente a la práctica presupuestal del municipio Distrital de Ite, en donde se hace referencia al presupuesto de ganancias programado se posee en PIM S/. 26 347 155 soles consiguiéndose recaudar S/. 27 303 756 soles, que simboliza el 130.6% consiguiendo exceder a lo proyectado; con relación a los gastos se proyectó en PIM S/.26 347 155 soles, consiguiéndose la ejecución de S/. 20 139 382 soles, que simboliza el 76.4% del presupuesto que fue programado.

Entre las teorías que respaldan la investigación, se tiene para la variable Programación presupuestaria; a la Teoría de la planificación de Molins en el año 1998, en palabras de Sánchez y Carrasco (2018) la planificación con relación a administración se sintetiza en el análisis del entorno intrínseco, tomando en consideración los procedimientos y productos que vienen ocasionando la administración que se encuentra bajo su propia supervisión, con la finalidad de reconocer las fragilidades y fortalezas para lograr cumplir su objetivo y cumplir las metas. Además, determinar los lineamientos de actividad (objetivos, tácticas y regímenes) establecidos partiendo de los sectores estratégicos de atención con cimiento a la evaluación previa. Establecer los objetivos y designación de recursos para alcanzar las metas propuestas partiendo de la determinación de los proyectos y planes por cada sector estratégico de atención, que servirán de cimiento al planteamiento de los planes operacionales anuales, los que conforman el planeamiento táctico de la institución. Ejecución de la táctica partiendo de los proyectos y planes definidos.

Teoría de la Administración pública, es una estructura dinámica (constituida por reglas, metas, sistemas, órganos, métodos, funciones y procesos, elemento humano y medios materiales y económicos) por medio de la que se desarrollan o instrumentan los regímenes y determinaciones de los que gobiernan o representan un grupo políticamente organizado. También lo define como un sacrificio nacional de los gobernantes para cumplir con las responsabilidades obtenidas con los ciudadanos, y al mismo tiempo, como una materia académica que hace uso del método científico para buscar resoluciones a las problemáticas que se producen con razón de las asociaciones entre las autoridades y la sociedad civil, y a esta concierne el trabajo de utilizar/ y gestionar los medios del Gobierno, según las legislaciones de la materia para satisfacer los menesteres colectivos, teniendo que encontrar en cualquier caso una estabilidad del estado financiero del mismo por medio de los gastos y ganancias públicas Galindo, 2000).

Para la segunda variable, está la teoría clásica de la política económica, la cual la desarrolló Tinbergen (1952) propuso un sistema ecuacional en donde las variables independientes personifican metas del régimen económico, las variables dependientes personifican el instrumento de esta y las medidas que

evidencian la conducta estructural económica. Para que el sistema posea una sola resolución la cantidad de incógnitas tiene que ser equivalente a la cantidad de ecuaciones o en expresiones económicas el número de instrumentos tiene que ser equivalente al número de objetivos. En palabras más precisas, se llama regla dorada del régimen económico a la realización de 2 condiciones: a) la cantidad de instrumentos linealmente independientes es equivalente a la cantidad de metas linealmente independientes; y b) el régimen económico es ineficiente si los valores de equilibrio de los objetivos no pueden ser afectados por variaciones en los parámetros de la función de preferencias del decisor político (Tagliani, 2021).

Por último, está La Teoría de la intervención económica de Benassy, con relación a la designación efectiva de medios se encuentra relacionada a la finalidad de mejorar las condiciones económicas en el largo plazo. El gobierno de igual modo tiene que participar para consolidar la economía, lo que se encuentra asociado al mejoramiento de medios en el corto plazo, para eludir considerables fluctuaciones en torno a la denominada estabilidad económica de largo plazo. Benassy, asignaba el menester de equilibrar la economía a 2 motivos: Primero, para reducir las fluctuaciones generadas por los denominados espíritus animales, ello es la conducta del inversor privado que pasa de estados de optimismo a pesimismo de modo extremo, generando desequilibrio en los niveles de inversiones agregadas, lo cual después se transforma en fluctuaciones graves en el nivel de producción y de ingresos. Segunda, para arreglar las consecuencias de la rigidez nominal en los precios y en las remuneraciones que obstaculizan la adaptación inmediata frente a fluctuaciones económicas. Si los precios no se pueden ajustar, se acoplan las cantidades, cantidad de empleados y productos disponibles en el mercado (Lugo, 2019).

En relación a los enfoques conceptuales, se ha considerado las definiciones y dimensiones de la variable: Programación presupuestaria, Aréstegui (2019) asevera que es la etapa del procedimiento presupuestal en donde los organismos públicos, por medio de sus sectores técnicos operativos, definen sus ganancias y desembolsos en base a sus objetivos institucionales y finalidades a conseguir, considerando las propensiones de la economía, las consecuencias

coyunturales y las estacionalidades que se logran estimar, del mismo modo que definir la dirección de los gastos según el sistema programático y las clases presupuestales. Es un procedimiento en donde se asocian los resultados con las actividades, productos y recursos requeridos para ejecutarlos, los que se fundamentan en los datos y experiencias que existen. Es un procedimiento agrupado de evaluación técnica y toma de determinaciones con relación a la prioridad que se da a las metas y propósitos que el organismo dispone llevar a cabo para la consecución de productos esperados a beneficio de la comunidad, del mismo modo que el cálculo de los medios requeridos para la consecución de estos (Quispe, 2018).

De acuerdo con el Ministerio de Economía y Finanzas (2011), la Programación presupuestaria es la fase primera del proceso presupuestal en la cual el organismo calcula el gasto a ser ejecutado en el posterior año fiscal, en base a las asistencias que brinda y para la consecución de productos. Dentro de mencionada fase consta en revisar la Escala de Prioridades del organismo; precisar la demanda de gasto global, tomando en consideración la medición de los objetivos, planes y proyectos para lograr las metas organizacionales del organismo; estimar el fondo público que estará disponible para la financiación del presupuesto anual y, de esta manera, definir la cantidad de la Asignación Presupuestal al organismo y definir la financiación de la Demanda de Gasto Global, en base a la Asignación Presupuestal Total. Es considerado un instrumento de administración pública dirigido a colaborar con un régimen fiscal sustentable de mediano plazo, aumentar la eficacia en la designación de los medios y optimizar la calidad de la administración de las asistencias públicas por parte de los diferentes organismos del ámbito público, teniendo como primordial finalidad prever un ambiente previsible de financiación de las intervenciones tomadas en consideración para la temporada en donde se plantea el presupuesto, y para un tiempo de 2 temporadas extras (MEF, 2020).

Las dimensiones que se seleccionaron para la variable fueron: Escala de prioridades; es la secuencia de prelación otorgado a las metas de la institución y sirve de guía para determinar las acciones y programas que orienten a sus logros (Hanco, 2018). Es la secuencia de prioridades de los gastos que determina el

Titular del Pliego, en base a la misión, funciones, capacidades y metas que busca el organismo, de modo que asegure el abastecimiento de las asistencias y bienes que son entregados a la comunidad, con la finalidad de conseguir los productos anhelados en el escenario de una administración dirigida a productos (MEF, 2013).

Metas presupuestarias; es el término concreto y cuantificable que distingue el producto final de las acciones y programas definidos para la temporada fiscal. Conforman los productos que se generan para el desarrollo de acciones y planes, siendo planteadas en la etapa de Programación para colaborar a la conquista de las metas de la entidad. La meta presupuestaria como unidad básica de egresos abarca los 4 componentes siguientes: finalidad, unidad de medida, ubicación geográfica y cantidad. Las metas presupuestarias en función del objeto de evaluación podrían manifestar los cambios siguientes: a) Meta Presupuestaria de Apertura: meta Presupuestaria contemplada en el Presupuesto Institucional de Apertura. b) Meta Presupuestaria Modificada: Meta Presupuestaria cuya definición se considera a lo largo de una temporada fiscal. Se considera en esta concepción a las Metas Presupuestarias de Apertura y las novedosas metas que se añadan a lo largo de la temporada fiscal. c) Meta Presupuestaria Obtenida: Estado situacional de la Meta Presupuestaria en un tiempo definido (Hanco, 2018).

Demanda global de gasto; conforma la previsión de desembolsos del organismo, para el abastecimiento de los productos/planes y acciones/labores de inversiones o trabajos, los cuales tienen que pertenecer a una imputación apropiada de costes (dimensión financiera del objetivo) y de la dimensión física de los objetivos a lograr (MEF-DGPP, 2011). Involucra presentar las actividades y asistencias que realizan los Pliegos según su misión y la propuesta de objetivos presupuestarios de cada etapa. La previsión de desembolsos se encuentra sujeta a las metas de la institución definidas para la temporada fiscal y al nivel de preeminencias (Zanabria, 2003).

Asignación presupuestaria total; se efectúa a cada organismo público de la nación con la finalidad de que tengan la capacidad de llevar a cabo sus procedimientos, se fundamenta en este presupuesto, el que es creado para una

definida temporada fiscal con el propósito de calcular los desembolsos que atenderán y las ganancias disponibles que tendrán para lograr efectuar mencionados desembolsos (Adanaqué y Yépez, 2021). La asignación presupuestaria desempeña una función esencial en el interior del procedimiento presupuestario debido a que asegura que los organismos y organizaciones públicas puedan disponer de los medios requeridos para la financiación de sus procedimientos y cumplir con sus metas (Parizkova, 2019). Son los medios públicos que contienen la Ley Anual de Presupuesto, aceptados para un definido organismo del sector estatal. Mencionados medios tienen que facilitar alcanzar las metas Institucionales del Pliego teniendo que ser consignada-obligatoriamente- en el Presupuesto Institucional como requisito indispensable para su aplicación por parte del organismo (Supo, 2015).

Mientras que, en cuanto a la segunda variable: Ejecución presupuestal, Aréstegui (2019), asevera que es el procedimiento presupuestario en donde se producen las ganancias y se efectúan los desembolsos. Fase del procedimiento presupuestario en donde se reciben las ganancias y se da atención a los deberes de desembolso de acuerdo con los préstamos presupuestarios permitidos en el presupuesto. Abarca la ejecución de ingresos calculado, definido y percibido, y la ejecución de gasto de compromiso, girado, devengado y pagado. La ejecución de los gastos públicos es el procedimiento por medio del que se tratan los deberes de gasto con el objetivo de capitalizar las ayudas de las asistencias y bienes estatales y, al mismo tiempo, conseguir resultados, de acuerdo con los créditos presupuestales permitidos en concordancia con la PCA (Defensoría del Pueblo, 2021).

La ejecución presupuestaria es un procedimiento en donde se producen las ganancias y los gastos son ejecutados, en el cual las ganancias se perciben y se atienden los deberes de gasto según los créditos presupuestarios permitidos para la realización de los objetivos previstos (Álvarez, 2016). La Ejecución Presupuestaria, se encuentra sujeta a la política del presupuesto anual y a sus cambios de acuerdo a la Ley General, se comienza el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada temporada fiscal. A lo largo de mencionado tiempo son percibidas las ganancias y se da atención a los deberes de gastos según los



créditos presupuestarios permitidos en los Presupuestos (LEY N° 28411, 2004). En dicha fase son atendidos los deberes de gasto según al presupuesto de la institución aceptado para cada organización pública, considerando la Programación de Compromisos Anual (PCA).

Las dimensiones seleccionadas para la variable fueron: Compromiso; es la acción administrativa por medio de la que los funcionarios facultados a contratar y comprometer los presupuestos a nombre del organismo pacta, después de la realización de las tramitaciones legalmente establecidas, la ejecución de gastos anticipadamente aceptados, por una suma definida o determinable, alterando parcial o totalmente el crédito presupuestario, en el escenario de los presupuestos aceptados, la PCA y los cambios presupuestarios efectuados. El compromiso es efectuado posterior a la generación del deber nacido según legislación, acuerdo o contrato. El compromiso tiene que afectar la respectiva cadena de gastos, disminuyendo su suma del saldo utilizable del crédito presupuestal, por medio del correspondiente documento oficial (Álvarez, 2016).

De acuerdo con Álvarez y Álvarez (2014), manifiestan que son acciones administrativas por medio de las que los administrativos se encuentran siendo facultados para comprometer y contratar el presupuesto en representación del organismo, luego de la realización de las tramitaciones lícitas estipuladas, la elaboración de los gastos previamente sean aceptados, por una suma definida o determinable, alterando parcial o totalmente los créditos presupuestales, en el escenario del presupuesto aceptado, las programaciones de las obligaciones anuales y sus cambios presupuestarios efectuados.

Devengado, es la acción administrativa por medio de la que se reconoce un deber de pago, que deriva de un desembolso comprometido y aprobado, que se genera previa acreditación documental frente al órgano calificado del desarrollo de las prestaciones o el derecho de los acreedores. El reconocimiento del deber tiene que afectarse al presupuesto de la institución, sujeto a la respectiva cadena de gastos. Esta fase del gasto se encuentra en sujeción a los mandatos que promulga la DNTP (Álvarez, 2016). El devengado es la segunda fase de la ejecución presupuestaria, de manera que cualquier gasto es devengado si es otorgado al consentimiento del recibimiento de los bienes precisados de acuerdo

a las especificaciones técnicas, o la prestación de las asistencias de acuerdo con los términos de referencia, en las dos situaciones se encuentran sujetos a la realización con los términos lícitos o contractuales (Villavicencio, 2017).

Girado, procedimiento realizado por la Oficina de Tesorería del organismo que radica en registrar el giro desarrollado, por medio de la emisión del cheque, la carta orden o las transferencias electrónicas con cargo a la respectiva cuenta bancaria para la liquidación total o parcial de un desembolso devengado formalizado e inscrito de manera debida (Álvarez, 2016). El Girado, obedece al deber de registrar en el SIAF -SP la información asociada con la documentación que sostiene la cancelación o pago de los gastos devengados anticipadamente registrados, según las correspondientes estipulaciones contractuales (Safra y Quispe, 2015).

Pago, es la acción administrativa por medio de la que se elimina, en modo total o parcial, la suma del deber reconocido, teniendo que formalizarse por medio del documento oficial respectivo. Es antirreglamentario realizar liquidaciones de compromisos no devengados. Esa fase del desembolso se encuentra en sujeción a los mandatos que promulgue la DNTP (Álvarez, 2016). Es la acción administrativa con la que se finaliza total o parcialmente la suma del deber reconocido, teniendo que formalizarse por medio de la documentación oficial respectiva. Con el pago acaba el procedimiento de ejecución. No puede realizarse el pago de una obligación no devengada (Calcina, 2019).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

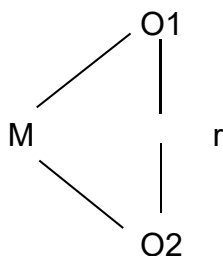
##### Tipo

La investigación es de tipo aplicada, posee como finalidad la indagación de una problemática destinada a la actividad. Puede contribuir a acontecimientos nuevos, centra su interés en las probabilidades específicas de poner en práctica las teorías universales, y dirigen sus sacrificios a solucionar los menesteres que se plantea la comunidad (Baena, 2014).

El enfoque es cuantitativo, recoge información y evalúa los datos para dar respuestas a preguntas de estudio y comprobar hipótesis de manera anticipada, igualmente realiza la medición de instrumentos y variables, con la aplicación de la estadística, en tratamiento estadístico y la comprobación de los supuestos; el planteamiento de hipótesis estadísticas, el diseño formalizado del tipo de estudio (Ñaupás, et al., 2018).

##### Diseño

Se utilizó un diseño no experimental, en el presente diseño no existe estímulo o condición experimental a las cuales sean sometidas las variables de estudio; transeccional, recoge la información en un procedimiento único; correlacional simple, el objetivo esencial de esta indagación es conocer en que manera podría comportarse una variable según la otra variable asociada. Son propuestas hipótesis correlacionales, no se proponen como variables independientes o dependientes, únicamente se vinculan 2 variables, tampoco hay una relevancia de alguna variable, no hay diferenciación en los productos si la secuencia de las variables varía (Arias y Covinos, 2021).



Dónde:

M: Muestra (Trabajadores de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, 2021).

O<sub>1</sub>: Observación de la variable 1: Programación presupuestaria

O<sub>2</sub>: Observación de la variable 2: Ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066

r : relación de las variables

### **3.2. Variables y Operacionalización**

#### **Variable 1: Programación presupuestaria**

##### **Definición conceptual**

Para el Ministerio de Economía y Finanzas (2011), la Programación presupuestaria es la etapa primera del proceso presupuestal en donde el organismo calcula el gasto a ser ejecutado en el posterior año fiscal, en base a las asistencias que brinda y para la consecución de productos. Dentro de mencionada fase consta en revisar la Escala de Prioridades del organismo; establecer la Demanda de Gasto Global, tomando en consideración la medición de los objetivos, proyectos y planes para lograr las metas organizacionales del organismo; estimar el fondo público que estará disponible para la financiación del presupuesto anual y, de esta manera, definir la cantidad de la Asignación Presupuestal al organismo y definir la financiación de la Demanda de Gasto Global, en base a la asignación presupuestal total.

##### **Definición operacional**

El proceso de operacionalización fue realizado a través de 4 dimensiones: escala de prioridades, metas presupuestarias, demanda global de gasto y asignación presupuestaria total; teniendo como objetivo determinar la relación entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Aplicando para su medición un cuestionario que contiene 20 ítems.

#### **Variable 2: Ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066**

##### **Definición conceptual**

La Ejecución Presupuestaria, se encuentra sujeta a la política del presupuesto anual y a sus cambios de acuerdo a la Ley General, se comienza el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre de cada temporada fiscal. A lo largo de mencionado periodo son percibidas las ganancias y se atienden los deberes de gastos según

los créditos presupuestarios permitidos en los Presupuestos (LEY N° 28411, 2004). En dicha fase son atendidos los deberes de gasto según al presupuesto de la institución aceptado para cada organización estatal, considerando la Programación de Compromisos Anual (PCA).

### **Definición operacional**

La operacionalización fue desarrollada mediante 4 dimensiones: compromiso, devengado, girado y pago; teniendo como objetivo determinar la relación entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Para medirla se aplicó un cuestionario que contiene 20 ítems.

### **3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis**

#### **Población**

Se puede puntualizar como la totalidad de las unidades de investigación, que agrupan los rasgos requeridos, para ser tomadas en consideración como tales. Dichas unidades podrían ser conglomerados, objetos, individuos, acontecimientos o eventos, que manifiestan los rasgos requeridos para el estudio (Ñaupas, et al., 2018). En el presente estudio, el universo poblacional está conformada por los 20 trabajadores de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, durante el año 2021.

#### **Muestra**

En palabras de Hernández y Mendoza (2018) la muestra es una representación del universo de la población, la data recolectada se consigue de la muestra y el universo de la población se perfila a partir del estado problemático de la indagación. La muestra queda conformada por los 20 trabajadores de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, durante el año 2021.

#### **Muestreo**

Para el cálculo, se hizo uso del muestreo no probabilístico a beneficio del investigador, viabiliza la elección de casos asequibles que acepten ser tomados

en cuenta. Ello, cimentado en la cercanía y accesibilidad oportuna del sujeto para el autor (Otzen y Manterola, 2017).

### **Unidad de análisis**

Trabajador de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja.

## **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

### **Técnicas**

**Encuesta:** técnica realizada a través de un instrumento que tiene por nombre cuestionario, se halla enfocado únicamente a sujetos y ofrece data en función de sus perspectivas, apreciaciones y conductas. La encuesta suele presentar resultados cuanti y cualitativos, enfocados en preguntas preestablecidas con una lógica secuencia y una escalonada estructura de respuestas (Arias y Covinos, 2021). En este estudio se usó para recabar la información de ambas variables proveniente de la muestra de estudio, usando para ello dos cuestionarios.

### **Instrumentos**

**Cuestionario:** son instrumentos que sirven para recolectar data, se emplea generalmente en las actividades de investigación científica. Estructura en una gama de preguntas detalladas y mostradas en un cuadro con un grupo de probables respuestas que la persona encuestada debe dar respuesta, las mismas que no pueden ser correctas o incorrectas, dado que cualquiera de estas permite arribar a resultados diferentes, siendo aplicada a un universo poblacional compuesto por sujetos (Arias, 2020). Los cuestionarios usados fueron creados en torno a interrogantes cerradas, que cuentan con cinco opciones de respuesta, empleando para su valoración la Escala de Likert, siendo usada la escala (nunca, casi nunca, a veces, casi siempre, siempre), con puntuación del 1 al 5.

El cuestionario para medir la programación presupuestaria agrupa cuatro dimensiones: escala de prioridades, metas presupuestarias, demanda global de gasto y asignación presupuestaria total, con un total de 20 ítems.

El cuestionario para la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 agrupa cuatro dimensiones: compromiso, devengado, girado y pago, con un total de 20 ítems.

## **Validez y confiabilidad**

### **Validez**

En este estudio, se realizó una validez de contenido, esta hace referencia por lo general al nivel en que cada instrumento representa a los distintos elementos que se quieren recolectar de un constructo teórico (Martínez y March, 2015). La validez fue hecha por el juicio de tres especialistas en la materia, a los mismos les fue entregada una matriz en la cual colocaron la calificación correspondiente por cada uno de los ítems, revisados los mismos, los jueces otorgaron una valoración aprobatoria de los instrumentos quedando estos listos para su aplicación a la muestra seleccionada.

### **Confiabilidad**

La confiabilidad muestra hasta qué punto los productos que se consigan utilizando los instrumentos son realmente consistentes, beneficiosos y sólidos, dicho de otra manera, que, si se recolectara de nuevo, en el mismo modo y con ese instrumento, verdaderamente serían los mismos productos (Martínez y March, 2015). En este estudio, para establecer la confiabilidad, fue seleccionada una muestra de 15 trabajadores administrativos de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja durante el 2021, la información conseguida fue procesada mediante la aplicación estadística SPSS V26, por medio del Coeficiente de Alfa de Cronbach. Para el cuestionario de la variable programación presupuestaria, usando el Coeficiente del Alfa de Cronbach, la confiabilidad fue de 0.928, siendo el mismo un nivel excelente de confiabilidad. En el cuestionario de la variable ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066, la confiabilidad fue de 0.889, siendo el mismo un nivel bueno de Confiabilidad.

## **3.5. Procedimientos**

Se elaboró la introducción tomando información en relación a las variables de investigación, partiendo del ámbito internacional, nacional y local. Posteriormente, se seleccionaron los antecedentes relacionados al estudio, asimismo las teorías y enfoques conceptuales. Se señaló la ruta metodológica, a través de la identificación del tipo y diseño de estudio, selección de población y muestra, elección de técnicas e instrumentos, los mismos que fueron

elaborados para posteriormente ser validados a criterio de especialistas y sometidos a la prueba de confiabilidad respectiva.

Los instrumentos se aplicaron a la muestra elegida, previa autorización y consentimiento de la misma; aplicados los mismos, los productos fueron vaciados a una matriz en Excel, en la cual fueron organizados y adicionados, para posteriormente ser procesados en la aplicación de estadística SPSS V26. Los productos se presentaron empleando cuadros estadísticos adecuadamente interpretados, siendo posteriormente discutidas con el referencial teórico seleccionado, logrando de esta forma arribar a las conclusiones de la investigación, y emitir las recomendaciones correspondientes.

### **3.6. Métodos de análisis de datos**

Estadística descriptiva, se creó una matriz en Excel con la información recabada en los cuestionarios de las variables, con estos datos fueron elaboradas las tablas estadísticas de frecuencias y porcentajes tanto de las variables como de sus dimensiones.

Estadística inferencial, se empleó la aplicación de estadística SPSS V26, en este se usó la prueba de Shapiro-Wilk para el análisis de la normalidad de la muestra con significancia al 5%; mientras que para la comprobación de las hipótesis de estudio se aplicó el Coeficiente de correlación de Pearson.

### **3.7. Aspectos Éticos**

Valor social o científico, el estudio tiene valor, porque representa un juicio sobre su importancia social; planteando una intervención que conduce a mejoras en la educación, y que produce conocimientos que puedan abrir posibilidades de superación o de resolución a problemáticas, pese a que no sea en modo inmediato.

Responsabilidad: el autor se hace responsable de las consecuencias de las acciones que se desprendan del procedimiento de indagación o de los resultados de la misma.

Validez científica, el estudio es valioso debido a que se encuentra bien diseñado siguiendo para ello las etapas del método científico, por lo que los resultados son confiables.



Transparencia: los resultados del estudio son divulgados de forma tal que es posible volver a usar la metodología y comprobar la validez de los resultados por otros investigadores.

Equitativa selección de los sujetos, se aseguró que los participantes sean elegidos por motivos asociados con las preguntas científicas.

Competencia profesional y científica: el investigador cumple los niveles de preparación demandados para realizar la indagación, que garantiza el rigor científico en la realización de cualquier procedimiento de investigación.

Libertad: el estudio se desarrolló de manera independiente y libre de intereses políticos, económicos, religiosos y de cualquier otra índole.

Consentimiento informado, los participantes del estudio accedieron a participar del mismo, toda vez que este es compatible con sus inclinaciones y preferencias, haciéndolo por voluntad propia con el conocimiento suficiente para tomar decisiones con sensatez sobre ellos mismos.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Descripción de resultados

**Tabla 1**

Niveles de la programación presupuestal en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021

NIVELES	Programación presupuestaria	
	f	%
Mala	7	35
Regular	11	55
Buena	2	10
TOTAL	20	100

*Nota.* Base de datos de la programación presupuestal

La tabla 1 contiene los niveles de la variable 1, donde se aprecia que el 55% de los trabajadores consideran que la programación presupuestal presenta un nivel regular, mientras que un 35% la considera mala y solo para un 10% es buena. Por tanto, se puede señalar que la programación presupuestal en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja durante el año 2021 es regular.

**Tabla 2**

Niveles de las dimensiones de la programación presupuestal en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021

NIVELES	Escala de prioridades		Metas presupuestarias		Demanda global de gasto		Asignación presupuestaria total	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Mala	7	35	5	25	8	40	7	35
Regular	11	55	12	60	12	60	13	65
Buena	2	10	3	15	0	0	0	0
TOTAL	20	100	20	100	20	100	20	100

*Nota.* Base de datos de la programación presupuestal

La tabla 2 contiene los porcentajes logrados en la variable programación presupuestal, siendo el nivel predominante entre estas, el nivel regular, en los porcentajes que enseguida se describen: escala de prioridades con 55%, metas

presupuestarias con 60%, demanda global de gasto con 60% y asignación presupuestaria total con 65%.

**Tabla 3**

Niveles de la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021

NIVELES	Ejecución presupuestal	
	f	%
Baja	7	35
Media	12	60
Alta	1	5
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100</b>

*Nota.* Base de datos de la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066

La tabla 3 contiene los niveles de la variable 2, donde se aprecia que el 60% de los trabajadores consideran que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 presenta un nivel medio, mientras que un 35% lo considera mala y únicamente para un 5% es buena. Por tanto, se puede señalar que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja durante el año 2021 es media.

**Tabla 4**

Niveles de las dimensiones de la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021

NIVELES	Compromiso		Devengado		Girado		Pago	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Baja	6	30	8	40	7	35	6	30
Media	13	65	11	55	10	50	14	70
Alta	1	5	1	5	3	15	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>20</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>100</b>

*Nota.* Base de datos de la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066

La tabla 4 contiene los porcentajes logrados en la variable ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066, siendo el nivel predominante

entre estas, el nivel medio, en los porcentajes que enseguida se describen: compromiso con 65%, devengado con 55%, girado con 50% y pago con 70%.

## 4.2. Prueba de hipótesis

### General

Hi: Existe relación significativa entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

**Tabla 5**

Relación entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021

PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA		EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			Total
		Baja	Media	Alta	
Mala	N°	7	0	0	7
	%	35,0%	0,0%	0,0%	35,0%
Regular	N°	0	11	0	11
	%	0,0%	55,0%	0,0%	55,0%
Buena	N°	0	1	1	2
	%	0,0%	5,0%	5,0%	10,0%
Total	N°	7	12	1	20
	%	35,0%	60,0%	5,0%	100,0%

### Correlaciones

		Programación presupuestaria	Ejecución presupuestal
Programación presupuestaria	Correlación de Pearson	1	,963**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Base de datos de la programación presupuestal y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066

La tabla 5 contiene resultados de la hipótesis general, donde se aprecia, que el 55% de los trabajadores considera que la programación presupuestaria es regular mientras que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066

es media. Mientras que del análisis de la correlación se puede señalar que, siendo el valor del Coeficiente de correlación de Pearson =0.963, que indica una correlación positiva y muy alta con nivel de significancia  $p=0.000$  menor al 1% ( $p<0.01$ ), demostrándose con ello que existe relación significativa entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

### Específicas

H<sub>1</sub>: Existe relación significativa entre la escala de prioridades y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

**Tabla 6**

Relación entre la escala de prioridades y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021

ESCALA DE PRIORIDADES		EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			Total
		Baja	Media	Alta	
Mala	N°	7	0	0	7
	%	35,0%	0,0%	0,0%	35,0%
Regular	N°	0	11	0	11
	%	0,0%	55,0%	0,0%	55,0%
Buena	N°	0	1	1	2
	%	0,0%	5,0%	5,0%	10,0%
Total	N°	7	12	1	20
	%	35,0%	60,0%	5,0%	100,0%

### Correlaciones

		Escala de prioridades	Ejecución presupuestal
Escala de prioridades	Correlación de Pearson	1	,957**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Base de datos de la programación presupuestal y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066

La tabla 6 contiene resultados de la hipótesis específica 1, donde se aprecia, que el 55% de los trabajadores considera que la escala de prioridades es regular mientras que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 es media. Mientras que del análisis de la correlación se puede señalar que, siendo el valor del Coeficiente de correlación de Pearson =0.957, que indica una correlación positiva y muy alta con nivel de significancia  $p=0.000$  menor al 1% ( $p<0.01$ ), demostrándose con ello que existe relación significativa entre las metas presupuestarias y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

H<sub>2</sub>: Existe relación significativa entre las metas presupuestarias y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

**Tabla 7**

Relación entre las metas presupuestarias y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021

METAS PRESUPUESTARIAS		EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			Total
		Baja	Media	Alta	
Mala	N°	5	0	0	5
	%	25,0%	0,0%	0,0%	25,0%
Regular	N°	2	10	0	12
	%	10,0%	50,0%	0,0%	60,0%
Buena	N°	0	2	1	3
	%	0,0%	10,0%	5,0%	15,0%
Total	N°	7	12	1	20
	%	35,0%	60,0%	5,0%	100,0%

Correlaciones			
		Metas presupuestarias	Ejecución presupuestal
Metas presupuestarias	Correlación de Pearson	1	,865**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Base de datos de la programación presupuestal y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066

La tabla 7 contiene resultados de la hipótesis específica 2, donde se aprecia, que el 50% de los trabajadores considera que las metas presupuestarias son regulares mientras que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 es media. Mientras que del análisis de la correlación se puede señalar que, siendo el valor del Coeficiente de correlación de Pearson =0.865, que indica una correlación positiva y alta con nivel de significancia  $p=0.000$  menor al 1% ( $p<0.01$ ), demostrándose con ello que existe relación significativa entre las metas presupuestarias y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

H<sub>3</sub>: Existe relación significativa entre la demanda global de gasto y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

**Tabla 8**

Relación entre la demanda global de gasto y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021

DEMANDA GLOBAL DE GASTO		EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			Total
		Baja	Media	Alta	
Mala	N°	7	1	0	8
	%	35,0%	5,0%	0,0%	40,0%
Regular	N°	0	11	1	12
	%	0,0%	55,0%	5,0%	60,0%
Buena	N°	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total	N°	7	12	1	20
	%	35,0%	60,0%	5,0%	100,0%

**Correlaciones**

		Demanda global de gasto	Ejecución presupuestal
Demanda global de gasto	Correlación de Pearson	1	,889**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Base de datos de la programación presupuestal y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066

La tabla 8 contiene resultados de la hipótesis específica 3, donde se aprecia, que el 55% de los trabajadores considera que la demanda global de gasto es regular mientras que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 es media. Mientras que del análisis de la correlación se puede señalar que, siendo el valor del Coeficiente de correlación de Pearson =0.889, que indica una correlación positiva y muy alta con nivel de significancia  $p=0.000$  menor al 1% ( $p<0.01$ ), demostrándose con ello que existe relación significativa entre la demanda global de gasto y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

H4: Existe relación significativa entre la asignación presupuestaria total y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

**Tabla 9**

Relación entre la asignación presupuestaria total y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021

ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA TOTAL		EJECUCIÓN PRESUPUESTAL			Total
		Baja	Media	Alta	
Mala	N°	7	0	0	7
	%	35,0%	0,0%	0,0%	35,0%
Regular	N°	0	12	1	13
	%	0,0%	60,0%	5,0%	65,0%
Buena	N°	0	0	0	0
	%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Total	N°	7	12	1	20
	%	35,0%	60,0%	5,0%	100,0%

Correlaciones			
		Asignación presupuestaria total	Ejecución presupuestal
Correlación de Pearson		1	,852**
Asignación presupuestaria total	Sig. (bilateral)		,000
	N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Base de datos de la programación presupuestal y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066



La tabla 9 contiene resultados de la hipótesis específica 4, donde se aprecia, que el 60% de los trabajadores considera que la asignación presupuestaria total es regular mientras que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 es media. Mientras que del análisis de la correlación se puede señalar que, siendo el valor del Coeficiente de correlación de Pearson =0.852, que indica una correlación positiva y muy alta con nivel de significancia  $p=0.000$  menor al 1% ( $p<0.01$ ), demostrándose con ello que existe relación significativa entre la asignación presupuestaria total y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

### Prueba de normalidad

**Tabla 10**

Prueba de normalidad de Shapiro-Wilk de la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021

Pruebas no paramétricas	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Programación presupuestaria	,879	20	,017
Ejecución presupuestal	,938	20	,218
Escala de prioridades	,922	20	,106
Metas presupuestarias	,973	20	,808
Demanda global de gasto	,905	20	,051
Asignación presupuestaria total	,922	20	,110

*Nota.* Base de datos de la programación presupuestal y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066

La tabla 10 describe los resultados conseguidos con la aplicación de la prueba de Shapiro-Wilk, que permitió conocer cómo se distribuye la muestra, y fue usada dado el tamaño muestral ( $n<50$ ), los resultados de la misma permiten apreciar que los niveles de significancia de la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 son mayoritariamente mayores al 5% ( $p>0.05$ ), lo que permite llegar a la conclusión que se trata de una distribución

que satisface las reglas de la normalidad, requiriendo la aplicación de pruebas paramétricas, siendo seleccionada la prueba de correlación de Pearson para demostrar que existe relación entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

## V. DISCUSIÓN

En la nación peruana una de las etapas más esenciales en el procedimiento presupuestal es la programación presupuestal, que es cuando los organismos públicos planifican sus propuestas de presupuesto institucional el MEF crea el anteproyecto de Presupuesto del ámbito público tomando en consideración las mencionadas propuestas. Para eso se tiene que inspeccionar la progresión de relaciones del organismo se define la demanda general de gastos en la cual se comprende la cuantificación de los objetivos, planes y proyectos con el fin de conseguir las metas de la organización, del mismo modo que además es esencial que en esta fase se defina la financiación de la demanda general de gastos en base a la asignación presupuestal total (Alca y Medina, 2019).

A los organismos del ámbito público, se les acepta una asignación presupuestal planificado, para la realización de sus objetivos y planes, según las metas de la institución para su desarrollo. No obstante, ciertos ámbitos del Estado no aseguran la calidad de los gastos y retornan los medios económicos designados, a causa de una inefectiva planificación y valoración constante de sus desembolsos; y, por lo tanto, se manifiesta una defectuosa ejecución presupuestaria, lo que es nocivo para la nación a causa de que no explotan los medios designados y el organismo no cumple con sus metas institucionales (Váscones, 2020). No obstante, la fase de ejecución del procedimiento presupuestal es una de las más relevantes por la significación e importancia que tiene dentro de la consecución de las metas de todo organismo del Gobierno; no obstante, es la mejor aprovechada y la de inferior interés dentro de mencionado procedimiento (se antepone la programación, el planteamiento y la aceptación del presupuesto) (Carmona, 2018).

El proceso presupuestario de las universidades públicas, están dentro de los organismos públicos desconcentrados, dependientes del Ministerio de Educación. La ejecución presupuestal de los organismos públicos se distingue por la estabilización y reforzamiento de las concepciones técnicas y procedimientos operacionales puestos en marcha partiendo de la utilización del Presupuesto Funcional en el ámbito público según lo que manda la legislación N° 28411 (Carmona, 2018). Una adecuada ejecución y administración del PP

0066 en los centros universitarios públicos posibilita la consecución de apropiadas capacidades para la inserción en el trabajo del egresado por medio un adecuado desempeño del profesorado; la creación y modernización conveniente del Plan Curricular y adecuado fomento de la indagación de Pregrado; una condición adecuada de mobiliario e infraestructura; del mismo modo que el servicio apropiado de ayuda al educando (Gutiérrez, González y Pineda, 2021).

Respecto de los productos estadísticos, conseguidos con la aplicación de los instrumentos, en la tabla 1 que contiene los niveles de la variable 1, el 55% de los trabajadores consideran que la programación presupuestal presenta un nivel regular, mientras que un 35% la considera mala y solo para un 10% es buena. Por tanto, se puede señalar que la programación presupuestal en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja a lo largo de la temporada 2021 es regular. Estos resultados se asemejan a los del estudio realizado por Izurieta, et al (2018), en el cual, se concluye que las municipalidades tienen una realización defectuosa en cuanto a lo planificado con lo desarrollado; a causa de que los indicadores como recaudo de impuestos es defectuoso y obra pública tiene propensión constante, hay escasa variación anual, dicho de otra manera, no comprometieron ni desarrollaron el total del presupuesto, además se definió que en promedio solamente fue ejecutado el ochenta y dos por ciento de las ganancias presupuestadas, lo cual admite sugerir tácticas reformatorias que consigan incrementar este indicador, del mismo modo en los gastos se logró ejecutar el setenta y ocho por ciento de lo presupuestado.

Mientras que, la tabla 2 contiene los porcentajes logrados en la variable programación presupuestal, siendo el nivel predominante entre estas, el nivel regular, en los porcentajes que enseguida se detallan: escala de prioridades con 55%, metas presupuestarias con 60%, demanda global de gasto con 60% y asignación presupuestaria total con 65%. Para cotejar estos resultados, se cuenta con la investigación hecha por Reynoso y Pincay (2020), donde como resultado de la misma se evidenció, que la municipalidad ha informado un logro aceptable de los objetivos para los 2 semestres de las temporadas estudiadas. En conclusión, se puede optimizar la eficiencia y la efectividad si se refuerzan

estos medios de colaboración, del mismo modo que el planeamiento y programación presupuestaria.

En tanto, la tabla 3 contiene los niveles de la variable 2, donde se contempla que el 60% de los trabajadores consideran que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 presenta un nivel medio, mientras que un 35% lo considera mala y únicamente para un 5% es buena. Por tanto, se puede señalar que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja a lo largo de la temporada 2021 es media. Para comparar los resultados antes encontrados, se cuenta con el estudio hecho por Masaquiza, et al. (2020), en el que se concluyó que la organización al 31 de diciembre de 2018 logró registrar solo un noventa y seis por ciento de ejecución presupuestal; sin embargo, pese a no cumplir el cien por ciento de ejecución, la administración realizada se encuadra en un grado de designación presupuestal excelente.

Asimismo, la tabla 4 contiene los porcentajes logrados en la variable ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066, siendo el nivel predominante entre estas, el nivel medio, en los porcentajes que enseguida se detallan: compromiso con 65%, devengado con 55%, girado con 50% y pago con 70%. Estos resultados se complementan con lo encontrado en la investigación efectuada por Campoverde y Pincay (2019), en el cual se llegó a la conclusión el medio de comunicación y control “rendición de cuenta” posibilita transparentar la consecución de las metas y al mismo tiempo su impacto político es transeccional, en el cual los ciudadanos juzgarán por los trabajos y eficacia del manejo en la administración.

La tabla 5 contiene resultados de la hipótesis general, donde se observa, que el 55% del personal considera que la programación presupuestaria es regular mientras que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 es media. Mientras que del análisis de la correlación es viable expresar que, siendo el valor de Pearson =0.963, que señala una correlación positiva y muy alta con significancia ( $p < 0.01$ ), demostrándose con ello que hay asociación significativa entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestaria del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Los

resultados hallados concuerdan con el estudio de Álvarez (2019), puesto que, en el mismo, se llega a la conclusión de que hay una asociación elevada y bastante significativa ( $p = 0,000 < 0,05$ ;  $r = 0,718$ ), de manera que la programación presupuestaria por resultados se asocia con la ejecución presupuestal en la facultad de Ingeniería Industrial y de Sistemas de la UNI.

Asimismo, concuerdan con la investigación hecha por Fernández (2020), en la que como producto se consiguió definir que la programación presupuestaria se asocia con la ejecución presupuestaria consiguiendo un coeficiente Rho de Spearman de 0.325, de manera que hay una asociación positiva baja entre las variables. De igual modo se consiguió como producto de comprobación de hipótesis a favor de  $p=0.042 < 0.05$  que sostiene la aceptación de la hipótesis alterna y el rechazo de la nula. En conclusión, la programación presupuestaria se asocia de modo positivo bajo con la ejecución presupuestaria en la OGESS Alto Mayo del departamento San Martín, 2019.

Como sustento teórico, se cuenta con la Teoría de la planificación propuesta por Molins, donde se señala que la planificación con relación a administración se sintetiza en el análisis del entorno intrínseco, tomando en consideración los procedimientos y productos que vienen ocasionando la administración que se encuentra bajo su propia supervisión, con la finalidad de reconocer las fragilidades y fortalezas para lograr cumplir su objetivo y cumplir las metas. Además, determinar los lineamientos de actividad (objetivos, tácticas y regímenes) establecidos partiendo de los sectores estratégicos de atención con cimiento a la evaluación previa. Establecer los objetivos y designación de recursos para alcanzar las metas propuestas partiendo de la determinación de los proyectos y planes por cada sector estratégico de atención, que servirán de cimiento al planteamiento de los planes operacionales anuales, los que conforman el planeamiento táctico de la institución. Ejecución de la táctica partiendo de los proyectos y planes definidos (Sánchez y Carrasco, 2018).

La tabla 6 contiene resultados de la hipótesis 1, donde se contempla, que el 55% de los trabajadores considera que la escala de prioridades es regular mientras que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 es media. Mientras que del análisis de la correlación es viable expresar que, siendo el valor

de Pearson =0.957, que señala una correlación positiva y muy alta con significancia ( $p < 0.01$ ), demostrándose con ello que hay asociación significativa entre las metas presupuestarias y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

Como complemento de los resultados antes encontrados, se cuenta con el estudio realizado por Ruiz (2018), cuyos resultados dan cuenta de una inapropiada programación del PAC ocasiona desperfectos durante el procedimiento de selección y genera consecuencias negativas en la ejecución de gastos planificados del organismo. Se ha definido que la programación de asistencias y bienes en el SIGA en el 2015 fue programado S/. 4'957,142.00 en bienes y en servicios S/. 0.00; en el 2016 fue programado S/. 13'140,784.00 en bienes y S/. 316.00 en servicios. La carencia de asistencia técnica y capacitaciones con relación a la programación en el SIGA, ocasiona que en el 2015 un 85.71 % cree que el kit de programación es útil sin embargo tiene ciertos desperfectos, y esta información en el 2016 es de 90.00%; adicionado a la carencia de real definición de la adicional demanda ocasionan que la ejecución presupuestaria sea gastada en un cincuenta por ciento a finales del cuarto trimestre; concluyendo que; el PAC posee varias inconsistencias, no se ha logrado definir el menester real, se tienen inconvenientes en la administración de SIGA PpR, y en la planificación del KIT de programación, falta mayor asistencia técnica-practica, en consecuencia, la planificación de requerimientos incide de un modo negativo.

La tabla 7 contiene resultados de la hipótesis 2, donde se aprecia, que el 50% de los trabajadores considera que las metas presupuestarias son regulares mientras que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 es media. Mientras que del análisis de la correlación es viable expresar que, siendo el valor de Pearson =0.865, que indica una correlación positiva y elevada con significancia ( $p < 0.01$ ), demostrándose con ello que hay asociación significativa entre las metas presupuestarias y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

Los productos antes presentados tienen asociación con el estudio desarrollado por Aréstegui (2019), en este se llega a la conclusión de que la ejecución de

Ingresos en cuanto al Presupuesto Institucional Modificado en el 2016 en la UNA Puno fue del 89.78 % y en la UNAJ aumenta a 99.81 %; para el periodo 2017, en la UNA Puno se logró ejecutar el 102.53 % y en la UNAJ logró alcanzar una ejecución del 148.82 %. Respecto a la ejecución de gastos del monto total programado, en el 2016, en la UNA Puno se logró ejecutar el 88.52 % y en la UNAJ apenas el 47.23 %. Entre tanto para el periodo 2017: en la UNA Puno se poseyó del 88.53 % y en la UNAJ se consiguió una ejecución de gastos que simboliza el 78.27 %.

La tabla 8 contiene resultados de la hipótesis específica 3, donde se contempla que el 55% de los trabajadores considera que la demanda global de gasto es regular mientras que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 es media. Mientras que del análisis de la correlación es viable expresar que, siendo el valor de Pearson =0.889, que señala una correlación positiva y muy alta con significancia ( $p < 0.01$ ), demostrándose con ello que hay asociación significativa entre la demanda global de gasto y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

Para el cotejo de estos resultados, se cuenta con el estudio desarrollado por Azaña (2019), quien ha concluido que la programación presupuestal no ha sido totalmente efectiva a causa de que en la temporada 2018 no se consiguió lograr un adecuado porcentaje de realización con relación las distintas acciones planificadas según los reglamentos vigentes, definidas por la gobernación central y unido al plan de trabajo municipal. Sin embargo, el porcentaje de realización con relación a las categorías 01 programas presupuestales logró alcanzar una ejecución 22.87% con respecto al presupuesto cambiado, seguido la categoría 03 asignaciones presupuestarias que no resultan en productos – APNOP que logró alcanzar una ejecución 71.15%, seguido por la categoría 02 acciones centrales que logró alcanzar una ejecución 87.09%, asociado al presupuesto institucional cambiado al 31 de diciembre 2018.

La tabla 9 contiene resultados de la hipótesis específica 4, donde se observa, que el 60% del personal considera que la asignación presupuestaria total es regular mientras que la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066



es media. Mientras que del análisis de la correlación es viable expresar que, siendo el valor de Pearson  $=0.852$ , que señala una correlación positiva y muy alta con significancia ( $p < 0.01$ ), demostrándose con ello que hay asociación significativa entre la asignación presupuestaria total y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.

Como complemento de los resultados alcanzados, se cuenta con el estudio realizado por Alca y Medina (2019), en donde se ultima que el procedimiento de programación de presupuesto interviene de forma significativa en la utilización de recursos públicos en el Municipio Distrital de Ite, a causa de que en el presupuesto planificado y ejecutado de ganancias y gastos por fuente de financiación en soles concerniente a la práctica presupuestal del municipio Distrital de Ite, en donde se hace referencia al presupuesto de ganancias programado se tiene en PIM S/. 26 347 155 soles consiguiéndose recaudar S/. 27 303 756 soles, que simboliza el 130.6% consiguiendo exceder lo planeado; con relación a los gastos fue programado en PIM S/. 26 347 155 soles, lográndose la ejecución de S/. 20 139 382 soles, que simboliza el 76.4% del presupuesto programado.

El presupuesto público es la planificación financiera y económica que posibilita al Gobierno y a sus organismos llevar a cabo un cálculo anticipado de las ganancias y gastos para posibilitar la consecución de las metas y propósitos establecidos en sus correspondientes proyectos operacionales. La gestión presupuestaria es un pilar fundamental en el éxito de las políticas públicas, ya que a través de esta se asignan y utilizan los recursos necesarios para la consecución de cada objetivo vinculado a brindar servicios públicos, posibilitando la mejora del estándar de vida de los pobladores. Una administración adecuadamente planificada va a buscar el desempeño efectivo y eficiente de los organismos públicos en el abastecimiento de asistencias y bienes al grupo universitario, para que de modo efectivo colaboren a perfeccionar la realización de objetivos y finalidades presupuestarias. La ejecución presupuestaria viene a ser una de las etapas del procedimiento presupuestal, por medio del que se adquieren las asistencias y bienes que necesitan los organismos públicos,

abastecer al mismo tiempo las asistencias que necesita la ciudadanía en base a los objetivos presupuestarios que responden a las metas de la institución. La realización de estas metas se traduce en prestaciones apropiadas de asistencias y bienes, en esta situación al estudiantado del centro universitario.

## VI. CONCLUSIONES

1. La programación presupuestal tiene un nivel regular según el 55% de trabajadores de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.
2. La ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 tiene un nivel medio según el 60% de trabajadores de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.
3. Existe relación significativa entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021; siendo el Coeficiente de correlación de Pearson =0.963, que indica una correlación positiva y muy alta con significancia ( $p<0.01$ ).
4. Existe relación significativa entre la escala de prioridades y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021; siendo el Coeficiente de correlación de Pearson =0.957, que indica una correlación positiva y muy alta con significancia ( $p<0.01$ ).
5. Existe relación significativa entre las metas presupuestarias y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021; siendo el Coeficiente de correlación de Pearson =0.865, que indica una correlación positiva y alta con significancia ( $p<0.01$ ).
6. Existe relación significativa entre la demanda global de gasto y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021; siendo el Coeficiente de correlación de Pearson =0.889, que indica una correlación positiva y muy alta con significancia ( $p<0.01$ ).
7. Existe relación significativa entre la asignación presupuestaria total y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021; siendo el Coeficiente de correlación

de Pearson =0.852, que indica una correlación positiva y muy alta con significancia ( $p < 0.01$ ).

## **VII. RECOMENDACIONES**

Se recomienda al jefe de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto:

Considerar la formulación y programación del presupuesto según el requerimiento de cada facultad de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, de modo que se realice una ejecución eficiente del presupuesto, para de esta forma estar en capacidad de atender las necesidades reales que estas demandan.

Orientar la programación Anual a la consecución de los objetivos y finalidades de la institución, de manera que se garantice la eficiencia y efectividad en el empleo de los medios en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, puesto que los resultados del estudio señalan que la ejecución presupuestal se asocia con la programación presupuestaria.

Realizar una permanente capacitación del personal de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto con la finalidad de mejorar su desempeño, para de esta manera poder servir mejor a la comunidad universitaria para que estos se encuentren actualizados respecto de la vigente normatividad para una eficiente ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066.

Implementar estrategias y alternativas novedosas para la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 con el objetivo de no devolver los recursos que le son asignados al Tesoro Público. Además, debe ponerse a consideración la reducción de gastos innecesarios sin que se afecte la calidad del servicio que, ofrecido, efectuando medidas en la cual los trabajadores administrativos tengan una activa participación.

Se sugiere, disminuir la brecha entre los entes técnicos y las otras áreas mediante talleres y capacitaciones de parte de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto., que tengan como objetivo, mejoras en el proceso de formulación transformándolo en algo cada vez más real y objetivo. Que se traduzca en beneficios para toda la comunidad universitaria.

Se recomienda retroalimentar con capacitaciones y sensibilizar a los trabajadores administrativos y funcionarios de manera permanentes sobre la

importancia, implicancia y desarrollo apropiado de cada directiva y actividades implicadas en el proceso de ejecución presupuestaria de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, con el propósito de garantizar una atención eficiente y eficaz de la calidad de gasto.

Conformar equipos de trabajo para realizar un planeamiento de la programación presupuestaria, en organización dinámica con los trabajadores de las diferentes oficinas, de acuerdo con la escala de prioridades y según los menesteres de las facultades. Identificando los cuadros de necesidades, los techos presupuestales y proyectos operativos, de forma que sea posible conseguir una mayor ejecución.

## REFERENCIAS

- Adanaqué, M. y Yépez, C. (2021). *Asignación presupuestaria y su incidencia en la contratación del personal en los Hospitales Públicos de Lima Centro – 2020*. [Tesis de grado, Universidad de San Martín de Porres]. [https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/8528/adanaqu%c3%a9\\_vms-yepez\\_cchk.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/8528/adanaqu%c3%a9_vms-yepez_cchk.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Alca y Medina (2019). Proceso de programación presupuestaria y su influencia en el uso de los fondos públicos en la municipalidad distrital de Ite, 2017. *Veritaset Scientia* 8(1), 1043-1051. <https://doi.org/10.47796/ves.v8i1.108>
- Alegría, A. (2018). *Incidencia del presupuesto institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/26017?show=full>
- Álvarez, E. (2019). *Programación y ejecución del presupuesto por resultado en la facultad de ingeniería industrial y de sistemas de la universidad nacional de ingeniería lima, 2017*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión]. <http://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/UNJFSC/3093/TESIS%20EVELIN.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Álvarez, J. F. (2016). *Guía de clasificadores presupuestarios 2016*. Instituto Pacífico S. A. C.
- Álvarez, A. y Álvarez, M. (2014). *Presupuesto público comentado 2014, presupuesto por resultados y presupuesto participativo*. Pacífico.
- Aréstegui, R. (2019). *Evaluación de la ejecución presupuestal de las universidades públicas de la región de Puno y su incidencia en el cumplimiento de metas y objetivos presupuestales, periodos 2016 – 2017*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional del Altiplano]. [http://tesis.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/11379/Ruben\\_Virgilio\\_Ar%C3%A9stegui\\_Cahuana.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://tesis.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/11379/Ruben_Virgilio_Ar%C3%A9stegui_Cahuana.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Arias, J. (2020). *Técnicas e instrumentos de investigación científica* (1ra ed.). Enfoques consulting: Perú.
- Arias, J. y Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Enfoques Consulting EIRL. <http://hdl.handle.net/20.500.12390/2260>
- Azaña, H. (2019). *Programación del presupuesto institucional y su relación con la ejecución presupuestaria, Municipalidad Provincial de Sihuas, 2018*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/39875>
- Baena, G. (2014). *Metodología de la investigación, Serie integral por competencias*. Grupo Editorial Patria. <https://www.editorialpatria.com.mx/pdf/files/9786074384093.pdf>
- Calcina, S. (2019). *La Gestión del presupuesto por resultado y su influencia en la calidad del gasto público de la Universidad Nacional de San Agustín Año 2018*. [Tesis de grado, Universidad Nacional de San Agustín]. <http://repositorio.unsa.edu.pe/bitstream/handle/UNSA/10724/Alcarasp.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Campoverde, R. y Pincay, D. (2019). Ejecución Presupuestaria vs Rendición de Cuentas, sobre el rubro de Investigación: Caso de una Universidad Ecuatoriana. *593 Digital Publisher*, 4(3), 17-25. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7144023>
- Carmona, O. (2018). *Análisis de la eficiencia y eficacia en el proceso de ejecución presupuestaria de la Universidad Nacional de Cajamarca: 2017*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional de Cajamarca]. <https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/UNC/2146/Tesis%20Maestria%20Oscar%20David%20Carmona%20Alvarez.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Claus (2018). *Planificación y Presupuesto Educativo: hacia la trazabilidad de los recursos educativos*. V Reunión de Planificación. Comisión Económica para América Latina y el Caribe. <https://www.academica.org/agustin.claus/14.pdf>



- Defensoría del Pueblo (2021). *Resolución de Secretaría General N° 037-2021/DP-SG*. [https://www.defensoria.gob.pe/wp-content/uploads/2021/05/0012021067551\\_RJ\\_037\\_2021\\_DP\\_SG\\_APROBACION-DE-DIRECTIVA-DE-PROCESO-PRESUPUESTARIO\\_completo.pdf](https://www.defensoria.gob.pe/wp-content/uploads/2021/05/0012021067551_RJ_037_2021_DP_SG_APROBACION-DE-DIRECTIVA-DE-PROCESO-PRESUPUESTARIO_completo.pdf)
- Fairlie, A., Collantes, E., y Castillo, L. (2019). *Eficiencia del gasto en las universidades públicas del Perú*. Concurso Anual de Investigación, CIES. [https://www.cies.org.pe/sites/default/files/investigaciones/eficiencia\\_del\\_gasto\\_en\\_las\\_universidades\\_del\\_peru.pdf](https://www.cies.org.pe/sites/default/files/investigaciones/eficiencia_del_gasto_en_las_universidades_del_peru.pdf)
- Fernández, J. (2020). *Programación presupuestal y ejecución presupuestal de la OGESS Alto Mayo de la región San Martín, 2019*. [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/48711>
- Galindo, M. (2000). *Teoría de la Administración pública*. Editorial Porrúa. <https://repositorio.uesiglo21.edu.ar/bitstream/handle/ues21/12816/TEORIA%20DE%20LA%20ADMINISTRACION%20PUBLICA.pdf?sequence=1>
- Gutiérrez, R., González, D. y Pineda, W. (2021). Programa Presupuestal Formación Universitaria de Pregrado y calidad de la formación profesional en la Universidad Nacional de Ucayali, 2019. *Rev. Cienc. Tecnol.* 17(1): 37-45. DOI: 10.17268/rev.cyt.2021.01.04
- Hanco, J. (2018). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas de la Municipalidad Distrital de Nuñoa, periodos 2015 – 2016*. [Tesis de grado, Universidad Nacional del Altiplano]. [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/8123/Hanco\\_Choquepata\\_Julio\\_Cesar.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/8123/Hanco_Choquepata_Julio_Cesar.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Hernández, R., y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación, las rutas cuantitativa cualitativa y mixta*. Mc Graw Hill.
- Izurieta, M., Vallejo, D., Villacrés, W. y Caiza, R. (2018). Modelo de evaluación presupuestaria para los gobiernos autónomos descentralizados municipales. *Revista Caribeña de Ciencias Sociales*, 1-23.

<https://www.eumed.net/rev/caribe/2018/07/evaluacion-presupuestaria-gobiernos.html>

Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. Ley N° 28411. (2004).  
Artículo 8.

[http://transparencia.mtc.gob.pe/idm\\_docs/normas\\_legales/1\\_0\\_31.pdf](http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf)

Lugo, F. L. (2019). *Ajuste fiscal y estabilidad presupuestaria: un estudio comparado entre España y Puerto Rico* [Universidad Complutense de Madrid]. <https://eprints.ucm.es/id/eprint/59256/1/T41736.pdf>

Martínez, M. y March, T. (2015). Caracterización de la validez y confiabilidad en el constructo metodológico de la investigación social. *REDHECS: Revista electrónica de Humanidades, Educación y Comunicación Social*, 10 (20), 107-127. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6844563>

Masaquiza, T., Palacios, A. y Moreno, K. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Uisrael*, 7(2), 51-65. <https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>

MEF-DGPP (2011). *Programación y formulación 2012*. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publico/capacita/programacion\\_formulacion2012.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/capacita/programacion_formulacion2012.pdf)

Ministerio de Economía y Finanzas (2013). *Directiva N° 002-2013-EF/50.01-directiva para la programación y formulación anual del presupuesto del sector público, con una perspectiva de programación multianual*. <https://www.mef.gob.pe/es/normatividad-sp-9867/por-instrumento/directivas/9895-directiva-n-002-2013-ef-50-01/file>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto*. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publico/capacita/guia\\_sistema\\_nacional\\_presupuesto.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2020). *Informe de Programación Multianual Presupuestaria 2021-2023*. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publico/pres\\_multi/Informe\\_Programacion\\_Multianual\\_2021\\_2023.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/pres_multi/Informe_Programacion_Multianual_2021_2023.pdf)

Ministerio de Universidades (2020). *Memoria de ejecución del plan estratégico de subvenciones 2020*, Ministerio de Universidades. Memoria de ejecución PES.

[https://www.universidades.gob.es/stfls/universidades/ministerio/ficheros/MEMORIA\\_EJECUCION\\_PES\\_2020\\_MUNI.pdf](https://www.universidades.gob.es/stfls/universidades/ministerio/ficheros/MEMORIA_EJECUCION_PES_2020_MUNI.pdf)

Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J. y Romero, H. (2018). *Metodología de la investigación Cuantitativa - Cualitativa y Redacción de la Tesis*. Ediciones de la U. <https://corladancash.com/wp-content/uploads/2020/01/Metodologia-de-la-inv-cuanti-y-cuali-Humberto-Naupas-Paitan.pdf>

Otzen, T. y Manterola C. Técnicas de muestreo sobre una población a estudio. *Int. J. Morphol.*, 35(1):227-232, 2017. <https://scielo.conicyt.cl/pdf/ijmorphol/v35n1/art37.pdf>

Parizkova, I. (2019). Budget allocation of taxes to territorial budgets. *Public Governance, Administration and Finances*, 4(2), 78–85. <https://n9.cl/fjb85>

Quispe, A. (2018). *Influencia de la programación presupuestaria para la efectividad de las políticas públicas en la secretaria nacional de juventud, Lima 2017*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Federico Villarreal]. <http://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/UNFV/3058/QUISPE%20%c3%89REZ%20%c3%81LVARO%20JUANITO%20-%20MAESTRIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Reinoso, I. y Pincay, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *593 Digital Publisher*, 5(2), 14-30. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7383235>

Ruiz, S. (2018). *La programación y formulación del PAC en la ejecución presupuestal de las redes Carabaya en los periodos 2015, 2016*. [Tesis de grado, Universidad Nacional del Altiplano]. <http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/7700/ARTICULO%20CIENTIFICO.pdf?sequence=3&isAllowed=y>

- Safra, J. y Quispe, A. (2015). *Principales Normas y Procedimientos para la Administración de la Tesorería Gubernamental*.
- Sánchez, H. y Carrasco, M. (2018). *La teoría de Molins y Ander Egg para la elaboración del plan anual de trabajo del nivel primario en los procesos de gestión educativa de la I.E.P. Las estrellitas de Chiclayo – 2015*. [Tesis de maestría, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. <https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/6729/BC-2044%20HERNANDEZ%20SANCHEZ-MEREGILDO%20CARRASCO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- SUNEDU. (2019). *Informe técnico de licenciamiento N° 003-2019-SUNEDU/02-12*. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/765611/73462147980848079620200603-2874-1o2zzi8.pdf>
- Supo, A. (2015). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas del Hospital Regional Manuel Núñez Butrón, periodos 2012 – 2013*. [Tesis de grado, Universidad Nacional del Altiplano]. [http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/2084/Supo\\_Halanca\\_Anali\\_Juana.pdf?sequence=1](http://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/UNAP/2084/Supo_Halanca_Anali_Juana.pdf?sequence=1)
- Tacuche, L. E. (2019). *Propuesta de articulación entre el licenciamiento y acreditación en el marco de la rectoría del Ministerio de Educación para articular la Política de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior Universitaria* [Pontificia Universidad Católica del Perú]. [https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/15723/TACUCHE\\_MORENO\\_LUIS\\_PROPUESTA\\_ARTICULACION.pdf?sequence=1](https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/bitstream/handle/20.500.12404/15723/TACUCHE_MORENO_LUIS_PROPUESTA_ARTICULACION.pdf?sequence=1)
- Tagliani, P. (2021). *Lecciones de economía del sector público*. Vieldma. [http://rdi.uncoma.edu.ar/bitstream/handle/123456789/16308/LECCIONES%20ECONOMIA%20SECTOR%20PUBLICO\\_Tagliani%2C%20Pablo.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://rdi.uncoma.edu.ar/bitstream/handle/123456789/16308/LECCIONES%20ECONOMIA%20SECTOR%20PUBLICO_Tagliani%2C%20Pablo.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Tinbergen, J. (1952). *On the theory of economic policy*, North-Holland Publishing Company.

- UNAT. (2019). *Presupuesto Institucional de Apertura 2019*. Unidad de Presupuesto. <https://unat.edu.pe/transparencia-universitaria/>
- Universidad Nacional de Trujillo. (2020). *Pliego 512: Universidad Nacional de Trujillo - UNT*. [http://transparencia.unitru.edu.pe/doc/PEI/01\\_PEI\\_2019- INFORME DE EVALUACION DE RESULTADOS.pdf](http://transparencia.unitru.edu.pe/doc/PEI/01_PEI_2019- INFORME DE EVALUACION DE RESULTADOS.pdf)
- Váscones, K. (2020). *Análisis de la gestión presupuestaria en la Universidad Nacional de la Amazonia Peruana periodo 2019*. [Tesis de grado, Universidad Privada de la Selva Peruana]. <http://repositorio.ups.edu.pe/bitstream/handle/UPS/142/TESIS%20KARIN%20VASCONES%20SANGAMA.pdf>
- Villa, E. (2020). *La ejecución presupuestal y su incidencia en el abastecimiento eficiente de bienes y servicios en la Universidad Nacional Amazónica de Madre De Dios – año 2018*. [Tesis de grado, Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios]. <https://repositorio.unamad.edu.pe/bitstream/handle/UNAMAD/668/004-3-10-023.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Villavicencio, R. (2017). *La ejecución presupuestal en una entidad del sector público - Lima – 2015* [Tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/7441/Villavicencio\\_AR.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/7441/Villavicencio_AR.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Zanabria, E. (2003). *Enfoque integral de auditoria de gestión presupuestaria al sector público: región Puno* [Tesis de maestría, Universidad Nacional Mayor de San Marcos]. [https://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/tesis/empre/zanabria\\_h\\_e/Zanabria\\_H\\_E.htm](https://sisbib.unmsm.edu.pe/bibvirtual/tesis/empre/zanabria_h_e/Zanabria_H_E.htm)

## ANEXOS

### Anexo 1

#### Operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN	
<b>Variable 1: Programación presupuestaria</b>	La Programación presupuestaria es la etapa inicial del Proceso Presupuestario en el que la entidad estima los gastos a ser ejecutados en el año fiscal siguiente, en función a los servicios que presta y para el logro de resultados. Dentro de dicha etapa consta en revisar la escala de prioridades de la entidad; determinar la demanda global de gasto, considerando la cuantificación de las metas, programas y proyectos para alcanzar los objetivos institucionales de la entidad; estimar los fondos públicos que se encontrarán disponibles para el financiamiento del presupuesto anual y, así, determinar el monto de la asignación presupuestaria a la entidad y determinar el financiamiento de la demanda global de gasto, en función a la asignación presupuestaria total. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2011).	La variable fue operacionalizada a través de 4 dimensiones: escala de prioridades, metas presupuestarias, demanda global de gasto y asignación presupuestaria total; teniendo como objetivo determinar la relación entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Para medirla se aplicó un cuestionario compuesto por 20 ítems.	<b>Escala de prioridades</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Objetivos institucionales</li> <li>▪ Políticas de gasto</li> <li>▪ Cadenas de gasto</li> <li>▪ Objetivos estratégicos</li> <li>▪ Monto de la asignación</li> </ul>	Intervalo - Likert	
			<b>Metas presupuestarias</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Funciones institucionales</li> <li>▪ Suficiencia del presupuesto</li> <li>▪ Meta programada</li> <li>▪ Meta ejecutada</li> <li>▪ Productos cuantificables</li> </ul>		
			<b>Demanda global de gasto</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Normas vigentes</li> <li>▪ Cuantificación de metas</li> <li>▪ Financiamiento</li> <li>▪ Prestación de servicios</li> <li>▪ Funciones de los pliegos</li> </ul>		Buena Regular Mala
			<b>Asignación presupuestaria total</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Recursos asignados</li> <li>▪ Ingresos desagregados</li> <li>▪ Financiamiento</li> <li>▪ Necesidades de bienes y servicios</li> <li>▪ Reprogramaciones</li> </ul>		

*Nota.* Elaboración propia

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN	
<b>Variable 2: Ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066</b>	La Ejecución Presupuestaria, está sujeta al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones conforme a la Ley General, se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante dicho período se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los Presupuestos (Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto- LEY N° 28411, 2004). En esta etapa se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la Programación de Compromisos Anual (PCA).	La variable fue operacionalizada a través de 4 dimensiones: compromiso, devengado, girado y pago; teniendo como objetivo determinar la relación entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Para medirla se aplicó un cuestionario compuesto por 20 ítems.	<b>Compromiso</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Compromiso anual</li> <li>▪ Ley de contrataciones</li> <li>▪ Contratos suscritos</li> <li>▪ Responsabilidad fiscal</li> <li>▪ Actividad programada</li> </ul>	Intervalo - Likert	
			<b>Devengado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Aplicación de penalidades</li> <li>▪ Conformidad del servicio</li> <li>▪ Obligación de pago</li> <li>▪ Ley de presupuesto</li> <li>▪ Plazos previstos</li> </ul>		
			<b>Girado</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Comprobantes de pago</li> <li>▪ Eficiencia en la fase</li> <li>▪ Información de certificaciones</li> <li>▪ Pagos parciales</li> <li>▪ Rendición de cuentas</li> </ul>		Alta Media Baja
			<b>Pago</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Documentación sustentatoria</li> <li>▪ Pagos oportunos</li> <li>▪ Conciliación del gasto</li> <li>▪ Depósitos en cuenta</li> <li>▪ Cumplimiento de formalidades</li> </ul>		

*Nota.* Elaboración propia

## Anexo 2

### Matriz de consistencia

Problema	Objetivos	Variables	Metodología
<p>¿Qué relación existe entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021?</p>	<p><b>Objetivo general</b></p> <p>Determinar la relación entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.</p>	<p>Variable 1</p> <p>Programación presupuestaria</p> <p><b>Dimensiones:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Escala de prioridades</li> <li>- Metas presupuestarias</li> <li>- Demanda global de gasto</li> <li>- Asignación presupuestaria total</li> </ul>	<p><b>Tipo de investigación</b></p> <p>Estudio aplicado</p>
<p><b>Hipótesis general</b></p> <p>Existe relación significativa entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.</p>	<p><b>Objetivos específicos</b></p> <p>O<sub>1</sub>. Identificar los niveles de la programación presupuestal en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.</p> <p>O<sub>2</sub>. Identificar los niveles de la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.</p> <p>O<sub>3</sub>. Determinar la relación entre la escala de prioridades y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.</p> <p>O<sub>4</sub>. Determinar la relación entre las metas presupuestarias y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.</p>	<p>Variable 2</p> <p>Ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066</p> <p><b>Dimensiones:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Compromiso</li> <li>- Devengado</li> <li>- Girado</li> <li>- Pago</li> </ul> <p><b>Antecedentes</b></p> <p>Reynoso y Pincay (2020). En el artículo: Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar.</p> <p>Masaquiza, et al. (2020). En el artículo: Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la</p>	<p><b>Diseño de investigación</b></p> <p>No experimental, transversal, correlacional simple.</p> <p><b>Población y muestra</b></p> <p>20 trabajadores de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, durante el año 2021.</p>
<p><b>Hipótesis específicas</b></p> <p>H<sub>1</sub>. Existe relación significativa entre la escala de prioridades y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.</p> <p>H<sub>2</sub>. Existe relación significativa entre las metas presupuestarias y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.</p>			<p><b>Técnicas</b></p> <p>Encuesta</p> <p><b>Instrumentos</b></p> <p>Cuestionario para medir la programación presupuestaria</p> <p>Cuestionario para la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066</p> <p><b>Validez</b></p> <p>De contenido a juicio de expertos</p> <p><b>Confiability</b></p>



<p>H<sub>3</sub>. Existe relación significativa entre la demanda global de gasto y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.</p>	<p>presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.</p> <p>O<sub>5</sub>. Determinar la relación entre la demanda global de gasto y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.</p>	<p>Coordinación Zonal de Educación - Zona 3.</p> <p>Izurieta, et al (2018). En el artículo: Modelo de evaluación presupuestaria para los gobiernos autónomos descentralizados municipales.</p> <p>Campoverde y Pincay (2019). En el Artículo: Ejecución Presupuestaria vs Rendición de Cuentas, sobre el rubro de Investigación: Caso de una Universidad Ecuatoriana.</p>	<p>Alfa de Cronbach</p> <p><b>Análisis de datos</b> Excel SPSS V26</p>
<p>H<sub>4</sub>. Existe relación significativa entre la asignación presupuestaria total y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.</p>	<p>O<sub>6</sub>. Determinar la relación entre la asignación presupuestaria total y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021</p>		

### Anexo 3

#### Ficha técnica del instrumento de la variable Programación presupuestaria

Nombre Original del instrumento:	Cuestionario para medir la programación presupuestaria
Autor y año:	Br. Palomino Huamán Raúl
Objetivo del instrumento:	Medir los niveles de la programación presupuestal en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.
Usuarios:	Trabajadores de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, durante el año 2021.
Forma de Administración o Modo de aplicación:	Individual (presencial-virtual) Con duración de 20 minutos
Estructura	20 ítems 4 dimensiones
Dimensiones	- Escala de prioridades - Metas presupuestarias - Demanda global de gasto - Asignación presupuestaria total
Alternativas de respuesta	Siempre 5 Casi siempre 4 A veces 3 Casi nunca 2 Nunca 1
Escala general de la variable	Buena (20-26) Regular (47-73) Mala (74-100)
Validez:	La validez fue de contenido y hecha por el juicio de tres expertos en la materia, a los mismos les fue entregada una matriz en la cual colocaron la calificación correspondiente por cada uno de los ítems, revisados los mismos, los jueces otorgaron una valoración aprobatoria de los instrumentos quedando estos listos para su aplicación a la muestra seleccionada.
Confiabilidad:	<b>Escala de prioridades</b> Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,944$

---

La fiabilidad se considera como EXCELENTE

**Metas presupuestarias**

Alfa de Cronbach:  $\alpha = 0,933$

La fiabilidad se considera como EXCELENTE

**Demanda global de gasto**

Alfa de Cronbach:  $\alpha = 0,915$

La fiabilidad se considera como EXCELENTE

**Asignación presupuestaria total**

Alfa de Cronbach:  $\alpha = 0,923$

La fiabilidad se considera como EXCELENTE

**TOTAL, DE LA VARIABLE**

Alfa de Cronbach:  $\alpha = 0,928$

La fiabilidad se considera como EXCELENTE

---

## Ficha técnica del instrumento de la variable Ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066

Nombre Original del instrumento:	Cuestionario para la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066
Autor y año:	Br. Palomino Huamán Raúl, 2022
Objetivo del instrumento:	Medir los niveles de la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021.
Usuarios:	Trabajadores de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto de la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, durante el año 2021.
Forma de Administración o Modo de aplicación:	Individual (presencial-virtual) Con duración de 20 minutos
Estructura	20 ítems 4 dimensiones
Dimensiones	- Compromiso - Devengado - Girado - Pago
Alternativas de respuesta	Siempre            5 Casi siempre    4 A veces            3 Casi nunca       2 Nunca              1
Escala general de la variable	Alta (20-46) Media (47-73) Baja (74-100)
Validez:	La validez fue de contenido y hecha por el juicio de tres expertos en la materia, a los mismos les fue entregada una matriz en la cual colocaron la calificación correspondiente por cada uno de los ítems, revisados los mismos, los jueces otorgaron una valoración aprobatoria de los instrumentos quedando estos listos para su aplicación a la muestra seleccionada.
Confiabilidad:	<b>Compromiso</b>

---

Alfa de Cronbach:  $\alpha = 0,936$

La fiabilidad se considera como EXCELENTE

**Devengado**

Alfa de Cronbach:  $\alpha = 0,920$

La fiabilidad se considera como EXCELENTE

**Girado**

Alfa de Cronbach:  $\alpha = 0,841$

La fiabilidad se considera como BUENO

**Pago**

Alfa de Cronbach:  $\alpha = 0,860$

La fiabilidad se considera como BUENO

**TOTAL, DE LA VARIABLE**

Alfa de Cronbach:  $\alpha = 0,889$

La fiabilidad se considera como BUENO

---

## Anexo 4

### Cuestionario para medir la programación presupuestaria

El presente cuestionario tiene por objetivo de determinar la relación entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Este cuestionario es privado y la información obtenida es totalmente reservada y válida sólo para los fines académicos de este estudio. Por lo que le agradecemos que en su desarrollo sea extremadamente objetivo, honesto y sincero al momento de seleccionar sus respuestas.

Se agradece por anticipado tu valiosa participación.

#### INSTRUCCIONES:

Por favor marque con un **aspa (X)** en la columna que correspondiente de cada una de las preguntas.

La equivalencia de su respuesta tiene el siguiente puntaje:

- ✓ **Siempre**            **5**
- ✓ **Casi siempre**    **4**
- ✓ **A veces**            **3**
- ✓ **Casi nunca**        **2**
- ✓ **Nunca**                **1**

N°	Ítems	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
<b>Escala de prioridades</b>						
1	En la universidad se determina oportunamente la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal					
2	Los gastos a realizar de acuerdo a la escala de prioridades y las políticas de gasto priorizadas					
3	Las metas se determinan en función de la escala de prioridad, consignándose las cadenas de gasto y las fuentes de financiamiento					
4	En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos					
5	La previsión de gastos se sujeta a la escala de prioridades que establezca el titular del pliego y el monto de la asignación presupuestaria total					
<b>Metas presupuestarias</b>						

6	Las metas presupuestarias a conseguir son compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la Entidad					
7	Considera usted, que en la entidad, el presupuesto garantiza la ejecución de las metas programadas					
8	Considera usted, que la meta ejecutada guarda relación con la meta programada de la Entidad					
9	Considera usted, que en la entidad, la meta ejecutada refleja la ejecución del gasto presupuestario					
10	Las metas presupuestarias expresan productos cuantificables y mesurables que representan los objetivos específicos del pliego					
<b>Demanda global de gasto</b>						
11	Considera que la demanda global de gastos esta en conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes					
12	Se determina la demanda global de gasto, considerando la cuantificación de las metas, programas y proyectos para alcanzar los objetivos institucionales de la entidad					
13	Se determina el financiamiento de la demanda global de gasto, en función a la asignación presupuestaria total					
14	Se establecen los objetivos institucionales a lograr durante un año fiscal determinando la demanda global de los gastos que implicara la prestación de los servicios por parte de los pliegos					
15	La demanda global de gasto toma en cuenta la prestación de los servicios y funciones que desarrollan los pliegos de acuerdo a su misión para el año fiscal					
<b>Asignación presupuestaria total</b>						
16	Los recursos públicos asignados a la entidad permitir lograr los objetivos institucionales del pliego					
17	Se estiman los ingresos desagregados por fuente de financiamiento para determinar el monto de la asignación presupuestaria total de la entidad					
18	Se determina el financiamiento de la demanda global de gasto en función a la asignación presupuestaria total					
19	Las áreas usuarias estiman y cuantifican sus necesidades de bienes y servicios en función del monto de la asignación presupuestaria total					
20	Se realizan reprogramaciones de las metas institucionales propuestas o modificaciones de la asignación presupuestal					

**¡¡Gracias!!**

## Cuestionario para medir la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066

El presente cuestionario tiene por objetivo de determinar la relación entre la programación presupuestaria y la ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. Este cuestionario es privado y la información obtenida es totalmente reservada y válida sólo para los fines académicos de este estudio. Por lo que le agradecemos que en su desarrollo sea extremadamente objetivo, honesto y sincero al momento de seleccionar sus respuestas.

Se agradece por anticipado tu valiosa participación.

### INSTRUCCIONES:

Por favor marque con un **aspa (X)** en la columna que correspondiente de cada una de las preguntas.

La equivalencia de su respuesta tiene el siguiente puntaje:

- ✓ **Siempre**            **5**
- ✓ **Casi siempre**    **4**
- ✓ **A veces**            **3**
- ✓ **Casi nunca**        **2**
- ✓ **Nunca**                **1**

N°	Ítems	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
<b>Compromiso</b>						
1	Todo gasto antes de ser comprometido se verifica que cuente con la programación de compromiso anual					
2	Considera usted, que en la entidad, los requerimientos de bienes u servicio, cumplen los requisitos establecidos en la Ley de Contrataciones del estado					
3	Considera usted, que en la entidad, los contratos suscritos cumplen con los requisitos establecidos en la Ley de Contrataciones del estado					
4	Considera usted, que la fase de compromiso anual, cumple con la disciplina, prudencia y responsabilidad fiscal					
5	Considera usted, que en la entidad, los compromisos de gastos son afectados a cada actividad programada en cada meta presupuestaria					
<b>Devengado</b>						



6	Considera usted, que en la entidad, el área usuaria, cumple con aplicar las penalidades por mora u otras penalidades					
7	Considera usted, que en la entidad, la formalización del gasto devengado cuenta con la conformidad del servicio y/o compra y el comprobante de pago					
8	Considera usted, que en la entidad, que la obligación de pago queda reconocida, una vez efectuada la fase de devengado					
9	Considera usted, que la fase de devengado, se cumplen dentro del tiempo establecido por la normatividad de la Ley de Presupuesto					
10	Considera usted, que el área usuaria cumple con otorgar oportunamente la conformidad de servicio, dentro del plazo previsto					
<b>Girado</b>						
11	Considera usted que se realiza el girado de la obligación verificando la documentación y comprobantes de pago					
12	Considera usted que la fase girado es realizado eficiente y de manera oportuna en la entidad					
13	Tesorería realiza el girado teniendo en cuenta de la información de las certificaciones y los devengados para el pago oportuno a los proveedores					
14	Se controlan los pagos parciales para que no exista duplicidad en el pago a los proveedores					
15	La oficina de tesorería le ha requerido descargo por no rendir cuenta dentro de los plazos en la fase de girado					
<b>Pago</b>						
16	Considera usted, que tesorería revisa que el gasto devengado cuente con la documentación sustentatoria					
17	Considera usted, en la entidad, los pagos proveedores se realiza oportunamente					
18	Considera usted, que la entidad, efectúa con frecuencia las conciliaciones del gasto devengado y pagado					
19	Tesorería realiza los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario					
20	Los documentos que son presentados en su rendición cumplen con la correcta forma de llenado que debe tener un comprobante de pago					

**¡¡Gracias!!**

## Anexo 5

### Confiabilidad de los ítems y dimensiones de la variable programación presupuestaria

Nº	ÍTEMS	Correlación elemento – total corregida	Alfa de Cronbach si el ítem se borra
<b>ESCALA DE PRIORIDADES</b>			
1	En la universidad se determina oportunamente la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal	,844	,933
2	Los gastos a realizar de acuerdo a la escala de prioridades y las políticas de gasto priorizadas	,810	,941
3	Las metas se determinan en función de la escala de prioridad, consignándose las cadenas de gasto y las fuentes de financiamiento	,889	,924
4	En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos	,844	,933
5	La previsión de gastos se sujeta a la escala de prioridades que establezca el titular del pliego y el monto de la asignación presupuestaria total	,881	,926
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,944$ La fiabilidad se considera como EXCELENTE			
<b>METAS PRESUPUESTARIAS</b>			
6	Las metas presupuestarias a conseguir son compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la Entidad	,853	,915
7	Considera usted, que en la entidad, el presupuesto garantiza la ejecución de las metas programadas	,867	,912
8	Considera usted, que la meta ejecutada guarda relación con la meta programada de la Entidad	,824	,919
9	Considera usted, que en la entidad, la meta ejecutada refleja la ejecución del gasto presupuestario	,826	,918
10	Las metas presupuestarias expresan productos cuantificables y mesurables que representan los objetivos específicos del pliego	,783	,926
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,933$ La fiabilidad se considera como EXCELENTE			
<b>DEMANDA GLOBAL DE GASTO</b>			
11	Considera que la demanda global de gastos esta en conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes	,849	,882
12	Se determina la demanda global de gasto, considerando la cuantificación de las metas,	,795	,899

	programas y proyectos para alcanzar los objetivos institucionales de la entidad		
13	Se determina el financiamiento de la demanda global de gasto, en función a la asignación presupuestaria total	,829	,894
14	Se establecen los objetivos institucionales a lograr durante un año fiscal determinando la demanda global de los gastos que implicara la prestación de los servicios por parte de los pliegos	,727	,907
15	La demanda global de gasto toma en cuenta la prestación de los servicios y funciones que desarrollan los pliegos de acuerdo a su misión para el año fiscal	,774	,898
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,915$ La fiabilidad se considera como EXCELENTE			
<b>ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA TOTAL</b>			
16	Los recursos públicos asignados a la entidad permitir lograr los objetivos institucionales del pliego	,813	,905
17	Se estiman los ingresos desagregados por fuente de financiamiento para determinar el monto de la asignación presupuestaria total de la entidad	,818	,901
18	Se determina el financiamiento de la demanda global de gasto en función a la asignación presupuestaria total	,859	,893
19	Las áreas usuarias estiman y cuantifican sus necesidades de bienes y servicios en función del monto de la asignación presupuestaria total	,718	,920
20	Se realizan reprogramaciones de las metas institucionales propuestas o modificaciones de la asignación presupuestal	,810	,904
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,923$ La fiabilidad se considera como EXCELENTE			

Confiabilidad de los ítems y dimensiones de la variable ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066

Nº	ÍTEMS	Correlación elemento – total corregida	Alfa de Cronbach si el ítem se borra
<b>COMPROMISO</b>			
1	Todo gasto antes de ser comprometido se verifica que cuente con la programación de compromiso anual	,748	,935
2	Considera usted, que en la entidad, los requerimientos de bienes u servicio, cumplen los requisitos establecidos en la Ley de Contrataciones del estado	,843	,919
3	Considera usted, que en la entidad, los contratos suscritos cumplen con los requisitos establecidos en la Ley de Contrataciones del estado	,928	,901
4	Considera usted, que la fase de compromiso anual, cumple con la disciplina, prudencia y responsabilidad fiscal	,806	,925
5	Considera usted, que en la entidad, los compromisos de gastos son afectados a cada actividad programada en cada meta presupuestaria	,837	,921
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,936$ La fiabilidad se considera como EXCELENTE			
<b>DEVENGADO</b>			
6	Considera usted, que en la entidad, el área usuaria, cumple con aplicar las penalidades por mora u otras penalidades	,780	,905
7	Considera usted, que en la entidad, la formalización del gasto devengado cuenta con la conformidad del servicio y/o compra y el comprobante de pago	,765	,909
8	Considera usted, que en la entidad, que la obligación de pago queda reconocida, una vez efectuada la fase de devengado	,850	,890
9	Considera usted, que la fase de devengado, se cumplen dentro del tiempo establecido por la normatividad de la Ley de Presupuesto	,799	,904
10	Considera usted, que el área usuaria cumple con otorgar oportunamente la conformidad de servicio, dentro del plazo previsto	,797	,901
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,920$ La fiabilidad se considera como EXCELENTE			
<b>GIRADO</b>			
11	Considera usted que se realiza el girado de la obligación verificando la documentación y comprobantes de pago	,544	,836
12		,815	,805

	Considera usted que la fase girado es realizado eficiente y de manera oportuna en la entidad		
13	Tesorería realiza el girado teniendo en cuenta de la información de las certificaciones y los devengados para el pago oportuno a los proveedores	,796	,762
14	Se controlan los pagos parciales para que no exista duplicidad en el pago a los proveedores	,586	,824
15	La oficina de tesorería le ha requerido descargo por no rendir cuenta dentro de los plazos en la fase de girado	,663	,806
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,841$ La fiabilidad se considera como BUENO			
<b>PAGO</b>			
16	Considera usted, que tesorería revisa que el gasto devengado cuente con la documentación sustentatoria	,547	,875
17	Considera usted, en la entidad, los pagos proveedores se realiza oportunamente	,700	,829
18	Considera usted, que la entidad, efectúa con frecuencia las conciliaciones del gasto devengado y pagado	,819	,795
19	Tesorería realiza los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario	,779	,815
20	Los documentos que son presentados en su rendición cumplen con la correcta forma de llenado que debe tener un comprobante de pago	,655	,839
Alfa de Cronbach: $\alpha = 0,860$ La fiabilidad se considera como BUENO			

## Anexo 6

### Matriz de validación de los expertos

**TÍTULO DE LA TESIS:** Programación presupuestaria y ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021

VARIABLE 1: Programación presupuestaria	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Escala de prioridades	Objetivos institucionales	En la universidad se determina oportunamente la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal	X		X		X		X			
	Políticas de gasto	Los gastos a realizar de acuerdo a la escala de prioridades y las políticas de gasto priorizadas	X		X		X		X			
	Cadenas de gasto	Las metas se determinan en función de la escala de prioridad, consignándose las cadenas de gasto y las fuentes de financiamiento	X		X		X		X			
	Objetivos estratégicos	En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos	X		X		X		X			
	Monto de la asignación	La previsión de gastos se sujeta a la escala de prioridades que establezca el titular del pliego y el monto de la asignación presupuestaria total	X		X		X		X			
Metas presupuestarias	Funciones institucionales	Las metas presupuestarias a conseguir son compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la Entidad	X		X		X		X			
	Suficiencia del presupuesto	Considera usted, que en la entidad, el presupuesto garantiza la ejecución de las metas programadas	X		X		X		X			

	Meta programada	Considera usted, que la meta ejecutada guarda relación con la meta programada de la Entidad	X		X		X		X		
	Meta ejecutada	Considera usted, que en la entidad, la meta ejecutada refleja la ejecución del gasto presupuestario	X		X		X		X		
	Productos cuantificable	Las metas presupuestarias expresan productos cuantificables y mesurables que representan los objetivos específicos del pliego	X		X		X				
Demanda global de gasto	Normas vigentes	Considera que la demanda global de gastos esta en conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes	X		X		X		X		
	Cuantificación de metas	Se determina la demanda global de gasto, considerando la cuantificación de las metas, programas y proyectos para alcanzar los objetivos institucionales de la entidad	X		X		X		X		
	Financiamiento	Se determina el financiamiento de la demanda global de gasto, en función a la asignación presupuestaria total	X		X		X		X		
	Prestación de servicios	Se establecen los objetivos institucionales a lograr durante un año fiscal determinando la demanda global de los gastos que implicara la prestación de los servicios por parte de los pliegos	X		X		X		X		
	Funciones de los pliegos	La demanda global de gasto toma en cuenta la prestación de los servicios y funciones que desarrollan los pliegos de acuerdo a su misión para el año fiscal	X		X		X		X		
Asignación presupuestaria tot	Recursos asignados	Los recursos públicos asignados a la entidad permitir lograr los objetivos institucionales del pliego	X		X		X		X		
	Ingresos desagregados	Se estiman los ingresos desagregados por fuente de financiamiento para determinar el monto de la asignación presupuestaria total de la entidad	X		X		X		X		
	Financiamiento	Se determina el financiamiento de la demanda global de gasto en función a la asignación presupuestaria total	X		X		X		X		

	Necesidades de bienes y servicios	Las áreas usuarias estiman y cuantifican sus necesidades de bienes y servicios en función del monto de la asignación presupuestaria total	X		X		X		X		
	Reprogramaciones	Se realizan reprogramaciones de las metas institucionales propuestas o modificaciones de la asignación presupuestal	X		X		X		X		

Grado y Nombre del Experto: Mg Emile Vladimir Loyola Justino

Firma del experto :





**TÍTULO DE LA TESIS:** Programación presupuestaria y ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de  
Tayacaja, 2021

VARIABLE 2: Ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Compromiso	Compromiso anual	Todo gasto antes de ser comprometido se verifica que cuente con la programación de compromiso anual	X		X		X		X			
	Ley de contrataciones	Considera usted, que en la entidad, los requerimientos de bienes u servicio, cumplen los requisitos establecidos en la Ley de Contrataciones del estado	X		X		X		X			
	Contratos suscritos	Considera usted, que en la entidad, los contratos suscritos cumplen con los requisitos establecidos en la Ley de Contrataciones del estado	X		X		X		X			
	Responsabilidad fiscal	Considera usted, que la fase de compromiso anual, cumple con la disciplina, prudencia y responsabilidad fiscal	X		X		X		X			
	Actividad programada	Considera usted, que en la entidad, los compromisos de gastos son afectados a cada actividad programada en cada meta presupuestaria	X		X		X		X			
Devengado	Aplicación de penalidades	Considera usted, que en la entidad, el área usuaria, cumple con aplicar las penalidades por mora u otras penalidades	X		X		X		X			
	Conformidad del servicio	Considera usted, que en la entidad, la formalización del gasto devengado cuenta con la conformidad del servicio y/o compra y el comprobante de pago	X		X		X		X			
	Obligación de pago	Considera usted, que en la entidad, que la obligación de pago queda reconocida, una vez efectuada la fase de devengado	X		X		X		X			
	Ley de presupuesto	Considera usted, que la fase de devengado, se cumplen dentro del tiempo establecido por la normatividad de la Ley de Presupuesto	X		X		X		X			

Girado	Plazos previstos	Considera usted, que el área usuaria cumple con otorgar oportunamente la conformidad de servicio, dentro del plazo previsto	X		X		X		X	
	Comprobantes de pago	Considera usted que se realiza el girado de la obligación verificando la documentación y comprobantes de pago	X		X		X		X	
	Eficiencia en la fase	Considera usted que la fase girado es realizado eficiente y de manera oportuna en la entidad	X		X		X		X	
	Información de certificaciones	Tesorería realiza el girado teniendo en cuenta de la información de las certificaciones y los devengados para el pago oportuno a los proveedores	X		X		X		X	
	Pagos parciales	Se controlan los pagos parciales para que no exista duplicidad en el pago a los proveedores	X		X		X		X	
	Rendición de cuentas	La oficina de tesorería le ha requerido descargo por no rendir cuenta dentro de los plazos en la fase de girado	X		X		X		X	
Pago	Documentación sustentatoria	Considera usted, que tesorería revisa que el gasto devengado cuente con la documentación sustentatoria	X		X		X		X	
	Pagos oportunos	Considera usted, en la entidad, los pagos proveedores se realiza oportunamente	X		X		X			
	Conciliación del gasto	Considera usted, que la entidad, efectúa con frecuencia las conciliaciones del gasto devengado y pagado	X		X		X		X	
	Depósitos en cuenta	Tesorería realiza los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario	X		X		X		X	
	Cumplimiento de formalidades	Los documentos que son presentados en su rendición cumplen con la correcta forma de llenado que debe tener un comprobante de pago	X		X		X		X	

Grado y Nombre del Experto: Mg. Emile Vladimir Loyola Justino

Firma del experto

:

**TÍTULO DE LA TESIS:** Programación presupuestaria y ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de  
Tayacaja, 2021

DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
			RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
			SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Escala de prioridades	Objetivos institucionales	En la universidad se determina oportunamente la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal	X		X		X		X		
	Políticas de gasto	Los gastos a realizar de acuerdo a la escala de prioridades y las políticas de gasto priorizadas	X		X		X		X		
	Cadenas de gasto	Las metas se determinan en función de la escala de prioridad, consignándose las cadenas de gasto y las fuentes de financiamiento	X		X		X		X		
	Objetivos estratégicos	En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos	X		X		X		X		
	Monto de la asignación	La previsión de gastos se sujeta a la escala de prioridades que establezca el titular del pliego y el monto de la asignación presupuestaria total	X		X		X		X		
Metas presupuestarias	Funciones institucionales	Las metas presupuestarias a conseguir son compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la Entidad	X		X		X		X		
	Suficiencia del presupuesto	Considera usted, que en la entidad, el presupuesto garantiza la ejecución de las metas programadas	X		X		X		X		
	Meta programada	Considera usted, que la meta ejecutada guarda relación con la meta programada de la Entidad	X		X		X		X		
	Meta ejecutada	Considera usted, que en la entidad, la meta ejecutada refleja la ejecución del gasto presupuestario	X		X		X		X		
	Productos cuantificables	Las metas presupuestarias expresan productos cuantificables y mesurables que representan los objetivos específicos del pliego	X		X		X		X		

Demanda global de gasto	Normas vigentes	Considera que la demanda global de gastos esta en conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes	X		X		X		X		
	Cuantificación de metas	Se determina la demanda global de gasto, considerando la cuantificación de las metas, programas y proyectos para alcanzar los objetivos institucionales de la entidad	X		X		X		X		
	Financiamiento	Se determina el financiamiento de la demanda global de gasto, en función a la asignación presupuestaria total	X		X		X		X		
	Prestación de servicios	Se establecen los objetivos institucionales a lograr durante un año fiscal determinando la demanda global de los gastos que implicara la prestación de los servicios por parte de los pliegos	X		X		X		X		
	Funciones de los pliegos	La demanda global de gasto toma en cuenta la prestación de los servicios y funciones que desarrollan los pliegos de acuerdo a su misión para el año fiscal	X		X		X		X		
Asignación presupuestaria total	Recursos asignados	Los recursos públicos asignados a la entidad permitir lograr los objetivos institucionales del pliego	X		X		X		X		
	Ingresos desagregados	Se estiman los ingresos desagregados por fuente de financiamiento para determinar el monto de la asignación presupuestaria total de la entidad	X		X		X		X		
	Financiamiento	Se determina el financiamiento de la demanda global de gasto en función a la asignación presupuestaria total	X		X		X		X		
	Necesidades de bienes y servicios	Las áreas usuarias estiman y cuantifican sus necesidades de bienes y servicios en función del monto de la asignación presupuestaria total	X		X		X		X		
	Reprogramaciones	Se realizan reprogramaciones de las metas institucionales propuestas o modificaciones de la asignación presupuestal	X		X		X		X		

Grado y Nombre del Experto: Mg. Jorge Víctor Lobatón Jiménez :

Firma del experto :



**TÍTULO DE LA TESIS:** Programación presupuestaria y ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de  
Tayacaja, 2021

VARIABLE 2: Ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Compromiso		Compromiso anual	Todo gasto antes de ser comprometido se verifica que cuente con la programación de compromiso anual	X		X		X		X		
		Ley de contrataciones	Considera usted, que en la entidad, los requerimientos de bienes u servicio, cumplen los requisitos establecidos en la Ley de Contrataciones del estado	X		X		X		X		
		Contratos suscritos	Considera usted, que en la entidad, los contratos suscritos cumplen con los requisitos establecidos en la Ley de Contrataciones del estado	X		X		X		X		
		Responsabilidad fiscal	Considera usted, que la fase de compromiso anual, cumple con la disciplina, prudencia y responsabilidad fiscal	X		X		X		X		
		Actividad programada	Considera usted, que en la entidad, los compromisos de gastos son afectados a cada actividad programada en cada meta presupuestaria	X		X		X		X		
Devengado		Aplicación de penalidades	Considera usted, que en la entidad, el área usuaria, cumple con aplicar las penalidades por mora u otras penalidades	X		X		X		X		
		Conformidad del servicio	Considera usted, que en la entidad, la formalización del gasto devengado cuenta con la conformidad del servicio y/o compra y el comprobante de pago	X		X		X		X		
		Obligación de pago	Considera usted, que en la entidad, que la obligación de pago queda reconocida, una vez efectuada la fase de devengado	X		X		X		X		
		Ley de presupuesto	Considera usted, que la fase de devengado, se cumplen dentro del tiempo establecido por la normatividad de la Ley de Presupuesto	X		X		X		X		

Girado	Plazos previstos	Considera usted, que el área usuaria cumple con otorgar oportunamente la conformidad de servicio, dentro del plazo previsto	X		X		X		X	
	Comprobantes de pago	Considera usted que se realiza el girado de la obligación verificando la documentación y comprobantes de pago	X		X		X		X	
	Eficiencia en la fase	Considera usted que la fase girado es realizado eficiente y de manera oportuna en la entidad	X		X		X		X	
	Información de certificaciones	Tesorería realiza el girado teniendo en cuenta de la información de las certificaciones y los devengados para el pago oportuno a los proveedores	X		X		X		X	
	Pagos parciales	Se controlan los pagos parciales para que no exista duplicidad en el pago a los proveedores	X		X		X		X	
	Rendición de cuentas	La oficina de tesorería le ha requerido descargo por no rendir cuenta dentro de los plazos en la fase de girado	X		X		X		X	
Pago	Documentación sustentatoria	Considera usted, que tesorería revisa que el gasto devengado cuente con la documentación sustentatoria	X		X		X		X	
	Pagos oportunos	Considera usted, en la entidad, los pagos proveedores se realiza oportunamente	X		X		X		X	
	Conciliación del gasto	Considera usted, que la entidad, efectúa con frecuencia las conciliaciones del gasto devengado y pagado	X		X		X		X	
	Depósitos en cuenta	Tesorería realiza los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario	X		X		X		X	
	Cumplimiento de formalidades	Los documentos que son presentados en su rendición cumplen con la correcta forma de llenado que debe tener un comprobante de pago	X		X		X		X	

Grado y Nombre del Experto: Mg. Jorge Víctor Lobatón Jiménez

Firma del experto :



**TÍTULO DE LA TESIS:** Programación presupuestaria y ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de  
Tayacaja, 2021


DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
			RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
			SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Escala de prioridades	Objetivos institucionales	En la universidad se determina oportunamente la escala de prioridades de los objetivos institucionales del año fiscal	X		X		X		X		
	Políticas de gasto	Los gastos a realizar de acuerdo a la escala de prioridades y las políticas de gasto priorizadas	X		X		X		X		
	Cadenas de gasto	Las metas se determinan en función de la escala de prioridad, consignándose las cadenas de gasto y las fuentes de financiamiento	X		X		X		X		
	Objetivos estratégicos	En la fase del proceso presupuestario de programación, se define la escala de prioridades en los objetivos estratégicos	X		X		X		X		
	Monto de la asignación	La previsión de gastos se sujeta a la escala de prioridades que establezca el titular del pliego y el monto de la asignación presupuestaria total	X		X		X		X		
Metas presupuestarias	Funciones institucionales	Las metas presupuestarias a conseguir son compatibles con los objetivos institucionales y funciones que desarrolla la Entidad	X		X		X		X		
	Suficiencia del presupuesto	Considera usted, que en la entidad, el presupuesto garantiza la ejecución de las metas programadas	X		X		X		X		
	Meta programada	Considera usted, que la meta ejecutada guarda relación con la meta programada de la Entidad	X		X		X		X		
	Meta ejecutada	Considera usted, que en la entidad, la meta ejecutada refleja la ejecución del gasto presupuestario	X		X		X		X		
	Productos cuantificables	Las metas presupuestarias expresan productos cuantificables y mesurables que representan los objetivos específicos del pliego	X		X		X		X		

Demanda global de gasto	Normas vigentes	Considera que la demanda global de gastos esta en conformidad con las pautas establecidas en las normas vigentes	X		X		X		X		
	Cuantificación de metas	Se determina la demanda global de gasto, considerando la cuantificación de las metas, programas y proyectos para alcanzar los objetivos institucionales de la entidad	X		X		X		X		
	Financiamiento	Se determina el financiamiento de la demanda global de gasto, en función a la asignación presupuestaria total	X		X		X		X		
	Prestación de servicios	Se establecen los objetivos institucionales a lograr durante un año fiscal determinando la demanda global de los gastos que implicara la prestación de los servicios por parte de los pliegos	X		X		X		X		
	Funciones de los pliegos	La demanda global de gasto toma en cuenta la prestación de los servicios y funciones que desarrollan los pliegos de acuerdo a su misión para el año fiscal	X		X		X		X		
Asignación presupuestaria total	Recursos asignados	Los recursos públicos asignados a la entidad permitir lograr los objetivos institucionales del pliego	X		X		X		X		
	Ingresos desagregados	Se estiman los ingresos desagregados por fuente de financiamiento para determinar el monto de la asignación presupuestaria total de la entidad	X		X		X		X		
	Financiamiento	Se determina el financiamiento de la demanda global de gasto en función a la asignación presupuestaria total	X		X		X		X		
	Necesidades de bienes y servicios	Las áreas usuarias estiman y cuantifican sus necesidades de bienes y servicios en función del monto de la asignación presupuestaria total	X		X		X		X		
	Reprogramaciones	Se realizan reprogramaciones de las metas institucionales propuestas o modificaciones de la asignación presupuestal	X		X		X		X		

Grado y Nombre del Experto: Mg. Liliana Nabel Alarcón Flor

Firma del experto

:





**TÍTULO DE LA TESIS:** Programación presupuestaria y ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de  
Tayacaja, 2021

VARIABLE 2: Ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMS	CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)		
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Compromiso	Compromiso anual	Todo gasto antes de ser comprometido se verifica que cuente con la programación de compromiso anual	X		X		X		X			
	Ley de contrataciones	Considera usted, que en la entidad, los requerimientos de bienes u servicio, cumplen los requisitos establecidos en la Ley de Contrataciones del estado	X		X		X		X			
	Contratos suscritos	Considera usted, que en la entidad, los contratos suscritos cumplen con los requisitos establecidos en la Ley de Contrataciones del estado	X		X		X		X			
	Responsabilidad fiscal	Considera usted, que la fase de compromiso anual, cumple con la disciplina, prudencia y responsabilidad fiscal	X		X		X		X			
	Actividad programada	Considera usted, que en la entidad, los compromisos de gastos son afectados a cada actividad programada en cada meta presupuestaria	X		X		X		X			
Devengado	Aplicación de penalidades	Considera usted, que en la entidad, el área usuaria, cumple con aplicar las penalidades por mora u otras penalidades	X		X		X		X			
	Conformidad del servicio	Considera usted, que en la entidad, la formalización del gasto devengado cuenta con la conformidad del servicio y/o compra y el comprobante de pago	X		X		X		X			
	Obligación de pago	Considera usted, que en la entidad, que la obligación de pago queda reconocida, una vez efectuada la fase de devengado	X		X		X		X			
	Ley de presupuesto	Considera usted, que la fase de devengado, se cumplen dentro del tiempo establecido por la normatividad de la Ley de Presupuesto	X		X		X		X			

Girado	Plazos previstos	Considera usted, que el área usuaria cumple con otorgar oportunamente la conformidad de servicio, dentro del plazo previsto	X		X		X		X	
	Comprobantes de pago	Considera usted que se realiza el girado de la obligación verificando la documentación y comprobantes de pago	X		X		X		X	
	Eficiencia en la fase	Considera usted que la fase girado es realizado eficiente y de manera oportuna en la entidad	X		X		X		X	
	Información de certificaciones	Tesorería realiza el girado teniendo en cuenta de la información de las certificaciones y los devengados para el pago oportuno a los proveedores	X		X		X		X	
	Pagos parciales	Se controlan los pagos parciales para que no exista duplicidad en el pago a los proveedores	X		X		X		X	
	Rendición de cuentas	La oficina de tesorería le ha requerido descargo por no rendir cuenta dentro de los plazos en la fase de girado	X		X		X		X	
Pago	Documentación sustentatoria	Considera usted, que tesorería revisa que el gasto devengado cuente con la documentación sustentatoria	X		X		X		X	
	Pagos oportunos	Considera usted, en la entidad, los pagos proveedores se realiza oportunamente	X		X		X		X	
	Conciliación del gasto	Considera usted, que la entidad, efectúa con frecuencia las conciliaciones del gasto devengado y pagado	X		X		X		X	
	Depósitos en cuenta	Tesorería realiza los pagos a través de depósitos en cuentas, giros de cheques o cartas órdenes a nombre del beneficiario	X		X		X		X	
	Cumplimiento de formalidades	Los documentos que son presentados en su rendición cumplen con la correcta forma de llenado que debe tener un comprobante de pago	X		X		X		X	

Grado y Nombre del Experto: Mg. Liliana Nabel Alarcón Flor

Firma del experto

:



## Anexo 7

### Base de datos de la variable programación presupuestaria

MUESTRA	PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA																										TOTAL	NIVEL		
	ESCALA DE PRIORIDADES						METAS PRESUPUESTARIAS						DEMANDA GLOBAL DE GASTO						ASIGNACIÓN PRESUPUESTARIA TOTAL											
	1	2	3	4	5	ST	NIVEL	6	7	8	9	10	ST	NIVEL	11	12	13	14	15	ST	NIVEL	16	17	18	19	20			ST	NIVEL
1	4	3	3	4	3	17	REGULAR	3	3	3	2	3	14	REGULAR	3	3	3	3	2	14	REGULAR	3	3	3	2	3	14	REGULAR	59	REGULAR
2	2	3	3	3	3	14	REGULAR	3	4	3	3	4	17	REGULAR	3	4	3	3	4	17	REGULAR	3	3	3	3	3	15	REGULAR	63	REGULAR
3	2	1	2	2	1	8	MALA	1	2	1	2	2	8	MALA	2	2	2	2	2	10	MALA	2	2	2	2	1	9	MALA	35	MALA
4	1	1	1	1	2	6	MALA	1	1	2	1	2	7	MALA	2	1	1	2	2	8	MALA	2	2	1	2	1	8	MALA	29	MALA
5	4	3	3	3	3	16	REGULAR	3	3	3	3	2	14	REGULAR	4	3	4	4	3	18	REGULAR	3	3	3	4	3	16	REGULAR	64	REGULAR
6	4	3	4	4	4	19	BUENA	4	5	4	5	5	23	BUENA	3	4	3	3	4	17	REGULAR	4	4	3	3	3	17	REGULAR	76	BUENA
7	1	1	1	1	1	5	MALA	2	2	2	2	2	10	MALA	2	1	2	2	2	9	MALA	2	2	2	2	2	10	MALA	34	MALA
8	3	3	3	4	4	17	REGULAR	3	3	4	3	4	17	REGULAR	3	3	3	2	3	14	REGULAR	4	4	3	3	3	17	REGULAR	65	REGULAR
9	2	3	3	2	3	13	REGULAR	3	3	3	3	3	15	REGULAR	3	3	3	3	3	15	REGULAR	3	3	3	3	3	15	REGULAR	58	REGULAR
10	1	2	1	2	2	8	MALA	2	2	2	1	2	9	MALA	1	1	2	2	1	7	MALA	2	2	2	2	2	10	MALA	34	MALA
11	4	3	4	3	4	18	REGULAR	3	4	4	4	4	19	BUENA	3	3	3	2	2	13	REGULAR	3	2	3	2	3	13	REGULAR	63	REGULAR
12	4	4	5	4	5	22	BUENA	4	5	4	4	3	20	BUENA	4	3	3	4	4	18	REGULAR	3	3	3	4	4	17	REGULAR	77	BUENA
13	3	3	3	3	3	15	REGULAR	3	3	3	2	3	14	REGULAR	3	4	3	4	3	17	REGULAR	3	3	3	2	3	14	REGULAR	60	REGULAR
14	1	2	1	1	2	7	MALA	2	2	3	2	3	12	REGULAR	1	1	2	2	2	8	MALA	3	2	2	2	2	11	MALA	38	MALA
15	2	4	2	4	3	15	REGULAR	2	3	3	3	3	14	REGULAR	3	3	3	3	4	16	REGULAR	3	3	2	2	3	13	REGULAR	58	REGULAR
16	3	2	3	3	3	14	REGULAR	3	4	3	4	3	17	REGULAR	2	3	2	2	2	11	MALA	3	3	2	2	2	12	REGULAR	54	REGULAR
17	2	2	2	1	1	8	MALA	2	1	2	2	2	9	MALA	2	2	2	3	2	11	MALA	2	1	1	2	2	8	MALA	36	MALA
18	3	3	3	4	3	16	REGULAR	3	2	2	3	3	13	REGULAR	4	3	3	3	3	16	REGULAR	4	3	4	3	3	17	REGULAR	62	REGULAR
19	1	2	1	2	2	8	MALA	2	3	2	3	2	12	REGULAR	2	2	2	1	2	9	MALA	2	1	1	1	1	6	MALA	35	MALA
20	3	3	3	4	3	16	REGULAR	3	3	4	3	4	17	REGULAR	3	4	3	3	3	16	REGULAR	3	3	3	3	4	16	REGULAR	65	REGULAR

Base de datos de la variable ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066


MUESTRA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL																										TOTAL	NIVEL		
	COMPROMISO							DEVENGADO							GIRADO							PAGO								
	1	2	3	4	5	ST	NIVEL	6	7	8	9	10	ST	NIVEL	11	12	13	14	15	ST	NIVEL	16	17	18	19	20			ST	NIVEL
1	3	3	3	3	3	15	MEDIA	3	3	3	4	3	16	MEDIA	3	2	3	2	2	12	MEDIA	4	3	3	3	3	16	MEDIA	59	MEDIA
2	3	4	3	3	3	16	MEDIA	4	3	3	3	3	16	MEDIA	3	4	4	4	4	19	ALTA	3	3	2	3	2	13	MEDIA	64	MEDIA
3	2	2	2	2	2	10	BAJA	2	2	2	2	2	10	BAJA	2	3	2	3	2	12	MEDIA	3	2	2	2	2	11	BAJA	43	BAJA
4	2	2	1	1	1	7	BAJA	1	2	2	2	2	9	BAJA	2	2	2	2	2	10	BAJA	2	2	2	2	2	10	BAJA	36	BAJA
5	3	3	3	3	2	14	MEDIA	3	3	3	3	3	15	MEDIA	4	4	4	5	4	21	ALTA	3	3	3	3	2	14	MEDIA	64	MEDIA
6	4	4	3	3	3	17	MEDIA	4	4	4	5	5	22	ALTA	3	3	3	3	3	15	MEDIA	3	3	3	3	3	15	MEDIA	69	MEDIA
7	2	1	1	2	1	7	BAJA	2	1	1	2	2	8	BAJA	1	2	2	1	1	7	BAJA	1	1	2	2	2	8	BAJA	30	BAJA
8	3	3	3	3	3	15	MEDIA	3	2	3	4	3	15	MEDIA	3	2	3	3	2	13	MEDIA	2	3	3	3	4	15	MEDIA	58	MEDIA
9	3	3	3	2	4	15	MEDIA	3	3	2	3	2	13	MEDIA	3	3	4	3	4	17	MEDIA	2	2	3	3	3	13	MEDIA	58	MEDIA
10	2	2	2	2	2	10	BAJA	2	2	2	2	3	11	BAJA	2	1	2	2	2	9	BAJA	2	2	1	2	1	8	BAJA	38	BAJA
11	3	4	3	3	4	17	MEDIA	3	3	4	4	3	17	MEDIA	3	2	3	3	3	14	MEDIA	3	3	3	3	3	15	MEDIA	63	MEDIA
12	4	4	5	5	5	23	ALTA	3	4	4	3	4	18	MEDIA	5	4	4	3	4	20	ALTA	3	3	3	4	3	16	MEDIA	77	ALTA
13	3	3	3	2	2	13	MEDIA	3	3	3	2	2	13	MEDIA	3	4	3	3	3	16	MEDIA	4	3	3	3	3	16	MEDIA	58	MEDIA
14	1	2	2	2	2	9	BAJA	3	2	2	2	2	11	BAJA	2	2	2	2	2	10	BAJA	3	3	3	2	2	13	MEDIA	43	BAJA
15	2	3	3	3	3	14	MEDIA	3	3	3	3	4	16	MEDIA	3	3	3	3	3	15	MEDIA	4	2	3	3	3	15	MEDIA	60	MEDIA
16	3	3	3	4	3	16	MEDIA	3	3	2	4	3	15	MEDIA	2	2	2	1	2	9	BAJA	2	3	3	3	3	14	MEDIA	54	MEDIA
17	2	3	2	2	3	12	MEDIA	1	2	1	1	2	7	BAJA	2	2	2	2	2	10	BAJA	1	2	2	2	2	9	BAJA	38	BAJA
18	2	3	3	3	3	14	MEDIA	2	3	2	2	2	11	BAJA	3	3	3	2	3	14	MEDIA	3	3	3	3	4	16	MEDIA	55	MEDIA
19	2	2	2	2	2	10	BAJA	2	2	2	2	2	10	BAJA	2	2	2	2	3	11	BAJA	2	2	1	2	1	8	BAJA	39	BAJA
20	3	3	3	3	3	15	MEDIA	3	3	3	3	3	15	MEDIA	2	3	3	3	3	14	MEDIA	3	3	3	3	2	14	MEDIA	58	MEDIA

## Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, Dionicio Godofredo González González; docente de la Escuela de posgrado, del Programa académico de Gestión Pública de la Universidad César Vallejo – filial Trujillo, asesor del Trabajo de Tesis titulado: “Programación presupuestaria y ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021”, del estudiante Palomino Huamán Raúl constato que la investigación tiene un índice de similitud de 21%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Apellidos y Nombres del Asesor: Dionicio Godofredo González González	
DNI: 17889722	Firma 
ORCID: 0000 0002 7518 1200	

