



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

Planificación en la calidad de gasto de la Universidad Nacional  
Amazónica de Madre de Dios, 2022

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Huacho Cruz, Kelly Evelin (orcid.org/ 0000-0002-1258-0589)

**ASESORA:**

Dra. Zevallos Delgado, Karen del Pilar (orcid.org/ 0000-0003-2374-980X)

**CO-ASESORA:**

Mg. Moron Valenzuela, Julia Cecilia (orcid.org/ 0000-0002-1977-3383)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Apoyo a la reducción de brechas y carencias en la educación en todos sus niveles

LIMA - PERÚ

2023

## **Dedicatoria**

Mi tesis lo dedico a mis hermanos Kevin y Kenyi quienes me dan la fortaleza para poder cumplir con todas mis metas y me motivan a seguir creciendo profesionalmente.

## **Agradecimiento**

A mis padres Geiza Cruz Zuvieta y Rosalio Huacho Huamanga quienes me apoyan incondicionalmente y me motivaron para poder culminar la maestría.

## Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de Gráficos	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	22
3.1 Tipo y diseño de investigación	22
3.2 Variables y Operacionalización	23
3.3 Población, muestra y muestreo	24
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	24
3.5 Procedimientos	28
3.6 Método de análisis de datos	28
3.7 Aspectos éticos	29
IV. RESULTADOS	30
4.1 Análisis descriptivo	30
4.2 Análisis inferencial	34
V. DISCUSIÓN	39
CONCLUSIONES	45
RECOMENDACIONES	46
ANEXOS	50

## Índice de tablas

Tabla 1: Diferencia de Presupuesto Tradicional y Presupuesto por Resultados	16
Tabla 2: Distribución de frecuencia de la planificación en la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022	30
Tabla 3: Distribución de frecuencia de las dimensiones de variable planificación en la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022	31
Tabla 4: Distribución de frecuencia de la calidad de gasto en la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022	32
Tabla 5: Distribución de frecuencia de las dimensiones de la calidad de gasto en la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022	33
Tabla 6: Prueba de bondad de ajuste de la planificación en la calidad de gasto de la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022	34
Tabla 7: Prueba de variabilidad de la planificación en la en la calidad de gasto de la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022	34
Tabla 8: Estimación de parámetros para la prueba de influencia de la planificación en la calidad de gasto de la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022	35
Tabla 9: Estimación de parámetros para la prueba de influencia de la planificación en la Ejecución de Programas Presupuestales de la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022.	36
Tabla 10: Estimación de parámetros para la prueba de influencia de la planificación en la Ejecución de Acciones Centrales de la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022.	37
Tabla 11: Estimación de parámetros para la prueba de influencia de la planificación en la Ejecución de APNOP de la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022.	38
Tabla 12: Confiabilidad del Instrumento	11

## Índice de Gráficos

Gráfico 1: Los elementos de la planificación estratégica	12
Gráfico 2: El proceso Administrativo	14
Gráfico 3: Ejecución del Gasto Público	19

## RESUMEN

En la presente investigación se planteó como objetivo general determinar de qué manera influye la planificación en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.

La investigación tiene un nivel de estudio aplicada de tipo descriptivo correlación con un con diseño no experimental, contando con un enfoque cuantitativo, la población está conformada por 80 servidores Publico de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, teniendo un alfa de Cronbach para la Planificación asciende a 0.893 y para la Calidad de Gasto asciende a 0.856, siendo considerados altamente confiable.

Finalmente, se analizó y se halló los resultados en donde se concluyó que La planificación Influye de manera significativa en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022, puesto que el puntaje Wald es de 901,830 es mayor de 4 (punto de corte) con una significancia de 0,000 <  $\alpha$ : 0,001 se rechaza la hipótesis nula por su evidente influencia en el nivel 2 de la calidad de gasto.

**Palabras clave:** Planificación, gasto, calidad, presupuesto.

## ABSTRACT

In the present investigation, the general objective has been established determine how planning influences the quality of spending at the National Amazon University of Madre de Dios, 2022.

The research has a level of applied study of a descriptive correlation with a non-experimental design, with a quantitative approach, the population is made up of 80 Public servants of the National Amazon University of Madre de Dios, having a Cronbach's alpha for Planning it increased to 0.893 and for Expense Quality it increased to 0.856, being considered highly reliable.

Finally, the results were analyzed and found where it was concluded that planning significantly influences the quality of spending at the National Amazon University of Madre de Dios, 2022, since the Wald score is 901,830 is greater than 4 (cut-off point) with a significance of  $0.000 < \alpha: 0.001$ , the null hypothesis is rejected due to its evident influence on level 2 of the quality of spending.

**Keywords:** Planning, spending, quality, budget.

## I. INTRODUCCIÓN

En los últimos años han surgido las nuevas tendencias de las entidades del sector público que a través del estado de emergencia se ha implementado nuevas herramientas para una gestión correcta en la utilización de los recursos del estado, los cuales si se implementan correctamente permitirá una mejor ejecución de las actividades físicas y financieras mejorando la calidad en la prestación de los servicios.

A nivel internacional con la llegada del siglo XXI todos los países del Caribe y América Latina han vivido unos cambios relevantes en los modelos de gobierno y de la gestión pública, destacando en la nueva posición de la planificación con la finalidad de alcanzar el logro de las entidades, se necesita utilizar herramientas, instrumentos y metas precisando de medios que sean necesarios para alcanzar los objetivos planteados para un determinado tiempo, Máttar Et al. (2017).

La planificación es la mejor manera de realizar el trabajo correcto en las organizaciones y entidades públicas siendo una herramienta básica y pertinente para lograr una calidad de gasto adecuada, teniendo que optimizar la planificación estratégica, operativa y el cumplimiento de las metas planteadas en un periodo determinado para brindar un excelente servicio a los individuos o beneficiarios mediante el alcance de metas físicas y una asignación de los recursos de manera eficiente Rodríguez, (2022).

Por otro lado, la calidad de gasto se basa en la correcta ejecución del presupuesto en observancia de la calidad, precio y plazo en donde se debe de ver la ejecución de los programas presupuestales, la ejecución de acciones centrales y la ejecución de la APNOP (Asignaciones Presupuestarias que no resultan en Productos), generando que la entidad pueda desarrollarse y ver físicamente el crecimiento institucional y la mejoría en la prestación del servicio público.

La perspectiva presente en el Perú cuenta con tres niveles de gobierno siendo el nivel local, regional y nacional teniendo dificultades y falta de gestión pública de muchos organismos y organismos gubernamentales, que siempre ha sido objeto de críticas y cuestionamientos, precisamente porque los objetivos reales planteados en los documentos de carácter público y la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios (UNAMAD), es encargado de la administración y prestación de los servicios educativos a nivel regional y tiene el mandato de

garantizar y proteger una educación de excelencia, utilizando modelos eficaces y una gobernanza eficaz dentro de un marco de realzar los patrones de instrucción de los alumnos.

Que durante los últimos años esta entidad del estado pertenece al nivel de Gobierno Nacional supervisado por el sector educación y la SUNEDU (Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria) en este sentido, se debe cumplir con la normatividad nacional para que podamos formular y ejecutar acciones administrativas para el logro de las metas y objetivos.

Se ha observado que la falta de la correcta utilización de esta herramienta de gestión ha generado una inadecuada calidad del gasto público, por motivos a que durante el desarrollo de la ejecución existen inconvenientes en la programación del presupuesto de las diferentes metas, asimismo las asignaciones presupuestarias no se realizan de acuerdo con las necesidades reales de cada área usuaria en donde no toman como referencia al cuadro de necesidades que solicita la unidad de abastecimiento anualmente.

Al no tomar como referencia a este instrumento de gestión la distribución del presupuesto se hace ineficientemente, generando que al momento que se ejecute los programas y metas presupuestales en algunos expedientes no cuenten con los saldos suficientes o en lo clasificadores respectivos, generando retrasos en la atención de los requerimientos.

Por otro lado, la falta de una adecuada programación genera que no se cumpla con los objetivos institucionales, asimismo al modificar los presupuestos para la atención de los diferentes requerimientos genera que los planes institucionales sean modificados constantemente, teniendo a la observación una inadecuada planificación por estos cambios.

Asimismo, la demora en los procedimientos de atención a las necesidades de las áreas usuarias genera incumplimiento de plazos de la ejecución de las acciones estratégicas para cumplir con cada objetivo planteado en ese sentido la calidad de gasto es inadecuado mostrando el retraso a nivel presupuestal y físico.

En ese sentido la presente investigación tiene la finalidad de determinar de qué manera influye la Planificación en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022, Planificación que si fuese adecuada

generaría una calidad de gasto adecuado y el crecimiento institucional para mejorar la prestación del servicio a los usuarios que son los estudiantes de la Universidad.

En ese sentido nos planteamos como **problema general** lo siguiente: ¿De qué manera influye la planificación en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022?; Por otro lado, nos como **problemas específicos** contamos con: ¿De qué manera influye la planificación en la Ejecución de Programas Presupuestales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022?, ¿De qué manera influye la planificación en la Ejecución de Acciones Centrales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022?, ¿De qué manera influye la planificación en la Ejecución de APNOP de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022?

La justificación teórica del estudio: Este trabajo sentará las bases científicas para conseguir la eficiencia y eficacia en el gasto público, brindando nuevos enfoques para lograr la calidad en la gestión presupuestaria a través del logro de objetivos, brindando la base para futuras investigaciones sobre la aplicación de la planificación como herramienta de gestión; especialmente para los tomadores de decisiones, enfocándose en perfeccionar el uso de los recursos públicos y la satisfacción ciudadana Terrones (2018).

La justificación metodológica del estudio: en la presente investigación se utilizaran métodos que son de utilidad para conocer la importancia y ver la influencia entre las variables de estudio que es la planificación y la calidad de gasto, permitiendo mediante la creación de los instrumentos obtener resultados que permitirán mejorar o corregir las deficiencias observadas dentro de la gestión, asimismo el método que se aplicó valdrá como referencia a futuras investigaciones que realizaran estudios similares.

La justificación práctica del estudio: El desarrollo de esta investigación estuvo orientado a la participación social, permitiendo la intervención de los actores comunitarios, como intermediarios entre las políticas de Estado y las necesidades reales de la ciudad, posibilitar el acceso y mejorar los servicios educativos, formar una red de apoyo para el seguimiento de la comunidad, que pueda garantizar que las interacciones financiadas con los recursos públicos se adapten a Los cambios positivos que promueven benefician a las personas, con estrategias de gestión pública coherentes y transparentes que logren el bienestar e impacto social sin

descuidar conocimientos, actitudes y prácticas La práctica familiar debe mejorarse día a día.

En ese sentido nos planteamos como **objetivo general** lo siguiente: Determinar de qué manera influye la planificación en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022. Por otro lado, nos como **objetivos específicos** contamos con: Determinar de qué manera influye la planificación en la Ejecución de Programas Presupuestales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022. Determinar de qué manera influye la planificación en la Ejecución de Acciones Centrales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022. Determinar de qué manera influye la planificación en la Ejecución de APNOP de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.

Por otro lado, se planteó también las **hipótesis** de la investigación teniendo a la general en  $H_i$  La planificación influye de manera significativa en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022. Por otro lado, nos como objetivos específicos contamos con  $H_{i1}$ : La planificación influye de manera significativa en la Ejecución de Programas Presupuestales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.  $H_{i2}$ : La planificación influye de manera significativa en la Ejecución de Acciones Centrales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.  $H_{i3}$ : La planificación influye de manera significativa en la Ejecución de APNOP de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.

## II. MARCO TEÓRICO

A nivel **internacional** contamos con la investigación de Barba, (2022) que tiene como objetivo en Determinar el impacto que tiene la planificación financiera del Gobierno Autónoma Descentralizado Cantón Mejía en la Calidad del Gasto Publica en los Periodos 2019-2020, en el País de Ecuador aplicando un método, tipo aplicada de nivel descriptivo-correlacional con una población que constituye a los funcionarios del Gobierno Autónoma Descentralizado, estando compuesta por 5 colaboradores, aplicando el instrumento de entrevista con 20 preguntas estructuradas, teniendo como resultado que la existe correlación significativa según la correlación de Pearson de 0.892 con una significancia de 0.000 menor a 0.005 indicando que la Planificación Financiera influye en la calidad de gasto del Gobierno Autónoma de Cantón Mejía Periodo 2019-2020, por otro lado indica que el presupuesto mejora a que se pueda alcanzar los objetivos de la entidad y poder concretar los resultados anhelados en donde sí se cumpliría al 100% concluyendo que se cuenta con una adecuada asignación de presupuesto se tendría una calidad de gasto adecuada con estándares y cumpliendo con los plazos estipulados para ejecutar el presupuesto planificado en un determinado tiempo.

Para Bravo et al, (2021) que tiene como objetivo a las propuestas para la implementación de la política de gestión presupuestaria y la calidad del gasto público en las empresas de servicios públicos de Sandoná, EMSAN E.S.P. Colombia 2021, contando con una metodología de tipo aplicada con un nivel descriptivo correlacional teniendo como resultado en desarrollar estrategias a nivel de política para mejorar la eficiencia del gasto público para la entidad en cuestión, utilizando la inducción de idiosincrasias globales y la propuesta de modelos de gestión de planificación para tomar decisiones adecuadas, fue proponer materiales de control presupuestario y ejecución del plan. Brindar un buen servicio a todos los beneficiarios, concluyendo que la gestión presupuestaria se relaciona de manera significativa en la calidad de gasto.

Cabe resaltar que en la Investigación de Carranza (2019) que tiene como objetivo poder establecer la relacion que existente entre la planificacion presupuestaria y la calidad de gasto de un Gobierno Local, Periodo 2019,contando con una poblacion de 19 personas y la evaluacion del acervo documentario aplicando una investigacion de tipo basica con diseño no experimental, teniendo

como resultado que la correlacion de pearson entre la planificacion Presupuestaria y la calidad de gasto es alta puesto que tiene un valor de 0.89 con una significancia menor a 0.05 con un P-valor de 0.000, indicando que existe una planificación presupuestaria inadecuada ya que existe variación y modificaciones presupuestarias durante el proceso de ejecución del gasto anual.

Asimismo en la investigación de Albarado et al, (2019), en que tiene por finalidad el estudio de la planificación y calidad de gasto de 08 municipalidades de Boyacá 2016, contando como resultados en que la auditoría realizada por el auditor interfirió en los documentos contables, los métodos utilizados fueron analíticos y descriptivos para el procesamiento de expedientes, entrevistas e investigaciones, los datos obtenidos luego de la auditoría interna, Manejo de situaciones adversas, contabilidad, sanciones y sanciones esto incluye la diligencia en la ejecución de entradas y salidas del presupuesto que fueron inscritos en el SIA (Sistema Integrado de Auditoría) de acuerdo con las recomendaciones de los Municipios se incluyen seis hallazgos administrativos y penales como faltantes. Necesitamos asegurarnos de que la auditoría especial de la directriz propuesta funcione y cumpla con las normas legales aplicables y prepararnos mejor para el próximo arbitraje del Tribunal de Cuentas Republicano.

Cabe resaltar que, Carpio (2018) teniendo como objetivo de describir a la calidad de gasto mediante una adecuada planificación del GAD Parroquial de Vilcabamba, Cantón Loja Ecuador, 2017, con una metodología de tipo aplicada con un nivel descriptivo correlacional, tuvo como resultado en que si se promueve la tributación nacional fomentando la conciencia con la finalidad que el GAD de la Diócesis de Vilcabamba pueda progresar, cumplir con las obligaciones y con los requisitos en los casos de ejecución presupuestaria insatisfactoria, por lo tanto, a partir del análisis del presupuesto propuesto, asignar procedimientos de mejora para maximizar la gestión financiera. , introduciría la contabilidad para la medición y evaluación y generaría sus propios lineamientos para la autogestión de los recursos y no recurrir únicamente del estado.

Para Sánchez, (2018), teniendo como finalidad en examinar la planificación presupuestal y financieros para el cumplimiento de la ejecución del presupuesto del Consejo de Educación Superior durante el 2016 al 2017, teniendo en cuenta la evolución del contrato, es inadecuado, dando lugar a la ejecución del presupuesto

actual, a pesar de que éste es del 95%, no es eficiente ni eficaz, mediante el estudio del entorno existente, el estudio de los documentos, Plan Anual de Trabajo del POA y el Plan de Compras. Volver al contrato del PAC, se recopilaron y verificaron la información financiera de 2016 y 2017, utilizando los métodos deductivos, inductivos y mixtos, mediante la aplicación de encuestas y entrevistas para la determinación de las calificaciones de los beneficiarios, destacando en los resultados que existe demoras en las contrataciones porque no se precisan claramente sus métodos en cada área, de igual forma en el ámbito del sector financiero, los contratos se retrasan. El proceso de aprobación y confirmación del presupuesto por falta de documentos de respaldo resultó en la falla de poder hacer el pago de los proveedores de ERS y por lo tanto se reflejó en la ejecución presupuestal, lo cual es razonable ya que la co-enseñanza de nivel superior de la asociación carece de una planificación adecuada , en 2016 implementaron 17 reformas CAP, 56 actividades reformadas y 40 reformas POA; En 2017, se implementaron 9 reformas de PAC, 18 acciones reformadas y 36 reformas de POA.

Por otro lado Orozco, (2019), en su investigación denominado Gestión presupuestal de una entidad descentralizada de fiscalización del sector público de Guatemala establecido en Presupuesto de Gastos por Resultado, con una metodología de tipo aplicada con un nivel descriptivo correlacional el objeto de estudio es desarrollar una guía de presupuesto de consumo basado en una herramienta de gasto presupuestario basado en resultados donde se maximicen el alcance de los implementadores, utilizando la inducción en las tres fases del estudio de datos) demostraciones (demostración de la investigación) y presentaciones (presentación de resultados) y los productos obtenidos se convirtieron principalmente en gastos administrativos. Las conclusiones confirman que la actual administración tiene procedimientos no planificados y ambiguos, lo que se refleja en una estricta ejecución presupuestaria donde no se alcanza el 50% del presupuesto determinado del estado.

A **nivel nacional** tenemos el estudio de Rodríguez, (2022) que tiene como objetivo poder determinar cómo se relaciona la planificación y la ejecución presupuestal de la Dirección Regional de Educación de Anchas, aplicando la técnica de encuestada con su cuestionario, con una metodología de tipo aplicada con un nivel descriptivo correlacional teniendo como resultado que coexiste una

correspondencia representativa y directa entre la planificación y la ejecución presupuestal con un Rho de Spearman de 0.874 con una significancia de 0.000 menor a 0.05 siendo una correlación alta positiva indicando que en un 45.5% de las personas encuestados indicaron que es regular la planificación por lo tanto también es regular la ejecución presupuestal y cuando es mala la planificación la ejecución presupuestal es inadecuada.

Cabe resaltar que la indagación de Becerra, (2022) teniendo como objetivo en determinar la relación entre el Proceso Presupuestario y la Calidad de Gasto de la Subgerencia Territorial Bajo Mayo, Tarapoto -2021, con una metodología investigación de tipo básica con diseño no experimental con enfoque cuantitativo aplicando como técnica la encuesta y como instrumento el cuestionario, teniendo el resultado de que existe correlación entre el proceso presupuestario y la calidad de gasto teniendo valores de un Rho de Spearman de 0.83 con un P-Valor de 0.000 menor a 0.05 indicando que se acepta la hipótesis alterna rechazando la nula, por otro lado el nivel del proceso presupuestario indican que es alto en un 76% mientras que la calidad de gasto cuenta con un nivel de 67% indicando que es eficaz.

Para Portilla, (2020), en su investigación denominado Planeamiento estratégico y presupuesto por resultados en la ejecución presupuestal en el Hospital de Chosica 2019, con una metodología de tipo aplicada con un nivel descriptivo correlacional indico a pesar del mejoramiento de las finanzas del Estado a lo largo de los años, los organismos antes mencionados no logran atender las necesidades básicas del sector salud y reducir las diferencias poblacionales por la mala ejecución presupuestaria, por lo que recomienda introducir estrategias metodológicas en la ejecución de las actividades presupuestales. Y obtener resultados adecuados y apropiados de la ejecución presupuestal, por lo que se utilizan métodos inductivos, hipotéticos y cuantitativos, también se utilizan para obtener información a partir de datos técnicos, cuestionarios y encuestas. De los encuestados, el 30% manifestó el nivel eficiente de la planificación estratégica, el 46,67% - normal y el 23,33% - inadecuado; de igual forma, el 60% manifestó con un nivel de desempeño normal para la variable presupuesto por resultados y el 10% estuvo incompleto; Con un 50% en línea con el desempeño presupuestario normal y un 20% escaso, estos números indican un vínculo importante en el pronóstico

estratégico entre los resultados del hospital de Chosica en 2019 y el desempeño presupuestario.

Para Huamán, (2018), que tiene como objetivo en determinar si la planificación operativa institucional se relaciona con la calidad de gasto de la universidad nacional Micaela Bastidas, Apurímac, 2014-2017, teniendo como metodología de tipo aplicada con un nivel descriptivo correlacional, para revelar como el objeto de estudio era comprender el alcance de la relación entre los POI y la ejecución de los presupuestos institucionales antes mencionados, se propuso una guía de herramienta de gestión a corto plazo para gestionar oficinas académicas y departamentos administrativos, realización de productos, metas físicas y actividades planificadas y así compensar las necesidades de la comunidad estudiantil utilizando métodos inductivo-deductivos, cuantitativos, diseños longitudinales no experimentales, niveles de correlación descriptiva como herramientas de recolección de datos documentos MEF, fichas bibliográficas y páginas, Los resultados arrojaron que el presupuesto inicial de VIP, abierto para todo 2014, era de 30.180.704; 25.689.320 en 2015; en 2016, 7.990.849; 37 352 017 7 352 017 7 206 6 200 6 256; ; 62,3% del progreso de la ejecución presupuestaria en 2014, 44,9% en 2015, 54,2% en 2016 y 48,8% en 2017, lo que indica que un POI insuficiente conduce a una ejecución presupuestaria insuficiente, lo que provoca la reversión de la asignación del presupuesto local a lo largo del ejercicio financiero al estado, con la conclusión de que existe una correlación entre el desempeño del presupuesto prescrito y el POI, se lograrán mejores resultados si se mejora el POI de la agencia durante la fase de ejecución presupuestaria de PIA y PIM.

Para Mamani, (2019), que tiene como finalidad de ver la Influencia de los factores de la gestión pública en la eficacia de la ejecución presupuestal en la municipalidad provincial de Huancané - 2015, con una metodología de tipo aplicada con un nivel descriptivo correlacional teniendo como resultado indicando que existe una correlación positiva moderada entre ellas con cierto nivel de significancia estadística  $P < 5\%$  permite la alternativa  $H_1$  y rechaza la relación significativa entre ambas variables de investigación por otro lado La hipótesis nula  $H_0$ , ya que el Rho de Spearman es 0,45, prueba que existe una relación moderadamente positiva entre la gestión y el proceso presupuestario, y también concluye que existe una

correlación moderadamente positiva entre el control y el proceso presupuestal como el valor de Rho de Spearman fue de 0,47, nivel de significación  $P < 0,05$ , se rechazó  $H_0$  y se aceptó  $H_1$ , lo que indica que existe una correlación significativa en ambas variables de investigación.

Asimismo, Yuca, (2019), teniendo como finalidad en determinar la relación entre la programación presupuestal y su relación con la ejecución financiera de la DRA-MDD 2016, indicando que el objeto es determinar la relación entre la planificación presupuestal 2016 y la ejecución financiera de la DRA-MDD, así los objetivos teniendo como métodos utilizan métodos cuantitativos, y debido a la finalidad de su aplicación también se utiliza el diseño no experimental, correlacional, encuestas, cuestionarios y análisis de documentos, luego de utilizar el alfa de Cronbach se obtienen resultados de 0.943 para las preguntas de planificación presupuestal y 0.930 para indicar la alta confiabilidad de las variables de la encuesta entre implementaciones de finanzas, preguntas excluyentes, planificación presupuestaria detallada para 64 encuestados, el 42.2% respondió a veces, el 26.6% casi siempre, el 9.4% casi nunca y solo el 17.2% respondió Casi siempre, esto refleja una falta de presupuesto adecuado. No existe un desempeño financiero óptimo y nuevamente coexisten relaciones favorables entre las variables ya que el coeficiente de correlación de Pearson es 0,856.

Asimismo, pasaremos a sustentar las **teorías** encontradas de la Planificación encontramos a Molins, (1998) que indica que es un procedimiento que tiene una tendencia a alcanzar las metas, según a la aplicación de las políticas siendo inseparable de cualquier organización, siendo un criterio de racionalidad siendo un proceso de programación mediante la coordinación y la prevención o la anticipación hacia los eventos a futuro, siendo un proceso de asimilación y sustentación de los eventos asociados a los objetivos.

También contamos con la teoría de la nueva planificación de Di Tella, (1970) siendo el proceso de razonabilidad de programarse a futuros eventos a los que se desea lograr, utilizando herramientas como el dinero y al hombre mediante los recursos y esfuerzos comunes caminando de manera estable ante los escenarios, pudiendo explicarse esto tanto en la vida cotidiana y empresarial con la finalidad de ver el desarrollo o el crecimiento de los fines.

Por otro lado, Barriga, (2009) Indica que “plan es una acción deliberada y pensada con la finalidad de lograr resultados específicos y claros, también enfatiza el pensamiento progresivo y normativo, con acciones y actividades que los guían y mueven hacia la meta trazada” (p.14).

Por otro lado, Cibran (2013) Indica que es realizar la programación de manera deliberada de cosas decidiendo como poder solucionar los problemas para tomar la decisión de asumir de riesgo para el lograr de los objetivos planteados. (p.13).

Cabe resaltar Vasquez, Et al. (2018) manifiesta que el planificar es una acción que tiene responsabilidades como disminuir las amenazas, y permite tener un direccionamiento para conducir hacia el logro de los objetivos planteadas en base al análisis de los métodos más adecuados para poder conseguir las metas.

La planificación es una herramienta importante para guiar adecuadamente el proceso de planificación, lo que permite tomar decisiones oportunas y apropiadas teniendo en cuenta las situaciones económicas, sociales, políticas y de otro tipo.

Para Welsch, Et al, (2015) declaran: Las acciones de planificación deben tener cronogramas suficientes para iniciar, desarrollar, completar y aprobar las diversas etapas del procedimiento de planificación, decidir los plazos a corto, mediano y largo plazo, las acciones deben ser reevaluadas y encaminadas hacia el futuro deseado del plan estratégico y operativo.

Cabe resaltar para la dimensión Planificación Estratégica, que consiste en el diagnóstico el ambiente interno y externo de la entidad o institución, creando una misión y visión, también estableciendo metas. Por otro lado, también permite crear y seleccionar estrategias apropiadas, finalmente determinar los métodos para lograr las metas (Hellriegel, 2009, p.45)

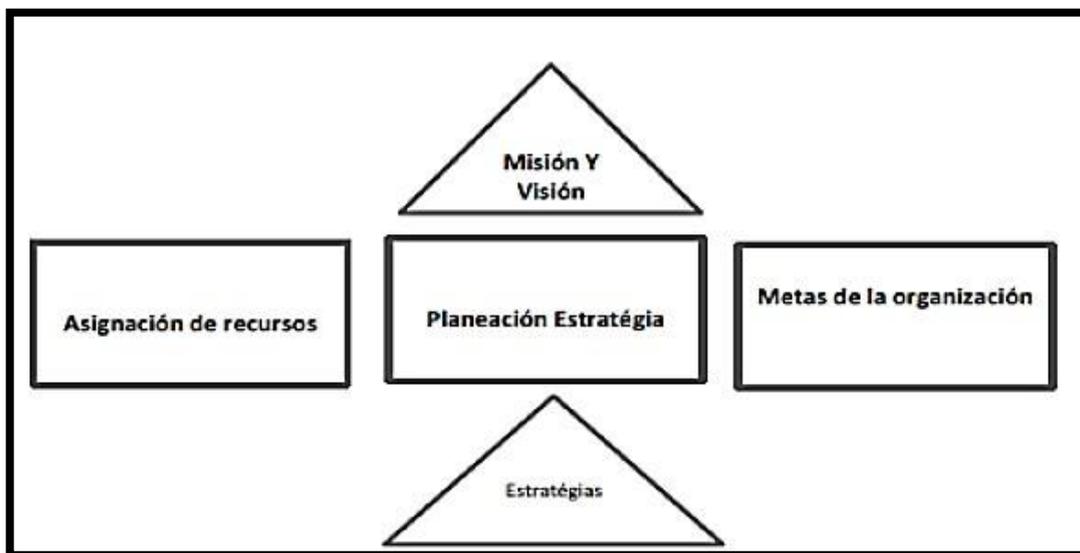
Entonces el plan es muy importante para los eventos futuros que se esperan y se pueden adaptar a todo tipo de gobiernos, gubernamentales o no gubernamentales, ya que se beneficia de:

- Encontrar nuevas oportunidades.
- Anticipar las dificultades o evitarlas.
- Crear tácticas en el camino de los acontecimientos.

- Imaginar los mecanismos de incertidumbre.

### **Gráfico 1**

*Los elementos de la planificación estratégica*



*Nota.* Hellriegel, (2009)

Por otro lado, para la dimensión Planificación Operativa “Implica formular y desarrollar planes para diferentes áreas de las entidades en periodos cortos de tiempo. Se utiliza para alcanzar las metas planteadas de la entidad” (Quijada, 2011, p.82).

Es una herramienta de gestión a corto plazo, estrictamente observando y monitoreando para formular tareas y alcanzar un objetivo determinado, formular tácticas y acciones efectivas (Castillo, 2015, p.70)

Finalmente, para Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, (2017), Un plan de trabajo que indique que la entidad tiene previsto incluir la ejecución de las tareas comerciales estratégicas determinadas por el PEI en el plazo de un año. Contiene instrumentos financieros mensuales y anuales y objetivos físicos (planes físicos y financieros), así como correspondencia de objetos PEI. Al implementar esto, la agencia recomienda reducir las disparidades en la atención a la ciudadanía en lo que se refiere a cobertura, calidad y satisfacción con los bienes y servicios brindados, por lo que la consideración del monitoreo de la implementación debe permanecer sin cambios.

Daremos a conocer los Indicadores de la Planificación en primer lugar contamos con la Planeación quien Chiavenato, (2004) Declara: “La planificación es el primer paso responsable de determinar los objetivos futuros, el desempeño institucional y la determinación de las medias y acciones necesarias en los métodos relevantes” (p.17).

Por otro lado, Enuncia: Es el proceso de tomar acciones posteriores anticipándose a los eventos y, debido a su naturaleza preventiva, determina qué tareas se deben realizar y cómo se deben realizar en la actualidad (Gill,2007, p.63).

También contamos con el indicador Organización quien Chiavenato, (2004) Declara: “La entidad es responsable de encontrar formas y recursos para implementar conjuntamente el plan y demostrar cómo la entidad está tratando de lograr la meta del plan” (p.17).

Cabe resaltar que Anda, (2017) Expone: “Es el proceso de reunir tareas básicas para lograr un objetivo común especificando el propósito de cada puesto y las políticas, acciones y compromisos requeridos para definir las distintas tareas” (p.68).

Entonces, la entidad consiste en el tipo y precisión de la entidad, procedimientos, capacidades, funciones, métodos adicionales de determinación y uso de las capacidades destinadas a resumir el trabajo.

Para el indicador Dirección contamos con Chiavenato, (2004) Mantiene: Es un trabajo administrativo el cual implica usar la influencia con la finalidad de animar y motivar a los servidores a lograr los objetivos de la organización, trabajar e influir en los trabajadores para que ejecuten acciones importantes (p.18).

Así, la dirección es el proceso de planificación de varios mecanismos como la elección en tomar disposiciones, comunicaciones, estimulación y el control, y es la orientación y guía con todas las acciones y alcances que indican la misión y visión de la entidad.

Para Treviño, (1999) Explicar a la dirección el proceso por el cual los empleados son influenciados y motivados para lograr las metas de la agencia y el trabajo, esfuerzos y talentos individuales y colectivos que inciden en la formalización (p.389).

## Control

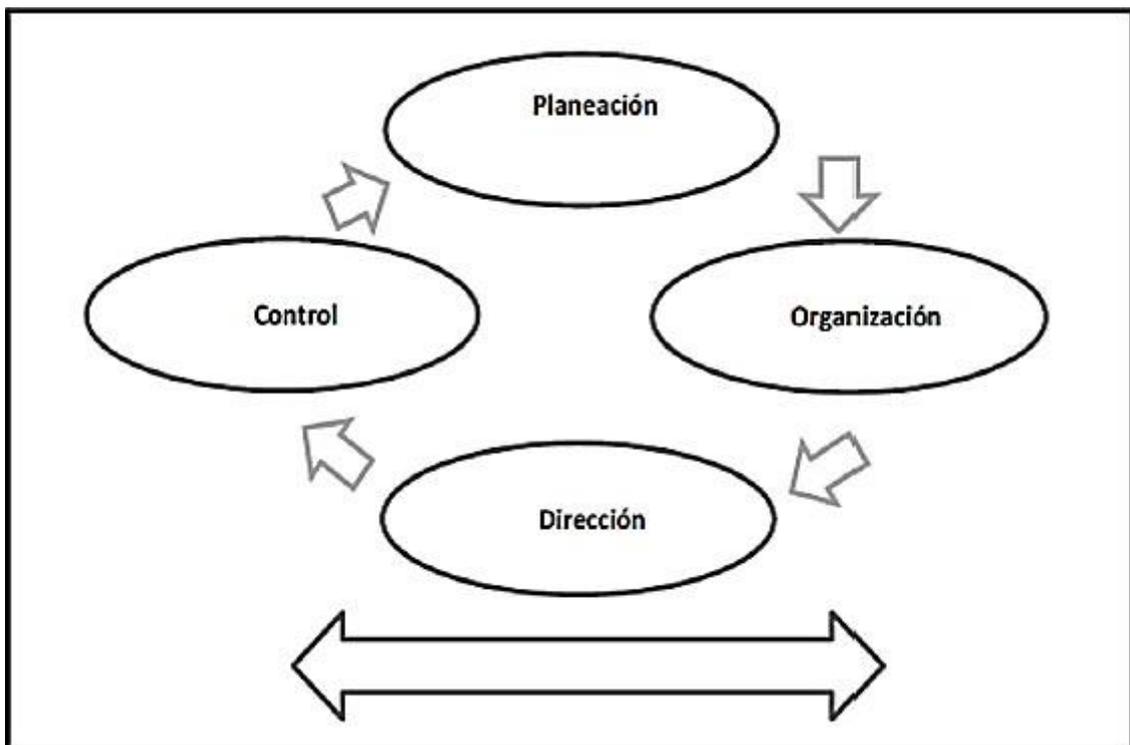
Por otro lado, Chiavenato (2004) Declara: “Acompañar, monitorear y evaluar el desempeño de la organización para asegurar que las tareas se lleven a cabo según lo planeado, establecido y especificado” (p.18).

Por lo tanto, el control es una etapa de la acción oficial, utilizando modelos para evaluar los resultados alcanzados, cambiar desviaciones, evitar desviaciones y optimizar continuamente la sistematización.

Según Hellriegel, (2009) Considera que “el control incluye el procedimiento de certificar que los procesos y decisiones se ajusten a los criterios de categorización y los requisitos legales contenidos en sus normas, políticas, operaciones y objetivos” (p.322).

### Gráfico 2

*El proceso Administrativo*



Nota. Hellriegel, (2009)

Asimismo, para la Variable Dependiente: Calidad de gasto según la (Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, (2004), también se sujeta a las

normas presupuestarias anuales y sus reformas de conformidad con la ley general, del 1 de enero al 31 de diciembre de cada ejercicio fiscal. En el transcurso de esta etapa, se cobran los ingresos y se liquidan las órdenes de consumo con base en los créditos presupuestarios reconocidos, ejecutando cumpliendo con los solicitando en plazo, maximizar los recursos y la satisfacción de los usuarios, ejecutando con eficacia y eficiencia los recursos públicos.

La calidad del gasto público se refiere al proceso de ejecución de los programas y planes estipulados siendo eficiente y eficaces cumpliendo con estándares de calidad, con base en los presupuestos de diversos organismos evaluados por los prestamistas presupuestarios, observando el principio de legalidad, distribución según funciones y atribuciones, así como con el objeto de lograr el objetivo de los informes presupuestarios. Corresponde a la decisión de todas las entidades públicas y es idéntico al concepto constitucional de planificación y equilibrio presupuestario reconocido y registrado en los artículos 77 y 78 de la Carta Magna del Perú.

Podemos indicar que el Presupuesto Público según Paredes, (2015) Establece que es un instrumento estatal simboliza el eje central de la administración pública, alrededor del cual gira la mayor parte de la vida económica del país, según el artículo 8 de la Ley N° 28411 de Presupuesto General define un informe cuantitativo, unificado y metódico, que debe presentarse por cada ejercicio económico, creada por las entidades que componen el sector público y expresada como ingreso para cubrir el consumo esperado.

Es parte de la gestión estatal, que determina en forma presupuestal de acuerdo con la prioridad de las necesidades de los ciudadanos, que se define como el Presupuesto Institucional de Apertura - PIA, que luego de la reforma presupuestaria se convierte en el presupuesto institucional reformado a través de una institución debidamente reconocida Presupuesto Institucional Modificado - PIM. normas del titular regulador Leyes y programas de innovación a nivel funcional, que tienen como objetivo regular algunas normas de ingresos y consumos que son fundamentales para mejorar la ejecución presupuestaria.

Asimismo, el Presupuesto por Resultado es definido por CEPAL, (2017) como conjunto de sistemas, procesos y herramientas proporcionados por la elección, inmersos en el presupuesto, añadiendo sistemáticamente

consideraciones de productos pasados y futuros y la ejecución de instrumentos de gobierno, y los mismos incentivos y formas de facilitar las unidades de la sociedad para alcanzar estos objetivos.

**Tabla 1**

*Diferencia de Presupuesto Tradicional y Presupuesto por Resultados*

Presupuesto tradicional	Presupuesto por resultados
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se asigna presupuesto a una entidad para que se ejecute en las necesidades.</li> <li>• Se presenta información sobre las necesidades que son utilizadas en una entidad.</li> <li>• El controlar el presupuesto que supervisa que los actos sean legales de acuerdo a norma y que los gastos se encuentren en los límites.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Se realiza el otorgamiento de presupuesto a los organismos para que se gasten en las necesidades.</li> <li>• Los productos son generados para que dé resultados a la sociedad.</li> <li>• Dar informes adicionales de lo que se produce dentro de la entidad, en bienes, para lograr los resultados.</li> </ul>

*Nota.* Travares et al ,(2006)

Para los Programas Presupuestales Se precisan como los componentes proyectivos por los que opera el gobierno, implementados como resultado de las funciones asignadas a los servicios sociales. Existe por la necesidad de introducir productos dirigidos a la población objetiva de acuerdo con el objetivo principal de la política nacional y busca incluir entidades de todos los sectores y niveles del país. Además, son primordiales debido a que aceptan en examinar y establecer acciones en los bienes y servicios para que resulten dentro de la eficacia de productos en favor de la población también se debe de evaluar el gasto público mediante el racionamiento de lógica causal: Esclarece la relación de causalidad entre los bienes y servicios ofrecidos a los ciudadanos y sus productos, brindando pistas para su estimación finalmente realizar la combinación de las 3 fases de mando, la ejecución de PP con la Alianza Territorial da como resultado un producto de excelencia y maximiza el aprendizaje interinstitucional en todos los niveles de mando Travares et al,(2006).

Los programas presupuestales del Perú constituyen un tipo de presupuesto, es decir, su patrón se mantiene por distribución racional y en base a filas de consumo organizadas por la función de proyecto del presupuesto nacional.

En ese sentido podemos encontrar como una dimensión de la calidad de gasto a la Ejecución de Programas presupuestales contiene los mecanismos como: Producto, Acciones Comunes, Proyecto, Actividad siendo un grupo vinculado de bienes y/o servicios recibidos por beneficios de ciudadanía para formar una renovación. Son el resultado, realizado de acuerdo con las especificaciones técnicas, de las operaciones realizadas en una determinada cantidad y tiempo según Directiva N° 002-2016-EF/50.01, (2016) Estos son gastos administrativos/logísticos que son exclusivos de PP, no identificados en los productos de PP y no atribuibles en su totalidad a nadie. Nuevamente, esto difiere de la acción central en las características de consumo asociadas con PP.

Por otro lado, los proyectos según Directiva N° 002-2016-EF/50.01, (2016) Se identifica como un conjunto de actividades de intermediación limitadas en el tiempo de las que se deriva la utilidad final, contribuyendo al crecimiento del movimiento estatal. También simboliza la capacidad de crear, mejorar, promover, innovar y renovar los recursos y beneficios del desarrollo e implica diversificación o cambios fundamentales en los procesos tecnológicos utilizados por las instituciones públicas.

Siendo las actividades Directiva N° 002-2016-EF/50.01, (2016) que se basan en un conjunto específico de materiales (recursos y servicios inevitables y necesarios) y otros movimientos que justifican la entrega de un producto. Cabe señalar que debe ser significativo y medios presupuestarios. Para PP – actividades determinadas para universidades públicas a través del MEF. Además, todos los mecanismos orgánicos a nivel de Operaciones Centrales y APNOP están alineados con el Plan de Acción 2017.

Para la dimensión ejecución de Acciones Centrales según la Directiva N° 002-2016-EF/50.01, (2016) Es una categoría presupuestaria que captura actividades que resultan en asignaciones de mano de obra, fondos de agencia y actividades financieras apoyadas de manera horizontal y específica para cada surtido de productos de PP (en productos descubiertos con la entidad) y diversas

actividades institucionales, que no forman parte de PP. Esta categoría puede tener acciones no relacionados con los objetivos de PP.

En relación Chiavenato, (2004) Indica el efectivo en forma de capital, activos líquidos (ingresos y gastos), crédito, etc.; los preparados cerca o lejos para hacer frente a los contratos corporativos. También incluye los ingresos por intervención institucional, financiamiento externo y cualquier medio efectivo por el cual se construye la organización. Estos instrumentos económicos garantizan la adquisición de recursos y el acceso a los recursos necesarios. Los recursos económicos corresponden en cierta medida a la eficacia de las instituciones dentro de sus objetivos, porque las habilidades necesarias adquiridas son, en cantidad consistente, las acciones necesarias para su funcionamiento. Por esta razón, el desempeño organizacional a menudo se expresa en lenguaje económico, es decir, ganancias en efectivo o activos en acciones.

Finalmente, para la variable ejecución de Asignaciones Presupuestarias que no Resultan en Productos (APNOP), según Directiva N° 002-2016-EF/50.01, (2016) Una categoría de presupuesto que incluye actividades diseñadas para lograr objetivos organizacionales específicos que no se logran proporcionando resultados de población específicos. En un entorno progresista en el que opera el PP, esta clase tiene derecho a incluir planes e intervenciones presentados como ciudadanos no identificables que aún están incluidos en el PP.

Es un entrenamiento en una terna determinada y establecida de materiales (productos y solicitudes necesarias y competentes) y varias actividades para demostrar la entrega productiva. El trabajo es considerado por el comité y el presupuesto. El plan presupuestario identificó estas actividades para asignarlas a las universidades públicas a través del MEF. De igual manera, las operaciones centrales y las misiones a nivel de APNOP, generalmente unidades orgánicas, se planifican en sus respectivas actividades anuales.

### Gráfico 3

#### Ejecución del Gasto Público



Nota. Rodríguez, (2022)

Contamos también con concepto epistemológico de la Planificación el cual Precisa que es un conjunto de procedimientos sistemáticos y organizados, demostrados por elección, en los que se llevarán a cabo tareas organizativas y corporativas detalladas o unidades operativas en un período determinado con el propósito de cumplir las actividades y fines determinados, por lo que será necesario establecer mejoras. Sus ventajas competitivas le permiten convertirse en líder medioambiental (Franklin, 2009, p. 293).

Por otro lado, En el proceso de pensamiento nos referimos a las acciones de pensamiento y gestiones conscientes clasificados y divididos para la realización o creación de un producto específico, y las herramientas y medios específicos que se asignan a la realización o creación de un producto específico, guiarlos y dirigirlos para lograr sus objetivos (Ossorio, 2002, p.14).

También consideramos concepto para la Estrategia que se refiere a los principales cursos de acción (opciones) identificados y determinados para alcanzar una o más metas. Hellriegel, (2009)

Durante años, las fuerzas armadas han usado el término "estratégico" para referirse a tecnologías complejas que las personas creen que los adversarios pueden usar o no, señalaron. Aunque el término cubre una variedad de competencias, los gerentes a menudo lo usan para mostrar el amplio campo en el que opera una unidad.

Para la gestión administrativa indica que la administración revela su origen y se refiere a las funciones realizadas bajo el liderazgo de diversas disciplinas, servicios prestados a terceros. La base de la tarea de gestión es descifrar los objetivos de la entidad y traducirlos en actividades comerciales, planificando, organizando, orientando y administrando las tareas a realizar en los diversos

puestos y clases de la entidad para lograr estos objetivos de manera eficaz y eficiente (Chiavenato, 2004, p.3).

Para el Presupuesto En su Informe N° 36 sobre el aspecto conceptual del presupuesto del estado peruano establece que es esencialmente similar al que manejan en las entidades privadas. Se puede identificar como una herramienta a través de la cual se puede reflejar una variedad de proyecciones relacionadas con el valor de los ingresos y gastos en todo el sector público de un país, el cumplimiento del presupuesto es esencial porque conforma el ordenamiento fiscal del país, pero también en la construcción, desarrollo y abastecimiento de varios bienes y servicios para la seguridad de los ciudadanos (Soto, 2011, p.1).

Por otro lado, Precisa que el presupuesto es una herramienta de carácter financiero, económico y social que permite a las instituciones del Estado a planear, planificar y pronosticar los ingresos y egresos del Estado de tal forma que lo identificado o previsto en el presupuesto vaya en contraste a lo ejecutado. (Romero, 2001, p.34).

El Presupuesto Tradicional se describe al modelo de asignación de recursos públicos, que toma en cuenta la compra de bienes y servicios de acuerdo a su ambiente o puesto, sin permitir que estos bienes o servicios estén vinculados a las metas u objetivos alcanzados.

Para el Presupuesto por Programas El presupuesto es planificado, es lidiar con las contradicciones ocultas en los presupuestos tradicionales El presupuesto por programas fue diseñado para hacer frente de modo efectivo a los retrasos y contingencias en el sector público. Por esta razón, la planificación es una parte esencial de dichos presupuestos nacionales. Por lo tanto, el objetivo de la planificación es determinar el curso de acción más apropiado para tomar la mejor decisión. Junto con las metas a largo plazo, este presupuesto apoya la cuidadosa personalización y estimación de metas y objetivos para cada área central de la acción pública, que es una de sus principales fortalezas. (Soto, 2011, p.2).

Por otro lado, Presupuestos por Resultado (PPR) “siendo una forma de cambiar la forma de hacer los presupuestos, desde una visión que consiste en un plan y un presupuesto y una estructura de acción y ejecución para lograr resultados (Burgos, 2014, p.11).

Como comentario puedo indicar que el resultado presupuestario rompe con los arquetipos habituales de acercamiento de la institución a las interpolaciones que generan alejamiento y ausencia de articulación de la mediación estatal en las acciones para atender temas críticos que afectan a los ciudadanos.

Según el informe especial N° 86: los presupuestos por resultados se crearon con la perspectiva de la ejecución del presupuesto del Estado, donde la previsión, creación, ejecución y evaluación de los recursos del Estado se vinculan a resultados positivos concretos y deseables para el bienestar de la población. El presupuesto es una dirección en la que el presupuesto se crea, ejecuta, monitorea y evalúa en relación entre los bienes y servicios proporcionados por el gobierno y los cambios (resultados) en el bienestar de la población (Soto, 2011, p.1).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1 Tipo y diseño de investigación

##### Método

Teniendo en cuenta la presente investigación se aplicó el método **hipotético deductivo**, puesto que nos permitirá tener un control adecuado de las variables de estudio en el presente caso sobre la planificación y la calidad de gasto, con la finalidad de poder medir y comparar con las demás investigaciones o estudios empíricos realizados, teniendo como objetivo en demostrar y construir las teorías investigadas donde cada referencia aplica la lógica y el razonamiento en base a la deducción para el análisis, asimismo se ha planteado hipótesis para poder determinar los objetivos según Hernandez Et al., (2010).

##### Enfoque

Esta investigación se aplicará un **enfoque cuantitativo**, en donde se buscará explicar el acontecimiento de los fenómenos encontrados en el estudio, en donde se ha establecido la influencia entre las variables comenzando por la medición de los caracteres que se mostraran en valores numéricos y el hallazgo de relaciones mediante el análisis estadístico, teniendo como propósito la búsqueda de relación causa – efecto en entre ellas según T. D. Cook CH. S. Reichardt, (1986)

##### Tipo

Se ha considerado como tipo de investigación a la **aplicada**, puesto que se pretende mejorar, corregir o modificar o implementar mediante las recomendaciones a la correcta planificación y calidad en el gasto, en ese sentido nos servirá al logro, probabilidad o falsedad, si no a la ausencia, validez, invalidez la efectividad o nulidad según Ñaupas, (2014)

##### Nivel

El nivel que se ha tomado en la presente investigación es **Correccional-Causal**, pues se ha buscado en qué punto se relaciona la variable planificación con la calidad del gasto buscando la influencia, Hernandez Et al., (2014)

##### Diseño

Como diseño para la investigación se aplicó la no experimental correlacional causal **de corte transversal**, ya que no se manipularán las variables solo se observarán y analizarán mediante la obtención de información en un mismo tiempo, teniéndose la búsqueda de influencia entre las variables de estudio como la

Planificación y la Calidad de Gasto, ocurriendo durante el estudio, Hernandez Et al., (2010)

### **3.2 Variables y Operacionalización**

#### **Variable independiente: Planificación**

**Definición conceptual:** Según Establece que es una acción reflexiva y deliberada para lograr un resultado fijo y determinado, y enfatiza la reflexión progresiva y ordenada con acciones y actividades para dirigir las y moverlas hacia una meta definida. (Barriga, 2009 p.14)

**Definición operacional:** Para que la planificación alcance los objetivos se necesita contar con planificación estratégica, luego realizar la planificación operativa donde encontramos las acciones estratégicas y finalmente que se cumpla con las metas estipuladas en un determinado tiempo Barriga, (2009).

**Indicadores:** Metas, análisis de recursos, evaluación del proceso, objetivos, acciones estratégicas, cumplimiento de plazos, asignación de recursos, compromiso, eficiencia y eficacia.

**Escalas:** Likert Nominal 1-5.

#### **Para la variable dependiente que es la calidad de gasto**

**Definición conceptual:** Según Armijo, (2018) indica que la calidad de gasto es la utilización adecuada de los recursos públicos, para alcanzar las metas, estos resultados deben de ser a favor de la población.

**Definición operacional:** Es la Ejecución de Programas Presupuestales de las Acciones Centrales y de la APNOP de manera eficiente y eficaz con estándares de calidad y el cumplimiento de los objetivos y plazos. Armijo, (2018).

**Indicadores:** Ejecución física, ejecución financiera, productos y actividades, gestión de recursos humanos, gestión de materiales, gestión financiera, finalidad específica, satisfacción de necesidad, cumplimiento de acciones

**Escalas:** Likert Nominal 1-5.

Operacionalización de las variables (ver en Anexo 2)

### **3.3 Población, muestra y muestreo**

#### **3.3.1 Población**

Está constituida de 80 servidores Públicos de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, quienes están relacionados con nuestras variables de estudio que es la planificación y la calidad del gasto público.

#### **3.3.2 Muestra**

La muestra está constituida por el total de elementos que conforma toda la población, se supone que la obtención de datos se basa en todas las unidades del universo acerca de cuestionamientos, que constituye el objetivo del censo recogiendo una muestra del total del universo danto a que la población es finita y pequeña Zarcovich, tomando un total de 80 servidores públicos (2015).

#### **3.3.3 Muestreo**

Se aplicó el muestreo no probabilístico por conveniencia, significando que la muestra que se estableció a través de la ecuación y elegir a la muestra se hizo de manera aleatoria es decir que fue tomada al azar teniendo criterio de exclusión e inclusión, Hernández, R y Mendoza, C, (2018), la muestra aplicada será la misma que la población.

#### **3.3.4 Unidad de análisis**

Fue constituida por los servidores públicos de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnicas**

Las técnicas que facilitaron a la obtención de los datos e información de las variables de estudio fueron la Encuesta, que es una herramienta de recopilación de datos para conectarse con componentes de observación de diversas maneras (por ejemplo, móvil, correo electrónico, personal y en línea) utilizando cuestionarios predefinidos.

#### **Instrumentos de recolección de datos**

Se utilizó como herramientas un cuestionario, la aplicación de la encuesta permitirá recopilar datos e información muy importante para la encuesta, realizada con las escalas de evaluación que se aplicaron a los empleados y funcionarios de

la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, que forma parte del estudio presentado en el **(Anexo 3)** asimismo el instrumento de medición de forma fue una escala tipo Likert con 5 niveles. Escalas de medición o evaluación, su finalidad es recopilar datos sobre la planificación y calidad de gasto en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios. (Anexo 4)

### **Validez del instrumento**

Respecto a la validez del instrumento según Hernández Et al., (2018) indica que se realiza mediante un instrumento de medición de la variable por otro lado, Bernal, (2010) indica que es válido siempre se cumpla con realizar la medición de a lo que está destinado, debiendo indicar la magnitud en las conclusiones en base a los resultados obtenidos.

En ese sentido la validación del instrumento de validación de la presente se ha considerado aspectos de relevancia, pertinencia y que sea claro cada componente del instrumento para la variable Planificación y la calidad de gasto tomando como referencia a 3 jueces expertos en la materia la primera variable tiene 3 dimensiones cada una con 5 ítems haciendo un total de 15 ítems para la planificación, mientras para la calidad de gasto se tuvo 3 dimensiones cada una con 5 ítems haciendo un total de 15 ítems, indicando los jueces que existe suficiencia y es de aplicabilidad el instrumento donde se ha medido las variables de estudios (Ver Anexo 5).

La ficha del instrumento sobre la planificación y la calidad de gasto en donde se definió el nombre del instrumento, año y autor, donde el universo del estudio fue en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, considerando un nivel de confianza de 0.95 con un margen de error del 0.05 con un tamaño de muestra de 80 trabajadores administrativos de la entidad, siendo los locadores de servicio, cas y contratados.

## Ficha técnica de instrumento sobre Planificación

<b>Nombre del instrumento</b>	:	<b>Encuesta sobre la planificación</b>
<b>Autor y año</b>	:	Kelly Evelin Huacho Cruz, 2022
<b>Universo de estudio</b>	:	Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios.
<b>Nivel de confianza</b>	:	0.95
<b>Margen de error</b>	:	0.05
<b>Tamaño muestral</b>	:	80 trabajadores administrativos de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios
<b>Tipo de técnica</b>	:	Encuesta
<b>Tipo de instrumento</b>	:	Cuestionario
<b>Contenido</b>	:	Una variable con 3 dimensiones y con 15 ítems
<b>Fecha de trabajo de campo</b>	:	2022
<b>Escala de medición</b>	:	Nominal
<b>Tiempo utilizado</b>	:	15 minutos
<b>Puntuación</b>	:	Escala de Likert 1: Nunca 2: Casi Nunca 3: Regular 4: Casi Siempre 5: Siempre Nominal

### Baremos

Categoría	li	ls
Siempre	65	75
Casi Siempre	52	64
Regular	40	51
Casi nunca	21	39
Nunca	1	20

## Ficha técnica de instrumento sobre Calidad de gasto

<b>Nombre del instrumento</b>	:	<b>Encuesta para calidad de gasto</b>
<b>Autor y año</b>	:	Kelly Evelin Huacho Cruz, 2022
<b>Universo de estudio</b>	:	Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios.
<b>Nivel de confianza</b>	:	0.95
<b>Margen de error</b>	:	0.05
<b>Tamaño muestral</b>	:	80 trabajadores administrativos de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios
<b>Tipo de técnica</b>	:	Encuesta
<b>Tipo de instrumento</b>	:	Cuestionario
<b>Contenido</b>	:	Una variable con 3 dimensiones y 15 ítems
<b>Fecha de trabajo de campo</b>	:	2022
<b>Escala de medición</b>	:	Nominal
<b>Tiempo utilizado</b>	:	15 minutos
<b>Puntuación</b>	:	Escala de Likert 1: Nunca 2: Casi Nunca 3: Regular 4: Casi Siempre 5: Siempre Nominal

### Baremos

Categoría	li	ls
Siempre	65	75
Casi Siempre	52	64
Regular	40	51
Casi nunca	21	39
Nunca	1	20

### **Confiabilidad del instrumento**

Según Hernández Et al., (2018) es el grado en que el instrumento da resultados que tengan coherencia y con consistencia pudiendo ser repetitivo sin la alteración de los resultados.

En ese sentido en la presente investigación se ha tomado para poder sacar la confiabilidad al total de la muestra siendo 15 servidores públicos de la UNAMAD, aplicando cuestionarios de 30 ítems en total empleándose el Alfa de Cronbach para la variable planificación y calidad de Gastos, contando con un Alfa de Cronbach para la planificación de 0.893 y para la calidad de gasto de 0.856 indicando que el instrumento elaborado tiene un alto grado de confiabilidad y aplicabilidad, también indican que los ítems ha sido claro y tiene consistencia debiendo seguir con la investigación para obtención de resultados.

### **3.5 Procedimientos**

Inicio con la presentación de la carta de solicitud a la entidad para obtener la información para fines académicos, una vez otorgada la autorización se procedió a estructurar los instrumentos en contrastes con las variables e indicadores.

Posteriormente se realizó la validación por lo que resulto necesario considerar a tres especialistas en la materia. Finalmente se aplicó los cuestionarios para la recopilación de la información, y los datos obtenidos fueron procesados e interpretados, comparándolos con otros resultados de investigaciones anteriores.

### **3.6 Método de análisis de datos**

Los métodos de análisis de la información se realizarán en una matriz de datos que registre un programa informático.

En primer lugar, se realizará los estadísticos descriptivos aplicándose en esta investigación el Software SPSS Versión 26 para realizar la sistematización de la información mediante una matriz de datos, para obtener resultados el cual se plasmará en tablas y figuras permitiendo la interpretación y análisis de las frecuencias y porcentajes de la variable Planificación y Calidad de gasto.

En segundo plano se realizó la prueba de **regresión** ordinal para realizar la contrastación de las hipótesis, donde se evaluó la planificación con la capacidad de gasto, considerando que las variables propuestas son cualitativas, no siendo necesaria la prueba de normalidad, teniendo como márgenes de confianza el 95% y significancia del 5%.

### **3.7 Aspectos éticos**

Esta investigación tiene una categorización ética ya que se tomó en cuenta los procedimientos para toda investigación. Asimismo, se ha cumplido con aplicar los principios generales establecidos en el código de ética vigente por la universidad aprobada mediante Resolución de Consejo Universitario N° 0126-2017/UCV, principalmente respetando la integridad y autonomía de las personas; asimismo se aplicó dentro de los aspectos éticos la honestidad, responsabilidad y rigor científico en el desarrollo del trabajo de investigación.

Asimismo, se respetó los derechos de autor de cada uno de las referencias usadas en cumplimiento de las normas APA. De igual forma se cumplió con la solicitud de autorización de la entidad y sobre el consentimiento de los trabajadores que participaron como parte del estudio de investigación, los resultados obtenidos se usaron estrictamente para fines académicos.

## IV. RESULTADOS

### 4.1 Análisis descriptivo

#### 4.1.1 Planificación

**Tabla 2**

*Distribución de frecuencia de la planificación en la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022*

	Niveles	Baremo	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Inadecuada	21-39	19	23.8
	Regular	40-51	55	68.8
	Adecuada	52-64	5	6.3
	Muy Adecuada	65-75	1	1.3
	Total		80	100.0

*Nota.* Base de datos analizado con el SPSS V.25.

De acuerdo a los datos y los resultados conseguidos a través de los instrumentos de medida para la variable planificación en la UNAMAD, se puede observar en la tabla 2 que han manifestado que el 68.8% (55) es regular, mientras que el 23.8%(19) de los encuestados indicaron que es inadecuada, por otro lado el 6.3%(5) dijeron que es adecuada y solo el 1% (1) manifestó que es Muy adecuada, indicando que “ estarían implicando en que se estaría realizando la formulación y desarrollo de los planes de manera regular significando que se alcanza de manera regular también las metas planteadas de la entidad, esto estaría generando que no se esté observando un desarrollo institucional adecuado, puesto depende de las diferentes actividades que se cuenta en el plan con la ejecución del mismo para que se pueda observar a nivel físico y presupuestal cada presupuesto asignado a cada meta para que se realice de manera eficiente y el estado pueda proporcionar una distribución según a las necesidades reales.

#### 4.1.2 Dimensiones de la planificación

**Tabla 3**

*Distribución de frecuencia de las dimensiones de variable planificación en la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022*

	Niveles	Baremo	Frecuencia	Porcentaje
Planificación estratégica	Inadecuada	8-14	68	85.0
	Regular	15-18	8	10.0
	Adecuada	19-23	4	5.0
	Total		80	100.0
Planificación Operativa	Inadecuada	8-14	18	22.5
	Regular	15-18	50	62.5
	Adecuada	19-23	6	7.5
	Muy Adecuada	24-25	6	7.5
Total		80	100.0	
Cumplimiento de metas	Muy Inadecuada	1-7	10	12.5
	Inadecuada	8-14	44	55.0
	Regular	15-18	16	20.0
	Adecuada	19-23	8	10.0
	Muy Adecuada	24-25	2	2.5
Total		80	100.0	

*Nota.* Base de datos analizado con el SPSS V.25.

De los analizado y observado en la tabla 3 el mayor porcentaje que se obtuvo para la dimensión planificación estratégica fue de 85% (68) indicando que está en un nivel inadecuado, mientras que para la dimensión planificación operativa según lo manifestado el porcentaje más alto es de 62.5%(50) indicando un nivel regular, finalmente para la variable cumplimiento de metas el porcentaje más alto fue de 55%(44) indicando que es inadecuada, en ese sentido podemos ver que todo esto hace un promedio de un nivel regular en la planificación puesto que sus dimensiones han denotado tener un nivel entre inadecuada y regular, generando que las operaciones administrativas no se estén realizando con normalidad, puesto que existe cambios en los planes operativos de manera constante ante esto se observa la planificación de las áreas usuarias con errores o bienes y servicios que no necesitan realmente, asimismo el cumplimiento de las metas se estarían afectando ya que la asignación de recursos no están realizándolo en los códigos y clasificadores según a las necesidades reales, generando que al momento que el área usuaria realice sus pedidos tengan que realizar las modificación en los clasificadores.

#### 4.1.3 Calidad de gasto

**Tabla 4**

*Distribución de frecuencia de la calidad de gasto en la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022*

	Niveles	Baremo	Frecuencia	Porcentaje
Válido	Regular	40-51	76	95.0
	Adecuada	52-64	2	2.5
	Muy Adecuada	65-75	2	2.5
	Total		80	100.0

*Nota.* Base de datos analizado con el SPSS V.25.

Según la tabla 4 se puede observar para la variable calidad de gasto de la UNAMAD que el 95%(76) de los encuestados indicaron que es regular, mientras que el 2.5%(2) está entre adecuada y muy adecuada, en ese sentido podríamos manifestar que no se estaría utilizando de manera adecuada los recursos que el estado da a la entidad, y no se estaría alcanzando las metas que se han planteado para un determinado tiempo, generando que la calidad de servicios que se presta en la entidad tenga deficiencias el cual genere incomodidad y la calidad, asimismo en calidad se habla que los bienes y servicios que se contratan y adquieren no son en el debido momento que se genera muchos retrasos por la inadecuada asignaciones recursos públicos, en ese sentido también se tiene que verificar bien los bienes y servicios que se asignan puesto este debe de generar satisfacción en los usuarios finales, quienes son el motivo de la existencia de la entidad.

#### 4.1.4 Dimensiones de la variable Calidad de gasto

**Tabla 5**

*Distribución de frecuencia de las dimensiones de la calidad de gasto en la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022*

	Niveles	Baremo	Frecuencia	Porcentaje
Ejecución de Programas Presupuestales	Inadecuada	8-14	27	33.8
	Regular	15-18	51	63.8
	Adecuada	19-23	2	2.5
	Total		80	100.0
Ejecución de Acciones Centrales.	Inadecuada	8-14	4	5.0
	Regular	15-18	72	90.0
	Muy Adecuada	19-23	4	5.0
	Total		80	100.0
Ejecución de APNOP	Inadecuada	8-14	17	21.3
	Regular	15-18	59	73.8
	Adecuada	19-23	2	2.5
	Muy Adecuada	24-25	2	2.5
	Total		80	100.0

*Nota.* base de datos analizado con el SPSS V.25.

Se puede observar en la tabla 5 que para la dimensión ejecución de programas presupuestales el mayor porcentaje que se obtuvo fue el de 63.8%(51) indicando que es regular, mientras para la dimensión ejecución de acciones centrales se obtuvo un porcentaje de 90%(72) indicando que es regular, finalmente la dimensión ejecución de APNOP se determinó un porcentaje de 73.8% (59) indicando que también es regular, esto estaría denotando que todas las dimensión tiene un nivel de regular según a la apreciación de los encuestados en donde no se estaría llegando ejecución todas las actividades planificadas, generando que no se tenga una calidad de gasto adecuado, por los errores cometidos y las actividades realizadas sin una planificación.

## 4.2 Análisis inferencial

### 4.2.1 Bondad de ajuste

**Tabla 6**

*Prueba de bondad de ajuste de la planificación en la calidad de gasto de la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022*

Planificación en:	Modelo	Chi-cuadrado	gl	Sig.
Calidad de gasto	Pearson	,012	3	,996
	Desvianza	,011	3	,996
Ejecución de Programas Presupuestales	Pearson	,077	3	,963
	Desvianza	,078	3	,963
Ejecución de Acciones Centrales	Pearson	1,232	3	,541
	Desvianza	1,078	3	,585
Ejecución de APNOP	Pearson	3,058	3	,218
	Desvianza	4,136	3	,127

*Nota.* Función de enlace Logit

En cuanto a la prueba de bondad de ajuste para la planificación en la calidad de gasto, de acuerdo a los que se muestra en la tabla 6, donde  $0.996 > \alpha: 0.05$  indica que el modelo se adecua a los datos del análisis, así sucesivamente con el mismo valor de la significancia para los análisis de la variable planificación con la dimensión Ejecución de Programas Presupuestales, dimensión Ejecución de Programas Presupuestales, dimensión Ejecución de APNOP, el modelo es aplicable para el análisis de los datos en cuestión.

### 4.2.2 Prueba de variabilidad

**Tabla 7**

*Prueba de variabilidad de la planificación en la en la calidad de gasto de la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022*

Planificación en:	Cox snell	Nagelkerke	McFadden
Calidad de gasto	0.374	0.438	0.244
Ejecución de Programas Presupuestales	0.368	0.443	0.257
Ejecución de Acciones Centrales	0.428	0.503	0.294
Ejecución de APNOP	0.042	0.403	0.026

*Nota.* Spss v. 25

En cuanto a la tabla 7 de la prueba de variabilidad de Pseudo R cuadrado, se observa la dependencia porcentual la planificación y la calidad de gasto, en la cual el resultado del coeficiente de Nagelkerke, donde la variabilidad de la calidad de gasto se debe al 43.8% de la planificación. Asimismo, la variabilidad de la Ejecución de Programas Presupuestales depende del 44.3% de la planificación, la variabilidad de la Ejecución de Acciones Centrales de 50.3% de la planificación, la variabilidad de la Ejecución de APNOP es de 40.3% en la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios” 2022

#### 4.2.3 Planificación en la calidad de gasto

Hipótesis general

Hi La planificación Influye de manera significativa en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022

H<sub>0</sub> La planificación no Influye de manera significativa en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022

**Tabla 8**

*Estimación de parámetros para la prueba de influencia de la planificación en la calidad de gasto de la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022*

		Intervalo de confianza al 95%						
		Estimación	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[GEAD1 = 2.00]	-21,235	,481	1953,241	2	,000	-22,176	-20,293
	[GEAD1 = 3.00]	-19,100	,345	3076,562	2	,000	-19,775	-18,425
ubicación	[COPR1 = 2.00]	-20,652	,689	<b>901,830</b>	2	,000	-21,999	-19,304
	[COPR1 = 3.00]	-19,276	,000		2		-19,276	-19,276
	[COPR1 = 4.00]	0			0			

*Nota.* Función de enlace= Logit. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante, Spss v. 25

La tabla 8 permite determinar que la planificación Influye de manera significativa en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022, por cuanto el puntaje Wald es de 901,830 es mayor de 4 (punto de

corte) con una significancia de  $0,000 < \alpha: 0,001$  se rechaza la hipótesis nula por su evidente influencia en el nivel 2 de la calidad de gasto, por cuanto el puntaje Wald es de  $1953,241 > \alpha: 4$  con una significancia de  $0,000 < \alpha: 0,001$ , se acepta la hipótesis de, investigación, determinándose de esta manera la influencia de la planificación en la calidad de gasto, lo que significa que cuanto mayor sea el nivel bueno de planificación, mayor será el nivel bueno de la variable calidad de gasto en la unidad de “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022

#### 4.2.4 Planificación en la Ejecución de Programas Presupuestales

Hipótesis específica 1

Hi La planificación influye de manera significativa en la Ejecución de Programas Presupuestales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022

Ho La planificación influye de manera significativa en la Ejecución de Programas Presupuestales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022

**Tabla 9**

*Estimación de parámetros para la prueba de influencia de la planificación en la Ejecución de Programas Presupuestales de la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022.*

		Intervalo de confianza al 95%						
		Estimación	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[GEAD1 =2.00]	-21,832	,593	1953,132	2	,000	-22,993	-20,671
	[GEAD1 =3.00]	-191,151	,346	3088,027	2	,000	-19,826	-18,475
ubicación	[COPR1 =2.00]	-206,772	,732	807,190	2	,000	-22,206	-19,340
	[COPR1 =3.00]	-19,196	,000		2		-19,197	-19,196
	COPR1 = 4.00]	0			0			

*Nota.* Función de enlace= Logit. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante, Spss v. 25

Los resultados de la tabla 9 permite determinar que la planificación influye de manera significativa en la Ejecución de Programas Presupuestales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022, dado que la planificación tiene el puntaje Wald de  $807,190 > 4$  con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$  en relación a la Ejecución de Programas Presupuestales Wald con  $3088, 027 > 4$

con un nivel de significancia de  $p: 0,000 > a: 0,001$ ; permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la de investigación, determinándose de esta manera la incidencia de la planificación con la Ejecución de Programas Presupuestales en la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022, lo que significa que cuanto mayor sea el nivel de la planificación , mayor será la mejora en la Ejecución de Programas Presupuestales la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022.

#### 4.2.5 **Planificación en la Ejecución de Acciones Centrales**

Hipótesis específica 2

Hi La planificación influye de manera significativa en la Ejecución de Acciones Centrales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.

Ho La planificación influye de manera significativa en la Ejecución de Acciones Centrales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.

**Tabla 10**

*Estimación de parámetros para la prueba de influencia de la planificación en la Ejecución de Acciones Centrales de la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022.*

		Intervalo de confianza al 95%						
		Estimación	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[GEAD1 = 2.00]	-6,240	1,269	24,200	2	,000	-8,726	-3,754
	[GEAD1 = 3.00]	-2,711	1,035	<b>6,875</b>	2	,010	-4,736	-685
ubicación	[COPR1 = 2.00]	-5,930	1,371	18,727	2	,000	-8,615	-3,244
	[COPR1 = 3.00]	-3,224	1,094	<b>8,692</b>	2	,004	-5,368	-1,081
	COPR1 = 4.00]	0			0			

*Nota.* Función de enlace= Logit. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante, Spss v. 25

La tabla 10 permite determinar que la planificación influye de manera significativa en la Ejecución de Acciones Centrales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022, por cuanto el puntaje Wald de 8,692  $> a: 4$  ( punto de corte) con una significancia de  $p: 0,000 < a: 0,001$ , se rechaza la hipótesis nula por su evidente influencia en el nivel 1 del desarrollo económico, por cuanto el puntaje Wald de 6,875  $> 4$  con una significancia de  $p: 0,000 < a: 0,001$ , se acepta

la hipótesis de la investigación, determinándose de esta manera la influencia de la planificación en la Ejecución de Acciones Centrales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.

#### 4.2.6 La planificación con la Ejecución de APNOP

##### Hipótesis específica 3

Hi La planificación influye de manera significativa en la Ejecución de APNOP de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.

Ho La planificación influye de manera significativa en la Ejecución de APNOP de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.

**Tabla 11**

*Estimación de parámetros para la prueba de influencia de la planificación en la Ejecución de APNOP de la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022.*

		Intervalo de confianza al 95%						
		Estimación	Desv. Error	Wald	gl	Sig.	Límite inferior	Límite superior
Umbral	[GEAD1 = 2]	-3,633	,787	21,343	2	,000	-5,174	-2,092
	[GEAD1 = 3]	-827	,542	<b>2,334</b>	2	,128	-1,887	-235
ubicación	[COPR1 = 2.00]	1,175	,801	2,158	2	,143	-2,743	-394
	[COPR1 = 3.00]	-724	,641	<b>1,276</b>	2	,260	-1,978	-533
	COPR1 = 4.00]	0			0			

*Nota.* Función de enlace= Logit. Este parámetro está establecido en cero porque es redundante, Spss v. 25

La tabla 11 permite determinar la planificación influye de manera significativa en la Ejecución de APNOP de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022, por cuanto el puntaje Wald de 1,276 es mayor de 4 (punto de corte) con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$  se rechaza la hipótesis nula por su evidente influencia en el nivel 1 de la planificación, por cuanto el puntaje Wald  $2,334 > 4$  con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$ , se acepta la hipótesis de investigación, determinándose de esta manera la influencia de la planificación con la Ejecución de APNOP.

## V. DISCUSIÓN

En este numeral de la investigación, se dará a conocer el análisis que se ha obtenido por medio de los resultados obtenidos para interpretar y comparar con otras indagaciones para que finalmente se pueda emitir un análisis propio, en donde la presente indagación se midió la influencia entre la planificación y la calidad de gasto.

Respecto al objetivo general, según los datos que se obtuvo basado en la recopilación y análisis de la linformación fue que por cuanto el puntaje Wald es de 901,830 es mayor de 4 (punto de corte) con una significancia de  $0,000 < \alpha: 0,001$  se rechaza la hipótesis nula por su evidente influencia en el nivel 2 de la calidad de gasto, por cuanto el puntaje Wald es de 1953,241  $> \alpha: 4$  con una significancia de  $0,000 < \alpha: 0,001$ , se acepta la hipótesis de, investigación, determinándose de esta manera la influencia de la planificación en la calidad de gasto, lo que significa que cuanto mayor sea el nivel bueno de planificación, mayor será el nivel bueno de la variable calidad de gasto en la unidad de “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022, evidenciando que existe una influencia ente las dos variables este resultado , comparando los resultados según la investigación de Rodríguez, (2022) determino que existe una relación significativa y directa entre la planificación y la ejecución presupuestal con un Rho de Spearman de 0.874 con una significancia de 0.000 menor a 0.05 siendo una correlación alta positiva indicando que en un 45.5% de las personas encuestados indicaron que es regular la planificación por lo tanto también es regular la ejecución presupuestal y cuando es mala la planificación la ejecución presupuestal es inadecuada.

También estos resultados son similares al de Rodríguez, (2022) resultando que existe una relación significativa y directa entre la planificación y la ejecución presupuestal con un Rho de Spearman de 0.874 con una significancia de 0.000 menor a 0.05 siendo una correlación alta positiva indicando que en un 45.5% de las personas encuestados indicaron que es regular la planificación por lo tanto también es regular la ejecución presupuestal y cuando es mala la planificación la ejecución presupuestal es inadecuada.

El siguiente resultado Portilla, (2020), De los encuestados, el 30% manifestó el nivel eficiente de la planificación estratégica, el 46,67% - normal y el 23,33% -

inadecuado; de igual forma, el 60% manifestó con un nivel de desempeño normal para la variable presupuesto por resultados y el 10% estuvo incompleto; Con un 50% en línea con el desempeño presupuestario normal y un 20% escaso, estos números indican un vínculo importante en el pronóstico estratégico entre los resultados del hospital de Chosica en 2019 y el desempeño presupuestario.

Estos resultados son similares con el de Barba, (2022) que tiene resultados similares en caso de correlación puesto se determinó que existe correlación significativa según la correlación de Pearson de 0.892 con una significancia de 0.000 menor a 0.005 indicando que la Planificación Financiera influye en la calidad de gasto del Gobierno Autónoma de Cantón Mejía Periodo 2019-2020, por otro lado indica que el presupuesto mejora a que se pueda alcanzar los objetivos de la entidad y poder concretar los resultados anhelados en donde sí se cumpliría al 100% y contando con una adecuada asignación de presupuesto se tendría una calidad de gasto adecuada con estándares y cumpliendo con los plazos estipulados para ejecutar el presupuesto planificado en un determinado tiempo, asimismo se pudo observar que Carranza (2019) que demostro la correlacion de pearrrson entre la planificacion Presupuestaria y la calidad de gasto es alta puesto que tiene un valor de 0.89 con una significacia menor a 0.05 con un P-valor de 0.000, indicando que existe una planifiación presupuestaria inadecuada ya que existe variación y modificaciones presupuestarias durante el proceso de ejecución del gasto anual, en ese sentido estos tres resultados se puede observar que hay indagaciones similares que demuestran la correlacion .

Respecto a la hipótesis específica 1 se determinó que el puntaje Wald de 807,190 > 4 con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$  en relación a la Ejecución de Programas Presupuestales Wald con 3088, 027 > 4 con un nivel de significancia de  $p: 0,000 > \alpha: 0,001$ ; permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la de investigación, determinándose de esta manera la incidencia de la planificación con la Ejecución de Programas Presupuestales en la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022, lo que significa que cuanto mayor sea el nivel de la planificación , mayor será la mejora en la Ejecución de Programas Presupuestales la “Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios”, 2022.

Comparando los resultados podemos tener la indagación de Mamani, (2019), indicando que existe correlación positiva moderada entre ellas con cierto

nivel de significancia estadística  $P < 5\%$  permite la alternativa  $H_1$  y rechaza la relación significativa entre ambas variables de investigación por otro lado La hipótesis nula  $H_0$ , ya que el Rho de Spearman es 0,45, prueba que existe una relación moderadamente positiva entre la gestión y el proceso presupuestario, y también concluye que existe una correlación moderadamente positiva entre el control y el proceso presupuestal como el valor de Rho de Spearman fue de 0,47, nivel de significación  $P < 0,05$ , se rechazó  $H_0$  y se aceptó  $H_1$ , lo que indica que existe una correlación significativa en ambas variables de investigación.

Asimismo, para la contrastación de hipótesis específica 02, en donde el puntaje Wald de 8,692  $>$  a: 4 ( punto de corte) con una significancia de  $p: 0,000 <$  a: 0,001, se rechaza la hipótesis nula por su evidente influencia en el nivel 1 del desarrollo económico, por cuanto el puntaje Wald de 6,875  $>$  4 con una significancia de  $p: 0,000 <$  a: 0,001, se acepta la hipótesis de la investigación, determinándose de esta manera la influencia de la planificación en la Ejecución de Acciones Centrales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022, estos resultados son similares a las de Portilla, (2020), en donde los encuestados, el 30% manifestó el nivel eficiente de la planificación estratégica, el 46,67% - normal y el 23,33% - inadecuado; de igual forma, el 60% manifestó con un nivel de desempeño normal para la variable presupuesto por resultados y el 10% estuvo incompleto; Con un 50% en línea con el desempeño presupuestario normal y un 20% escaso, estos números indican un vínculo importante en el pronóstico estratégico entre los resultados del hospital de Chosica en 2019 y el desempeño presupuestario.

Respecto a la última hipótesis específica 3 el puntaje Wald de 1,276 es mayor de 4 (punto de corte) con una significancia de  $p: 0,000 <$  a: 0,001 se rechaza la hipótesis nula por su evidente influencia en el nivel 1 de la planificación, por cuanto el puntaje Wald 2,334  $>$  4 con una significancia de  $p: 0,000 <$  a: 0,001, se acepta la hipótesis de investigación, determinándose de esta manera la influencia de la planificación con la Ejecución de APNOP, haciendo una comparación con Carranza (2019) que tiene por objetivo en determinar la relación que existe entre la planificación presupuestaria y la calidad de gasto de un Gobierno Local, Periodo 2019, contando con una población de 19 personas y la evaluación del acervo documental aplicando una investigación de tipo básica con diseño no

experimental, teniendo como resultado que la correlación de Pearson entre la planificación Presupuestaria y la calidad de gasto es alta puesto que tiene un valor de 0.89 con una significancia menor a 0.05 con un P-valor de 0.000, indicando que existe una planificación presupuestaria inadecuada ya que existe variación y modificación en los presupuestos ante la ejecución del gasto público.

Asimismo de las teorías encontradas para la presente investigación Planificación encontramos a Molins, (1998) que indica que es un procedimiento que tiene una tendencia a alcanzar las metas, según a la aplicación de las políticas siendo inseparable de cualquier organización, siendo un criterio de racionalidad siendo un proceso de programación mediante la coordinación y la prevención o la anticipación hacia los eventos a futuro, siendo un proceso de asimilación y sustentación de los eventos asociados a los objetivos, esta teoría concuerda con los resultados encontrados puesto que para planificar se precisa de una programación efectiva, para al momento de ejecutar los presupuestos estén correctamente distribuido en cada meta y clasificador para la ejecución oportuna de todo los gastos, ya que muchas veces por la inadecuada distribución del presupuesto no se puede certificar en el debido momento ya que se tiene que solicitar las modificaciones a las metas correspondientes, lo mismo nos indica Chiavenato, (2004) Declara: “La planificación es el primer paso responsable de determinar los objetivos futuros, el desempeño institucional y la determinación de las medias y acciones necesarias en los métodos relevantes”. (p.17)

Asimismo, este concepto está ligado a Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, (2017), Un plan de trabajo que indique que la entidad tiene previsto incluir la ejecución de las tareas comerciales estratégicas determinadas por el PEI en el plazo de un año. Contiene instrumentos financieros mensuales y anuales y objetivos físicos (planes físicos y financieros), así como correspondencia de objetos PEI. Al implementar esto, la agencia recomienda reducir las disparidades en la atención a la ciudadanía en lo que se refiere a cobertura, calidad y satisfacción con los bienes y servicios brindados, por lo que la consideración del monitoreo de la implementación debe permanecer sin cambios.

Dentro de la calidad de gasto Calidad de gasto según la (Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, (2004), también se sujeta a las normas presupuestarias anuales y sus reformas de conformidad con la ley general, del 1

de enero al 31 de diciembre de cada ejercicio fiscal. En el transcurso de esta etapa, se cobran los ingresos y se liquidan las órdenes de consumo con base en los créditos presupuestarios reconocidos, ejecutando cumpliendo con los solicitando en plazo, maximizar los recursos y la satisfacción de los usuarios, ejecutando con eficacia y eficiencia los recursos públicos.

En ese sentido la calidad de gasto se observa que se constituye en la ejecución del presupuesto y el cumplimiento físico de cada una de las acciones o metas de la gestión administrativa, esto para generar crecimiento institucional y también mejorar la calidad de vida de una población o en el caso de una entidad educativa del estado brindar educación con los mejores estándares de calidad, es por eso que se necesita que esta ejecución o calidad de gasto estén ligadas al adecuado planeamiento de las actividades y financieros en el sector público.

Necesitamos conocer que las teorías y los resultados nos den los lineamientos para poder alcanzar los objetivos, el cual fueron alcanzados en base a lo manifestado en los párrafos anteriores, para manifestar que la planificación es la etapa principal para poder realizar actividades o metas dentro de un año fiscal esta planificación puede ser a tiempo determinado o a corto plazo, para así poder realizar la ejecución a nivel presupuestal y financiera en base a todos los requerimientos estos deben de estar de manera ordena, con el propósito de lograr los objetivos institucionales y la mejoría de la prestación de servicios.

La planificación es la mejor manera de realizar el trabajo correcto en las organizaciones y entidades públicas siendo una herramienta básica y pertinente para lograr una calidad de gasto adecuada, teniendo que optimizar la planificación estratégica, operativa y el cumplimiento de las metas planteadas en un periodo determinado para brindar un excelente servicio a los individuos o beneficiarios mediante el alcance de actividades físicas y una asignación presupuestal de manera eficiente Rodríguez, (2022).

En ese sentido la planificación es un eje primordial dentro de cualquier organización siendo como indica el párrafo anterior una herramienta básica para poder lograr los objetivos organizacionales y ejecutar de manera eficiente el presupuesto.

Finalmente deseamos realizar un comentario general sobre los resultados de la variable planificación en donde han manifestado que el 68.8% (55) es regular, mientras que el 23.8%(19) de los encuestados indicaron que es inadecuada, por otro lado el 6.3%(5) dijeron que es adecuada y solo el 1% (1) manifestó que es Muy adecuada, indicando que “ estaría implicando en que se estaría realizando la formulación y desarrollando los planes de manera regular significando que se alcanza de manera regular también las metas planteadas de la entidad, esto estaría generando que no se esté observando un desarrollo institucional adecuado, puesto depende de las diferentes actividades que se cuenta en el plan con la ejecución del mismo para que se pueda observar a nivel físico y presupuestal cada presupuesto asignado a cada meta para que se realice de manera eficiente y el estado pueda proporcionar una distribución según a las necesidades reales, y para la variable calidad de gasto que el 95%(76) de los encuestados indicaron que es regular, mientras que el 2.5%(2) está entre adecuada y muy adecuada, en ese sentido podríamos manifestar que no se estaría utilizando de manera adecuada los recursos que el estado da a la entidad, y no se estaría alcanzando las metas que se han planteado para un determinado tiempo, generando que la calidad de servicios que se presta en la entidad tenga deficiencias el cual genere incomodidad y la calidad, asimismo en calidad se habla que los bienes y servicios que se contratan y adquieren no son en el debido momento que se genera muchos retrasos por la inadecuada asignaciones recursos públicos, en ese sentido también se tiene que verificar bien los bienes y servicios que se asignan puesto este debe de generar satisfacción en los usuarios finales, quienes son el motivo de la existencia de la entidad.

## CONCLUSIONES

- Primera:** En base a lo establecido en el objetivo general de la indagación se ha podido determinar que la planificación influye de manera significativa en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022, puesto que el puntaje Wald es de 901,830 es mayor de 4 (punto de corte) con una significancia de  $0,000 < \alpha: 0,001$  se rechaza la hipótesis nula por su evidente influencia en el nivel 2 de la calidad de gasto.
- Segunda:** Se ha podido determinar el primer objetivo específico 1 se concluye que la planificación influye de manera significativa en la Ejecución de Programas Presupuestales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022, puesto que el puntaje Wald de 807,190  $> 4$  con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$  en relación a la Ejecución de Programas Presupuestales Wald con 3088, 027  $> 4$  con un nivel de significancia de  $p: 0,000 > \alpha: 0,001$ ; permite rechazar la hipótesis nula y aceptar la de investigación.
- Tercera:** Se ha determinado el objetivo específico 2 y como resultados dieron que la planificación influye de manera significativa en la Ejecución de Acciones Centrales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022, el puntaje Wald de 8,692  $> \alpha: 4$  (punto de corte) con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$ , se rechaza la hipótesis nula por su evidente influencia en el nivel 1 del desarrollo económico, por cuanto el puntaje Wald de 6,875  $> 4$  con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$ .
- Cuarta:** Se ha determinado como objetivo específico 3 que la planificación influye de manera significativa en la Ejecución de APNOP de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022, el puntaje Wald de 1,276 es mayor de 4 (punto de corte) con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$  se rechaza la hipótesis nula por su evidente influencia en el nivel 1 de la planificación, por cuanto el puntaje Wald 2,334  $> 4$  con una significancia de  $p: 0,000 < \alpha: 0,001$ .

## RECOMENDACIONES

En base al planteamiento de investigación conjuntamente con los instrumentos utilizados, hallazgos y la hipótesis, se recomienda a los funcionarios y autoridades de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios:

**Primera:** Que, en base a lo han manifestado por lo encuestado sobre la planificación que el 68.8% (55) está en un nivel regular mientras que para la calidad de gatos indican en un 95% (76) que es regular, en ese sentido para el control de las actividades en la planificación que se elabore una herramienta de gestión sobre la evaluación mensual del avance de todas las actividades a nivel gestión institucional y obras.

**Segunda:** que en base al análisis de los resultados que mediante documentos de gestión prioricen desde la planificación la ejecución eficiente de los Programas Presupuestales, ya que en base a estas se podrá tener más presupuesto para seguir prestando la mejor calidad de servicio a la población.

**Tercera:** Que, los funcionarios y jefes de cada área realicen el seguimiento de lo planificando en la ejecución de presupuesto por acciones centrales con la finalidad de realizar las gestiones de manera eficiente de los recursos, materiales y financieros quienes son los que contribuye al logro de los objetivos.

**Cuarta:** Que, mediante un cuadro de necesidades se lleve el control adecuado de los materiales y actividades necesarias para una ejecución adecuada del presupuesto por APNOP, con la finalidad de alcanzar las metas establecidas para un determinado periodo.

## REFERENCIAS

- Albarado de Dios, Tania Ingry & Galindo Quito Leidy. (2019). *Análisis de la planificación y la calidad de gasto de 08 municipalidades de Boyacá 2016*. Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Ciencias Economicas y Administrativas. Colombia: Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia. Obtenido de [https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/2760/8/TGT\\_1381.pdf](https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/2760/8/TGT_1381.pdf)
- Armijo, M. (2018). *Calidad de Gasto Publico y Reformas Institucionales en America Latina*. Santiago de Chile: Naciones Unidas. Obtenido de [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37012/S1420450\\_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37012/S1420450_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Barba, A. P. (2022). *Análisis de la planificación financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Mejía y su impacto en la Calidad de Gasto en el período 2019-2020*. Universidad de las Fuerzas Armadas, Ciencias Económicas, Administrativas y del Comercio. Ecuador: Universidad de las Fuerzas Armadas. Obtenido de <http://repositorio.espe.edu.ec/bitstream/21000/29275/1/T-ESPE-052296.pdf>
- BARRIGA.(2005).Obtenidode <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%c3%adguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Barriga, L. (2009). La planificación.
- Becerra, S. R. (2022). *Proceso Presupuestario y la Calidad de Gasto de la Sub Gerencia Territorial Bajo Mayo, Tarapoto-2021*. Universidad Cesar Vallejo, Escuela de Posgrado. Tarapoto- Perú: Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/96700/Becerra\\_SR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/96700/Becerra_SR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Bernal, C. A. (2010). *Metodología de la Investigación administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (Vol. Tercera Edicion ). Colombia: Pearson Educación de Colombia Ltda. Obtenido de <https://abacoenred.com/wp->

content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2012-pdf.pdf

Bravo, Larrañaga Sandra Patricia & Diaz Bastidas, Cristian Daniel & Meneses Gomez Jorge Andrés. (2021). *Propuesta de implementación de la política de gestión presupuestal y calidad del gasto público en la empresa de servicios públicos de Sandoná, EMSAN E.S.P. Colombia 2021*. Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano, Facultad de Ciencias Economicas y Administrativas. Bogotá: Universidad de Bogotá Jorge Tadeo Lozano. Obtenido de <https://expeditiorepositorio.utadeo.edu.co/bitstream/handle/20.500.12010/18059/TESIS%20PARA%20PRESENTAR.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Carpio, C. C. (2018). *La calidad de gasto mediante una adecuada planificación del GAD Parroquial de Vilcabamba, Cantón Loja Ecuador, 2017*. Universidad Internacional del Ecuador, Facultad de Ciencias Administrativas y Economicas. Loja- Ecuador: Universidad Internacional del Ecuador. Obtenido de <https://www.google.com/search?q=ejehttps://repositorio.uide.edu.ec/bitstream/37000/2859/1/T-UIDE-0749.pdf>

Carranza Isuiza, V. B. (2019). *Planificacion Presupuestaria y la Calidad de Gasto de un Gobierno Local, Periodo-2019*. Mexico: International Journal of Interdisciplinary Studies. Obtenido de <https://journals.sapienzaeditorial.com/index.php/SIJIS/article/view/189/115>

Centro Nacional de Planeamiento Estratégico. (2017). Obtenido de <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

CEPAL. (2012). *Planificación para el desarrollo en América Latina y el Caribe: regreso al futuro*. Naciones Unidas. Obtenido de <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

CEPLAN. (2013). *La Planificación Estratégica*. Obtenido de La Planificación Estratégica: [https://www.ceplan.gob.pe/documentos\\_/ceplan-y-el-planeamiento-estrategico/](https://www.ceplan.gob.pe/documentos_/ceplan-y-el-planeamiento-estrategico/)

Chiavenato, I. (2004). *Administración en los nuevos tiempos*. Bogotá: Editorial McGraw Hill. Obtenido de Planeamiento estratégico

Cibran, F. P. (2013). *Planificación Financiera*. En F. P. Cibran. Madrid: ESIC EDITORIAL.

Di tella, G. (1970). *Teoría de la Nueva Planificación*. Desarrollo Economico .

Directiva N° 002-2016-EF/50.01. (21 de 10 de 2016). Directiva para el Diseño de los Programas Presupuestales en el marco del Presupuesto por. Resultados. *Directiva para el Diseño de los Programas Presupuestales en el marco del Presupuesto por. Resultados*. Lima- Perú: El Peruano. Obtenido de <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

ESPINOZA, & UNOCC. (2018). <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>. Obtenido de <https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Search/Results?lookfor=%E2%80%9CEL+SISTEMA+DE+GESTI%C3%93N+P%C3%9ABLICA+Y+EL+PROCESO+DE+EJECUCI%C3%93N+PRESUPUESTAL+EN+LA+UNIVERSIDAD+NACIONAL+DE+HUANACAVELICA+PERIODO+2016&type=AllFields>

Finanzas, M. M. (2020). *Informe de Programación Multianual Presupuestaria 2021-2023*. Obtenido de informe de Programación Multianual Presupuestaria 2021-2023: [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_public/pres\\_multi/Informe\\_Programacion\\_Multianual\\_2021\\_2023.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/pres_multi/Informe_Programacion_Multianual_2021_2023.pdf)

Hellriegel, S. E. Jackson, & J.W. Slocum. (2009). *Administración Un enfoque basado en competencias*. México: Cengage Learning. Obtenido de

<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Herandez, Sampieri Roberto & Fernandez Collado Carlos & Baptista Lucio Maria del Pilar. (2014). *Metodologia de la Investigacion* (Vol. Sexta Edicion ). Mexico: McGRAW-HILL. Obtenido de <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

Hernandez, R y Mendoza, C . (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* . México: Editorial Mc Graw, Hill Education. Recuperado el Año de edición: 2018

Hernandez, Sampieri Roberto & Fernandez Collado Carlos & Baptista Lucio Pilar. (2010). *Metodologia de la Investigacion* (Jesús Mares Chacón ed.). México: McGRAW-HILL. Obtenido de [https://www.academia.edu/25455344/Metodolog%C3%ADa\\_de\\_la\\_investigaci%C3%B3n\\_Hernandez\\_Fernandez\\_y\\_Baptista\\_2010\\_](https://www.academia.edu/25455344/Metodolog%C3%ADa_de_la_investigaci%C3%B3n_Hernandez_Fernandez_y_Baptista_2010_)

Hernández-Sampieri, R. & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*,. Ciudad de México: Editorial Mc Graw Hill Education.

Herrera, T. F. (2016). *Proyectos sociales. Notas sobre su diseño y gestión en territorios rurales gestión en territorios rurales*. México: Universidad Autónoma del Estado de México. Obtenido de <https://www.scielo.org.mx/pdf/conver/v23n72/1405-1435-conver-23-72-00069.pdf>

Huaman, R. M. (2018). *Planificacion Operativa Insitucional y la Calidad del Gasto de la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurimad, 2014 -2017*. Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurimac, Facultad de Administracion . Abancay-Perú: Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurimac. Obtenido de [https://repositorio.unamba.edu.pe/bitstream/handle/UNAMBA/745/T\\_0455.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unamba.edu.pe/bitstream/handle/UNAMBA/745/T_0455.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. (2004). Obtenido de <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, L. N. (08 de 12 de 2004). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto*. Lima- Perú. Obtenido de <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Lopez, H. J. (2018). *Gestión Administrativa y Proceso Presupuestal en el Hospital de Chancay 2016*. Universidad Cesar Vallejo, Escuela de Posgrado. Perú: Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/13307/L%c3%b3pez\\_HJO.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/13307/L%c3%b3pez_HJO.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Mamani, L. J. (2019). *Influencia de los Factores de la Gestión Pública en la eficiencia de la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincia de Huancané-2015*. Universidad Jose Carlos Mariategui, Escuela de Posgrado. 2017: Universidad Jose Carlos Mariategui. Obtenido de [http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/286/Jaime\\_Tesis\\_Maestria\\_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/286/Jaime_Tesis_Maestria_2017.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Máttar Jorge y Luis Mauricio Cuervo. (2017). Planificación para el desarrollo en América Latina y el Caribe Enfoques, experiencias y perspectivas. En M. J. Cuervo, *Planificación para el desarrollo en América Latina y el Caribe Enfoques, experiencias y perspectivas* (pág. 225). Santiago: Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Obtenido de [https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/42139/10/S1700693\\_ess.pdf](https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/42139/10/S1700693_ess.pdf)
- Molins, P. M. (1998). *Teoría de la Planificación*. Venezuela.
- Mostajo, G. R. (03 de 2002). El Sistema Presupuestario en el Perú. *Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social*, 92. Obtenido de

- <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ñaupas, P. H. (2014). *Metodología de la Investigación Cuantitativa- Cualitativa y redacción de la Tesis*. Colombia: Ediciones de la U. Obtenido de <http://librodigital.sangregorio.edu.ec/librosusgp/B0028.pdf>
- Orozco, M. G. (2019). <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>. Universidad de San Carlos de Guatemala, Facultad de Ciencias Economicas. Guatemala: Universidad de San Carlos de Guatemala. Obtenido de [http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/03/03\\_5821.pdf](http://biblioteca.usac.edu.gt/tesis/03/03_5821.pdf)
- Paredes, F. (2011). El Estado y la Administración Pública. Presupuesto. En F. Paredes, *El Estado y la Administración Pública. Presupuesto*. Venezuela: Universidad Los Andes. Obtenido de <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Quijada, H. J. (2011). *Estudios de administración, economía y turismo* (Vol. 1). México.
- Rodriguez, C. P. (2022). *Planificación y Ejecución Presupuestal de la Direccion Regional de Educacion de Ancash*. Universidad Señor de Sipan, Facultad de Ciencias Empresariales. Pimentel- Perú: Universidad Señor de Sipan. Obtenido de <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Romero, E. (2012). *Planeación y Presupuesto Público*. Obtenido de <https://app.vlex.com/#WW/vid/58115128>
- Sanchez, S. A. (12 de 2018). *La planificación presupuestal y financieros para el cumplimiento de la ejecución del presupuesto del Consejo de Educación Superior durante el 2016 al 2017*. Universidad Internacional de SEK, Facultad de Ciencias Sociales y jurídicas. Quito: Universidad Internacional

- de SEK. Obtenido de <https://repositorio.uisek.edu.ec/bitstream/123456789/3228/1/Tesis%20Andr%c3%a9s%20S%c3%a1nchez%20-%20MBA%20-%20Consejo%20de%20Educaci%c3%b3n%20Superior.pdf>
- Soto, C. M. (2011). *Gestión Municipal y Calidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Santiago – Cusco*.
- T. D. Cook CH. S. Reichardt. (1986). *Metodos Cualitativos y Cuantitativos en Investigacion Evaluativa* (1ra Edicion ed.). Morata: Ediciones Morata, S. L. Obtenido de [https://www.fceia.unr.edu.ar/geii/maestria/2014/DraSanjurjo/12de20/Cook\\_Reichardt.pdf](https://www.fceia.unr.edu.ar/geii/maestria/2014/DraSanjurjo/12de20/Cook_Reichardt.pdf)
- Tavares, M., & Berretta, N. (2006). Sistemas de planificación estratégica e innovaciones presupuestarias. *Trabajo presentado en el Diálogo Regional de Políticas BID-Prodev*. Obtenido de <https://www.cinve.org.uy/wp-content/uploads/2006/04/Sistemas-de-Planificaci%C3%B3n-Estrat%C3%A9gica-e-Innovaciones-Presupuestarias..pdf>
- Terrones, P. C. (12 de 12 de 2018). *Planificacion Estrategica y Su Influencia en el Proceso Presupuestario en la Direccion Regional de Salud Chota*. Chiclayo-Perú: Universidad Cesar Vallejo. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/25944/Terrones\\_PCO.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/25944/Terrones_PCO.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Terrones, R. Á. (12 de 12 de 2018). *La planificación gráfica en la performance artística contemporánea*. Universidad Politecnica de Valencia, Facultad de Belles Arts Sant Carles. Valencia: Universidad Politecnica de Valencia. Obtenido de <https://riunet.upv.es/bitstream/handle/10251/111943/Indice.pdf?sequence=2&isAllowed=y>
- Treviño, C. L. (1999). *Enfoques Economicos de la Tecnologia* (Vol. Primer Edición ). México. Obtenido de <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- VALDERRAMA. (2013). Obtenido de <https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Vasquez, Guzman Olga & Carrillo Huerta Mario. (2018). *Desarrollo Sostenible*. Santa Cruz. Obtenido de [https://www.researchgate.net/profile/Claudia-Rivera-Hernandez/publication/332718992\\_DES\\_SOST\\_EDUC\\_AMB\\_EXP\\_PRAC\\_Y\\_EVAL\\_POL\\_PUB\\_2019\\_LIBRO/links/5cc5ccb4299bf12097873d3a/DES-SOST-EDUC-AMB-EXP-PRAC-Y-EVAL-POL-PUB-2019-LIBRO.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Claudia-Rivera-Hernandez/publication/332718992_DES_SOST_EDUC_AMB_EXP_PRAC_Y_EVAL_POL_PUB_2019_LIBRO/links/5cc5ccb4299bf12097873d3a/DES-SOST-EDUC-AMB-EXP-PRAC-Y-EVAL-POL-PUB-2019-LIBRO.pdf)
- Welsch, Glenn & Hilton, Ronald W, Gordon, Paul N. (2005). *Planificación y control* (Vol. 6). México: Pearsib Educación. Obtenido de <https://catedrafinancierags.files.wordpress.com/2015/03/welsch-presupuestos-6edi.pdf>
- Yuca, M. R. (2017). *La programación Presupuestal y la Relación con la Ejecución financiera de la Dirección Regional de Agricultura de Madre de Dios Año 2016*. Universidad Andina del Cusco, Facultad de Ciencias Económicas, Administrativas y Contables. Puerto Maldonado- Perú: Universidad Andina del Cusco. Obtenido de [https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/1103/Roxana\\_Tesis\\_bachiller\\_2017.pdf?sequence=3&isAllowed=y](https://repositorio.uandina.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12557/1103/Roxana_Tesis_bachiller_2017.pdf?sequence=3&isAllowed=y)

## **ANEXOS**

## Anexo 1: Matriz de Consistencia

TÍTULO: Planificación en la calidad del gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022																									
Problema general:	Objetivo general:	Hipótesis general	VARIABLES																						
¿De qué manera influye la planificación en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022?	Determinar de qué manera influye la planificación en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.	Hi La planificación influye de manera significativa en la calidad de gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.	<b>Variable 1: Planificación:</b> La planificación es la encargada de reducir peligros, llevando al triunfo a las instituciones, analizando los propósitos para establecer procesos apropiados y oportunos para lograrlos. (BARRIGA, 2005)																						
Problemas específicos:	Objetivos específicos:	Hipótesis específicas:	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos																		
> ¿De qué manera influye la planificación en la Ejecución de Programas Presupuestales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022? > ¿De qué manera influye la planificación en la Ejecución de Acciones Centrales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022? > ¿De qué manera influye la planificación en la Ejecución de APNOP de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022	> Determinar de qué manera influye la planificación en la Ejecución de Programas Presupuestales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022. > Determinar de qué manera influye la planificación en la Ejecución de Acciones Centrales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022. > Determinar de qué manera influye la planificación en la Ejecución de APNOP de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.	> Hi1: La planificación influye de manera significativa en la Ejecución de Programas Presupuestales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022. > Hi2: La planificación influye de manera significativa en la Ejecución de Acciones Centrales de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022. > Hi3: La planificación influye de manera significativa en la Ejecución de APNOP de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022.	> Planificación Estratégica > Planificación Operativa > Cumplimiento de metas	> Metas de Análisis de recurso del proceso > Objetivos estratégicos y Cumplimiento de plazo > Asignación de recursos. Compromiso. y Eficiencia eficacia.	1-5 6-10 11-15	Escala de Likert 1: Nunca 2: Casi Nunca 3: Regular 4: Casi Siempre 5: Siempre Nominal	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Categoría</th> <th>li</th> <th>ls</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Muy Adecuada</td> <td>65</td> <td>75</td> </tr> <tr> <td>Adecuada</td> <td>52</td> <td>64</td> </tr> <tr> <td>Regular</td> <td>40</td> <td>51</td> </tr> <tr> <td>Inadecuada</td> <td>21</td> <td>39</td> </tr> <tr> <td>Muy Inadecuada</td> <td>1</td> <td>20</td> </tr> </tbody> </table>	Categoría	li	ls	Muy Adecuada	65	75	Adecuada	52	64	Regular	40	51	Inadecuada	21	39	Muy Inadecuada	1	20
Categoría	li	ls																							
Muy Adecuada	65	75																							
Adecuada	52	64																							
Regular	40	51																							
Inadecuada	21	39																							
Muy Inadecuada	1	20																							
<b>Variable 2: Calidad de Gasto:</b> Es subordinada a la norma presupuestaria de cada año y a sus reformas como dispone la Ley General, comienza el 1 de enero y finaliza el 31 de diciembre por año fiscal. A lo largo de dicha etapa se captan los ingresos y se resuelven los encargos de consumo acorde a los créditos presupuestales admitidos. Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, (2004)																									
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos																					
> Ejecución de Programas Presupuestales. > Ejecución de Acciones Centrales. > Ejecución de APNOP.	> Ejecución física y Ejecución financiera y Productos actividades > Gestión de Recursos humanos. de materiales y Gestión financiera > Finalidad específica Satisfacción de necesidad y Cumplimiento de acciones.	1-5 6-10 11-15	Escala de Likert 1: Nunca 2: Casi Nunca 3: Regular 4: Casi Siempre 5: Siempre Nominal	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th>Categoría</th> <th>li</th> <th>ls</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Muy Adecuada</td> <td>65</td> <td>75</td> </tr> <tr> <td>Adecuada</td> <td>52</td> <td>64</td> </tr> <tr> <td>Regular</td> <td>40</td> <td>51</td> </tr> <tr> <td>Inadecuada</td> <td>21</td> <td>39</td> </tr> <tr> <td>Muy Inadecuada</td> <td>1</td> <td>20</td> </tr> </tbody> </table>				Categoría	li	ls	Muy Adecuada	65	75	Adecuada	52	64	Regular	40	51	Inadecuada	21	39	Muy Inadecuada	1	20
Categoría	li	ls																							
Muy Adecuada	65	75																							
Adecuada	52	64																							
Regular	40	51																							
Inadecuada	21	39																							
Muy Inadecuada	1	20																							

Tipo y diseño de investigación (sustentado)	Población y muestra(sustentado)	Técnicas e instrumentos	Estadística
<p><b>Método</b> Hipotético deductivo.</p> <p><b>Enfoque</b> Cuantitativo.</p> <p><b>Tipo</b> Aplicada.</p> <p><b>Nivel</b> Correccional- Causal.</p> <p><b>Diseño</b> No experimental de corte transversal.</p>	<p><b>Población:</b> Está constituida de 80 servidores Públicos de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, quienes están relacionados con nuestras variables de estudio que es la planificación y la calidad del gasto público.</p> <p><b>Tipo de muestreo:</b> Se consideró probabilístico de aleatorio simple, debido que se le hizo llegar el instrumento a todas las personas consideradas en la muestra.</p> <p><b>Tamaño de la muestra:</b> Empleando la formula se tiene como muestra a n=66 individuos entre los servidores de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios.</p>	<p><b>Variable 1:</b> Planificación</p> <p><b>Técnica:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumento:</b> Cuestionario</p> <p><b>Variable 2:</b> Calidad de Gasto</p> <p><b>Técnica:</b> Encuesta</p> <p><b>Instrumento:</b> Cuestionario</p>	<p><b>Descriptiva:</b> Los resultados se presentarán en tablas simples de barras mediante frecuencias simples y relativas (%).</p> <p><b>Inferencial:</b> <b>Regresión ordinal</b> /Prueba de hipótesis</p>

## Anexo 2: Matriz de Operacionalización de la Variable

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de medición
<b>Planificación</b>	Según Barriga, (2009) Establece que es una acción reflexiva y deliberada para lograr un resultado fijo y determinado, y enfatiza la reflexión progresiva y ordenada con acciones y actividades para dirigirlas y moverlas hacia una meta definida. (p.14)	Para que la planificación alcance los objetivos se necesita contar con planificación estratégica, luego realizar la planificación operativa donde encontramos las acciones estratégicas y finalmente que se cumpla con las metas estipuladas en un determinado tiempo Barriga, (2009)	➤ Planificación Estratégica	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Metas</li> <li>✓ Análisis de recurso</li> <li>✓ Evaluación del proceso</li> </ul>	Escala de Likert  1: Nunca 2: Casi Nunca 3: Regular 4: Casi Siempre 5: Siempre Nominal
			➤ Planificación Operativa	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Objetivos</li> <li>✓ Acciones estratégicas</li> <li>✓ Cumplimiento de plazo</li> </ul>	
			➤ Cumplimiento de metas	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Asignación de recursos.</li> <li>✓ Compromiso.</li> <li>✓ Eficiencia y eficacia</li> </ul>	
<b>Calidad de Gasto</b>	Según Armijo, (2018) indica que la calidad de gasto es la utilización adecuada de los recursos públicos, para alcanzar las metas, estos resultados deben de ser a favor de la población.	Es la Ejecución de Programas Presupuestales de las Acciones Centrales y de la APNOP de manera eficiente y eficaz con estándares de calidad y el cumplimiento de los objetivos y plazos. Armijo, (2018)	➤ Ejecución de Programas Presupuestales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ejecución física</li> <li>✓ Ejecución financiera</li> <li>✓ Productos y actividades</li> </ul>	Escala de Likert  1: Nunca 2: Casi Nunca 3: Regular 4: Casi Siempre 5: Siempre Nominal
			➤ Ejecución de Acciones Centrales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gestión de Recursos humanos.</li> <li>✓ Gestión de materiales</li> <li>✓ Gestión financiera.</li> </ul>	
			➤ Ejecución de APNOP.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Finalidad específica</li> <li>✓ Satisfacción de necesidad</li> <li>✓ Cumplimiento de acciones.</li> </ul>	

## Anexo 3: Cuestionario

### Cuestionario para la variable planificación

Estimado participante con la finalidad de poder determinar la influencia entre la planificación en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, tenga a bien a responder cada una de los ítems propuestos, esperamos su respuesta adecuada para poder plantear recomendaciones para la mejora de las mismas, esta información es confidencial y anónima de ante mano se agradece su participación.

#### SECCIÓN I

Marca con una X la respuesta que considera más adecuada en base al número que considere del 1 al 5, cabe resaltar que no existe respuestas correctas o incorrectas sea lo más sincero para poder conocer cómo se encuentra las variables de estudio.

1	2	3	4	5
Nunca	Casi Nunca	Regular	Casi siempre	Siempre

Variable: Planificación

N°	Ítems	1	2	3	4	5
Planificación Estratégica						
1	Considera que se establece las metas.					
2	Considera que las metas estas ligadas a las actividades					
3	Considera que se analiza los recursos en base a la meta					
4	Considera que los recursos alcanzan para la ejecución					
5	Considera que se evalúa los procedimientos del plan estratégico.					
Planificación Operativa						
6	Considera que los objetivos establecidos son de acuerdo a la necesidad					
7	Considera que se ha planteado correctamente las acciones estratégicas					
8	Considera que en el plan operativo están las metas con su presupuesto.					
9	Considera que se cumple con los plazos según plan.					
10	Considera que los recursos en el plan son los necesarios.					
Cumplimiento de metas						
11	Considera que la asignación de recursos es suficiente para el gasto					

12	Considera que la asignación de recursos está distribuida según a la necesidad					
13	Considera que el compromiso del personal atrae desarrollo					
14	Considera que las metas son cumplidas con eficacia					
15	Considera que las metas son cumplidas con eficiencia					

## Anexo 4: Cuestionario

### Cuestionario para la variable Calidad de gasto

Estimado participante con la finalidad de poder determinar la influencia entre la planificación y la calidad de gasto en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, tenga a bien a responder cada una de los ítems propuestos, esperamos su respuesta adecuada para poder plantear recomendaciones para la mejora de las mismas, esta información es confidencial y anónima de ante mano se agradece su participación.

#### SECCIÓN I

Marca con una X la respuesta que considera más adecuada en base al número que considere del 1 al 5, cabe resaltar que no existe respuestas correctas o incorrectas sea lo más sincero para poder conocer cómo se encuentra las variables de estudio.

1	2	3	4	5
Nunca	Casi Nunca	Regular	Casi siempre	Siempre

N°	Ítems	1	2	3	4	5
Ejecución de Programas Presupuestales						
1	Considera que existe ejecución física					
2	Considera que existe ejecución presupuestaria					
3	Considera que se cumple la ejecución financiera según lo planificado					
4	Considera que se ejecuta los productos y actividades					
5	Considera que existe calidad en las adquisiciones.					
Ejecución de Acciones Centrales						
6	Considera que se ejecuta con los gastos de personal					
7	Considera que se cubren las plazas de contrato para ejecutar el presupuesto					
8	Considera que lo adquirido y contratado cumple su fin					
9	Considera que se adquiere y contrata en los plazos					
10	Considera que existe una atención oportuna.					
Ejecución de APNOP						

11	Considera que se ejecuta y según la finalidad específica					
12	Considera que dentro del Plan Operativo esta este tipo de ejecución del presupuesto					
13	Considera que los ejecutado contribuye con la entidad					
14	Considera que el gasto tiene calidad en su fin.					
15	Considera que se cumple con las acciones de APNOP					

Muchas gracias

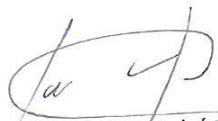
## Anexo 5: Validación de Instrumentos por juicio de expertos

### CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Dr. Eduardo Alejandro GUTIERREZ CARPIO

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.



Rebido

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante de Posgrado de la UCV, en la sede Lima Callao, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi investigación.

El título nombre de mi proyecto de investigación es: "Planificación en la calidad del gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022" y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



Firma  
Kelly Evelin Huacho Cruz  
DNI 73221903

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE:” Planificación en la calidad del gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022”**

N°	Dimensiones y ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>	
	Ítems	Si	No	Si	No	Si	No
<b>Planificación Estratégica</b>							
1	Considera que se establece las metas.	✓		✓		✓	
2	Considera que las metas estas ligadas a las actividades	✓		✓		✓	
3	Considera que se analiza los recursos en base a la meta	✓		✓		✓	
4	Considera que los recursos alcanzan para la ejecución	✓		✓		✓	
5	Considera que se evalúa los procedimientos del plan estratégico.	✓		✓		✓	
<b>Planificación Operativa</b>							
6	Considera que los objetivos establecidos son de acuerdo a la necesidad	✓		✓		✓	
7	Considera que se ha planteado correctamente las acciones estratégicas	✓		✓		✓	
8	Considera que en el plan operativo están las metas con su presupuesto.	✓		✓		✓	
9	Considera que se cumple con los plazos según plan.	✓		✓		✓	
10	Considera que los recursos en el plan son los necesarios.	✓		✓		✓	
<b>Cumplimiento de metas</b>							
11	Considera que la asignación de recursos es suficiente para el gasto	✓		✓		✓	
12	Considera que la asignación de recursos está distribuida según a la necesidad	✓		✓		✓	
13	Considera que el compromiso del personal atrae desarrollo	✓		✓		✓	
14	Considera que las metas son cumplidas con eficacia	✓		✓		✓	
15	Considera que las metas son cumplidas con eficiencia	✓		✓		✓	
<b>Ejecución de Programas Presupuestales</b>							
1	Considera que existe ejecución física	✓		✓		✓	
2	Considera que existe ejecución presupuestaria	✓		✓		✓	
3	Considera que se cumple la ejecución financiera según lo planificado	✓		✓		✓	
4	Considera que se ejecuta los productos y activades	✓		✓		✓	
5	Considera que existe calidad en las adquisiciones.	✓		✓		✓	
<b>Ejecución de Acciones Centrales</b>							
6	Considera que se ejecuta con los gastos de personal	✓		✓		✓	
7	Considera que se cubren las plazas de contrato para ejecutar el presupuesto	✓		✓		✓	
8	Considera que lo adquirido y contratado cumple su fin	✓		✓		✓	
9	Considera que se adquiere y contrata en los plazos	✓		✓		✓	

10	Considera que existe una atención oportuna.	✓		✓		✓	
Ejecución de APNOP							
11	Considera que se ejecuta y según la finalidad específica	✓		✓		✓	
12	Considera que dentro del Plan Operativo esta este tipo de ejecución del presupuesto	✓		✓		✓	
13	Considera que los ejecutado contribuye con la entidad	✓		✓		✓	
14	Considera que el gasto tiene calidad en su fin.	✓		✓		✓	
15	Considera que se cumple con las acciones de APNOP	✓		✓		✓	

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): NINGUNA OBSERVACION PROCEDE SU APLICACIÓN**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ ✓ ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**

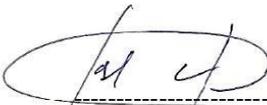
**Apellidos y nombres del juez validador. GUTIERREZ CARPIO, Eduardo Alejandro**  
**DNI: 04816946**

**Especialidad del validador: Planificador, administrador de empresas, gestión pública.**

**6 de octubre del 2022**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.  
<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo  
<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


---

**Dr. Eduardo A. Gutiérrez Carpio**  
**04816946**

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: Dr. Gyno Alberto Cruz Velasquez

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.



Recibido

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante de Posgrado de la UCV, en la sede Lima Callao, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi investigación.

El título nombre de mi proyecto de investigación es: "Planificación en la calidad del gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022" y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



Firma  
Kelly Evelin Huacho Cruz  
DNI 73221903



**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE:” Planificación en la calidad del gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022”**

N°	Dimensiones y ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>	
	Ítems	Si	No	Si	No	Si	No
<b>Planificación Estratégica</b>							
1	Considera que se establece las metas.	✓		✓		✓	
2	Considera que las metas estas ligadas a las actividades	✓		✓		✓	
3	Considera que se analiza los recursos en base a la meta	✓		✓		✓	
4	Considera que los recursos alcanzan para la ejecución	✓		✓		✓	
5	Considera que se evalúa los procedimientos del plan estratégico.	✓		✓		✓	
<b>Planificación Operativa</b>							
6	Considera que los objetivos establecidos son de acuerdo a la necesidad	✓		✓		✓	
7	Considera que se ha planteado correctamente las acciones estratégicas	✓		✓		✓	
8	Considera que en el plan operativo están las metas con su presupuesto.	✓		✓		✓	
9	Considera que se cumple con los plazos según plan.	✓		✓		✓	
10	Considera que los recursos en el plan son los necesarios.	✓		✓		✓	
<b>Cumplimiento de metas</b>							
11	Considera que la asignación de recursos es suficiente para el gasto	✓		✓		✓	
12	Considera que la asignación de recursos está distribuida según a la necesidad	✓		✓		✓	
13	Considera que el compromiso del personal atrae desarrollo	✓		✓		✓	
14	Considera que las metas son cumplidas con eficacia	✓		✓		✓	
15	Considera que las metas son cumplidas con eficiencia	✓		✓		✓	
<b>Ejecución de Programas Presupuestales</b>							
1	Considera que existe ejecución física	✓		✓		✓	
2	Considera que existe ejecución presupuestaria	✓		✓		✓	
3	Considera que se cumple la ejecución financiera según lo planificado	✓		✓		✓	
4	Considera que se ejecuta los productos y activades	✓		✓		✓	
5	Considera que existe calidad en las adquisiciones.	✓		✓		✓	
<b>Ejecución de Acciones Centrales</b>							
6	Considera que se ejecuta con los gastos de personal	✓		✓		✓	
7	Considera que se cubren las plazas de contrato para ejecutar el presupuesto	✓		✓		✓	
8	Considera que lo adquirido y contratado cumple su fin	✓		✓		✓	
9	Considera que se adquiere y contrata en los plazos	✓		✓		✓	

10	Considera que existe una atención oportuna.	✓		✓		✓	
Ejecución de APNOP							
11	Considera que se ejecuta y según la finalidad específica	✓		✓		✓	
12	Considera que dentro del Plan Operativo esta este tipo de ejecución del presupuesto	✓		✓		✓	
13	Considera que los ejecutado contribuye con la entidad	✓		✓		✓	
14	Considera que el gasto tiene calidad en su fin.	✓		✓		✓	
15	Considera que se cumple con las acciones de APNOP	✓		✓		✓	

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): NINGUNA OBSERVACIÓN**

**Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ ✓ ]**        **Aplicable después de corregir [ ]**        **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador. CRUZ VELASQUEZ, Gyno Alberto**  
**DNI: 74619631**

**Especialidad del validador: Planificador, Contador Público, especialista en contrataciones del estado, gestión pública.**

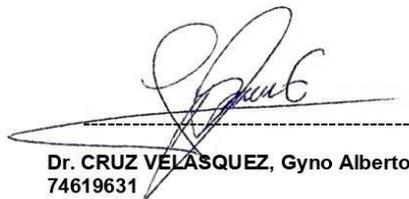
**6 de octubre del 2022**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



**Dr. CRUZ VELASQUEZ, Gyno Alberto**  
**74619631**

CARTA DE PRESENTACIÓN

Respecto  


Señor: Mg. Alberto Martin Cruz Valdez

Presente

Asunto: VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante de Posgrado de la UCV, en la sede Lima Callao, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi investigación.

El título nombre de mi proyecto de investigación es: "Planificación en la calidad del gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022" y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.

  
Firma  
Kelly Evelin Huacho Cruz  
DNI 73221903

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE: " Planificación en la calidad del gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022"**

N°	Dimensiones y ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>	
	Ítems	Si	No	Si	No	Si	No
<b>Planificación Estratégica</b>							
1	Considera que se establece las metas.	✓		✓		✓	
2	Considera que las metas estas ligadas a las actividades	✓		✓		✓	
3	Considera que se analiza los recursos en base a la meta	✓		✓		✓	
4	Considera que los recursos alcanzan para la ejecución	✓		✓		✓	
5	Considera que se evalúa los procedimientos del plan estratégico.	✓		✓		✓	
<b>Planificación Operativa</b>							
6	Considera que los objetivos establecidos son de acuerdo a la necesidad	✓		✓		✓	
7	Considera que se ha planteado correctamente las acciones estratégicas	✓		✓		✓	
8	Considera que en el plan operativo están las metas con su presupuesto.	✓		✓		✓	
9	Considera que se cumple con los plazos según plan.	✓		✓		✓	
10	Considera que los recursos en el plan son los necesarios.	✓		✓		✓	
<b>Cumplimiento de metas</b>							
11	Considera que la asignación de recursos es suficiente para el gasto	✓		✓		✓	
12	Considera que la asignación de recursos está distribuida según a la necesidad	✓		✓		✓	
13	Considera que el compromiso del personal atrae desarrollo	✓		✓		✓	
14	Considera que las metas son cumplidas con eficacia	✓		✓		✓	
15	Considera que las metas son cumplidas con eficiencia	✓		✓		✓	
<b>Ejecución de Programas Presupuestales</b>							
1	Considera que existe ejecución física	✓		✓		✓	
2	Considera que existe ejecución presupuestaria	✓		✓		✓	
3	Considera que se cumple la ejecución financiera según lo planificado	✓		✓		✓	
4	Considera que se ejecuta los productos y activades	✓		✓		✓	
5	Considera que existe calidad en las adquisiciones.	✓		✓		✓	
<b>Ejecución de Acciones Centrales</b>							
6	Considera que se ejecuta con los gastos de personal	✓		✓		✓	
7	Considera que se cubren las plazas de contrato para ejecutar el presupuesto	✓		✓		✓	
8	Considera que lo adquirido y contratado cumple su fin	✓		✓		✓	
9	Considera que se adquiere y contrata en los plazos	✓		✓		✓	

10	Considera que existe una atención oportuna.	✓		✓		✓	
Ejecución de APNOP							
11	Considera que se ejecuta y según la finalidad específica	✓		✓		✓	
12	Considera que dentro del Plan Operativo esta este tipo de ejecución del presupuesto	✓		✓		✓	
13	Considera que los ejecutado contribuye con la entidad	✓		✓		✓	
14	Considera que el gasto tiene calidad en su fin.	✓		✓		✓	
15	Considera que se cumple con las acciones de APNOP	✓		✓		✓	

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): NINGUNA OBSERVACIÓN**

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ ✓ ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador. CRUZ VALDEZ, Alberto Martin**  
**DNI: 04801338**

**Especialidad del validador: Planificador, administrador de empresas, gestión pública.**

**6 de octubre del 2022**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



-----  
**Mg. Alberto Martin Cruz Valdez**  
**04801338**

## Anexo 6: Autorización para realización del estudio

### CARTA DE AUTORIZACIÓN DE USO DE INFORMACION PARA EFECTOS DE INVESTIGACION

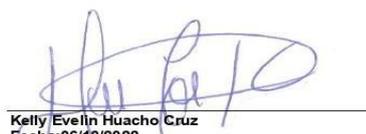
Yo, C.P.C.C **Delia Magalid Cabrera Huamán** identificado con DNI N° **24002879**, como **Directora General Administración** de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios con R.U.C. **20526917295**, Domiciliada en Jr. Jorge Chavez N°1160 **AUTORIZO** el uso de la información siguiente: Nombre de la entidad, aplicar sus instrumentos de la investigación que lleva por título; Planificación en la calidad del gasto de la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2022 la señorita **Kelly Evelin Huacho Cruz** Identificado(s) con (DNI) N° **73221903**, Contadora Publica, con la finalidad de que pueda desarrollar su tesis; considerando que:

- Puede mencionar el nombre de la empresa ( x ) o;
- Debe mantener en estricta reserva el nombre comercial, razón social o cualquier logotipo de la empresa ( x ).

Madre de Dios 06 de Octubre del 2022

  
UNIVERSIDAD NACIONAL AMAZÓNICA DE MADRE DE DIOS  
DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN  
C.P.C.C. Delia Magalid Cabrera Huaman  
DIRECTORA  
Firma y sello del Representante legal o  
directivo de la empresa  
Fecha: 02/09/2021  
DNI: 24002879

*Yo Kelly Evelin Huacho Cruz, estudiante de la maestría en gestión pública de la Escuela de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo declaro que los datos emitidos en esta carta son auténticos y no han sido falseados, de lo contrario acepto ser sometido al procedimiento disciplinario correspondiente tanto a nivel de mi universidad como de la empresa.*

  
Kelly Evelin Huacho Cruz  
Fecha: 06/10/2022  
DNI: 73221903

### **Anexo 7: Confiabilidad del instrumento**

En el presente anexo se dará a conocer el Alfa de Cronbach que se analizó mediante el paquete estadístico SPSS V.25.

*Tabla 12: Confiabilidad del Instrumento*

Variables	Alfa de Cronbach	N° de elementos
Planificación	<b>0.893</b>	15
Calidad de Gasto	<b>0.856</b>	15

Fuente: Spss V.25 Base de Datos



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, KAREN DEL PILAR ZEVALLOS DELGADO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "PLANIFICACION EN LA CALIDAD DE GASTO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL AMAZONICA DE MADRE DE DIOS,2022", cuyo autor es HUACHO CRUZ KELLY EVELIN, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 25.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 15 de Diciembre del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
KAREN DEL PILAR ZEVALLOS DELGADO <b>DNI:</b> 10682519 <b>ORCID:</b> 0000-0003-2374-980X	Firmado electrónicamente por: KZEVALLOSD el 15- 12-2022 14:07:03

Código documento Trilce: TRI - 0489471