



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Presupuesto participativo y gestión del presupuesto en una
municipalidad provincial del Departamento de Lambayeque**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Guimoye Cadenas, Hermes Francisco (orcid.org/ 0000-0003-4031-1930)

ASESOR:

Dr. Perez Delgado, Jose Willams (orcid.org/ 0000-0002-8544-1029)

CO-ASESOR:

Mag. Peña Palacios, Miguel Angel (orcid.org/ 0000-0002-5896-1547)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía.

CHICLAYO - PERÚ

2023

Dedicatoria

A mis padres, hermanos, en especial a mi madre Isabel Cadenas Castro, que es un ejemplo de madre que solo reparte amor y comprensión, a mi esposa Delia y mis hijos Patrick, Jair, Hans, y Lucka todos ellos han iluminado mi camino.

Agradecimiento

Quisiera empezar agradeciendo a Dios que me da la oportunidad de seguir en este camino de poder culminar mis estudios y de una manera muy especial a todos mis amigos que de una u otra manera fueron la luz para poder realizar este trabajo sin ellos no hubiera sido posible el desarrollo de esta tesis.

Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas.....	v
Índice de figuras	v
Resumen	vi
Abstract	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	10
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	10
3.2. Variables y operacionalización	11
3.3. Población, muestra y muestreo	12
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos:.....	13
3.5. Procedimientos:.....	13
3.6. Método de análisis de datos	13
3.7. Aspectos éticos:	13
IV. RESULTADOS	15
V. DISCUSIÓN	26
VI. CONCLUSIONES.....	34
VII. RECOMENDACIONES.....	35
VIII. PROPUESTA	36
REFERENCIAS	45
ANEXO	52

Índice de tablas

Tabla 1 Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto	15
Tabla 2 Presupuesto Participativo y Planificación	16
Tabla 3 Presupuesto Participativo y Organización	17
Tabla 4 Presupuesto Participativo y Dirección	18
Tabla 5 Presupuesto Participativo y Control.....	19
Tabla 6 Normalidad presupuesto participativo y gestión del presupuesto	20
Tabla 7 Relación del Presupuesto participativo y gestión del presupuesto	21
Tabla 8 Relación del Presupuesto participativo y la planificación.....	22
Tabla 9 Relación del Presupuesto participativo y la organización	23
Tabla 10 Relación del Presupuesto participativo y la dirección	24
Tabla 11 Relación del Presupuesto participativo y el control.....	25
Tabla 12 Variable 1	52
Tabla 13 Variable 2	53
Tabla 14 Matriz de consistencia	54

Índice de figuras

Figura 1 Diseño de investigación	10
Figura 2 Diagrama del diagnóstico de la gestión presupuestal	43

Resumen

El informe de tesis titulado Presupuesto participativo y gestión del presupuesto en una municipalidad provincial del Departamento de Lambayeque, tuvo como objetivo general: determinar la relación del presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque, para lo cual se utilizó una metodología de tipo descriptiva, con un enfoque cuantitativo y correlacional. Asimismo, se aplicó un cuestionario a 66 colaboradores.

Los resultados señalan que, según el coeficiente de correlación de Pearson, existe una relación fuerte y alta entre las variables presupuesto participativo y gestión del presupuesto, pues el nivel de correlación es de ,944 con un Sig. de, 000 el cual es $< a 0.05$. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de trabajo: Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque, y se rechaza la hipótesis nula: Existe relación negativa entre el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque. Se concluye que, según el coeficiente de correlación de Pearson, existe una relación fuerte y alta entre las variables presupuesto participativo y gestión del presupuesto, pues el nivel de correlación es de ,944 con un Sig. de ,000 el cual es $< a 0.05$.

Palabras clave: Presupuesto participativo, gestión del presupuesto, planificación y organización.

Abstract

The research entitled Participatory Budget and Budget Management in a Provincial Municipality of the Department of Lambayeque, had as its general objective: To determine the relationship of the participatory Budget and budget management in the Provincial Municipality of the Department of Lambayeque, for which an investigation was carried out. descriptive, with a quantitative and correlational approach. Likewise, a questionnaire was applied to 66 collaborators. The results indicate that, according to the Pearson correlation coefficient, there is a strong and high relationship between the variables Participatory Budget and budget management, since the level of correlation is .944 with a Sig. of .000 which is < 0.05 . Therefore, the working hypothesis is accepted: There is a positive relationship between the participatory budget and budget management in the Provincial Municipality of the department of Lambayeque, and the null hypothesis is rejected: There is a negative relationship between the participatory budget and budget management in the Provincial Municipality of the Department of Lambayeque. It is concluded that, according to the Pearson correlation coefficient, there is a strong and high relationship between the variables Participatory Budget and budget management, since the level of correlation is .944 with a Sig. of .000 which is < 0.05 .

Keywords: Participatory budget, budget management, planning and organization.

I. INTRODUCCIÓN

En esta sección, se abordó la problemática en relación a las variables, asimismo, se planteó el problema, los objetivos y la hipótesis. Igualmente se justifica la investigación y se dio respuesta a preguntas como ¿Qué deficiencias existe en y la gestión del presupuesto?

En el contexto mundial, Díaz (2022) referente al presupuesto participativo, en adelante (P.P) indica que se debe involucrar a las localidades de un territorio. Con la coordinación y participación de la ciudadanía, se busca mejorar efectos sanitarios, económicos y sociales.

En el contexto latinoamericano, Rodríguez & Guajardo (2021) manifiestan que no se están aplicando mecanismos para involucrar a la ciudadanía, lo cual origina que no se puedan cerrar las brechas entre la atención real de las necesidades y lo esperado. De lo señalado, podemos deducir dos realidades: una la necesidad de participación y la otra la inaplicación de mecanismos de involucramiento (Zanca, 2020).

Para Berges (2021) el P.P debe estar destinado a dar bienestar. Sin embargo, no se están analizando las diversas escalas que debe tener un presupuesto, pues existen diferentes niveles de satisfacción hacia la población; es fundamental que la formulación del presupuesto sea en base a una coordinación participativa con los administrados del servicio, pues estos manifiestan que no ven reflejado el pago de sus impuestos en mejoras económicas (Veliz, 2017).

Ramírez (2018) referente a presupuestos: sus objetivos e importancia, señala que el presupuesto permite a las instituciones del sector publico laborar bajo mejores escenarios, es decir permite una acertada planeación de las actividades, un control eficaz y una adecuada coordinación. Si las instituciones públicas no elaboran su presupuesto de forma técnica, el logro de los objetivos se puede complicar (Vargas, 2020).

Garrido (2018) en relación a los mecanismos de participación refiere que es preciso contar con leyes que contribuyan a la participación ciudadanía como elemento de materialización de la democracia. La falta de participación por parte de la ciudadanía en temas públicos como es la elaboración de un presupuesto, genera que no se cierren brechas de infraestructura y de salud de forma efectiva. Las entidades públicas deben involucrar de forma activa a los ciudadanos y

hacerles entender la importancia y necesidad de participación activa en temas de gestión pública (Salinas, 2017).

En el contexto nacional, Olivas (2021) asume que parte de la problemática versa en que las decisiones que toman las autoridades públicas no complacen las demandas de las organizaciones civiles, lo cual ocasiona fastidio y suspicacia. La suspicacia se ve fortalecida en el hecho de que no se está ejecutando el presupuesto eficientemente; pues aún existe brecha importante por cerrar principalmente en programas de saneamiento urbano y rural (Trujillo, 2016), no cumpliendo con la finalidad de promover el desarrollo económico. (Acosta, 2018).

Otro factor que contribuye a lo antes señalado, y que merma la participación ciudadana, así como la desconfianza según Peñaloza (2017) está dada por la falta de otorgamiento de información confiable referente al diseño y avances de las intervenciones públicas (Ávila, 2021). No permitiendo que el P.P como herramienta de la ejecución presupuestal ayude a mejorar la gestión y por ende permitir una mejor toma de decisiones presupuestales (Mera, 2020). Adicionalmente, Velásquez (2017) alega que la problemática existente está en referencia a que no se aplican instrumentos de medición para evaluar la ejecución de los presupuestos, por lo tanto, no se prioriza los resultados en la población decidiendo erróneamente sobre qué bienes y servicios son necesarios.

En el contexto local, La Municipalidad Provincial de Chiclayo, en adelante (M.P.CH) la problemática se expresa en el desacuerdo de la ciudadanía con los recursos asignados en el P.P, además un 40% de la población que fue encuestada a inicios del presente año por el área de comunicación de la comuna, manifiesta que no se están cerrando brechas principalmente de infraestructura y saneamiento. Por otro lado, se debe buscar herramientas legales para fomentar la participación ciudadana en el P.P. Un 63,6 % de la ciudadanía alega que la colaboración de la sociedad es esencial. Asimismo, se debe buscar descentralizar la asignación del P.P. Puntualizada la problemática se formula el problema: ¿Cómo se relaciona el Presupuesto Participativo y la gestión del presupuesto en una Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque? Como problemas específicos se tiene: ¿Cómo se relación el P.P y la planificación? ¿Cómo se relación el P.P y la organización? ¿Cómo se relación

el P.P y la dirección?, finalmente ¿Cómo se relación el P.P y el control? Dentro de la justificación se tiene beneficios teóricos, pues la investigación proporciona teorías, conceptos y dimensiones de las variables objeto de estudio, las cuales pueden ser consultadas por la sociedad para conocer sobre la parte teórica y aplicada. Además, sirve como un antecedente o trabajo previo para ser citado y discutido por otros investigadores. En lo referente al método se justifica en el hecho de que, al ser una investigación cuantitativa, tuvo un esquema metodológico que puede servir como un modelo para los que quieran iniciarse en la investigación, además contiene instrumentos validados, los cuales se pueden aplicar en otras entidades públicas, previa adaptación con la finalidad de medir las variables y así dar solución a su problemática. También se justifica socialmente, puesto que beneficia a la comuna, pues se orienta a como fomentar la participación de la ciudadanía (Ñaupas, 2013). El objetivo general que oriento la investigación quedo establecido en: Determinar la relación del Presupuesto Participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque. Los objetivos específicos fueron: determinar la relación del P.P y la planificación. Determinar la relación del P.P y la organización. Determinar la relación del P.P y la dirección. Determinar la relación del P.P y el control. Igualmente se plantea la siguiente hipótesis: H1. Existe relación positiva entre el Presupuesto Participativo y la gestión del presupuesto en Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque; y H0. Existe relación negativa entre el P.P y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque. Como Hipótesis específicas se tiene: Existe relación positiva entre el P.P y la planificación. Existe relación positiva entre el P.P y la organización. Existe relación positiva entre el P.Po y la dirección. Existe relación positiva entre el P.P y el control.

II. MARCO TEÓRICO.

En esta sección se desarrollará la parte teórica, en donde se desarrollará los antecedentes o trabajos previos que deben estar en razón de las variables, además se puntualizarán las teorías relacionadas al tema, así como sus definiciones y dimensiones, las cuales servirán para posteriormente obtener los instrumentos de medición.

En los antecedentes o trabajo previos a nivel nacional se tiene la investigación de Liñan (2021) donde su meta fue analizar la asociación entre las variables presupuesto y gestión, el método fue mixto, realizando un análisis documental a actas de acuerdos y compromisos del P.P. Los hallazgos muestran que el P.P no incide en ejecución presupuestaria. Concluye que se ejecutó S/ 2,972,377.00 que representa el 1.10% del monto total ejecutado. Para el autor es importante monitorizar la ejecución del presupuesto, para poder analizar sus indicadores y ver el avance de su ejecución, según las ratios, poder aplicar medidas correctivas.

Calle (2018) desarrolla un estudio con el fin de caracterizar las variables objeto de estudio, el método fue correlacional, empleando un fichaje a los años 2015 y 2016. Los resultados evidencian que no existe influencia del P.P en el nivel de calidad de gestión. Concluyendo que no hay una planificación adecuada. Según el autor, se deben organizar adecuadamente los recursos para poder ser distribuidos adecuadamente en el presupuesto.

Carbajal (2018) en su investigación analiza la relación entre las variables, el método fue deductiva, usando un cuestionario a 50 elementos. Los hallazgos muestran que la ejecución del presupuesto está en un 73%. Concluye que existe afinidad entre variables de forma positiva fuerte a un nivel de 87%. Según el autor es necesario verificar el avance en la ejecución de obras.

Guadamos (2018) desarrolla un estudio con el objetivo de verificar si existe incidencia de las variables, el método fue correlacional, utilizando un cuestionario a 46 elementos. Los hallazgos muestran que existe incidencia en un 71%. Concluye que los colaboradores que elaboran el presupuesto deben tener competencias específicas. Para el autor es necesario que los empelados estén debidamente entrenados y capacitados tanto en lo teórico como en lo práctico.

Fernández (2018) plantea como objetivo analizar las características del P.P, el método fue cuantitativo, aplicando encuesta a grupos de dirigentes de la población. Los resultados muestran que existe solo un 15% que participa en temas presupuestales, por parte de la población. Concluye que el presupuesto no contempla adecuadamente partidas en donde se considere el cierre de brechas de forma específica. Para el autor se debe involucrar a la ciudadanía con la finalidad de que aporten de forma objetiva sobre mejoras en su jurisdicción, y que estas sean consideradas en las partidas presupuestales.

Igualmente, Salinas (2017) estableció como fin diagnosticar la influencia de las variables, la metodología fue transversal, usando una encuesta. Los resultados señalan que los niveles de gestión están por debajo de lo esperado, teniendo una aceptación solo del 23%. Se concluye que el presupuesto debe estar debidamente diseñado y planificado para evitar la no ejecución de algunas partidas. Para el autor debe existir un liderazgo efectivo y amplio conocimiento técnico para poder consolidar un presupuesto efectivo.

También Veliz (2017) tuvo como finalidad verificar la relación de las variables, el método fue transversal, destinando un cuestionario a los pobladores. Los hallazgos señalan que existe un alto nivel de desconocimiento de la población con respecto a cómo participar en la elaboración del presupuesto. Se concluye que se debe fomentar la participación ciudadana. Según el autor es vital que la comuna involucre a los ciudadanos en temas presupuestales, pues así se podrán mejorar su calidad de vida.

Referente a los antecedentes internacionales, Cortez (2020) en su tesis tuvo como finalidad analizar la participación de los jóvenes en la formulación del presupuesto público, el método fue mixto, aplicando una guía de observación. Los resultados muestran que los jóvenes participaron en fortalecimiento de su comunidad vecinal. Se concluye que los jóvenes cumplen un rol activo en su comunidad. Para el autor los jóvenes son los principales actores en el desarrollo económico de su localidad.

Zanca (2020) tuvo como fin diagnosticar el nivel de P.P, el método fue básico, aplicando un análisis documental al presupuesto de los años 2018 al 2020. Los resultados evidencian que el cierre de brechas en los barrios con respecto a infraestructura es pobrísimo. Se concluye que se debe formular el presupuesto considerando partidas que sean efectivas para el cierre de brechas.

Para el autor es preciso que se atienda a los barrios marginales, considerando la partida del presupuesto la construcción de infraestructura que ayude a mejorar su calidad de vida.

Alulema (2018) en su tesis tuvo como finalidad ver la relación entre las variables, el método fue cuantitativo, usando un cuestionario a 2979.32 habitantes. Los efectos muestran que la tasa de crecimiento económico es de 0.09% anual. Se concluye que la calidad de vida de los individuos es paupérrima, pues no se alcanza los estándares esperados. Para el autor es necesario que se incentive el crecimiento económico, pues así se tendrán recursos financieros y el presupuesto podrá ser mejor formulado.

Torres (2018) en su tesis tuvo como objetivo analizar el nivel de ejecución presupuestal, el método fue mixto, empleando un fichaje. Las incidencias muestran que solo se llega a gastar 2.5 % en cuanto a sector salud. Se concluye que el P.P es una herramienta de la ejecución presupuestal que ayuda a mejorar la gestión y por ende permitir una mejor tomar decisiones presupuestales.

Igualmente, Anilema (2017) tuvo como fin analizar el presupuesto participativo, el método fue mixto, utilizando un cuestionario a 56 elementos. Las consecuencias señalan que la participación ciudadana se realiza de forma desarticulada. Se finiquita que la formulación del P.P pierde credibilidad y legitimidad ante la ciudadanía. Para el autor es importante que se articule la participación de las personas.

Para Bastidas (2017) tuvo como fin analizar el presupuesto participativo, el método fue descriptivo, empleando un cuestionario a dignatarios del gobierno autónomo descentralizado. Los hallazgos muestran que se crean reuniones con los ciudadanos, pero la asistencia es mínima. Para el autor, si bien es cierto se convoca a la ciudadanía, se debe aplicar estrategias para motivarlos a que asistan y puedan ayudar a elaborar un presupuesto eficiente (García, 2019).

Para el desarrollo de la investigación se requiere desarrollar algunos referentes teóricos de la variable P.P. Así, se tiene que el presupuesto participativo es una herramienta de gestión del Estado que permite a las instituciones alcanzar objetivos subsumidos en su Plan Operativo Institucional (Álvarez, 2010). Involucra objetivos y metas que se deben lograr en año fiscal por cada una de las Entidades (Jaramillo, 2013).

Como dimensiones del presupuesto participativo se tiene la preparación para el P.P, concertación entre institución y sociedad civil, coordinación entre niveles de gobierno, formalización de los acuerdos y particularidades del presupuesto participativo en los gobiernos regionales (Barrantes, 2017).

El presupuesto muestra una secuencia lógica, teniendo como primera arista establecer los objetivos que se esperan alcanzar, los cuales deben ser claros y específicos, con la capacidad de ser medibles en un periodo de tiempo establecido. Es vital que las personas que están involucradas en la elaboración del presupuesto gocen de solvencia moral y ética, asimismo como el marco político para su consecución. Igualmente se establecen recursos que son producto de las diferentes fuentes de recaudación. Por otro lado, es fundamental determinar los actores y las alianzas, así como el modelo de participación.

El presupuesto busca sedimentar las relaciones entre el estado y la sociedad, generando responsabilidades de todos los agentes participantes, lo que se pretende es que tanto las instituciones públicas como los ciudadanos decidan de forma conjunta el destino y la prioridad de los recursos.

El presupuesto debe constituirse en una herramienta que democratice la gestión pública, en donde se involucre a diversos actores, que estén asesoras por un equipo técnico polivalente. Finalmente, se deben concretar reuniones y laboratorios de trabajo con los funcionarios y participantes acreditados para este propósito.

Con respecto a las ventajas de presupuesto, este permite a la colectividad resolver en qué se invierten sus tributaciones, así como integrarlos sumando sinergias necesarias para el desarrollo económico identificando cuáles son las prioridades de la sociedad. Los agentes participantes son actores tiene voz y voto.

Como objetivos del presupuesto, busca generar compromiso de la sociedad civil en las operaciones a desplegar para el acatamiento de las metas. De igual forma busca fijar primacías en la inversión pública, para ejecutar proyectos viables, bajo normas técnicas.

Respecto a la variable gestión del presupuesto, se entiende por gestión, a la capacidad de utilizar los recursos de forma racional, con la finalidad de poder lograr los objetivos que se plantea una institución. Asimismo, la gestión de presupuesto asume la conexión de actividades con diversas áreas, buscando

generar sinergias (Briseño, 2018). La gestión presupuestal busca conseguir resultados óptimos, apoyándose en un adecuado clima y cultura organizacional, valores y liderazgo efectivo. Finalmente, la gestión presupuestal permite tomar decisiones apropiadas y pertinentes, así como optimizar la productividad (Briseño, 2018).

La gestión presupuestal es un proceso en donde la entidad planea y logra la distribución de recursos financieros para salvaguardar gastos de inversión, para poder mejorar la calidad de vida. La ejecución de los proyectos obedece a un año fiscal específico. Igualmente, la gestión del presupuesto se puede ir modificando en el transcurso de la vigencia de los proyectos (Briseño, 2018).

Como primera dimensión se tiene a la planificación, en donde se debe establecer una visión en donde se proyecte el presupuesto a futuro en un periodo determinado, asimismo se debe tener clara la misión, en donde se deben concretar actividades y tareas con la finalidad de que los colaboradores del área de presupuesto sepan realmente cuáles son sus funciones. Igualmente se deben fijar objetivos en razón de P.P, y establece valores solidos que sirvan de lineamientos para los miembros de la organización. También es relevante que se defina cuáles son las potencialidades y limitantes en temas presupuestales, mediante un análisis situacional (FODA).

Dentro de los entes directores de sistemas administrativos del estado, en la planificación se tiene al Centro Nacional de Planeamiento Estratégico, el cual se encarga de diseñar los planes estratégicos, así como determinar metas y objetivos, las cuales deben ser cumplidas por las entidades gubernamentales. Por otro lado, implementa los indicadores para toma de decisiones efectivas.

Como segunda dimensión se tiene a la organización, en donde la institución debe contar con manuales de funciones en donde se enmarcan las actividades que deben realizar los colaboradores, además se debe tener un reglamento interno de trabajo donde se especifiquen las responsabilidades. Es necesario tener también una estructura orgánica definida, que se adapte a los cambios del mercado. La organización esta alineada a la Modernización de la Gestión Pública, en donde se procede a gestionar la modernización tanto en la parte física como procedimental de las entidades públicas, también la organización y modernización de procesos, tácticas y metodologías que procuren un mejor servicio, las cuales deben ser publicadas al ciudadano.

La tercera dimensión es la dirección, en donde se deben tener herramientas de comunicación efectiva, en diversos canales, tanto física como virtual. Asimismo, se debe implementar estrategias de motivación, las cuales pueden ser intrínsecas o extrínsecas. Por otro lado, se debe tener un liderazgo efectivo, el cual guie a los colaboradores a la consecución de los objetivos. La dirección esta subsumida por Autoridad Nacional de Servicio Civil (SERVIR), la cual se encarga de diseñar las herramientas necesarias para el reclutamiento de personal, así como de establecer las estrategias de motivación, liderazgo y comunicación. Asume la pauta de políticas y ordenamientos para el conveniente funcionamiento de la gestión de los recursos humanos. Propone reglas que van a tutelar al personal que labora en las diferentes dependencias estatales.

La cuarta dimensión es el control, en donde se fijan estándares de medición cuantitativa y cualitativa, los cuales deben ser monitorizados con la finalidad de ver si se han cumplido (Soto, 2008). El control esta enmarcado en Dirección Nacional de Presupuesto Público, la cual se orienta a la realización de todas las etapas que implican la elaboración, aprobación, ejecución y control del presupuesto del estado.

III. METODOLOGÍA.

3.1. Tipo y diseño de investigación:

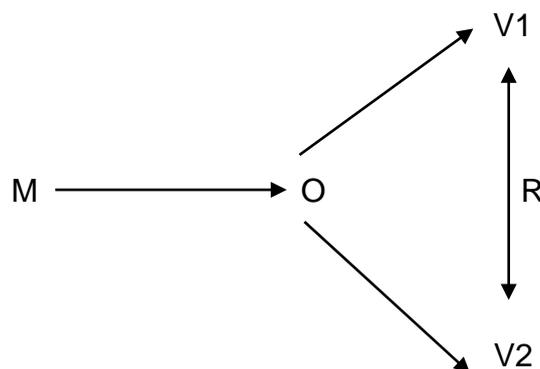
3.1.1. Tipo de investigación:

Fue básica, se buscó analizar y diagnosticar las variables presupuesto y gestión, con la finalidad de comprender y ampliar los conocimientos en relación a sus dimensiones y características. Además, se pretendió optimizar teorías científicas para una mejor razón y pronóstico de fenómenos naturales. También tiene un enfoque fue cuantitativo, pues mediante pruebas de corte estadístico inferencial se determinó niveles de relación, por lo que se consideró un tipo de investigación correlacional en donde se identificó el nivel de afinidad entre las variables.

3.1.2. Diseño de investigación:

Fue no experimental, en el sentido que las variables no se incentivaron ni tampoco se realizó experimentos, solo se procedió a describirlas y analizarlas. Igualmente fue transversal, pues los instrumentos se emplearon en una ficha única, en cumplimiento a lo recomendado la figura del diseño de investigación se encuentra en anexo, siendo su representación lo siguiente:

Figura 1 Diseño de investigación



M : Muestra
O : Observación
V1: Variable 1
V2: Variable 2
R : Coeficiente

3.2. Variables y operacionalización:

Variable 1: Presupuesto Participativo

- **Definición conceptual:** Es una herramienta de gestión del Estado que permite a las instituciones alcanzar objetivos subsumidos en su POI (Álvarez, 2010)
- **Definición operacional:** La variable P.P está confirmada por 5 dimensiones las cuales serán medidas mediante la aplicación de ficha de registro.
- **Dimensiones:** Preparación para el presupuesto participativo, concertación entre institución y sociedad civil, coordinación entre niveles de gobierno, formalización de los acuerdos y particularidades del presupuesto participativo en los gobiernos Locales.
- **Indicadores:** Comunicación, sensibilización, convocatoria, identificación y registro de agentes participantes.
- **Escala de medición:** Ordinal

Variable 2: Gestión del presupuesto

- **Definición conceptual:** La gestión presupuestal busca conseguir resultados óptimos, apoyándose en un adecuado clima y cultura organizacional, valores y liderazgo efectivo. Finalmente, la gestión presupuestal permite tomar decisiones apropiadas y pertinentes, así como optimizar la productividad (Briseño, 2018).
- **Definición operacional:** La variable gestión del presupuesto está compuesta por 4 dimensiones, las cuales serán medidas con la aplicación de un cuestionario en escala ordinal.
- **Dimensiones:** Planificación, organización, dirección y control.
- **Indicadores:** Visión, misión, objetivos, valores, foda, manual de organización y funciones, reglamento interno de trabajo, estructura orgánica, comunicación, motivación, liderazgo, estándares cuantitativos, estándares cualitativos,
- **Escala de medición:** ordinal

3.3. Población, muestra y muestreo:

3.3.1. Población:

Conjunto de elementos que se desean explorar e investigar para poder analizar sus particularidades. En este proyecto, se tomó como población a 66 colaboradores: 10 integrantes de la Sociedad civil miembro del presupuesto participativo, 02 integrantes de la Gerencia de presupuesto, 05 integrantes de la sub Gerencia de presupuesto, 02 integrantes Sub gerencia de programación multianual de inversiones y cooperación técnica internacional, 04 integrantes de la Gerencia de infraestructura, 03 integrantes de la sub Gerencia de obras privadas, 05 integrantes de la gerencia de administración, 10 integrantes del área de participación vecinal, 10 regidores del concejo municipal, 15 integrantes de comités de obras reconocidos por la municipalidad provincial.

3.3.2. Muestra:

Es una fracción que tiene representatividad, en donde los elementos guardan comportamientos de forma homogénea y específica, en el presente trabajo, la muestra está representada por los 66 elementos componentes de la población. Cuando la población es pequeña esta se puede constituir en sí misma una muestra. Se tomó como muestra a 66 elementos: 10 integrantes de la Sociedad civil miembro del presupuesto participativo, 02 integrantes de la Gerencia de presupuesto, 05 integrantes de la sub Gerencia de presupuesto, 02 integrantes Sub gerencia de programación multianual de inversiones y cooperación técnica internacional, 04 integrantes de la Gerencia de infraestructura, 03 integrantes de la sub Gerencia de obras privadas, 05 integrantes de la gerencia de administración, 10 integrantes del área de participación vecinal, 10 regidores del concejo municipal, 15 integrantes de comités de obras reconocidos por la municipalidad provincial.

3.3.3. Muestreo:

Fue un muestreo estratificado por conveniencia del autor debido a que tanto la muestra como la población está formada por todos los trabajadores que intervienen en proceso del presupuesto participativo

y gestión del presupuesto.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos:

Se aplicó el análisis documental y la encuesta. El análisis documental se utilizó para analizar documentos que están relacionadas con las dos variables en estudio. La encuesta se utilizó para recabar datos de forma rápida y precisa mediante un cuestionario de la muestra de estudio.

Como instrumentos se utilizó una ficha de registro, para el caso del análisis documental, se registraron los datos que se han obtenido de diferentes fuentes de estudios sobre el problema de investigación. Asimismo, se aplicó el cuestionario, para ambas variables, las cuales poseyeron ítems que fueron respondidos en escala ordinal de 5 niveles. Estos instrumentos fueron validados por expertos para luego ser aplicados.

3.5. Procedimientos:

Se procedió a recabar información de artículos científicos para poder analizar la problemática en relación al objetivo de estudios, asimismo se describió la problemática de la empresa con la finalidad de poder formular el problema de investigación, planteando objetivos e hipótesis correspondiente. Igualmente se buscaron antecedentes o trabajos previos los cuales guarden relación con las variables y también las fuentes teóricas. Posteriormente se elaboraron los instrumentos de medición, los cuales fueron asociados a una muestra en un periodo determinado, para posteriormente ser analizados y presentados en tablas de frecuencia.

3.6. Método de análisis de datos:

Se aplicó primero los instrumentos, los cuales pasaran por un proceso de validación, para luego ser aplicados. Una vez administrados los instrumentos, se procedió a tabularlos en sabana de datos empleando el software SPSS en su versión 26. También se utilizó el sistema Excel para poder determinar los niveles de variación de las variables. Finalmente se diseñaron las tablas de frecuencias para identificar los niveles de relación entre la variable y sus dimensiones.

3.7. Aspectos éticos:

Belmont (1979) existen lineamientos que se deben seguir en todo proceso de investigación, con la finalidad de que los hallazgos sean objetivos, entre ellos, se tiene al Respeto a las personas en donde el investigador debe

mostrar cortesía y amabilidad a todos los elementos involucrados en la investigación. También se tiene a la Beneficencia, en donde los resultados que se obtienen deben servir para tomar decisiones acertadas y dar solución a la problemática detectada. Finalmente se tiene a la Justicia, pues no pueden existir tratos distintos ni discriminatorios a ninguna persona involucrada en la investigación.

IV. RESULTADOS

Estadística descriptiva

Tabla 1

Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto

			Gestión del Presupuesto			Total
			Alto	Medio	Bajo	
Presupuesto Participativo	Eficiente	Recuento	3	4	0	7
		% del total	4.55	6.06	0.00	10.61
	Regular	Recuento	0	2	3	5
		% del total	0.00	3.03	4.55	7.58
	Deficiente	Recuento	0	0	54	54
		% del total	0.00	0.00	81.82	81.82
Total	Recuento	3	6	57	66	
	% del total	4.55	9.09	86.36	100.00	

En la tabla 1, respecto al objetivo general, se muestra que de un total de 54 colaboradores (81.82%) aseveran que la elaboración del P.P es deficiente, por lo que el nivel de gestión del presupuesto es bajo. Asimismo, 3 colaboradores (4.55%) señalan que la elaboración del P.P es regular, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es bajo. Finalmente 4 colaboradores (6.06%) perciben que la elaboración del P.P es eficiente, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es medio. En ese sentido respecto a la variable presupuesto participativo, el 81.82% considera que se ejecuta de forma deficiente el 7.58% regular y el 10.61% manifiesta que es eficiente. Por otro lado, en la variable gestión del presupuesto, el 86.36% afirma que tiene un nivel bajo.

Tabla 2

Presupuesto Participativo y Planificación

		Planificación			Total	
		Alto	Medio	Bajo		
Presupuesto Participativo	Eficiente	Recuento	5	2	0	7
		% del total	7.58	3.03	0.00	10.61
	Regular	Recuento	0	1	4	5
		% del total	0.00	1.52	6.06	7.58
	Deficiente	Recuento	0	0	54	54
		% del total	0.00	0.00	81.82	81.82
Total	Recuento	5	3	58	66	
	% del total	7.58	4.55	87.88	100.00	

En la tabla 2, respecto al objetivo primer objetivo específico, se muestra que de un total de 54 colaboradores (81.82%) aseveran que la elaboración del P.P es deficiente, por lo que el nivel de gestión del presupuesto es bajo. Asimismo, 4 colaboradores (6.06%) señalan que la elaboración del P.P es regular, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es bajo. Finalmente 5 colaboradores (7.58%) perciben que la elaboración del P.P es eficiente, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es alto. En ese sentido respecto a la variable presupuesto, el 81.82% considera que se ejecuta de forma deficiente el 7.58% regular y el 10.61% manifiesta que es eficiente. Por otro lado, en la dimensión Planificación, el 87.88% afirma que tiene un nivel bajo.

Tabla 3

Presupuesto Participativo y Organización

		Organización			Total	
		Alto	Medio	Bajo		
Presupuesto Participativo	Eficiente	Recuento	6	1	0	7
		% del total	9.09	1.52	0.00	10.61
	Regular	Recuento	0	2	3	5
		% del total	0.00	3.03	4.55	7.58
	Deficiente	Recuento	0	0	54	54
		% del total	0.00	0.00	81.82	81.82
Total	Recuento	6	3	57	66	
	% del total	9.09	4.55	86.36	100.00	

En la tabla 3, respecto al objetivo segundo objetivo específico, se muestra que de un total de 54 colaboradores (81.82%) aseveran que la elaboración del P.P es deficiente, por lo que el nivel de gestión del presupuesto es bajo. Asimismo, 3 colaboradores (4.55%) señalan que la elaboración del P.P es regular, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es bajo. Finalmente 6 colaboradores (9.09%) perciben que la elaboración del P.P es eficiente, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es alto. En ese sentido respecto a la variable presupuesto participativo, el 81.82% considera que se ejecuta de forma deficiente el 7.58% regular y el 10.61% manifiesta que es eficiente. Por otro lado, en la dimensión Organización, el 86.36% afirma que tiene un nivel bajo.

Tabla 4

Presupuesto Participativo y Dirección

			Dirección			Total
			Alto	Medio	Bajo	
Presupuesto Participativo	Eficiente	Recuento	7	0	0	7
		% del total	10.61	0.00	0.00	10.61
	Regular	Recuento	1	2	2	5
		% del total	1.52	3.03	3.03	7.58
	Deficiente	Recuento	0	0	54	54
		% del total	0.00	0.00	81.82	81.82
Total	Recuento	8	2	56	66	
	% del total	12.12	3.03	84.85	100.00	

En la tabla 4, respecto al objetivo tercer objetivo específico, se muestra que de un total de 54 colaboradores (81.82%) aseveran que la elaboración del P.P es deficiente, por lo que el nivel de gestión del presupuesto es bajo. Asimismo, 2 colaboradores (3.03%) señalan que la elaboración del P.P es regular, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es medio. Finalmente 7 colaboradores (10.61%) perciben que la elaboración del P.P es eficiente, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es alto. En ese sentido respecto a la variable P.P, el 81.82% considera que se ejecuta de forma deficiente el 7.58% regular y el 10.61% manifiesta que es eficiente. Por otro lado, en la dimensión Dirección, el 84.85% afirma que tiene un nivel bajo.

Tabla 5

Presupuesto Participativo y Control

			Control			Total
			Alto	Medio	Bajo	
	Eficiente	Recuento	6	1	0	7
		% del total	9.09	1.52	0.00	10.61
Presupuesto Participativo	Regular	Recuento	0	2	3	5
		% del total	0.00	3.03	4.55	7.58
	Deficiente	Recuento	0	0	54	54
		% del total	0.00	0.00	81.82	81.82
Total		Recuento	6	3	57	66
		% del total	9.09	4.55	86.36	100.00

En la tabla 5, respecto al objetivo cuarto objetivo específico, se muestra que de un total de 54 colaboradores (81.82%) aseveran que la elaboración del P.P es deficiente, por lo que el nivel de gestión del presupuesto es bajo. Asimismo, 3 colaboradores (4.55%) señalan que la elaboración del P.P es regular, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es bajo. Finalmente 6 colaboradores (9.09%) perciben que la elaboración del P.P es eficiente, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es alto. En ese sentido respecto a la variable P.P, el 81.82% considera que se ejecuta de forma deficiente el 7.58% regular y el 10.61% manifiesta que es eficiente. Por otro lado, en la dimensión Control, el 86.36% afirma que tiene un nivel bajo.

Estadística inferencial

Tabla 6

Prueba normalidad presupuesto participativo y gestión del presupuesto

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Presupuesto Participativo	,336	66	,000
Gestión del presupuesto	,279	66	,000

En la tabla 6, se utilizó la prueba de Kolmogorov. Para ambas variables se tiene un Sig. de ,000 el cual es < 0.05 . Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de trabajo.

Prueba de hipótesis:

Se acepta: H1: Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto.

Se rechaza: H0: Existe relación negativa entre el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto.

Tabla 7

Relación del Presupuesto participativo y gestión del presupuesto

		Presupuesto Participativo	Gestión del presupuesto
Presupuesto Participativo	Correlación de Pearson	1	,944**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	66	66
Gestión del presupuesto	Correlación de Pearson	,944**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	66	66

En la tabla 7, existe una relación fuerte y alta entre las variables Presupuesto participativo y gestión del presupuesto, pues el nivel de correlación es de ,944 con un Sig. de ,000 el cual es < 0.05 . Por lo tanto, se acepta la hipótesis de trabajo y se rechaza la hipótesis nula.

Tabla 8

Relación del Presupuesto participativo y la planificación

		Presupuesto	
		Participativo	Planificación
Presupuesto	Correlación de Pearson	1	,963**
Participativo	Sig. (bilateral)		,000
	N	66	66
Planificación	Correlación de Pearson	,963**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	66	66

En la tabla 8, existe una relación fuerte y alta entre las variables Presupuesto participativo y la dimensión Planificación, pues el nivel de correlación es de ,963 con un Sig. de ,000 el cual es < a 0.05. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de trabajo y se rechaza la hipótesis nula.

Tabla 9

Relación del Presupuesto participativo y la organización

		Presupuesto Participativo	Organización
Presupuesto Participativo	Correlación de Pearson	1	,899**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	66	66
Organización	Correlación de Pearson	,899**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	66	66

En la tabla 9, existe una relación fuerte y alta entre las variables Presupuesto participativo y la dimensión Organización, pues el nivel de correlación es de ,899 con un Sig. de ,000 el cual es < a 0.05. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de trabajo y se rechaza la hipótesis nula.

Tabla 10

Relación del Presupuesto participativo y la dirección

		Presupuesto Participativo	Dirección
Presupuesto Participativo	Correlación de Pearson	1	,961**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	66	66
Dirección	Correlación de Pearson	,961**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	66	66

En la tabla 10, existe una relación fuerte y alta entre las variables Presupuesto participativo y la dimensión Dirección, pues el nivel de correlación es de ,961 con un Sig. de ,000 el cual es < a 0.05. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de trabajo, y se rechaza la hipótesis nula.

Tabla 11

Relación del Presupuesto participativo y el control

		Presupuesto Participativo	Control
Presupuesto Participativo	Correlación de Pearson	1	,847**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	66	66
Control	Correlación de Pearson	,847**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	66	66

En la tabla 11, existe una relación fuerte y alta entre las variables Presupuesto participativo y la dimensión Control, pues el nivel de correlación es de ,847 con un Sig. de ,000 el cual es < a 0.05. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de trabajo, y se rechaza la hipótesis nula.

V. DISCUSIÓN

En el objetivo general: Determinar la relación del Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque, en la tabla 1 respecto al objetivo general, se muestra que de un total de 54 colaboradores (81.82%) aseveran que la elaboración del presupuesto es deficiente, por lo que el nivel de gestión del presupuesto es bajo. Asimismo, 3 colaboradores (4.55%) señalan que la elaboración del presupuesto es regular, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es bajo. Finalmente 4 colaboradores (6.06%) perciben que la elaboración del presupuesto es eficiente, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es medio. En ese sentido respecto a la variable presupuesto, el 81.82% considera que se ejecuta de forma deficiente el 7.58% regular y el 10.61% manifiesta que es eficiente. Por otro lado, en la variable gestión del presupuesto, el 86.36% afirma que tiene un nivel bajo.

Estos hallazgos son similares a la investigación del autor Liñan (2021) donde su objetivo fue analizar la incidencia entre las variables, el método fue mixto, aplicando un análisis documental a actas de acuerdos y compromisos del P.P. Los hallazgos muestran que el P.P no incide en ejecución presupuestaria. Concluye que se ejecutó S/ 2,972,377.00 que representa el 1.10% del monto total ejecutado. Para el autor es importante monitorizar la ejecución del presupuesto, para poder analizar sus indicadores y ver el avance de su ejecución, según las ratios, poder aplicar medidas correctivas.

El presupuesto es una herramienta de gestión del Estado que permite a las instituciones alcanzar objetivos subsumidos en su Plan Operativo Institucional (Álvarez, 2010). Involucra objetivos y metas que se deben lograr en año fiscal por cada una de las Entidades (Jaramillo, 2013). Como dimensiones del presupuesto se tiene la preparación para el P.P, concertación entre institución y sociedad civil, coordinación entre niveles de gobierno, formalización de los acuerdos y particularidades del presupuesto participativo en los gobiernos regionales (Barrantes, 2017).

Es preciso que las instituciones públicas establezcan mecanismos para poder involucrar a la sociedad, pues son ellos los que van hacer uso de los servicios que se les proporcione, los cuales deben cumplir con condiciones básicas de calidad. La alta gerencia debe planificar objetivamente las metas con la finalidad de que estas puedan ser alcanzadas y se logre el cierre de brechas.

Los resultados son similares a la investigación de Salinas (2017) estableció como objetivo diagnosticar la influencia de las variables, el método fue no experimental, aplicando un cuestionario. Los resultados señalan que los niveles de gestión están por debajo de los esperados, teniendo una aceptación solo del 23%. Se concluye que el presupuesto debe estar debidamente diseñado y planificado para evitar la no ejecución de algunas partidas. Para el autor debe existir un liderazgo efectivo y amplio conocimiento técnico para poder consolidar un presupuesto efectivo.

Se entiende por gestión, a la capacidad de utilizar los recursos de forma racional, con la finalidad de poder lograr los objetivos que se plantea una institución. Para que los recursos sean empleados de forma efectiva, se debe buscar la cooperación de los miembros de la organización. Asimismo, la gestión de presupuesto asume la conexión de actividades con diversas áreas, buscando generar sinergias (Briseño, 2018). La gestión presupuestal busca conseguir resultados óptimos, apoyándose en un adecuado clima y cultura organizacional, valores y liderazgo efectivo.

En la tabla 6, según la prueba de normalidad, debido a las características de la muestra, la cual es mayor a 50 elementos en observación, se utilizó la prueba de Kolmogorov-Smirnova. Para ambas variables se tiene un Sig. de ,000 el cual es $<$ a 0.05. Por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis de trabajo.

En la tabla 7, según el coeficiente de correlación de Pearson, existe una relación fuerte y alta entre las variables Presupuesto y gestión del presupuesto, pues el nivel de correlación es de ,944 con un Sig. de ,000 el cual es $<$ a 0.05. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de trabajo: Existe relación positiva entre el Presupuesto y la gestión del presupuesto en Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque, y se rechaza la hipótesis nula: Existe relación negativa entre el Presupuesto y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque.

En esa línea, se tiene un autor que contradice estos resultados, Calle (2018) tuvo como fin caracterizar las variables objeto de estudio, el método fue correlacional, aplicando análisis documental a los años 2015 y 2016. Los resultados evidencian que no existe influencia positiva del P.P en el nivel de calidad de gestión. Concluyendo que no hay una planificación adecuada. Según

el autor, se deben organizar adecuadamente los recursos para poder ser distribuidos adecuadamente en el presupuesto.

En el objetivo específico 1: Determinar la relación del Presupuesto participativo y la planificación, en la tabla 8, según el coeficiente de correlación de Pearson, existe una relación fuerte y alta entre las variables Presupuesto participativo y la dimensión Planificación, pues el nivel de correlación es de ,963 con un Sig. de ,000 el cual es $<$ a 0.05. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de trabajo: Existe relación positiva entre el Presupuesto y la planificación del presupuesto en Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque, y se rechaza la hipótesis nula: Existe relación negativa entre el Presupuesto participativo y la planificación del presupuesto en Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque. En la tabla 2, respecto al objetivo primer objetivo específico, se muestra que de un total de 54 colaboradores (81.82%) aseveran que la elaboración del presupuesto participativo es deficiente, por lo que el nivel de gestión del presupuesto es bajo. Asimismo, 4 colaboradores (6.06%) señalan que la elaboración del presupuesto es regular, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es bajo. Finalmente 5 colaboradores (7.58%) perciben que la elaboración del presupuesto es eficiente, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es alto. En ese sentido respecto a la variable presupuesto, el 81.82% considera que se ejecuta de forma deficiente el 7.58% regular y el 10.61% manifiesta que es eficiente. Por otro lado, en la dimensión Planificación, el 87.88% afirma que tiene un nivel bajo.

Los resultados son distintos a los de Veliz (2017) tuvo como finalidad determinar la relación entre las variables, el método fue transversal, aplicando un cuestionario a los pobladores. Los resultados señalan que existe un alto nivel de desconocimiento de la población con respecto a cómo participar en la elaboración del presupuesto. Se concluye que se debe fomentar la participación ciudadana. Según el autor es vital que la comuna involucre a los ciudadanos en temas presupuestales, pues así se podrán mejorar su calidad de vida.

Es competencia de los órganos de alta dirección, socializar la visión y misión de la institución, con la finalidad de que los colaboradores puedan tener conocimiento a lo que se desea lograr en un año presupuestal, y como van hacer las estrategias para alcanzarlas. Asimismo, se debe tener un análisis de las potencialidades y limitantes con las que cuenta la entidad.

En el objetivo específico 2: Determinar la relación del Presupuesto participativo y la organización, en la tabla 9, según el coeficiente de correlación de Pearson, existe una relación fuerte y alta entre las variables Presupuesto y la dimensión Organización, pues el nivel de correlación es de ,899 con un Sig. de ,000 el cual es $<$ a 0.05. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de trabajo: Existe relación positiva entre el Presupuesto y la organización del presupuesto en Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque, y se rechaza la hipótesis nula: Existe relación negativa entre el Presupuesto y la organización del presupuesto en Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque. En la tabla 3, respecto al objetivo segundo objetivo específico, se muestra que de un total de 54 colaboradores (81.82%) aseveran que la elaboración del presupuesto es deficiente, por lo que el nivel de gestión del presupuesto es bajo. Asimismo, 3 colaboradores (4.55%) señalan que la elaboración del presupuesto es regular, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es bajo. Finalmente 6 colaboradores (9.09%) perciben que la elaboración del presupuesto es eficiente, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es alto. En ese sentido respecto a la variable presupuesto, el 81.82% considera que se ejecuta de forma deficiente el 7.58% regular y el 10.61% manifiesta que es eficiente. Por otro lado, en la dimensión Organización, el 86.36% afirma que tiene un nivel bajo.

Los documentos de gestión deben estar amparados en normativa que rija el año fiscal, además se deben ir actualizando periódicamente. La estructura orgánica debe contar con canales de comunicación que permitan la coordinación entre diferentes áreas de la entidad.

Cortez (2020) tuvo como finalidad Analizar la participación de los jóvenes en la formulación del presupuesto público, el método fue mixto, aplicando una guía de observación. Los resultados muestran que los jóvenes participaron en fortalecimiento de su comunidad vecinal. Se concluye que los jóvenes cumplen un rol activo en su comunidad. Para el autor los jóvenes son los principales actores en el desarrollo económico de su localidad.

En el objetivo específico 3: Determinar la relación del Presupuesto y la dirección, en la tabla 10, según el coeficiente de correlación de Pearson, existe una relación fuerte y alta entre las variables Presupuesto y la dimensión Dirección, pues el nivel de correlación es de ,961 con un Sig. de ,000 el cual es $<$ a 0.05. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de trabajo: Existe relación positiva

entre el Presupuesto participativo y la dirección del presupuesto en Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque, y se rechaza la hipótesis nula: Existe relación negativa entre el Presupuesto y la dirección del presupuesto en Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque. En la tabla 4, respecto al objetivo tercer objetivo específico, se muestra que de un total de 54 colaboradores (81.82%) aseveran que la elaboración del presupuesto es deficiente, por lo que el nivel de gestión del presupuesto es bajo. Asimismo, 2 colaboradores (3.03%) señalan que la elaboración del presupuesto es regular, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es medio. Finalmente 7 colaboradores (10.61%) perciben que la elaboración del presupuesto es eficiente, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es alto. En ese sentido respecto a la variable presupuesto, el 81.82% considera que se ejecuta de forma deficiente el 7.58% regular y el 10.61% manifiesta que es eficiente. Por otro lado, en la dimensión Dirección, el 84.85% afirma que tiene un nivel bajo.

Si se quiere lograr la participación de la sociedad civil conjuntamente con la comuna, es fundamental establecer estrategias de motivación, que vayan de la mano con un liderazgo transformacional, en donde la gerencia se encargue de guiar y orientar para tener un entendimiento de la relevancia del presupuesto participativo.

Los resultados son similares a la investigación de Carbajal (2018) tuvo como fin analizar la relación entre las variables, el método fue deductiva, aplicando un cuestionario a 50 elementos. Los resultados muestran que la ejecución del presupuesto está en un 73%. Concluye que existe relación entre las variables de forma positiva fuerte a un nivel de 87%. Según el autor es necesario verificar el avance en la ejecución de obras.

En el objetivo específico 4: Determinar la relación del Presupuesto participativo y el control, en la tabla 11, según el coeficiente de correlación de Pearson, existe una relación fuerte y alta entre las variables Presupuesto y la dimensión Control, pues el nivel de correlación es de ,847 con un Sig. de ,000 el cual es < a 0.05. Por lo tanto, se acepta la hipótesis de trabajo: Existe relación positiva entre el Presupuesto y el control del presupuesto en Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque, y se rechaza la hipótesis nula: Existe relación negativa entre el Presupuesto y el control del presupuesto en Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque. En la tabla 5,

respecto al objetivo cuarto objetivo específico, se muestra que de un total de 54 colaboradores (81.82%) aseveran que la elaboración del presupuesto es deficiente, por lo que el nivel de gestión del presupuesto es bajo. Asimismo, 3 colaboradores (4.55%) señalan que la elaboración del presupuesto es regular, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es bajo. Finalmente 6 colaboradores (9.09%) perciben que la elaboración del presupuesto es eficiente, por lo que su nivel de gestión del presupuesto es alto. En ese sentido respecto a la variable presupuesto, el 81.82% considera que se ejecuta de forma deficiente el 7.58% regular y el 10.61% manifiesta que es eficiente. Por otro lado, en la dimensión Control, el 86.36% afirma que tiene un nivel bajo.

Se debe establecer reconocimiento no monetario a los trabajadores, así como sensibilizar el reglamento interno de trabajo. Se debe hacer un seguimiento del estado de las obras por parte del comité de vigilancia PP, los trabajadores de la institución no están entregando la información solicitada de manera oportuna y transparentar.

Los hallazgos son muy semejantes a Guadamos (2018) tuvo como fin verificar si existe incidencia de las variables, el método fue correlacional, aplicando un cuestionario a 46 elementos. Los resultados muestran que existe incidencia en un 71%. Concluye que los colaboradores que elaboran el presupuesto deben tener competencias específicas. Para el autor es necesario que los empelados estén debidamente entrenados y capacitados tanto en lo teórico como en lo práctico.

El presupuesto es la oportunidad que tiene la ciudadanía organizada representada por la sociedad civil de poder intervenir en las decisiones de sus autoridades con respecto a las inversiones y/o obras que se realizaran. Sin embargo, esta oportunidad de poder cambiar la calidad de vida en el entorno donde se desarrollan un grupo de pobladores no está siendo bien canalizadas por los autores principales por su falta de interés y compromiso al momento que se establecen las reglas de juego donde se priorizan proyectos de inversión públicas y/o obras que beneficiaran a un sector de la población, esta ocasión viene siendo aprovechada por las autoridades de turno y son ellos los que priorizan las obras muchas de ellas en contra de lo que la población solicita. No solamente nos enfrentamos a lo arriba mencionado si no que existen esfuerzo donde participo la ciudadanía y a pesar que la ley obliga a las autoridades cumplir

con lo acuerdo establecido en el presupuesto participativo los funcionarios de turno vienen desconociendo estos compromisos y realizan modificaciones presupuestales anulando proyectos del presupuesto participativo e incrementado nuevos proyectos por decisión política; esto sucede porque el comité de vigilancia nombrada en los talleres del presupuesto participativo no cumple con exigir a la autoridad de turno la rendición de cuentas establecida en el reglamento de la ley 28056 ley marco del presupuesto participativo. En el caso de la municipalidad de Chiclayo los presupuestos participativos años 2021 – 2022 a la fecha no se han ejecutado en su totalidad. Lo expuesto en el párrafo anterior constituye una de las justificaciones de la ausencia de la participación ciudadana por ello con esta investigación se quiere dar a conocer la ciudadana lambayecana que si existe correlación entre el presupuesto participativo y la formulación presupuestal, permitirá llevar a cabo un proyecto / obra que solicita la ciudadana y ver cristalizado un proyecto priorizado o establecido por la ciudadanía organizada siendo el presupuesto participativo una estrategia para intervenir en la decisiones y/o priorizaciones de obras por parte de nuestras autoridades en una municipalidad de departamento de Lambayeque; que al no intervenir en este proceso que es de obligatoriedad de las autoridades están permitiendo que los funcionarios asignen recursos del estado por algún interés político y no para solucionar los problemas que padecemos y nadie nos hace caso.

De acuerdo al Instituto Peruano de Economía (IPE) el índice de Competitividad en la región Lambayeque es la siguiente:

Índice de competitividad regional	2019		2020		2021		2022	
	Puesto (de 25)	Puntaje (de 0 a 10)	Puesto (de 25)	Puntaje (de 0 a 10)	Puesto (de 25)	Puntaje (de 0 a 10)	Puesto (de 25)	Puntaje (de 0 a 10)
Índice total	8	4.9	7	5.0	6	5.3	7	5.1
Entornos económicos	13	3.2	12	3.2	8	3.4	10	3.4
Infraestructura	9	5.0	8	5.4	7	5.5	7	5.5
Salud	6	6.5	7	6.6	6	6.9	6	6.9
Educación	8	4.9	8	5.4	7	5.5	7	5.6
Laboral	12	4.3	15	4.0	7	4.9	9	4.3
Instituciones	10	5.8	7	5.6	11	5.5	11	5.2

Nota: Índice de competitividad regional (2022)

Como se puede visualizar en el cuadro adjunto se conoce que en el departamento de Lambayeque aún existen brechas de infraestructura urbana, así como salud y educación, ubicándonos en el puesto 7 de INCORE. Por ello es importante poder expresar de manera científica a la ciudadanía mediante esta tesis que tiene elementos necesarios para poder intervenir en las priorizaciones de obras en su municipalidad.

VI. CONCLUSIONES

1. La participación de la sociedad civil está en un nivel bajo. Igualmente, en lo concerniente a gestión del presupuesto, el nivel es bajo. Asimismo, la comuna está asignado un presupuesto para la organización de este evento. La institución no está utilizando diversas plataformas y canales digitales para difundir el proceso participativo.
2. Existe una relación fuerte y alta entre la variable presupuesto participativo y la dimensión planificación. La comuna no está potenciando y socializando a la sociedad civil organizada los objetivos institucionales. De igual forma no se realiza un análisis de las fortalezas y debilidades. Finalmente, no se está dándole importancia al proceso presupuestario por lo que no existe alineación a las actividades estratégicas.
3. Existe una relación fuerte y alta entre las variables presupuesto participativo y la dimensión organización. La comuna no tiene una estructura flexible y socializada. Igualmente, no se difunde el manual de procedimientos y reglamento interno. por último, los colaboradores no participan en la organización del presupuesto participativo.
4. Existe una relación fuerte y alta entre las variables presupuesto participativo y la dimensión dirección. No se cuenta con canales de comunicación, asimismo, no se coordina con los integrantes de consejo de coordinación local (ccl). Por otro lado, no se está ejerciendo un adecuado liderazgo. de igual forma no se aplican estrategias para motivar a los trabajadores con la finalidad de que participen en la organización del presupuesto participativo.
5. Existe una relación fuerte y alta entre las variables presupuesto participativo y la dimensión control. No se está haciendo un seguimiento del estado de las obras por parte del comité de vigilancia PP, los trabajadores de la institución no están entregando la información solicitada de manera oportuna y transparente.

VII. RECOMENDACIONES

1. La alcaldía, debe desarrollar mecanismos de comunicación masiva, haciendo uso de los medios adecuados para dar a conocer el proceso del PP a fin de que la población participe a través de sus representantes de forma informada y responsable. Asimismo, se debe contar con registro de grupos para procesos de planificación concertada y presupuesto participativo.
2. Se debe convocar a reuniones de trabajo, lideradas por el alcalde, a través de las cuales se desarrollen acciones conducentes a la priorización de resultados enmarcados en los objetivos institucionales, así como proyectos de inversión y compromisos de la comuna y la sociedad civil. Debe conformarse un equipo técnico que elabora el Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo basado en resultados, en base al formato del Anexo N° 11.
3. La Municipalidad debe contar con una estructura orgánica flexible, con adecuados canales de comunicación físicos y virtuales para la mejora de la comunicación. Por otro lado, debe aplicar estrategias de motivación a sus colaboradores que elaboran el presupuesto participativo y ejercer un liderazgo. en donde se influye en los trabajadores para poder lograr objetivos establecidos.
4. La Municipalidad debe establecer objetivos en relación a presupuesto participativo; debe contar con colaboradores con valores sólidos y éticos para elaborar el mismo. Es fundamental que se realice un análisis de las potencialidades y limitantes que tiene la institución, en relación al presupuesto participativo; comunicando estos resultados a los integrantes de Consejo de Coordinación local (CCL). Finalmente se debe establecer reconocimiento no monetario a los trabajadores, así como sensibilizar el reglamento interno de trabajo.
5. La comuna debe transparentar los compromisos, así como las transferencias financieras. Por otro lado, la rendición de cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo del año posterior, siendo responsabilidad del alcalde. Igualmente se debe informar la articulación de los presupuestos participativos.

VIII. PROPUESTA

I. Título:

Estrategias de Presupuesto Participativo en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque

II. Introducción

La Municipalidad Provincial de Chiclayo, en adelante (M.P.CH) la problemática se expresa en el desacuerdo de la ciudadanía con los recursos asignados en el P.P, además un 40% de la población que fue encuestada por el área de comunicación de la comuna, manifiesta que no se están cerrando brechas principalmente de infraestructura y saneamiento. Por otro lado, se debe buscar herramientas legales para fomentar la participación ciudadana en el P.P. Un 63,6 % de la ciudadanía alega que la participación de la sociedad civil es fundamental. Asimismo, se debe buscar descentralizar la asignación del P.P. La propuesta beneficia a la comuna pues se orienta a como fomentar la participación de la ciudadanía en la elaboración del presupuesto, además se favorece a la ciudadanía pues podrán cerrarse brechas debido a que el presupuesto buscara la descentralización.

III. Diagnostico situacional

3.1 Misión

Promover la adecuada prestación de los servicios públicos (...).

3.2 Visión

Ser el municipio líder en prestación de servicios públicos generando desarrollo sostenible (...).

3.3 Análisis FODA.

Fortalezas

- Existencia de documentos de gestión.
- Experiencia de los colaboradores
- Sistemas informáticos sincronizados
- Información en tiempo real.

Oportunidades

- Crecimiento económico sostenido del estado peruano.
- Posicionamiento de la provincia de Chiclayo y del Perú como región gastronómica y turística.
- Políticas de Gobierno sesgadas al a mejores en tecnologías y gobierno electrónico.
- Adquirir tecnología moderna y equipamiento para realizar las actividades de forma efectiva.

Debilidades

- Carencia en tecnología y equipamiento moderno.
- Infraestructura.
- Conflictos sindicales
- Falta de identificación con documentos de gestión

Amenazas

- Inseguridad ciudadana.
- Inestabilidad política y económica.
- Inmigrantes que ocasionan elevados índices de informalidad que transgrede contra el ordenamiento social.
- Cambios climáticos.

	Oportunidades	Amenazas
Factores externos	<ul style="list-style-type: none"> •Crecimiento económico sostenido del estado peruano. •Posicionamiento de laprovincia de Chiclayo y del Perú como región gastronómica yturística. •Políticas de Gobierno sesgadas al a mejores en tecnologías y gobierno electrónico. 	<ul style="list-style-type: none"> •Inseguridad ciudadana. •Inestabilidad política y económica. •Inmigrantes que ocasionan elevados índices de informalidad que transgrede contra el ordenamiento social. •Cambios climáticos.
Factores internos	<ul style="list-style-type: none"> •Adquirir tecnología moderna y equipamiento para realizar las actividades de forma efectiva. 	
Fortalezas	<ul style="list-style-type: none"> • Existencia de documentos de gestión. •Experiencia de los colaboradores •Sistemas informáticos sincronizados •Información en tiempo real. 	<ul style="list-style-type: none"> • Combatir la inseguridad ciudadana con personal calificado y uso de medios tecnológicos • Potenciar la infraestructura para el cambio climático
Debilidades	<ul style="list-style-type: none"> •Carencia en tecnología y equipamiento moderno. •Infraestructura. •Conflictos sindicales •Falta de identificación con documentos de gestión 	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinar con los gremios sindicales para evitar conflictos. • Realizar un censo de inmigrantes para ver s estado legal

IV. Plan de actividades

Nº	Actividad	Periodo	Responsable	Beneficiario
1	Preparación para el presupuesto participativo.	Ultimo trimestre del año	Órganos de alta dirección	Municipalidad y sociedad civil
2	Concertación entre Institución y sociedad civil	Primer trimestre del año	Órganos de alta dirección	Municipalidad y sociedad civil
3	Coordinación entre niveles de gobierno	Permanente	Órganos de alta dirección	Municipalidad y sociedad civil
4	Formalización de los acuerdos.	Trimestral	Órganos de alta dirección	Municipalidad y sociedad civil
5	Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Locales.	Trimestral	Órganos de alta dirección	Municipalidad y sociedad civil

V. Desarrollo de actividades

Estrategias 1: Preparación para el presupuesto participativo.

Promover la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada. También es preciso convocar a la población organizada a participar en el proceso, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados.

Estrategias 2: Concertación entre Institución y sociedad civil

Realizar reuniones de trabajo, las cuales deben ser convocados por el Alcalde, a través de las cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados.

Estrategias 3: Coordinación entre niveles de gobierno

Se deben organizar mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los gobiernos locales de la jurisdicción en materia de gastos de inversión, respetando competencias y procurando economías de escala.

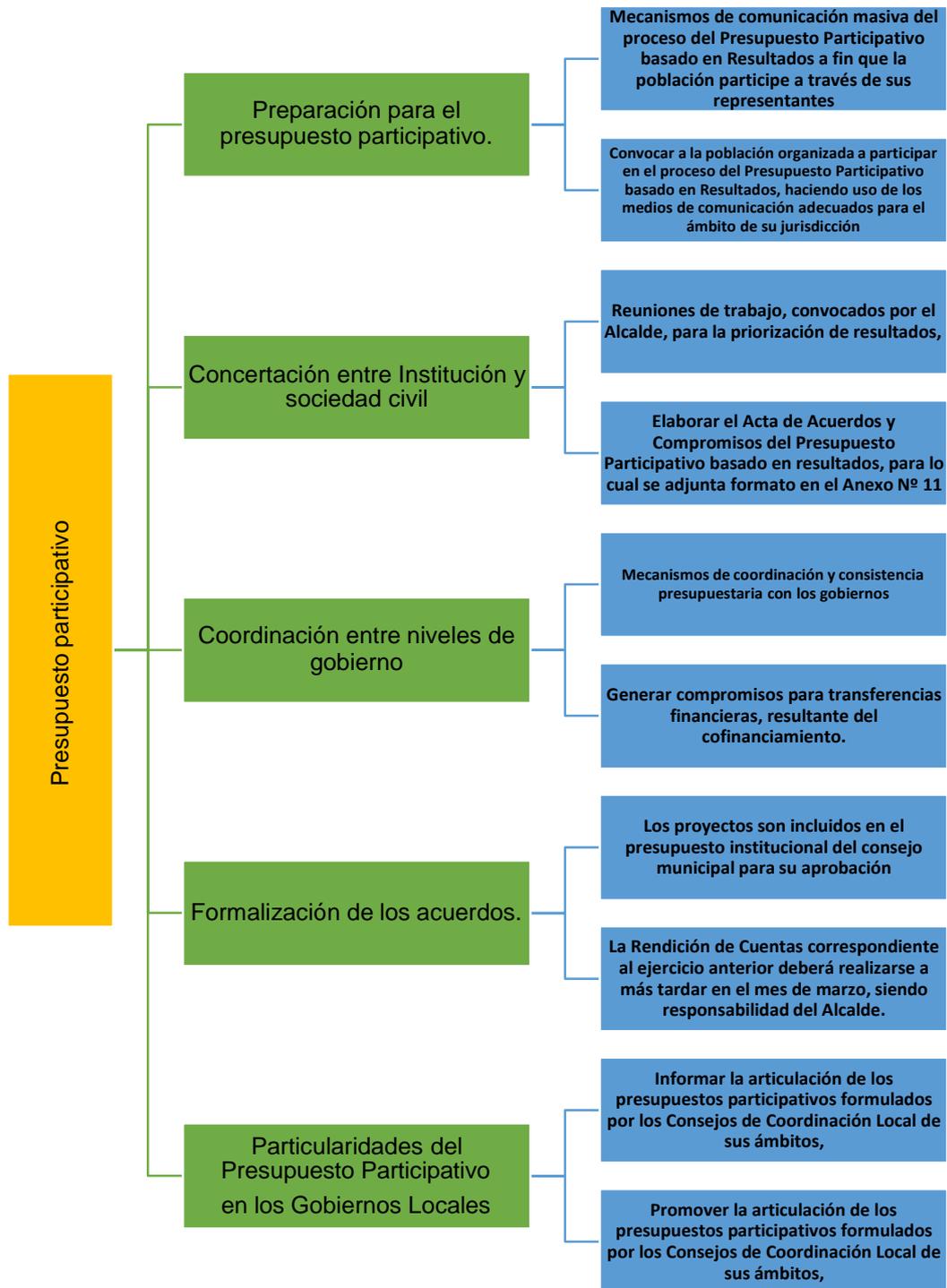
Estrategias 4: Formalización de los acuerdos.

Los proyectos deben ser incluidos en el presupuesto institucional de apertura para ser aprobado por el consejo municipal, igualmente la rendición de cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo ante los regidores.

Estrategias 5: Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Locales.

Se debe informar la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local de sus ámbitos, y promover la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local de sus ámbitos.

VI. Estrategias



Iniciativa de innovación para mejorar el proceso presupuesto Participativo.

- 1) La conformación del Órgano Consultivo del Comité de Vigilancia a Cargo de representante de Comité de vigilancia, por lo que una vez elegidos como miembro del comité vigilancia deberá solicitar a los colegios profesionales un experto Ad Honorem que acompañe a vigilar el cumplimiento de los cuerdos del presupuesto participativo.
- 2) En la ordenanza municipal que aprueba el proceso Presupuesto Participativo debe considerar un artículo donde resuelva beneficios a los ciudadanos que son elegidos como miembros del comité de vigilancia de P.P. una manera de incentivar su trabajo ya que es de manera permanente con el propósito de velar por el cumplimiento de las obras elegidas en el P.P. estos beneficios pueden ser exoneración de tributarios (limpieza pública, serenazgo, parque y jardines) siempre y cuando se evidencie una participación activa como evidencias (Carta dirigida a la contraloría, carta dirigida a Defensoría del Pueblo, carta dirigidas Alcalde y funcionarios exhortando el cumplimiento del acuerdo en el P.P.)
- 3) Tramitar ante el Ministerio de Economía y Finanzas incorporar en la metodología del Plan de Inventivos una nueva meta relacionada al cumplimiento del Presupuesto Participativo donde al ganador se le atribuye una partida presupuestal o transferencia financiera.

La metodología a implementar sería la siguiente:

Actividad 1: Se Evalúa al Primer trimestre del año.

Monto Asignado al P.P / PIA

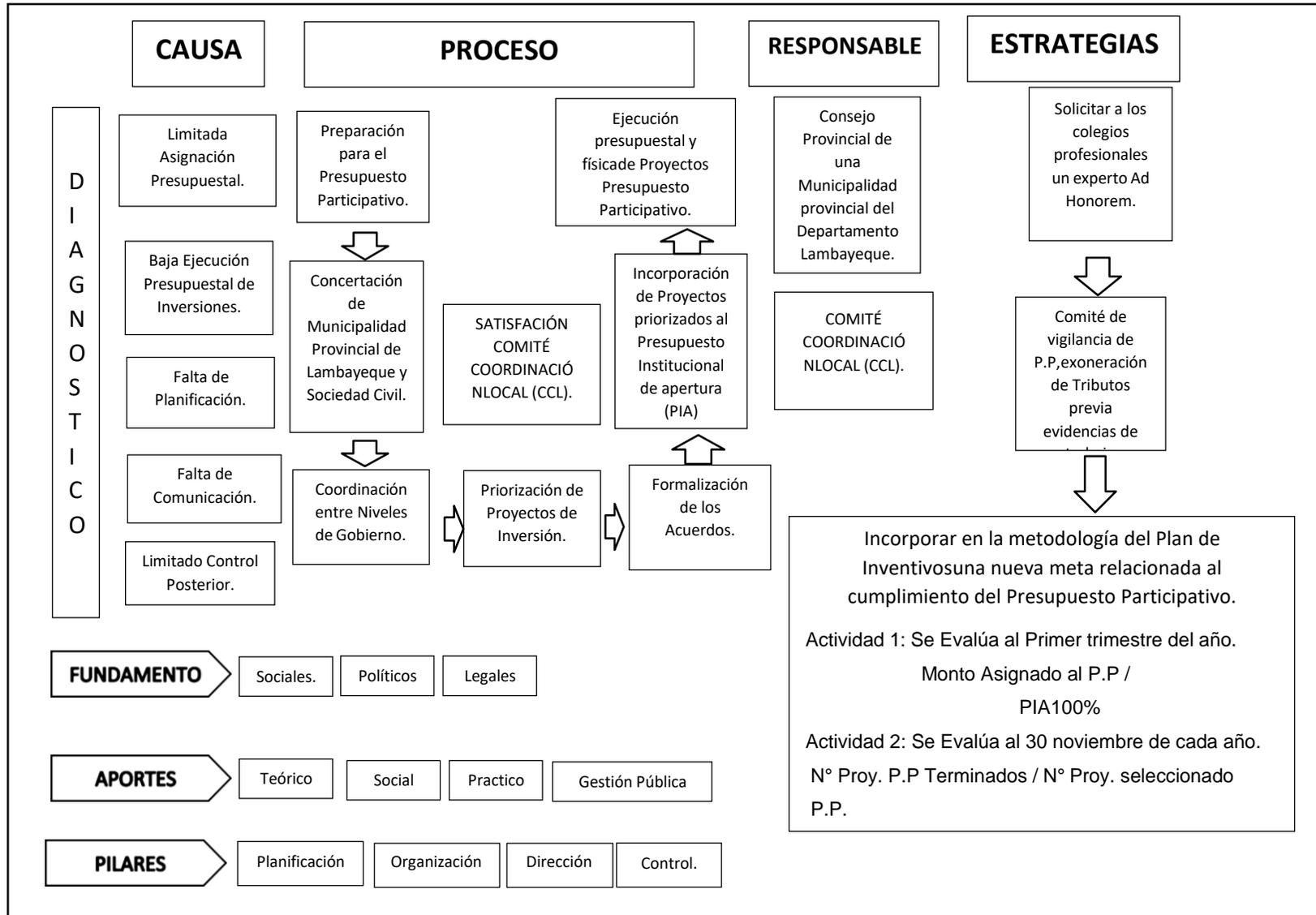
100%

Actividad 2: Se Evalúa al 30 noviembre de cada año.

Nº Proyectos del P.P Terminados / Nº Proyectos seleccionado en el P.P.

100%

Figura 2 Diagrama del diagnóstico de la gestión presupuestal



Las iniciativas arriba establecidas evitara la resistencia que tienen los políticos de realizar estos espacios democráticos que permite la redistribución de los presupuestos institucionales designando recursos a solucionar problemas que viene atravesando un sector de la población, reduciendo el riesgo que se prioricen obras con un beneficio político y/o personal. Se tiene como base legal para la implementación de estas estrategias, la Ley 27972 Ley Orgánica de municipalidades artículo 114.- iniciativa en la formación de dispositivos municipales.

REFERENCIAS

- Acosta, S. (2018). El Presupuesto Participativo como instrumento de desarrollo regional y local en el Perú. *Iberoamerican Business Journal*, 1(2), 60-68. doi:<https://doi.org/10.22451/5817.ibj2018.vol1.2.11011>
- Alulema, J (2018). Análisis del presupuesto participativo y su incidencia en el desarrollo socioeconómico de la parroquia San Carlos, cantón La Joya de los Sachas. Trabajo de titulación previo a la obtención del Título de Magíster en Diseño y Evaluación de Proyectos. Instituto Superior de Investigación y Posgrado. Quito: UCE. 116 p. <http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/16958>
- Alvarado, J. (2015). Sistema nacional de Tesorería. 1era Edición., Lima, Perú: Instituto Pacífico S.A.C. http://www.sancristoballibros.com/libro/sistema-nacional-de-tesoreria_63981
- Álvarez, A. y Álvarez, O. (2019). Presupuesto Público comentado 2019. Presupuesto por resultado y Presupuesto participativo, 1era Edición, Lima, Perú: Instituto Pacífico S.A.C
- Alvares, A. (2017). Presupuesto Público comentado. Lima, Perú: Instituto Pacífico S.A.C. <http://isbn.bnpp.gob.pe/catalogo.php?mode=detalle&nt=125797>
- Álvarez, J. (2010). Presupuesto Público 2010 Presupuesto por Resultados y Presupuesto Participativo, 1 edición, Instituto Pacífico S.A.C., Perú, 1208 pp.
- Anilema (2017) Presupuesto participativo en un marco de participación ciudadana en el Cantón Guamote. <http://hdl.handle.net/10469/12717>
- Armas, D. y Luna, J. (2015). Incumplimiento del Presupuesto Participativo Basado en Resultados y su influencia en la programación y ejecución del Presupuesto Público de Inversiones de la Municipalidad Distrital de Agallpampa, Sosa provincia de Otuzco, del año 2014 [Tesis de Pregrado]. Universidad Privada Antenor Orrego, Trujillo, Perú. http://repositorio.upao.edu.pe/bitstream/upaorep/1483/1/Armas_Guevara_Incumplimiento_Presupuesto_Resultados.pdf
- Asmat, K., & García, B. (2018). propuesta de mejora en la gestión de compras e inventarios, y su impacto en los costos logísticos de una pequeña empresa de calzado. Trujillo: Universidad Nacional de Trujillo.

- Ávila, I (2021) Fatiga fiscal, límites de endeudamiento y espacio fiscal de los gobiernos estatales mexicanos. <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-5112767165&citeCnt>
- Barrantes, R. (2017). Los Fondos Públicos o de Como el Presupuesto Público va perdiendo Capacidad Redistributiva, 1 edición, IEP, Perú, 82 pp. <https://repositorio.iep.org.pe/handle/IEP/776>
- Bastidas, M (2017). Presupuesto participativo como sistema de participación ciudadana para articular a la ciudadanía con el GAD Parroquial Rural de Cutuglagua. Trabajo de Titulación, modalidad proyecto de investigación para la obtención del Título de Ingeniero en Administración Pública. Carrera de Administración Pública. Quito: UCE. 129 p. <http://www.dspace.uce.edu.ec/handle/25000/14537>
- Bedaux, P., Farrés, X., Gallo, I., Lavoué, P., & Nielsen, B. (2020). Cómo preparar las cadenas de suministro tras la pandemia del coronavirus. Barcelona: Miebach. https://www.miebach.com/fileadmin/user_upload/DynamicContent/Publication/Downloads/2020/FMCG_Post-COVID/Como_prepara
- Berges, M (2021) El costo de los niños y su impacto en el presupuesto de las familias. Un análisis para Argentina. Revista de análisis económico versión On-line ISSN 0718-8870 RAE vol.36 no.1 Santiago abr. 2021 <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-88702021000100023>
- Briseño, C. A. (2018). Presupuesto Participativo, Herramienta para la Democracia. Guadalajara, México: Instituto Electoral y de Participación Ciudadana del Estado de Jalisco.
- Calderón, M. (2016). La Ejecución del presupuesto por resultados en la Municipalidad distrital de El Porvenir, Provincia de Trujillo Año 2015. [Tesis para la obtención del título profesional de Contador Público]. Trujillo, Perú. Universidad César Vallejo. Facultad de Ciencias Empresariales.
- Calle, J (2018) Influencia del presupuesto participativo en el nivel de calidad de gestión de obras públicas de la Municipalidad Distrital de Víctor Larco Herrera, año 2015 y 2016. <https://hdl.handle.net/20.500.12759/4321>
- Campoverde, E., & Pincay, D. (2018). Presupuesto participativo y rendición de cuentas de un gobierno autónomo descentralizado en Ecuador. Revista

Científica de Investigación actualización del mundo de las Ciencias, 2(3), 267-294.

Carbajal, Y (2018) Presupuesto participativo y la ejecución de obras públicas en la provincia de Huaraz, 2018. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/27039>

Castillo, M. y Jara E. (2015). El examen especial y su incidencia en los procesos de selección para la contratación de bienes del Instituto Regional de Oftalmología de la ciudad de Trujillo del Año 2014. [Tesis para la obtención del título profesional de Contador Público]. Trujillo, Perú. Universidad Privada Antenor Orrego. Escuela Profesional de Contabilidad.

Cortez, R (2020). Jóvenes y participación política: análisis de la experiencia del presupuesto participativo joven (PPJ) en el Municipio de Avellaneda. Tesis de Maestría. FLACSO. Sede Académica Argentina, Buenos Aires.

Crespo, J., & Valenzuela, R. (2017). Implementación de un modelo de gestión de inventarios y compras para reducir los costos logísticos en la curtiembre piel Trujillo S.A.C. en el distrito del porvenir en el año 2017. Trujillo: Universidad Nacional de Trujillo (UNT).

Cueva, J. (2018). El empoderamiento ciudadano y su influencia en la gestión pública en la Región La Libertad en el periodo 2011-2018. Revista Ciencia y Tecnología, 14(4), 9-20.

Cueva, A & Medina, K. (2018). Diseño de un sistema de gestión de almacén e inventario para reducir los costos operativos en el área de almacén de la empresa CCA-PERÚ SAC CAJAMARCA 2018. Cajamarca: Universidad Privada del Norte.

Díaz, O (2022) El presupuesto participativo. Una apuesta para Cuba desde las lecciones aprendidas en el Centro Histórico de la Ciudad de La Habana. Revista Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina versión Online ISSN 2308-0132 Estudios del Desarrollo Social vol.10 no.2 La Habana mayo.-ago. 2022 Epub 01-Ago-2022

Fernández, A. (2018). Participación Ciudadana y Presupuesto participativo en la municipalidad distrital de San Juan de Miraflores, 2017. [Tesis de Maestro en Gestión Pública, Universidad Cesar Vallejo]. Universidad Cesar Vallejo, Perú.<http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/19252/F>

Fernández, A. (2018). Participación Ciudadana y Presupuesto participativo en la municipalidad distrital de San Juan de Miraflores, 2017. [Tesis de Maestro

en Gestión Pública, Universidad Cesar Vallejo]. Universidad Cesar Vallejo, Perú.http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/19252/Fern%c3%a1ndez_CA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Gajardo, J., & Quiero, F. (2016). Por una Asamblea Constituyente Constitución: mecanismos, procesos y contenidos para una nueva. Santiago de Chile: Clacso. doi:<https://doi.org/10.2307/j.ctvtwx27s>
- Garcia, R (2019) El cabildo abierto, posibilidad de mayor democracia y participación ciudadana. <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2>
- Garrido, F (2018) El Presupuesto Participativo en Chile y República Dominicana: ¿Es determinante una Ley para el fortalecimiento de la democracia participativa?. Rev. Urug. Cienc. Polít. [online]. 2018, vol.27, n.2, pp.99-120. ISSN 0797-9789. <https://doi.org/10.26851/rucp.28.3>.
- Guadamos J. (2018). Presupuesto participativo y su incidencia en la calidad de gestión de la Municipalidad Distrital de Angasmарca, provincia de Santiago de Chuco, 2017. (Tesis de maestría). Recuperado de <http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/>
- Jaramillo, M. (2013). Presupuesto participativo algún efecto en la calidad de los servicios públicos, 1 edición, Grade, Perú, 185 pp.
- Justo, C. (2016). El control interno en los procesos de contrataciones públicas y su influencia en el cumplimiento de las metas institucionales de la municipalidad distrital de alto de la alianza, periodo: 2009-2010. [Tesis para la obtención del título profesional de Contador Público]. Tacna, Perú. Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann. Escuela Profesional de Ciencias Contables y Financieras. <http://repositorio.unjbg.edu.pe/handle/UNJBG/517>
- Linares, C. (2016). La asignación del canon minero y su incidencia en el presupuesto de la Municipalidad Provincial Gran Chimú Departamento La Libertad - Año 2015. [Tesis para la obtención del título profesional de Contador Público]. Trujillo, Perú. Universidad César Vallejo. Escuela Profesional de Contabilidad. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/505>
- Liñan, G (2021) Incidencia del presupuesto participativo en la ejecución presupuestaria de la municipalidad provincial de Trujillo, año 2019. <https://hdl.handle.net/20.500.12759/7197>

- Mejía, W. (2016). Influencia de la ejecución de los procesos de contratación de bienes y servicios en el cumplimiento de metas presupuestarias de la Municipalidad Distrital De Santa Rosa, periodos 2013 – 2014. [Tesis para la obtención del título profesional de Contador Público]. Tacna, Perú. Universidad del Altiplano, Escuela Profesional de Ciencias Contabilidad. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/2993>
- Mera, S (2020) Impactos iniciales del presupuesto participativo en el financiamiento de la educación superior: Evidencia para Medellín (Colombia). <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2017) Ley de Contrataciones del Estado. [Decreto Legislativo N° 1341 modifica Ley N° 30225]. DO: Diario Oficial El Peruano.
- Morante L. (2018). Contrataciones del Estado Normativa vigente con las modificaciones efectuadas por el D.L N° 1342 y D.S N° 056-2017-EF. Lima, Perú: Instituto Pacifico. https://portal.osce.gob.pe/osce/sites/default/files/Documentos/legislacion/ley/2017-Reg_DL1341/DS-056-MODIFICACIONES%20AL%20REGLAMENTO%20LEY%2030225.pdf
- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E. & Villagómez, A. (2013). Metodología de la investigación científica y elaboración de tesis. (3° edición). Lima: Cepredim.
- Olivas, H (2021) Presupuesto participativo y satisfacción de las organizaciones civiles, gobierno regional de Loreto. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/965/1316>
- Peñaloza, K (2017) Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud. Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Publica versión impresa ISSN 1726-4634 Rev. Perú. med. exp. saludpublica vol.34 no.3 Lima jul./set. 2017 <http://dx.doi.org/10.17843/rpmpesp.2017.343.3074>
- Pinochet, O. (2017). Participación Ciudadana en la Gestión Pública Local: El caso de la comuna de Pudahuel. [Tesis de Magister, Universidad de Chile]. Universidad de Chile. <http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/145052/Tesis%20MGGP%20-%20Osvaldo%20Pinochet..pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Ramirez, C (2018) Los presupuestos: sus objetivos e importancia.
<https://revistas.unilibre.edu.co>
- Remy, M., Urrutia, J., & Veas, A. (2020). El Presupuesto Participativo en Perú: Un Estudio de Casos. Lima: Instituto de Estudios Peruanos. Obtenido de <http://repositorio.iep.org.pe/handle/IEP/9>
- Rodríguez Burgos, K., & Guajardo Solís, M. C. (2021). El Presupuesto Participativo como mecanismo de participación ciudadana presente en los Estados de México. *Justicia*, 26(39), 91-106.
<https://doi.org/10.17081/just.25.38.4613>
- Salinas, S. (2017). Análisis del Presupuesto Participativo y la Incidencia Positiva en la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Cerro Colorado, Arequipa (tesis para obtener el grado de Bachiller). Universidad Nacional de San Agustín, Arequipa Perú.
<http://repositorio.unsa.edu.pe/handle/UNSA/4638>
- Soto, A. (2008). Preparación de Proyectos de Inversión Según el Sistema Nacional. Lima, Perú: Instituto Pacífico S.A.C.
- Torres, T (2018) El presupuesto público para la protección del derecho a la salud: un análisis desde el Estado Constitucional ecuatoriano. Quito, 2018, 134 p. Tesis (Maestría en Derecho). Universidad Andina Simón Bolívar, Sede Ecuador. Área de Derecho.
<https://repositorio.uasb.edu.ec/handle/10644/6564>
- Trujillo, G. (2016). La Participación Ciudadana y la democracia interna de los partidos políticos como proceso de legitimación democrática. El caso colombiano, 1990-2012. [Tesis de Doctor, Universidad Complutense de Madrid]. Universidad Complutense de Madrid, España.
<https://eprints.ucm.es/38015/1/T37310.pdf>
- Vargas, J (2020) La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de futuro* versión impresa ISSN 1668-8708 versión On-line ISSN 1669-7634 Vis. futuro vol.24 no.2 Miguel Lanus dic. 2020
<http://dx.doi.org/https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Velásquez, J (2017) Encuestas en salud: instrumentos esenciales en el seguimiento y evaluación de los programas presupuestales. SIMPOSIO

Rev Peru Med Exp Salud Pública 34 (3) Jul-Sep 2017
<https://doi.org/10.17843/rpmesp.2017.343.3031>

Veliz, A (2017) Participación Ciudadana y Presupuesto Participativo en la municipalidad distrital de Santiago de Surco durante el periodo 2016. [Tesis de Maestro en Gestión Pública, Universidad Cesar Vallejo]. Universidad Cesar Vallejo, Perú.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/10001/Veliz_AFE.pdf?sequence=1

Zanca, E (2020). Presupuesto participativo, ordenación territorial sustentable y manifestaciones de la cotidianeidad: la conversión de saberes locales como estrategia para gestionar espacios barriales postergados: observaciones en el Partido de Moreno entre 2013 y 2020. Tesis de Doctorado. FLACSO. Sede Académica Argentina, Buenos Aires.
<https://repositorio.flacsoandes.edu.ec/handle/10469/17175>

ANEXO

Anexo 1: Matriz de operacionalización de las variables

Variables	Dimensiones	Indicadores	Items	Escala de medición	Instrumentos
Presupuesto participativo (Variable 1)	Preparación para el presupuesto participativo.	Comunicación	Se desarrolla mecanismos de comunicación masiva del proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados a fin que la población participe a través de sus representantes	Ordinal	Ficha de registro
		Sensibilización	Se promueve la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada		
		Convocatoria	Se convoca a la población organizada a participar en el proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados para el ámbito de su jurisdicción		
		Identificación y registro de agentes participantes	Se tiene mecanismos diversos para la convocatoria y registro de grupos para procesos de planificación concertada y presupuesto participativo		
	Concertación entre Institución y sociedad civil	Capacitación de agentes participantes	Se tiene mecanismos de capacitación y programas de desarrollo de capacidades para los agentes participantes, en especial para los Regidores y agentes de la sociedad civil		
		Desarrollo de talleres de trabajo	Se tienen reuniones de trabajo, convocados por el alcalde, a través de las cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil.		
		Formalización de acuerdos y compromisos del Presupuesto Participativo	El equipo técnico elabora el Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo basado en resultados, para lo cual se adjunta formato en el Anexo N° 11: Formato de Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo.		
	Coordinación entre niveles de gobierno	Organización	Se organiza mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los gobiernos locales de su jurisdicción en materia de gastos de inversión, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos		
		Compromisos	Se generan compromisos para transferencias financieras, resultante del cofinanciamiento.		
	Formalización de los acuerdos.	Formalización en el PIA de los acuerdos y compromisos	Los proyectos son incluidos en el presupuesto institucional del consejo municipal para su aprobación		
	Particularidad del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Locales	Rendición de cuentas	La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsabilidad del alcalde.		
		Informar	Se informará la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local de sus ámbitos,		
		Promover	Se promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local de sus ámbitos,		

Variables	Dimensiones	Indicadores	Items	Escala de medición	Instrumentos
Gestión del presupuesto (Variable 2)	Planificación	Visión	La Municipalidad elabora el presupuesto participativo a largo plazo	Ordinal	Ficha de registro Cuestionario
		Misión	La Municipalidad tiene definidas las actividades y operaciones que tiene que realizar para elaborar el presupuesto participativo		
		Objetivos	La Municipalidad establece objetivos en relación a presupuesto participativo		
		Valores	La Municipalidad tiene colaboradores con valores sólidos y éticos para elaborar el presupuesto participativo		
		Foda	La Municipalidad hace un análisis de sus potencialidades y limitantes en relación al presupuesto participativo		
	Organización	MOF	La Municipalidad tiene un manual de organización y funciones aprobado y actualizado		
		RIT	La Municipalidad tiene un reglamento interno de trabajo aprobado y actualizado		
		Estructura orgánica	La Municipalidad tiene una estructura orgánica flexible, aprobado y actualizado		
	Dirección	Comunicación	La Municipalidad tiene adecuados canales de comunicación físicos y virtuales		
		Motivación	La Municipalidad aplica estrategias de motivación a sus colaboradores que elaboran el presupuesto participativo		
		Liderazgo	La Municipalidad ejecuta un liderazgo en donde se influye en los colaboradores para poder lograr objetivos establecidos.		
	Control	Estándares cuantitativos	La Municipalidad establece metas cuantitativas para el presupuesto participativo.		
		Estándares cualitativos	La Municipalidad establece metas cualitativas para el presupuesto participativo.		

Anexo 2 Matriz de consistencia

Título: Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque.

Formulación del Problema	Objetivo de la investigación	Hipótesis	Variables	Población y Muestra	Enfoque/ Diseño	Técnica/ Instrumento
<p>Problema general:</p> <p>¿Cómo se relaciona el Presupuesto Participativo y la gestión del presupuesto en una Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque?</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar la relación del Presupuesto Participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque.</p>	<p>H1. Existe relación positiva entre el Presupuesto Participativo y la gestión del presupuesto en Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque; y H0. Existe relación negativa entre el P.P y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque.</p>	<p>Presupuesto Participativo</p>	<p>66 elementos componentes de la población</p>	<p>Básica – cuantitativo. No experimental y transversal</p>	<p>Encuesta/Cuestionario</p>
<p>Problemas específicos</p> <p>¿Cómo se relaciona el P.P y la planificación?</p> <p>¿Cómo se relaciona el P.P y la organización?</p> <p>¿Cómo se relaciona el P.P y la dirección?</p> <p>¿Cómo se relaciona el P.P y el control?</p>	<p>Objetivos específicos:</p> <p>Determinar la relación del P.P y la planificación.</p> <p>Determinar la relación del P.P y la organización.</p> <p>Determinar la relación del P.P y la dirección.</p> <p>Determinar la relación del P.P y el control.</p>	<p>Existe relación positiva entre el P.P y la planificación.</p> <p>Existe relación positiva entre el P.P y la organización.</p> <p>Existe relación positiva entre el P.Po y la dirección.</p> <p>Existe relación positiva entre el P.P y el control.</p>	<p>Gestión del presupuesto</p>			

Anexo 03. Instrumento
Variable Presupuesto participativo



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Estimado colaborador, este cuestionario tiene un propósito netamente académico, y la información recolectada será utilizada con absoluta confidencialidad. Está de acuerdo con realizar la encuesta:

SI NO

INSTRUCCIONES: Lea atentamente cada afirmación y marque con una equis (X) la celda correspondiente según la respuesta que usted crea que se acerca a la realidad

5	4	3	2	1
Totalmente de acuerdo	De acuerdo	Indiferente	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo

VARIABLE 1: Presupuesto participativo		Escala				
		5	4	3	2	1
Preparación para el presupuesto participativo.						
1	Se desarrolla mecanismos de comunicación masiva del proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados a fin que la población participe a través de sus representantes					
2	Se promueve la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada					
3	Se convoca a la población organizada a participar en el proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados para el ámbito de su jurisdicción					
4	Se tiene mecanismos diversos para la convocatoria y registro de grupos para procesos de planificación concertada y presupuesto participativo					
5	Se tiene mecanismos de capacitación y programas de desarrollo de capacidades para los agentes participantes, en especial para los Regidores y agentes de la sociedad civil					
Concertación entre Institución y sociedad civil						
6	Se tienen reuniones de trabajo, convocados por el Alcalde, a través de las cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil.					
7	El equipo técnico elabora el Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo basado en resultados, para lo cual se adjunta formato en el Anexo N° 11: Formato de Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo.					
Coordinación entre niveles de gobierno						
8	Se organiza mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los gobiernos locales de su jurisdicción en materia de gastos de inversión, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos					
9	Se generan compromisos para transferencias financieras, resultante del cofinanciamiento.					
Formalización de los acuerdos.						
10	Los proyectos son incluidos en el presupuesto institucional del consejo municipal para su aprobación					
11	La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsabilidad del Alcalde.					
Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Locales.						
12	Se informa la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local de sus ámbitos,					
13	Se promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local de sus ámbitos,					

Gracias por su participación

Variable Gestión del presupuesto



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Estimado colaborador, este cuestionario tiene un propósito netamente académico, y la información recolectada será utilizada con absoluta confidencialidad. Está de acuerdo con realizar la encuesta:

SI NO

INSTRUCCIONES: Lea atentamente cada afirmación y marque con una equis (X) la celda correspondiente según la respuesta que usted crea que se acerca a la realidad

5	4	3	2	1
Totalmente de acuerdo	De acuerdo	Indiferente	En desacuerdo	Totalmente en desacuerdo

VARIABLE 2: Gestión del Presupuesto		Escala				
		5	4	3	2	1
Planificación						
1	La Municipalidad elabora el presupuesto participativo a largo plazo					
2	La Municipalidad tiene definidas las actividades y operaciones que tiene que realizar para elaborar el presupuesto participativo					
3	La Municipalidad establece objetivos en relación a presupuesto participativo					
4	La Municipalidad tiene colaboradores con valores sólidos y éticos para elaborar el presupuesto participativo					
5	La Municipalidad hace un análisis de sus potencialidades y limitantes en relación al presupuesto participativo					
Organización						
6	La Municipalidad tiene un manual de organización y funciones aprobado y actualizado					
7	La Municipalidad tiene un reglamento interno de trabajo aprobado y actualizado					
8	La Municipalidad tiene un estructura orgánica flexible, aprobado y actualizado					
Dirección						
9	La Municipalidad tiene adecuados canales de comunicación físicos y virtuales					
10	La Municipalidad aplica estrategias de motivación a sus colaboradores que elaboran el presupuesto participativo					
11	La Municipalidad ejecuta un liderazgo en donde se influye en los colaboradores para poder lograr objetivos establecidos.					
Control						
12	La Municipalidad establece metas cuantitativas para el presupuesto participativo.					
13	La Municipalidad establece metas cualitativas para el presupuesto participativo.					

Gracias por su participación

Anexo 04. Validación de Instrumentos

Validación del instrumento de presupuesto participativo

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	66	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	66	100,0

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,990	13

Según el coeficiente del Alfa de Cronbach, el instrumento es fiable a un nivel de ,990

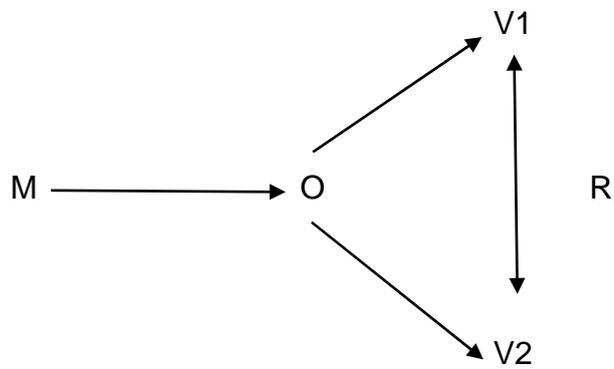
Validación del instrumento de gestión del presupuesto

Resumen de procesamiento de casos			
		N	%
Casos	Válido	66	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	66	100,0

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,991	13

Según el coeficiente del Alfa de Cronbach, el instrumento es fiable a un nivel de ,991

Anexo 05. Diseño de investigación



- M : Muestra
- O : Observación
- V1: Variable 1
- V2: Variable 2
- R : Coeficiente

Reg 1223184
Exp 541511



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHICLAYO
GERENCIA MUNICIPAL

"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL"

CARTA N° 465 -2022-MPCH-GM

SEÑOR:

YOSIP IBRAHIN MEJIA DIAZ

JEFE DE LA ESCUELA DE POSGRADO – UCV - CHICLAYO

ASUNTO : AUTORIZACIÓN PARA REALIZAR INVESTIGACIÓN

REF : SOLICITUD S/N

Expresando mi cordial saludo, me dirijo a usted en atención al documento de la referencia para hacer de su conocimiento la aceptación a su solicitud en la realización de la investigación Titulada "Presupuesto participativo y gestión del presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque", que llevará a cabo el Señor Hermes Francisco Guimoye Cadenas, como estudiante de Posgrado de la Universidad Cesar Vallejo, por lo cual la Municipalidad Provincial de Chiclayo le brindará todas las facilidades para su cumplimiento.

Sin otro particular me despido de usted, no sin antes expresarle mis muestras de estima personal.

Atentamente,



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CHICLAYO

ing. Raúl Anderson Olano Guevara
GERENTE MUNICIPAL



ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento

Chiclayo, 25 de octubre de 2022

Señor (a)

Dr. Guillermo Ricardo Villanueva Coico.

Ciudad.-

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Maestro en Gestión Pública.

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Ficha técnica instrumental.
- Instrumento de recolección de datos
- Matriz de consistencia
- Cuadro de operacionalización de variables
- Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos
- Informe de validación del instrumento

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma _____

Br. Guimoye Cadenas, Hermes Francisco



ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA.

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

1. Nombre del instrumento:

Cuestionario de Presupuesto Participativo

2. Autor original:

Br. Guimoye Cadenas, Hermes Francisco

3. Objetivo:

Recoger información y analizar las características del presupuesto participativo en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque.

4. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 13 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 66 trabajadores y funcionarios públicos de una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque, donde se desarrollará la investigación.



5. Estructura detallada según ENFOQUE:

Es esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.

Título de la tesis: Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque.

Variable (s) / Categoría	Dimensiones	Indicadores	Ítems
Presupuesto Participativo	Preparación para el presupuesto participativo.	Comunicación	1. Se desarrolla mecanismos de comunicación masiva del proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados a fin que la población participe a través de sus representantes
		Sensibilización	2. Se promueve la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada
		Convocatoria	3. Se convoca a la población organizada a participar en el proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados para el ámbito de su jurisdicción
		Identificación y registro de agentes participantes	4. Se tiene mecanismos diversos para la convocatoria y registro de grupos para procesos de planificación concertada y presupuesto participativo
		Capacitación de agentes participantes	5. Se tiene mecanismos de capacitación y programas de desarrollo de capacidades para los agentes participantes, en especial para los Consejeros Regionales, Regidores y agentes de la sociedad civil
	Concertación entre Institución y sociedad civil	Desarrollo de talleres de trabajo	6. Se tienen reuniones de trabajo, convocados por el Alcalde, a través de las cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil.
		Formalización de acuerdos y compromisos del Presupuesto Participativo	7. El equipo técnico elabora el Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo basado en resultados, para lo cual se adjunta formato en el Anexo N° 11: Formato de Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo.
	Coordinación entre niveles de gobierno	Organización	8. Se organiza mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los gobiernos locales de su jurisdicción en materia de gastos de inversión, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos
		Compromisos	9. Se generan compromisos para transferencias financieras, resultante del cofinanciamiento.
	Formalización de los acuerdos.	Formalización en el PIA de los acuerdos y compromisos	10. Los proyectos son incluidos en el presupuesto institucional del consejo municipal para su aprobación
		Rendición de cuentas	11. La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsabilidad del Alcalde.
	Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Regionales	Informar	12. Se informar la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos,
		Promover	13. Se promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos,



INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Cuestionario de Presupuesto Participativo

Autor: Guimoye Cadenas, Hermes Francisco

Se agradece anticipadamente la colaboración de los trabajadores y funcionarios públicos de una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque.

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

CUESTIONARIO: Presupuesto Participativo					
Estimado (a) Sr. (a): El presente instrumento tiene por objetivo recoger información sobre las características del presupuesto participativo en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque. Marque con un aspa (X) según corresponda en Totalmente de acuerdo, Acuerdo, Indiferente, Desacuerdo, Totalmente desacuerdo.					
Presupuesto participativo	Escala Valorativa				
Preparación para el presupuesto participativo.	TA	A	I	D	TD
	5	4	3	2	1
Se desarrolla mecanismos de comunicación masiva del proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados a fin que la población participe a través de sus representantes					
Se promueve la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada					
Se convoca a la población organizada a participar en el proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados para el ámbito de su jurisdicción					
Se tiene mecanismos diversos para la convocatoria y registro de grupos para procesos de planificación concertada y presupuesto participativo					
Se tiene mecanismos de capacitación y programas de desarrollo de capacidades para los agentes participantes, en especial para los Consejeros Regionales, Regidores y agentes de la sociedad civil					
Concertación entre Institución y sociedad civil					
Se tienen reuniones de trabajo, convocados por el Alcalde, a través de las cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil.					
El equipo técnico elabora el Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo basado en resultados, para lo cual se adjunta formato en el Anexo N° 11: Formato de Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo.					
Coordinación entre niveles de gobierno					
Se organiza mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los gobiernos locales de su jurisdicción en materia de gastos de inversión, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos					
Se generan compromisos para transferencias financieras, resultante del cofinanciamiento.					
Formalización de los acuerdos.					
Los proyectos son incluidos en el presupuesto institucional del consejo municipal para su aprobación					
La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsabilidad del Alcalde.					
Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Regionales					
Se informar la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos,					
Se promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos,					

- *Se considera el instrumento a utilizar.*



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título de la tesis: Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque

Formulación del Problema	Objetivo de la investigación	Hipótesis	Variables	Población y Muestra	Enfoque/ Diseño	Técnica/ Instrumento
<p>Problema general:</p> <p>¿De qué manera se relaciona el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en una Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque?</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar la relación del Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque</p>	<p>H1. Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque</p> <p>H0. Existe relación negativa entre el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque</p>	<p>Variable 1: Presupuesto participativo</p>	<p>Unidad de Análisis: Se aplicará un instrumento de recolección de datos</p> <p>Población: 2391</p> <p>Muestra: 66</p>	<p>Enfoque cuantitativo correlacional, no experimental de corte transversal.</p> <p>Donde: M: Es la Muestra OX: Variable 1 OY: Variable 2 R: Relación de ambas variables</p>	<p>Técnica: Encuesta documental</p> <p>Instrumento: Cuestionario Fichaje</p>
<p>Problemas específicos:</p> <p>¿Cuál es la relación del Presupuesto participativo y la planificación?</p> <p>¿Cuál es la relación del Presupuesto participativo y la organización?</p> <p>¿Cuál es la relación del Presupuesto participativo y la dirección?</p> <p>¿Cuál es la relación del Presupuesto participativo y el control?</p>	<p>Objetivos Específicos:</p> <p>Determinar la relación del Presupuesto participativo y la planificación.</p> <p>Determinar la relación del Presupuesto participativo y la organización.</p> <p>Determinar la relación del Presupuesto participativo y la dirección.</p> <p>Determinar la relación del Presupuesto participativo y el control.</p>	<p>Hipótesis específicas</p> <p>Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la planificación.</p> <p>Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la organización.</p> <p>Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la dirección.</p> <p>Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y el control.</p>	<p>Variable 2: Gestión del Presupuesto</p>			



CUADRO DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Título de la tesis: Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque

Variables	Dimensiones	Indicadores	Items	Escala de medición	Instrumentos	
Presupuesto participativo (Independiente)	Preparación para el presupuesto participativo.	Comunicación	Se desarrolla mecanismos de comunicación masiva del proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados a fin que la población participe a través de sus representantes			
		Sensibilización	Se promueve la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada			
		Convocatoria	Se convoca a la población organizada a participar en el proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados para el ámbito de su jurisdicción			
		Identificación y registro de agentes participantes	Se tiene mecanismos diversos para la convocatoria y registro de grupos para procesos de planificación concertada y presupuesto participativo			
	Desarrollo de talleres de trabajo	Capacitación de agentes participantes	Se tiene mecanismos de capacitación y programas de desarrollo de capacidades para los agentes participantes, en especial para los Consejeros Regionales, Regidores y agentes de la sociedad civil			
		Concertación entre Institución y sociedad civil	Se tienen reuniones de trabajo, convocados por el Alcalde, a través de las cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil.			
	Coordinación entre niveles de gobierno	Organización	El equipo técnico elabora el Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo basado en resultados, para lo cual se adjunta formato en el Anexo N° 11: Formato de Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo.			Ordinal
		Compromisos	Se organiza mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los gobiernos locales de su jurisdicción en materia de gastos de inversión, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos			Fecha de registro Cuestionario
	Formalización de los acuerdos.	Formalización en el PIA de los acuerdos y compromisos	Compromisos	Se generan compromisos para transferencias financieras, resultante del cofinanciamiento.		
		Rendición de cuentas	Formalización en el PIA de los acuerdos y compromisos	Los proyectos son incluidos en el presupuesto institucional del consejo municipal para su aprobación		
Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Regionales	Informar	Rendición de cuentas	La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsabilidad del Alcalde.			
	Promover	Informar	Se informa la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos.			
		Promover	Se promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos.			



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Variables	Dimensiones	Indicadores	Items	Escala de medición	Instrumentos
Gestión del presupuesto (Dependiente)	Planificación	Visión	La Municipalidad elabora el presupuesto participativo a largo plazo		Ordinal
		Misión	La Municipalidad tiene definidas las actividades y operaciones que tiene que realizar para elaborar el presupuesto participativo		
		Objetivos	La Municipalidad establece objetivos en relación a presupuesto participativo		
		Valores	La Municipalidad tiene colaboradores con valores sólidos y éticos para elaborar el presupuesto participativo		
		Foda	La Municipalidad hace un análisis de sus potencialidades y limitantes en relación al presupuesto participativo		
	Organización	MOF	La Municipalidad tiene un manual de organización y funciones aprobado y actualizado		
		RIT	La Municipalidad tiene un reglamento interno de trabajo aprobado y actualizado		
		Estructura orgánica	La Municipalidad tiene un estructura orgánica flexible, aprobado y actualizado		
	Dirección	Comunicación	La Municipalidad tiene adecuados canales de comunicación físicos y virtuales		
		Motivación	La Municipalidad aplica estrategias de motivación a sus colaboradores que elaboran el presupuesto participativo		
Liderazgo		La Municipalidad ejecuta un liderazgo en donde se influye en los colaboradores para poder lograr objetivos establecidos.			
Estándares cuantitativos		La Municipalidad establece metas cuantitativas para el presupuesto participativo.			
Control	Estándares cualitativos	La Municipalidad establece metas cualitativas para el presupuesto participativo.			



FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: *Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque*

VARIABLE	DIMENSIÓN	INDICADOR	ÍTEMES	CRITERIOS DE EVALUACIÓN												OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y EL INSTRUMENTO DETALLADO (adjunto)				
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO			
Preparación para el presupuesto participativo.		Comunicación	Se desarrolla mecanismos de comunicación masiva del proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados a fin que la población participe a través de sus representantes	X		X		X		X		X				
		Sensibilización	Se promueve la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada	X		X		X		X		X				
		Convocatoria	Se convoca a la población organizada a participar en el proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados para el ámbito de su jurisdicción	X		X		X		X		X				
		Identificación y registro de agentes participantes	Se tiene mecanismos diversos para la convocatoria y registro de grupos para procesos de planificación concertada y presupuesto participativo	X		X		X		X		X				
Concertación entre Institución y sociedad civil		Capacitación de agentes participantes	Se tiene mecanismos de capacitación y programas de desarrollo de capacidades para los agentes participantes, en especial para los Consejeros Regionales, Regidores y agentes de la sociedad civil	X		X		X		X		X				
		Desarrollo de talleres de trabajo	Se tienen reuniones de trabajo, convocados por el Alcalde, a través de las cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil.	X		X		X		X		X				
Coordinación entre niveles de gobierno		Formalización de acuerdos y compromisos del Presupuesto Participativo	El equipo técnico elabora el Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo basado en resultados, para lo cual se adjunta formato en el Anexo N° 11: Formato de Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo.	X		X		X		X		X				
		Organización	Se organiza mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los gobiernos locales de su jurisdicción en materia de gastos de inversión, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos	X		X		X		X		X				
Formalización de los acuerdos.		Compromisos	Se generan compromisos para transferencias financieras, resultante del cofinanciamiento.	X		X		X		X		X				
		Formalización en el PIA de los acuerdos y compromisos	Los proyectos son incluidos en el presupuesto institucional del consejo municipal para su aprobación	X		X		X		X		X				
Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Regionales		Rendición de cuentas	La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsabilidad del Alcalde.	X		X		X		X		X				
		Informar	Se informará la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos,	X		X		X		X		X				
		Promover	Se promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos.	X		X		X		X		X				



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Grado y Nombre del Experto: *Dr. Guillermo Ricardo Villanueva Coico.*

Firma del experto :


Dr. Guillermo Ricardo Villanueva Coico
CONTADOR PUBLICO
MAT. N° 1521



EXPERTO EVALUADOR



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario de Presupuesto Participativo

3. TESISTA:

Br. : Guimoye Cadenas, Hermes Francisco

4. DECISIÓN:

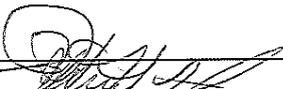
Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 25 de Octubre de 2022

 Dr. Guillermo Ricard Villanueva Coica CONTADOR PUBLICO MAT. N° 1521	 HUELLA
<hr/> DNI: 16407845 EXPERTO	

Colocar Constancia SUNEDU del validador



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **VILLANUEVA COICO**
Nombres **GUILLERMO RICARDO**
Tipo de Documento de Identidad **DNI**
Numero de Documento de Identidad **16407845**

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**
Rector **TANTALEÁN RODRÍGUEZ JEANNETTE CECILIA**
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **DOCTOR**
Denominación **DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**
Fecha de Expedición **14/03/22**
Resolución/Acta **0119-2022-UCV**
Diploma **052-151113**
Fecha Matrícula **04/01/2019**
Fecha Egreso **30/01/2022**

Fecha de emisión de la constancia:
15 de Enero de 2023



CÓDIGO VIRTUAL 0001070441

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento

Chiclayo, 19 de octubre de 2022

Señor (a)

Dr. Jaime Laramie Castañeda Gonzales.

Ciudad.-

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Maestro en Gestión Pública.

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Ficha técnica instrumental.
- Instrumento de recolección de datos
- Matriz de consistencia
- Cuadro de operacionalización de variables
- Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos
- Informe de validación del instrumento

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma _____

Br. Guimoye Cadenas, Hermes Francisco



ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA.

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

1. Nombre del instrumento:

Cuestionario de Gestión de presupuesto

2. Autor original:

Br. Guimoye Cadenas, Hermes Francisco

3. Objetivo:

Recoger información y analizar las características del Gestión de presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque.

4. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 13 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 66 trabajadores y funcionarios públicos de una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque, donde se desarrollará la investigación.



5. Estructura detallada según ENFOQUE:

Es esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.

Título de la tesis: Presupuesto participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque.

Variable (s) / Categoría	Dimensiones	Indicadores	Ítems
Gestión del Presupuesto	Planificación	Visión	La Municipalidad elabora el presupuesto participativo a largo plazo
		Misión	La Municipalidad tiene definidas las actividades y operaciones que tiene que realizar para elaborar el presupuesto participativo
		Objetivos	La Municipalidad establece objetivos en relación a presupuesto participativo
		Valores	La Municipalidad tiene colaboradores con valores sólidos y éticos para elaborar el presupuesto participativo
		Foda	La Municipalidad hace un análisis de sus potencialidades y limitantes en relación al presupuesto participativo
	Organización	MOF	La Municipalidad tiene un manual de organización y funciones aprobado y actualizado
		RIT	La Municipalidad tiene un reglamento interno de trabajo aprobado y actualizado
		Estructura orgánica	La Municipalidad tiene un estructura orgánica flexible, aprobado y actualizado
	Dirección	Comunicación	La Municipalidad tiene adecuados canales de comunicación físicos y virtuales
		Motivación	La Municipalidad aplica estrategias de motivación a sus colaboradores que elaboran el presupuesto participativo
		Liderazgo	La Municipalidad ejecuta un liderazgo en donde se influye en los colaboradores para poder lograr objetivos establecidos.
	Control	Estándares cuantitativos	La Municipalidad establece metas cuantitativas para el presupuesto participativo.
		Estándares cualitativos	La Municipalidad establece metas cualitativas para el presupuesto participativo.



INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Cuestionario de Gestión de presupuesto

Autor: Guimoye Cadenas, Hermes Francisco

Se agradece anticipadamente la colaboración de los trabajadores y funcionarios públicos de una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque.

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

CUESTIONARIO: Gestión de presupuesto					
Estimado (a) Sr. (a): El presente instrumento tiene por objetivo recoger información sobre las características de Gestión de presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque. Marque con un aspa (X) según corresponda en Totalmente de acuerdo, Acuerdo, Indiferente, Desacuerdo, Totalmente desacuerdo.					
Gestión de presupuesto	Escala Valorativa				
Planificación	TA 5	A 4	I 3	D 2	TD 1
La Municipalidad elabora el presupuesto participativo a largo plazo					
La Municipalidad tiene definidas las actividades y operaciones que tiene que realizar para elaborar el presupuesto participativo					
La Municipalidad establece objetivos en relación a presupuesto participativo					
La Municipalidad tiene colaboradores con valores sólidos y éticos para elaborar el presupuesto participativo					
La Municipalidad hace un análisis de sus potencialidades y limitantes en relación al presupuesto participativo					
Organización					
La Municipalidad tiene un manual de organización y funciones aprobado y actualizado					
La Municipalidad tiene un reglamento interno de trabajo aprobado y actualizado					
La Municipalidad tiene un estructura orgánica flexible, aprobado y actualizado					
Dirección					
La Municipalidad tiene adecuados canales de comunicación físicos y virtuales					
La Municipalidad aplica estrategias de motivación a sus colaboradores que elaboran el presupuesto participativo					
La Municipalidad ejecuta un liderazgo en donde se influye en los colaboradores para poder lograr objetivos establecidos.					
Control					
La Municipalidad establece metas cuantitativas para el presupuesto participativo.					
La Municipalidad establece metas cualitativas para el presupuesto participativo.					

- *Se considera el instrumento a utilizar.*



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título de la tesis: Presupuesto participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque

Formulación del Problema	Objetivo de la investigación	Hipótesis	Variables	Población y Muestra	Enfoque/ Diseño	Técnica/ Instrumento
<p>Problema general:</p> <p>¿De qué manera se relaciona el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en una Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque?</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar la relación del Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque</p>	<p>H1. Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque</p> <p>H0. Existe relación negativa entre el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque</p>	<p>Variable 1: Presupuesto participativo</p>	<p>Unidad de Análisis: Se aplicará un instrumento de recolección de datos</p> <p>Población: 2391</p> <p>Muestra: 66</p>	<p>Enfoque cuantitativo correlacional, no experimental de corte transversal.</p> <p>Donde: M: Es la Muestra OX: Variable 1 OY: Variable 2 R: Relación de ambas variables</p>	<p>Técnica: Encuesta Análisis documental</p> <p>Instrumento: Cuestionario Fichaje</p>
<p>Problemas específicos:</p> <p>¿Cuál es la relación del Presupuesto participativo y la planificación? ¿Cuál es la relación del Presupuesto participativo y la organización? ¿Cuál es la relación del Presupuesto participativo y la dirección?, finalmente ¿Cuál es la relación del Presupuesto participativo y el control?</p>	<p>Objetivos Específicos:</p> <p>Determinar la relación del Presupuesto participativo y la planificación. Determinar la relación del Presupuesto participativo y la organización. Determinar la relación del Presupuesto participativo y la dirección. Determinar la relación del Presupuesto participativo y el control.</p>	<p>Hipótesis específicas</p> <p>Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la planificación. Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la organización. Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la dirección. Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y el control.</p>	<p>Variable 2: Gestión del Presupuesto</p>			



CUADRO DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Título de la tesis: Presupuesto participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque

Variables	Dimensiones	Indicadores	Items	Escala de medición	Instrumentos
Presupuesto participativo (Independiente)	Preparación para el presupuesto participativo.	Comunicación	Se desarrolla mecanismos de comunicación masiva del proceso del Presupuesto participativo basado en Resultados a fin que la población participe a través de sus representantes	Ordinal	Cuestionario
		Sensibilización	Se promueve la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada		
		Convocatoria	Se convoca a la población organizada a participar en el proceso del Presupuesto participativo basado en Resultados, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados para el ámbito de su jurisdicción		
		Identificación y registro de agentes participantes	Se tiene mecanismos diversos para la convocatoria y registro de grupos para procesos de planificación concertada y presupuesto participativo		
		Capacitación de agentes participantes	Se tiene mecanismos de capacitación y programas de desarrollo de capacidades para los agentes participantes, en especial para los Consejeros Regionales, Regidores y agentes de la sociedad civil		
		Desarrollo de talleres de trabajo	Se tienen reuniones de trabajo, convocados por el Alcalde, a través de las cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil.		
		Formalización de acuerdos y compromisos del Presupuesto Participativo	El equipo técnico elabora el Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto participativo basado en resultados, para lo cual se adjunta formato en el Anexo N° 11: Formato de Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo.		
		Organización	Se organiza mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los gobiernos locales de su jurisdicción en materia de gastos de inversión, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos		
		Compromisos	Se generan compromisos para transferencias financieras, resultante del cofinanciamiento.		
		Coordinación entre niveles de gobierno	Formalización de los acuerdos.		
Rendición de cuentas	La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsabilidad del Alcalde.				
Informar	Se informará la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos.				
Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Regionales	Promover		Se promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos.	Ordinal	Cuestionario



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Variables	Dimensiones	Indicadores	Items	Escala de medición	Instrumentos	
Gestión del presupuesto (Dependiente)	Planificación	Visión	La Municipalidad elabora el Presupuesto participativo a largo plazo			
		Misión	La Municipalidad tiene definidas las actividades y operaciones que tiene que realizar para elaborar el presupuesto participativo			
		Objetivos	La Municipalidad establece objetivos en relación a presupuesto participativo			
		Valores	La Municipalidad tiene colaboradores con valores sólidos y éticos para elaborar el presupuesto participativo			
		Foda	La Municipalidad hace un análisis de sus potencialidades y limitantes en relación al presupuesto participativo			
		MOF	La Municipalidad tiene un manual de organización y funciones aprobado y actualizado			
	Organización	RIT	La Municipalidad tiene un reglamento interno de trabajo aprobado y actualizado			
		Estructura orgánica	La Municipalidad tiene un estructura orgánica flexible, aprobado y actualizado			
	Dirección	Comunicación	La Municipalidad tiene adecuados canales de comunicación físicos y virtuales			
		Motivación	La Municipalidad aplica estrategias de motivación a sus colaboradores que elaboran el Presupuesto participativo			
Liderazgo		La Municipalidad ejecuta un liderazgo en donde se influye en los colaboradores para poder lograr objetivos establecidos.				
Estándares cuantitativos		La Municipalidad establece metas cuantitativas para el presupuesto participativo.				
Control	Estándares cualitativos	La Municipalidad establece metas cualitativas para el presupuesto participativo.				

Ordinal
Ficha de registro
Cuestionario



FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: Presupuesto participativo y Gestión del Presupuesto Provincial en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque

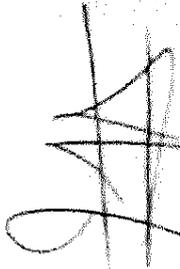
VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	ÍTEM	CRITERIOS DE EVALUACIÓN												OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES				
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN				RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR				RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM					RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)			
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO					
Gestión de presupuesto	Planificación	Visión Misión Objetivos Valores Foda MOF RIT	La Municipalidad elabora el presupuesto participativo a largo plazo La Municipalidad tiene definidas las actividades y operaciones que tiene que realizar para elaborar el presupuesto participativo La Municipalidad establece objetivos en relación a presupuesto participativo La Municipalidad tiene colaboradores con valores sólidos y éticos para elaborar el presupuesto participativo La Municipalidad hace un análisis de sus potencialidades y limitantes en relación al presupuesto participativo La Municipalidad tiene un manual de organización y funciones aprobado y actualizado La Municipalidad tiene un reglamento interno de trabajo aprobado y actualizado	X		X		X		X		X		X						
				X		X		X		X		X		X		X				
				X		X		X		X		X		X		X				
				X		X		X		X		X		X		X				
				X		X		X		X		X		X		X				
				X		X		X		X		X		X		X				
				X		X		X		X		X		X		X				
				X		X		X		X		X		X		X				
				X		X		X		X		X		X		X				
				X		X		X		X		X		X		X				
Dirección	Estructura orgánica Comunicación Motivación Liderazgo	La Municipalidad tiene un estructura orgánica flexible, aprobado y actualizado La Municipalidad tiene adecuados canales de comunicación físicos y virtuales La Municipalidad aplica estrategias de motivación a sus colaboradores que elaboran el presupuesto participativo La Municipalidad ejecuta un liderazgo en donde se influye en los colaboradores para poder lograr objetivos establecidos.	X		X		X		X		X		X							
			X		X		X		X		X		X							
			X		X		X		X		X		X		X					
Control	Estándares cuantitativos Estándares cualitativos	La Municipalidad establece metas cuantitativas para el presupuesto participativo. La Municipalidad establece metas cualitativas para el presupuesto participativo.	X		X		X		X		X		X							
			X		X		X		X		X		X							



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Grado y Nombre del Experto: *Dr Jaime Laramie Castañeda Gonzales*

Firma del experto :



Dr. Jaime Laramie Castañeda Gonzales
CLAD . 15345

EXPERTO EVALUADOR



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Gestión de presupuesto y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario de Gestión de presupuesto

3. TESISISTA:

Br. : Guimoye Cadenas, Hermes Francisco

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 19 de Octubre de 2022

 <p>Dr. Jaime Laramio Castro Andía González CLAD . 15345</p> <hr/> <p>DNI: 41418490 EXPERTO</p>	 <p>HUELLA</p>
--	---



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa(e) de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **CASTAÑEDA GONZALES**
Nombres **JAIME LARAMIE**
Tipo de Documento de Identidad **DNI**
Numero de Documento de Identidad **41418490**

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**
Rector **TANTALEÁN RODRÍGUEZ JEANNETTE CECILIA**
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **DOCTOR**
Denominación **DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**
Fecha de Expedición **11/10/21**
Resolución/Acta **0620-2021-UCV**
Diploma **052-129801**
Fecha Matrícula **04/08/2018**
Fecha Egreso **08/08/2021**

Fecha de emisión de la constancia:
01 de Enero de 2023



CÓDIGO VIRTUAL 0001042934

LILIANN KATHERIN ORELLANA
CAJAHUANCA
JEFA (E)

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento

Chiclayo, 25 de octubre de 2022

Señor (a)

Mag. Luz Mariela Velezmoro Delgado.

Ciudad.-

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de Maestro en Gestión Pública.

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recorro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- Ficha técnica instrumental.
- Instrumento de recolección de datos
- Matriz de consistencia
- Cuadro de operacionalización de variables
- Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos
- Informe de validación del instrumento

Sin otro particular quedo de usted.

Atentamente,

Firma _____
Br. Guimoye Cadenas, Hermes Francisco



**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA.**

FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL

1. Nombre del instrumento:

Cuestionario de Presupuesto Participativo

2. Autor original:

Br. Guimoye Cadenas, Hermes Francisco

3. Objetivo:

Recoger información y analizar las características del presupuesto participativo en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque.

4. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 13 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de 66 trabajadores y funcionarios públicos de una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque, donde se desarrollará la investigación.



5. Estructura detallada según ENFOQUE:

Es esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.

Título de la tesis: Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque.

Variable (s) / Categoría	Dimensiones	Indicadores	Ítems
Presupuesto Participativo	Preparación para el presupuesto participativo.	Comunicación	1. Se desarrolla mecanismos de comunicación masiva del proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados a fin que la población participe a través de sus representantes
		Sensibilización	2. Se promueve la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada
		Convocatoria	3. Se convoca a la población organizada a participar en el proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados para el ámbito de su jurisdicción
		Identificación y registro de agentes participantes	4. Se tiene mecanismos diversos para la convocatoria y registro de grupos para procesos de planificación concertada y presupuesto participativo
		Capacitación de agentes participantes	5. Se tiene mecanismos de capacitación y programas de desarrollo de capacidades para los agentes participantes, en especial para los Consejeros Regionales, Regidores y agentes de la sociedad civil
	Concertación entre Institución y sociedad civil	Desarrollo de talleres de trabajo	6. Se tienen reuniones de trabajo, convocados por el Alcalde, a través de las cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil.
		Formalización de acuerdos y compromisos del Presupuesto Participativo	7. El equipo técnico elabora el Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo basado en resultados, para lo cual se adjunta formato en el Anexo N° 11: Formato de Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo.
	Coordinación entre niveles de gobierno	Organización	8. Se organiza mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los gobiernos locales de su jurisdicción en materia de gastos de inversión, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos
		Compromisos	9. Se generan compromisos para transferencias financieras, resultante del cofinanciamiento.
	Formalización de los acuerdos.	Formalización en el PIA de los acuerdos y compromisos	10. Los proyectos son incluidos en el presupuesto institucional del consejo municipal para su aprobación
		Rendición de cuentas	11. La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsabilidad del Alcalde.
	Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Regionales	Informar	12. Se informar la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos,
		Promover	13. Se promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos,



INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Cuestionario de Presupuesto Participativo

Autor: Guimoye Cadenas, Hermes Francisco

Se agradece anticipadamente la colaboración de los trabajadores y funcionarios públicos de una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque.

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

CUESTIONARIO: Presupuesto Participativo					
Estimado (a) Sr. (a): El presente instrumento tiene por objetivo recoger información sobre las características del presupuesto participativo en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque. Marque con un aspa (X) según corresponda en Totalmente de acuerdo, Acuerdo, Indiferente, Desacuerdo, Totalmente desacuerdo.					
Presupuesto participativo	Escala Valorativa				
	TA 5	A 4	I 3	D 2	TD 1
Preparación para el presupuesto participativo.					
Se desarrolla mecanismos de comunicación masiva del proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados a fin que la población participe a través de sus representantes					
Se promueve la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada					
Se convoca a la población organizada a participar en el proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados para el ámbito de su jurisdicción					
Se tiene mecanismos diversos para la convocatoria y registro de grupos para procesos de planificación concertada y presupuesto participativo					
Se tiene mecanismos de capacitación y programas de desarrollo de capacidades para los agentes participantes, en especial para los Consejeros Regionales, Regidores y agentes de la sociedad civil					
Concertación entre Institución y sociedad civil					
Se tienen reuniones de trabajo, convocados por el Alcalde, a través de las cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil.					
El equipo técnico elabora el Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo basado en resultados, para lo cual se adjunta formato en el Anexo N° 11: Formato de Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo.					
Coordinación entre niveles de gobierno					
Se organiza mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los gobiernos locales de su jurisdicción en materia de gastos de inversión, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos					
Se generan compromisos para transferencias financieras, resultante del cofinanciamiento.					
Formalización de los acuerdos.					
Los proyectos son incluidos en el presupuesto institucional del consejo municipal para su aprobación					
La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsabilidad del Alcalde.					
Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Regionales					
Se informa la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos,					
Se promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos.					

- *Se considera el instrumento a utilizar.*



MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título de la tesis: Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque

Formulación del Problema	Objetivo de la investigación	Hipótesis	Variables	Población y Muestra	Enfoque/ Diseño	Técnica/ Instrumento
<p>Problema general:</p> <p>¿De qué manera se relaciona el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en una Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque?</p>	<p>Objetivo general:</p> <p>Determinar la relación del Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque</p>	<p>H1. Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque</p> <p>H0. Existe relación negativa entre el Presupuesto participativo y la gestión del presupuesto en la Municipalidad provincial del departamento de Lambayeque</p>	<p>Variable 1: Presupuesto participativo</p>	<p>Unidad de Análisis: Se aplicará un instrumento de recolección de datos</p> <p>Población: 2391</p> <p>Muestra: 66</p>	<p>Enfoque cuantitativo correlacional, no experimental de corte transversal.</p> <p>Donde: M: Es la Muestra OX: Variable 1 OY: Variable 2 R: Relación de ambas variables</p>	<p>Técnica: Encuesta Análisis documental</p> <p>Instrumento: Cuestionario Fichaje</p>
<p>Problemas específicos:</p> <p>¿Cuál es la relación del Presupuesto participativo y la planificación? ¿Cuál es la relación del Presupuesto participativo y la organización? ¿Cuál es la relación del Presupuesto participativo y la dirección?, finalmente ¿Cuál es la relación del Presupuesto participativo y el control?</p>	<p>Objetivos Específicos:</p> <p>Determinar la relación del Presupuesto participativo y la planificación. Determinar la relación del Presupuesto participativo y la organización. Determinar la relación del Presupuesto participativo y la dirección. Determinar la relación del Presupuesto participativo y el control.</p>	<p>Hipótesis específicas</p> <p>Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la planificación. Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la organización. Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y la dirección. Existe relación positiva entre el Presupuesto participativo y el control.</p>	<p>Variable 2: Gestión del Presupuesto</p>			



CUADRO DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Título de la tesis: Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque

Variables	Dimensiones	Indicadores	Items	Escala de medición	Instrumentos
Presupuesto participativo (Independiente)	Preparación para el presupuesto participativo.	Comunicación	Se desarrolla mecanismos de comunicación masiva del proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados a fin que la población participe a través de sus representantes	Ordinal	Ficha de registro Cuestionario
		Sensibilización	Se promueve la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada		
		Convocatoria	Se convoca a la población organizada a participar en el proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados para el ámbito de su jurisdicción		
		Identificación y registro de agentes participantes	Se tiene mecanismos diversos para la convocatoria y registro de grupos para procesos de planificación concertada y presupuesto participativo		
		Capacitación de agentes participantes	Se tiene mecanismos de capacitación y programas de desarrollo de capacidades para los agentes participantes, en especial para los Consejeros Regionales, Regidores y agentes de la sociedad civil		
		Desarrollo de talleres de trabajo	Se tienen reuniones de trabajo, convocados por el Alcalde, a través de las cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil.		
		Formalización de acuerdos y compromisos del Presupuesto Participativo	El equipo técnico elabora el Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo basado en resultados, para lo cual se adjunta formato en el Anexo N° 11: Formato de Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo.		
		Organización	Se organiza mecanismos de coordinación y asistencia presupuestaria con los gobiernos locales de su jurisdicción en materia de gastos de inversión, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos		
		Compromisos	Se generan compromisos para transferencias financieras, resultante del cofinanciamiento.		
		Formalización de los acuerdos.	Formalización en el PIA de los acuerdos y compromisos		
Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Regionales	Promover	Rendición de cuentas	La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsabilidad del Alcalde.	Ordinal	Ficha de registro Cuestionario
		Informar	Se informará la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos.		



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Variables	Dimensiones	Indicadores	Items	Escala de medición	Instrumentos	
Gestión del presupuesto (Dependiente)	Planificación	Visión	La Municipalidad elabora el presupuesto participativo a largo plazo			
		Misión	La Municipalidad tiene definidas las actividades y operaciones que tiene que realizar para elaborar el presupuesto participativo			
		Objetivos	La Municipalidad establece objetivos en relación a presupuesto participativo			
		Valores	La Municipalidad tiene colaboradores con valores sólidos y éticos para elaborar el presupuesto participativo			
		Foda	La Municipalidad hace un análisis de sus potencialidades y limitantes en relación al presupuesto participativo			
	Organización	MOF	La Municipalidad tiene un manual de organización y funciones aprobado y actualizado			
		RTT	La Municipalidad tiene un reglamento interno de trabajo aprobado y actualizado			
		Estructura orgánica	La Municipalidad tiene un estructura orgánica flexible, aprobado y actualizado			
		Comunicación	La Municipalidad tiene adecuados canales de comunicación físicos y virtuales			Ficha de registro
		Motivación	La Municipalidad aplica estrategias de motivación a sus colaboradores que elaboran el presupuesto participativo			Cuestionario
Dirección	Liderazgo	La Municipalidad ejecuta un liderazgo en donde se influye en los colaboradores para poder lograr objetivos establecidos.				
	Estándares cuantitativos	La Municipalidad establece metas cuantitativas para el presupuesto participativo.				
	Estándares cualitativos	La Municipalidad establece metas cualitativas para el presupuesto participativo.				
Control						



FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	ÍTEMES	CRITERIOS DE EVALUACIÓN										OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
				RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSION		RELACIÓN ENTRE LA DIMENSION Y EL INDICADOR		RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM		RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCION DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto)				
				SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO			
Presupuesto Participativo	Preparación para el presupuesto participativo.	Comunicación	Se desarrolla mecanismos de comunicación masiva del proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados a fin que la población participe a través de sus representantes	X		X		X		X				
		Sensibilización	Se promueve la participación informada y responsable de la sociedad civil organizada	X		X		X		X				
		Convocatoria	Se convoca a la población organizada a participar en el proceso del Presupuesto Participativo basado en Resultados, haciendo uso de los medios de comunicación adecuados para el ámbito de su jurisdicción	X		X		X		X				
		Identificación y registro de agentes participantes	Se tiene mecanismos diversos para la convocatoria y registro de grupos para procesos de planificación concertada y presupuesto participativo	X		X		X		X				
	Concertación entre Institución y sociedad civil	Capacitación de agentes participantes	Se tiene mecanismos de capacitación y programas de desarrollo de capacidades para los agentes participantes, en especial para los Consejeros Regionales, Regidores y agentes de la sociedad civil	X		X		X		X				
		Desarrollo de talleres de trabajo	Se tienen reuniones de trabajo, convocados por el Alcalde, a través de las cuales se desarrollarán las distintas acciones conducentes a la priorización de resultados, proyectos de inversión y compromisos del Estado y la sociedad civil.	X		X		X		X				
	Coordinación entre niveles de gobierno	Formalización de acuerdos y compromisos del Presupuesto Participativo	El equipo técnico elabora el Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo basado en resultados, para lo cual se adjunta formato en el Anexo N° 11: Formato de Acta de Acuerdos y Compromisos del Presupuesto Participativo.	X		X		X		X				
		Organización	Se organiza mecanismos de coordinación y consistencia presupuestaria con los gobiernos locales de su jurisdicción en materia de gastos de inversión, respetando competencias y procurando economías de escala y concertación de esfuerzos	X		X		X		X				
	Formalización de los acuerdos.	Compromisos	Se generan compromisos para transferencias financieras, resultante del cofinanciamiento.	X		X		X		X				
		Formalización en el PIA de los acuerdos y compromisos	Los proyectos son incluidos en el presupuesto institucional del consejo municipal para su aprobación	X		X		X		X				
Particularidades del Presupuesto Participativo en los Gobiernos Regionales	Rendición de cuentas	La Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio anterior deberá realizarse a más tardar en el mes de marzo, siendo responsable del Alcalde.	X		X		X		X					
	Informar	Se informa la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos.	X		X		X		X					
		Promover	Se promueve la articulación de los presupuestos participativos formulados por los Consejos de Coordinación Local y Regional de sus ámbitos.	X		X		X		X				

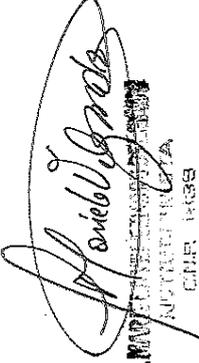


UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Grado y Nombre del Experto: Mag. Luz Mariela Velezmore Delgado

Firma del experto :




L.M. VELEZMORE DELGADO
NOTARIA
CNR 1438

EXPERTO EVALUADOR



INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

Presupuesto Participativo y Gestión del Presupuesto en una Municipalidad Provincial del Departamento de Lambayeque

2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO:

Cuestionario de Presupuesto Participativo

3. TESISISTA:

Br. : Guimoye Cadenas, Hermes Francisco

4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

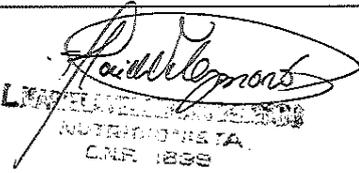
APROBADO: SI



NO



Chiclayo, 25 de Octubre de 2022

 LAMBAYEQUE NOTARIO PÚBLICO C.M.F. 1838 <hr/> <p>DNI: 17620421 EXPERTO</p>	 HUELLA
--	--

Colocar Constancia SUNEDU del validador



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	VELEZMORO DELGADO
Nombres	LUZ MARIELA
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	17620421

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO
Rector	LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION
Secretario General	SANTISTEBAN CHAVEZ VICTOR RAFAEL
Director	PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	MAESTRO
Denominación	MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA
Fecha de Expedición	02/10/17
Resolución/Acta	0281-2017-UCV
Diploma	052-017118
Fecha Matrícula	28/03/2015
Fecha Egreso	04/09/2016

Fecha de emisión de la constancia:
15 de Enero de 2023



CÓDIGO VIRTUAL 0001070475

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación
Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, PEREZ DELGADO JOSE WILLAMS, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Presupuesto participativo y gestión del presupuesto en una municipalidad provincial del Departamento de Lambayeque.", cuyo autor es GUIMOYE CADENAS HERMES FRANCISCO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 20.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 04 de Enero del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
PEREZ DELGADO JOSE WILLAMS DNI: 27720936 ORCID: 0000-0002-8544-1029	Firmado electrónicamente por: PDELGADOJ el 15- 01-2023 08:25:31

Código documento Trilce: TRI - 0508931