



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**Gestión municipal y el proceso de elaboración del presupuesto
institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Chavez Reyes, Rosa Elena (orcid.org/0000-0002-4598-4467)

ASESOR:

Dr. Horna Clavo, Edilberto (orcid.org/0000-0002-5241-6003)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

TRUJILLO – PERÚ

2022

Dedicatoria

En memoria de mi querido padre Eloy,
siempre me apoyo y me aconsejo a
seguir adelante en alcanzar mis metas.

A la memoria de mi querida madre
Omelia, por enseñarme a no
rendirme aun en las dificultades.

Rosa Elena.

Agradecimiento

A Dios, por sus bendiciones y enseñanzas en sus escrituras que nos da paz y fortaleza para mantenerme firme en las dificultades.

A mis queridas hijas Lucia y Mariana, por su colaboración y motivación a concluir este proyecto que para mí significa mucho.

A mi querido esposo Marco por su apoyo incondicional en ver cumplir mi objetivo de culminar mis metas

A mi alma mater Universidad Cesar Vallejo, por haberme dado la posibilidad de formarme como Maestra en Gestión Pública

A mi asesor, por brindarme su valioso apoyo profesional en guiarme en el proceso de realización de esta investigación.

La autora.

Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de gráficos y figuras.....	vi
Resumen.....	vii
Abstract.....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO	6
III. METODOLOGÍA.....	19
3.1. Tipo y diseño de investigación	19
3.2. Variables y operacionalización.....	20
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	21
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	23
3.5. Procedimientos	24
3.6. Método de análisis de datos.....	25
3.7. Aspectos éticos	25
IV. RESULTADOS	26
V. DISCUSIÓN.....	35
VI. CONCLUSIONES.....	40
VII. RECOMENDACIONES	41
REFERENCIAS.....	42
ANEXOS	

Índice de tablas

Tabla 1. Distribución de la población de servidores civiles de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	22
Tabla 2. Nivel de frecuencia y porcentaje de la gestión pública de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	26
Tabla 3. Nivel de frecuencia y porcentaje de las dimensiones de la variable gestión pública de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	27
Tabla 4. Nivel de frecuencia y porcentaje de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	28
Tabla 5. Nivel de frecuencia y porcentaje de las dimensiones de la variable gestión pública de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	29
Tabla 6. Prueba de normalidad.....	30
Tabla 7. Gestión pública y el procedimiento de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	31
Tabla 8. Gestión pública y la programación multianual de inversiones de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	32
Tabla 9. Gestión pública y el plan estratégico de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	33
Tabla 10. Gestión pública y el operativo institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	34

Índice de gráficos y figuras

Figura 1. Nivel de gestión pública de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	26
Figura 2. Nivel de las dimensiones de la gestión pública de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	27
Figura 3. Nivel de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	28
Figura 4. Nivel de las dimensiones de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.....	29

Resumen

La actual investigación tuvo como objetivo “Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el proceso de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022”, tomando en cuenta un conjunto de teorías acerca de las variables de análisis indicadas en el título. El tipo de investigación se enmarca en una investigación básica con un enfoque cuantitativo, un diseño no experimental, correlacional de corte transversal, considerándose como población de 54 y determinada muestra de 45 servidores civiles de un Municipalidad distrital. En adición, se requirió de la validación de 3 expertos en el contexto de la investigación para la recolección de datos en esta pesquisa aplicándose dos cuestionarios. Consecuentemente, esa información fue procesada y presentada mediante tablas y figuras estadísticas usando el software Microsoft Excel y el programa SPSS. Se halló una distribución no normal de acuerdo al test de Shapiro-Wilk y con la prueba estadística de Spearman, arrojó como resultado que efectivamente hay un índice de relación de 0.898** cuya significancia es de 0.000. Se comprobó la hipótesis de investigación y se concluyó que existe una relación muy alta y significativa entre la gestión pública y los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional.

Palabras clave: Gestión municipal, presupuesto institucional, municipalidad.

Abstract

The current research aimed to "Determine the relationship that exists between municipal management and the process of preparing the institutional budget of a district municipality of La Libertad - 2022", taking into account a set of theories about the analysis variables indicated in title. The type of research is part of a basic research with a quantitative approach, a non-experimental, correlational cross-sectional design, considering a population of 54 and a certain sample of 45 civil servants from a district municipality. In addition, the validation of 3 experts in the context of the research was required for data collection in this research, applying two questionnaires. Consequently, this information was processed and presented through tables and statistical figures using the Microsoft Excel software and the SPSS program. A non-normal distribution was found according to the Shapiro-Wilk test and with the Spearman statistical test, the result was that there is indeed a relationship index of 0.898** whose significance is 0.000. The research hypothesis was verified and it was concluded that there is a very high and significant relationship between public management and the procedures for preparing the institutional budget.

Keywords: Municipal management, institutional budget, municipality.

I. INTRODUCCIÓN

Al día de hoy aún se percibe una deficiente gestión en lo que compete a la elaboración del presupuesto institucional lo cual repercute de manera negativa a nivel de gestión municipal; en consecuencia, se observan casos de procesos de servicios o adquisición de bienes donde existe la corrupción y son llevados a cabo con muy baja calidad mostrándose una falta de priorización de necesidades básicas de la ciudadanía donde se hace un inadecuado uso de los recursos públicos afectando el bienestar social (Vargas y Zavaleta, 2020).

En este contexto, cuando se hace referencia a la ejecución de un gasto público elevado esto guardaría relación con el hecho de que se está invirtiendo en sectores prioritarios de la economía lo cual no sucede en la realidad; por ello, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) argumenta que es posible emplear esos mismos recursos que la institución dispone para brindar y mejorar los servicios públicos dados por los gobiernos a nivel nacional donde se priorice los sectores económicos de la nación (Orellana et al., 2020).

En esta línea, lo que compete a la ejecución del gasto público a nivel nacional del Perú cuyo presupuesto institucional modificado (PIM) es de S/.137'400,669,892.00 sólo se ha empleado el 26.8% que equivale a S/. 36'787,799,432.00; a nivel regional cuyo PIM es de S/.43'083,408,867.00 sólo se ha ejecutado el 26.5% que corresponde a S/.11'433,535,520.00 y a nivel local cuyo PIM es de S/. 36'212,971,234.00 sólo se ha empleado el 22.9% que son S/.8'303,674,748.00 desde enero hasta el mes de abril del 2022 (Ministerio de Economía [MEF], 2022).

Además, desde una perspectiva de gobierno regional en el departamento de La Libertad cuyo PIM es de S/. 2'737, 010,741.00 se ha ejecutado el 24.7% que viene a ser S/. 677'090,416.00 y a nivel de gobierno local considerando todas las municipalidades localizadas en este departamento, el PIM es de S/.1'719,437,646.00 y se ha ejecutado el 25.2%. En suma, a nivel de gobierno local, la Municipalidad Distrital de Santiago de Cao (MDSC) cuyo PIM corresponde a S/.15'441,466.00 se ha ejecutado el 40.3% lo que equivale a S/.6'225,177.00 desde enero hasta el mes de abril del 2022 (MEF, 2022). En base a esos valores se observa que esta ejecución constituyente al gasto público

presenta lentitud debido a que ya casi estamos a mitad de año y los valores de porcentaje de avance en todos los niveles de gobierno deberían estar bastante cerca al 50%.

En este sentido, toda entidad pública debe contar con sus documentos de gestión actualizados, en concordancia con las normas de políticas públicas nacionales, son de carácter primordial pues sustentan las acciones a seguir. Para la comisión municipal es todo un desafío adaptarse a lo establecido en lo correspondiente a políticas públicas, puesto que desde que el año 2002, el gobierno central en harás de mejorar el desarrollo a nivel nacional viene impulsado la modernización, lo que significa darles un mejor uso a los recursos económicos, sin embargo, el paso del tiempo está demostrando que este paso es lento (El Peruano, 2022).

En adición, los individuos que trabajan en el sector público en su conjunto, ahora colaboradores en el ámbito de la gestión pública, no están respondiendo a los planes de organizarse administrativamente y económica para administrar sus ingresos y gastos que reflejan uso correcto de sus recursos. La falta de cumplimiento de las políticas públicas lleva a que se retrase el desarrollo local por ende a nivel nacional, se supone que la autoridad edil en cada municipio tiene el compromiso no solo de ejecutar gasto, si no también vigilar que el gasto sea eficaz (Lizano, 2020).

Asimismo, los responsables de llevar la dirección de la administración municipal, hacen poca valoración y seguimiento del acatamiento de las metas institucionales. Además, a nivel de gobierno local, uno de los objetivos es mejorar el desempeño organizacional, en base a las políticas públicas para lo cual cuentan con autonomía política, económica y administrativa (Blackman et. al., 2020).

Cabe indicar que la MDSC cuyo PIM fue equivalente a S/.29'688,591.00 en el año 2020 sólo llegó a ejecutar el 50% equivalente a S/. 14'859,123.00; además, en el año 2021 su PIM fue de S/.43'003,135.00 del cual S/.33'803,996.00 igual al 78.6% se emplearon; mientras que al mes de mayo del 2022 su PIM es de S/.15'876,622.00 y sólo se ha ejecutado el 51.8% igual a S/.8'224,336.00 (MEF, 2022). En referencia a estos indicadores monetarios se puede inducir que a

pesar de que se visualiza un aumento en el porcentaje de ejecución interanual comparando los años 2020 con el 2021 y más del 50% al 2022, el avance porcentual anual no alcanzó ejecutarse en su totalidad ya que la meta es el 100% de lo presupuestado por la entidad local mostrándose la ineficiencia de la gestión de la entidad pública local.

Complementariamente, hacia el año 2020 del total del PIM de la MDSC sólo S/.19'589,993.00 fueron presupuestados para la categoría de disminución del tiempo, la falta de seguridad y costo ambiental correspondiente al transporte urbano y se ejecutó el 33.1%; mientras que el de menor monto presupuestal estuvo destinado para el área de camino de personas adultas mayores a servicios especializados donde no se presupuestó monto alguno. No obstante, el rubro con alto porcentaje de ejecución fue la de disminución de vulnerabilidad y atención de emergencias causado por catástrofes con 99.8% igual a S/.201,000.00 (MEF, 2022).

También, en el año 2021 del total del PIM de la MDSC sólo S/.21'297,206.00 fueron presupuestados para la categoría de logros de enseñanza de escolares de la formación pertinente a la básica regular y se ejecutó un 66.2%; en cambio, el de poco monto presupuestal estuvo consignado para el área de acceso de adultos mayores a actividades comerciales especializados con S/.712.00 ejecutado al 52.5%. Sin embargo, el rubro con mayor porcentaje de ejecución fue el de gestión integral de residuos sólidos con 96.2% igual a S/.1'043,785.00 (MEF, 2022).

Asimismo, al mes de mayo del 2022 del total del PIM de la MDSC sólo S/.7'581,111.00 fue el mayor monto presupuestado para la condición presupuestal de resultados de enseñanza de educandos de la educación básica regular y se ejecutó lo contemplado en un 76.4%; en contraste, se destinó el menor monto presupuestal para el área de disminución de vulnerabilidad y atención de emergencias por catástrofes con S/.2,500.00 ejecutado al 0.00%. Empero, el rubro con mayor porcentaje de ejecución fue el de disminución del período, incertidumbre y costo climático en el envío urbano con 100% igual al monto de S/.10,044.00 (MEF, 2022).

En este contexto, esta tesis de indagación se focaliza en hallar la relación existente entre el proceso de elaboración del presupuesto institucional y la gestión municipal de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022. De lo correspondiente se establece el problema: ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión municipal y el proceso de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022?

Esta pesquisa se fundamenta por las siguientes justificaciones. En cuanto al factor correspondiente a lo teórico en esta tesis se constituye por la relevancia que presenta y cuyo estudio que se realiza con la intención de buscar la relación que hay entre la elaboración del proceso de elaboración del presupuesto institucional y la gestión municipal considerando las teorías y conceptos que respaldan este tema de análisis y con la respectiva referencia y citación correspondiente que servirá de base teórica para investigaciones venideras.

Pertinente a la justificación práctica este trabajo de investigación permitirá realizar un diagnóstico actual sobre la elaboración del presupuesto institucional y la gestión municipal de una municipalidad distrital de La Libertad, con lo que se podrá plantear propuestas direccionadas a la entidad y a los funcionarios correspondientes cuyo propósito se enmarca en el fortalecimiento de la gestión pública en general aportando en la solución del problema.

Referente a la justificación metodológica, este informe de análisis servirá para la construcción de instrumentos tales como los cuestionarios relacionados al título de esta tesis los cuales contarán con validación y nivel de confiabilidad alta para que puedan ser usados en posteriores investigaciones que se base en la metodología científica.

En adición, se enuncia la hipótesis general así como la hipótesis nula: H_0 =Existe relación entre la gestión municipal y el proceso de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022. H_1 = No existe relación entre la gestión municipal y el proceso de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022. Así que hipótesis específicas: Existe relación entre la gestión municipal y la programación multianual de inversiones del proceso de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022;

existe relación entre la gestión municipal y el plan estratégico del proceso de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022; existe relación entre la gestión municipal y el plan operativo del proceso de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Además, este trabajo de investigación contempla su objetivo general de la siguiente manera: determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el proceso de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022. Es por ello que se formulan los siguientes objetivos específicos: Analizar la relación que existe entre la gestión municipal y la programación multianual de inversiones del proceso de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022; Analizar la relación que existe entre la gestión municipal y el plan estratégico del proceso de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022; Analizar la relación que existe entre la gestión municipal y el plan operativo del proceso de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

II. MARCO TEÓRICO

Bandrés (2022) expone en relación al plan económico de seguridad social en el año 2022, contribuyendo en el Estado una proposición de las reformas de los primordiales semblantes del plan económico de seguridad social, es decir forman parte del uso de las metodología cuantitativa , de revalorización en las rentas en relación a la disposición de aumento de precios del año precedente y en incremento de las transacciones competentes al Estado direccionado al gasto de los denominados “gastos impropios” y de soporte al equilibrio en el ámbito financiero concerniente a la Seguridad Social. Aunque se evidenció un alto aumento del gasto realizado en pensiones, las mayores atribuciones del Estado vía impuestos y la previsión de aumento de la recaudación por cotizaciones, en línea con la finalidad en la restauración económica ,en efecto a un déficit nominal ubicarlo en el -0,5 % del PIB en 2022 además del déficit del conjunto contributivo del sistema integral, a modo de contraste entre los ingresos y los gastos de ese tipo el -1,5% del PIB continua en el arreglo de la falta de equilibrio financiero de la Seguridad Social tanto a mediano y a largo plazo se necesitará por lo tanto novedosas formas de precaución que obligatoriamente alcanzarán de mejorar las puestas en marcha correspondiente al factor del ingreso inclusive en relación al acrecentamiento formulado de presupuesto en conjunto con terceras por el aspecto del gasto fundamentalmente en las pensiones contributivas ,por último es primordial de carácter específico los modelos normalizados utilizando los programas distribuidos por la alineación del equipo de profesores y en otros fundamentos relacionados con los comprendidos y metodologías en la eficiencia de la enseñanza financiera competente al discernimiento de los educandos.

López et ál. (2021) estudiaron la comisión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú 2021 cuyo fin fue el estudio anítico de lo que comprende los conceptos pertinentes a la gestión que se da a nivel de municipalidad y su influencia en la gobernabilidad a manera de un elemento relevante en cuanto a la prosperidad de la población en su conjunto. El meollo del asunto está focalizado en lo pertinente a lo denominado teoría organizacional la cual es considerada como relevante y primordial en el fortalecimiento del recurso humano con miras a mejorar el desempeño perfilándose como eficiente al alcanzar los objetivos planificados. En este

sentido, se hace hincapié en esta pesquisa la presencia de investigaciones contempladas en el ámbito de investigación que los habitantes sean parte de ello ya que fomentan el progreso en las comunidades. En este estudio descriptivo no experimental, se realizó un estudio integral ordenado en cuanto a las diversas investigaciones científicas divulgadas en revista reconocidas de índoles internacional tales como Latindex, Scielo y Redalyc considerándose aquellas enmarcadas en los años 2015 hasta el 2020. Se elaboró un conjunto de 10 artículos y se obtuvo que gracias a esta pesquisa se pudo ver que efectivamente se percibe este impacto positivo en la gobernabilidad por parte de la gestión municipal.

García et ál. (2020) en su investigación sobre la autogestión pública y el presupuesto de los regímenes autónomos descentralizados municipales tuvo como fin elaborar mecanismos de administración en cuanto a la cobranza en los GAD localizado en la zona de Azogues con el fin de fortalecer el recaudo de las entradas por gestión propia de la entidad. Se usó una investigación no experimental cuya población fue de 19 empleados quienes trabajan en los GAD. Se encontró que aquel sector distintivo en comparación con los varios ingresos debido a la tributación les compete a los impuestos siendo el 13%; además, las contribuciones y las tasas simbolizaron el 9%. Por otro lado, la capacidad de los GAD para ejercer sus competencias se comprobó que un 84% de participantes argumentaron que la institución tiene las facultades determinadas en las leyes y Constitución que la sustentan. Se recomendó la aplicación de estrategias que faciliten la mejora del adecuado manejo pertinente a la gestión de los ingresos de la institución, aquellos específicamente comprendidos como impuestos municipales, contribuciones y tasas, así como promoción de la cultura en cuanto a tributación en la ciudadanía.

Gama et ál. (2020) en su trabajo correspondiente a la Aplicabilidad práctica de la ley de presupuestos anuales: un análisis en la gestión municipal, examino la eficiencia de la Ley de Presupuesto Anual (LOA) a manera de herramienta usada para el área de presupuesto en la gestión de los gobiernos de las municipalidades tomando en consideración lo establecido en el ámbito del presupuesto elaborado enmarcado con el marco legal. Además, se seleccionaron reportes cuyo contenidos estaban relacionados con las

sustentaciones de gastos e ingresos de las municipalidades de la localidad de Amapá, Oiapoque y Laranjal do Jarí situados en el estado de Amapá de la región norteña de Brasil. Se usó enfoque cuantitativo con estadísticas descriptivas. Se obtuvo que existe una carencia de desarrollo práctico de la LOA a nivel de municipalidades. Se recomendó entonces, que se requiere de un análisis más detallado enfocado en la preparación de la LOA con el fin de acrecentar la efectividad de los recursos y una ejecución más pragmática en las municipalidades brasileñas.

Pérez (2021) nos manifiesta sobre el control presupuestal en gestión de la Municipalidad Distrital de la Perla-Callao periodo 2014-2015 cuyo estudio posee el fin de estudiar el control presupuestal de la administración en la Gestión de la MDP en ese periodo detallado, además de demostrar el lapso así como la validez que hay en los compromisos de las orientaciones presupuestarias que comisionan ofrecer la información principal sobre los servicios direccionados a la población, además de lo que contribuyen del Distrito llamado la Perla que está localizado en la Provincia del Callao y seleccionar las sobresalientes disposiciones de los comisionados de la alta Dirección, la metodología es de enfoque cualitativo donde se enfoca en la búsqueda de un sustento de investigación previa enmarcado en el área reglamentario ligado al control presupuestal en conjunto con los cambios suscitados en ese campo investigando sobre aquellas nociones de control y los convenios que igualmente lo causaron y promovieron la muestra de las conductas en el perfeccionamiento de los aspectos elementales de eficacia en lo que respecta a legalidad y economía que emplea el aparato público sobre los procedimientos de control presupuestal de manera específica en el manejo de los cambios en el presupuesto; el instrumento usado fue la encuesta y entrevista donde se obtuvo como consecuencia fundamental el dominio inspección presupuestal en relación a la inspección dado por el MEF y que interviene prevenido para realizar las simulaciones y permutas presupuestarias en las ordenanzas actuales pertinentes a la gestión del presupuesto con exclusivo cuidado en corporaciones pertenecientes al gobierno las cuales brindarán una mayor luz desde un enfoque eficiente en las actividades y etapas enmarcadas en la realización del presupuesto en determinado período

al cumplir con las destrezas legales efectivas públicas originaría una eficacia en el ámbito administrativo de supuestos compromisos civiles.

Huayhua (2021) en su investigación estableció desde la perspectiva de los servidores civiles como las funciones de gestión pública buscan la relación entre como los procesos de un plan operativo institucional genera una adecuada ejecución del gasto público, por ende se trazó el fin de buscar la correlación entre las variables descritas, con una investigación de tipo básico y documental, tomando en cuenta 29 acciones o actividades que redundan los planes operativos, en adición a manera de instrumentos de recolección de información se usó el denominado cuestionario y la revisión documental, obteniendo como resultados que los planes operativos si son ejecutados de manera correcta han de determinar un cambio en la ejecución de gasto, concluyendo que los responsables de cumplir con la elaboración de los planes operativos permitirán conocer los procedimientos para no entorpecer la adecuada gestión del gasto, estableciendo una comunicación constante para que las actividades puedan establecer criterios de como el presupuesto tiene que manejarse.

Silva et ál. (2020) en su artículo acerca de la gestión municipal el impacto del presupuesto participativo y el desempeño profesional, tuvo como objetivo hallar si las consecuencias obtenidas por la gerencia municipal son afectadas por el rendimiento laboral de los trabajadores y el mecanismo de operar el presupuesto, manejando a manera de caso práctico a la Municipalidad de La Molina, situado en Perú, cuyo enfoque fue cuantitativo en el cual se aplicó una encuesta direccionada a 100 empleados esa entidad, manejando tres encuestas anticipadamente aprobadas por versados. Se usó herramientas con cuestionarios donde cuyas escalas de likert permitió estudiar la confiabilidad con Alpha de Crombach. Se manifestó que el presupuesto interactivo y el desempeño laboral poseen influencia en la gestión del municipio de La Molina. Se recomendó el involucramiento por parte de la ciudadanía y los trabajadores municipales con el fin de una óptima gestión municipal.

Jiménez (2021), en su investigación establece una explicación en torno a cómo los procesos de gestión pública generan un análisis adecuada del planeamiento estratégico, teniendo como objetivo principal analizar dichas

variables de investigación en torno a la relación que existe entre ellos, la investigación fue entorno a diseño fenomenológico, cuyo muestro arrojó sólo a 7 trabajadores de la municipalidad de San José de Ushua, utilizando una entrevista semi estructurada para la obtención de la información, obteniendo como resultados que la comisión municipal ejerce una posición importante para plantear los planes estratégicos, por ende se encuentran los errores de cómo la política institucional no se alinea con los objetivos de todos los niveles del estados generando una debilidad en la formulación de los programas presupuestales, por eso se puede decir que la elaboración de los planes estratégicos, por lo que el presupuesto debe estar establecer la gestión pública ayudará a construir un adecuado gasto.

Lagos (2018), en su argumentación científica planteó comprobar la relación existente tanto de la variable control interno, y la variable gestión administrativa, el estudio corresponde al tipo básico, cuyo nivel descriptivo correlacional se dio con enfoque cuantitativo. La muestra la conformaron 106 coagentes administrativos de la entidad en estudio, validando los instrumentos por medio del programa SPSS, se utilizó la encuesta para recolectar la información de estudio, verificando que el 93.4% señala acerca del control interno el cual se efectuó de manera eficiente, el 86.8% indica que se ha planificado de manera correcta la gestión administrativa, mientras que un 77.4% dijo que la distribución ejecutada en la gestión de la administración contiene un nivel eficiente, se especificó un valor de relación como de 0.283 según tau b de kendall, entre las variables de estudio. Se colige finalmente que hay esta relación por un lado del control interno, así como con la gestión administrativa de la UGEL de Huanta, de forma que, si se sigue realizando el procedimiento de intervención continua presente durante las fases administrativas en la organización en estudio, permitirá un control eficiente que se direcciona al acatamiento de los objetivos organizacionales y el constante desenvolvimiento.

Rengifo (2018), en su estudio de temas asumió como fin establecer como el control interno instaura una supervisión a los procedimientos o gestión administrativa, se utilizó un método no experimental y de diseño descriptivo correlacional. Se escogió como muestra sólo a 30 empleados, usando como instrumento el referido a estudio de análisis documental, manipulando tablas y

figuras estadísticas para demostrar nuestros resultados. En base al análisis de correlación de Pearson, se alcanzó un valor correspondiente a 0.821 pertinentes a las variables establecidas en este estudio. Se manifestó que el 67% de los participantes indicaron que hay un nivel bajo en cuanto a control interno en la organización, además un 63% mencionaron que hay una inadecuada gestión administrativa. Se concluyó que referente al control interno de la entidad, se brinda técnicas además de procedimientos que permiten predecir las ocupaciones administrativas y contables de la corporación con la meta de un excelente desenvolvimiento y manejo en base a los objetivos planteados, protegiendo los recursos y contrastar en qué estado se halla el proceso, asimismo su confianza será analizada sólo si se percibe una adecuada aplicación en la gestión correspondiente a los métodos organizacionales.

Cruzado (2021) argumenta con análisis científico acerca de la Gestión Municipal y el plan de desarrollo local de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo (MPP) en el año 2020 el cual se enfocó en establecer la relación percibida entre esas variables detalladas, empleó una investigación no experimental, diseño correlacional. Se usó como muestra 112 trabajadores de esa municipalidad y se aplicó encuestas, así como instrumento cuestionarios referidos al plan de desarrollo local y gestión municipal. En suma, se observó una correlación de número 0.709 según Pearson entre la gestión municipal y el plan de desarrollo local de la MPP durante el año planteado. Además, se halló que la gestión municipal impacta en un 50.3% el plan de desarrollo local respaldado por el coeficiente de 0.503 de relación. Se propuso a manera de sugerencia que se brinden los servicios acordes a la realidad de la localidad tomando en consideración el contexto situacional, así como las necesidades de sus habitantes con la intención de direccionar de manera eficiente la gestión de la municipalidad en conjunto con el plan de desarrollo local.

Rubio (2021) en su tesis de la gestión municipal de las organizaciones vecinales y su influencia como sentido de gobernabilidad en el distrito de Trujillo 2020, tuvo como objetivo establecer el impacto de lo competente a gobierno abierto en cuanto a la gestión municipal direccionado a las organizaciones vecinales de ese distrito en ese año. Se clasificó como investigación aplicada, correlacional, fenomenológica y descriptiva. Además, del total de la población se

seleccionaron 59 organizaciones vecinales nombradas como Consejos Territoriales Vecinales. Se encontró lo siguiente; las organizaciones vecinales ubicadas en ese distrito no realizan una articulación de actividades con la Municipalidad Provincial de Trujillo puesto que no hay un lazo de confianza entre estas partes, así como debido al escaso dinero destinado a la institución pública, así como el requerimiento del empleo de los planes tales como el POI, PDLC y PEI. Se recomendó realizar esta articulación entre el la MPT y los consejos territoriales para armar las bases y ejes para los futuros planes e instrumentos de gestión pública.

Saavedra (2021) en su pesquisa sobre la planificación estratégica y el presupuesto institucional en la municipalidad distrital de Morales 2021 localizado en San Martín, Perú, empleó un tipo de exploración cuyo método fue el deductivo explicativo así como la revisión bibliográfica gracias al cual se describió en una matriz de registro los resultados obtenidos descriptivamente. El autor adujo que a pesar del magnánimo trabajo que se ejecuta en el ámbito de la planificación, se observa que los avances son afectados por decisiones políticas en vez de seguir los acuerdos ya pactados a nivel institucional; además, se vio que en el último periodo de tiempo se ha visto aun mayor participación por parte de las personas de esta localidad considerándose su desarrollo integral. Se indicó que aunque exista todavía un tramo amplio para el logro de los estándares requeridos en la entidad, se destaca el papel efectivo del enfoque por resultados en la elaboración del presupuesto institucional a nivel de municipalidades donde se muestra una mejor distribución de los recursos donde se prioriza el cierre de brechas sociales así como el cumplimiento de las metas corporativas plasmadas en el presupuesto.

Guillermo (2020) en su estudio de la capacidad de gestión administrativa de los municipios peruanos: estudio comparado de seis municipios de la región Ica llevó a cabo un estudio acerca de esta variable especificada a nivel de municipalidades localizadas en esa región peruana. Se argumentó con bases teóricas el hecho de que es condición necesaria una estructura orgánica en las municipalidades para poder evaluar las capacidades administrativas respectivas. Se empleó un estudio no experimental y descriptivo donde se establecieron tres pilares: los recursos materiales, planificación municipal, la gestión y los

recursos humanos. Se mostró que hay una falla de eficacia en relación a las capacidades en la gestión de las municipalidades. Se divisó que hace falta el camino definitivo de la administración a nivel de municipalidad, debido a que se enfoca en brindar los servicios públicos sin una planificación estratégica adecuada. Se concluyó que no hay un esfuerzo por parte de los empleados públicos cuyo enfoque esté ligado a la innovación y mejoramiento de la capacidad en la gestión administrativa en estos gobiernos locales; se destaca esta falta de motivación y esfuerzo en el área de planificación, sistemas administrativos y gestión de las unidades administrativas resaltando en mayor cuantía el caso de las municipalidad ubicadas en las zonas rurales.

Sanchez (2019), en su investigación establece los parámetros de relación entorno a la modernización en base a la gestión pública especificando a la programación multianual de inversiones, planteando como fin desde datos cuantitativos, una relación entre las variables antes mencionadas, la investigación fuera realizada en el GORE La Libertad, donde se llevó a cabo una investigación no experimental, además especificando que los datos obtenido fue a través de muestra de 86 servidores nombrados, los cuales respondieron dos cuestionarios elaborados por el investigador, construidos entorno a las dimensiones e indicadores, del cual se tuvo como resultado mediante la ejecución de una prueba estadística un coeficiente relacional correspondiente a 0,470, concluyendo que coexiste una correlación moderada y demostrativa entre la variables antes descritas, es por ellos que los parametros del uso de las tecnologías, transparencia y el trabajo articulado de la instituciones también se relación para que la programación multianual de inversiones pueda ser eficiente y eficaz, es por ellos que la aplicación de herramientas tecnológicas flexibles establecerán los parámetros para una mejor aprendizaje y participación que son esenciales para una adecuada programación del presupuesto institucional.

Respecto a la teoría del interés público, en relación al enfoque normativo brinda una proposición de articulación referente al enfoque económico, la regulación, y de igual manera la interposición pública en la economía, en buena cuenta se examina los métodos de egresos presupuestarios, como lo explicado en la norma sin desertar el enfoque concerniente a la elección pública, tomando

en cuenta la concepción referente a la medida con la finalidad de forjar un bien social (Paéz y Silva, 2010).

Se manifiesta las suposiciones del presupuesto a partir del mando de la administración en referente al aspecto científico el cual es perfeccionado en relación a la representación especializada que brinda autorización al avance de la misma con la finalidad de formar una disposición la cual lo manifiesta Frederick Taylor, puesto que el plantea que la elaboración forma parte del compromiso del trabajador proporcionando permiso al planeamiento y realización de labores puestos en mando de las tareas para la fabricación de la ejecución de las ocupaciones, puesto que examina la faena del colaborador encargado de la comisión formando abecedarios de planeación, preparativo, control y realización, lo que en buena cuenta proporcionó permiso a un fraccionamiento en la característica de cada espacio de las corporaciones (Ward, 2021).

En adición, de acuerdo a. Frederick Winslow Taylor (1856-1915) para alcanzar un óptimo rendimiento en cuanto a mano de obra por parte de la administración científica era necesaria la anulación de aquellas actividades prescindibles al momento de lograr la meta planteada; en adición, aquello que era fundamental para que existiera un proceso estandarizado con el fin de economizar los recursos y el tiempo incurrido; además un esquema estandarizado; además, los principales principios bajos los cuales debían regirse la gerencia de las organizaciones lo comprendía: control, planeamiento, preparación y ejecución (Pinchi, 2018).

Del mismo modo se debe tomar en consideración a la teoría clásica respecto a la administración, por ende se forme especialmente gracias a lo aprendido por Fayol, quien funda un proyecto de sistema integro con el fin de destinar indudables puntos en el cual era fundamental la fabricación, y en el cual es señalado para la base central, es la disposición de la entidad, debido a que se entendía que los colaboradores formaban un punto para constituir y perfeccionar el discernimiento, puesto que se comprometía a desempeñar ocupaciones funcionarias, metodologías, productivos, financiera, seguridad y registrables, con la finalidad de crear y avalar eficacia con los diversos miembros o elementos implicados internamente de la organización, en buena cuenta

fundamentándose en nociones de especialidad profesional ocasionará el acrecentamiento de la eficacia, proporcionando permiso para una considerada jurisdicción y compromiso en el acatamiento de las funciones, proporcionando orden con el fin de crear la unidad de superioridad y orientación, sin dejar los aspectos de acatamiento para los beneficios de la empresa (Taneja, 2010).

Además, se complementa con la teoría de la nueva gestión pública la cual persigue el gran cambio de una administración eficaz, en otras palabras, una administración que compense las escaseces reales de la población con un costo súper económico, facilitando la entrada de mecanismos de competitividad que accedan la votación de los usuarios además al mismo tiempo promuevan el progreso de servicios de para tener un mejor calidad de vida; todo lo expresado anteriormente y cercado de sistemas de inspección que accedan una plena claridad de los métodos, propósitos y consecuencias, en esta línea la perfección del sistema de elección muestre su capacidad con el fin de perfeccionar el método de elección, y beneficien la participación ciudadana (García, 2007).

En esta línea, la teoría de la burocracia de Weber argumenta un anticipo importante en la aportación al juicio de las organizaciones, que aparece del abordaje del escritor, a partir de la sociología del conocimiento de la realidad social; Weber dice que la institución es bastante similar a un aparato, que se determina por normas, jerarquías y controles, y es promovida por la sociedad, sugiriendo que el postulado que sintetiza dicha teoría es la principal forma de organización, puesto que es la que tiene normas claras y legítimas, fallos impersonales y excelente calificaciones técnicas en sus procuradores (Azuero, 2020)

En el Perú, se comenzó con la descentralización desde el 2002, fecha en la cual el poder legislativo ratificó la reforma constitucional la cual es fijada como política indestructible del Estado. En este contexto, se promulgó la ley 27680 modificando el capítulo XIV del título IV de la Carta Magna y donde se indica que: «[...] La descentralización es una representación de disposición democrata y compone una capacidad indestructible del Estado, de modo necesario, el cual posee como objetivo primordial el progreso del estado. El proceso de separación se efectúa por períodos, de manera escalonada y sistemática acorde a juicios

que accedan una apropiada concesión de capacidades y traspaso de capitales hacia los regímenes regionales y locales» (Congreso de la República, 2002).

Díaz et al. (2018) menciona que en noviembre de 2011, con la Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2012, funda la base de los dos planes aludidos inicialmente, se fundó el Plan de Incentivos a la Mejora de la Gestión y Modernización Municipal. Consecutivamente, por disposición de la Ley N°30372 (Ley de Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2016) pasó a llamarse con el seudónimo que hoy por hoy se le llama: Programa de Incentivos a la Mejora de la Gestión Municipal.

A pesar de ello, para progresar en el objetivo primordial de la descentralización, es obligatorio que sea custodiada por una estrategia de modernismo de la comisión pública. Es así que en el 2002 se establece la base legal para preparar el transcurso de innovación de la gestión del Estado a través de la Ley N°27658, Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado. La Modernización de la Gestión Pública es un asunto de avance perenne con el propósito que las gestiones del Estado revelen las penurias y perspectivas de la ciudadanía. Radica en optimizar la manera en que la nación realice las cosas, implantar módulos más claros y poderosos, para enfocarse en reformar los términos de abastecimiento de bienes y servicios. Además, involucra realizar labores de monitoreo y evaluación con el fin de ingresar los cambios y arreglos inevitables que cedan a la prosperidad de las interposiciones públicas (Díaz et al., 2018).

Referente a la variable Gestión Municipal, Alania y Rubín (2020) indican que la gestión es una diligencia significativa que despliegan los regímenes locales con el fin de atender y solucionar las postulaciones y solicitudes que proyecta la ciudadanía; puesto que se crean y constituyen las relaciones del gobierno con la agrupación y con otras demandas administrativas de los gobiernos nacional y regional. Con el fin de lograr los objetivos de la gestión, al gobierno municipal le corresponderá cumplir con las siguientes acciones: 1. Elaboración de planes, programas de trabajo y normas claras para el funcionamiento de la administración pública municipal. 2. Definición de los límites de encargo de las autoridades, funcionarios y colaboradores municipales en sus

compromisos o puestos. 3. Actualización y ajuste apropiado de los sistemas, ordenamientos y métodos de trabajo. 4. Persecución, aprecio y control de los métodos, programas y obras municipales.

Romero (2017) argumenta que la Gestión Municipal es el interés general y el servicio público encaminado a los ciudadanos. En este marco, Robbins y Coulter (2005) sustentan que corresponde instaurar una Organización conveniente a las escaseces de los usuarios y que los colaboradores deben poseer capacidades esenciales al deber que desempeñan, asimismo de ser amigables, correctos, accesibles, concededores, competentes de refutar las solicitudes de los clientes y capacitados para realizar todo lo necesario con la finalidad de resguardar sus necesidades, hace alusión que la administración del servicio al usuario y su importancia corresponde ejecutarse mediante la planeación, organización, dirección y control.

Parras (2016) narra que la gestión municipal, implica las operaciones que componen los organismos municipales en relación al acatamiento de objetivos y fines organizadas en la programación de los planes de encargo en referencia de la orientación e unificación de los patrimonios de una localidad; es así que, la gestión municipal se comprende como la administración de recursos consignados a impulsar y perfeccionar la calidad de vida de sus ciudadanos, satisfaciendo sus escaseces.

Louffat (2012) indica que la planificación es el empuje del proceso de administración delegado de formar las bases administrativas de un organismo. La planeación es el proceso que ubica, guía y cerciora el direccionamiento que requiere alcanzar una organización para obtener éxito, es en esta fase se concretan los objetivos, estrategias, recursos, instrumentos y herramientas (Galindo, 2021).

Louffat (2012) argumentó que control es la diligencia final del sistema del procedimiento de la administración cuya función es comprobar el nivel de eficiencia y eficacia en relación a los bienes conseguidos de acuerdo a la clasificación de las metas para un periodo definido. También, alerta paralelamente que se desempeñen de manera conveniente las diversas órdenes expuestas por los superiores jerárquicos competentes.

Ramió (2016) argumenta que las empresas poseen grupos sociales con diversos objetivos que disponen de elementos trascendentales quizá ahí no se localice el logro de un fin común, que alcanzan establecerse entre ellos relaciones, inclusive que se puede cambiar a nuestros familiares todo sin que pueda estar en peligro su permanencia en la organización.

Hampton (2011) revela que la dirección es llevar y desarrollar el plan de acciones y tareas por el cual la administración institucional precisa las características y la tonalidad de la dependencia, los valores, el estilo, tipo de liderazgo. Es un componente de la administración en el cual se consigue la obtención segura de todo lo proyectado, ejecutado a base de decisiones, inquebrantable comunicación y motivación, la dirección preexistirá eficaz en cuanto se oriente hacia el resultado de objetivos generales de la entidad.

En cuanto a la variable de presupuesto institucional, Mamani (2019) argumenta que es la proyección de ingresos y gastos, conservando un equilibrio financiero, el cual es capacitado por los entes administrativos para lograda áreas de su gestión.

La programación Multianual de inversiones cuenta como objetivo conseguir la vinculación entre el planeamiento estratégico y el proceso presupuestario, mediante la elaboración y elección de una cartera de inversiones encaminada al cierre de brechas prioritarias, concisa a los objetivos y metas de desarrollo nacional, sectorial y/o territorial (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2022).

Plan Estratégico Institucional (PEI) o desarrollo de los objetivos trascendentales institucionales, las sistematizaciones trascendentales corporativas asistidas de sus adecuados itinerarios y metas, que la Entidad verificará en un tiempo de tres años, con el fin de apoyar al resultado de los objetivos determinados en el Pesem o PDC, según sea el caso (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico [CEPLAN], 2022) .

Plan Operativo (POI) Este instrumento desvincula las operaciones trascendentales institucionales descritas en el PEI en actividades que se generarán en un lapso de un año (CEPLAN, 2022).

III. METODOLOGÍA

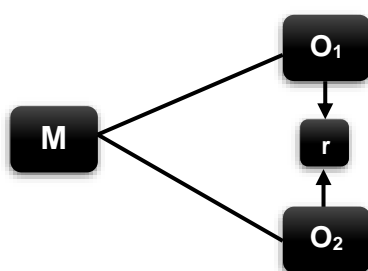
3.1. Tipo y diseño de investigación

Las indagaciones direccionadas tienen la finalidad de brindar un mayor soporte teórico a las variables de estudio fuera de una incitación que preste a un cambio, conciernen a una indagación primordial, adicionalmente al uso de metodologías y tecnologías con el propósito de apoyar a la demostración de hipótesis añaden que el tipo de investigación sea Aplicada. (Álvarez, 2020 p.3).

Al mostrar los efectos alcanzados mediante escalas numéricas adyacente a tablas y figuras estadísticas con la finalidad de explicar las suposiciones de exploración y brindar un respaldo numérico. (Mata, 2019)

Hernández y Mendoza (2018), constituye que el diseño no experimental tiene que asimilar las variables de indagación debido a que no se maniobren para formar permutaciones, exponiéndolas en relación a la configuración de la muestra, y correlacional debido a que se descubriera como es que la gestión municipal se relaciona con el proceso de elaboración del presupuesto institucional, y en último lugar es de corte transversal puesto que la indagación se efectúa en un período cedido. (Hernández y Mendoza, 2018 p. 174-176).

Esquema:



Dónde:

M: Servidores civiles de una municipalidad distrital de La Libertad

O₁: Gestión municipal

O₂: Proceso de elaboración del presupuesto institucional

r: Relación entre variables

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Gestión municipal

Definición Conceptual:

La comisión municipal es el establecimiento de como el sector publico administra y ejecuta las políticas municipales, tomando en consideración a los criterios de programación, distribución, dirección y control, estableciendo acciones con la finalidad de dar cumplimiento a los objetivos institucionales, la gestión es desarrollada por los gobiernos locales para satisfacer las necesidades de la localidad. (Arroyo, 2016).

Definición Operacional:

La gestión municipal se medirá en base a los resultados obtenidos mediante un cuestionario que se realizará a los servidores civiles de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022, considerando las dimensiones planificación, organización, dirección y control.

Indicadores

Como la dimensión planificación contiene como indicadores a los Objetivos institucionales, recursos presupuestarios, personal técnico, tics, acciones y estrategias.

Como la dimensión organización contiene como indicadores a recursos humanos, estructura organizacional, conocimientos técnicos y toma de decisiones.

Como la dimensión dirección contiene como indicadores a la verificación de planes, verificación de estrategias, trabajo conjunto y ejecución de actividades

Como la dimensión control contiene como indicadores a la eficiencia y eficacia, normativa, supervisión y satisfacción del usuario

Escala: Ordinal

Variable 2: Proceso de elaboración del presupuesto institucional

Definición Conceptual:

Planificación de ingresos y gastos, conservando un equilibrio financiero, el cual es admitido por los entes gubernamentales para concluidas áreas de su gestión desde la producción de la programación multianual de inversiones, el plan estratégico y plan operativo institucional (Mamani, 2019)

Definición Operacional:

El proceso de elaboración del presupuesto institucional se medirá en base a los resultados obtenidos mediante un cuestionario que se realizará a los servidores civiles de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022, considerando las dimensiones programación multianual de inversiones, plan estratégico y plan operativo.

Indicadores

Según la dimensión programación multianual de inversiones contiene a los indicadores técnica, humana, política, normativa e instrumentos de gestión.

Según la dimensión plan estratégico contiene al indicador social, económico, territorial y recursos naturales.

Según la dimensión plan operativo contiene a los indicadores actividades operativas, recursos financieros y metas físicas.

Escala: Ordinal

3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

Espinoza (2016), nos dice que la población es la comunidad de elementos (finito o infinito) concluyente por una o más particularidades que gocen de diversos elementos que lo componen.

Por ello tomamos la siguiente distribución de población especificando cada área de la entidad en estudio:

Tabla 1

Distribución de la población de servidores civiles de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Régimen Laboral	Frecuencia
Ley Servir	1
CAS Gerente	1
Permanentes D.L. 276	18
CAS Directivos	11
Cas Empleados	23
Total	54

Nota. Información obtenida oficina de recursos humanos

Criterios de selección

Criterios de inclusión: Servidores civiles que obtengan conocimientos hábiles sobre la ejecución de nuestras variables de estudio.

Criterios de exclusión: Servidores civiles que no quieran formar parte del estudio.

Kenton (2021), La muestra se manifiesta a una publicación más limitada y flexible de una población más grandiosa, estando un subconjunto que tiene indudables peculiaridades de un universo mayor. Las muestras se utilizan en comprobaciones estadísticas cuando las dimensiones son ascendentes a las normales, con la finalidad que el universo indicado envuelva a todas las poblaciones e indagaciones posibles.

Con una población adaptable se proviene a instaurar el muestreo no probabilístico a beneficio del científico por ende al ejecutar los criterios de selección se decidió tomar como muestra a 45 servidores civiles que cumplen las funciones administrativas y que tienen conocimientos técnicos adecuados.

Unidad de análisis:

Servidor civil de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnicas

La encuesta se refiere a un prototipo determinado de diseño de indagación en el cual el medio principal de recaudación de fundamentos es la susodicha inicialmente. En los sondeos se manejan a las encuestas como un intermedio para conseguir un mayor conocimiento del punto de vista propio o conjunto en lista. (Mills, 2021).

Instrumentos

El instrumento escogido fue el cuestionario debido a que es un instrumento de recaudación de datos que almacena la resolución de la muestra de indagación en referencia a una escala de evaluación con la finalidad de aumentar el discernimiento teórico cuantitativo de las variables de estudio. (Garay, 2020).

Para el cuestionario gestión municipal se implantó su construcción mediante sus 4 dimensiones que se distribuyen de la siguiente manera, para la dimensión planificación, posee 5 indicadores y 5 ítems, la dimensión organización, tiene 5 indicadores y 5 ítems, la dimensión dirección, posee 5 indicadores y 5 ítems y la dimensión control, tiene 5 indicadores y 5 ítems, formando un total de 20 preguntas que serán respondidas por la muestra señalada para poder calcular su percepción.

Para el cuestionario proceso de elaboración del presupuesto institucional se constituyó su edificación en relación a sus 3 dimensiones distribuidas de la siguiente manera, la dimensión programación multianual de inversiones que posee 5 indicadores y 8 ítems, la dimensión plan estratégico posee 4 indicadores y 6 ítems y la dimensión plan operativo posee 35 indicadores y 6 ítems, creando un total de 20 preguntas que serán respondidas por la muestra determinada para lograr medir su percepción.

Validez

Para la ejecución de los instrumentos ejecutados, se ejecuta el método de validez de contenido, para que los especialistas en gestión pública logren facilitar excelencia y corroborar la correlación de las incógnitas con nuestras dimensiones, indicadores y variables de investigación, en conclusión se considera la perspectiva y recomendaciones de 3 expertos en la materia. (Robles y Rojas, 2015)

Los expertos que validaron nuestros cuestionarios son los siguientes:

- Ms. Ing. Griselda Trinidad Rafael Calderón
- Ms. José Hildebrando Martos Acevedo
- Ms. Mirella Stany Castillo Mendoza

Confiabilidad

Posteriormente del modo de validez de contenido, se emplea una prueba piloto a 15 empleados con el idéntico perfil de la muestra, con la finalidad de descubrir el grado de fiabilidad, el cual es calculado en relación al método de alfa de Cronbach el cual en relación a los fundamentos conseguidos nos orientó a permanecer con nuestra indagación. (Soler y Soler, 2012).

Obteniendo como resultados que contiene la variable gestión municipal se encontró un índice de fiabilidad de 0.881 correspondiendo a una confiabilidad alta, y para la variable proceso de elaboración del presupuesto institucional un índice de fiabilidad de 0.878 que concierne a una confiabilidad alta.

3.5. Procedimientos

Para conseguir la indagación y los fundamentos cuantitativos se elaboró estudios de indagación para conseguir un énfasis numérico de la apreciación de la muestra, los instrumentos indicados pasaron por un juicio de validez de contenido y uno de fiabilidad con la finalidad de ser desarrollados y conseguir información que favorecerá a la objeción de nuestras hipótesis de exploración.

Los cuestionarios estuvieron realizados a través de la aplicación Google Drive que nos permitió obtener un vínculo directo con los expertos que

participaron aumentando que los fundamentos conseguidos se manipularan únicamente para la actual indagación.

3.6. Método de análisis de datos

En referencia al estudio de datos se emanó a diseñar en primera instancia una estadística descriptiva que existe encaminada a crear una definición en relación a los datos con frecuencia y porcentaje manejando la herramienta Excel.

También se creó un estudio inferencial con la finalidad que sea una entidad de asistencia para lograr establecer la repartición de los fundamentos y comprobar que prueba estadística se existe manejando, el instrumento manejado es el SPSS v.25.

3.7. Aspectos éticos

En relación al Código de Ética se instauró que la actual indagación certifique los desenlaces convenientes de uso de los fundamentos encaminados a una plena confiabilidad de cursó, programando un oportuno y comprometido procedimiento de datos, el estudio de la actual indagación fue determinada en relación a las exigencias de la universidad y manejando las reglas y normas APA.

IV. RESULTADOS

4.1. Descripción de resultados

Tabla 2

Nivel de frecuencia y porcentaje de la gestión municipal de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Gestión pública	Escala	N°	%
Deficiente	20-47	11	24.4
Regular	48-73	23	51.1
Eficiente	74-100	11	24.4
Total		45	100

Nota. Datos obtenidos de la ejecución de instrumentos de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Interpretación:

Se observa que en la tabla 2, en relación a los servidores civiles encuestados el 51.1% (23 servidores civiles) percibe a la gestión municipal en un nivel regular, el 24.4% (11 servidores civiles) percibe a la gestión pública en un nivel eficiente así mismo el 24.4% (11 servidores civiles) percibe a la gestión pública en un nivel deficiente.

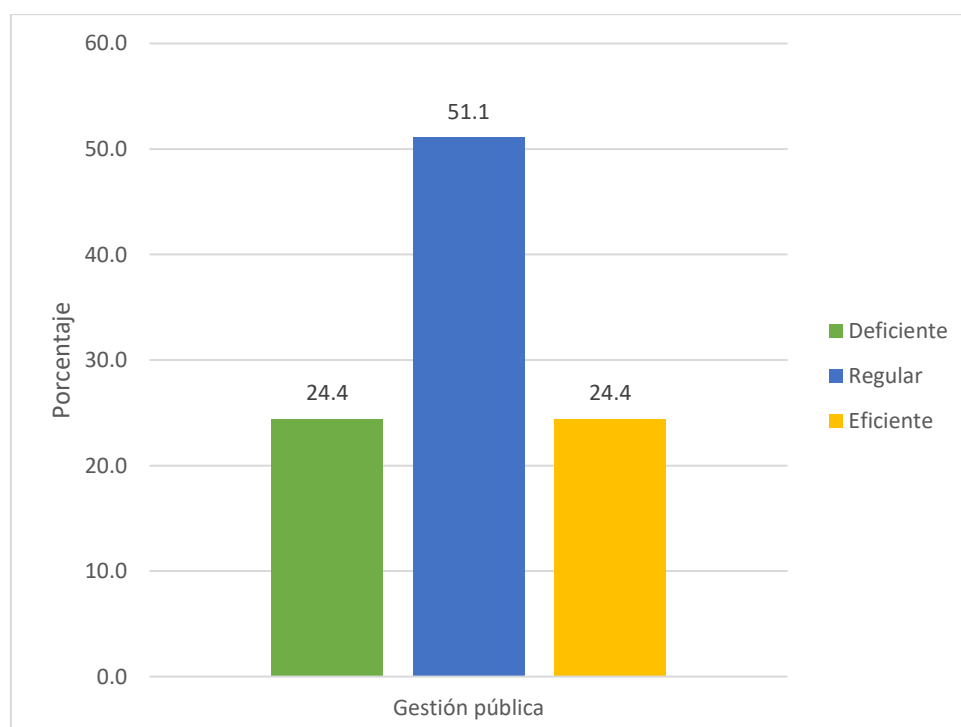


Figura 1. Nivel de gestión municipal de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Nota. Fuente -Tabla 2

Tabla 3

Nivel de frecuencia y porcentaje de las dimensiones de la variable gestión municipal de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Gestión pública	Planificación		Organización		Dirección		Control	
	N°	%	N°	%	N°	%	N°	%
Deficiente	10	22.2	6	13.3	13	28.9	15	33.3
Regular	25	55.6	28	62.2	23	51.1	20	44.4
Eficiente	10	22.2	11	24.4	9	20.0	10	22.2
Total	45	100	45	100	45	100	45	100

Nota. Datos obtenidos de la ejecución de instrumentos de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Interpretación:

Se observa que en la tabla 3, en relación a los servidores civiles entorno a la percepción de las dimensiones, según la dimensión planificación el 55.6%, percibe a la planificación en un nivel regular, según la dimensión organización el 62.2% de los servidores civiles perciben a la dimensión en un nivel regular, para la extensión dirección el 51.1% percibe a la dimensión mencionada en un nivel regular, y finalmente la dimensión control el 44.4% (20 servidores civiles) percibe a la dimensión en un nivel regular.

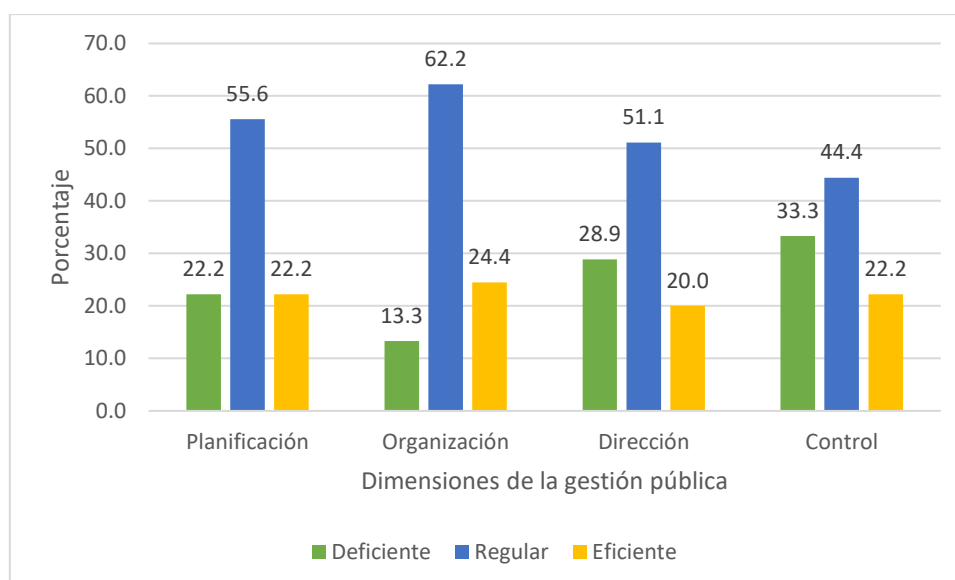


Figura 2. Nivel de las dimensiones de la gestión municipal de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Nota. Fuente -Tabla 3.

Tabla 4

Nivel de frecuencia y porcentaje de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Procedimientos de elaboración del presupuesto institucional	Escala	N°	%
Deficiente	20-47	10	22.2
Regular	48-73	25	55.6
Eficiente	74-100	10	22.2
Total		45	100

Nota. Datos obtenidos de la ejecución de instrumentos de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Interpretación:

Se observa que en la tabla 4, que los servidores civiles encuestados el 55.6% (25 servidores civiles) percibe a los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional en un nivel regular, el 22.2% (10 servidores civiles) percibe a los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional en un nivel eficiente así mismo el 22.2% (10 servidores civiles) percibe a los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional en un nivel deficiente.

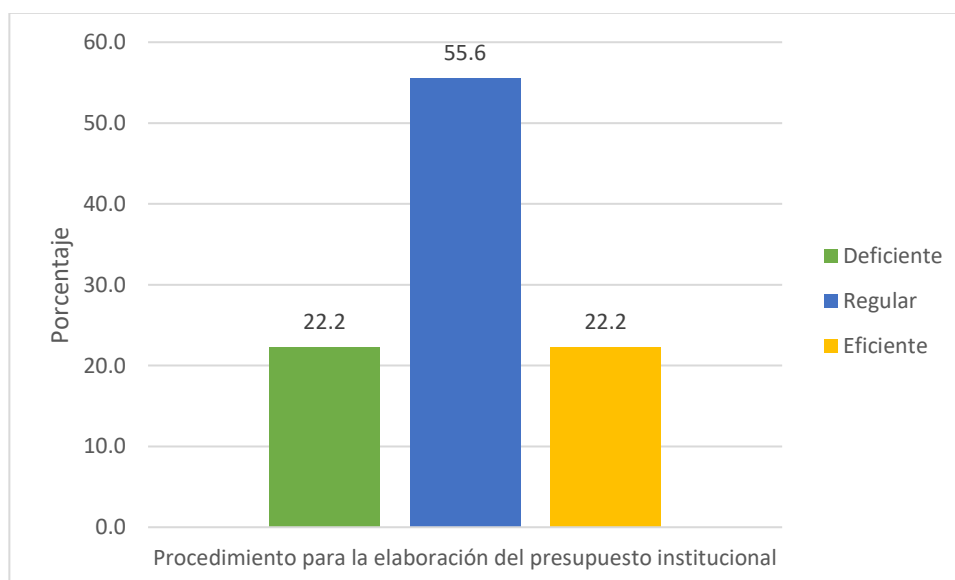


Figura 3. Nivel de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Nota. Fuente -Tabla 4

Tabla 5

Nivel de frecuencia y porcentaje de las dimensiones de la variable procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Procedimientos de elaboración del presupuesto institucional	Programación multianual de inversiones		Plan estratégico		Plan operativo	
	N°	%	N°	%	N°	%
Deficiente	10	22.2	8	17.8	14	31.1
Regular	26	57.8	27	60.0	21	46.7
Eficiente	9	20.0	10	22.2	10	22.2
Total	45	100	45	100	45	100

Nota. Datos obtenidos de la ejecución de instrumentos de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Interpretación:

Se observa la tabla 5, que para las dimensiones del procedimiento de elaboración del presupuesto institucional, dimensión clasificación multianual de inversiones el 57.8% de los servidores civiles perciben a la dimensión en un nivel regular, para el plan estratégico el 60.0% de los servidores civiles perciben a la dimensión en un nivel regular, para la dimensión plan operativo el 46.7% de los servidores civiles perciben a la dimensión en un nivel regular.

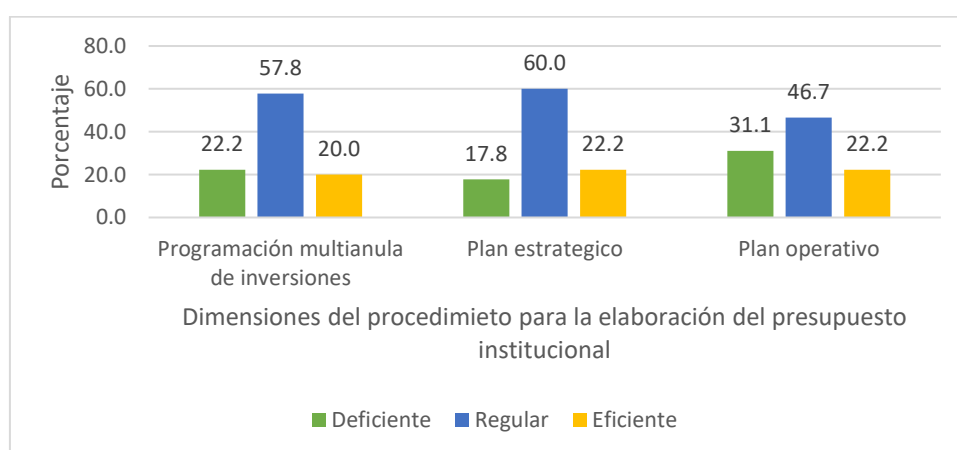


Figura 4. Nivel de las dimensiones de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Nota. Fuente -Tabla 5.

4.2. Prueba de normalidad

Tabla 6

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Planificación	,962	45	,144
Organización	,966	45	,204
Dirección	,966	45	,200
Control	,961	45	,137
Gestión municipal	,953	45	,066
Programación multianual de inversiones	,959	45	,110
Plan estratégico	,953	45	,064
Plan operativo	,963	45	,158
Proceso de elaboración del presupuesto institucional	,958	45	,103

Nota. Datos obtenidos de la ejecución de instrumentos de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Interpretación:

Se observa la tabla 6, que para poder establecer la distribución de los datos y determinar la repartición de los datos, se elaboró la prueba de normalidad de Shapiro Wilk ya que la muestra determinada es mayor a 50, por ende se puede que para la variable gestión municipal y las dimensiones (planificación, organización, dirección y control), en donde se puede establecer una distribución normal puesto que es superior a 5% al igual que la variable proceso de elaboración del presupuesto institucional y las dimensiones (programación multianual de inversiones, plan estratégico y plan operativo), se comprueba una repartición normal debido a que la significancia es superior al 5%, con la finalidad de instaurar la correlación entre las variables de acuerdo a nuestros objetivos, se usó la prueba paramétrica de Pearson.

4.3. Contrastación de hipótesis

Tabla 7

Gestión municipal y el procedimiento de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Correlación de Pearson		Procedimientos de elaboración del presupuesto institucional
	Coeficiente de correlación	0,898**
Gestión municipal	Sig. (bilateral)	0,000
	N	45

Nota. Datos obtenidos de la ejecución de instrumentos de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Interpretación:

Se observa la tabla 7, en relación a la prueba estadística paramétrica que se halló un índice de relación de 0.898 y una significancia de 0.000, es por ello que se determinó que existe una relación muy alta y demostrativa entre la gestión municipal y los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022, en conclusión mientras la ejecución de funciones dentro la gestión pública de la entidad en estudio se más eficiente los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional será más eficiente.

Tabla 8

Gestión municipal y la programación multianual de inversiones de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Correlación de Pearson		Programación multianual de inversiones
	Coeficiente de correlación	0,867**
Gestión municipal	Sig. (bilateral)	0,000
	N	45

Nota. Datos obtenidos de la ejecución de instrumentos de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Interpretación:

Se observó en la tabla 8, en relación a la prueba estadística paramétrica que se halló una serie de correspondencia de 0.867 y una significancia de 0.000, por ende se determinó que coexiste una semejanza muy alta y significativa entre la gestión municipal y la programación multianual de inversiones de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022, es conclusión mientras la ejecución de funciones dentro la gestión pública de la entidad en estudio se más eficiente la programación multianual de inversiones de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional será más eficiente.

Tabla 9

Gestión municipal y el plan estratégico de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

	Correlación de Pearson	Plan estratégico
	Coeficiente de correlación	0,843**
Gestión municipal	Sig. (bilateral)	0,000
	N	45

Nota. Datos obtenidos de la ejecución de instrumentos de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

Interpretación:

Se observa la tabla 9, en relación a la prueba estadística paramétrica que se halló un índice de correlación de 0.843 y una significancia de 0.000, por ende se comprobó que existe una correlación muy alta y significativa entre la gestión municipal y el plan estratégico de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022, es decir mientras la ejecución de funciones dentro la gestión pública de la entidad en estudio se más eficiente el plan estratégico de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional será más eficiente.

Tabla 10

Gestión municipal y el plan operativo institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

	Correlación de Pearson	Plan operativo
	Coeficiente de correlación	0,860**
Gestión municipal	Sig. (bilateral)	0,000
	N	45

Nota. Datos obtenidos de la ejecución de instrumentos de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022

Interpretación:

Se observó que en la tabla 10, en relación a la prueba estadística paramétrica se halló un índice de correlación de 0.860 y una significancia de 0.000, en donde se estableció que existe una correlación muy alta y significativa entre la gestión municipal y el plan operativo de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022, es decir mientras la ejecución de funciones dentro la gestión pública de la entidad en estudio se más eficiente el plan operativo de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional será más eficiente.

V. DISCUSIÓN

Después de analizar los resultados obtenidos en base a la ejecución de los instrumentos respondidos por la muestra de investigación se realiza la discusión con el fin de verificar si los datos conseguidos en la presente indagación son coherentes con los resultados obtenidos con otras investigaciones y si cumplen con las normas o teorías planteadas por los diferentes autores desarrollados en nuestro marco teórico.

En la tabla 7, se estableció que preexiste una correlación muy alta y demostrativa en la gestión municipal y los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una mancomunidad distrital de La Libertad – 2022, con un índice de relación de 0.898 y una significancia de 0.000, es decir mientras la ejecución de funciones dentro la gestión pública de la entidad en estudio se más eficiente los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional será más eficiente, y especificando que los estamentos de cómo se maneja las entidades públicas entorno al uso del presupuesto son importantes, pero establecer los parámetros de una programación anual así como los planes estratégicos y operativos son muy importantes para poder generar un presupuesto institucional basado en la realidad y al cumplimiento de los objetivos y metas institucional que van de la mano con la satisfacción de la ciudadanía, es por ello que alcanzamos indicar que nuestros efectos son vinculados con la indagación de Cruzado (2021) el autor obtuvo que el coeficiente de Pearson observado es 0.709, donde se ve una correlación entre gestión municipal y el plan de desarrollo local entorno a como los procesos de elaboración del presupuesto son establecidos en base a esos planes para su correcto direccionamiento. Se coligió que estas variables guardan una relación positiva alta en relación con el coeficiente es por eso que formar las condiciones en relación a la realidad local, de forma contextualizada, y acorde a las predisposiciones que alcancen preexistir en referencia a las necesidades de los habitantes, para que la gestión municipal se oriente al plan de desarrollo local ya que estos estamentos son importantes para que los presupuestos anuales puedan estar adaptados a la realidad con la finalidad de que el gasto público sea eficiente y eficaz, los efectos conseguidos también son ligados con el análisis de Bandrés (2022) manifiesta en correspondencia al plan económico de seguridad social del período 2022, contribuyendo en el Estado una proposición de las transformaciones de los

notables semblantes del plan económico de seguridad social, así mismo de mejorar las realizaciones por el sector del entrada inclusive con el engrandecimiento planteado de suposición, en relación al gasto fundamentalmente en las compensaciones contributivas últimamente especifica que los modelos sistematizados empleando una programación correcta del presupuesto son fundamentos enlazados para la eficacia financiera y para el acatamiento de metas estatales. En la tabla 8, Se estableció que preexiste una correlación muy alta y característica entre la gestión municipal y la programación multianual de inversiones de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022, con un índice de relación de 0.867 y una significancia de 0.000, por ende mientras la ejecución de funciones dentro la gestión municipal de la entidad en estudio se más eficiente la programación multianual de inversiones de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional será más eficiente, teniendo en cuenta que la coherencia con la investigación de Sanchez (2019), en su investigación establece los parametros de relación entorno a la modernización en base a la gestión municipal especificando al establecimiento de un programa multianual de inversiones, obteniendo como resultados a través de la diligencia de una prueba estadística se consiguió un coeficiente de correspondencia de 0,470, concluyendo que coexiste una correlación moderada y representativa entre la variables antes descritas, es por ellos que los parametros del uso de las tecnologías, transparencia y el trabajo articulado de la instituciones tambien se relación para que la programación multianual de inversiones pueda ser eficiente y eficaz, es por ellos que la aplicación de herramientas tecnológicas flexibles estableceran los parametros para una mejor aprendizaje y participación que son esenciales para una adecuada programación del presupuesto institucional, es por ello que coincide lo dicho por el Ministerio de Economía y Finanzas (2022), La sistematización multianual de transformaciones posee como objetivo conseguir el vínculo entre el planeamiento transcendental y el transcurso presupuestario, en relación a la realización y elección de un portafolio de inversiones encaminada a la clausura de brechas principales, estricta a los objetivos y fines de progreso nacional, sectorial y/o territorial, que ayudaran a determinar si las funciones establecen una adecuación eficaz en el transcurso de elaboración del presupuesto institucional.

En la tabla 9, Se estableció que preexiste una correlación muy alta y demostrativa con la variable de comisión municipal y el plan estratégico de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022, presenta un índice de correspondencia de 0.843 y una significancia de 0.000, es decir mientras la ejecución de funciones dentro la comisión pública de la entidad en estudio se más eficiente el plan estratégico de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional será más eficiente, los efectos conseguidos corresponden con la investigación de Saavedra (2021) en su pesquisa sobre la planificación estratégica y el presupuesto institucional, en donde los resultados son exhibidos de forma descriptiva utilizando una matriz de registro obteniendo como conclusión que los procesos de planificación a nivel municipal durante los últimos años ha adquirido un dinámico involucramiento de la ciudadanía, formando el enfoque de desarrollo que pretenden para el ámbito jurisdiccional en el cual radican, pese a ello, este esfuerzo varias veces concluye siendo echado a la borda por disposiciones e indiscreciones de orden político y no respecto a los convenios tomados. Se indicó que la inscripción del enfoque de resultados en el presupuesto institucional de las municipalidades ha autorizado optimizar la retribución de recursos, rectificadas a principios como el cierre de brechas o el acatamiento de una meta agrupada a un programa presupuestal, sin embargo queda un largo camino por caminar para conseguir estándares apropiados y contrastando lo encontrado con Jiménez (2021), en su investigación insta una explicación entorno a como los procesos de gestión pública generan un análisis adecuada del planeamiento estratégico, los resultados que la gestión municipal ejerce una posición importante para plantear los planes estratégicos, por ende se encuentran los errores de como la política institucional no se alinea con los objetivos de todos los niveles del estados generando una debilidad en la formulación de los programas presupuestales, por eso se puede decir que la elaboración de los planes estratégicos, por lo que el presupuesto debe estar establecer la gestión municipal ayudara a construir un adecuado gasto. En la tabla 10, se estableció que coexiste una correlación muy alta y demostrativa entre la gestión pública y el plan operativo de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022, con un índice de correlación de

0.860 y una significancia de 0.000, es decir mientras la ejecución de funciones dentro la comisión pública de la entidad en estudio se más eficiente el plan operativo de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional será más eficiente, es por ello que los resultados encontrado coinciden con la investigación de Huayhua (2021) instauró desde la perspectiva de los servidores civiles como las funciones de gestión pública buscan la relación entre como los procesos de un plan operativo institucional genera una adecuada ejecución del gasto público, por ende diseñó el objetivo de buscar la correlación entre la variables descritas, en donde estuvo como resultados que los planes operativos si son ejecutados de manera correcta han de determinar un cambios en la ejecución de gasto, concluyendo que los responsable de cumplir con la elaboración de los planes operativos permitirán conocer los procedimiento para no entorpecer la adecuada gestión del gasto, estableciendo una comunicación constante para que las actividades puedan establecer criterios de como el presupuesto tiene que manejarse, adicionalmente coincidiendo con Pérez (2021) quien menciona que los ámbitos de operación entorno a la planificación generan que la diligencia de los razonamientos elementales de eficacia en la capital y autenticidad que administra el sector gubernamental en los métodos de inspección presupuestal, determinado en el procedimiento de las reformas presupuestales, por otro lado, los instrumentos fueron la entrevista y encuesta. Como consecuencia trascendental, evidentemente no se ha encontrado una inspección en las transformaciones presupuestales, el mando registro presupuestal comenzando en el registro entregado por el Ministerio de Economía y Finanzas interviene preparado a realizar las ficciones y permutas presupuestarias en las legislaciones actuales de la comisión presupuestaria en específico dentro de las corporaciones administrativas las cuales manifestaran una mayor luz que sea vigorosa en relación a los métodos y períodos en la realización presupuestal y al incumplir con las destrezas reglamentarias actuales, el público crearía una eficacia funcionaria de supuestos compromisos civiles, es por ello que tenemos que tomar en consideración que los planes operativos institucionales lograrán ayudar a formar un apropiado procedimiento de elaboración del presupuesto. Finalmente podemos decir que los métodos de programación, organización, dirección y control que se instauran como procedimientos con la finalidad de que la gestión pública genere eficacia, se

verifico que estos parametros son importantes para generar una eficiencia los procesos de elaboración del presupuesto institucional, tomando en cuenta que especificamente debemos dar énfasis con la sistematización multianual de inversiones, los métodos estratégicos y operativos, generando una importancia por las variables de investigación para dar un mayor entendimiento, ya que la información obtenida fue relevante por que los resultados estadísticos pueden no solo ser verificados sino utilizados para dar fundamentos o discutir otras investigaciones entorno a lo encontrado en la presente investigación.

VI. CONCLUSIONES

1. Se determinó un índice de relación de 0.898 y una significancia de 0.000, es por ello que se verifica la presencia de una correlación muy alta y característica en las variables gestión municipal y los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

2. Se determinó un índice de relación de 0.867 y una significancia de 0.000, por lo cual se verifica que preexiste una correlación muy alta y significativa entre la gestión municipal y la programación multianual de inversiones de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

3. Se determinó un índice de relación de 0.843 y una significancia de 0.000, por lo cual se verifica que coexiste una correlación muy alta y significativa en las variables de gestión municipal y el plan estratégico de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

4. Se determinó un índice de relación de 0.860 y una significancia de 0.000, por lo cual se verifica que coexiste una correlación muy alta y significativa entre la comisión municipal y el plan operativo de los procedimientos de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad – 2022.

VII. RECOMENDACIONES

1. Se recomienda al gerente municipal instaurar juicios para que los métodos de programación, organización, dirección y control puedan tener fundamentos direccionados a un adecuado diagnóstico institucional que generen la realidad en la elaboración del presupuesto institucional.
2. Al gerente de presupuesto establecer una correcta vinculación con los planes estratégicos para elaborar una cartera de inversiones con la finalidad de cerrar brechas que se relacionen con las metas del desarrollo local.
3. A los jefes de área generar procesos de planificación estratégica en torno a un diagnóstico de mediano y largo plazo para que las actividades sean respaldadas por actividades operativas y una correlación de articulación entre las unidades de la entidad.
4. Al gerente municipal de la municipalidad provincial promover acciones para una mayor coordinación entre su municipalidad distrital, a fin de fortalecer la gestión municipal en la provisión de servicios públicos acorde con el desarrollo local.

REFERENCIAS

- Alania Condor, I., & Rubín Villodas, S. F. (2020). *La relación del planeamiento estratégico con la calidad en la gestión municipal del distrito de Ticlacayan Pasco 2018*. [tesis de grado, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión] Repositorio UNAC. Obtenido de http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/1833/1/T026_71226946_T.pdf
- Álvarez, A. (2020). *Clasificación de las investigaciones*. <https://repositorio.ulima.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12724/10818/Nota%20Acad%C3%A9mica%20%20%2818.04.2021%29%20-%20Clasificaci%C3%B3n%20de%20Investigaciones.pdf?sequence=4&isAllowed=y>
- Arroyo, J. (2016). *Municipal management from the perspective of intelligent organizations and legal environment*. *Inciso 18 (2):127-141*. <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5766721.pdf>
- Azuero Rodríguez, A. (2020). Evaluación epistemológica a la Teoría de la Burocracia de Max Weber. *Revista Espacios*, 41(45), 338-353. doi:10.48082/espacios-a20v41n45p27
- Bandrés, E. (2022). *El Presupuesto de la Seguridad Social de 2022: aportaciones del Estado iniciando las reformas*. ISSN: 1132 – 9386 - ISSN: 2254-3422. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8170616>
- Blackman, A., Ibañez, A., Izquierdo, A., Keefer, P., Moreira, M., Schady, N., & Serebrisky, T. (2020). La política pública frente al COVID-19: Recomendaciones para América Latina y el Caribe. *Inter-American Development Bank.*, 810(1), 1-45. https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=GAjeDwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA8&dq=pol%C3%ADtica+p%C3%BAblica&ots=dUlfE5GoBS&sig=LORsypGmLPedply_97goRTQaJHs#v=onepage&q=pol%C3%ADtica%20p%C3%BAblica&f=false

- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico [CEPLAN]. (27 de mayo de 2022). *Une.edu*. Obtenido de <http://www.une.edu.pe/planeamiento/docs/GUIA%20METODOLOGICA%20FASE%20INSTITUCIONAL%20-%20Documento%20Normativo.pdf>
- Congreso de la República del Perú. (27 de mayo de 2022). *Gaceta Jurídica*. Obtenido de https://cdn.gacetajuridica.com.pe/laley/LEY%20N%C2%BA27658_LALEY.pdf
- Cruzado Rivera, V. (2021). *La Gestión Municipal y el plan de desarrollo local de la Municipalidad Provincial de Pacasmayo en el año 2020*. Tarapoto: [tesis de maestría, Universidad Cesar Vallejo] Repositorio Institucional UCV. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/57202/Cruzado_RVR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Díaz Munguía, S., Romero Calle, R., & Salas Carnero, R. (2018). Evaluación del programa de incentivos a la mejora de la gestión municipal en la Municipalidad distrital de Barranco: 2012-2017". [tesis de posgrado, Universidad del Pacífico] Repositorio Institucional UP. Obtenido de https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/2068/Sandra_Tesis_maestria_2018.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- El Peruano (23 de mayo de 2022). *Ley Marco de la Modernización de la Gestión del Estado*. <https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-legislativo-que-modifica-la-ley-n-27658-ley-marco-decreto-legislativo-n-1446-1692078-21/>
- Espinoza, E. (2016). *Universo, Muestra y muestreo*, <http://www.bvs.hn/Honduras/UICFCM/SaludMental/UNIVERSO.MUESTRA.Y.MUESTREO.pdf>
- Galindo Pisco, M. (2021). *Gestión municipal y participación ciudadana en la Municipalidad Distrital de Balsapuerto, 2020*. [tesis de posgrado, Universidad Cesar Vallejo] Repositorio Institucional UCV. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/59089/Galindo_PM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

- Gama da Conceição, E., & Andrade dos Santos, E. (2020). Aplicabilidade prática da lei orçamentária anual: uma análise na gestão municipal. *Contribuciones a las Ciencias Sociales*, 66(1). Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7760013>
- Garay, C. (2020). *Técnicas e instrumentos para recolección de datos*. <https://crubocas.up.ac.pa/sites/crubocas/files/2020-07/3%20M%C3%B3dulo%2C%20%2C%20EVIN%20300.pdf>
- García Sánchez, I. (2007). La nueva gestión pública: evolución y tendencias. *Presupuesto y Gasto Público*, 47(1), 37-64. Obtenido de [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/B1168625381F1AE705257BCA00165978/\\$FILE/47_GarciaSanchez.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/B1168625381F1AE705257BCA00165978/$FILE/47_GarciaSanchez.pdf)
- García-Cárdenas, N., Bonilla-Carchi, S., & Calle-Masache, O. (2020). La autogestión pública y el presupuesto de los gobiernos autónomos descentralizados municipales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(4), 326-354. Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7608926>
- Guillermo Girao , A. (2020). Capacidad de Gestión Administrativa de los Municipios Peruanos: Estudio Comparado de Seis Municipios de la Región Ica. *Portuguese Journal of Political Science*(13), 107-120. doi:10.33167/2184-2078.RPCP2020.13/pp.107-120
- Hampton, D. (2011). *Administración*. México: McGraw-Hill.
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación, las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. <http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/handle/54000/1292>
- Huayhua, M. (2021). *Plan operativo institucional y la ejecución de gasto público de la Dirección Regional de Educación Apurímac, periodo 2019*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/55785/Huayhua_GM-SD.pdf?sequence=3&isAllowed=y
- Dirección Regional de Educación Apurímac, periodo 2019.

- Kenton, W. (2021). *What is sample*. https://www-investopedia-com.translate.google/terms/s/sample.asp?_x_tr_sl=en&_x_tr_tl=es&_x_tr_hl=es-419&_x_tr_pto=sc
- Lagos, J. y Tinco, M. (2018). *El control interno y la gestión administrativa en la Unidad de Gestión Educativa Local de Huanta, Ayacucho 2017*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/28672/lagos_mj.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Lizano, J. (2020). *Presupuesto institucional y gestión administrativa en la municipalidad*. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/52158/Lizano_HJA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Lopez Malpartida, H., Aquije Loayza, M., Edilberto Garay, L., Guzmán Meza, M., Vásquez Villacorta, J., & Mavila Canales, J. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 5(5). doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.845
- Louffat, D. (2012). *Administrative planning*. México: Limusa.
- Mata, L. (2019). *El enfoque cuantitativo de investigación*. <https://investigaliacr.com/investigacion/el-enfoque-cuantitativo-de-investigacion/>
- Mills, J. (2021), *Survey Research Definition*. <https://www.supersurvey.com/Research>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (23 de mayo de 2022). *Consulta Amigable*. <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/mensual/default.aspx?y=2022&ap=ActProy>
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (27 de mayo de 2022). *MEF*. Obtenido de https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100282&lang=es-ES&view=article&id=5520
- Orellana-Intriago, F., Orellana-Intriago, C., y Vásquez-Ponce, G. (2020). Ejecución del gasto público en sectores estratégicos de la economía

- ecuatoriana. *Ciencias Económicas y Empresariales*, 6(1), 552-566.
<http://dx.doi.org/10.23857/dc.v6i1.1331>
- Parras Gallardo, M. (2016). *Manual de Gestión Municipal*. República Dominicana: Publicaciones MAP.
- Páez, P. y Silva, J. (2010). *Las teorías de la regulación y privatización de los servicios públicos*. *Administración & Desarrollo* 38 (52): 39-56.
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/3731126.pdf>
- Pérez, J. (2021). *Impacto del control presupuestal en gestión de Municipalidad Distrital de la Perla-Callao periodo 2014-2015*. ISSN-e 2550-682X.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8094629>
- Pinchi Ruiz, K. (2018). *Gestión Municipal y calidad del servicio de la Municipalidad del Distrito de Manantay, provincia de Coronel Portillo, departamento de Ucayali 2017*. [tesis de grado, Universidad Nacional de Ucayali] Repositorio Insitucional UNU. Obtenido de <http://repositorio.unu.edu.pe/bitstream/handle/UNU/4012/000003539T-ADMINISTRACION.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ramió, C. (27 de mayo de 2016). *Teoría de la Organización y Administración Pública*.
- Robbins, S., & Coulter, M. (2005). *Administración* (Vol. 8). Pearson Educación de Mexico. Obtenido de <https://goo.gl/EiNlv5>
- Romero Vásquez, C. (2017). *Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de Huanchaco, 2015*. [tesis de posgrado, Universidad Cesar Vallejo] Repositorio Institucional UCV. Obtenido de https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/9087/Romero_VCF.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rubio Herrera, F. (2021). *Gestión municipal de las organizaciones vecinales y su influencia como sentido de gobernabilidad en el distrito de Trujillo 2020*. Trujillo: [tesis de posgrado, Universidad Cesar Vallejo] Repositorio Insitucional UCV. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/39/discover?rpp=10&>

etal=0&query=elaboraci%C3%B3n+de+presupuesto+institucional+Trujillo&group_by=none&page=2

Rengifo, M. (2018). *Relación del control interno con la gestión administrativa del Instituto Superior de Educación Público de Lamas, año 2017*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26052/Rengifo_PMT.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Robles, P. y Rojas, M. (2015). *La validación por juicio de expertos: dos investigaciones cualitativas en lingüística aplicada*.
https://www.nebrija.com/revista-linguistica/files/articulosPDF/articulo_55002aca89c37.pdf

Saavedra Becerra, A. (2021). Planificación estratégica y el presupuesto institucional en la municipalidad distrital de Morales, 2021. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 5(6).
doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1309

Sanchez, C. (2019). *Modernización de la gestión pública y la programación multianual de inversiones del Gobierno Regional de La Libertad, 2019*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/37846/sanchez_rc.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Silva Siu, D., Guerrero Bejarano, M., & Córdova García, U. (2020). Gestión Municipal, midiendo la Incidencia del Presupuesto Participativo y el Desempeño Laboral en ella; caso. *INNOVA Research Journal*, 5(3).
Obtenido de <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7878899>

Soler, S. y Soler, L. (2012). *Usos del coeficiente alfa de Cronbach en el análisis de instrumentos escritos*.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1684-18242012000100001

Taneja, S. (2010). *Henri Fayol, practitioner and theoretician – revered and reviled*. ISSN: 1751-1348. *Journal of Management History*.
<https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/17511341011073960/full/html?src=recsys&fullSc=1&fullSc=1&fullSc=1&fullSc=1&mbSc=1&ut>

m_source=TrendMD&utm_medium=cpc&utm_campaign=Journal_of_Management_History_TrendMD_0&WT.mc_id=Emerald_TrendMD_0

Vargas, J., y Zavaleta, W. (2020). *La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales*. *Miguel Lanus*, 24(2), 1669-7634.
<http://dx.doi.org/https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>

Ward, P. (2021). *Frederick Taylor's Principles of Scientific Management Theory*.
<https://nanoglobals.com/glossary/scientific-management-theory-of-frederick-taylor/>

ANEXOS

Anexo 1: Operacionalización de variables

Variable de Estudio	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
Variable 1: Gestión municipal	La gestión municipal es el establecimiento de como el sector público administra y ejecuta las políticas municipales, tomando en cuenta los criterios de planificación organizacional, dirección y control, estableciendo acciones para dar cumplimiento a los objetivos institucionales, la gestión es desarrollada por los gobiernos locales para satisfacer las necesidades de la población. (Arroyo, 2016).	La gestión municipal se medirá en base a los resultados obtenidos mediante un cuestionario que se realizara a los servidores civiles de la municipalidad distrital de Santiago de Cao, considerando las dimensiones planificación, organización, dirección y control.	Planificación	Objetivos institucionales Recursos presupuestarios Personal técnico TICS Acciones y estrategias	Ordinal
			Organización	Recursos humanos Estructura organizacional Conocimientos técnicos Toma de decisiones	
			Dirección	Verificación de planes Verificación de estrategias Trabajo conjunto Ejecución de actividades	
			Control	Eficiencia y eficacia Normativa Supervisión Satisfacción del usuario	
Variable de Estudio	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición

Variable 2: proceso de elaboración del presupuesto institucional	Planificación de ingresos y gastos, manteniendo un equilibrio financiero, el cual es aprobado por los entes gubernamentales para terminadas áreas de su gestión desde la elaboración de la programación multianual de inversiones, el plan estratégico y plan operativo institucional (Mamani, 2019).	El proceso de elaboración del presupuesto institucional se medirá en base a los resultados obtenidos mediante un cuestionario que se realizara a los servidores civiles de la municipalidad distrital de Santiago de Cao, considerando las dimensiones programación multianual de inversiones, plan estratégico y plan operativo.	Programación Multianual de inversiones	Técnica Humana Política Normativa Instrumentos de gestión	Ordinal
	Plan Estratégico		Social Económica Territorial Recursos naturales		
	Plan Operativo		Actividades operativas Recursos financieros Metas físicas		

Anexo 2: Cuestionario de la variable gestión municipal

Instrucciones: El presente cuestionario que tiene como finalidad adquirir o recabar información de acuerdo a la apreciación del funcionario con respecto a las preguntas elaboradas correspondiente a la gestión municipal.

Responda usted con veracidad, las respuestas servirán para nuestra investigación que se realiza con el fin de proponer una mejora.

Marca con (X) tu respuesta de acuerdo a tu opinión.

A continuación, se le pide marcar con un aspa X para cada una de las afirmaciones en la siguiente tabla señalando según la siguiente escala valorativa:

1 = Nunca, 2 = Casi nunca, 3 = A veces, 4= Casi siempre, 5 = Siempre

PREGUNTA	SIEMPRE	CASI SIEMPRE	AVECES	CASI NUNCA	NUNCA
PLANIFICACIÓN					
1. Los lineamientos para mejorar la gestión institucional están direccionados y definidos en base a los objetivos institucionales de la entidad.					
2. Se realiza la elaboración del presupuesto anual de manera oportuna y especificando correctamente los requerimientos de la realidad y de acuerdo un diagnóstico adecuado de los problemas que atraviesa la población.					
3. Los planes estratégicos elaborados se relacionan con las funciones del personal técnico.					
4. Se retroalimentan las acciones y estrategias planteadas en base a					

los objetivos y metas institucionales.					
5. Las adquisiciones de tecnologías presupuestadas ayudan y facilitan el cumplimiento de objetivos.					
ORGANIZACIÓN					
6. Se fija los procedimientos y responsabilidades por parte del área de recursos humanos.					
7. Se tiene una definición establecida bajo lineamientos estratégicos para la organización estructural.					
8. Los instrumentos de gestión para la organización estructural es actualizado en base a los lineamientos normativos.					
9. La ejecución de funciones son asignadas a funcionarios con los conocimientos técnicos requeridos.					
10. Considera que la toma de decisiones de los funcionarios a cargo son eficientes y eficaces.					
DIRECCIÓN					
11. Se realiza procedimientos para verificar los planteamientos de los planes de la entidad.					
12. Existen lineamientos para la verificación de estrategias y actividades planteadas para la ejecución de					

funciones.					
13. Crees que la ejecución de funciones está establecida por un adecuado trabajo en equipo.					
14. Las decisiones tomadas por los equipos de trabajo establecen criterios de eficiencia y eficacia.					
15. La ejecución de actividades se relaciona en base a las estrategias planteadas en los procesos de planificación.					
CONTROL					
16. Crees que los procesos y las funciones están planteadas mediante estamentos de eficiencia y eficacia.					
17. La normativa establecida para controlar la ejecución de actividades y estrategias.					
18. Se establecen planteamiento de control interno para una correcta supervisión de funciones.					
19. Se supervisa la ejecución del presupuesto planificado para el cumplimiento de funciones.					
20. La entidad establece parámetros de medición de la satisfacción de los ciudadanos referente la calidad de los servicios ejecutados.					

Anexo 3: Cuestionario de la variable proceso de elaboración del presupuesto institucional

Instrucciones: El presente cuestionario que tiene como finalidad adquirir o recabar información de acuerdo a la apreciación del beneficiario con respecto a las preguntas elaboradas correspondiente al proceso de elaboración del presupuesto institucional

Responda usted con la veracidad, las respuestas servirán para nuestra investigación que se realiza con el fin de proponer una mejora.

A continuación, se le pide marcar con un aspa X para cada una de las afirmaciones en la siguiente tabla señalando según la siguiente escala valorativa:

1 = Nunca, 2 = Casi nunca, 3 = A veces, 4= Casi siempre, 5 = Siempre

PREGUNTA	SIEMPRE	CASI SIEMPRE	AVECES	CASI NUNCA	NUNCA
PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES					
1. Se establecen criterios técnicos para evitar los procesos de pre inversión, expedientes técnicos, contratos, perfiles técnicos mal elaborados así como el inoportuno balance de saldos.					
2. Los perfiles establecen criterios para observar los perfiles técnicos.					
3. Los criterios de contratación de personal de establecen bajo procesos de eficiencia y eficacia.					
4. Crees que exista experiencia y conocimiento técnico en el personal contratado.					

5. Crees que el MEF establecen criterios para evitar los desfases en la transferencia de partidas.					
6. Se establecen normas que retrasan la programación de inversiones por la falta de conocimiento técnico.					
7. Se prohíben las modificaciones presupuestales					
8. Los estudios para la creación de los instrumentos de gestión se elaboran bajo los criterios de un diagnóstico de la realidad.					
PLAN ESTRATEGICO					
9. Las actividades ejecutadas por la entidad busca el bien social.					
10. Las inversiones realizadas por la entidad permiten que la sociedad cuenten con los servicios públicos básicos.					
11. Las actividades de la entidad buscar el desarrollo para lograr un economía dinámica.					
12. Las acciones de la municipalidad establecen actividades para mejorar la generación de empleo.					
13. Existe la capacidad técnica para mejorar el desarrollo local del distrito.					
14. Se realizan inversiones públicas para el aprovechamiento de los recursos del distrito.					

PLAN OPERATIVO					
15. Las actividades establecidas en el POI permiten una adecuada ejecución y entrega de servicios y bienes a la población objetiva.					
16. Participas durante la programación, aprobación, modificación y evaluación de las actividades del POI.					
17. Los recursos financieros aprobados en el POI están correctamente relacionados con el PIA.					
18. Los recursos financieros ejecutados son de acuerdo a la programación del POI					
19. Las modificaciones de las metas físicas son realizadas en base al aseguramiento del logro de objetivos institucionales.					
20. Al cumplir con las metas físicas anuales del POI se verifica un trabajo articulado entre las unidades de la entidad.					

Anexo 4: Validez de juicio de expertos variable gestión municipal

CONSTANCIA DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN MUNICIPAL

N°	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia 1		Relevancia 2		Claridad 3		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: PLANIFICACIÓN								
1	Los lineamientos para mejorar la gestión institucional están direccionados y definidos en base a los objetivos institucionales de la entidad.	X		X		X		
2	Se realiza la elaboración del presupuesto anual de manera oportuna y especificando correctamente los requerimientos de la realidad y de acuerdo un diagnóstico adecuado de los problemas que atraviesa la población.	X		X		X		
3	Los planes estratégicos elaborados se relacionan con las funciones del personal técnico.	X		X		X		
4	Se retroalimentan las acciones y estrategias planteadas en base a los objetivos y metas institucionales.	X		X		X		
5	Las adquisiciones de tecnologías presupuestadas ayudan y facilitan el cumplimiento de objetivos.	X		X		X		
DIMENSION 2: ORGANIZACIÓN								
6	Se fija los procedimientos y responsabilidades por parte del área de recursos humanos.	X		X		X		
7	Se tiene una definición establecida bajo lineamientos estratégicos para la organización estructural.	X		X		X		
8	Los instrumentos de gestión para la organización estructural es actualizado en base a los lineamientos normativos.	X		X		X		
9	La ejecución de funciones son asignadas a funcionarios con los conocimientos técnicos requeridos.	X		X		X		
10	Considera que la toma de decisiones de los funcionarios a cargo son eficientes y eficaces.	X		X		X		
DIMENSION 3: DIRECCIÓN								
11	Se realiza procedimientos para verificar los planteamientos de los planes de la entidad.	X		X		X		
12	Existen lineamientos para la verificación de estrategias y actividades planteadas para la ejecución de funciones.	X		X		X		
13	Creer que la ejecución de funciones está establecida por un adecuado trabajo en equipo.	X		X		X		
14	Las decisiones tomadas por los equipos de trabajo establecen criterios de eficiencia y eficacia.	X		X		X		
15	La ejecución de actividades se relaciona en base a las estrategias planteadas en los procesos de planificación.	X		X		X		
DIMENSION 4: CONTROL								
16	Creer que los procesos y las funciones están planteados mediante estamentos de eficiencia y eficacia.	X		X		X		
17	La normativa establecida para controlar la ejecución de actividades y estrategias.	X		X		X		
18	Se establecen planteamiento de control interno para una correcta supervisión de funciones.	X		X		X		
19	Se supervisa la ejecución del presupuesto planificado para el cumplimiento de funciones.	X		X		X		
20	La entidad establece parámetros de medición de la satisfacción de los ciudadanos referente la calidad de los servicios ejecutados.	X		X		X		

⁴Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los ítems planteados son suficientes para medir las dimensiones y variable

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Ms. Griselda Trinidad Rafael Calderín DNI: 18135719

Código Orcid: 0000-0003-1618-0037 Especialidad del validador: Ingeniera Industrial - Maestra en Gestión Pública

Trujillo, Mayo del 2022

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


 Ms. Griselda Trinidad Rafael Calderín
 DNI: 18135719
 Orcid: 0000-0003-1618-0037

**CONSTANCIA DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA
GESTIÓN MUNICIPAL**

N°	DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia 1		Relevancia 2		Claridad 3		Sugerencias
		SI	No	SI	No	SI	No	
DIMENSIÓN 1: PLANIFICACIÓN								
1	Los lineamientos para mejorar la gestión institucional están direccionados y definidos en base a los objetivos institucionales de la entidad.	X		X		X		
2	Se realiza la elaboración del presupuesto anual de manera oportuna y especificando correctamente los requerimientos de la realidad y de acuerdo un diagnóstico adecuado de los problemas que atraviesa la población.	X		X		X		
3	Los planes estratégicos elaborados se relacionan con las funciones del personal técnico.	X		X		X		
4	Se retroalimentan las acciones y estrategias planteadas en base a los objetivos y metas institucionales.	X		X		X		
5	Las adquisiciones de tecnologías presupuestadas ayudan y facilitan el cumplimiento de objetivos.	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: ORGANIZACIÓN								
6	Se fija los procedimientos y responsabilidades por parte del área de recursos humanos.	X		X		X		
7	Se tiene una definición establecida bajo lineamientos estratégicos para la organización estructural.	X		X		X		
8	Los instrumentos de gestión para la organización estructural es actualizado en base a los lineamientos normativos.	X		X		X		
9	La ejecución de funciones son asignadas a funcionarios con los conocimientos técnicos requeridos.	X		X		X		
10	Considera que la toma de decisiones de los funcionarios a cargo son eficientes y eficaces.	X		X		X		
DIMENSIÓN 3: DIRECCIÓN								
11	Se realiza procedimientos para verificar los planteamientos de los planes de la entidad.	X		X		X		
12	Existen lineamientos para la verificación de estrategias y actividades planteadas para la ejecución de funciones.	X		X		X		
13	Creer que la ejecución de funciones está establecida por un adecuado trabajo en equipo.	X		X		X		
14	Las decisiones tomadas por los equipos de trabajo establecen criterios de eficiencia y eficacia.	X		X		X		
15	La ejecución de actividades se relaciona en base a las estrategias planteadas en los procesos de planificación.	X		X		X		
DIMENSIÓN 4: CONTROL								

16	Creer que los procesos y las funciones están planteadas mediante instrumentos de eficiencia y eficacia.	X		X		X		
17	La normativa establecida para controlar la ejecución de actividades y estrategias.	X		X		X		
18	Se establecen planteamiento de control interno para una correcta supervisión de funciones.	X		X		X		
19	Se supervisa la ejecución del presupuesto planificado para el cumplimiento de funciones.	X		X		X		
20	La entidad establece parámetros de medición de la satisfacción de los ciudadanos referente la calidad de los servicios ejecutados.	X		X		X		

⁴Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los ítems planteados son suficientes para medir las dimensiones y variable

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador: Ms. José Hildebrando Martos Acevedo DNI: 43568786

Código Orcid: 0000-0001-6689-7760 Especialidad del validador: Contabilidad Pública – Gestión Pública

Trujillo, Mayo del 2022

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto técnico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Ms. José Hildebrando Martos Acevedo
DNI: 43568786
Orcid: 0000-0001-6689-7760

**CONSTANCIA DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA
GESTIÓN MUNICIPAL**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia 1		Relevancia 2		Claridad 3		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: PLANIFICACION								
1	Los lineamientos para mejorar la gestión institucional están direccionados y definidos en base a los objetivos institucionales de la entidad.	X		X		X		
2	Se realiza la elaboración del presupuesto anual de manera oportuna y especificando correctamente los requerimientos de la realidad y de acuerdo un diagnóstico adecuado de los problemas que atraviesa la población.	X		X		X		
3	Los planes estratégicos elaborados se relacionan con las funciones del personal técnico.	X		X		X		
4	Se retroalimentan las acciones y estrategias planteadas en base a los objetivos y metas institucionales.	X		X		X		
5	Las adquisiciones de tecnologías presupuestadas ayudan y facilitan el cumplimiento de objetivos.	X		X		X		
DIMENSION 2: ORGANIZACION								
6	Se fija los procedimientos y responsabilidades por parte del área de recursos humanos.	X		X		X		
7	Se tiene una definición establecida bajo lineamientos estratégicos para la organización estructural.	X		X		X		
8	Los instrumentos de gestión para la organización estructural es actualizado en base a los lineamientos normativos.	X		X		X		
9	La ejecución de funciones son asignadas a funcionarios con los conocimientos técnicos requeridos.	X		X		X		
10	Considera que la toma de decisiones de los funcionarios a cargo son eficientes y eficaces.	X		X		X		
DIMENSION 3: DIRECCION								
11	Se realiza procedimientos para verificar los planteamientos de los planes de la entidad.	X		X		X		
12	Existen lineamientos para la verificación de estrategias y actividades planteadas para la ejecución de funciones.	X		X		X		
13	Creer que la ejecución de funciones está establecida por un adecuado trabajo en equipo.	X		X		X		
14	Las decisiones tomadas por los equipos de trabajo establecen criterios de eficiencia y eficacia.	X		X		X		
15	La ejecución de actividades se relaciona en base a las estrategias planteadas en los procesos de planificación.	X		X		X		
DIMENSION 4: CONTROL								

16	Creer que los procesos y las funciones están planteadas mediante estamentos de eficiencia y eficacia.	X		X		X		
17	La normativa establecida para controlar la ejecución de actividades y estrategias.	X		X		X		
18	Se establecen planteamiento de control interno para una correcta supervisión de funciones.	X		X		X		
19	Se supervisa la ejecución del presupuesto planificado para el cumplimiento de funciones.	X		X		X		
20	La entidad establece parámetros de medición de la satisfacción de los ciudadanos referente la calidad de los servicios ejecutados.	X		X		X		

⁴Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los ítems planteados son suficientes para medir las dimensiones y variable

Opción de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador, Ms. Mirella Stany Castillo Mendoza DNI: 18030269

Código Orcid: 0000-0003-4106-0424 Especialidad del validador: Abogada

Tujillo Mayo del 2022

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Ms. Mirella Stany Castillo Mendoza
DNI: 18030269
Orcid: 0000-0003-4106-0424

Anexo 5: Validez de juicio de expertos variable proceso de elaboración del presupuesto institucional

CONSTANCIA DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL PROCESO DE ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia 1		Relevancia 2		Claridad 3		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES								
1	Se establecen criterios técnicos para evitar los procesos de pre inversión, expedientes técnicos, contratos, perfiles técnicos, mal elaborados así como el inoportuno balance de saldos.	X		X		X		
2	Los perfiles establecen criterios para observar los perfiles técnicos.	X		X		X		
3	Los criterios de contratación de personal de establecen bajo procesos de eficiencia y eficacia.	X		X		X		
4	Creer que exista experiencia y conocimiento técnico en el personal contratado.	X		X		X		
5	Creer que el MEF establecen criterios para evitar los desfases en la transferencia de partidas.	X		X		X		
6	Se establecen normas que retrasan la programación de inversiones por la falta de conocimiento técnico.	X		X		X		
7	Se prohíben las modificaciones presupuestales	X		X		X		
8	Los estudios para la creación de los instrumentos de gestión se elaboran bajo los criterios de un diagnóstico de la realidad.	X		X		X		
DIMENSION 2: PLAN ESTRATEGICO								
9	Las actividades ejecutadas por la entidad busca el bien social.	X		X		X		
10	Las inversiones realizadas por la entidad permiten que la sociedad cuente con los servicios públicos básicos.	X		X		X		
11	Las actividades de la entidad buscar el desarrollo para lograr un economía dinámica.	X		X		X		
12	Las acciones de la municipalidad establecen actividades para mejorar la generación de empleo.	X		X		X		
13	Existe la capacidad técnica para mejorar el desarrollo local del distrito.	X		X		X		
14	Se realizan inversiones públicas para el aprovechamiento de los recursos del distrito.	X		X		X		
DIMENSION 3: PLAN OPERATIVO								
15	Las actividades establecidas en el POI permiten una adecuada ejecución y entrega de servicios y bienes a la población objetiva.	X		X		X		
16	Participas durante la programación, aprobación, modificación y evaluación de las actividades del POI	X		X		X		
17	Los recursos financieros aprobados en el POI están correctamente relacionados con el PIA	X		X		X		
18	Los recursos financieros ejecutados son de acuerdo a la programación del POI	X		X		X		

19	Las modificaciones de las metas físicas son realizadas en base al aseguramiento del logro de objetivos institucionales.	X		X		X		
20	Al cumplir con las metas físicas anuales del POI se verifica un trabajo articulado entre las unidades de la entidad.	X		X		X		

⁴Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los ítems planteados son suficientes para medir las dimensiones

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador, Ms. Griselda Trinidad Rafael Calderón DNI: 18135719

Código Orcid: 0000-0003-1618-0037 Especialidad del validador: Ingeniera Industrial – Maestra en Gestión Pública

Trujillo Mayo del 2022

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Ms. Griselda Trinidad Rafael Calderón
DNI: 18135719
Orcid: 0000-0003-1618-0037

CONSTANCIA DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL PROCESO DE ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia 1		Relevancia 2		Claridad 3		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: PROGRAMACION MULTIANUAL DE INVERSIONES								
1	Se establecen criterios técnicos para evitar los procesos de pre inversión, expedientes técnicos, contratos, perfiles técnicos mal elaborados así como el inoportuno balance de saldos.	X		X		X		
2	Los perfiles establecen criterios para observar los perfiles técnicos.	X		X		X		
3	Los criterios de contratación de personal de establecen bajo procesos de eficiencia y eficacia.	X		X		X		
4	Creer que exista experiencia y conocimiento técnico en el personal contratado.	X		X		X		
5	Creer que el MEF establecen criterios para evitar los desfases en la transferencia de partidas.	X		X		X		
6	Se establecen normas que retrasan la programación de inversiones por la falta de conocimiento técnico.	X		X		X		
7	Se prohíben las modificaciones presupuestales	X		X		X		
8	Los estudios para la creación de los instrumentos de gestión se elaboran bajo los criterios de un diagnóstico de la realidad.	X		X		X		
DIMENSION 2: PLAN ESTRATEGICO								
9	Las actividades ejecutadas por la entidad busca el bien social.	X		X		X		
10	Las inversiones realizadas por la entidad permiten que la sociedad cuente con los servicios públicos básicos.	X		X		X		
11	Las actividades de la entidad buscar el desarrollo para lograr un economía dinámica.	X		X		X		
12	Las acciones de la municipalidad establecen actividades para mejorar la generación de empleo.	X		X		X		
13	Existe la capacidad técnica para mejorar el desarrollo local del distrito.	X		X		X		
14	Se realizan inversiones públicas para el aprovechamiento de los recursos del distrito.	X		X		X		
DIMENSION 3: PLAN OPERATIVO								
15	Las actividades establecidas en el POI permiten una adecuada ejecución y entrega de servicios y bienes a la población objetiva.	X		X		X		
16	Participa durante la programación, aprobación, modificación y evaluación de las actividades del POI.	X		X		X		
17	Los recursos financieros aprobados en el POI están correctamente relacionados con el PIA.	X		X		X		

18	Los recursos financieros ejecutados son de acuerdo a la programación del POI	X		X		X		
19	Las modificaciones de las metas físicas son realizadas en base al aseguramiento del logro de objetivos institucionales.	X		X		X		
20	Al cumplir con las metas físicas anuales del POI se verifica un trabajo articulado entre las unidades de la entidad.	X		X		X		

*Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los ítems planteados son suficientes para medir las dimensiones y variable

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador: Ms. José Hildebrando Martos Acevedo DNI: 43568786

Código Orcid: 0000-0001-6689-7760 Especialidad del validador: Contabilidad Pública – Gestión Pública

Trujillo Mayo del 2022

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto técnico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Ms. José Hildebrando Martos Acevedo
DNI: 43568786
Orcid: 0000-0001-6689-7760

CONSTANCIA DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL PROCESO DE ELABORACIÓN DEL PRESUPUESTO INSTITUCIONAL

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia 1		Relevancia 2		Claridad 3		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: PROGRAMACION MULTINUAL DE INVERSIONES								
1	Se establecen criterios técnicos para evitar los procesos de pre inversión, expedientes técnicos, contratos, perfiles técnicos mal elaborados así como el inoportuno balance de saldos.	X		X		X		
2	Los perfiles establecen criterios para observar los perfiles técnicos.	X		X		X		
3	Los criterios de contratación de personal de establecen bajo procesos de eficiencia y eficacia.	X		X		X		
4	Creer que exista experiencia y conocimiento técnico en el personal contratado.	X		X		X		
5	Creer que el MEF establecen criterios para evitar los desfases en la transferencia de partidas.	X		X		X		
6	Se establecen normas que retrasan la programación de inversiones por la falta de conocimiento técnico.	X		X		X		
7	Se prohíben las modificaciones presupuestales	X		X		X		
8	Los estudios para la creación de los instrumentos de gestión se elaboran bajo los criterios de un diagnóstico de la realidad.	X		X		X		
DIMENSION 2: PLAN ESTRATEGICO								
9	Las actividades ejecutadas por la entidad busca el bien social.	X		X		X		
10	Las inversiones realizadas por la entidad permiten que la sociedad cuenten con los servicios públicos básicos.	X		X		X		
11	Las actividades de la entidad buscar el desarrollo para lograr un economía dinámica.	X		X		X		
12	Las acciones de la municipalidad establecen actividades para mejorar la generación de empleo.	X		X		X		
13	Existe la capacidad técnica para mejorar el desarrollo local del distrito.	X		X		X		
14	Se realizan inversiones públicas para el aprovechamiento de los recursos del distrito.	X		X		X		
DIMENSION 3: PLAN OPERATIVO								
15	Las actividades establecidas en el POI permiten una adecuada ejecución y entrega de servicios y bienes a la población objetiva.	X		X		X		
16	Participa durante la programación, aprobación, modificación y evaluación de las actividades del POI.	X		X		X		
17	Los recursos financieros aprobados en el POI están correctamente relacionados con el PIA.	X		X		X		

18	Los recursos financieros ejecutados son de acuerdo a la programación del POI	X		X		X		
19	Las modificaciones de las metas físicas son realizadas en base al aseguramiento del logro de objetivos institucionales.	X		X		X		
20	Al cumplir con las metas físicas anuales del POI se verifica un trabajo articulado entre las unidades de la entidad.	X		X		X		

⁴Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los ítems planteados son suficientes para medir las dimensiones y variable

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Ms. Mirella Stany Castillo Mendoza DNI: 18030269

Código Orcid: 0000-0003-4106-0424 Especialidad del validador: Abogada

Trujillo Mayo del 2022

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión


 Mirella Stany Castillo Mendoza
 ABOGADA
 REG. CALL N° 10290

Ms. Mirella Stany Castillo Mendoza
DNI: 18030269
 Orcid: 0000-0003-4106-0424

Anexo 6: Confiabilidad variable gestión municipal

Resumen de procesamiento de casos

	N	%
Casos Válido	15	100,0
Excluido ^a	0	,0
Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,881	25

PREGUNTA	ALFA DE CRONBACH
PLANIFICACIÓN	0.860
1. Los lineamientos para mejorar la gestión institucional están direccionados y definidos en base a los objetivos institucionales de la entidad.	0.876
2. Se realiza la elaboración del presupuesto anual de manera oportuna y especificando correctamente los requerimientos de la realidad y de acuerdo un diagnóstico adecuado de los problemas que atraviesa la población.	0.877
3. Los planes estratégicos elaborados se relacionan con las funciones del personal técnico.	0.879
4. Se retroalimentan las acciones y estrategias planteadas en base a los objetivos y metas institucionales.	0.877
5. Las adquisiciones de tecnologías presupuestadas ayudan y facilitan el cumplimiento de objetivos.	0.875
ORGANIZACIÓN	0.865
6. Se fija los procedimientos y responsabilidades por parte del área de recursos humanos.	0.877
7. Se tiene una definición establecida bajo lineamientos estratégicos para la organización estructural.	0.877
8. Los instrumentos de gestión para la organización estructural es actualizado en base a los lineamientos normativos.	0.878
9. La ejecución de funciones son asignadas a funcionarios con los conocimientos técnicos requeridos.	0.879

10. Considera que la toma de decisiones de los funcionarios a cargo son eficientes y eficaces.	0.877
DIRECCIÓN	0.864
11. Se realiza procedimientos para verificar los planteamientos de los planes de la entidad.	0.877
12. Existen lineamientos para la verificación de estrategias y actividades planteadas para la ejecución de funciones.	0.877
13. Crees que la ejecución de funciones está establecida por un adecuado trabajo en equipo.	0.878
14. Las decisiones tomadas por los equipos de trabajo establecen criterios de eficiencia y eficacia.	0.879
15. La ejecución de actividades se relaciona en base a las estrategias planteadas en los procesos de planificación.	0.878
CONTROL	0.862
16. Crees que los procesos y las funciones están planteadas mediante estamentos de eficiencia y eficacia.	0.876
17. La normativa establecida para controlar la ejecución de actividades y estrategias.	0.878
18. Se establecen planteamiento de control interno para una correcta supervisión de funciones.	0.878
19. Se supervisa la ejecución del presupuesto planificado para el cumplimiento de funciones.	0.877
20. La entidad establece parámetros de medición de la satisfacción de los ciudadanos referente la calidad de los servicios ejecutados.	0.880

Anexo 7: Confiabilidad variable proceso de elaboración del presupuesto institucional

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	15	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,878	24

PREGUNTA	ALFA DE CRONBACH
PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES	0.850
1. Se establecen criterios técnicos para evitar los procesos de pre inversión, expedientes técnicos, contratos, perfiles técnicos mal elaborados así como el inoportuno balance de saldos.	0.876
2. Los perfiles establecen criterios para observar los perfiles técnicos.	0.876
3. Los criterios de contratación de personal de establecen bajo procesos de eficiencia y eficacia.	0.874
4. Crees que exista experiencia y conocimiento técnico en el personal contratado.	0.874
5. Crees que el MEF establecen criterios para evitar los desfases en la transferencia de partidas.	0.873
6. Se establecen normas que retrasan la programación de inversiones por la falta de conocimiento técnico.	0.874
7. Se prohíben las modificaciones presupuestales	0.873
8. Los estudios para la creación de los instrumentos de gestión se elaboran bajo los criterios de un diagnóstico de la realidad.	0.873
PLAN ESTRATEGICO	0.855
9. Las actividades ejecutadas por la entidad busca el bien social.	0.874
10. Las inversiones realizadas por la entidad permiten que la sociedad cuenten con los servicios públicos básicos.	0.874
11. Las actividades de la entidad buscar el desarrollo para lograr un economía dinámica.	0.874

12. Las acciones de la municipalidad establecen actividades para mejorar la generación de empleo.	0.874
13. Existe la capacidad técnica para mejorar el desarrollo local del distrito.	0.875
14. Se realizan inversiones públicas para el aprovechamiento de los recursos del distrito.	0.873
PLAN OPERATIVO	0.855
15. Las actividades establecidas en el POI permiten una adecuada ejecución y entrega de servicios y bienes a la población objetiva.	0.875
16. Participas durante la programación, aprobación, modificación y evaluación de las actividades del POI.	0.873
17. Los recursos financieros aprobados en el POI están correctamente relacionados con el PIA.	0.873
18. Los recursos financieros ejecutados son de acuerdo a la programación del POI	0.873
19. Las modificaciones de las metas físicas son realizadas en base al aseguramiento del logro de objetivos institucionales.	0.875
20. Al cumplir con las metas físicas anuales del POI se verifica un trabajo articulado entre las unidades de la entidad.	0.874

Anexo 08: Base de datos gestión pública

N°	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	D1	D2	D3	D4	V1
E1	2	2	2	1	3	2	2	3	3	3	1	1	1	2	1	2	1	1	2	1	10	13	6	7	36
E2	4	4	5	5	5	4	5	5	4	3	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	23	21	23	22	89
E3	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	23	21	20	20	84
E4	2	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	7	7	9	10	33
E5	3	3	3	2	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	14	16	15	14	59
E6	5	5	4	4	5	5	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	23	20	15	14	72
E7	2	2	2	3	4	2	3	1	3	2	2	2	3	2	3	2	3	1	1	1	13	11	12	8	44
E8	4	5	3	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	21	22	25	25	93
E9	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	16	16	16	15	63
E10	2	1	2	1	2	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	1	8	6	9	8	31
E11	3	2	3	4	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	16	14	14	13	57
E12	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	15	13	15	15	58
E13	2	1	1	2	3	2	2	2	3	3	2	1	1	1	2	2	2	2	2	1	9	12	7	9	37
E14	3	3	2	3	3	3	1	1	2	3	2	1	3	3	2	3	1	1	1	2	14	10	11	8	43
E15	2	1	2	2	2	2	2	2	3	3	2	1	1	1	1	2	1	2	1	1	9	12	6	7	34
E16	3	2	3	1	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	1	12	14	12	11	49
E17	4	3	4	2	3	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	16	15	13	11	55
E18	4	2	3	5	5	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	19	18	18	19	74
E19	3	3	4	3	4	3	2	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	17	15	16	15	63
E20	3	5	3	5	5	5	4	3	5	5	3	3	5	5	3	5	5	5	5	3	21	22	19	23	85
E21	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	13	13	14	16	56
E22	5	4	4	4	4	3	4	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	21	20	22	20	83
E23	2	3	3	3	4	4	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	15	15	13	12	55
E24	2	3	1	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	3	3	11	12	11	13	47
E25	2	2	3	3	4	3	1	3	3	3	3	2	2	2	2	1	2	3	3	1	14	13	11	10	48
E26	5	5	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	22	22	22	24	90
E27	4	4	3	3	4	4	1	4	5	5	5	5	4	3	4	1	5	5	4	4	18	19	21	19	77
E28	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	8	7	7	5	27

E29	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	1	3	2	3	3	17	17	14	12	60
E30	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	15	15	14	15	59
E31	2	3	1	1	2	3	1	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	9	13	15	15	52
E32	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	3	5	3	3	1	5	5	4	5	22	24	18	20	84
E33	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	1	2	3	3	3	15	13	15	12	55
E34	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	1	2	2	2	2	10	8	8	9	35
E35	1	3	3	3	5	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	4	15	16	14	15	60
E36	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	17	12	11	11	51
E37	2	2	2	2	4	4	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	12	13	10	8	43
E38	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	3	3	3	1	3	3	3	3	15	13	14	13	55
E39	1	1	2	1	4	3	1	2	4	4	4	3	3	3	2	2	2	2	2	2	9	14	15	10	48
E40	3	3	3	2	4	4	3	2	3	3	2	1	3	2	3	1	2	3	3	4	15	15	11	13	54
E41	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	15	15	14	13	57
E42	3	3	3	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	18	20	21	20	79
E43	3	3	4	3	4	3	2	2	3	4	3	2	2	3	3	1	3	2	3	4	17	14	13	13	57
E44	5	5	5	5	5	3	1	5	5	5	5	3	5	3	5	3	4	3	5	3	25	19	21	18	83
E45	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	15	17	15	14	61

Anexo 09: Base de datos procedimiento de elaboración del presupuesto institucional

N°	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	D1	D2	D3	V2	
E1	2	2	3	3	4	3	1	3	3	3	3	2	2	2	2	1	2	3	3	1	21	15	12	48	
E2	5	5	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	5	5	34	27	29	90
E3	4	4	3	3	4	4	1	4	5	5	5	5	4	3	4	1	5	5	4	4	27	27	23	77	
E4	1	1	2	2	2	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	12	8	7	27
E5	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	1	3	2	3	3	27	19	14	60	
E6	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	24	17	18	59	
E7	2	3	1	1	2	3	1	2	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	15	19	18	52	
E8	5	4	5	4	4	5	4	5	5	5	4	3	5	3	3	1	5	5	4	5	36	25	23	84	
E9	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	1	2	3	3	3	22	18	15	55	
E10	2	2	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	1	2	2	2	2	15	9	11	35	
E11	1	3	3	3	5	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	4	25	17	18	60	
E12	3	4	4	3	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	24	14	13	51	
E13	2	2	2	2	4	4	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	20	13	10	43	
E14	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	2	3	3	3	3	1	3	3	3	3	22	17	16	55	
E15	1	1	2	1	4	3	1	2	4	4	4	3	3	3	2	2	2	2	2	2	15	21	12	48	
E16	3	3	3	2	4	4	3	2	3	3	2	1	3	2	3	1	2	3	3	4	24	14	16	54	
E17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	1	3	3	3	3	24	17	16	57	
E18	3	3	3	5	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	30	25	24	79	
E19	3	3	4	3	4	3	2	2	3	4	3	2	2	3	3	1	3	2	3	4	24	17	16	57	
E20	5	5	5	5	5	3	1	5	5	5	5	3	5	3	5	3	4	3	5	3	34	26	23	83	
E21	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	25	19	17	61	
E22	3	3	3	2	5	4	4	2	3	3	4	3	2	4	4	1	4	3	4	4	26	19	20	65	
E23	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	1	3	3	3	3	25	16	15	56	
E24	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	3	1	3	3	2	2	3	2	2	19	15	14	48	
E25	2	2	2	1	3	2	2	3	3	3	1	1	1	2	1	2	1	1	2	1	17	11	8	36	
E26	4	4	5	5	5	4	5	5	4	3	5	4	4	5	5	4	4	5	5	4	37	25	27	89	
E27	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	5	35	25	24	84	
E28	2	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	11	11	11	33	
E29	3	3	3	2	3	4	3	2	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	2	23	19	17	59	

E30	5	5	4	4	5	5	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	36	19	17	72	
E31	2	2	2	3	4	2	3	1	3	2	2	2	3	2	3	2	3	1	1	1	19	14	11	44
E32	4	5	3	4	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	35	28	30	93	
E33	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	26	19	18	63	
E34	2	1	2	1	2	1	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	1	11	10	10	31
E35	3	2	3	4	4	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	1	24	17	16	57	
E36	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	23	17	18	58	
E37	2	1	1	2	3	2	2	2	3	3	2	1	1	1	2	2	2	2	2	1	15	11	11	37
E38	3	3	2	3	3	3	1	1	2	3	2	1	3	3	2	3	1	1	1	2	19	14	10	43
E39	2	1	2	2	2	2	2	2	3	3	2	1	1	1	1	2	1	2	1	1	15	11	8	34
E40	3	2	3	1	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	1	20	16	13	49
E41	4	3	4	2	3	4	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	2	2	25	16	14	55
E42	4	2	3	5	5	4	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	30	22	22	74
E43	3	3	4	3	4	3	2	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	2	3	26	19	18	63
E44	3	5	3	5	5	5	4	3	5	5	3	3	5	5	3	5	5	5	5	3	33	26	26	85
E45	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	21	16	19	56



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, HORNA CLAVO EDILBERTO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Gestión municipal y el proceso de elaboración del presupuesto institucional de una municipalidad distrital de La Libertad -2022

", cuyo autor es CHAVEZ REYES ROSA ELENA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 22.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 13 de Julio del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
HORNA CLAVO EDILBERTO DNI: 19188343 ORCID: 0000-0002-5241-6003	Firmado electrónicamente por: EHORNAC53 el 27- 10-2022 21:56:52

Código documento Trilce: TRI - 0341441