



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA**

**Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola  
sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. - Lambayeque**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Administración de Negocios - MBA

**AUTOR:**

Perez Ocupa, Nils Edinson (orcid.org/0000-0002-5075-8640)

**ASESOR:**

Dr. Callao Alarcón, Marcelino (orcid.org/00000001-7295-2375)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Modelos y Herramientas Gerenciales

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CHICLAYO – PERÚ

2022

## **Dedicatoria**

La presente tesis va dedicada a Dios, quien me ha dirigido por el buen camino, me ha dado fortaleza para superar las adversidades y aprendizaje de cada experiencia de la vida. Y de manera especial, a Mis padres, Esposa, Hermanos, hijos, que me apoyaron desde sus lugares especiales con la paciencia y los ánimos durante toda la realización de este trabajo de investigación.

Pérez Ocupa, Nils Edinson.

## **Agradecimiento**

Agradezco a Dios, que en todo momento me ha dado paciencia y firmeza para finalizar este proyecto de investigación. Así mismo, a mis amigos de la Empresa Arena Verde del Corp. Agrovision - Área de Administración y sostenibilidad por la confianza y la oportunidad para ser parte de su Gran Corporativo y a nuestro Profesor el Dr. Marcelino Callao Alarcón por su acertada dirección, profesionalismo y apoyo en el transcurso de mi proceso de aprendizaje en este MBA.

Pérez Ocupa, Nils Edinson.

## Índice de contenidos

|   |     |
|---|-----|
| Carátula.....   | i   |
| Dedicatoria .....   | ii  |
| Agradecimiento.....   | iii |
| Índice de contenidos.....   | iv  |
| Índice de tablas .....  | v   |
| Resumen .....   | vi  |
| Abstract .....  | vii |
| I. INTRODUCCIÓN.....  | 1   |
| II. MARCO TEÓRICO.....  | 4   |
| III. METODOLOGÍA .....  | 13  |
| 3.1 Tipo y diseño de investigación.....   | 13  |
| 3.2 Variables y operacionalización .....  | 14  |
| 3.3 Población, muestra y muestreo .....   | 15  |
| 3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad..... | 16  |
| 3.5 Procedimientos .....  | 18  |
| 3.6 Método de análisis de datos .....   | 18  |
| 3.7 Aspectos éticos.....  | 18  |
| IV. RESULTADOS.....   | 20  |
| V. DISCUSIÓN .....  | 24  |
| VI. CONCLUSIONES .....  | 28  |
| VII. RECOMENDACIONES .....  | 29  |
| VIII. PROPUESTA.....  | 30  |
| REFERENCIA .....  | 32  |
| ANEXOS .....  | 41  |

## Índice de tablas

|  |    |
|--|----|
| Tabla 1. Nivel la variable desarrollo agrícola sostenible..... | 20 |
| Tabla 2. Nivel de la dimensión sociocultural .....             | 21 |
| Tabla 3. Nivel de la dimensión ecológica .....                 | 22 |
| Tabla 4. Nivel de la dimensión económica .....                 | 23 |

## Resumen

La presente investigación tiene por objetivo general elaborar una propuesta de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque, identificando tener por aspectos metodológicos un tipo de estudio básica, nivel descriptivo – propositiva, y con un diseño no experimental – transversal. Se tuvo en consideración tener por población y muestra 55 colaboradores. Se logró obtener por principales resultados tener un nivel variable desarrollo agrícola sostenible representado con un 69.1%, seguido de un nivel medio con un 27.3%, y con un 3.6% tuvo un nivel bajo, identificando que la dimensión más vulnerable es la dimensión económica por tener la percepción más baja. Se llegó a la conclusión que se diseñó una propuesta denominada “Estrategias medio ambientales para generar una empresa agrícola sostenible”, utilizando estrategias reactivas, estrategias hiperactivas y por último las estrategias proactivas, con la finalidad de cuidar el medio ambiente como parte de una de sus necesidades, siendo índole de la creación de una oportunidad debido que van más allá de un proceso de adaptación a la normativa, empleando tres elementos fundamentales el aspecto sociocultural, ecológicos y económico, para buscar un desarrollo sostenible agrícola.

**Palabras clave:** Estrategias medioambientales, desarrollo sostenible, cuidado del medio ambiente.

## **Abstract**

The general objective of this research is to develop a proposal for environmental strategies for sustainable agricultural development in the company Arena Verde S.A.C.- Lambayeque, identifying as having a basic type of study, descriptive level - purposeful, and with a non-experimental design - methodological aspects. cross. It was taken into consideration to have by population and sample 55 collaborators. It was obtained by main results to have a variable level sustainable agricultural development represented with 69.1%, followed by a medium level with 27.3%, and with 3.6% it had a low level, identifying that the most vulnerable dimension is the economic dimension by have the lowest perception. It was concluded that a proposal called "Environmental strategies to generate a sustainable agricultural company" was proposed, using reactive strategies, hyperactive strategies and finally proactive strategies, in order to care for the environment as part of one of the their needs, being the nature of the creation of an opportunity because they go beyond a process of adaptation to the regulations, using three fundamental elements: the sociocultural, ecological and economic aspects, to seek sustainable agricultural development.

**Keywords:** Environmental strategies, sustainable development, environmental care.

## I. INTRODUCCIÓN

Empezando con un análisis de la realidad actual podemos referir que el distrito de Olmos, ubicado en región Lambayeque, se ha convertido en el distrito que alberga a uno de los más sonados y esperados proyectos, que por su impacto agroexportador generará que Lambayeque se convierta en la cuarta región agroexportadora del país; en su ámbito se desarrolla el Proyecto Especial Olmos tinajones que cuenta con infraestructura y establecerá en su primera etapa un emporio agrícola con más de 38 mil hectáreas, y cuyos principales cultivos agroexportables son la arándanos, paltos, uva, mango, maracuyá, conservas de pimientos, ajíes y espárrago. Lo que ha convertido a esta Región – Lambayeque, en una región con fuerte potencial en agroexportaciones, no solo por los cultivos desarrollados dentro de su megaproyecto sino en todo el departamento (Ministerio de Comercio Exterior y Turismo, 2021).

Así mismo Lambayeque formando parte de esta importante realidad y sin menoscabar su importancia del Proyecto Olmos para la mejora socio económica de la región y del país, no podemos dejar de lado el gran impacto ambiental y la deforestación de sus bosques secos, lo cual nos lleva a revisar estrategias que se puedan implementar con base en la actual legislación peruana, como la legislación forestal, la cual nos muestra mecanismos legales que llevarían a desarrollar una agricultura en equilibrio con el bosque y a la vez nos deja preocupados ya que informa que esta actividad representa el mayor problema en la pérdida de bosques en el país y no tiene un impacto positivo que ayude a disminuir la pérdida de los bosques secos en los diferentes lugares que se desarrolla (SERFOR, 2015).

Por lo que es preciso indicar que Olmos y Mórrope como distritos albergan un gran número de áreas de bosque seco que son vulnerables y desaparecen con el desplazamiento que genera la agricultura, encontrándose influenciada de manera directa por el proyecto Olmos y las empresas que actualmente lo conforman, quienes con sus actividades convencionales generan un impacto negativo en la inevitabilidad de la pérdida de los bosques secos ya que para hacer realidad su agricultura se tiene que desaparecer el bosque existente, que representan ecosistemas de mucho valor, donde la fauna y la flora se ven afectadas con pérdida de especies por su alto grado de deforestación que genera la agricultura



convencional agroexportable; estas especies que corresponden a los ecosistemas de la Costa Norte - bosques secos, son muy propios del norte peruano, en los cuales se presenta como especies muy valoradas el *Prosopis pallida* (algarrobo), *Capparis scabrida* (sapote), *Tabebuia chrysantha* (guayacán), *Loxopterygium huasangoy* (hualtaco), *Bursera graveolens* (palo santo), *Cordia lutea* (overo) y el *Cercidium praecox* (palo verde), que están vulnerables y en peligro de extinción al igual que especies de avifauna como, la *Penelope albipennis* (pava aliblanca), *Theristicus caudatus* (la bandurria), *Phytotoma raimondii* (la cortarrama peruano) y *Myiarchus semirufus* - *Rufous flycatcher* (el Copetón Rufo), que a pesar de pertenecer al grupo de especies protegidas muestra procesos de deforestación, por lo que reconocer y definir estrategias correctas para preservar y administrar los bosques secos de manera eficiente, valorizando los recursos y servicios de estos ecosistemas, utilizando una metodología conservación, es de suma importancia para garantizar su conservación del medio ambiente (Valdes y Gallardo, 2002)

Todo lo anteriormente comentado constituye un problema socioambiental, que es poco perceptible por los comuneros y empresarios que se desarrollan en estas tierras, sin embargo, avanza silenciosamente, haciéndose sentir en la disminución de los bosques secos que también generaban actividades económicas alternativas para la comunidad que se desarrolla en los mismos.

El problema observado es la pérdida de biodiversidad en el bosque seco por influencia de la agricultura agroexportable, buscando contribuir con un diseño de Estrategias de desarrollo sostenible que lleve a las empresas agrícolas, a establecer sus cultivos teniendo en cuenta y buscando a la vez equilibrar la pérdida de biodiversidad y del bosque seco, generando una data y actividades alternativas de manejo y restauración en los bosques secos de manera efectiva que posteriormente estén ligadas a actividades de una agricultura responsable y sostenible, que muestre al mundo y a los mercados emergentes que es posible consumir alimentos y contribuir a cumplir con el cuidado del planeta.

Finalmente, Identificar la importancia y estrategias para conservación de los ecosistemas naturales del bosque seco llevará a tener como objetivos específico investigar sobre técnicas de producción agrícola sostenible, determinar la importancia de los servicios ambientales en los bosques secos de Olmos y generar

conciencia en la comunidad y en los empresarios, de la gran importancia que se debe tener para conservar los diferentes estratos de bosques secos que mejoran la calidad de vida y generar cultivos en equilibrio con estos ecosistemas, que den como resultado cosechas resilientes, sostenibles y que ayudan a mejorar a nuestro planeta (Chiroque y Tiquillahuanca , 2017).

Por tanto, se propuso por formulación del problema: ¿Cómo la propuesta de estrategias medioambientales permitirá el desarrollo sostenible agrícola en la Empresa Arena S.A.C. Lambayeque?

La presente investigación tiene por justificación teórica porque tendrá un soporte de diversas teorías que ayudarán a fundamentar las variables de estudio entre ellos conocer su significado, y medición de cada una de las dimensiones. De la misma manera, se tiene una justificación metodológica porque se utilizará diversos aspectos para la definición del tipo, diseño y nivel del estudio, que permitirá el desarrollo adecuado de la investigación. Asimismo, se tiene por justificación práctica porque se pretende elaborar una propuesta de estrategias medioambientales en la Empresa Arena Verde S.A.C para mejorar las buenas prácticas para el desarrollo agrícola sostenible.

Teniendo como objetivo general: Proponer una propuesta de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque, entre los objetivos específicos se plantearon: Identificar el nivel de desarrollo sostenible agrícola en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque, en el segundo objetivo es diseñar la propuesta de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque, y por tercer objetivo fue validar la propuesta planteada de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque.

Asimismo, se tuvo por hipótesis de la investigación:  $H_1$ : Las estrategias medioambientales si permite el desarrollo sostenible agrícola en la Empresa Arena S.A.C.- Lambayeque., y por hipótesis nula  $H_0$ : Las estrategias medioambientales no permite el desarrollo sostenible agrícola en la Empresa Arena S.A.C.- Lambayeque.

## II. MARCO TEÓRICO

Analizando las diversas investigaciones, a nivel internacional se encuentra Miranda Magdalena et al. (2022) habla sobre las estrategias que una empresa adopta para la sostenibilidad ecológica en México, señalando que implementar estrategias ecológicas es una manera de responsabilidad social, esto se debe porque los autores consideran una empresa posee desarrollo sostenible aquella que se enfoca en las tres dimensiones económica, medio ambiental y social. Concluyendo, que actualmente son pocas las empresas que adoptan este pensamiento de desarrollo sostenible presentando deficiencias, sobre todo un bajo nivel desarrollo representado con un 54%, esto se debe porque las empresas consideran como un gasto el cuidado de un medio ambiente, considerando necesario el planteamiento de una propuesta.

Gallego y Mancera (2022) en su investigación realizada en Colombia habla sobre las estrategias basada en el desarrollo sostenible que adopta las empresas de Chocontá en Colombia, manifestando que las organizaciones del sector agropecuario poseen un nivel bajo sobre el actual desarrollo sostenible, requiriendo la realización de estrategias enfocadas en el ámbito cultural, ecológico, y económico, como parte de sus actividades más no como una responsabilidad, indicando que entre las dimensiones presentadas la de menor presenta son las estrategias ecológicas que permite el cuidado del medio ambiente. Concluyendo, que se diseñó una propuesta que estuvo conformada por un conjunto de estrategias incorporadas en su cadena productiva, que facilite la creación de un valor agregado a la marca de la empresa, sobre todo enfocado al cuidado del medio ambiente considerando actividades propias de la esencia de las actividades y que sea compartida por toda la organización para la sostenibilidad a un corto y largo plazo.

Chang (2019) en el estudio realizado en Costa Rica habla sobre el estudio sostenible que posee una empresa Agrícola SOJOL, teniendo como objetivo general el diseño de estrategias sostenibles en la empresa de estudio, estando compuestas como principal actividad un diagnóstico situacional presentando un nivel mediano esto se debe porque las empresas de desarrollo sostenible no alienan sus acciones a los objetivos estratégicos, siendo las principales acciones en la parte económica gestionar los proyectos viables que promuevan el desarrollo

sostenible, en la dimensión medio ambiente es incorporar actividades que cuiden el medio ambiente y en las estrategias sociales es buscar el cuidado del medio ambiente. Concluyendo que las empresas las acciones son empleadas con el propósito de promover un desarrollo sostenible, desde un enfoque sociocultural incorporando actividades que permita la integración de los servidores.

La deforestación de las áreas con cobertura boscosa y deterioro de los ecosistemas de bosques ahora es muy común, lo que ha contribuido a la pérdida constante de ecosistemas, esto sin dejar de lado el creciente aumento por usar el suelo para uso agrícola en todo el globo, lo que lo ha hecho se constituya dentro de los causantes de orden principal del deterioro de la biodiversidad. El 31% de superficie mundial terrestre estaba cubierta de bosques y esto va decayendo, por lo cual ahora depende de todos la manera de cómo interactuamos aprovechando y conservando los bosque y tenemos el deber de luchar por la no extinción de los mismos, siendo fundamental que se promueva la creación de leyes mundiales y que estas tengan sus correspondientes cláusulas enlazadas con las leyes determinadas para cada realidad de los países, todo esto considerando como una prioridad cuidar nuestro medio ambiente (FAO y PNUMA, 2020).

El Perú cuenta con una diversidad de ecosistemas, hábitats y tipos de bosques dentro ellos los bosques estacionalmente secos, con sorprendentes números de biodiversidad, debido a la topografía, tipos de suelos, frecuentes lluvias, la gran humedad y los ríos que tienen meandros especiales (Armey, 2019, pág. 11).

Por lo cual tendremos en cuenta la descripción de la cobertura vegetal de la Poligonal Olmos, que ha sido estudiada y evaluada a través de la teledetección. Arrojando que, para su caso, la población viene a ser la cobertura que genera la vegetación forestal en el área que corresponde al Sector Sur del polígono generado por el área del Proyecto E. Olmos, que abarca 15 675 hectáreas y muestra fotos satelitales con 175 126 píxeles (Arellano, 2020, pág. 10).

Por otro lado, también se toma en cuenta en la investigación la cual tuvo como objetivo evaluar la deforestación en el bosque “El Algarrobal” y definir sus impactos ambientales. En este caso el método usado fue la exploración, se emplearon imágenes para analizar la entrada al bosque. Se ejecutó una investigación a campo, después se hizo un registro forestal experimental al 30.2% de intensidad para el

área existente y finalmente se generó el plano del recorrido de los 4 caminos (León, 2019, pág. 6).

Así mismo es importante tener en cuenta a la fauna silvestre que juega un papel primordial en el ecosistema de bosque seco y por cual tomamos a La investigación de la disposición efectiva y futura de especies de aves del Pacífico del Perú la cual busca representar las potenciales consecuencias del cambio climático al año 2050 en relación a los puntos de diversidad para tal población de aves en análisis para el otorgamiento en la generación de objetivos de preservación de la biodiversidad dentro de las estrategias de desarrollo del ecoturismo en el Pacífico del Perú (Vadillo, 2017, pág. 2).

Cabe recalcar que la gran parte de estudios que se han realizado con relación al cambio de uso y cambio climático, han sido realizados y estudiados en la Amazonía peruana, en proyectos para crear monocultivos con característica de intensivos como el cultivo de la palma aceitera, y se ha dejado de lado los estudios en el ámbito costero del norte de Perú, a pesar de que el bosque seco y sus recursos biológicos se están poniendo cada vez más en valor. De la misma forma sucede con la formulación de estrategias de desarrollo socioeconómico que buscan sostenibilidad en estos lugares, los que son acogidos por asociaciones no gubernamentales, ONG o empresas privadas que buscan y fomentan la seguridad alimentaria, paliar la pobreza y la desertificación que sufre estas áreas que cada día son más importantes (Vargas et al., 2022).

Así mismo debemos dejar establecido que nuestro país está buscando el crecer económicamente, lo que lleva a promover diversos proyectos de inversión privados en todos los rubros de la economía y en particular en tierras eriazas para el sector agrícola, con lo cual se ha acentuado un crecimiento agroindustrial considerable en extensiones eriazas del país ubicadas en la costa norte, que promueve la agroindustria de algunos cultivos de exportación, que de manera no expectable establece desequilibrio y perturbación de su entorno generando la pérdida del bosque seco. Por este motivo se considera que es muy necesario evaluar los impactos ambientales originados por esta inversión privada, y propones acciones sostenibles para el cuidado del medio ambiente, siendo parte de una de las principales actividades de toda empresa (Batres, 2020).

Por lo que es importante chequear el estudio realizado en áreas de bosque estacionalmente seco que se desarrolla en la subcuenca de nombre Estero Hondo perteneciente al cantón Jipijapa, tiene como fin: definir la configuración de las estructuras ecológicas que representan a ésta conformidad territorial, deberá ser fundamental insertar una gestión centrada en una visión cuantitativa, con un transcurso continuo que evidencie la hipótesis definida, sustentada en cuantificar numéricamente las variables, considerando una delineación no experimental (Ávalo, 2019).

Debemos tener en cuenta como bases la investigación a los Montes de María, uno de los tipos de bosque seco con categoría de tropical que son de mucha utilidad para su población, el cual está siendo afectado y disminuido por la explotación abusiva y por el cambio de ocupación del suelo adecuado a procesos de implementación de desarrollo agrícola y ganaderos que contaminan las tierras de la región, y genera la desertización apresurada de suelos, la disminución de áreas de cultivos, y menoscaba el bosque seco de tipo tropical. Concluyendo que actualmente en la presente problemática no se evidencia un desarrollo sostenible del entorno y cuidado ambiental, requiriendo ser atendida de manera oportuna (García, 2020, pág. 3).

Debemos poder establecer algunos puntos de referencia que tomaremos de la investigación acerca del potencial de biodiversidad en los sectores definidos como bosque de biodiversidad a través del Plan de acción para la preservación de la naturaleza en Gribskov que Tiene como finalidad analizar cómo la conservación de las especies amenazadas a nivel nacional e internacional son capaces de asegurar de manera productiva en el área recién delimitada, bajo las restricciones económicas dadas por el Plan de Acción para la preservación de la Naturaleza (Luel, 2018, pág. 4).

Otro punto a que es preciso estudiar son los corredores biológicos, que podemos tomar como referencia de esta investigación, en la que se elaboró el estudio de biodiversidad teniendo como objetivo optimizar el entendimiento, de cómo las personas experimentan los corredores fluviales urbanos y reconocer componentes que cooperen a su valor restaurador, estudiando el papel de lo sensorial como

respuestas en la generación de la percepción y reconocer sinergias y problemas entre amenidad y biodiversidad (Corney, 2018, pág. 12).

Así como también el Plan Estratégico, el cual es la formulación de una práctica común y bien establecida para dar forma a las agendas de investigación en entornos internacionales. La mayoría de las organizaciones estudiadas están legalmente obligadas a presentar un plan estratégico plurianual. En algunos casos, las disposiciones legales pueden establecer reglas para actores y procesos y pueden establecer áreas de investigación y/o tipos de investigación a ser financiadas (Almeida, 2020).

La planificación estratégica, que es importante por su orientación de la gestión ampliamente patrocinada en las organizaciones contemporáneas. Detrás de su popularidad está la deducción de que es una praxis exitosa en instituciones u organismos públicos y privados que tiene resultados positivos para el desempeño organizacional. No obstante, la planificación estratégica ha sido juzgada por ser muy racional y por retraer el pensamiento estratégico (Murcia y Hinojos, 2022).

Muchas organizaciones tienen una definición implícita menos específica de "planificación estratégica" que es similar a la "planificación continua", un proceso mediante el cual una organización establece objetivos de corto y de largo plazo para mejorar y mide el progreso hacia el logro de esas mejoras

Por otro lado, las empresas necesitan muchas veces diseñar un plan con estrategias que le posibilite generar una administración de procesos de manera correcta, la cual de alguna manera les permita llevar a cabo sus actividades del día a día y, además, facilitarles la información bajo un esquema de visión de a donde apunta y si es correcta su dirección por donde va llegando la organización. Esta herramienta denominada planificación estratégica, brinda un panorama claro sobre lo que se pretende alcanzar y la forma de cómo se va a obtener, por lo que en esta investigación se buscó y se dirigió al plan estratégico a la gestión de calidad con mejora continua, indicando se usó como base buscando costos (Mézquita et al., 2020).

La planificación estratégica es fundamental en la gestión de una organización debido al papel esencial que desempeña al llevar a la organización a la identificación del plan estratégico que utilizará mediante el enfoque de los

problemas dentro de la organización, la evaluación de sus efectos al considerar las operaciones de la organización y desarrollar medidas y tácticas alternativas para garantizar que la organización obtenga una ventaja competitiva, como se analiza en el documento (Romero et al., 2022).

En las empresas agrícolas; con la nueva economía empresarial agrícola pueden beneficiarse de enfoques emergentes como la Bioeconomía y Salud. El enfoque de Bioeconomía, fundado en el uso eficaz del capital natural y biológico, reúne diferentes áreas de la tecnología industrial, y se caracteriza por un enfoque integrado multidimensional. Para ilustrar, el enfoque bioeconómico busca alcanzar simultáneamente los siguientes objetivos: gestión eficiente de los recursos, protección de la biodiversidad, conservación del suelo, producción de servicios ecológicos y sociales, valorización de residuos y subproductos, y producción de bioenergía a través del uso eficiente y sostenible. de recursos renovables (Malorgio, 2021, pág. 20-23).

En la seguimiento del tratamiento Sostenible; se tiene específicamente que el problema de la “contaminación ambiental”, está basada o se da por causa del comportamiento y las actividades mal llevadas que efectúa la humanidad, la inconsciencia de la valoración de desarrollo sostenible y por la insuficiencia de una cultura ambiental adecuada; por lo que se establece que estos problemas pueden tener solución con un buen modelo educativo el cual deba impartirse desde los niveles educativos como las escuelas y colegios hasta las universidades; buscando que las generaciones más tempranas establezcan desde su pequeña edad conciencia sobre las consecuencias, causas y el daño que sufre nuestro planeta por la contaminación ambiental, y cuánto representa para la supervivencia de las futuras generaciones (Galeas, 2018, pág. 01).

Un requisito mínimo imprescindible para la sostenibilidad es la conservación del stock de capital natural total en el nivel actual o por encima de él. Si bien un stock más bajo de capital natural puede ser sostenible, la sociedad no puede permitir una mayor disminución de la capital natural dada la gran incertidumbre y las terribles consecuencias de adivinar mal (Costanza, 2019, pág. 37-46).

En el contexto de la fragmentación de la tierra, el envejecimiento de la agricultura, la no agriculturización de los factores de producción agrícola, la agricultura a tiempo



parcial y la coexistencia de una producción agrícola de alto riesgo y un costo agrícola, “quién cultivará la tierra” es un problema importante que debe abordarse. resuelto en la actualidad. Por lo tanto, el estado ha emitido una serie de políticas y medidas para cultivar y desarrollar nuevas entidades comerciales agrícolas (Chenget al., 2021, pág. 880).

Con referente a la biodiversidad en bosques secos; se considera que, de los bosques deforestados, los bosques secos son el tipo de bosque con más considerables porcentajes de pérdidas. Mencionados bosques presentan un 48.5% de deforestación del total a nivel mundial y el 95% en nuestro país; la falta de disposición, así como de investigaciones en este tipo de ecosistemas, se debe a que su densidad no es tan representativa como la que se representa en los bosques tropicales (Pérez, 2021, pág. 13).

Es el ecosistema que posee vegetación arbórea, que permuta climas estacionales lluviosos cortos con climas secos más largos. El factor ecológico delimitante de estos bosques es la precipitación, debido a que el incremento y reproducción está definido por la existencia de agua. Los suelos son generalmente ferralíticos, relativamente aprovechables en nutrientes, como consecuencias de un lavado o lixiviación moderada, también son mayormente livianos y arenosos contribuyendo a la infiltración y la humificación (Goicochea, 2019, pág. 5).

El declive o pérdida a largo plazo de las especies de flora y fauna nativa, es de un tinte muy importante y ahora se revisa ya que es provocado por el hombre, debido a sus actividades en sus formas de vida como por ejemplo el dedicarse a la ganadería extensiva que tiene pastoreo que puede ser de ganado vacuno, caprino u ovino, y que es una actividad económica que de manera directa perturba las especies de fauna en sus hábitats, si se realiza de manera extensiva en áreas boscosas; otra actividad es la actividad de carbonización, la cual además de perturbar a la fauna silvestre provoca la fragmentación de áreas boscosas, y ha causado masivamente la pérdida drástica de la biodiversidad (Nizama, 2020, pág. 13).

Actualmente las poblaciones de la especie Algarrobo se han minorizado notablemente debido a la sobreexplotación, originada por la acción humana. Dado que ello establece una alteración en la división de la especie geográficamente, es

preciso mencionar que se ha ayudado en ello a desmejorar las condiciones y aumentado el impacto del cambio climático, viéndose evidenciadas en la transformación y modificación de muchos ecosistemas, incorporando tecnologías para la agricultura que no están acorde a la realidad ecológica de los lugares, el incremento demográfico, la ganadería sin consideraciones y bajo mucha presión a los medios; que ha causado impactos negativos en el movimiento génico y su morfología. Por ello, resulta fundamental estudiar el área y las divisiones potenciales que ha sufrido el Algarrobo en los Bosques estacionalmente Secos, lugar en el cual las especies están formándose según sus aspectos climáticos. Es necesario evolucionar el enfoque que se da actualmente para fortalecer la idea de la actual distribución y potencial, que puede ser una alternativa y herramienta importante para producir una distribución con fines de conservación, definiendo la presencia y ausencia de las especies, y a la vez cooperando en la ejecución de actividades de reforestación, manejo de forestación y conservación genética. Es importante tener claro que el investigador busca el modelamiento de la especie Algarrobo, con la finalidad de conservarlo (Saucedo y Amaya, 2021).

En la superficie o área que ocupa el PEOT (Proyecto Especial de Irrigación Olmos Tinajones - Lambayeque) se realizó el estudio evaluando 28 parcelas, ejecutando un inventario forestal al 100 %, tomando como datos para el registro de Ht (altura total del árbol), Hc (altura comercial del árbol) y DAP (diámetro con toma de dato a 1.3 metros del suelo o a la altura referencia del pecho del individuo que realiza el inventario) de los fustes de árboles inventariados con DAP mayor a 10 cm; también se realizaron y tomaron colectas estableciendo colección botánica de especies nativas, alcanzando su correcto reconocimiento botánico. Por otra parte, en este bosque se tuvo como resultado la presencia de especies como: *Parkinsonia praecox* (palo verde), *Acacia aroma* (aromo), *Cordia lutea* (overo), *Prosopis pallida* (algarrobo), *Capparis avicennifolia* (sapote de perro) y *Capparis scabrida* (sapote de perro). Coherentemente con la estructura horizontal del bosque evaluado la *Parkinsonia praecox* sería la de mayor rango de importancia y para la estructura vertical sería la de mayor rango de importancia la *Acacia aroma*. Concluyendo por las características de las estructura vertical y horizontal encontradas y evidenciadas en los bosques analizados en su investigación, estos habrían sufrido degradación

por intervención y se encontrarían en una fase de regeneración natural (Vásquez, 2021).

Finalmente, esta investigación se realizó con el objetivo de cooperar a una conservación y fomentación más eficiente y rentable de los beneficios que brindan y se obtienen de los ecosistemas y la biodiversidad en los paisajes agrícolas (Sidemo, 2021, pág. 21).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1 Tipo y diseño de investigación**

##### **3.1.1 Tipo de investigación:**

Podemos referenciar que la investigación del tipo básica está conducida a guiarnos en el conocimiento que está perfilado a través del entendimiento de la situación elemental de las anomalías, de los hechos que pueden ser percibidos o de la correlación que tienen o se establece entre los individuos (CONCYTEC, 2018).

El tipo de investigación fue básica porque se busca generar conocimientos en torno a un análisis de una realidad de investigación de las variables estrategias medioambientales y desarrollo sostenible, concerniente al alcance de la investigación fue un estudio descriptivo, porque se detalló la situación actual mediante la descripción del comportamiento de las variables (Arias y Covino, 2021). Para el nivel de la investigación fue propositiva, porque se pondrá en práctica los fundamentos teóricos, esto se interpreta, que en el estudio se planteará una propuesta de gestión de procesos mediante una la realización de los planteamientos de estrategias medioambientales (Gohen y Gómez, 2019).

La investigación tubo un enfoque cuantitativo, porque los resultados fueron expresados en número, es decir, todos los datos obtenidos fueron descritos de manera numérica para conocer la percepción de los colaboradores sobre las actividades que adopta la empresa para el desarrollo sostenible (Gohen y Gómez, 2019). Es decir, concerniente al enfoque fue cuantitativo porque mediante la aplicación de los instrumentos se pudo obtener información numérica y se presentó mediante la estadística descriptiva para dar respuesta oportuna a los objetivos de estudio.

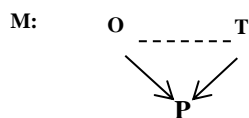
##### **3.1.2 Diseño de investigación:**

El diseño, fue no experimental - transversal, porque el investigador no llegó a modificar ni manipular las variables de investigación; solo se recolecto información clave para el análisis de la realidad problemática (Arias y Covino, 2021); asimismo, fue transversal, porque el recojo de la información se realizó por única vez al inicio de la investigación (Hernández et al., 2018). Se opto por utilizar la investigación de este tipo, de diseño de carácter no experimental ya que si se estableciera seguir este enfoque, el investigador tiene que acudir a su empresa en estudio y seleccionar su muestra dentro de los trabajadores, que es posible que encuentre

todo un sin número de datos los cuales evaluará de acuerdo a sus análisis, podría efectuar comparaciones, chequeando sus tendencias y finalmente poder establecer la relación que hay en sus datos, lo que nos indicaría que debemos observar o medir estas variables en su contexto natural tal cual como se presentan o se dan y luego llevarlas a nuestro análisis (Hernández y Mendoza, 2018).

La investigación fue propositiva y se ocupó o estudio cómo conocer el estado de asociación o correspondencia en medio de dos o más variables en un hecho o entorno particular con un grado cierto de predicción (Hernández y Mendoza, 2018). Esto permitió realizar la problemática con enfoque metodológico cuantitativo descriptivo y propositivo, para poder determinar de manera directa las personas afectadas e involucradas en el fenómeno en el que se está estudiando. En este caso, se permitió conocer la visión de los trabajadores de principal influencia del Área de Sostenibilidad de la empresa Arena Verde SAC, acerca de cómo la agricultura agroexportable influye de manera directa en la pérdida de biodiversidad en el bosque seco de Olmos.

Generamos un representativo de nuestro diseño de la siguiente forma esquematizada: Donde: **M**= muestra; **O**= Observación; **T**= Teoría; **P**= Propuesta



### 3.2 Variables y operacionalización

#### Variabes de estudio independiente

La variable independiente que se presento para la investigación son las estrategias medio ambientales las cuales tienen como finalidad paliar los efectos de la intervención de la empresa y sus resultados sobre el medio ambiente, así mismo la podemos definir de manera operacional como pieza de la cultura e identificación de una empresa que adopta diversos planteamientos con respecto a las cuestiones ambientales.

#### Dimensiones

Teniendo como dimensiones la sostenibilidad ambiental, responsabilidad social

#### Indicadores

Generando indicadores como son el volumen de agua usada, los materiales y sus números usados, reutilizados, manejados y reciclados, la medición o cálculo de la huella de carbono y promoción de responsabilidad social.

### **Escala de medición**

Así mismo teniendo una escala de medición ordinal y nominal respectivamente.

### **Variables de estudio dependiente**

Con respecto a la variable dependiente en la investigación, se tiene al desarrollo agrícola sostenible, que lo definimos y establecemos como el incremento de la productividad y la utilización de los recursos naturales considerando las complicadas interacciones entre el desarrollo de actividades agrícolas, la sociedad y ecosistemas locales, por otro lado la definimos operacionalmente como el impulso del desarrollo de la producción mediante nuevas tecnologías, alcanzando extraordinarios aumentos del rendimiento para una agricultura a gran escala.

### **Dimensiones**

Con sus dimensiones de productividad y calidad

### **Indicadores**

Presentando indicadores de ingresos, satisfacción del cliente, producto y recursos naturales

### **Escala de Medición**

Con escalas de medición nominales para esta variable.

## **3.3 Población, muestra y muestreo**

### **3.3.1 Población**

La presente investigación tomo y estableció como población de estudio a 55 colaboradores de la empresa Arena Verde S.A.C, específicamente el área de sostenibilidad, como propósito de estudio y a todos los procesos implicados en la planificación, verificación y puesta en marcha respecto a la gestión medio ambiental, tales como su gestión administrativa, procesos de producción propios, procesos de manejo y reciclaje de sus productos y aprovisionamiento de energía.

### **Criterios de inclusión**

- Gestión ambiental
- Procesos de reciclaje

### **Criterios de exclusión**

- Salud ambiental
- A los 5 directivos del área

### **3.3.2 Muestra**

Se tomo como muestra al Área de Sostenibilidad de la empresa Arena Verde S.A.C, estando compuesto por 50 colaboradores del área seleccionada, específicamente el área de sostenibilidad

### **3.3.3 Muestreo**

El muestreo que se aplicó fue no probabilístico - por conveniencia, ya que la determinación de la muestra de estudio fue por criterio del investigador, siendo el área de Sostenibilidad de la empresa, la que conoce la problemática de la investigación, y tiene relación a las variables (Hernández, 2018).

### **3.3.4 Unidad de análisis**

Nuestra unidad de análisis estuvo desarrollada dentro del área de dominio e influencia de las operaciones de la empresa Arena Verde S.A.C.

## **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad.**

### **Técnicas**

La técnica, es un mecanismo y manera de cómo el investigador recoge información de manera asertiva, interactuando de manera directa con la muestra de estudio (Hernández, et al., 2018). Por tanto, se empleó dos técnicas que fueron empleadas entre ellas una encuesta y la entrevista, detallando como se muestra a continuación:

La encuesta, es un medio que permitió recolectar información numérica, y datos coherentes, que tuvo como finalidad conocer cuál es la situación actual logrando ver comportamiento de las variables (Sánchez y Fernández, 2021).

La entrevista se muestra como fuente primaria, y la información diversa documentada sobre el tema, entre otros como la gestión medio ambiental, como fuentes secundarias.

Para la entrevista, determinada del tipo no estructurada, se tomaron en cuenta los indicadores establecidos en la operacionalización de variables, formulando y estableciendo preguntas abiertas, teniendo la finalidad de recolectar todos los datos necesarios para la investigación. La entrevista se aplicó al Gerente General, y al jefe del fundo de la empresa Arena Verde S.A.C., jefes de área, especialistas, priorizando a los involucrados de acuerdo a su poder de decisión y su horario de tiempo disponible.

### **Instrumentos**

El instrumento, son herramientas de apoyo que permiten recoger datos, estando conformado por ítems o preguntas de acuerdo al propósito de la investigación (Sánchez y Fernández, 2021). Se empleó dos instrumentos empleados es el cuestionario y la guía de entrevista, siendo detallado a continuación:

Cuestionario: es un documento formal que especifica el objetivo del recojo de la información, que estuvo conformado por preguntas claves que contribuyó a la medición de las variables de estudio (Hernández et al., 2018).

Guía de entrevista: Para Hernández et al. (2018) es una herramienta de apoyo para el investigador, debido que especifica las interrogantes que se realizó a las personas seleccionadas, para complementar la información y fundamentar la situación actual.

La validez de los instrumentos, se hizo mediante un juicio de expertos, los cuales cuentan con el grado de Magíster en Ingeniería Ambiental y seguridad Industrial y grado de Master en administración de empresas, quienes verificaran la eficacia y viabilidad de la variable con sus respectivos indicadores, lo que indica viabilidad, reuniendo las condiciones metodológicas, y pueda poder ser aplicado con las personas que participaron en esta investigación (Gallardo, 2017).

La validez se hace cita al nivel de eficacia con el que cuentan los instrumentos al momento de realizar la medida de las variables bajo observación, disminuyendo la probabilidad de que hallarse un sesgo de estudio (Arévalo y Padilla, 2016). En la



validación, se obtuvo el apoyo y soporte de dos expertos magísteres, buscando que la investigación este dentro de los principios de relevancia, claridad y pertinencia y por lo cual se buscó que su confiabilidad sea medida haciendo el cálculo de alfa de Cronbach, esperando un valor mínimo factible para tener la consistencia en la investigación de 0.70.

### **3.5 Procedimientos**

Para alcanzar el recojo de la información de manera oportuna, se elaboró los instrumentos entre ellos un cuestionario y la entrevista, seguidamente se solicitó y el debido permiso de manera voluntaria y autorización del gerente y subgerente para ser entrevistados, recopilando todos los datos a posterior, y para finalizar, se transcribió y utilizó la información que servirá de apoyo para el planteamiento de las Estrategias Medio Ambientales con el fin de acrecentar el desarrollo agrícola en la empresa.

### **3.6 Método de análisis de datos**

La información de la investigación referente a “Estrategias medio ambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C”, se realizó mediante estadística descriptiva, construyendo tablas en coherencia a los resultados estadísticos que se compilan mediante el programa Microsoft Excel. Los resultados de todo lo anterior, fueron sintetizados en conclusiones, considerando los objetivos planteados y las estadísticas obtenidas las cuales pudieron argumentarse utilizando si fuera necesario el Alfa de Cronbach. El análisis del estudio permitió la contrastación de todos los resultados de manera directa y concreta con la hipótesis, para finalmente llegar a las conclusiones generales de todo el proceso de investigación.

### **3.7 Aspectos éticos**

Se elaboraron diversos procesos, los cuales resultan fundamentales para establecer un sólido soporte con principios y ética, como se detalla a continuación:

Los aspectos éticos, señalando que es la manera cómo el investigación debe de realizar un estudio teniendo en consideración las buenas práctica y haciendo uso de los valores, en la presente investigación se utilizo los aspectos considerados, de acuerdo a la normativa de la universidad: Beneficencia, el presente criterio será

considerado al momento de exponer la información recolección de los datos solo serán de uso académica, sin generar daños a los sujetos intervinientes, es decir, siempre se busca resguardar la integridad de la empresa y de las personas a encuestar (Avanzas et al., 2021).

También se consideró la Autonomía. El presente aspecto ético se utilizó al momento de detallar los resultados encontrados, se realizó de manera objetiva, respetando las respuestas dadas de los clientes encuestados evitando la intervención de la posición del investigador, y consideró el aspecto de justicia, señalando que el presente criterio fue empleado al momento de aplicar los instrumentos debido que se realizó de una manera oportuna, realizando un trato igualitario.

#### IV. RESULTADOS

**Objetivo General:** Elaborar una propuesta de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque

Objetivo específico: Identificar el nivel de desarrollo sostenible agrícola en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque

**Tabla 1**

*Nivel de la variable desarrollo agrícola sostenible*

| Niveles     | f  | %    |
|-------------|----|------|
| Nivel Bajo  | 2  | 3,6  |
| Nivel Medio | 15 | 27,3 |
| Nivel Alto  | 38 | 69,1 |
| TOTAL       | 50 | 100% |

*Nota.* Datos obtenidos del cuestionario aplicado a colaboradores del área de sostenibilidad

Según la tabla 1, se tuvo un nivel alto representado con un 69,1%, un nivel medio con un 27,3%, y por último con un 3.6% se tuvo un nivel bajo.

Interpretación: se puede observar que en la tabla 1, los responsables de la empresa aún necesitan reforzar las estrategias de desarrollo sostenible, sobre todo se debe considerar proponer un plan de estrategias, que es necesario ser compartido con sus colaboradores para promover un trabajo colaborativo, debido que, al hacer uso de este concepto, generará un valor agregado en temas de sostenibilidad, sustentabilidad y ecológicos.

**Tabla 2***Nivel de la dimensión sociocultural*

| Niveles     | Frecuencia | %    |
|-------------|------------|------|
| Nivel Bajo  | 4          | 7,3  |
| Nivel Medio | 41         | 74,5 |
| Nivel Alto  | 10         | 18,2 |
| TOTAL       | 50         | 100% |

*Nota.* Datos obtenidos del cuestionario aplicado a colaboradores del área de sostenibilidad

Según la tabla 2, se observó que, evaluando la dimensión sociocultural, se tuvo un nivel medio representado con un 74,5%, con un 18% un nivel alto y por último con un 7.3% se tuvo nivel bajo.

Interpretación: Podemos observar que en la tabla 2, la importancia que la empresa debe promover prácticas que permita la participación de sus colaboradores del área de sostenibilidad, integrando actividades locales que permita la identificación y compromiso para el desarrollo adecuado de las actividades programadas y cumplir con las metas.

**Tabla 3**

*Nivel de la dimensión ecológica*

| Niveles     | f  | %    |
|-------------|----|------|
| Nivel Bajo  | 1  | 1,8  |
| Nivel Medio | 15 | 27,3 |
| Nivel Alto  | 39 | 70,9 |
| TOTAL       | 50 | 100% |

*Nota.* Datos obtenidos del cuestionario aplicado a colaboradores del área de sostenibilidad

Según la tabla 3, se identificó que en la dimensión ecológica se tuvo un nivel alto representado con un nivel alto 70,9%, con un 27.27% se presentó un nivel medio, y por últimos con un 1.8% se tuvo un nivel bajo.

Interpretación: Se puede observar que empresa si utiliza mecanismos sostenibles y sustentables, que de algún momento promueve un accionar responsable con el medio ambiente, contando con un área de reserva forestal, pero solo para el cumplimiento de la normatividad forestal vigente, requiriendo que sea necesario hacer uso de estrategias ecológicas como parte de sus actividades.

**Tabla 4***Nivel de la dimensión económica*

| Niveles     | f  | %    |
|-------------|----|------|
| Nivel Bajo  | 8  | 14,5 |
| Nivel Medio | 6  | 10,9 |
| Nivel Alto  | 41 | 74,5 |
| TOTAL       | 50 | 100% |

*Nota.* Datos obtenidos del cuestionario aplicado a colaboradores del área de sostenibilidad

Del mismo modo, se tuvo que en la tabla 4, analizando la dimensión económica presentó un nivel alto representado con un 74.5%, seguido de un nivel bajo con un 14.5%, y por último se tuvo un nivel medio con un 10.9%,

Interpretación: De los expuesto se determina que la Empresa Arena Verde S.A.C posee la intención de aplicar acciones no solo de cálculo sino de minimizar su impacto ambiental, buscando establecer equilibrio entre su actividad económica con el cuidado del medio ambiente que lo rodea.

## V. DISCUSIÓN

Después de realizar el procesamiento de la base de datos para el conocimiento de las variables de estudio, se puede llegar a la discusión teniendo en cuenta cada uno de los objetivos propuestos, contrastando con los aportes obtenidos de otras investigaciones, de la misma manera, con las teorías que ayudaron a complementar el significado de cada una de las variables.

En primer lugar, se tuvo en consideración el objetivo general que es Proponer una propuesta de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque.

De los resultados obtenidos en la tabla 1, se observó que los responsables del área de sostenibilidad de la empresa necesitan reforzar las estrategias de desarrollo sostenible, sobre todo se debe considerar proponer un plan de estrategias, que es necesario ser compartido con sus colaboradores para promover un trabajo colaborativo, debido que, al hacer uso de este concepto, generará un valor agregado en temas de sostenibilidad, sustentabilidad y ecológicos.

De lo expuesto, en diversas investigaciones se concuerda con la relevancia de la elaboración de una propuesta, afirmado por Miranda (2022), debido que consideran como base el diagnóstico de la situación actual de la empresa, para adoptar el pensamiento de desarrollo sostenible por presentando un alto nivel de deficiencia, lo cual establece la necesidad del planteamiento de una propuesta considerando la parte económica, medio ambiental y social. El autor explicar, la importancia que en el diseño de la propuesta no solo debe basarse en el cuidado del medio ambiente sino en la integración de otros aspectos como la interacción con los colaboradores, y la gestión para la asignación del recurso necesario que permita asegurar el cumplimiento de las actividades y plan de trabajo, para resguardar la sostenibilidad de la propuesta. Aceptando la posición de los autores porque tienen similar propósito a la investigación, sobre todo por considerar las dimensiones que fueron muy relacionadas a conocer el comportamiento de la variable, debido que el autor lo consideró como para el planteamiento y diseño de la propuesta.

Por otra parte, se concuerda con la investigación realizada por Gallego y Mancera (2022), debido que tuvo el mismo objetivo de estudio como fue el caso que se diseñó una propuesta que estuvo conformada por un conjunto de estrategias

incorporadas en su cadena productiva, que facilite la creación de un valor agrega a la marca de la empresa, sobre todo enfocado al cuidado del medio ambiente y que sea compartida por toda la organización para la sostenibilidad a un corto y largo plazo. También se acepta, la posición con los mismos autores debido que dentro de sus hallazgos consideran la necesidad de incorporar este tipo de propuesta debido que lo consideran más una actividad más no como una responsabilidad.

También, se concuerda con lo propuesto por el autor Luel (2018) al mencionar la importancia de una propuesta como es el caso de un Plan de acción para la preservación de la naturaleza del entorno, debido que son capaces de asegurar de manera productiva en el área donde se desarrolla la presente empresa.

El primer objetivo específico: Se ha identificado que el nivel de desarrollo sostenible agrícola en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque, tiene un nivel alto, indicando que al evaluar cada una de las dimensiones, teniendo tres dimensiones claves como la dimensión sociocultural, ecológica y económica.

Ante ello se concluye:

De acuerdo a los resultados presentados se observó que para conocer el estado de la variable se evaluó tres dimensiones clave entre ellas se analizó la dimensión sociocultural logrando obtener que en la tabla 2 presentó una mayor prevalencia en el nivel medio.

En la segunda dimensión sobre el aspecto ecológico se observó presentar un nivel medio con mayor prevalencia como se observa en la tabla 3, seguido de un nivel alto, y por último un nivel bajo. Y del mismo, los resultados de la dimensión económica en la tabla 4 se presentó un nivel alto, seguido del bajo y por últimos un nivel bajo.

De las investigaciones analizadas, no se concuerda con la realidad problemática presentada en la tesis de García (2020) por presentar en sus resultados diferente situación actual al estudio, que, a pesar de estar en un tiempo y realidad con necesidad de desarrollo sostenible, afirmó tener un bajo desarrollo sostenible de su entorno y cuidado ambiental, rechazando los hallazgos encontrados por ser diferente a la presente investigación como se demuestra en tabla 1, que identificó un nivel alto.



También, no se coinciden con los resultados expuestos por Chang (2019) en el estudio realizado en Costa Rica habla sobre el estudio sostenible que posee una empresa Agrícola SOJOL, debido que en su diagnóstico situacional indica que su nivel de desarrollo sostenible es mediano, sobre todo porque no enfocan estrategias sobre el cuidado medio ambiental, se discrepa la situación problemática presentada porque fue diferente al estudio.

No obstante, se rechaza los hallazgos dados por Gallego y Mancera (2022), porque entre las dimensiones presentadas indican que la parte ecológicas es la más vulnerable, debido que las empresas agropecuarias no aplican actualmente estrategias que permite el cuidado del medio ambiente. Cabe señalar, que es diferente a hallazgos expuestos en la investigación porque la dimensión con menor nivel presentado es la dimensión económica, siendo una realidad presenta diferente al presente estudio.

El segundo objetivo: Diseñando la propuesta denominada “Estrategias medio ambientales para generar una empresa agrícola sostenible” dirigida a la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque, se propuso la utilización de una gestión sociocultural, económico y ecológico, teniendo por aporte práctica la utilización de tres estrategias claves entre ellas las estrategias reactivas, hiperactivas y proactivas, la cual serán adaptadas de acuerdo a la situación problemática que presenta la institución de estudio, para eso de definió tener por principales pilares la definición de los objetivos, planificación de las estrategias, asignación de recursos, presupuesto de la propuesta y la validez de las estrategias medioambientales.

De las investigaciones propuestas, se está de acuerdo con Mondéjar (2021) al mencionar que las empresas deben ser responsables, mediante la formulación de estrategias de desarrollo socioeconómico que buscan sostenibilidad en estos lugares, los que son acogidos por asociaciones no gubernamentales, ONG o empresas privadas que buscan y fomentan la seguridad alimentaria, paliar la pobreza y la desertificación que sufre estas áreas que cada día son más importantes, siendo un acción responsable para el cuidado del medio ambiente, aceptando su posición porque tiene similar objetivo con la propuesta planteada.

De acuerdo a lo expuesto, por Miranda y Lopéz (2022) considera necesario el planteamiento de estrategias sobre todo que adopten un comportamiento sostenible, indicando que las estrategias ecológicas es una manera de responsabilidad social, esto se debe porque los autores consideran una empresa que posee un desarrollo sostenible aquella que se enfoca en las tres dimensiones económica, medio ambiental y social, aceptando la manera de cómo enfoca sus estrategias por eso se concuerda con los autores. Cabe mencionar, que estos autores adoptan similar orientación al planteamiento de las estrategias, sobre todo porque no solo ven el beneficio de la empresa sino también la protección del medio ambiente.

De igual manera, se concuerda con la posición dada por Gallego y Mancera (2022) en su investigación realizada en Colombia porque habla sobre la importancia de realizar estrategias basada en el desarrollo sostenible que debe adoptar las empresas, manifestando que las organizaciones del sector agropecuario poseen un nivel bajo sobre el actual desarrollo sostenible, requiriendo poner en práctica la utilización de estrategias enfocadas en el ámbito cultural, ecológico, y económico.

Del mismo modo, se está acepta la posición dada por Jenny (2021) al afirmar que el cuidado del medio ambiente, es parte de las principales actividades de toda empresa, señalando que es uno de los pilares, a incorporar con mayor relevancia, porque son actividades responsables con el cuidado del medio ambiente. Por tanto, el autor recomienda la aplicación de estas estrategias en la que prevalezca un accionar responsable, que fomente el cuidado del medio ambiente, indicando que tiene relación con los resultados obtenidos en la presente investigación, al indicar que en la tabla 3 se observó y se encontró un nivel alto en la aceptación de la dimensión ecológica, teniendo una gran aceptación por la utilización de este tipo de acción como parte de sus actividades.

## VI. CONCLUSIONES

1. Se propuso una propuesta de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque denominada “Estrategias medio ambientales para generar una empresa agrícola sostenible”, que tuvo como finalidad ayudará a conseguir una mayor sostenibilidad y cuidado del medio ambiente, sobre todo en el ámbito sociocultural, económica, y ecológica.
2. Se identificó que el nivel de desarrollo sostenible agrícola en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque se obtuvo un nivel alto representado con un 69.1%, seguido de un nivel medio con un 27.3% y por último se observó un nivel bajo con 3.6%, debido que la empresa aún necesita reforzar las estrategias de desarrollo sostenible, para generar un valor agregado en temas de sostenibilidad, sustentabilidad y ecológicos.
3. Se diseñó la propuesta de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque, en la que se plantearon tres estrategias clave entre ellas las estrategias reactivas, hiperactivas y proactivas, siendo estas estrategias que ayudarán al cuidado del medio ambiente empleando acciones como parte de sus principales tareas, para generar oportunidades y como acto de responsabilidad social.
4. Se validó la propuesta planteada de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque, indicando que los especialistas estuvieron de acuerdo con las estrategias propuestas indicando siendo aptas para su aplicación porque si cumplieron el propósito de la investigación.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. Al Gerente General, considerar la propuesta denominada “Estrategias medio ambientales para generar una empresa agrícola sostenible”, para ellos se planteó tres estrategias fundamentales como es el caso de la estrategia reactiva, hiperactiva y proactiva.
2. Al Sub Gerente de asuntos Corporativos y sostenibilidad de la empresa Arena Verde S.A.C orientar acciones que permitan la sostenibilidad tanto en el aspecto socio-cultural, económica, y ecológica.
3. Al jefe administración y Fundo, inculcar sus actividades en mejorar el compromiso e interacción con los colaboradores, debido que son ellos parte fundamental de la empresa.
4. Al jefe del área de auditoría ambiental poder evaluar constantemente el estado actual de desarrollo sostenible para verificar si las acciones propuestas si son asertivas, y si están cumpliendo con el propósito planteado.
5. A la sociedad universitaria y sociedad científica se recomienda hacer uso de la presente investigación, la cual queda con apertura para utilización con libertad de acuerdo al propósito de sus estudios, esperando contribuir con la protección de los bosques de nuestro planeta, y entorno empresarial.

## **VIII. PROPUESTA**

### **Modelo de estrategias medio ambientales para generar una empresa agrícola sostenible**

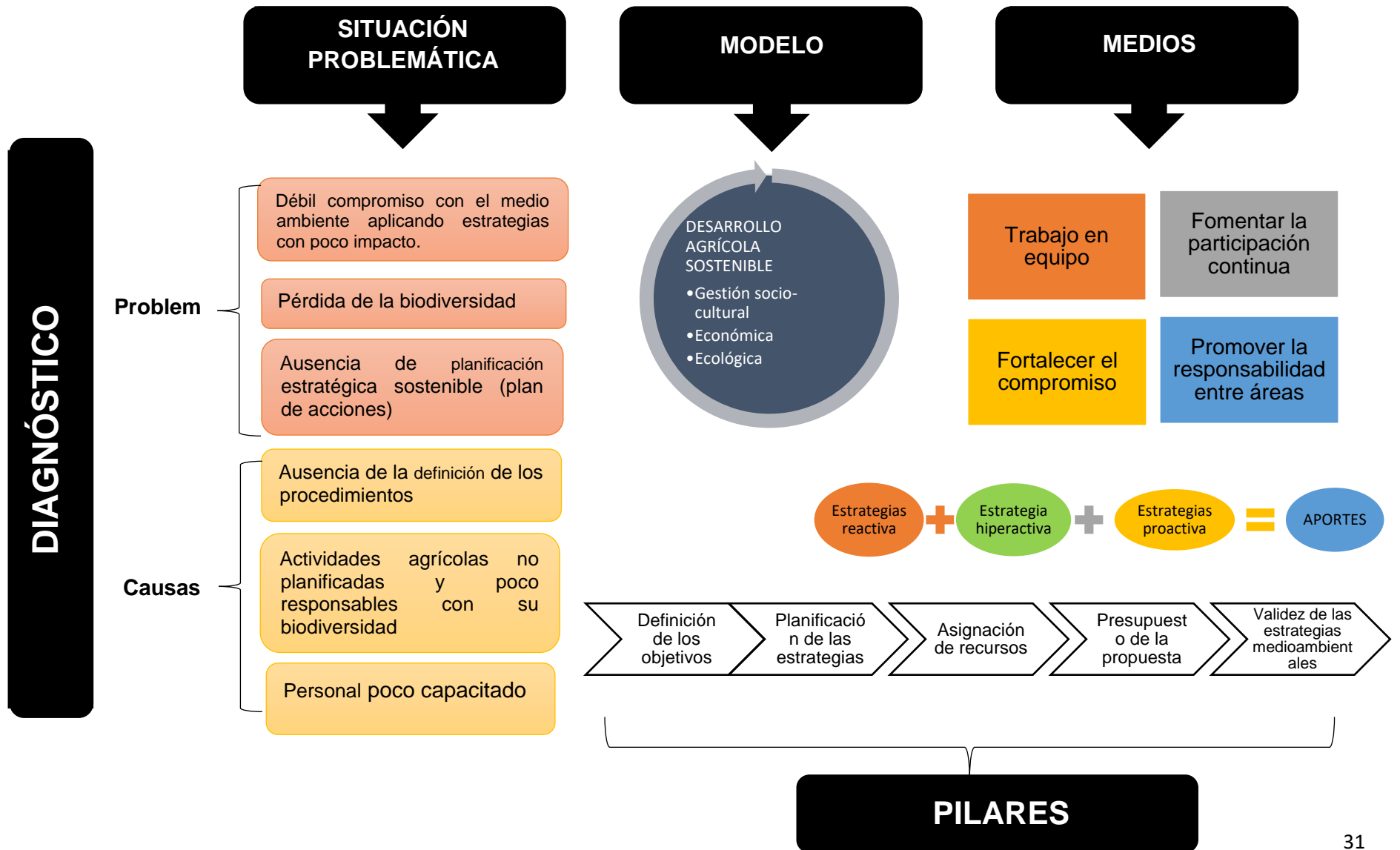
De la propuesta presentada se puede observar que la investigación presentó como problemas específicos un débil compromiso con el medio ambiente aplicando estrategias con poco impacto, pérdida de la biodiversidad, y la ausencia de planificación estratégica sostenible (plan de acciones), entre las causas presentadas es la ausencia de la definición de los procedimientos, actividades agrícolas no planificadas y poco responsables con su biodiversidad y por último se encuentra el personal poco capacitado.

Otros de los modelos presentados, se encuentra que el desarrollo agrícola fue medido bajo tres enfoques la gestión sociocultural, económica, y ecológica, debido que ayudará conseguir una mayor sostenibilidad y cuidado del medio ambiente. Entre los medios considerados para el desarrollo oportuno de la presente propuesta se empleó un adecuado trabajo en equipo, participación continua, fortalecimiento del compromiso y con ello la responsabilidad entre áreas.

Por otro lado, cabe mencionar que entre los principales aportes se encontró las estrategias reactivas, estrategias hiperactivas y por último las estrategias proactivas, explicando que las estrategias hiperactivas son aquellas que tienen como propósito cuidar el medio ambiente como parte de una necesidad, siendo índole de la creación de una oportunidad debido que van más allá de un proceso de adaptación a la normativa.

De la misma manera, se empleará estrategias proactivas, porque consideran como una gran responsabilidad implementar actividades que promuevan el cuidado del medio ambiente, siendo parte fundamental en las actividades que realiza la empresa, algo que no se puede ignorar, adoptándolas como parte de su estilo e incluso buscando siempre mejoras. Y la estrategia reactiva son aquellas acciones que se deben considerar solo por regulaciones del estado, debido que se consideran solo por exigencia de las entidades reguladores. Y, por último, se comprende a los pilares entre ellas el conjunto de actividades que ayudan el desarrollo oportuno de la propuesta, describiendo que, entre las principales tareas en la definición de los objetivos, seguido de la planificación de las estrategias, asignación de los recursos, estimación del presupuesto, y calidez de las estrategias medioambientales.

“Modelo de estrategias medio ambientales para generar una empresa agrícola sostenible”



## REFERENCIAS

- Álava Cedeño, P. A. (2019). *Composición Florística y Estructura del Bosque Seco de la Subcuenca Hidrográfica Estero Hondo del Cantón Jipijapa [Tesis de Pregrado, Universidad Estatal del Sur de Manabí]. Repositorio Digital UNESUM.* <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/1917>
- Almeida Silveira, C. (2020). Collection ans recycling of solid urband waste: contribution to debate ambiental sustentably. *Future Studies Research Journal: Trends and Strategies*, 12(2). <https://eds.s.ebscohost.com/eds/detail/detail?vid=0&sid=545d9566-b25a-4687-aa2e-305e1f7a597f%40redis&bdata=Jmxhbmc9ZXMmc2l0ZT1lZHMtbGl2ZQ%3d%3d#AN=edsgcl.635237778&db=edsgao>
- Alva, W. (2019). Ecoeficiencia: Nueva estrategia para la educación ambiental en instituciones educativas. *Revista Valdizana.* <http://revistas.unheval.edu.pe/index.php/riv/article/view/233>
- Arellano Sánchez, C. W. (2020). *Caracterización de la cobertura vegetal boscosa del Sector Sur de la Poligonal Olmos Proyecto Especial Olmos Tinajones (PEOT) mediante teledetección [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. Repositorio Institucional UNPRG.* <https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/8463>
- Arévalo AVECILLA, D., & Padilla Lozano, C. (2016). Medición de la Confiabilidad del Aprendizaje del Programa RStudio Mediante Alfa de Cronbach. *Revista Politécnica*, 37(1). [https://revistapolitecnica.epn.edu.ec/ojs2/index.php/revista\\_politecnica2/article/view/469](https://revistapolitecnica.epn.edu.ec/ojs2/index.php/revista_politecnica2/article/view/469)
- Arias Gonzales, J., & Covino Gallardo, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. *Scielo.* <https://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>

- Armey Malpartida, R. M. (2019). *Diversidad arborea en tres estadios sucesionales en bosques en la Selva Central del Perú [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional Agraria La Molina]. Repositorio La Molina.* <https://repositorio.lamolina.edu.pe/bitstream/handle/UNALM/4117/armey-malpartida-rocio-mariela.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ávalo Cedeño, P. (2019). *Composición Florística y Estructura del Bosque Seco de la Subcuenca Hidrográfica Estero Hondo del Cantón Jipijapa.* Univerisdad Estatal del Sur de Manabi. <http://repositorio.unesum.edu.ec/handle/53000/1917>
- Avanzas Mondragón, P., Bayes, A., & Pérez, L. (2021). Consideraciones éticas de la publicación de artículos científicos. *Revista Española.* doi:10.1016/j.recesp.2011.02.006
- Backiel, B. (2018). *Mapping Sandbars in the Connecticut River Watershed through Aerial Images for Floodplain Conservation [Tesis de Maestría, University of California]. California Digital Library.* [https://scholarworks.umass.edu/masters\\_theses\\_2/597/](https://scholarworks.umass.edu/masters_theses_2/597/)
- Batres Quevedo, J. (2020). *Educación ambiental en el lugar de interés y con la participación de las personas.* Ecuador: Revista Revista Verdes. <https://eds.s.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=1&sid=0b173d32-7b0f-43c6-9be0-6da0f3d5b7b1%40redis>
- Chan, I. (2019). *Plan estratégico 2019-2022 bajo un enfoque sostenible para el desarrollo de la empresa agrícola SOJOL, (sostenible, justo y local) ubicada en Tulum, Quintana Roo, México.* Costa Rica: Escuela de Post grado CATIE. [https://repositorio.catie.ac.cr/bitstream/handle/11554/9122/Plan\\_estrategico.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.catie.ac.cr/bitstream/handle/11554/9122/Plan_estrategico.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Chávez Suazo, J. P. (2018). *Captura y Almacenamiento de carbono de los bosques estacionalmente secos de la costa norte (Lambayeque), como mitigación frente al cambio climático [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional Agraria La Molina]. Repositorio La Molina.* <http://repositorio.lamolina.edu.pe/handle/UNALM/3346>



- Chiroque Sanchez, Y., & Tiquillahuanca Julca, L. (2017). *Diseño de un sistema de gestión ambiental con base en la norma ISO 14001 para el mejoramiento de la competitividad en la empresa Green Fruits Perú S.A.C, en el distrito de Olmos año 2016*. Chiclayo: Universidad Señor de sipán. [https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/4262/Chiroque e%20Sanchez%20-%20Tiquillahuanca%20Julca.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/4262/Chiroque%20Sanchez%20-%20Tiquillahuanca%20Julca.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Condori Misco, L. E. (2019). *Evaluación del Impacto Ambiental Producido por la Introducción del Cultivo del Banano en el Bosque Seco del Distrito de Castilla-Piura [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional Tecnológica de Lima Sur]*. Repositorio Institucional UNTELS. <https://renati.sunedu.gob.pe/handle/sunedu/2136721>
- Corney, H. (2018). *The relationship between public perceptions of amenity and biodiversity in urban river corridors in Melbourne [Tesis de doctorado, RMIT University]*. Repository RMIT. <https://researchrepository.rmit.edu.au/esploro/outputs/doctoral/Does-biodiversity-restore-us-The-relationship-between-public-perceptions-of-amenity-and-biodiversity-in-urban-river-corridors-in-Melbourne/9921863857901341>
- Cruz Arismendiz, T. E. (2016). *Caracterización fisonómica del bosque seco de Quebrada Pariñas - Talara [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de Piura]*. Repositorio Institucional UNP. <https://repositorio.unp.edu.pe/handle/UNP/240>
- Cuentas Romero, M. A. (2015). *Revalorizando el bosque seco de algarrobo : estudio y análisis de la biodiversidad, distribución y conservación de los bosques secos en Lambayeque [Tesis de pregrado, Pontificia Universidad Católica del Perú]*. Repositorio PUCP. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/6313>
- Donovan, D. (2021). *Evaluation of Environmental Factors Influencing American Marten Distribution and Density in New Hampshire [Tesis de Maestría,*

*University of Massachusetts Amherst]. Repository UMASS.*  
[https://scholarworks.umass.edu/masters\\_theses\\_2/1010/](https://scholarworks.umass.edu/masters_theses_2/1010/)

Enríquez Paredes, A. C. (2021). *Agricultura climáticamente inteligente para la conservación del recurso biológico solanum tuberosum en los sistemas agroalimentarios alto-andinos basados en papa*. Caso: Conpapa Tungurahua-Chimborazo [Tesis de Maestría, Universidad Técnica del Norte]. . Repositorio Digital Universidad Técnica del Norte.  
<http://repositorio.utn.edu.ec/handle/123456789/11286>

Gallardo Echenique, E. (2017). *Metodología de la investigación*. Universidad continental.  
[https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/4278/1/DO\\_UC\\_EG\\_MAI\\_UC0584\\_2018.pdf](https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/4278/1/DO_UC_EG_MAI_UC0584_2018.pdf)

Gallego, Y., Mancera, L., & Melo, Á. (2022). Strategies based on sustainable development sector for strengthening the value chain in the dairy sector in Choncontá, Cundinamarca. *Revista Estrategia Organizacional*, 11(1).  
Obtenido de <http://portal.amelica.org/ameli/journal/133/1332965006/>

Garbuz, S. (2020). *Linking soil functional biodiversity and processes to soil ecosystem services : biochar application on two New Zealand pasture soils* [Tesis de doctorado, Massey University]. Massey University Library.  
Obtenido de <https://mro.massey.ac.nz/handle/10179/16131>

García Lozano, N. G. (2020). *Estrategias agroecológicas para el mejoramiento de la conectividad del Bosque seco tropical en los municipios de Carmen de Bolívar y San Jacinto, en la región de los Montes de María* [Tesis de Pregrado, Pontificia Universidad Javeriana]. . Repositorio Institucional Pontificia Universidad Javeriana.  
<https://repository.javeriana.edu.co/handle/10554/51459>

Goicochea Larrea, L. M. (2019). *Caracterización florística y estructural de las plantas leñosas del bosque seco El Hualango, Caserío Huacra en Sitacocha, Cajabamba* [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de Cajamarca].  
Repositorio Universidad Nacional de Cajamarca.

file:///C:/Users/PLS/Downloads/TESIS-  
%20LUIS%20MIGUEL%20GOICOCHEA%20LARREA.pdf

Gutierrez Miranda, C. E. (2019). *Conocimiento ecológico local de las especies forestales del bosque estacionalmente seco del norte de Perú y sur de Ecuador [Tesis de Pregrado]. Universidad Nacional Agraria La Molina. Repositorio La Molina.*  
<http://repositorio.lamolina.edu.pe/handle/UNALM/4246>

Hernández, A., Ramos, M., & Placencia, B. (2018). *Metodología de la investigación científica.* México: Editorial área de innovación y Desarrollo S.L.  
<https://corladancash.com/wp-content/uploads/2020/01/Metodologia-de-la-inv-cientifica-Arturo-Andres-Hernandez-Escobar.pdf>

Iuel Berg, S. (2018). *Cost-effective biodiversity conservation: A systematic approach to conservation planning in Gribskov [Tesis de maestría, University of Copenhagen]. Research University of Copenhagen .*  
<https://naturstyrelsen.dk/media/249960/master-thesis-sebastian-iuel-berg-ksm882-cost-effective-biodiversity-c.pdf>

Jara Jara, J. C. (2015). *La deforestación de los bosques protectores como un atentado al Derecho al Buen Vivir en la Legislación Ecuatoriana [Tesis de Pregrado, Universidad Central del Ecuador]. Repositorio Digital Universidad Central del Ecuador.* <http://infobosques.com/portal/wp-content/uploads/2017/04/doctrina41389.pdf>

Juarez Chunga, A. M. (2017). *Restauración de Bosque Seco con la aplicación de la técnica Fukuoka en los Caseríos Alita y La Peña del distrito de Salas - 2017 [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional Pedro Rui Gallo]. Repositorio Institucional UNPRG.*  
<https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/6055>

León Cáceres, F. J. (2019). *Efectos ambientales por deforestación del bosque seco “El Algarrobal” de Conache - Laredo, 2016 [Tesis de Maestría, Universidad Nacional de Trujillo]. Repositorio UNT.*  
<https://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/12919>

- Marquez Martinez, M. P. (2017). *Sostenibilidad, comunicación y valor compartido: el discurso actual del desarrollo sostenible en la empresa española [Tesis doctoral, Universidad Complutense de Madrid]. Biblioteca Complutense.* .  
Obtenido de <https://eprints.ucm.es/id/eprint/42084/1/T38628.pdf>
- Mazón Maroto, S. M. (2014). *La gestión administrativa y la satisfacción del cliente de la empresa de insumos agrícolas Rey Agro [Tesis de Maestría, Universidad Técnica de Ambato]. Repositorio Universidad Técnica de Ambato.* <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/6948/1/tesis-007%20%20%20Gesti%C3%B3n%20de%20Empresas%20Agr%C3%ADcolas%20y%20manejo%20de%20poscosecha%20-CD%20219.pdf>
- Mézquita Zurita, E., López Celina, M., & Ríos Manríquez, M. (2020). Responsabilidad social del gobierno municipal con el medio y los servicios públicos: Percepción ciudadana. *Revista Holos*, 36(7).  
doi:10.15628/holos.2020.9549
- Ministerio de Comercio Exterior y Turismo. (2021). *Reporte de Comercio - Reporte Comercio Regional - RCR - Lambayeque 2020 - Anual.* Obtenido de <https://www.gob.pe/institucion/mincetur/informes-publicaciones/1894142-reporte-de-comercio-reporte-comercio-regional-rcr-lambayeque-2020-anual>
- Miranda Pegueros, M., López, E., & Vega, C. (2022). Hacia una perspectiva integral de gestión en sostenibilidad empresarial. *Revista Trascender, contabilidad y gestión*, 7(19). [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-63882022000100150&script=sci\\_arttext](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S2448-63882022000100150&script=sci_arttext)
- Murcia, E., & Hinojos, I. (2022). Apropriación y empoderamiento en la educación ambiental para la sostenibilidad. *Revista Educación y educadores*, 25(1), 1-22.  
<https://www.proquest.com/docview/2678515695/fulltextPDF/57E4D259C3834A06PQ/1?accountid=37408>
- Néstor, G., & Gómez Rojas, G. (2019). *Metología de la investigación.* Argentina: Teseo.

[http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia\\_para\\_que.pdf](http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia_para_que.pdf)

Paredes Sánchez, F. B. (2021). *Alternativas dSistemas Agroforestales en zonas de influencia del ACP Bosque Natural El Cañoncillo para beneficio local, Pacasmayo, La Libertad [Tesis de Pregrado, Universidad Nacional de Trujillo].* Repositorio UNT.  
<https://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/17087>

Romero, D., Sánchez, S., Rincón, Y., & Romero, M. (2022). Estrategia y ventaja competitiva: Binomio fundamental para el éxito de pequeñas y medianas empresas. *Revista de ciencias Sociales*, 465-475. Obtenido de Disponible en: <https://produccioncientificaluz.org/index.php/racs/indexRevista> de Ciencias Sociales

Sánchez Bracho, M., & Fernández Martínez, M. (2021). Técnicas e instrumentos de recolección de información: análisis y procesamiento realizado por el investigador cualitativo. *Revista Científica de UISRAEL*, 8(1).  
<https://revista.uisrael.edu.ec/index.php/rcui/article/view/400>

SERFOR. (2015). *Ley Forestal y de fauna silvestre 29763 sus reglamentos*. Perú: Ministro de Agricultura y Riego. <https://www.serfor.gob.pe/portal/wp-content/uploads/2016/03/LFFS-Y-SUS-REGLAMENTOS.pdf>

Sidemo Holm, W. (2021). *Effective conservation of biodiversity and ecosystem services in agricultural landscapes [Tesis de doctorado, Lund University].* Lund University Publications.  
<https://www.lunduniversity.lu.se/lup/publication/0ffed04f-2a96-49a4-aa3b-8393f54e3d88>

Talle, M. (2018). *Conservation of semi-natural grasslands: Effects of different management methods on biodiversity [Tesis de doctorado, Linköping University].* Publications at Linköping University. Obtenido de <https://www.diva-portal.org/smash/record.jsf?pid=diva2%3A1178698&dswid=-4518>

- Tenelema Pérez, C. E., & Neira Loza, J. G. (2017). *Plan Estratégico para la empresa ServiExpress dedicada al servicio técnico automotriz en la ciudad de Guayaquil [Tesis de Pregrado, Universidad de Guayaquil]*. Repositorio Universidad de Guayaquil. <http://repositorio.ug.edu.ec/bitstream/redug/16835/1/Tesis%20Final%20Plan%20estrategico.pdf>
- Torres, M., & García, M. (2022). Trayectorias del pensamiento crítico social y ambiental en la investigación. Caso Maestría de Desarrollo Sostenible y Medio Ambiente. *Revista Entramado*. [http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1900-38032021000200180](http://www.scielo.org.co/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1900-38032021000200180)
- Vadillo Galdos, F. V. (2017). *Modelamiento espacial aplicado al desarrollo del ecoturismo y la conservación de la avifauna en la vertiente occidental del Perú [Tesis de Pregrado, Pontificia Universidad Católica del Perú]*. Repositorio PUCP. <https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/10021>
- Valdes, L., & Gallardo, D. (2002). <https://eds.s.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=1&sid=e1ea16c9-4e86-4b9e-9026-66b909f592c4%40redis>. (Escob, Ed.) *Revista de contabilidad*. <https://eds.s.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=1&sid=e1ea16c9-4e86-4b9e-9026-66b909f592c4%40redis>
- Vargas Cairo, C., Rodríguez, .. J., Peralta, M., & Wong. (2022). *Importancia de las estrategias educativas sobre el conocimiento de la flora y la fauna*. Lima: Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores. <https://eds.s.ebscohost.com/eds/pdfviewer/pdfviewer?vid=14&sid=21d30140-5af0-4dd6-8708-2fd813df7f3a%40redis>
- Walters, A. D. (2018). *Using multiple lines of evidence to uncover hidden biodiversity in desert spring ecosystems [Tesis de doctorado, Miami University]*. Repository Miami University.

[https://etd.ohiolink.edu/apexprod/rws\\_olink/r/1501/10?clear=10&p10\\_accession\\_num=miami1533045376808751](https://etd.ohiolink.edu/apexprod/rws_olink/r/1501/10?clear=10&p10_accession_num=miami1533045376808751)

## ANEXOS

### ANEXO 1. Tabla de operacionalización

Variables y operacionalización: Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque – 2022.

| Variables De Estudio                        |                               | Definición Conceptual  | Definición Operacional  | Dimensiones                      | Indicadores                                    | Escala de Medición |
|---|-------------------------------|--|---|----------------------------------|--|--------------------|
| <b>VARIABLE INDEPENDIENTE</b>               | Estrategias medio ambientales | Plan cuya finalidad es mitigar los efectos sobre el medio ambiente de las operaciones de la empresa y sus productos (Alva, 2019) | Parte de la cultura e identidad de una empresa, lo que da lugar a los diversos planteamientos que adoptan las empresas con respecto a las cuestiones ambientales. | Definición de los objetivos      | Diagnóstico situacional                        | Nominal            |
|   |                               |  |   |                                  | Visión y Misión                                |                    |
|   |                               |  |   |                                  | Objetivos                                      |                    |
|   |                               |  |   | Planificación de las estrategias | Definición de estrategias según el impacto     |                    |
|   |                               |  |   |                                  | Alinear estrategias según las buenas prácticas |                    |
|   |                               |  |   | Asignación de recursos           | Cantidad de materiales                         |                    |
|   |                               |  |   | Presupuesto de la propuesta      | Estimación de costos de las estrategias        |                    |
| Impacto de Responsabilidad Social           |                               |  |   |                                  |  |                    |
| Validez de las estrategias medioambientales | Beneficio costos (B/C)        |  |   |                                  |  |                    |



|                             |                                |  |   |                                  |  |         |
|-----------------------------|--------------------------------|--|---|----------------------------------|--|---------|
| <b>VARIABLE DEPENDIENTE</b> | Desarrollo agrícola sostenible | Aumento de la productividad y la explotación de los recursos naturales, considerando las complejas interacciones entre las actividades agrícolas, los ecosistemas locales y la sociedad (Torres y García, 2022). | Impulso de la producción mediante el desarrollo de nuevas tecnologías, consiguiendo grandes aumentos del rendimiento para la agricultura a gran escala. | Dimensión gestión socio-cultural | Actores sociales                         | Nominal |
|                             |                                |  |   |                                  | Diversidad cultural                      |         |
|                             |                                |  |   |                                  | Buenas prácticas empresariales agrícolas |         |
|                             |                                |  |   | Dimensión Económica              | Capacidad productiva                     | Nominal |
|                             |                                |  |   |                                  | Potencial económico                      |         |
|                             |                                |  |   |                                  | Competitividad                           |         |
|                             |                                |  |   | Dimensión ecológica              | Conservación de recursos                 | Nominal |

## ANEXO 2. Matriz de consistencia

MATRIZ DE CONSISTENCIA: Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque – 2022.

| Formulación del Problema   | Objetivos de la Investigación   | Hipótesis   | Variables                                | Población y Muestra  | Enfoque / Nivel (alcance) / Diseño  | Técnica / Instrumento   |
|--|---|---|--|--|---|---|
| <b>Problema General:</b>   | <b>Objetivo General:</b>  | $H_1$ : Las estrategias medioambientales si permite el desarrollo sostenible agrícola en la Empresa Arena S.A.C.- Lambayeque., y por hipótesis nula | <b>VI:</b> Estrategias Medio Ambientales | <b>UNIDAD DE ANÁLISIS</b><br>Área de influencia de la empresa Arena Verde S.A.C.<br><br><b>POBLACIÓN</b><br>Empresa Arena Verde S.A.C.<br><br><b>MUESTRA</b><br>55 | <b>Tipo de Investigación</b><br>Básica<br><br><b>Enfoque:</b><br>Cuantitativo<br><br><b>Nivel:</b><br>Descriptivo – propositivo<br><br><b>Diseño de investigación:</b><br>No experimental - transversal | <b>Técnica:</b><br>Encuesta<br><br><b>Instrumento:</b><br>Cuestionario<br><br><b>Métodos de Análisis de Investigación:</b><br><br>Estadística descriptiva, construyendo tablas en coherencia a los resultados |
| ¿Cuáles son las estrategias medioambientales que permitirán el desarrollo sostenible agrícola en la Empresa Arena S.A.C. Lambayeque? | Elaborar una propuesta de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque. |   |  |  |   |   |
| <b>Problemas específicos:</b>  | <b>Objetivos Específicos:</b>   |   |  |  |   |   |
| 1. ¿Cuál es el nivel de desarrollo sostenible agrícola en la Empresa Arena Verde S.A.C.?   | 1. Identificar el nivel de desarrollo sostenible  |   |  |  |   |   |

|  |  |   |   |   |  |   |
|--|--|---|---|---|--|---|
| <p>2. ¿Cómo es el diseño de una propuesta de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque?</p> <p>3. ¿Si es válido la la propuesta planteada de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque?</p> | <p>agrícola en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.</p> <p>2. Diseñar la propuesta de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque.</p> <p>3. Validar la propuesta planteada de estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible agrícola en la empresa Arena Verde S.A.C.- Lambayeque.</p> | <p><math>H_0</math>: Las estrategias medioambientales no permiten el desarrollo sostenible agrícola en la Empresa Arena S.A.C.- Lambayeque.</p> | <p><b>Variable dependiente</b><br/>: Desarrollo sostenible agrícola</p> | <p>colaboradores en la empresa Arena Verde S.A.C.</p> |  | <p>estadísticos que se compilaran mediante el programa Microsoft Excel.</p> |
|--|--|---|---|---|--|---|

### **ANEXO 3. Instrumentos de recolección de datos**

#### **ENTREVISTA DE “ESTRATEGIAS MEDIO AMBIENTALES PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA SOSTENIBLE EN LA EMPRESA ARENA VERDE S.A.C”**

1. ¿La empresa si conoce la situación actual sobre el impacto medio ambiental que produce sus actividades agrícolas?
2. ¿La empresa considera dentro de su visión y misión la utilización de estrategias para el cuidado medio ambiental?
3. ¿La alta dirección está interesada y consciente de la implementación de estrategias medio ambientales?
4. ¿Qué lo motivaría a implementar nuevas estrategias medio ambientales en Arena Verde S.A.C.?
5. ¿Qué estrategia medio ambiental considera más importante para la empresa?
6. ¿Se ha establecido alguna evaluación de la posición actual de la empresa respecto al medio ambiente?
7. ¿Tiene conocimiento acerca de la gravedad del impacto ambiental que genera la empresa?
8. ¿Tiene conocimientos acerca de las normas que dicta el Ministerio del Ambiente referente a cómo realizar actividades agrícolas con bajos impactos ambientales?
9. ¿Está dispuesto a considerar los cambios y responsabilidades en el manejo de nuevas estrategias medioambientales?
10. ¿Cuenta con el personal necesario para llevar a cabo la implementación de estrategias medioambientales nuevas?
11. ¿La empresa cuenta con un presupuesto designado para la aplicación de estrategias medioambientales?
12. ¿Cómo considera la relación entre el área de Sostenibilidad y la responsabilidad social de la empresa?
13. ¿Considera que la implementación de estrategias medio ambientales afectaría de manera positiva o negativa la calidad y productividad de la empresa?
14. ¿Usted considera importante proponer estrategias medioambientales para el desarrollo sostenible de la empresa?

## CUESTIONARIO PARA MEDIR EL DESARROLLO SOSTENIBLE

El objetivo del presente cuestionario es conocer el nivel de desarrollo sostenible que posee actualmente la empresa ARENA VERDE S.A.C”.

Sera medido mediante la siguiente escala de evaluación:

|       |            |         |              |         |
|-------|------------|---------|--------------|---------|
| 1     | 2          | 3       | 4            | 5       |
| Nunca | Casi nunca | A veces | Casi siempre | Siempre |

| N° | ítems   | N | CN | AV | CS | S |
|----|---|---|----|----|----|---|
|    | <b>Dimensión sociocultural</b>  |   |    |    |    |   |
| 1  | La empresa se considera un actor social responsable con su medio ambiente   |   |    |    |    |   |
|    | Los colaboradores de la empresa se sienten parte de las actividades socio amigables para el cuidado de su entorno |   |    |    |    |   |
| 2  | La empresa incorpora actividades que promueve el cuidado cultural de la zona                                      |   |    |    |    |   |
| 3  | La empresa considera en el diseño de sus actividades el pensamiento cultural de la zona de una manera responsable |   |    |    |    |   |
| 4  | La empresa realiza buenas prácticas en los procesos agrícolas como parte de la gestión empresarial                |   |    |    |    |   |
| 5  | El área de la empresa tiene un proceso establecido para cada una de las actividades agrícolas                     |   |    |    |    |   |
|    | <b>Dimensión económica</b>  |   |    |    |    |   |
| 6  | El área medio ambiental contribuye a la mejora de la capacidad productiva de la empresa                           |   |    |    |    |   |
| 7  | La empresa cuenta con una oportuna capacidad productiva de la empresa.  |   |    |    |    |   |
| 8  | La empresa cumple con la capacidad productiva proyectada.   |   |    |    |    |   |
| 9  | La empresa si posee un potencial económico requerido según las metas establecidas.                                |   |    |    |    |   |
| 10 | La empresa cuenta con un oportuno manejo de costos en sus procesos  |   |    |    |    |   |
| 11 | Las estrategias consideradas por la empresa permite una competitividad empresarial                                |   |    |    |    |   |
| 12 | El área de auditoría medioambiental permita generar una mayor competitividad empresarial                          |   |    |    |    |   |
|    | <b>Dimensión ecológica</b>  |   |    |    |    |   |
| 13 | La empresa aplica estrategias que permita la conservación de los recursos   |   |    |    |    |   |
| 14 | Las actividades realizadas por la empresa si cuidan los ecosistemas del entorno                                   |   |    |    |    |   |
| 15 | La empresa aplica estrategias que ayuda a la protección de los diversos ecosistemas de la zona                    |   |    |    |    |   |

#### **Anexo 4. Validación de juicio de expertos**

### **ESCUELA DE POSGRADO PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS DESARROLLO AGRÍCOLA SOSTENIBLE**

*Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento*

Chiclayo, 15 de junio del 2022

*Señor (a)*

*Mg.*

*Ciudad. - Chiclayo*

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de magister en administración de empresas.

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- *Ficha técnica instrumental.*
- *Instrumento de recolección de datos*
- *Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos*
- *Informe de validación del instrumento*

*Sin otro particular quedo de usted.*

*Atentamente*

*Firma* \_\_\_\_\_

Br. Pérez Ocupa, Nils Edinson

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS**

*FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL*

**1. Nombre del instrumento:**

Instrumento para medir el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. - Lambayeque

**2. Autor original:**

Br. Pérez Ocupa, Nils Edinson

**3. Objetivo:**

Recoger información y analizar la variable desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. - Lambayeque

**4. Estructura y aplicación:**

El presente instrumento está estructurado en base a 16 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de donde se desarrollará la investigación.

## 5. Estructura detallada según ENFOQUE: CUANTITATIVO

Es esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.

Título de la tesis: Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. - Lambayeque

| Variable (s) / Categoría    | Dimensiones                                   | Indicadores                              | Ítems |
|-----------------------------|---|--|-------|
| <i>Gestión por procesos</i> | <i>1. Dimensión gestión socio-empresarial</i> | Actores sociales                         | 1,2   |
|                             |   | Diversidad cultural                      | 3     |
|                             |   | Buenas prácticas empresariales agrícolas | 4,5   |
|                             | <i>2. Dimensión Económica</i>                 | Capacidad productiva                     | 6,7,8 |
|                             |   | Potencial económico                      | 9,10  |
|                             |   | Competitividad                           | 11,12 |
|                             | <i>3. Dimensión ecológica</i>                 | Conservación de recursos                 | 13    |
|                             |   | Protección de ecosistemas                | 14,15 |



*INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS  
PARA MEDIR EL DESARROLLO AGRÍCOLA SOSTENIBLE*

Autor: Pérez Ocupa, Nils Edinson

Se agradece anticipadamente a los colaboradores de la empresa Arena Verde S.A.C

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

| DIMENSIONES                    | INDICADORES         | ITEMS  | ESCALA DE VALORACIÓN |                      |                   |                        |                |
|--------------------------------|---------------------|--|----------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------|
|                                |                     |  | NUNCA<br>(1)         | CASI<br>NUNCA<br>(2) | A<br>VECES<br>(3) | CASI<br>SIEMPRE<br>(4) | SIEMPRE<br>(5) |
| <b>Dimensión sociocultural</b> | Actores sociales    | 1. La empresa se considera un actor social responsable con su medio ambiente   |                      |                      |                   |                        |                |
|                                |                     | 2. Los colaboradores de la empresa se sienten parte de las actividades socio amigables para el cuidado de su entorno |                      |                      |                   |                        |                |
|                                | Diversidad cultural | 3. La empresa incorpora actividades que promueve el cuidado cultural de la zona                                      |                      |                      |                   |                        |                |
|                                | B u e n o           | 4. La empresa  |                      |                      |                   |                        |                |

|                            |                             |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------|-----------------------------|--|--|--|--|--|--|
|                            |                             | considera en el diseño de sus actividades el pensamiento cultural de la zona de una manera responsable |  |  |  |  |  |
|                            |                             | 5. La empresa realiza buenas prácticas en los procesos agrícolas como parte de la gestión empresarial  |  |  |  |  |  |
| <b>Dimensión económica</b> | <b>Capacidad productiva</b> | 6. El área medio ambiental contribuye a la mejora de la capacidad productiva de la empresa             |  |  |  |  |  |
|                            |                             | 7. La empresa cuenta con una oportuna capacidad productiva de la empresa.                              |  |  |  |  |  |
|                            |                             | 8. La empresa cumple con la capacidad productiva proyectada.   |  |  |  |  |  |
|                            | <b>Potencial económico</b>  | 9. La empresa si posee un potencial económico requerido según las metas establecidas.                  |  |  |  |  |  |
|                            |                             | 10. La empresa   |  |  |  |  |  |

|                     |                           |  |  |  |  |  |  |
|---------------------|---------------------------|--|--|--|--|--|--|
|                     |                           | cuenta con un oportuno manejo de costos en sus procesos  |  |  |  |  |  |
|                     | Competitividad            | 11. Las estrategias consideradas por la empresa permite una competitividad empresarial             |  |  |  |  |  |
|                     |                           | 12. El área de auditoría medioambiental permita generar una mayor competitividad empresarial       |  |  |  |  |  |
| Dimensión ecológica | Conservación de recursos  | 13. La empresa aplica estrategias que permita la conservación de los recursos                      |  |  |  |  |  |
|                     | Protección de ecosistemas | 14. Las actividades realizadas por la empresa si cuidan los ecosistemas del entorno                |  |  |  |  |  |
|                     |                           | 15. La empresa aplica estrategias que ayuda a la protección de los diversos ecosistemas de la zona |  |  |  |  |  |

- Se considera el instrumento a utilizar.





|                     |                     |   |  |  |   |  |   |  |   |  |  |  |  |
|---------------------|---------------------|---|--|--|---|--|---|--|---|--|--|--|--|
| Dimensión ecológica | Potencial económico | 8. La empresa cumple con la capacidad productiva proyectada.                          |  |  |   |  |   |  |   |  |  |  |  |
|                     |                     | 9. La empresa si posee un potencial económico requerido según las metas establecidas. |  |  |   |  |   |  |   |  |  |  |  |
|                     |                     | 10. La empresa cuenta con un oportuno manejo de costos en sus procesos                |  |  |   |  |   |  |   |  |  |  |  |
|                     |                     | Competitividad  | 11. Las estrategias consideradas por la empresa permite una competitividad empresarial       |  |   |  |   |  |   |  |  |  |  |
|                     |                     |   | 12. El área de auditoría medioambiental permita generar una mayor competitividad empresarial |  |   |  |   |  |   |  |  |  |  |
|                     |                     | Conservación de recursos  | 13. La empresa aplica estrategias que permita la conservación de los recursos                |  |   |  |   |  |   |  |  |  |  |
|                     |                     | 14. Las actividades realizadas por la   | x  |  | x |  | x |  | x |  |  |  |  |

|  |  |                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|--|--|---------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
|  |  |                           | empresa si cuidan los ecosistemas del entorno  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  | Protección de ecosistemas | 15. La empresa aplica estrategias que ayuda a la protección de los diversos ecosistemas de la zona |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

Grado y Nombre del Experto:

15 / 06 / 2022

Firma del experto :

\_\_\_\_\_  
Experto

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

*Título de la tesis:*

Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario

Instrumento para medir las Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.

### 3. TESISISTA:

Br: Pérez Ocupa, Nils Edinson

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

|                |               |
|----------------|---------------|
| <i>EXPERTO</i> | <i>HUELLA</i> |
|----------------|---------------|

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 02 de julio del 2022



## Validador 1

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS DESARROLLO AGRÍCOLA SOSTENIBLE**

*Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento*

Chiclayo, 15 de junio del 2022.

*Señor (a) Oscar Gerardo Figueroa Gaviño  
Mg. Ingeniería Ambiental y Seguridad Industrial  
Ciudad. - Chiclayo*

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de magister en administración de empresas.

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recorro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

*Ficha técnica instrumental.  
Instrumento de recolección de datos  
Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos  
Informe de validación del instrumento*

*Sin otro particular quedo de usted.*

*Atentamente*



Firma \_\_\_\_\_

Br. Pérez Ocupa, Nils Edinson

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS**

*FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL*

**1. Nombre del instrumento:**

Instrumento para medir el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. - Lambayeque

**2. Autor original:**

Br. Pérez Ocupa, Nils Edinson

**3. Objetivo:**

Recoger información y analizar la variable desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. - Lambayeque

**4. Estructura y aplicación:**

El presente instrumento está estructurado en base a 15 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de donde se desarrollará la investigación.

### 5. Estructura detallada según ENFOQUE: CUANTITATIVO

Es esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.

Título de la tesis: Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. - Lambayeque

| Variable (s) / Categoría | Dimensiones                            | Indicadores                              | Ítems |
|--------------------------|--|--|-------|
| Gestión por procesos     | 1. Dimensión gestión socio-empresarial | Actores sociales                         | 1,2   |
|                          |  | Diversidad cultural                      | 3     |
|                          |  | Buenas prácticas empresariales agrícolas | 4,5   |
|                          | 2. Dimensión Económica                 | Capacidad productiva                     | 6,7,8 |
|                          |  | Potencial económico                      | 9,10  |
|                          |  | Competitividad                           | 11,12 |
|                          | 3. Dimensión ecológica                 | Conservación de recursos                 | 13    |
|                          |  | Protección de ecosistemas                | 14,15 |

**INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS  
PARA MEDIR EL DESARROLLO AGRÍCOLA SOSTENIBLE**

Autor: Pérez Ocupa, Nils Edinson

Se agradece anticipadamente a los colaboradores de la empresa Arena Verde S.A.C

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

| DIMENSIONES                        | INDICADORES                                       | ITEMS  | ESCALA DE VALORACIÓN |                      |                   |                        |                |
|------------------------------------|---|--|----------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------|
|                                    |   |  | NUNCA<br>(1)         | CASI<br>NUNCA<br>(2) | A<br>VECES<br>(3) | CASI<br>SIEMPRE<br>(4) | SIEMPRE<br>(5) |
| <b>Dimensión<br/>sociocultural</b> | Actores<br>sociales                               | 1. La empresa se considera un actor social responsable con su medio ambiente   |                      |                      |                   |                        |                |
|                                    |   | 2. Los colaboradores de la empresa se sienten parte de las actividades socio amigables para el cuidado de su entorno |                      |                      |                   |                        |                |
|                                    | Diversidad<br>cultural                            | 3. La empresa incorpora actividades que promueve el cuidado cultural de la zona                                      |                      |                      |                   |                        |                |
|                                    | Buenas<br>prácticas<br>empresariales<br>agrícolas | 4. La empresa considera en el diseño de sus actividades el pensamiento cultural de la zona de una                    |                      |                      |                   |                        |                |

|                            |                      |   |  |  |  |  |  |
|----------------------------|----------------------|---|--|--|--|--|--|
|                            |                      | manera responsable  |  |  |  |  |  |
|                            |                      | 5. La empresa realiza buenas prácticas en los procesos agrícolas como parte de la gestión empresarial |  |  |  |  |  |
| <b>Dimensión económica</b> | Capacidad productiva | 6. El área medio ambiental contribuye a la mejora de la capacidad productiva de la empresa            |  |  |  |  |  |
|                            |                      | 7. La empresa cuenta con una oportuna capacidad productiva de la empresa.                             |  |  |  |  |  |
|                            |                      | 8. La empresa cumple con la capacidad productiva proyectada.  |  |  |  |  |  |
|                            | Potencial económico  | 9. La empresa si posee un potencial económico requerido según las metas establecidas.                 |  |  |  |  |  |
|                            |                      | 10. La empresa cuenta con un oportuno manejo de costos en sus procesos                                |  |  |  |  |  |
|                            | Competitividad       | 11. Las estrategias consideras por  |  |  |  |  |  |

|                            |                           |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------|---------------------------|--|--|--|--|--|--|
|                            |                           | la empresa permite una competitividad empresarial  |  |  |  |  |  |
|                            |                           | 12. El área de auditoría medioambiental permita generar una mayor competitividad empresarial       |  |  |  |  |  |
| <b>Dimensión ecológica</b> | Conservación de recursos  | 13. La empresa aplica estrategias que permita la conservación de los recursos                      |  |  |  |  |  |
|                            | Protección de ecosistemas | 14. Las actividades realizadas por la empresa si cuidan los ecosistemas del entorno                |  |  |  |  |  |
|                            |                           | 15. La empresa aplica estrategias que ayuda a la protección de los diversos ecosistemas de la zona |  |  |  |  |  |

*Se considera el instrumento a utilizar.*

FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.

| VARIABLE            | DIMENSIÓN               | INDICADOR           | ÍTEMES   | CRITERIOS DE EVALUACIÓN                   |    |  |    |                                       |    |   |    | OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES |  |
|---------------------|-------------------------|---------------------|--|---|----|--|----|---------------------------------------|----|---|----|-----------------------------------|--|
|                     |                         |                     |  | RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN |    | RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR |    | RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM |    | RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto) |    |                                   |  |
|                     |                         |                     |  | SI  | NO | SI   | NO | SI                                    | NO | SI  | NO |                                   |  |
| DESARROLLO AGRÍCOLA | Dimensión sociocultural | Actores sociales    | 1. La empresa se considera un actor social responsable con su medio ambiente   | X   |    |  |    | X                                     |    |   | X  |                                   |  |
|                     |                         |                     | 2. Los colaboradores de la empresa se sienten parte de las actividades socio amigables para el cuidado de su entorno | X   |    |  |    | X                                     |    |   | X  |                                   |  |
|                     |                         | Diversidad cultural | 3. La empresa incorpora actividades que promueve el cuidado cultural de la zona                                      | X   |    |  |    | X                                     |    |   | X  |                                   |  |
|                     |                         | Buenas prácticas    | 4. La empresa considera en el diseño de sus actividades el pensamiento   | X   |    |  |    | X                                     |    |   | X  |                                   |  |







## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

*Título de la tesis:*

Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario

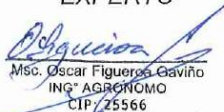

Instrumento para medir las Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.

### 3. TESISTA:

Br: Pérez Ocupa, Nils Edinson

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

|  |   |
|--|---|
| <p style="text-align: center;">EXPERTO</p>  <p style="text-align: center;">MSc. Oscar Figueroa Osaviño<br/>ING. AGRÓNOMO<br/>CIP. 25566</p> | <p style="text-align: center;">HUELLA</p>  |
|--|---|

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 02 de julio del 2022



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

|                                  |                 |
|----------------------------------|-----------------|
| Apellidos                        | FIGUEROA GAVIÑO |
| Nombres                          | OSCAR GERARDO   |
| Tipo de Documento de Identidad   | DNI             |
| Numero de Documento de Identidad | 16503133        |

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

|                                   |                                  |
|-----------------------------------|----------------------------------|
| Nombre                            | UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA    |
| Rector Unp                        | JOSE RAUL RODRIGUEZ LICHTENHELDT |
| Secretario General                | ALFREDO SULLON LEON              |
| Director De Escuela De Post Grado | CESAR AUGUSTO REYES PEÑA         |

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

|                     |   |
|---------------------|---|
| Grado Académico     | MAESTRO   |
| Denominación        | MAGISTER EN INGENIERIA AMBIENTAL Y SEGURIDAD INDUSTRIAL |
| Fecha de Expedición | 30/11/2011  |
| Resolución/Acta     | 1024-CU-2011  |
| Diploma             | A1130101  |
| Fecha Matricula     | Sin información (*****)                                 |
| Fecha Egreso        | Sin información (*****)                                 |

Fecha de emisión de la constancia:  
23 de Marzo de 2023



CÓDIGO VIRTUAL 0001219183

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA  
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria  
Móvil: Servidor de Agente automatizado.  
Fecha: 23/03/2023 14:08:21-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

(\*\*\*\*\*) La falta de información de este campo, no involucra por sí misma un error o la invalidez de la inscripción del grado y/o título, puesto que, a la fecha de su registro, no era obligatorio declarar dicha información. Sin perjuicio de lo señalado, de requerir mayor detalle, puede contactarnos a nuestra central telefónica: 01 500 3930, de lunes a viernes, de 08:30 a.m. a 4:30 p.m.

## Validador 2

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS DESARROLLO AGRÍCOLA SOSTENIBLE**

*Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento*

Chiclayo, 15 de junio del 2022

**Señor (a) Cynthia Vanessa Coronel Benites**

*Mg. Administración de Negocios - MBA*

*Ciudad. - Chiclayo*

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de magister en administración de empresas.

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

*Ficha técnica instrumental.*

*Instrumento de recolección de datos*

*Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos*

*Informe de validación del instrumento*

*Sin otro particular quedo de usted.*

*Atentamente*



*Firma*

Br. Pérez Ocupa, Nils Edinson

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS**

*FICHA TÉCNICA INSTRUMENTAL*

1. Nombre del instrumento:

Instrumento para medir el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. - Lambayeque

2. Autor original:

Br. Pérez Ocupa, Nils Edinson

3. Objetivo:

Recoger información y analizar la variable desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. - Lambayeque

4. Estructura y aplicación:

El presente instrumento está estructurado en base a 15 ítems, los cuales tienen relación con los indicadores de las dimensiones.

El instrumento será aplicado a una muestra de donde se desarrollará la investigación.

5. Estructura detallada según ENFOQUE: CUANTITATIVO

Es esta sección se presenta un cuadro donde puede apreciar la variable, las dimensiones e indicadores que la integran.

Título de la tesis: Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. - Lambayeque

| Variable (s) / Categoría | Dimensiones                            | Indicadores                              | Ítems |
|--------------------------|--|--|-------|
| Gestión por procesos     | 1. Dimensión gestión socio-empresarial | Actores sociales                         | 1,2   |
|                          |  | Diversidad cultural                      | 3     |
|                          |  | Buenas prácticas empresariales agrícolas | 4,5   |
|                          | 2. Dimensión Económica                 | Capacidad productiva                     | 6,7,8 |
|                          |  | Potencial económico                      | 9,10  |
|                          |  | Competitividad                           | 11,12 |
|                          | 3. Dimensión ecológica                 | Conservación de recursos                 | 13    |
|                          |  | Protección de ecosistemas                | 14,15 |

**INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS  
PARA MEDIR EL DESARROLLO AGRÍCOLA SOSTENIBLE**

Autor: Pérez Ocupa, Nils Edinson

Se agradece anticipadamente a los colaboradores de la empresa Arena Verde S.A.C

MARQUE CON UN ASPA (X) LA ALTERNATIVA QUE MEJOR VALORA CADA ITEM:

| DIMENSIONES                        | INDICADORES                                       | ITEMS  | ESCALA DE VALORACIÓN |                      |                   |                        |                |
|------------------------------------|---|--|----------------------|----------------------|-------------------|------------------------|----------------|
|                                    |   |  | NUNCA<br>(1)         | CASI<br>NUNCA<br>(2) | A<br>VECES<br>(3) | CASI<br>SIEMPRE<br>(4) | SIEMPRE<br>(5) |
| <b>Dimensión<br/>sociocultural</b> | Actores<br>sociales                               | 1. La empresa se considera un actor social responsable con su medio ambiente   |                      |                      |                   |                        |                |
|                                    |   | 2. Los colaboradores de la empresa se sienten parte de las actividades socio amigables para el cuidado de su entorno |                      |                      |                   |                        |                |
|                                    | Diversidad<br>cultural                            | 3. La empresa incorpora actividades que promueve el cuidado cultural de la zona                                      |                      |                      |                   |                        |                |
|                                    | Buenas<br>prácticas<br>empresariales<br>agrícolas | 4. La empresa considera en el diseño de sus actividades el pensamiento cultural de la zona de una                    |                      |                      |                   |                        |                |

|                            |                                    |   |  |  |  |  |  |
|----------------------------|------------------------------------|---|--|--|--|--|--|
|                            |                                    | manera responsable  |  |  |  |  |  |
|                            |                                    | 5. La empresa realiza buenas prácticas en los procesos agrícolas como parte de la gestión empresarial |  |  |  |  |  |
| <b>Dimensión económica</b> | Capacidad productiva               | 6. El área medio ambiental contribuye a la mejora de la capacidad productiva de la empresa            |  |  |  |  |  |
|                            |                                    | 7. La empresa cuenta con una oportuna capacidad productiva de la empresa.                             |  |  |  |  |  |
|                            |                                    | 8. La empresa cumple con la capacidad productiva proyectada.  |  |  |  |  |  |
|                            | Potencial económico                | 9. La empresa si posee un potencial económico requerido según las metas establecidas.                 |  |  |  |  |  |
|                            |                                    | 10. La empresa cuenta con un oportuno manejo de costos en sus procesos                                |  |  |  |  |  |
| Competitividad             | 11. Las estrategias consideras por |   |  |  |  |  |  |



|                            |                           |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------|---------------------------|--|--|--|--|--|--|
|                            |                           | la empresa permite una competitividad empresarial  |  |  |  |  |  |
|                            |                           | 12. El área de auditoría medioambiental permita generar una mayor competitividad empresarial       |  |  |  |  |  |
| <b>Dimensión ecológica</b> | Conservación de recursos  | 13. La empresa aplica estrategias que permita la conservación de los recursos                      |  |  |  |  |  |
|                            | Protección de ecosistemas | 14. Las actividades realizadas por la empresa si cuidan los ecosistemas del entorno                |  |  |  |  |  |
|                            |                           | 15. La empresa aplica estrategias que ayuda a la protección de los diversos ecosistemas de la zona |  |  |  |  |  |

*Se considera el instrumento a utilizar.*

FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

TÍTULO DE LA TESIS: Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.

| VARIABLE            | DIMENSIÓN               | INDICADOR        | ÍTEMS  | CRITERIOS DE EVALUACIÓN                   |    |  |    |                                       |    |   |    | OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES |  |  |
|---------------------|-------------------------|------------------|--|---|----|--|----|---------------------------------------|----|---|----|-----------------------------------|--|--|
|                     |                         |                  |  | RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN |    | RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR |    | RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM |    | RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto) |    |                                   |  |  |
|                     |                         |                  |  | SI  | NO | SI   | NO | SI                                    | NO | SI  | NO |                                   |  |  |
| DESARROLLO AGRÍCOLA | Dimensión sociocultural | Actores sociales | 1. La empresa se considera un actor social responsable con su medio ambiente   | X   |    | x  |    | x                                     |    | x   |    |                                   |  |  |
|                     |                         |                  | 2. Los colaboradores de la empresa se sienten parte de las actividades socio amigables para el cuidado de su entorno | x   |    | x  |    | x                                     |    | x   |    |                                   |  |  |
|                     |                         | Buenas prácticas | 3. La empresa incorpora actividades que promueve el cuidado cultural de la zona                                      | x   |    | x  |    | x                                     |    | x   |    |                                   |  |  |
|                     |                         |                  | 4. La empresa considera en el diseño de sus actividades el pensamiento cultural de la                                | x   |    | x  |    | x                                     |    | x   |    |                                   |  |  |

7

|                     |                         |   |   |  |   |  |   |  |   |  |  |  |  |  |
|---------------------|-------------------------|---|---|--|---|--|---|--|---|--|--|--|--|--|
| Dimensión ecológica | empresariales agrícolas | zona de una manera responsable  |   |  |   |  |   |  |   |  |  |  |  |  |
|                     |                         | 5. La empresa realiza buenas prácticas en los procesos agrícolas como parte de la gestión empresarial | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |  |  |
|                     | Capacidad productiva    | 6. El área medio ambiental contribuye a la mejora de la capacidad productiva de la empresa            | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |  |  |
|                     |                         | 7. La empresa cuenta con una oportuna capacidad productiva de la empresa.                             | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |  |  |
|                     |                         | 8. La empresa cumple con la capacidad productiva proyectada.  | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |  |  |
|                     | Potencial económico     | 9. La empresa si posee un potencial económico requerido según las metas establecidas.                 | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |  |  |
|                     |                         | 10. La empresa cuenta con un oportuno manejo de costos en sus procesos                                | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |  |  |
|                     | Competitividad          | 11. Las estrategias consideradas por la empresa permite una competitividad empresarial                | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |  |  |
|                     |                         | 12. El área de auditoria medioambiental permita generar una mayor competitividad empresarial          | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |  |  |

8

|                     |                           |  |   |  |   |  |   |  |   |  |  |
|---------------------|---------------------------|--|---|--|---|--|---|--|---|--|--|
| Dimensión ecológica | Conservación de recursos  | 13. La empresa aplica estrategias que permita la conservación de los recursos                      | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     | Protección de ecosistemas | 14. Las actividades realizadas por la empresa si cuidan los ecosistemas del entorno                | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     |                           | 15. La empresa aplica estrategias que ayuda a la protección de los diversos ecosistemas de la zona | x |  | x |  | x |  | x |  |  |

Grado y Nombre del Experto: *Mg. Administración de Negocios – MBA Cynthia Vanessa Coronel Benites*

15 / 06 / 2022

Firma del experto :



Mg. Cynthia Vanessa Coronel Benites  
DNI : 46350667

EXPERTO EVALUADOR

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

*Título de la tesis:*

Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario


Instrumento para medir las Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.

### 3. TESISTA:

Br: Pérez Ocupa, Nils Edinson

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

|   |  |
|---|--|
| <p><i>EXPERTO</i></p> <p><i>Mg. Cynthia Vanessa Coronel Benites</i></p> | <p><i>HUELLA</i></p>  |
|---|--|

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 02 de julio del 2022



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **CORONEL BENITES**  
Nombres **CYNTHIA VANESSA**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Numero de Documento de Identidad **46350667**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**  
Rector **TANTALEAN RODRIGUEZ JEANNETTE CECILIA**  
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA**  
Fecha de Expedición **11/04/22**  
Resolución/Acta **0169-2022-UCV**  
Diploma **052-156494**  
Fecha Matricula **31/08/2020**  
Fecha Egreso **31/01/2022**

Fecha de emisión de la constancia:  
23 de Marzo de 2023



CÓDIGO VIRTUAL 0001219191

JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA  
JEFA

Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 23/03/2023 14:10:32-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

Validador 3

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS DESARROLLO AGRÍCOLA SOSTENIBLE**

*Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento*

Chiclayo, 15 de junio del 2022

Señor (a)

Mg. Nidia Sarita Chumpitaz Napan

Ciudad. - Chiclayo

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de magister en administración de empresas.

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- *Ficha técnica instrumental.*
- *Instrumento de recolección de datos*
- *Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos*
- *Informe de validación del instrumento*

*Sin otro particular quedo de usted.*

Atentamente

Firma



---

Br. Pérez Ocupa, Nils Edinson

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C.  
– Lambayeque.

| VARIABLE            | DIMENSIÓN               | INDICADOR           | ÍTEMS  | CRITERIOS DE EVALUACIÓN                   |    |  |    |                                       |    |  |    | OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES |
|---------------------|-------------------------|---------------------|--|---|----|--|----|---------------------------------------|----|--|----|-----------------------------------|
|                     |                         |                     |  | RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN |    | RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR |    | RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM |    | RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA<br>(Ver instrumento detallado adjunto) |    |                                   |
|                     |                         |                     |  | SI  | NO | SI   | NO | SI                                    | NO | SI   | NO |                                   |
| DESARROLLO AGRÍCOLA | Dimensión sociocultural | Actores sociales    | 1. La empresa se considera un actor social responsable con su medio ambiente   | x   |    | x  |    | x                                     |    | x  |    |                                   |
|                     |                         |                     | 2. Los colaboradores de la empresa se sienten parte de las actividades socio amigables para el cuidado de su entorno | x   |    | x  |    | x                                     |    | x  |    |                                   |
|                     |                         | Diversidad cultural | 3. La empresa incorpora actividades que promueve el cuidado cultural de la zona                                      | x   |    | x  |    | x                                     |    | x  |    |                                   |
|                     |                         | Buenas prácticas    | 4. La empresa considera en el diseño de sus actividades el pensamiento cultural de la                                | x   |    | x  |    | x                                     |    | x  |    |                                   |

|                     |                         |   |   |  |   |  |   |  |   |  |  |  |
|---------------------|-------------------------|---|---|--|---|--|---|--|---|--|--|--|
| Dimensión ecológica | empresariales agrícolas | zona de una manera responsable  |   |  |   |  |   |  |   |  |  |  |
|                     |                         | 5. La empresa realiza buenas prácticas en los procesos agrícolas como parte de la gestión empresarial | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |
|                     | Capacidad productiva    | 6. El área medio ambiental contribuye a la mejora de la capacidad productiva de la empresa            | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |
|                     |                         | 7. La empresa cuenta con una oportuna capacidad productiva de la empresa.                             | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |
|                     |                         | 8. La empresa cumple con la capacidad productiva proyectada.  | X |  | x |  | x |  | x |  |  |  |
|                     | Potencial económico     | 9. La empresa si posee un potencial económico requerido según las metas establecidas.                 | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |
|                     |                         | 10. La empresa cuenta con un oportuno manejo de costos en sus procesos                                | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |
|                     | Competitividad          | 11. Las estrategias consideradas por la empresa permite una competitividad empresarial                | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |
|                     |                         | 12. El área de auditoría medioambiental permita generar una mayor competitividad empresarial          | x |  | x |  | x |  | x |  |  |  |



|                     |                           |  |   |  |   |  |   |  |   |  |  |
|---------------------|---------------------------|--|---|--|---|--|---|--|---|--|--|
| Dimensión ecológica | Conservación de recursos  | 13. La empresa aplica estrategias que permita la conservación de los recursos                      | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     | Protección de ecosistemas | 14. Las actividades realizadas por la empresa si cuidan los ecosistemas del entorno                | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     |                           | 15. La empresa aplica estrategias que ayuda a la protección de los diversos ecosistemas de la zona | x |  | x |  | x |  | x |  |  |

Grado y Nombre del Experto:

27 / 06 / 2022

Firma del experto

:

CHUMPITAZ NAPAN NIDIA SARITA

Experto

Apellidos y nombres del juez validador. **Mg. Nidia Sarita Chumpitaz Napan**

**DNI: 40814955**

Especialidad del validador: Maestra en Administración de Negocios

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

*Título de la tesis:*

Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario



Instrumento para medir las Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.

1. TESISTA:

Br: Pérez Ocupa, Nils Edinson

DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

|   |  |
|---|--|
| <p><i>EXPERTO</i></p>  | <p><i>HUELLA</i></p>  |
|---|--|

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

APROBADO: SI

NO

Chiclayo, 02 de julio del 2022



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Jefe de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra previamente inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **CHUMPITAZ NAPAN**  
Nombres **NIDIA SARITA**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Numero de Documento de Identidad **40814955**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**  
Rector **TANTALEÁN RODRÍGUEZ JEANNETTE CECILIA**  
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA**  
Fecha de Expedición **19/07/21**  
Resolución/Acta **0441-2021-UCV**  
Diploma **052-120320**  
Fecha Matrícula **03/04/2019**  
Fecha Egreso **09/08/2020**

Lugar y fecha de emisión de la presente constancia:  
**Santiago de Surco, 28 de Mayo de 2022**



CÓDIGO VIRTUAL 0000754523

**JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA**  
JEFA  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de Agente automatizado.  
Fecha: 28/05/2022 14:13:55-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

Validador 4

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE  
EMPRESAS DESARROLLO AGRÍCOLA SOSTENIBLE**

*Validación de Escala valorativa para evaluar el instrumento*

Chiclayo, 15 de junio del 2022

Señor (a)

Mg. Jhoansson Victor Manuel Quilia Valerio

Ciudad. - Chiclayo

De mi consideración:

Reciba el saludo institucional y personal y al mismo tiempo para manifestarle lo siguiente:

El suscrito está en la etapa del diseño del Proyecto de Investigación para el posterior desarrollo del mismo con el fin de obtener el grado de magister en administración de empresas.

Como parte del proceso de elaboración del proyecto se ha elaborado un instrumento de recolección de datos, el mismo que por el rigor que se nos exige es necesario validar el contenido de dicho instrumento; por lo que reconociendo su formación y experiencia en el campo profesional y de la investigación recurro a Usted para en su condición de EXPERTO emita su juicio de valor sobre la validez del instrumento.

Para efectos de su análisis adjunto a usted los siguientes documentos:

- *Ficha técnica instrumental.*
- *Instrumento de recolección de datos*
- *Ficha de evaluación de validación por juicios de expertos*
- *Informe de validación del instrumento*

*Sin otro particular quedo de usted.*

Atentamente

Firma



---

Br. Pérez Ocupa, Nils Edinson

## FICHA DE VALIDACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

**TÍTULO DE LA TESIS:** Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C.  
– Lambayeque.

| VARIABLE            | DIMENSIÓN               | INDICADOR           | ÍTEMS   | CRITERIOS DE EVALUACIÓN                   |    |  |    |                                       |    |   |    | OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES |
|---------------------|-------------------------|---------------------|---|---|----|--|----|---------------------------------------|----|---|----|-----------------------------------|
|                     |                         |                     |   | RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSIÓN |    | RELACIÓN ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR |    | RELACIÓN ENTRE EL INDICADOR Y EL ÍTEM |    | RELACIÓN ENTRE EL ÍTEM Y LA OPCIÓN DE RESPUESTA (Ver instrumento detallado adjunto) |    |                                   |
|                     |                         |                     |   | SI  | NO | SI   | NO | SI                                    | NO | SI  | NO |                                   |
| DESARROLLO AGRÍCOLA | Dimensión sociocultural | Actores sociales    | 16. La empresa se considera un actor social responsable con su medio ambiente   | x   |    | x  |    | x                                     |    | x   |    |                                   |
|                     |                         |                     | 17. Los colaboradores de la empresa se sienten parte de las actividades socio amigables para el cuidado de su entorno | x   |    | x  |    | x                                     |    | x   |    |                                   |
|                     |                         | Diversidad cultural | 18. La empresa incorpora actividades que promueve el cuidado cultural de la zona                                      | x   |    | x  |    | x                                     |    | x   |    |                                   |
|                     |                         | Buenas prácticas    | 19. La empresa considera en el diseño de sus actividades el pensamiento cultural de la                                | x   |    | x  |    | x                                     |    | x   |    |                                   |

|                     |                         |  |   |  |   |  |   |  |   |  |  |
|---------------------|-------------------------|--|---|--|---|--|---|--|---|--|--|
| Dimensión ecológica | empresariales agrícolas | zona de una manera responsable   |   |  |   |  |   |  |   |  |  |
|                     |                         | 20. La empresa realiza buenas prácticas en los procesos agrícolas como parte de la gestión empresarial | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     | Capacidad productiva    | 21. El área medio ambiental contribuye a la mejora de la capacidad productiva de la empresa            | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     |                         | 22. La empresa cuenta con una oportuna capacidad productiva de la empresa.                             | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     |                         | 23. La empresa cumple con la capacidad productiva proyectada.  | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     | Potencial económico     | 24. La empresa si posee un potencial económico requerido según las metas establecidas.                 | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     |                         | 25. La empresa cuenta con un oportuno manejo de costos en sus procesos                                 | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     | Competitividad          | 26. Las estrategias consideradas por la empresa permite una competitividad empresarial                 | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     |                         | 27. El área de auditoría medioambiental permita generar una mayor competitividad empresarial           | x |  | x |  | x |  | x |  |  |

|                     |                           |  |   |  |   |  |   |  |   |  |  |
|---------------------|---------------------------|--|---|--|---|--|---|--|---|--|--|
| Dimensión ecológica | Conservación de recursos  | 28. La empresa aplica estrategias que permita la conservación de los recursos                      | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     | Protección de ecosistemas | 29. Las actividades realizadas por la empresa si cuidan los ecosistemas del entorno                | x |  | x |  | x |  | x |  |  |
|                     |                           | 30. La empresa aplica estrategias que ayuda a la protección de los diversos ecosistemas de la zona | x |  | x |  | x |  | x |  |  |

Grado y Nombre del Experto:

27 / 06 / 2022

Firma del experto

:



Jhoansson Victor Manuel Quilia Valerio

Experto

**DNI: 45151436**

Especialidad del validador: Maestro en Administración de Negocios

## INFORME DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO

### 1. TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN:

*Título de la tesis:*

Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.

### 2. NOMBRE DEL INSTRUMENTO: Cuestionario

Instrumento para medir las Estrategias medioambientales para el desarrollo agrícola sostenible en la Empresa Arena Verde S.A.C. – Lambayeque.



### 3. TESISISTA:

Br: Pérez Ocupa, Nils Edinson

### 4. DECISIÓN:

Después de haber revisado el instrumento de recolección de datos, procedió a validarlo teniendo en cuenta su forma, estructura y profundidad; por tanto, permitirá recoger información concreta y real de la variable en estudio, coligiendo su pertinencia y utilidad.

OBSERVACIONES: Apto para su aplicación

|   |  |
|---|--|
| <b>EXPERTO</b><br><br>Jhoansson Victor Manuel Quilia<br>Valerio<br>DNI: 45151436 | <b>HUELLA</b><br> |
|---|--|

APROBADO: SI

NO





PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través de la Jefa de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **QUILIA VALERIO**  
Nombres **JHOANSSON VICTOR MANUEL**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Numero de Documento de Identidad **45151436**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.**  
Rector **LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION**  
Secretario General **LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA**  
Fecha de Expedición **21/04/21**  
Resolución/Acta **0213-2021-UCV**  
Diploma **052-109970**  
Fecha Matrícula **03/04/2019**  
Fecha Egreso **09/08/2020**

Fecha de emisión de la constancia:  
**23 de Marzo de 2023**



CÓDIGO VIRTUAL 0001219199

**JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA**  
JEFA  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de Agente automatizado.  
Fecha: 23/03/2023 14:14:53-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.


Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.

## Anexo 5. Instrumento (google forms)

AlpQLSeNyLFZR3olpsHdTbDSer1eB3rvbK6efWWm8a\_DP0s9SglZA/viewform

### CUESTIONARIO PARA MEDIR EL DESARROLLO SOSTENIBLE

 [ibet.atoche@gmail.com](mailto:ibet.atoche@gmail.com) (no se comparten) [Cambiar cuenta](#)



La empresa se considera un actor social responsable con su medio ambiente

- Nunca
- Casi nunca
- A veces
- Casi siempre
- Siempre

Los colaboradores de la empresa se sienten parte de las actividades socio  
amigables para el cuidado de su entorno

- Nunca
- Casi nunca
- A veces
- Casi siempre
- Siempre

Las actividades realizadas por la empresa si cuidan los ecosistemas del entorno

- Nunca
- Casi nunca
- A veces
- Casi siempre
- Siempre

La empresa aplica estrategias que ayuda a la protección de los diversos ecosistemas de la zona

- Nunca
- Casi nunca
- A veces
- Casi siempre
- Siempre

**Enviar**

[Borrar formulario](#)

Google no creó ni aprobó este contenido. [Denunciar abuso](#) - [Condiciones del Servicio](#) - [Política de Privacidad](#)



## Anexo 7. Alfa de Cronbach

### Resumen de procesamiento de casos

|       |                       | N  | %     |
|-------|-----------------------|----|-------|
| Casos | Válido                | 15 | 100,0 |
|       | Excluido <sup>a</sup> | 0  | ,0    |
|       | Total                 | 15 | 100,0 |

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

### Estadísticas de fiabilidad

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|------------------|----------------|
| ,795             | 16             |

## Anexo 8. Base de datos

|    | A                                    | B   | C   | D   | E   | F   | G   | H   | I   | J    | K    | L    | M    | N    | O    | P                                | Q  | R  | S  | T  | U                                | V | W | X | Y | Z            | AA | AB |  |                        |  |  |  |  |
|----|--------------------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|------|------|------|------|------|----------------------------------|----|----|----|----|----------------------------------|---|---|---|---|--------------|----|----|--|------------------------|--|--|--|--|
| 1  | DIMENSION 1. Dimensión sociocultural |     |     |     |     |     |     |     |     |      |      |      |      |      |      | DIMENSION 2. Dimensión ecológica |    |    |    |    | DIMENSION 3. Dimensión económica |   |   |   |   | CONSOLIDADOS |    |    |  | VALORACIONES 1-2-3-4-5 |  |  |  |  |
| 2  | it1                                  | it2 | it3 | it4 | it5 | it6 | it7 | it8 | it9 | it10 | it11 | it12 | it13 | it14 | it15 | it16                             | D1 | D2 | D3 | VX |                                  |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 3  |                                      |     |     |     |     |     |     |     |     |      |      |      |      |      |      |                                  | 17 | 25 | 15 | 57 |                                  |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 4  | 1                                    | 4   | 4   | 3   | 3   | 3   | 2   | 3   | 4   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 3                                | 4  | 17 | 25 | 15 | 57                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 5  | 2                                    | 5   | 3   | 5   | 2   | 2   | 2   | 1   | 1   | 1    | 5    | 1    | 1    | 5    | 4    | 5                                | 5  | 17 | 19 | 48 |                                  |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 6  | 3                                    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5                                | 5  | 25 | 35 | 20 | 80                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 7  | 4                                    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5                                | 5  | 25 | 35 | 20 | 80                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 8  | 5                                    | 5   | 4   | 4   | 4   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5                                | 5  | 22 | 35 | 19 | 76                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 9  | 6                                    | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4   | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4    | 4                                | 4  | 20 | 28 | 16 | 64                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 10 | 7                                    | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 5    | 5                                | 5  | 25 | 33 | 20 | 78                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 11 | 8                                    | 5   | 4   | 2   | 2   | 2   | 3   | 1   | 1   | 1    | 1    | 1    | 1    | 1    | 5    | 5                                | 5  | 15 | 9  | 16 | 40                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 12 | 9                                    | 5   | 5   | 5   | 5   | 3   | 5   | 5   | 3   | 4    | 5    | 5    | 4    | 5    | 4    | 5                                | 5  | 23 | 31 | 19 | 73                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 13 | 10                                   | 5   | 4   | 5   | 4   | 5   | 5   | 5   | 4   | 5    | 4    | 5    | 4    | 5    | 2    | 5                                | 4  | 23 | 32 | 16 | 71                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 14 | 11                                   | 5   | 4   | 5   | 4   | 4   | 5   | 5   | 4   | 4    | 5    | 5    | 4    | 4    | 2    | 5                                | 5  | 22 | 32 | 16 | 70                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 15 | 12                                   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 3    | 5    | 5                                | 5  | 25 | 35 | 18 | 78                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 16 | 13                                   | 3   | 3   | 3   | 4   | 5   | 4   | 4   | 3   | 4    | 4    | 5    | 3    | 3    | 3    | 5                                | 5  | 18 | 27 | 16 | 61                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 17 | 14                                   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5                                | 5  | 25 | 35 | 20 | 80                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 18 | 15                                   | 5   | 2   | 2   | 1   | 1   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5                                | 5  | 11 | 35 | 20 | 66                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 19 | 16                                   | 5   | 5   | 3   | 3   | 2   | 1   | 1   | 1   | 1    | 1    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5                                | 5  | 18 | 15 | 20 | 53                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 20 | 17                                   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 5                                | 5  | 25 | 35 | 20 | 80                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 21 | 18                                   | 4   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 3    | 5                                | 5  | 24 | 32 | 18 | 74                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 22 | 19                                   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 4    | 4    | 4    | 4    | 5    | 3    | 5                                | 5  | 25 | 32 | 18 | 75                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 23 | 20                                   | 5   | 5   | 3   | 3   | 2   | 1   | 1   | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 2    | 5                                | 5  | 18 | 27 | 17 | 62                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 24 | 21                                   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 2    | 5                                | 5  | 25 | 35 | 17 | 77                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 25 | 22                                   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5   | 2    | 5    | 5    | 5    | 2    | 5    | 5                                | 5  | 25 | 32 | 17 | 74                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 26 | 23                                   | 4   | 5   | 4   | 3   | 4   | 5   | 5   | 5   | 2    | 5    | 4    | 5    | 4    | 2    | 5                                | 5  | 20 | 31 | 16 | 67                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |
| 27 | 24                                   | 5   | 5   | 5   | 4   | 5   | 5   | 5   | 5   | 5    | 5    | 5    | 5    | 5    | 2    | 5                                | 5  | 24 | 35 | 17 | 76                               |   |   |   |   |              |    |    |  |                        |  |  |  |  |

|    | DIMENSIÓN 1 | DIMENSIÓN 2 | DIMENSIÓN 3 | VARIABLE D.A.S | NIVEL_D1 | NIVEL_D2 | NIVEL_D3 | AGR_VARIABLE | var |
|----|-------------|-------------|-------------|----------------|----------|----------|----------|--------------|-----|
| 1  | 17          | 25          | 15          | 57             | 3        | 2        | 2        | 3            |     |
| 2  | 17          | 12          | 19          | 48             | 3        | 2        | 3        | 2            |     |
| 3  | 25          | 35          | 20          | 80             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 4  | 25          | 35          | 20          | 80             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 5  | 22          | 35          | 19          | 76             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 6  | 20          | 28          | 16          | 64             | 3        | 3        | 3        | 3            |     |
| 7  | 25          | 33          | 20          | 78             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 8  | 15          | 9           | 16          | 40             | 2        | 1        | 3        | 2            |     |
| 9  | 23          | 31          | 19          | 73             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 10 | 23          | 32          | 16          | 71             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 11 | 22          | 32          | 16          | 70             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 12 | 25          | 35          | 18          | 78             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 13 | 18          | 27          | 16          | 61             | 3        | 3        | 3        | 3            |     |
| 14 | 25          | 35          | 20          | 80             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 15 | 11          | 35          | 20          | 66             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 16 | 18          | 15          | 20          | 53             | 3        | 2        | 3        | 2            |     |
| 17 | 25          | 35          | 20          | 80             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 18 | 24          | 32          | 18          | 74             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 19 | 25          | 32          | 18          | 75             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 20 | 18          | 27          | 17          | 62             | 3        | 3        | 3        | 3            |     |
| 21 | 25          | 35          | 17          | 77             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |
| 22 | 25          | 32          | 17          | 74             | 2        | 3        | 3        | 3            |     |



## Anexo 9. Validación de la propuesta

### VALIDADOR 1

Yo, Oscar Gerardo Figueroa Gaviño con DNI N°16503133 con Grado Académico de Maestro en Ingeniería Ambiental y seguridad en la Universidad César Vallejo, con código de inscripción en SUNEDU N° 1024-CU-2011-UCV - diploma A1130101

Hago constar que he leído y revisado la propuesta denominada Modelo de estrategias medio ambientales para generar una empresa agrícola sostenible, correspondientes a la Tesis Pérez Ocupa, Nils Edinson, de la Maestría en Administración de Negocios de la Universidad Cesar Vallejo.

La propuesta contiene la siguiente estructura: Datos general, situación problemática, estrategias, principio, descripción del plan, Desarrollo de las estrategias dinámicas.

La propuesta corresponde a la tesis: **“Modelo de estrategias medio ambientales para generar una empresa agrícola sostenible”**

#### a. Pertinencia con la investigación

| N° | CRITERIO  | SI       | NO | OBSERVACIONES |
|----|---|----------|----|---------------|
| 1  | Pertinencia con el problema, objetivos e hipótesis de investigación.                | <b>x</b> |    |               |
| 2  | Pertinencia con las variables y dimensiones.  | <b>x</b> |    |               |
| 3  | Pertinencia con las dimensiones e indicadores.                                      | <b>x</b> |    |               |
| 4  | Pertinencia con los principios de la redacción científica (propiedad y coherencia). | <b>x</b> |    |               |
| 5  | Pertinencia con los fundamentos teóricos  | <b>x</b> |    |               |



|   |   |          |  |  |
|---|---|----------|--|--|
| 6 | Pertinencia con la estructura de la investigación           | <b>x</b> |  |  |
| 7 | Pertinencia de la propuesta con el diagnóstico del problema | <b>x</b> |  |  |

**b. Pertinencia con la aplicación**

| N° | CRITERIO   | SI       | NO | OBSERVACIONES |
|----|--|----------|----|---------------|
| 1  | Es aplicable al contexto de la investigación                     | <b>x</b> |    |               |
| 2  | Soluciona el problema de la investigación                        | <b>x</b> |    |               |
| 3  | Su aplicación es sostenible en el tiempo                         | <b>x</b> |    |               |
| 4  | Es viable en su aplicación                                       | <b>x</b> |    |               |
| 5  | Es aplicable a otras instituciones con características similares | <b>x</b> |    |               |

Luego de la evaluación minuciosa de la propuesta y realizadas las correcciones respectivas, los resultados son los siguientes:

**DECISIÓN O FUNDAMENTACIÓN DEL EXPERTO:** Se acepta la propuesta por cumplir con los requisitos mínimos.

OBSERVACIONES:.....

01 DE DICIEMBRE DEL 2022.

EXPERTO  
  
 Msc. Gerardo Figueroa Gaviño  
 ING° AGRÓNOMO  
 CIP/25566

-----  
 Mg. Gerardo Figueroa Gaviño  
 DNI. 16503133

**EXPERTO**

## VALIDADOR 2

Yo, Coronel Benites Cynthia Vanessa con DNI N°46350667 con Grado Académico de Maestro en Administración de Negocios – MBA - en la Universidad César Vallejo, con código de inscripción en SUNEDU N° 0169-2022-UCV - diploma 052-156494

Hago constar que he leído y revisado la propuesta denominada Modelo de estrategias medio ambientales para generar una empresa agrícola sostenible, correspondientes a la Tesis Pérez Ocupa, Nils Edinson, de la Maestría en Administración de Negocios de la Universidad Cesar Vallejo.

La propuesta contiene la siguiente estructura: Datos general, situación problemática, estrategias, principio, descripción del plan, Desarrollo de las estrategias dinámicas.

La propuesta corresponde a la tesis: **“Modelo de estrategias medio ambientales para generar una empresa agrícola sostenible”**

### c. Pertinencia con la investigación

| N° | CRITERIO  | SI | NO | OBSERVACIONES |
|----|---|----|----|---------------|
| 1  | Pertinencia con el problema, objetivos e hipótesis de investigación.                | x  |    |               |
| 2  | Pertinencia con las variables y dimensiones.  | x  |    |               |
| 3  | Pertinencia con las dimensiones e indicadores.                                      | x  |    |               |
| 4  | Pertinencia con los principios de la redacción científica (propiedad y coherencia). | x  |    |               |
| 5  | Pertinencia con los fundamentos teóricos  | x  |    |               |
| 6  | Pertinencia con la estructura de la investigación                                   | x  |    |               |

|   |   |          |  |  |
|---|---|----------|--|--|
| 7 | Pertinencia de la propuesta con el diagnóstico del problema | <b>x</b> |  |  |
|---|---|----------|--|--|

**d. Pertinencia con la aplicación**

| N° | CRITERIO   | SI       | NO | OBSERVACIONES |
|----|--|----------|----|---------------|
| 1  | Es aplicable al contexto de la investigación                     | <b>x</b> |    |               |
| 2  | Soluciona el problema de la investigación                        | <b>x</b> |    |               |
| 3  | Su aplicación es sostenible en el tiempo                         | <b>x</b> |    |               |
| 4  | Es viable en su aplicación                                       | <b>x</b> |    |               |
| 5  | Es aplicable a otras instituciones con características similares | <b>x</b> |    |               |

Luego de la evaluación minuciosa de la propuesta y realizadas las correcciones respectivas, los resultados son los siguientes:

**DECISIÓN O FUNDAMENTACIÓN DEL EXPERTO:** Se acepta la propuesta por cumplir con los requisitos mínimos.

OBSERVACIONES:.....

01 DE DICIEMBRE DEL 2022.



-----  
Mg. Coronel Benites Cynthia Vanessa  
DNI. 46350667

**EXPERTO**

### VALIDADOR 3

Yo, Nidia Sarita Chumpitaz Napan con DNI N°40814955 con Grado Académico de Maestro en Administración de Negocio en la Universidad César Vallejo, con código de inscripción en SUNEDU N° 0169-2022-UCV - diploma 052-156494

Hago constar que he leído y revisado la propuesta denominada Modelo de estrategias medio ambientales para generar una empresa agrícola sostenible, correspondientes a la Tesis Pérez Ocupa, Nils Edinson, de la Maestría en Administración de Negocios de la Universidad Cesar Vallejo.

La propuesta contiene la siguiente estructura: Datos general, situación problemática, estrategias, principio, descripción del plan, Desarrollo de las estrategias dinámicas.

La propuesta corresponde a la tesis: **“Modelo de estrategias medio ambientales para generar una empresa agrícola sostenible”**

#### e. Pertinencia con la investigación

| N° | CRITERIO  | SI       | NO | OBSERVACIONES |
|----|---|----------|----|---------------|
| 1  | Pertinencia con el problema, objetivos e hipótesis de investigación.                | <b>x</b> |    |               |
| 2  | Pertinencia con las variables y dimensiones.  | <b>x</b> |    |               |
| 3  | Pertinencia con las dimensiones e indicadores.                                      | <b>x</b> |    |               |
| 4  | Pertinencia con los principios de la redacción científica (propiedad y coherencia). | <b>x</b> |    |               |
| 5  | Pertinencia con los fundamentos teóricos  | <b>x</b> |    |               |
| 6  | Pertinencia con la estructura de la investigación                                   | <b>x</b> |    |               |

|   |   |          |  |  |
|---|---|----------|--|--|
| 7 | Pertinencia de la propuesta con el diagnóstico del problema | <b>x</b> |  |  |
|---|---|----------|--|--|

**f. Pertinencia con la aplicación**

| N° | CRITERIO   | SI       | NO | OBSERVACIONES |
|----|--|----------|----|---------------|
| 1  | Es aplicable al contexto de la investigación                     | <b>x</b> |    |               |
| 2  | Soluciona el problema de la investigación                        | <b>x</b> |    |               |
| 3  | Su aplicación es sostenible en el tiempo                         | <b>x</b> |    |               |
| 4  | Es viable en su aplicación                                       | <b>x</b> |    |               |
| 5  | Es aplicable a otras instituciones con características similares | <b>x</b> |    |               |

Luego de la evaluación minuciosa de la propuesta y realizadas las correcciones respectivas, los resultados son los siguientes:

**DECISIÓN O FUNDAMENTACIÓN DEL EXPERTO:** Se acepta la propuesta por cumplir con los requisitos mínimos.

OBSERVACIONES:.....

01 DE DICIEMBRE DEL 2022.



-----  
Mg. Nidia Sarita Chumpitaz Napan  
DNI. 40814955

**EXPERTO**



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, CALLAO ALARCON MARCELINO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS - MBA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "ESTRATEGIAS MEDIOAMBIENTALES PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA SOSTENIBLE EN LA EMPRESA ARENA VERDE S.A.C. - LAMBAYEQUE", cuyo autor es PEREZ OCUPA NILS EDINSON, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 08 de Agosto del 2022

| <b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>   | <b>Firma</b>  |
|--|---|
| CALLAO ALARCON MARCELINO<br><b>DNI:</b> 40126163<br><b>ORCID</b> 0000-0001-7295-2375 | Firmado digitalmente por:<br>CALARCONM el 16-08-<br>2022 23:55:10 |

Código documento Trilce: TRI - 0402513