



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**Control concurrente y la ejecución presupuestal en una  
Municipalidad de Lima, 2022**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

**Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Loli Campos, Juan Carlos ([orcid.org/0000-0003-1896-6711](https://orcid.org/0000-0003-1896-6711))

**ASESOR:**

Dr. Carcausto Calla, Wilfredo Humberto ([orcid.org/0000-0002-3218-871X](https://orcid.org/0000-0002-3218-871X))

**CO-ASESORA:**

Dra. Meneses La Riva, Monica Elisa ([orcid.org/0000-0001-6885-9207](https://orcid.org/0000-0001-6885-9207))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA - PERÚ

2023

### **Dedicatoria**

A mi familia por ser mi apoyo constante y ser mi motivación para salir adelante, por su paciencia y su ayuda para poder avanzar en esta nueva meta.

### **Agradecimiento**

A la persona más importante mi madre Irma Campos, que está en el reino del Señor, pero que me enseñó la perseverancia, como muchos otros valores que lo pongo en práctica en mi vida. Al docente Wilfredo Carcausto que compartió su conocimiento para poder aplicarlo en mi vida profesional.

## Índice de Contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	17
3.1 Tipo y diseño de investigación	17
3.2 Variables y operacionalización	17
3.3 Población (criterios de selección), muestra, muestreo y unidad de análisis	19
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	20
3.5 Procedimientos	21
3.6 Método de análisis de datos	22
3.7 Aspectos éticos	22
IV. RESULTADOS	23
V. DISCUSIÓN	31
VI. CONCLUSIONES	37
VII. RECOMENDACIONES	38
REFERENCIAS	39
ANEXOS	47

## Índice de tablas

Tabla 1	Juicio de expertos	Pág 21
Tabla 2	Nivel de confiabilidad	21
Tabla 3	Distribución de frecuencias del control concurrente	23
Tabla 4	Distribución de frecuencias de las dimensiones del control concurrente	24
Tabla 5	Distribución de frecuencias de la ejecución presupuestal	24
Tabla 6	Distribución de frecuencias de las dimensiones de la ejecución presupuestal	25
Tabla 7	Prueba de normalidad Kolmogórov-Smirnov	26
Tabla 8	Coeficiente de correlación entre el control concurrente y la ejecución presupuestal	27
Tabla 9	Coeficiente de correlación entre el control concurrente y la planificación	28
Tabla 10	Coeficiente de correlación entre el control concurrente y la ejecución	29
Tabla 11	Coeficiente de correlación entre el control concurrente y la ejecución	29

## Índice de figuras

	Pág
Figura 1 Variable control concurrente	23
Figura 2 Variable la ejecución presupuestal	25

## Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo general determinar la relación que existe entre el control concurrente y la ejecución presupuestal de una Municipalidad de Lima, 2022. En la metodología fue de tipo básica, con enfoque cuantitativo, correlacional, con diseño no experimental, tuvo como población 120 trabajadores y cuya muestra fueron 92, el muestreo fue probabilístico aleatorio simple, se recogió los datos con el cuestionario. Los instrumentos fueron validados por juicio de expertos y con la respectiva confiabilidad. La confiabilidad se realizó con Alfa de Cronbach cuyos valores fueron en el control concurrente 0,957 y en la ejecución presupuestal 0,908. Los resultados en el control concurrente estuvieron en el nivel moderado con 56,5%, en la ejecución presupuestal el nivel fue deficiente en 59,8% y en sus dimensiones: Planificación, nivel deficiente en 48,9%, en la ejecución, deficiente en 53,3%, en la evaluación, nivel moderado del 52,2%. Se concluye que existe relación entre el control concurrente y la ejecución presupuestal según Rho de Spearman cuyo valor fue 0,768, que indica una correlación alta y significativa.

**Palabras clave:** Control concurrente, planificación, ejecución, evaluación, ejecución presupuestal

## **Abstract**

The general objective of this research was to determine the relationship that exists between the concurrent control and the budget execution of a Municipality of Lima, 2022. In the methodology it was basic, with a quantitative, correlational approach, with a non-experimental design, it had as a population of 120 workers and whose sample was 92, the sampling was simple random probabilistic, the data was collected with the questionnaire. The instrument were validated by expert judgment and with the respective reliability. Reliability was performed with Cronbach's Alpha whose values were 0,957 in concurrent control and 0,908 in budget execution. The results in the concurrent control were at the moderate level with 56,5%, in the budget execution the level was deficient in 59,8% and its dimensions: planning, deficient level in 48,9%, in the execution, deficient in 53,3%, in the evaluation, moderate level of 52,2%. It is concluded that there is a relationship between concurrent control and budget execution according to Spearman's Rho whose value was 0,768, which indicates a high and significant correlation.

**Keywords:** Concurrent control, planning, execution, evaluation, budget execution.



## I. INTRODUCCIÓN

En el contexto mundial se considera de gran relevancia el control en las distintas entidades del estado y privadas, las que sirven para detectar todas las carencias, fallas, errores y también los aciertos para poder llevar a cabo medidas correctivas, cuando algo no esta bien, para mejorar las organizaciones, cuando encuentran dificultades y problemas que son los que se suscitan diariamente (García, 2021).

Las sociedades a nivel mundial enfocan sus políticas en su mayoría se cimienta en la democracia y los estados buscan permanentemente formas de control para asegurar que las funciones de los trabajadores sean transparentes tanto de las contrataciones como de las instituciones que fiscalizan y para ello se orienta la supervisión para ejecutar los diferentes presupuestos para que estos sean ejecutados de la manera más clara (Rondoy, 2020).

En el contexto de América Latina y el Caribe su preocupación se orienta a tener buenos sistemas de control para la realización de tareas en las instituciones públicas y sobre todo para el manejo del gasto público, que es fundamental para el crecimiento de los países, en la que los gobiernos brindan los recursos para ser administrados con eficiencia y eficacia, haciendo uso de la transparencia, pero en la gran mayoría de entidades públicas no se manejan adecuadamente los recursos, lo cual no ayuda a cumplir los fines que se proponen y son constantemente cuestionados y pierden credibilidad por parte de los pobladores, en la que siempre se cataloga a la entidad pública como sinónimo de corrupción. (Gutiérrez, 2016).

En naciones como Estados Unidos, Canadá, Turquía y otras de poco a poco van introduciendo formas de control en los datos financieros y lo hacen a través de auditorías. Existiendo ciertas instituciones que lo consideran como una carga o un problema el hecho de controlar, muchas de ellas pueden estar perdiendo económicamente lo cual se puede reflejar si se lleva a cabo un control concurrente de las actividades financieras (Agbaoye, 2021).

El control concurrente va a permitir que los errores puedan ser superados rápidamente y garanticen que no se violen las normativas fiscales, ya que el

seguimiento es permanente cuyo fin es que la parte financiera no tenga fallas materiales (Gleason et al., 2017).

En cuanto a la ejecución presupuestal se da de acuerdo a la Ley 28411 por la que el gobierno otorga a las entidades públicas el presupuesto para proporcionar a los ciudadanos una mejora en la calidad de vida, lo cual debe ser administrado de forma eficiente y con la corrección del caso (Ministerio de Economía y Finanzas, 2021).

En nuestro país como en otras naciones a nivel mundial el presupuesto no es ejecutado adecuadamente, por temas de corrupción, no existe una jerarquización de las obras que se va a llevar a cabo, las que deben estar incluidas en el Plan anual las que deben tener en cuenta para lograr metas que ayuden a optimizar los escenarios de vida de los pobladores y cerrar las brechas sociales existentes y poder así mejorar las circunstancias negativas que atraviesa el país (Ruelas et al., 2022).

Aquipucho (2015) considera importante indagar y mejorar los procesos de adquisición y contratación de las instituciones del estado para que existan menos irregularidades teniendo en cuenta también el órgano de Control Institucional para que se pueda cambiar la percepción de los ciudadanos hacia sus gobiernos locales y se establezcan formas de control para llevar a cabo la comprobación del ejercicio de sus funciones teniendo en cuenta los instrumentos de gestión para mejorar los servicios y realizar prevención en cuanto a los malos manejos que tienen consecuencia en la población.

En una Municipalidad de Lima donde se realizó la investigación no se tomó en cuenta el control concurrente de manera eficiente, por lo tanto existen muchos errores que se deben ir superando, como los presupuestos asignados no fueron bien utilizados en obras que favorezcan a la población, se dieron prioridad a obras en las que se aumentaron los gastos y muchas veces al terminar la gestión no fueron terminados y fueron dejados para que la siguiente gestión lo ejecute y no necesariamente pueden ser terminados por la gestión que les sigue y así se puede observar que la ejecución presupuestal asignada por el MEF no cumplió con el uso específico para lo que fue asignado y cuando se cumple no tiene los parámetros establecidos en el presupuesto, de allí que es

importante el empleo del control concurrente para hacer realidad el presupuesto con el que cuenta dicha municipalidad.

En base a lo detallado se formula el problema general: ¿Cuál es la relación que existe entre el control concurrente y la ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, 2022? Los problemas específicos: ¿Cuál es la relación que existe entre el control concurrente y la dimensión planificación, ejecución, evaluación en una Municipalidad de Lima, 2022?.

En la justificación teórica se consideró algunas teorías que se asocian a las variables que sirven para extender el conocimiento científico y mostrando a través del estudio la importancia del control concurrente para ejecutar mejor los presupuestos. En justificación metodológica se aporta para el recojo de los datos, instrumentos con validez y que cuentan con confiabilidad para su aplicación en otros estudios. En la justificación práctica se muestra la importancia de que exista un control permanente sobre todo si existe presupuestos asignados para obras que sirvan de mejora para la calidad de vida de los habitantes, por lo tanto los presupuestos deben ser bien empleados.

En el objetivo general se tiene: determinar la relación que existe entre el control concurrente y la ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, 2022. En los objetivos específicos: Determinar la relación que existe entre el control concurrente y la dimensión planificación, ejecución, evaluación en una Municipalidad de Lima, 2022.

Para concluir se planteó la hipótesis general: Existe relación significativa entre el control concurrente y la ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, 2022. En las hipótesis específicas: Existe relación significativa del control concurrente y la dimensión planificación, ejecución, evaluación en una Municipalidad de Lima, 2022.

## II. MARCO TEÓRICO

El estudio se empieza con las investigaciones nacionales con Rondoy (2020) que en su objetivo general buscó determinar la relación entre el control concurrente y las medidas correctivas en una Municipalidad de Piura. En cuanto a la metodología, la modalidad es cuantitativa, aplicada, correlacional, no experimental. Participaron 59 individuos y la información fue recogida con el cuestionario. En los resultados el control concurrente estuvo en el nivel medio con 45% y en sus dimensiones oportuna en 57,63% nivel medio, en lo expeditivo, nivel medio del 59,32%, en la prevención 61,02% nivel medio y en la proactividad nivel medio del 55,93%, en la segunda variable medidas correctivas el nivel es bajo en 52,13%. En la conclusión se tuvo que existe relación entre el control concurrente con las medidas correctivas cuyo valor fue 0,394.

Por su parte Estela (2022) considera como propósito determinar la influencia del control interno en la ejecución presupuestal en la Municipalidad de Pimentel. Con respecto a la metodología contó con un aspecto cuantitativo, descriptivo, correlacional, no experimental, en el recojo de información se empleó el cuestionario que fue aplicado a 15 personas. En los resultados se tiene que el nivel es bajo en el control interno con 66,7%. En la ejecución presupuestal fue bajo en 52%, en las dimensiones: planificación nivel bajo del 60%, en la ejecución nivel bajo del 73,3% y en la evaluación nivel bajo en un 63%. Se encontró como conclusión que hay una asociación positiva y alta entre las variables que es igual a 0,803.

Del mismo modo Fpuro et al. (2020) realizaron un estudio cuyo fin fue determinar la relación entre el control interno y la ejecución del presupuesto público en Madre de Dios. El estudio fue descriptivo, correlacional, metodología mixta, descriptivo, fueron parte del estudio 131 empleados de los que se sacó una muestra de 30 personas que trabajan en el presupuesto, los datos se obtuvieron del cuestionario. En cuanto a los resultados el control interno estuvo en el nivel eficiente con el 56,7% y en la ejecución del presupuesto el nivel fue regular en un 37%. Se llegó a la conclusión que existe relación al emplear Rho de Spearman con el valor de 0,609 que indica que es positiva y moderada.

Carranza et al. (2019) en el artículo cuyo propósito fue determinar la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto público. Trabajó con metodología cuantitativa, básica, no experimental, descriptivo, correlacional, fueron parte del estudio 19 individuos emplearon un cuestionario. En los resultados en la ejecución presupuestal el nivel fue medio en un 48% y en la calidad del gasto público fue alto en un 54,5%. Se llegó a la conclusión que hay relación entre las variables que corresponde al valor de 0,889 con la correlación de Rho de Spearman.

Loyaga (2022) en su estudio el objetivo determinar la relación del control interno concurrente y la eficiencia al ejecutar las obras públicas. Con respecto a la orientación fue cuantitativa, básica, descriptiva, correlacional, no experimental. En este caso se tuvieron en cuenta 36 obras y para ello participaron 20 trabajadores, se empleó el cuestionario. En relación a los resultados el 86,1% tuvo un control concurrente regular, en la planificación el nivel fue regular en 31,5%, en la ejecución de las obras, fue malo en 34% y en la evaluación el nivel regular en 36%. Se consideró en la conclusión que hay relación entre las variables en 0,653 nivel moderado al emplear Rho de Spearman.

En los estudios internacionales está Marín y Velásquez (2022) que en su artículo tuvieron como objetivo determinar la relación entre el control interno y la ejecución presupuestaria de un gobierno parroquial en el Ecuador. Con respecto a la metodología fue cuantitativa, descriptiva y correlacional, se usó el cuestionario, en el que participaron 30 sujetos. Los resultados fueron en el control interno fue nivel medio con el 43% y la ejecución presupuestaria regular en 35,4%. En las dimensiones planificación fue 36,5%, en la ejecución 43,7%, en la evaluación 34,9% en el nivel regular. Se tuvo como conclusión que existe una relación positiva y alta entre las variables teniendo como valor de la correlación 0,809.

Del mismo modo Masaquiza et al. (2020) en su artículo plantearon como objetivo determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el Ecuador. Se tomó en cuenta en la metodología una orientación cuantitativa, descriptiva, correlacional, para ello se contó con 40 personas como integrantes del estudio, se empleó un cuestionario. En los

resultados la gestión administrativa estuvo en un nivel medio del 42,56% y en la ejecución presupuestal el nivel fue regular en un 64%. Se encontró como conclusión que hay asociación entre las variables que corresponde a 0,856 al emplear Rho de Spearman, el resultado indica que la correlación es alta.

Alvarado y Galindo (2019) realizaron el estudio en Colombia cuyo propósito fue analizar la ejecución presupuestal de ingresos de 8 municipios. Se trató de una investigación cuantitativa, descriptiva, el análisis se desarrolló en base a los tres momentos de la ejecución: planeación cuyo nivel fue bajo en los municipios analizados en un 46% promedio, en la ejecución nivel bajo en 52% y en la evaluación nivel bajo en 48%. Se concluye que es importante al determinar las deficiencias o las fallas se haga un proceso de seguimiento para lograr una mejora sustantiva.

Así mismo Gómez (2017) al realizar su investigación tuvo como fin evaluar el control interno como determinante de los gastos de presupuesto. El enfoque en el que se orientó fue cuantitativo, en la que participaron 19 distritos de la zona de educación del Ecuador, el estudio fue no experimental, se desarrolló con la prueba de Chi cuadrado, en la que el control interno fue eficiente en 60%. Se concluye que es importante que se realice la comparación en base al análisis distributivo con el presupuesto que ha sido asignado.

Para Medina (2018) el objetivo fue evaluar la ejecución presupuestal en Ecuador. La investigación fue cuantitativa, descriptiva, exploratoria, cuya población estuvo formada por el gobierno de Curtincápac Cantón. En los resultados en los que del total de 10 proyectos el 50% fue hecho de acuerdo a la planificación, nivel medio, en cuanto al presupuesto y de lo programado en el presupuesto solamente 29% cumplió con la eficiencia. Se concluye que no cumplieron con lo programado en el aspecto presupuestal.

Se empezó por definir la variable control concurrente, en la que el control tiene su origen en el término francés "*contrôle*" que significa comprobar, inspeccionar, fiscalizar e intervenir. Por su parte el control concurrente se emplea cuando se adquiere los servicios o los bienes, como es el caso de los proyectos, trabajos que se están ejecutando y en todos los procedimientos se usan recursos

del estado, siendo este fundamental tanto es el aspecto público como privado (San Miguel, 2019).

El control concurrente es un tipo de evaluación que trabaja con las actividades durante el proceso para hacer la función de alerta de forma oportuna al gerente o a las entidades competentes acerca de la presencia de aspectos adversos que inciden en los resultados o alcance de los fines de la institución con el fin de que se tomen en cuenta medidas correctivas acorde a lo que se quiere lograr (Directiva N°005-2017-CG/DPROCAL, 2017).

El control concurrente es un apoyo sistemático, de aspecto multidisciplinar que tiene como propósito evaluar, aplicar distintas técnicas a un conjunto de acciones, eventos o procedimientos efectuando de forma relacional, con interconexión y de forma continua (Contraloría General de la República, N°115-2019-CGR, 2019).

El control concurrente se lleva a cabo a manera de acompañamiento con la valoración haciendo uso de diferentes técnicas que se pueden extender hasta los procesos de forma metódica, continua y de interrelación al instante que se realiza su ejecución, con el fin de hacer la verificación de que se realiza según las normas determinadas, para informar a la organización de forma oportuna para realizar la corrección o la prevención (Vallejo, 2020).

Portilla et al. (2018) consideran como características: se lleva a cabo mientras se está realizando el trabajo, los gestores puede realizar correcciones, puede detectar los errores a tiempo y la organización puede seguir con sus actividades de manera normal sin en contra el aspecto económico. Se le conoce a este tipo de control como del si y el no, en los que se puede decir si continua o no con las actividades o hay que realizar las correcciones. Este tipo de control se puede hacer su aplicación en todas las áreas de la institución y puede ser en entidades públicas o privadas.

Las etapas del control concurrente son la planificación en la que se encuentra el registro del servicio que se va a desarrollar, el plan de control que incluye fines, alcances y procesos y la aceptación del plan. En la segunda está la ejecución en la que se acredita, se desarrolla los procesos para obtener evidencias, se hace el reporte de los casos adversos y luego el control de las

acciones que supuestamente se hizo con responsabilidad y la tercera etapa la elaboración del informe en el que se considera la elaboración del informe que se revisa y aprueba el informe (Contraloría General de la República, 2019)

Se tomó en cuenta las teorías del orden social en la que se ve el vínculo que desarrollan las personas en el momento de la interacción, las que tienen en cuenta el hecho de conservar el sistema social y sus jerarquías, la vigilancia que se da a manera de cuidado, el monitoreo y la fiscalización que es la manera formal para una determinada institución, actúan a manera de protección para fomentar las actividades de la organización, se sustenta en la fiscalización (Pegoraro, 2017). Del mismo modo está la teoría de la persona jurídica esta teoría habla de las interacciones de las personas que realizan sus funciones en base a normas, en la que se establecen jerarquías y roles para las personas que forman parte de ella, se considera que el individuo jurídico es el que posee derechos y responsabilidades y que no está solo como individuo físico sino como organización formada por varios individuos físicos que deben cumplir un fin social, con o sin objetivo de lucro (Olaeta y Comba, 2016). Existe también la teoría de control societario la que se encarga de ver las acciones de los gobiernos, en la que se tiene en cuenta el hecho de vigilar y fiscalizar como ciertos rasgos que ayudan al control, en la que se tiene en cuenta el control interno, si los fondos económicos son manejados adecuadamente y si su actuación es con honestidad y lealtad (Franco, 2020).

Cuanto se hace el control se considera tres niveles: Por un lado el institucional que tiene que ver con las políticas de la organización, así como con las metas que se quiere alcanzar y la visión que tiene la entidad. Por otro lado está el nivel intermedio que sirve para ver la eficiencia que hay en las distintas áreas y luego está el nivel operacional que tiene que ver con los procesos, en el que se verifica si se cumplió lo planificado de acuerdo a lo que se estableció para alcanzar los fines (Schmidt et al., 2018).

Así mismo Hernández (2017) afirma que existen ciertos mecanismos para llevar el control, entre ellos están: a través de normas que dan las orientaciones para el actuar de sus trabajadores, la otra herramienta sería métodos cuantitativos que pueden ser matemáticos o estadísticos y finalmente los



métodos que tienen que ver con aspectos sociológicos y psicológicos que produzcan en los trabajadores ciertos estímulos para realizar su trabajo con eficiencia y teniendo en cuenta un trabajo en equipo. Del mismo modo está la teoría del liderazgo de Fischman (2006) que tiene como base esencial el cambio y desarrollo individual, expresando que el liderazgo es de origen interpersonal, es decir la persona conoce como tratar a su entorno, realizar trabajo cooperativo y apoyar a los que le siguen.

El control concurrente con respecto a la evaluación evalúa un conjunto de hitos que son parte de un proceso empleando distintas técnicas como son: conseguir evidencias a través de la supervisión, compara, realiza análisis tanto cualitativo como cuantitativo, búsqueda, entrevistas, conciliaciones entre otras. En el proceso revisa documentos, analiza su conformidad y relaciona a las acciones del proceso (Janampa, 2019).

El control concurrente una vez encontrada situaciones adversas tiene cinco clasificaciones: corregida: cuando las tareas planeadas en el Plan de acción se implementaron o cuando las actividades no fueron aplicadas y por lo menos una se implementó. En proceso: cuando hay acciones que están pendientes o están en proceso. Sin acciones: cuando la organización no ha registrado eventos adversos. Desestimada: cuando la institución decide no tomar medidas ante las situaciones adversas. No corregida: cuando las acciones no fueron implementadas (Plan Nacional de Control, 2021).

Las características son cuatro: oportuno, las actividades de control en el tiempo que se realizan las acciones que son parte del control. Célere: se lleva a cabo en plazos muy rápidos y expeditivos, generando un nivel alto de dinamismo para alcanzar los fines. Sincrónico: los resultados se realizan durante el procedimiento lo que hace a la institución realizar las medidas correctivas y es preventivo ya que permite a la institución tomar acciones de corrección con el objetivo de asegurar la continuación para lograr los objetivos (Condori et al., 2020).

Los actores del control concurrente son: el supervisor es la persona que lidera el control e impulsa el hecho de cumplir los fines que se establecieron. Realiza labores de supervisión y de control constante, realizando informes

acerca de los resultados a su jefe. El jefe de comisión que es el individuo comprometido con la administración y conducción de la ejecución del control, realiza asesoramiento y dirige aspectos técnicos a los colaboradores de la comisión de control de manera oportuna y hace los trámites de las necesidades y la coordinación con los funcionarios de la institución o del área de control y el integrante que es la persona parte de la comisión de control cuyo cargo es llevar a cabo el orden de los documentos de manera integral y los procesos determinados para llevar a cabo el control. (Contraloría General de la República, 2018)

Rondoy (2020) define como una forma de realizar la evaluación, aplicando distintas estrategias a un conglomerado de acciones, eventos o procesos realizando de forma relacional, con interconexión y de manera perene, establece como dimensiones del control concurrente oportuno cuando se da en el menor tiempo posible, se entregan los informes a las instancias correspondientes para que se efectúen las medidas, el tratamiento es muy rápido, en un tiempo corto encuentran los errores para su respectiva corrección. Expositivo: se emplean técnicas y proceso de manera rápida, se da solución a los problemas encontrados. Este motiva a dar el esfuerzo máximo. Preventivo: en la que se toman en cuenta medidas antes que se presenten los hechos para impedir que se desarrollen. Brinda la identificación de los errores para que estos sean aprovechados y corregirlos con el fin de lograr los objetivos y proactiva: fomenta la comunicación de manera fluida y constante con los servidores que están a cargo del proceso de control, son los que dan el impulso para mejorar como institución. No está orientada a la identificación de compromisos de tipo penal.

Para Díaz y Aguilar (2021) el control concurrente según la Contraloría General de la República (2019) se da de manera oportuna, expositiva, preventiva y proactiva, siendo oportuna en el momento que se necesita modificaciones de reconstrucción, haciendo que las instituciones lleven a cabo las tareas que correspondan. Expositiva se fomenta la rapidez y prontitud en la ejecución del control. Preventiva permite que la institución adopte medidas con el fin de garantizar el resultado de los fines del proceso y proactiva fomenta la buena

comunicación entre las personas a cargo del control con una actitud positiva y dinámica.

En la segunda variable ejecución presupuestal es el empleo del presupuesto que se debe realizar en una determinada etapa fiscal y teniendo en cuenta el cumplimiento de las metas que se han planificado (Andrade et al., 2018). El presupuesto es la clave para llevar a cabo los aspectos económicos de un gobierno, tiene que ver con la parte contable y jurídica que tiene ingresos y egresos de los valores que tiene un gobierno y que debe ser aprobado por el parlamento (Blanco, 2017). Según Escobar (2017) El presupuesto es un mecanismo esencial en la planeación y control de las finanzas, en la que se coloca de manera ordenada los aspectos monetarios lo que se necesita para un determinado proyecto. Del mismo modo Guerra (2016) considera que es un documento que incluye temas jurídicos y contables para poder llevar a cabo los egresos y las entradas de dinero y el estado puede tener por un espacio de tiempo. Mendoza et al. (2018) afirma que este incluye un conjunto de normas, procedimientos y lineamientos para la administración de los ingresos y egresos de dinero pero con eficiencia. Según Bermeo et al. (2018) el presupuesto permite realizar el control de lo que se gasta y lo que ingresa, pues hace que se use adecuadamente los recursos para que al final se consiga buenos resultados. Para Eslava et al. (2019) es una herramienta que incluye las metas que se propone un gobierno la que materializa políticas del sector público y los gastos en el período de un año.

Por su parte Campoverde y Pincay (2019) en la ejecución presupuestal considera importante el presupuesto como herramienta que ayuda a la planificación que actúa de forma integral y coordinada en las diferentes áreas y con los responsables de la institución y que se expresa en aspectos monetarios los ingresos, los egresos y también los recursos que se producen en un período de tiempo, con el fin de cumplir con los fines de la institución. Para Yactaco (2019) es el comienzo de las actividades cuyo propósito es mejorar los recursos con los que se cuenta para conseguir bienes y servicios para poder alcanzar los fines propuestos.

Por su parte Álvarez (2016) es el período que se presupuesta, por lo tanto tiene egresos e ingresos con el objetivo de que se cumpla lo programado en el presupuesto que se hace de forma anual. Ayala et al. (2017) la ejecución del presupuesto se hace en base a un ciclo presupuestario el mismo que lleva a cabo la parte operacional que está relacionado con los fondos que tiene el estado. El ciclo del presupuesto es en base a la planificación que pasa por distintas etapas: programar, formular, aprobar, ejecutar, hacer el seguimiento, evaluar y termina con la liquidación del presupuesto, todo esto debe ser planificado para realizar durante el año fiscal donde se analiza las carencias o los excesos (Pico, et al, 2017).

Según Zuñiga et al. (2017) es el comienzo de las tareas con el propósito de potenciar los recursos con los que se cuenta para mejorar los bienes y servicios para poder lograr los fines. Esto incluye asignar los recursos de acuerdo al presupuesto, la realización de las acciones para el cumplimiento del plan que ha sido previamente aprobado. Por su parte Morales et al. (2018) la ejecución de los presupuestos, son dados por las organizaciones públicas y se lleva a cabo para adquirir bienes y servicios con el fin de cubrir ciertas necesidades de la población y aportar a los ingresos del estado. Según Calán y Moreira (2018) la ejecución presupuestaria puede ser de forma directa cuando la misma institución realiza su presupuesto e indirecta cuando es asignada por el estado.

Para Estela (2022) la ejecución presupuestal es la fase en la que se da el proceso del presupuesto en las que se evidencian los ingresos y al mismo tiempo se ven los egresos de acuerdo a los créditos presupuestarios que fueron ordenados por el MEF. Este permitirá ver si en el transcurso del ejercicio fiscal se cumplió lo que dispone el Plan Anual de contrataciones (PAC) y de lo contrario es necesario realizar un seguimiento a través del Plan Operativo Institucional (POI) para poder cumplir con los propósitos y metas.

Las fases del proceso de presupuesto son tres: programación en la que los estados hacen la revisión del plan estratégico con el fin de ver que todas las actividades del presupuesto coincidan con los fines de la organización y a ello incluyen lo acordado en el presupuesto participativo y las tareas nuevas que se van a hacer su ejecución, allí consideran los montos que necesitan para la

financiación de las acciones estableciendo jerarquías en la que están también las limitaciones del presupuesto, se identifica los productos y lo que se quiere alcanzar. La formulación se determina las acciones de manera formal del sistema que se va utilizar, se tienen en cuenta programas, sub programas y las acciones del proyecto, ya en esta etapa se tiene toda la información sobre recursos, aspectos financieros. La fase de aprobación se establece de forma legal el presupuesto que incluye los topes del gasto, el mismo que debe efectuarse dentro del año fiscal, los que para ser ejecutados necesitan que se formalice con el presupuesto de la institución que se denomina de apertura. La fase de ejecución que lo realizan las organizaciones que ya cuentan con el presupuesto, en esta fase se tienen en cuenta los ingresos y los egresos en función a lo presupuestado y la fase de evaluación en la que se mide los resultados conseguidos y se analiza los cambios físicos y los aspectos financieros que fueron observados que se asocia con el presupuesto que fue aprobado en el sector público (Mamani, 2019).

De acuerdo al Ministerio de Economía y Finanzas (2020) la ejecución presupuestal comprende: los gastos corrientes que son los desembolsos que se hacen para conservar e intervenir los servicios que presta la nación, es decir los gastos que son frecuentes, luego los gastos de capital que son los que se emplean para aumentar el desempeño o patrimonio de la nación los que se usan de manera rápida o a futuro, son los que se considera como gastos generales para adquirir activos y finalmente la categoría presupuestal que ya es algo fijo para hacer la clasificación de los gastos del presupuesto.

El marco legal que tiene que ver con la regulación del presupuesto está conformado por un grupo de normas que son las que determinan los principio, los procedimientos, valores, la forma como se debe manejar. En el Perú existe el Sistema nacional de Presupuesto que a su vez tiene un grupo de instituciones para manejar el presupuesto del estado, los que tienen una serie de normas para regular, controlar y hacer el seguimiento, se hace uso de la Ley N° 28112 (2003) ley de la Administración Financiera con el Sistema Nacional de Presupuesto que son los que rigen su funcionamiento, estos a su vez son controlados por la Contraloría General de la República que son los que supervisan las entidades

pero apoyados totalmente en la ley y finalmente el Congreso de la República (Aliaga y Ramírez, 2022).

Entre los principios de la ejecución presupuestal están la eficiencia y la efectividad de los gastos públicos en el que se debe tener en cuenta la disciplina y la escala de jerarquías. El segundo principio predictibilidad es la que permite ver con minuciosidad el tope anual para llevar a cabo las responsabilidades anuales contadas desde el comienzo del año fiscal. El tercer principio presupuesto dinámico es la que da respuesta a la realización del presupuesto de forma dinámica en función a los presupuestos de la institución. Cuarto principio perfeccionamiento continuo es el que permite mejorar constantemente y el quinto principio prudencia y responsabilidad fiscal es el que garantice los gastos de acuerdo a lo presupuestado (Directiva art 8., 2010).

Los fondos públicos para el presupuesto provienen de los ingresos que existe en el aspecto tributario o no tributario que son por fuentes de financiamiento. Se considera: clasificación económica que pueden ser los ingresos generales, que son todos los recursos que se recaudan, los sub generales que son los recursos que son un conjunto ordenado y homogéneo y los específicos que son por ciertos ingresos (Alvarado, 2016)

Las técnicas presupuestarias son: presupuesto rígido o estático cuando existe solo un tipo ya sea ingresos o egresos que no se van a ajustar con posterioridad. Presupuesto flexible: se puede dar en diferentes niveles de tareas, se asocia con modificaciones de los costos estables, este tipo de presupuesto es más real ya que se hacen con costos reales. Presupuesto por programas este se desglosa en pequeñas sub tareas de tal forma que cada uno sea un programa en su totalidad. Presupuesto base cero en el que se usa eventos anteriores para realizar el proceso de planificación con miras al futuro, este revalúa cada año los egresos y los programas de una institución, la ventaja de este presupuesto es que se revisan los distintos aspectos los que producen ingresos o los egresos. (Rodríguez et al., 2020). Entre las ventajas de la ejecución presupuestaria, es que no tiene en cuenta gastos anteriores sino comienza de cero, elimina el incremento de los valores de los presupuestos que ya fueron presentados y determina la responsabilidad entre los recursos, propósitos y resultados y el

presupuesto por tareas, el presupuesto es evaluado en función a sus metas y propósitos, en la que se evalúa el presupuesto por el ratio de gasto presupuestal (Soto, 2017).

Entre los tipos de presupuestos están: los presupuestos por organizaciones, en los que están incluidos los ingresos, los que provienen del financiamiento y los egresos presentados en el año fiscal, en los ingresos están los tributarios como no tributarios. En los de financiamiento están todos los que vienen de imprevistos y de las fuentes de financiamiento de bonos, valores y de diferentes operaciones de tipo financieras, luego están los presupuestos tradicionales en la que están los recursos que son producto de adquirir bienes y servicios, los que tienen la probabilidad de no relacionarse con los fines de la institución y el presupuesto del sector público, en la que están distintos ingresos y egresos que deben satisfacer los requerimientos de la población (Flores y Flores, 2017).

Estela (2022) define la ejecución presupuestal como la etapa en la que presupuesto sigue el proceso en la se puede ver los ingresos y del mismo modo los egresos en función a los créditos presupuestarios que fueron dados por el MEF, establece como dimensiones: en primera dimensión la planificación para lo cual se hace un plan de requerimientos de todas las áreas y una vez aprobado el Plan de Anual de contrataciones, se pasa al Presupuesto Inicial de Apertura. En la segunda dimensión está la ejecución en la que una vez se tiene los requerimientos se considera el presupuesto y luego se atiende a los gastos que se presentan y la tercera dimensión la evaluación una vez que se cumple con los propósitos se da conformidad previo cheque de la planificación y la ejecución se procede a la evaluación.

En la ejecución presupuestal intervienen la planificación que es la programación que se denomina multianual en la que se hace un plan de inversiones por el año fiscal, la ejecución cuando se lleva a cabo el presupuesto que se ajustan en función a la realidad de cada lugar y a la cantidad de población y la evaluación que el monitoreo de las partidas asignadas que se da después de haber seguido los pasos anteriores (Roldán, 2021).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### 3.3.1 Tipo de investigación

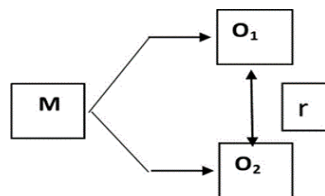
La investigación fue básica porque solamente hizo una ampliación del conocimiento científico sobre las variables de estudio. Carrasco (2016).

Del mismo modo la modalidad fue cuantitativa, ya que se recogieron datos numéricos con el instrumento para que fueran procesados a través de la estadística. El nivel fue correlacional porque se buscó la relación del control concurrente y la ejecución presupuestal.

##### 3.3.2 Diseño de la investigación

Fue no experimental porque las variables no sufrieron manipulación alguna en el estudio (Tamayo, 2017).

La representación correlacional es la siguiente:



Dónde:

M = Muestra

O<sub>1</sub>= Control concurrente

O<sub>2</sub>= Ejecución presupuestal

R = Relación entre las variables



## **3.2. Variables y operacionalización**

### **Variable 1: Control concurrente**

#### **Definición conceptual**

Es una ayuda al sistema, se trata de un concepto multidisciplinar cuyo fin es la evaluación, aplicación de variadas estrategias a un grupo de tareas, sucesos o procesos realizando de manera asociativa, con interconexión y de manera perenne (Contraloría General de la República, N°115-2019-CGR, 2019).

#### **Definición operacional**

Para medir el control concurrente se tendrá en cuenta un cuestionario compuesto de 20 ítems y 4 dimensiones: en la primera dimensión oportuno (5 ítems), expeditivo (5 ítems), preventivo (5 ítems) y proactiva (5 ítems), las preguntas fueron elaboradas en base a los indicadores y trabajó con la escala de Likert, con sus respectivos niveles y rangos (Anexo 1).

#### **Indicadores**

Son 18 indicadores: Oportuno (emisión de resultados, control en tiempo razonable, trabajadores que presentan pensamientos y sentimientos, personal que desarrolla habilidades); Expeditivo (aplicación de técnicas y procedimientos, comisión de control con fomento de dinamismo, resolución de problemas, apreciación de toma de decisiones); Preventiva (adopción de medidas correctivas, adopción de medidas para impedir deficiencias, toma de precauciones para el desarrollo de procedimientos, control que previene alteraciones); Proactiva (comunicación fluida y permanente, iniciativa para generar mejoras, advertencia ante situaciones adversas, entidad que se anticipa a la ocurrencia de los hechos).

#### **Escala de medición**

Escala ordinal de Likert.

#### **Operacionalización de la variable**

Control concurrente (Anexo 1).

## **Variable 2: Ejecución presupuestal**

### **Definición conceptual**

Para Estela (2022) es la fase en la que se da el proceso del presupuesto en la que se muestran los ingresos y al mismo tiempo se observan los egresos de acuerdo a los créditos presupuestarios que fueron ordenados por el MEF.

### **Definición operacional**

La ejecución presupuestal se medirá con un cuestionario de 16 preguntas que está distribuido de la siguiente manera: planificación (6 ítems), ejecución (6 ítems), evaluación (4 ítems), cada dimensión con sus respectivos indicadores y con la escala de Likert. (Anexo 1).

### **Indicadores**

Son 8 indicadores distribuidos en Planeación (cuadro de requerimientos de las distintas áreas, presupuesto de apertura, aprobación del plan anual de contrataciones, presupuesto inicial de apertura); ejecución (requerimientos, presupuesto con programación, atención del gasto), evaluación (cumplimiento de objetivos, conformidad).

### **Escala de medición**

Escala ordinal de Likert.

### **Operacionalización de la variable**

Ejecución presupuestal (Anexo 1).

## **3.3 Población, muestra, muestreo**

### **3.3.1 Población**

Es el conglomerado de individuos, programas, objetos que se encuentran en un mismo espacio y tienen los mismos rasgos (Pimienta y De la Horda, 2017). En el presente trabajo fueron 120 empleados de una Municipalidad de Lima.

### **Criterio de Inclusión:**

Personal del área de presupuesto y control, que dio su consentimiento de participar, así mismo los que estuvieron en el momento de aplicación de los cuestionarios.

### **Criterios de exclusión**

Personal que no pertenece a las áreas de presupuesto y control. Los que no estuvieron en el momento de aplicación por estar de vacaciones, con permiso. Así como los que no decidieron participar.

### **3.3.2 Muestra**

Es un grupo más pequeño, que es parte de la población, por lo tanto cuenta con las mismas características de ella (Pimienta y De la Horda, 2017). La muestra fue 92 empleados. (Ver anexo 2)

### **3.3.3 Muestreo**

Fue probabilístico aleatorio simple. Este tipo de muestreo en el que los que participan en el estudio, cada uno de ellos tienen la misma probabilidad de formar parte de la investigación (Pimienta y De la Horda, 2017).

### **3.3.4 Unidad de análisis**

Personal de los departamentos de control y presupuesto de la Municipalidad.

## **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

La técnica fue la encuesta. La técnica son los mecanismos que orienta las tareas del investigador. El instrumento empleado para recoger los datos fue el cuestionario. Este viene a ser un conglomerado de preguntas que ayudó a dar explicación a las variables que fueron parte del estudio (Carrasco, 2016).

El instrumento que corresponde al control concurrente constó de 20 preguntas, que fue aplicado de forma individual, el instrumento tuvo 4 dimensiones, que trabajó con la escala de Likert y en los niveles y rangos se tuvo en cuenta alta, media y baja, el instrumento que se aplicó fue adaptado de Rondoy (2020) (Anexo 2).

En el instrumento de ejecución presupuestal se tuvo en cuenta 16 preguntas con 3 dimensiones: planeación ejecución y evaluación con las opciones de la escala de Likert y los niveles y rangos fueron mala, regular, buena, la aplicación fue de forma individual, se adaptó el instrumento de (Rodríguez et al., 2020) (Anexo 2).

## **Validez**

Se asocia con el grado que tiene el instrumento para llegar a medir lo que como objetivo tiene que medir (Hernández y Mendoza, 2018). Para la validez se consideró el criterio de expertos los que realizaron observación en la estructura de construcción del instrumento para ver si tiene consistencia, para lo cual tuvieron los criterios de pertinencia, claridad y relevancia. Al tener esas características sugirieron su aplicación.

**Tabla 1**

*Juicio de expertos*

Nombre de los expertos	Condición
Dr. Walter Vásquez Mondragón	Aplicable
Dra. Bethy Quintana Tenorio	Aplicable
Mg. Dennis Cienfuegos Malpartida	Aplicable

**Confiabilidad**

Se relaciona con las veces que se puede aplicar a una o varias personas y da similitud de resultados (Hernández y Mendoza, 2018). Para ello se aplicó el cuestionario a un grupo de 20 personas, diferente al de la de investigación, cuyos resultados se trabajaron con el coeficiente Alfa de Cronbach, el mismo que según los valores que se obtuvo indicaron la confiabilidad para ser aplicado. Los valores se analizaron entre 0 y 1 y al estar cercano a la unidad indicaron su confiabilidad.

**Tabla 2**

*Nivel de confiabilidad*

Variable	Nivel de confiabilidad
Control concurrente	0,957
Ejecución presupuestal	0,908

**3.5 Procedimientos**

Para poder empezar con el proceso de aplicación se realizó un documento, el mismo que fue sellado por la Universidad. Una vez que se tuvo el documento este fue llevado a la Municipalidad de Lima para el permiso respectivo. Una vez con el permiso, se pidió el consentimiento informado de los

participantes y los que decidieron de forma voluntaria participar. Una vez empleados los instrumentos la información numérica fueron colocados en una hoja de Excel para realizar el procesamiento con el SPSS versión 26.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Una vez que se contó con los datos se aplicó el programa SPSS y el análisis de los datos encontrados se hizo de forma descriptiva de cada variable y sus dimensiones, los que se presentaron en tablas y figuras y posteriormente se hizo el análisis inferencial en el que se corroboró la hipótesis general y específicas. En este caso por tratarse de un estudio correlacional se aplicó Rho de Spearman y los resultados fueron presentados en cuadros y gráficos.

### **3.7. Aspectos éticos**

El trabajo tuvo en cuenta los principios éticos ya que en primera instancia se tuvo en cuenta la autonomía de decisión de las personas para su participación en el estudio, la no maleficencia, es decir los datos obtenidos no se emplearon para hacer daño. Se tuvo en cuenta el respeto a los participantes. También se contó con el consentimiento de la entidad para poder aplicar los instrumentos. En cuanto a la información de la tesis no fue copiada de ningún otro trabajo parecido, toda la información que se colocó fue original, referenciando solamente la información que se empleó en el estudio, teniendo en cuenta el formato de la Universidad y realizando las referencias con el Manual APA. Para ver su autenticidad se pasó por el Turnitin (Reyes et al., 2020).

## IV. RESULTADOS

### Resultados descriptivos

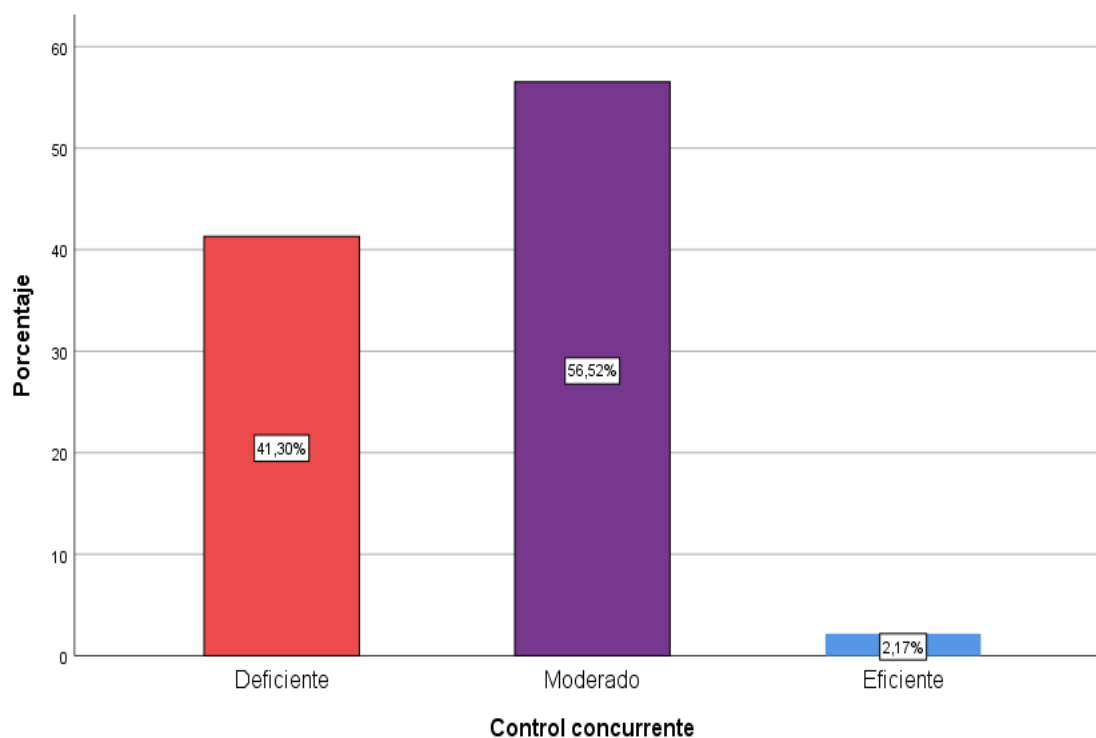
**Tabla 3**

*Distribución de frecuencias del control concurrente*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	38	41,3	41,3	41,3
	Moderado	52	56,5	56,5	97,8
	Eficiente	2	2,2	2,2	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 1**

*Variable control concurrente*



De la tabla 3 y figura 1, se observó que el 41.3% de los encuestados refirieron que el control concurrente fue de nivel deficiente, mientras que, el 56.5% señaló que fue de nivel moderado. No obstante, solo el 2.2% restante señaló que el control concurrente fue de nivel eficiente, desde la perspectiva de los trabajadores de una Municipalidad de Lima en el año lectivo 2022.

## Resultados descriptivos según las dimensiones del control concurrente

**Tabla 4**

*Distribución de frecuencias de las dimensiones del control concurrente*

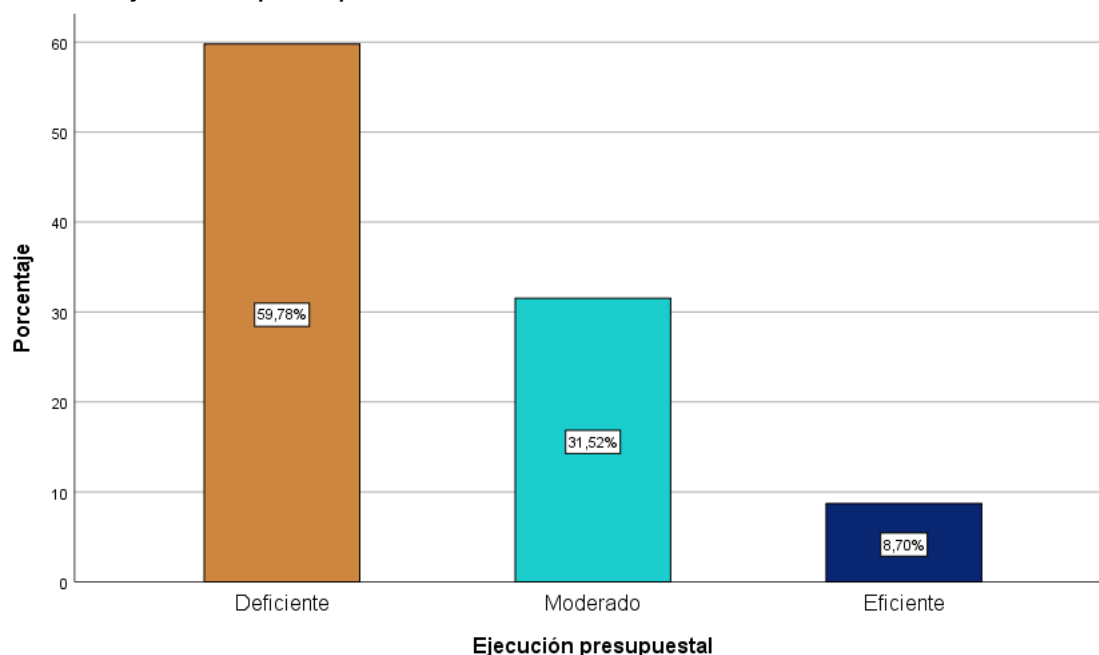
Dimensiones	Niveles	Frecuencia (fi)	Porcentaje valido (%)
Oportuno	Deficiente	28	30.4
	Moderado	62	67.4
	Eficiente	2	2.2
Expeditivo	Deficiente	41	44.6
	Moderado	45	48.9
	Eficiente	6	6.5
Preventivo	Deficiente	38	41.3
	Moderado	49	53.3
	Eficiente	5	5.4
Proactivo	Deficiente	44	47.8
	Moderado	46	50.0
	Eficiente	2	2.2

En las dimensiones del control concurrente se pudo señalar que prevalecen los datos en el nivel moderado, esa sí que en cuanto a la dimensión oportuno la intermitencia de los datos fue del 67.4%, 48.9% en la dimensión expeditivo, 53.3% en la dimensión preventivo, y 50.0% en cuanto a la dimensión proactivo. Además, en cuanto al nivel deficiente el porcentaje acumulado en cada dimensión fue menor, tal es así que en la dimensión oportuno fue de 30.4%, en la dimensión expeditivo fue de 44.6%, en la dimensión preventivo fue de 41.3%, y en la dimensión proactiva fue de 47.8%. Sin embargo, en cada una de las dimensiones el nivel eficiente mostró una concentración de datos en menor proporción, el mismo que osciló entre el 2.2% y el 6.5%.

**Tabla 5**

*Distribución de frecuencias de la ejecución presupuestal*

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	55	59,8	59,8	59,8
	Moderado	29	31,5	31,5	91,3
	Eficiente	8	8,7	8,7	100,0
	Total	92	100,0	100,0	

**Figura 2***Variable ejecución presupuestal*

De la tabla 5 y figura 2, se observó que el 59.8% de los participantes percibieron que la ejecución presupuestal fue deficiente, pero, el 31.5% señaló que fue de nivel moderado. Empero, solo el 8.7% del resto, señaló que el nivel de ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima en lo que va del año 2022 fue eficiente.

### **Resultados descriptivos según las dimensiones de la ejecución presupuestal**

**Tabla 6***Distribución de frecuencias de las dimensiones de la ejecución presupuestal*

Dimensiones	Niveles	Frecuencia (fi)	Porcentaje valido (%)
Planificación	Deficiente	45	48.9
	Moderado	38	41.3
	Eficiente	9	9.8
Ejecución	Deficiente	49	53.3
	Moderado	35	38.0
	Eficiente	8	8.7
Evaluación	Deficiente	33	35.9
	Moderado	48	52.2
	Eficiente	11	12.0

En cuanto a las dimensiones de la ejecución presupuestal fue posible manifestar que, la recurrencia se encontró en el nivel deficiente, en las



dimensiones planificación (48.9%) y ejecución (53.3%), empero en la dimensión evaluación la recurrencia fue nivel moderado. Sin embargo, existe una coincidencia en las tres dimensiones en cuanto al nivel eficiente, ya que el porcentaje de concentración de datos osciló entre 8.7% (ejecución), 9.8% (planificación), y un 12.0% (evaluación).

## Resultados inferenciales

### Prueba de Normalidad

#### Prueba de normalidad de datos

Siendo las hipótesis de contraste en cuanto a la normalidad de los datos las siguientes:

Ho: Las variables y dimensiones si tienen una distribución normal.

H1: Las variables y dimensiones no tienen una distribución normal.

Regla de decisión:

$p\text{-valor} > 0.05$ , se acepta la hipótesis nula.

$p\text{-valor} < 0.05$ , se rechaza la hipótesis nula

#### Tabla 7

##### Prueba de normalidad Kolmogórov-Smirnov

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	Sig.
Oportuno	,133	92	,000
Expeditivo	,122	92	,002
Preventivo	,154	92	,000
Proactiva	,133	92	,000
<b>Control concurrente</b>	,102	92	,020
Planificación	,093	92	,049
Ejecución	,100	92	,024
Evaluación	,138	92	,000
<b>Ejecución presupuestal</b>	,157	92	,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

Siendo que el valor de la significancia bilateral ( $p\text{-valor}$ ) menor que 0.05, entonces se puede afirmar que para contrastar las hipótesis de la investigación

se utilizará el estadígrafo Rho de Spearman, el mismo que corresponde a análisis de datos que proceden de una distribución no normal.

### Prueba de hipótesis general

**H<sub>0</sub>:** El control concurrente no se relaciona con la ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, en el año 2022.

**H<sub>1</sub>:** El control concurrente se relaciona con la ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, en el año 2022.

Nivel de significancia:  $\alpha = 5\%$ .

Estadístico de prueba: Rho de Spearman.

Regla de decisión: Si: p-valor < 0.05, se rechaza la hipótesis nula, y el contraste es significativo.

**Tabla 8**

*Coeficiente de correlación entre el control concurrente y la ejecución presupuestal*

			Control concurrente	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman		Coeficiente de correlación	1.000	.768**
	Control concurrente	Sig. (bilateral)	.	.000
		N	92	92
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	.768**	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	.
		N	92	92

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 8, se pudo manifestar que de acuerdo al coeficiente Rho de Spearman fue = .768 y el p-valor calculado fue < 0.05, existió una relación significativa, positiva y alta entre el control concurrente y la ejecución presupuestal, lo que se entiende que, frente a un eficiente nivel de control concurrente probabilísticamente también fue eficiente el nivel de ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima en lo que va del año 2022.

### Prueba de hipótesis específicas

#### *Primera hipótesis específica*

**H<sub>0</sub>:** El control concurrente no se relaciona con la dimensión planificación de la variable ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, en el año 2022.

**H<sub>1</sub>:** El control concurrente se relaciona con la dimensión planificación de la variable ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, en el año 2022.

**Tabla 9**

*Coeficiente de correlación entre el control concurrente y la planificación*

		Control concurrente	Planificación	
Rho de Spearman	Coeficiente de correlación	1.000	.788**	
	Control concurrente	Sig. (bilateral)	.000	
	N	92	92	
	Planificación	Coeficiente de correlación	.788**	1.000
	Sig. (bilateral)	.000	.	
	N	92	92	

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

De la tabla 9, se asevera que de acuerdo al coeficiente Rho de Spearman (.788) y el p-valor calculado (< 0.05), existe una relación significativa, positiva y alta entre el control concurrente y la ejecución presupuestal según su dimensión planificación, lo que lleva a sostener que, frente a un eficiente nivel de control concurrente probabilísticamente también será eficiente el nivel de planificación de la variable ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima en lo que va del año 2022.

**Segunda hipótesis específica**

**H<sub>0</sub>:** El control concurrente no se relaciona con la dimensión ejecución de la variable ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, en el año 2022.

**H<sub>1</sub>:** El control concurrente se relaciona con la dimensión ejecución de la variable ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, en el año 2022.

**Tabla 10**

*Coeficiente de correlación entre el control concurrente y la ejecución*

	Control concurrente	Ejecución
Coeficiente de correlación	1.000	.706**

Rho de Spearman	Control concurrente	Sig. (bilateral)	.	.000
		N	92	92
		Coeficiente de correlación	.706**	1.000
	Ejecución	Sig. (bilateral)	.000	.
		N	92	92

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

De la tabla 10, se sostiene que de acuerdo al coeficiente Rho de Spearman (.706) y el p-valor calculado ( $< 0.05$ ), existe una relación significativa, positiva y alta entre el control concurrente y la ejecución presupuestal según su dimensión ejecución, con lo que se entiende que, frente a un eficiente nivel de control concurrente probabilísticamente también será eficiente el nivel de ejecución de la variable ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima en lo que va del año 2022.

### ***Tercera hipótesis específica***

**H<sub>0</sub>:** El control concurrente no se relaciona con la dimensión ejecución de la variable ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, en el año 2022.

**H<sub>1</sub>:** El control concurrente se relaciona con la dimensión ejecución de la variable ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, en el año 2022.

**Tabla 11**

*Coeficiente de correlación entre el control concurrente y la ejecución*

		Control concurrente	Evaluación
Rho de Spearman	Control concurrente	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	.000
		N	92
	Evaluación	Coeficiente de correlación	.748**
		Sig. (bilateral)	.000
		N	92

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

De la tabla 10, se expresa que de acuerdo al coeficiente Rho de Spearman (.748) y el p-valor calculado ( $< 0.05$ ), existe una relación significativa, positiva y alta entre el control concurrente y la ejecución presupuestal según su dimensión evaluación, lo que lleva a sostener que, frente a un eficiente nivel de control concurrente probabilísticamente también será eficiente el nivel de evaluación de

la variable ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima en lo que va del año 2022.

## V. DISCUSIÓN

La presente investigación se trabajó con las variables control concurrente y ejecución presupuestal, para ello se hizo un desarrollo descriptivo de cada variable y el desarrollo inferencial en la contrastación de la hipótesis. El estudio se fundamenta en investigaciones nacionales e internacionales, para tal caso se indagó por la correlación de las variables y se planteó un objetivo general y tres específicos. El control concurrente funciona como una singularidad de control simultáneo, que hoy en día se hace necesario en las organizaciones.

En el análisis descriptivo en los resultados de control concurrente el nivel fue moderado en 56,5%, que si comparamos con el estudio de Rondoy (2020), estuvo en el nivel medio del 45%, en este caso la variable control concurrente. El control concurrente es una buena forma de evaluar las actividades, ya que sirve de alerta en el momento oportuno para realizar las medidas correctivas y que ayuden a encontrar buenos resultados que las organizaciones cumplan con sus objetivos, ya que al encontrar las posibles fallas y mejorarlas los resultados pueden ser los que se desea alcanzar (Directiva N°005-2017-CG/DPROCAL, 2017).

El control es necesario cuando vemos el tema de los presupuestos porque de lo contrario puede haber una mala utilización de ellos. De acuerdo a lo que expresó Vallejo (2020) el control concurrente sirve de apoyo a través de diferentes mecanismos para que los procesos se den de forma adecuada, en la que se va verificando si todo está caminando de forma correcta e ir informando a la institución en el instante oportuno para corregir o prevenir.

En cuanto a las dimensiones del control concurrente se obtuvo los siguientes resultados: En la dimensión oportuna el nivel fue moderado con 67,4%, mientras que en el estudio de Rondoy (2020) el nivel fue medio en 57,63%, lo que indica que las decisiones no son tomadas en el momento que se deben tomar en cuenta y falta mucho por hacer para que los objetivos se cumplan en el momento preciso. Este autor afirmó que el control oportuno permite que se encuentren las fallas, se tomen las medidas y la reacción sea con rapidez para poder corregir, pero teniendo en cuenta que lo más importante es que se realice en un tiempo lo más breve posible.

En la dimensión expeditiva el nivel fue moderado en 48,9%, en cambio el estudio de Rondoy (2020) el nivel fue medio en 59,32%. Según el autor fue necesario que se empleen técnicas en el momento que se presentaron y dieron la solución a las dificultades que se encontraron ni bien éstas se presentaron. Al parecer de acuerdo a los resultados encontrados las decisiones necesitan ser mejoradas, para lograr que el control concurrente sea más efectivo.

En la dimensión preventiva el nivel fue moderado en 53,3% y en Rondoy (2020) el nivel fue medio en 61,02% lo que indica que la prevención todavía no se aplica en forma total, lo que es necesario que las organizaciones tengan en cuenta para adelantarse a lo que pueda suceder en la organización. De acuerdo al autor considera que es importante que se tenga en cuenta para evitar que sucedan hechos que cojan desprevenidos a la institución y no sepan como actuar ante un determinado problema.

En la dimensión proactiva el nivel fue moderado en un 50%, mientras que en Rondoy (2020) el resultado estuvo en el nivel medio del 55,93%. Esta dimensión permite que las personas actúen promoviendo una buena comunicación entre los miembros de la institución y especialmente con los encargados del control, esta característica es esencial para ayudar a la mejora de la institución. El hecho de saber comunicar es indispensable en todo el proceso, la interacción verbal permite que se puedan corregir muy rápidamente los errores. Del mismo modo Loyaga (2022) en su estudio encontró que el control concurrente estuvo en el nivel regular con un 86,1%

En la parte descriptiva de la segunda variable ejecución presupuestal en la planificación el nivel fue deficiente en 48,9%, mientras que para Estella (2022) el nivel fue bajo en 60%, al igual que Alvarado y Galindo (2019) que estuvieron el nivel bajo con el 46%. Lo que llevó a afirmar que la planificación fue algo que se encontró muy débil en las instituciones y que se debe mejorar, ya que una institución sin una verdadera planificación no tiene una buena orientación a sus actividades y su desarrollo no tiene un rumbo.

Por su parte Loyaga (2022) en la planificación estuvo en el nivel regular con 31,5%, al igual que Marín y Velásquez (2022) cuyo nivel también fue regular en un 36,5%, en cambio Medina (2018) estuvo en el nivel medio con el 50%. Es

necesario que en las organizaciones exista un plan en el que se consideren todas las necesidades y que todas las áreas intervengan en ello, para con una buena organización se lleve a cabo de forma efectiva y todas las actividades estén dirigidas al logro de los objetivos y al cumplimiento de las metas de la organización, sea esta pública o privada.(Estela, 2022).

Fpuro et al. (2020) tuvo en la segunda dimensión ejecución un nivel regular que equivale al 37%, al igual que Marín y Velásquez (2022) que estuvo en el nivel regular de 43,7%, esto nos llevó a pensar que algo está faltando en la ejecución presupuestal que se debe mejorar ya que muchas veces se establecen los presupuestos pero la política de ejecución es la que está mal porque no hay una planificación previa y los presupuestos no son ejecutados de acuerdo a lo planificado y se administra mal desde el inicio de su ejecución.

En cambio Loyaga (2022) encontró que en esta dimensión estuvo en el nivel malo del 34%, así como Alvarado y Galindo (2019) que tuvieron un nivel bajo de ejecución del 52%. Por su parte en Estela (2022) el nivel fue bajo en un 73,3%. Lo que indica que al no haber una buena planificación, también la ejecución de los presupuestos no se lleva a cabo de manera efectiva. Es necesario que la planificación sea de manera concienzuda para que el proceso de ejecución de presupuesto también se dé adecuadamente.

Así mismo en la tercera dimensión evaluación se encontró que el nivel fue moderado en 52,2%, mientras que Estela (2022) obtuvo un nivel bajo del 63%, al igual que Alvarado y Galindo (2019) que estuvo en el nivel bajo del 48%, con dicho resultado concluyen que cuando se encontró deficiencias fue necesario que se haga un seguimiento constante hasta encontrar una mejora sustantiva. Además se puede determinar que el proceso probablemente no estuvo bien estructurado por lo tanto la evaluación no dio buenos resultados. Por su parte Loyaga (2022) en esta dimensión el nivel fue regular en 36%, al igual que Marín y Velásquez (2022) que estuvo en el mismo nivel regular con 34,9%. Es necesario que ambos casos se encuentre la razón de estos resultados para mejorar probablemente el proceso o para encontrar las fallas y poder ir superando de manera gradual. Una buena evaluación se da en la medida que los procesos sean los adecuados.



En el objetivo general se trató de determinar la relación que existe entre el control concurrente con la ejecución presupuestal, objetivo que se llevó a cabo al plantear la hipótesis general la que se comprobó con la aplicación de la prueba Rho de Spearman, con la que se obtuvo el valor de 0,768, lo que mostró que existe una relación alta y significativa, al mismo tiempo con ello quedó demostrada la hipótesis alterna y descartando la hipótesis nula.

Rondoy (2020), en caso la variable control concurrente estuvo relacionada con las medidas correctivas y la relación fue de 0,394, que indica una relación baja entre el control concurrente y las medidas correctivas. Del mismo modo Fpuro et al. (2020) al relacionar el control interno con la ejecución presupuestal se encontró que existe una relación positiva y moderada con la aplicación de Rho de Spearman que equivale a 0,609. Esto quiere decir que el control es necesario cuando vemos el tema de los presupuestos porque de lo contrario puede haber una mala utilización de ellos.

En el objetivo 1 se planteó determinar la relación que existe entre el control concurrente y la dimensión planeación, se aplicó la correlación de Rho de Spearman y se obtuvo como valor 0,788, lo que llevó a afirmar que la correlación fue alta y significativa y que con ello quedó rechazada la hipótesis nula y fue aceptada la hipótesis alterna.

En el objetivo 2 se indagó determinar si existe relación del control concurrente y la dimensión ejecución, lo que llevó a la aplicación de la prueba de Rho de Spearman, cuyo resultado fue 0,706 que mostró una relación alta y significativa y con ello se aceptó la hipótesis alterna. En la dimensión ejecución el nivel fue deficiente en un 53,3%.

En el objetivo 3 se vio si existe relación entre el control concurrente y la dimensión evaluación de la ejecución presupuestal, se comprobó dicha relación al emplear Rho de Spearman que arrojó como valor 0,748 lo que mostró una correlación alta y significativa entre las variables y se demostró la hipótesis alterna, para ello se rechazó la hipótesis alterna. Si el control concurrente se lleva de con responsabilidad la ejecución del presupuesto se hará siguiendo todos los parámetros.

Es necesario que ambos casos se encuentre la razón de estos resultados para mejorar probablemente el proceso o para encontrar las fallas y poder ir superando de manera gradual. Una buena evaluación se da en la medida que los procesos sean los adecuados.

La ejecución presupuestal permite que el presupuesto sea usado de manera adecuada en el plazo que se determina y donde es muy importante el cumplimiento de las metas (Andrade et al., 2018). Al salir los resultados deficientes o bajos nos lleva a pensar que los presupuestos no se trabajaron de forma ordenada y sistematizada y que los ingresos y los egresos no fueron tomados tal como se planificó al momento de la asignación del presupuesto.

La ejecución presupuestal tuvo como aspecto importante el presupuesto ya que éste permite que la planificación sea integral y coordinada en las distintas áreas teniendo sus responsables que van a salvaguardar los ingresos y los egresos para que la institución o el estado pueda cumplir con sus responsabilidades (Campoverde y Pincay, 2019).

El trabajo aporta la variable control concurrente como una nueva forma de llevar el control, la misma que permite encontrar los errores de forma más rápida para poder corregir y seguir el proceso hasta alcanzar los resultados satisfactorios. Es un tipo de control al que se está apuntando con mayor frecuencia hoy en día ya que encuentra las fallas de manera oportuna, expeditiva e incluye medidas preventivas para poder actuar antes de que se produzca el problema y hace uso de una comunicación más asertiva y fluida entre los participantes.

Por otro lado la ejecución del presupuesto se debe dar de manera responsable teniendo en cuenta que se realiza un presupuesto con el fin de que este se cumpla de acuerdo a lo programado y los beneficiados sean las instituciones y los pobladores. Al mismo tiempo evitar que las personas hagan un mal manejo de los ingresos y egresos que son parte del presupuesto y se actúe de manera responsable.

Del mismo modo el estudio hizo un aporte de instrumentos que se pueden utilizar en el estudio de las variables de control concurrente y ejecución presupuestal, ya que se encuentran validadas y poseen un nivel alto de

confiabilidad. Se espera que se realicen más estudios sobre este tema ya que es necesario que las autoridades tomen conciencia que el presupuesto tiene un fin el de ordenar los ingresos y egresos y estos se puedan cumplir de manera responsable para realizar una adecuada ejecución presupuestal.

## VI. CONCLUSIONES

### **Primera**

El control concurrente se relaciona de manera significativa ( $p$ -valor  $< 0.05$ ), positiva y alta ( $Rho = 0.768$ ) con la ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, en lo que va del año 2022; con lo cual la hipótesis general quedó demostrada. Del mismo modo en los resultados descriptivos se obtuvo en el control concurrente nivel moderado del 56,5% y en la ejecución presupuestal un nivel deficiente del 41,3%.

### **Segunda**

El control concurrente se relaciona de forma significativa ( $p$ -valor  $< 0.05$ ), positiva y alta ( $Rho = 0.788$ ) con la ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, en lo que va del año 2022, según su dimensión planificación; con lo cual la primera hipótesis específica queda demostrada.

### **Tercera**

El control concurrente se relaciona de forma significativa ( $p$ -valor  $< 0.05$ ), positiva y alta ( $Rho = 0.706$ ) con la ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, en lo que va del año 2022, según su dimensión ejecución; con lo cual la segunda hipótesis específica queda demostrada.

### **Cuarta**

El control concurrente se relaciona de forma significativa ( $p$ -valor  $< 0.05$ ), positiva y alta ( $Rho = 0.748$ ) con la ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, en lo que va del año 2022, según su dimensión evaluación; con lo cual la tercera hipótesis específica queda demostrada.

## **VII. RECOMENDACIONES**

### **Primera**

Al tener los resultados descriptivos del control concurrente y de la ejecución presupuestal se considera pertinente que los investigadores realicen diversas clases de estudios para ver cómo el control concurrente da las medidas correctivas en el momento que se encuentran las fallas en la ejecución del presupuesto.

### **Segunda**

En la Municipalidad de Lima se sugiere a los funcionarios propongan la implementación del control concurrente con el fin de que se establezcan las normas, procesos y directivas para salvaguardar los recursos y la ejecución del presupuesto sea llevado a cabo de manera transparente y real para el beneficio de los pobladores de Lima.

### **Tercera**

A los regidores de la Municipalidad de Lima coordinen con el área de presupuesto para que preparen un plan estratégico bien elaborado y que a través del control concurrente, se evalúe de forma constante el área para encontrar los errores que puedan haber en la ejecución del presupuesto y tomar las medidas correctivas para que cumpla con sus objetivos.

### **Cuarta**

Que los encargados del área de presupuesto de la Municipalidad de Lima, tengan elaborado un documento en el que lleven el control de los índices de recursos que se están utilizando para que la ejecución del presupuesto sea adecuada y no se salgan de lo presupuestado.

### **Quinta**

Que los encargados del presupuesto de la Municipalidad elaboren un plan de evaluación en el que se anote detalladamente el presupuesto otorgado y como se está ejecutando para monitorear, supervisar de forma constante y luego evaluar si se están cumpliendo los procesos determinados en la planificación del presupuesto y poder cumplir exactamente al momento de ejecutar el presupuesto.

## Referencias

- Agbaoye, E. (2021). Nigeria: Implementation Of Internal Control Over Financial Reporting In Nigeria. Nigeria: Implementation Of Internal Control Over Financial Reporting In Nigeria. *Related article*, 1, 344- 356.
- Aliaga, N. y Ramírez, M. (2022). *Ejecución presupuestal y la calidad del gasto público en la Municipalidad distrital de Oxamarca-Cajamarca, 2020*. [Tesis de Licenciatura, Universidad Privada Antonio Guillermo Urrello]. <http://repositorio.upagu.edu.pe/bitstream/handle/UPAGU/2300/EJECUCI%C3%93N%20PRESUPUESTAL%20Y%20LA%20CALIDAD%20DE%20GASTO.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Alvarado, M. (2016). *Presupuesto del sector público*. Ministerio de economía y Finanzas. Dirección General de políticas de Inversiones
- Alvarado, I. Galindo, L. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestal y verificación el registro contable de los ingresos y gastos de ocho municipios de Boyacá durante la vigencia, 2016*. [Tesis de grado, Universidad pedagógica y Tecnológica de Colombia]. [https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/2760/8/TGT\\_1381.pdf](https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/001/2760/8/TGT_1381.pdf)
- Álvarez Illanes, J. F. (2016). *Guía de Clasificadores Presupuestarios 2016*. Pacífico Editores S.A.C.
- Andrade, C., Gamonal, L. & Huachi, J. (2018). *Diagnóstico del Control Interno en el Proceso de Ejecución Presupuestal de la Dirección de Reservas Navales de la Marina de Guerra del Perú-2017*. Lima. [Tesis de Licenciatura, Universidad Tecnológica del Perú] <https://repositorio.utp.edu.pe/handle/20.500.12867/1922>
- Aquipucho, L. (2015). *Control Interno y su influencia en los Procesos de Adquisiciones y Contrataciones de la Municipalidad Distrital Carmen de la Legua Reynoso – Callao, Periodo: 2010-2012*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Perú]. [https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/4247/Aquipucho II.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://cybertesis.unmsm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12672/4247/Aquipucho%20II.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Ayala, P., Ávila, M., & Barragán, S. (2017). Origen y destino de recursos del V5-N2 (mar-abr)/2020. Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *Revista Killkana Sociales*, 1 (3). 29-36. [Doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162](https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162) presupuesto de los GADs Municipales: estudio del Cantón Morona.
- Bermeo, H; González, D; Hernández, I; & Calderón, M. (2018). Citizen participation in the design of public policy through ICTs in Colombia. *Revista Cuadernos de Administración*, 34(60), 3-17. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=225057030002>.
- Blanco, P. (2017). Inclusion of the category of gender in public budgets within the framework of orientation to results. Scope and limitations of its application en México. *Revista de Estudios de Género, La ventana*, 45, 7-49.
- Calán, T. E., & Moreira, G. A. (2018). Analysis of the budget cycle stages in public administration with the focus on results. *Revista Científica UISRAEL*, 5(1), 9-22. <https://doi.org/10.35290/rcui.v5n1.2018.61>
- Campoverde, R., & Pincay, D. (2019). Budget execution vs, accountability on the research item: case of an Ecuadorian University. *Revista Digital Publisher CEIT*, 4 (3), 17-25. <https://doi.org/10.33386/593dp.2019.3.90>
- Carranza, V., Rivero, L., Bernales, R. & Villafuerte, A. (2019). Budget execution and quality of spending in a local government, period 2019. *International Journal of Interdisciplinary Studies*, 3 (1), 378-387. <https://doi.org/10.51798/sijis.v3il.189>.
- Carrasco, S. (2016). *Introducción a la Metodología científica*. (2da. Edición). Editorial San Marcos.
- Condori, P., Contreras, M., Sánchez, K. (2020). *Mejoramiento del proceso del servicio de control concurrente en la gerencia de megaproyectos- CGR*. [Tesis de Maestría, Universidad del Pacífico]. [https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/2899/CondoriPablo\\_Tesis\\_maestria\\_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.up.edu.pe/bitstream/handle/11354/2899/CondoriPablo_Tesis_maestria_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Contraloría General de la República (CGR). (2018a). “Resolución de Contraloría N°066-2018-CG, Modifican la Directiva N°017-2016-CG/DPROCAL

Control Simultáneo”. En: *busquedas.elperuano.pe*. [En línea]. 28 de febrero de 2018. Fecha de consulta: 16/07/2019.

<https://busquedas.elperuano.pe/download/full/FaF1iZwSq5T8jhuPctY5WW>.

Contraloría General de la República. (2019). *Directiva N° 002-2019-CG/NORM “Servicio de Control Simultáneo.”* Resolución de Contraloría N°115-2019-CG, 29. [http://doc.contraloria.gob.pe/libros/2/pdf/RC\\_115-2019-CG.pdf](http://doc.contraloria.gob.pe/libros/2/pdf/RC_115-2019-CG.pdf)

Díaz, C. Aguiar, T. (2021). *Control concurrente y su intervención en la ejecución del plan integral de reconstrucción según los funcionarios del programa subsectorial de irrigaciones, región Lambayeque, 2021.* [Tesis de Maestría, Universidad San Martín de Porres]. [https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/8060/d%C3%ADaz\\_gcm-aguilarttl.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/8060/d%C3%ADaz_gcm-aguilarttl.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Directiva N°005-2010-EF/76.01 (2010). *Directiva y modificatorias de acuerdo al Art. 8 del presupuesto*

Directiva N°005-2017-CG/DPROCAL (2017). *Control Concurrente para la reconstrucción con cambios.* Lima. [http://doc.contraloria.gob.pe/libros/2/pdf/RC\\_285\\_2006\\_CG.pdf](http://doc.contraloria.gob.pe/libros/2/pdf/RC_285_2006_CG.pdf)

Escobar, D., Mora, J., & Huilcapi, M. (2017). Administrative and Financial Management in Budget compliance of Public Institutions. *Revista Polo Del Conocimiento*, 2(6), 26-41. <https://doi.org/10.23857/pc.v2i6.126>.

Eslava, R., Chacón, E. y González, H. (2019). Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones. *Revista Visión Internacional (Cúcuta)*, 2(1), 18–24. <https://doi.org/10.22463/27111121.2603>

Estela, A. (2022). *Control interno y la ejecución presupuestal de la Municipalidad de Pimentel.* [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78746/Estela\\_CA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/78746/Estela_CA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Fischman, D. (2006). *The leader's path.* Fondo Editorial de la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas.



- Flores, I., & Flores, R. (2017). The planning process the government Budget. *Journal Autonomus University of the State of Hidalgo*, 2, 1-24. [https://www.uaeh.edu.mx/investigacion/est/LI\\_AdminEst/lvette\\_Flores/articulo\\_planificacion.pdf](https://www.uaeh.edu.mx/investigacion/est/LI_AdminEst/lvette_Flores/articulo_planificacion.pdf)
- Fpuro, A., Quispe, M. & Quispe, W. (2020). Internal control and implementation of the public Budget in Madre de Dios Regional government. *Revista Ceprosimad*, 8 (2), 6-12. ISSN: 2310-3485. <https://www.ceprosimad.com/>
- Franco, R. (2020). Theories of independent organizational control and evaluation. *Revista Criterio Libre*, 32, 71-107. <https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/criteriolibre/article/view/7112>
- García, R. (2021). *El control interno y el logro de objetivos en la Unidad de gestión educativa local de Tacna, año 2018*. [Tesis de Maestría, Universidad Privada de Tacna]. <https://repositorio.upt.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12969/579/Garcia-Morales-Rosa.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Gleason, C., Pincus, M., & Rego, S. (2017). Material weaknesses in tax-related internal controls and last chance earnings management. *The Journal of the American Taxation Association*, 39(1), 25-44. <https://doi.org/10.2308/atax-51511>
- Gómez, B. (2017). *El Control Interno como Determinante para la Eficiencia del Gasto Corriente del Presupuesto en el Ministerio de Educación de la Zona 3. Ambato, Ecuador*. [Tesis de Maestría, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/26153/1/T4076M.pdf>
- Guerra, Z. E. (2016). Presupuesto, gasto público y compra pública responsable en Ecuador. *Foro. Revista de Derecho*, 25, 57-84. <https://revistas.uasb.edu.ec/index.php/foro/article/view/462>
- Gutiérrez, J. (2016). *Programa presupuestal PpR, calidad y eficiencia de gestión de los recursos públicos, de la Dirección de Salud Apurímac II*, [Tesis Doctoral, Universidad César Vallejo, Lima]. [http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/4456/Gutierrez\\_MJA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/UCV/4456/Gutierrez_MJA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Hernández, M. (2017). Management control and performance measurement systems: basic concepts as a framework for research. *Revista Ciencia y Sociedad*, 42(1), 11-124. <https://www.redalyc.org/revista.oa?id=870>
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Las rutas cuantitativa y cualitativa y mixta*. Editorial McGraw Hill.
- Janampa, A. (2020). *Modalidades del control concurrente*. <https://cdn01.pucp.education/idehpucp/wpcontent/uploads/2020/04/14195111/cuadro-comparativo.pdf>
- Loyaga, A. (2022). *Control interno recurrente y eficiencia en la ejecución de obras públicas en la Municipalidad Provincial del Santa, 2021*. [Tesis de Maestría, Universidad César Vallejo]. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81833/Loyaga\\_VWA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81833/Loyaga_VWA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Mamani, F. (2019). *La auditoría de gestión como instrumento de eficacia de la ejecución presupuestal del Gobierno Regional de Puno, períodos 2017-2018*. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional del Altiplano]. <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/12020>
- Masaquiza, T., Palacios, A. & Moreno, K. (2020). Administrative management and Budget execution of the education coordination, Zone 3. *UISRAEL magazine*, 7 (3), 55-64. DOI: <https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>. <https://revista.uisrael.edu.ec/index.php/rcui/article/view/305>
- Marín, J. y Velásquez, M. (2022). Impact of internal control on the Budget execution of a parish government. *Digital Publisher Magazine*, 7 (4). 269-279. [https://www.593dp.com/index.php/593\\_Digital\\_Publisher/article/view/1211](https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/1211)
- Medina, S. (2018). *Evaluación presupuestaria al gobierno autónomo descentralizado Parroquial rural de Curtincápac Cantón Portovelo Provincia de Oro, Ecuador*. [Tesis de grado, Universidad Nacional de Loja]. <https://dspace.unl.edu.ec/jspui/bitstream/123456789/19041/1/Silvia%20Sof%20C3%ADa%20Medina%20Alvarado.pdf>

- Mendoza-Zamora, W. M., Loor-Carvajal, V. M., Salazar-Pin, G. E., & Nieto, D. A. (2018). La asignación presupuestaria y su Incidencia en la Administración Pública. *Revista Dominio de la Ciencias*, 4 (3), 1-21. <https://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/812>
- Ministerio de Economía y Finanzas (2020). *Directiva N° 007-2020-50.01*. Directiva para la ejecución presupuestaria.
- Ministerio de economía y Finanzas (2021). *Guías de Orientación al Ciudadano*. [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_content&language=es-ES&Itemid=101925&lang=es-ES&view=article&id=2916](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101925&lang=es-ES&view=article&id=2916)
- Morales, J., Coyla M., Vargas N., Ramos J., Quispe D. , Huanca J. (2018). Level of Budget Execution According to the Professional Profile of Regional Governors Applying Machine Learning Models 2020. *International Journal of Advanced Computer Science and Applications*, 11(11), 302- 309. [https://thesai.org/Downloads/Volume11No11/Paper\\_39-Level\\_of\\_Budget\\_Execution.pdf](https://thesai.org/Downloads/Volume11No11/Paper_39-Level_of_Budget_Execution.pdf)
- Olaeta, H. y Comba, A. (2016). Algunas reflexiones sobre los delitos económicos en Argentina. *En Revista H. Olaeta, Delincuencia económica organizada*, 1, 51-67 Quilmes: Universidad Nacional de Quilmes. <https://ri.conicet.gov.ar/handle/11336/114511>
- Pegoraro, J. (2017). El control y el orden social. The functionality of social inequality and illegalities. *Revista Voces en el fénix* (34), 6-17. <https://www.vocesenelfenix.com/content/el-control-y-el-orden-social-lafuncionalidad-de-la-desigualdad-social-y-de-lasilegalidades>
- Pico, E., Suárez, K., & Tomalá, C. (2017). Budget planning and impact on financial management in companies in the province of Santa Elena. *Microfinance planning and control Magazine*, 3(9). 1-10. [https://www.ecorfan.org/spain/researchjournals/Planeacion\\_y\\_Control\\_Microfinanciero/vol3num9/Revista\\_de\\_Planeacion\\_y\\_Control\\_Microfinanciero\\_V3\\_N9\\_1.pdf](https://www.ecorfan.org/spain/researchjournals/Planeacion_y_Control_Microfinanciero/vol3num9/Revista_de_Planeacion_y_Control_Microfinanciero_V3_N9_1.pdf)
- Pimienta, J. y De la Horda, A. (2017). *Metodología de la investigación*. (3era edición). Pearson Education.

- Plan Nacional de Control (2021). *Servicios de control y servicios relacionados con el Sistema Nacional de Control*.  
<https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/aprueban-el-plan-nacional-de-control-2021-modificado-confo-resolucion-n-181-2021-cg-1988924-1/>
- Portilla, G., Espinoza, N., Del Río, N. & Rojas, V. (2018). Control de gerencia avanzado control concurrente. *Ensayo*, 1-5.  
<https://www.clubensayos.com/Negocios/Control-de-Gerencia-Avanzado-Control-Concurrente/4529138.html>
- Reyes, J., Cárdenas, M & Plua, K. (2020). Consideraciones acerca del cumplimiento de los principios éticos en la investigación científica. *Revista Scielo*, 16 (77). 154- 161.  
[http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S1990-86442020000600154](http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1990-86442020000600154)
- Rodríguez, M., Palomino, G., & Aguilar, C. (2020). Efficiency, effectiveness of municipal public pending. *Ciencia Latina Multidisciplinary Scientific Journal*, 4(2), 704-719. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v4i2.108](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.108)
- Roldán, A. (2021). Gestión administrativa en la ejecución de obra y ejecución presupuestal en la Unidad Ejecutora 004 Pro Desarrollo- Apurímac, 2020) [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/72264/Roldan\\_JA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/72264/Roldan_JA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Rondoy, C. (2020). *Control concurrente y medidas correctivas en la Municipalidad de Tambogrande, Piura*. [Tesis de Maestría, Universidad, César Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/54474/Rondoy\\_BCJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/54474/Rondoy_BCJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

- Ruelas, M., Flore, L. & Sucari, W. (2022). Efectos de la auditoría forense en el control de la corrupción de las entidades públicas en el Perú. *Revista Gestionar*, 2 (3), 7-15 DOI: <https://doi.org/10.35622/j.rg.2022.03.001>  
<https://revistagestionar.com/index.php/rg/article/view/36>
- Sánchez, H. Reyes, C. y Mejía, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Lima: Perú.
- San Miguel, E. (2019). *Control concurrente en tiempos de Covid 19*. Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo.  
<http://www.usat.edu.pe/articulos/control-concurrente-en-tiempos-de-covid-19/>
- Schmidt, M., Tennina, M. & Obiol, L. (2018). The control function in organizations. *Revista CEA*, II (2), 71-93.  
Downloads/admin,+Libro+CEA+VOL+II+N°2+ARTICULO+4.pdf
- Soto, C. (2017). El Presupuesto por Resultados y los programas presupuestales. *Revista Actualidad empresarial*, 1, 1-6.  
[http://aempresarial.com/servicios/revista/62\\_47\\_ABZCPNVPDVFSEEAC\\_HLQIR\\_BCSLYAIUKVVMVXBJTQMOWESAEVIQL.pdf](http://aempresarial.com/servicios/revista/62_47_ABZCPNVPDVFSEEAC_HLQIR_BCSLYAIUKVVMVXBJTQMOWESAEVIQL.pdf)
- Tamayo, M. (2017). *El proceso de la Investigación científica*. Editorial Limusa.
- Vallejo, V. (2020). *Servicio de control simultáneo*. Perú. Editorial Vallejo
- Yactaco, E. (2019). The budget execution of ESSALUD of Peru as management tool. *Magazine of Economic Investigation Institute*, 24 (1), 103-120.  
<https://doi.org/10.15381/pc.v24i1.16561>
- Zúñiga, A. L., Villacis, C. A., Cordero, C. & Castro, S. (2017). Analysis of the guidelines and mechanisms for the elaboration and formulation of the Budget proforms in the public sector entities of ecuador. *Revista Científica Dominio de las Ciencias*, 2, 250- 274.

## **ANEXOS**

## Anexo 1. Matriz de operacionalización de las variables

### Variable 1: Control concurrente

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escalas y valores	Niveles y Rangos
Evaluación, de un conjunto de hitos de control pertenecientes a un proceso en curso, con el propósito de verificar si estos se realizan conforme a la normativa aplicable, el resultado o el logro de los objetivos del proceso (Contraloría General de la República, 2019).	La variable se medirá con un cuestionario de 20 preguntas con las dimensiones siguientes: oportuno, expeditivo, preventiva y proactiva	Oportuno	-Emisión de resultados con las autoridades competentes	1-5	Escala Ordinal	Alta (87-100) Media (54-86) Baja (20-53)
			-Control en tiempo razonable			
			-Trabajadores que presentan pensamientos y sentimientos			
			Personal que desarrolla habilidades de comunicación			
		Expeditivo	-Se aplican técnicas y procedimientos de forma diligente	6-10		
			-La comisión de control fomenta dinamismo y celeridad			
			-Resolución de los problemas presentados			
			-Entidad que muestra resiliencia en la resolución de dificultades			
		Preventiva	-Apreciación de la toma de decisiones eficaz y rápida	11-15		
			-Adopción de medidas correctivas que se previene oportunamente			
			-Adopción de medidas para impedir deficiencias en la institución			
			-Institución que previene las amenazas			
		Proactiva	-Organización que toma precauciones en el desarrollo de los procedimientos	16-20		
-Control concurrente que previene las alteraciones de la organización						
-Comunicación fluida y permanente con los funcionarios encargados del control						
-Iniciativa para generar y mejoras y promover la eficiencia del control concurrente						
			-Advertencia ante situaciones adversas identificadas			
			-Entidad que se anticipa a la ocurrencia de los hechos			

## Variable 2: ejecución presupuestal

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escalas y valores	Niveles y Rangos
Es la fase en la que se da el proceso del presupuesto en las que se evidencian los ingresos y al mismo tiempo se ven los egresos de acuerdo a los créditos presupuestarios que fueron ordenados por el MEF. Este permitirá ver si en el transcurso del ejercicio fiscal se cumplió lo que dispone el Plan Anual de contrataciones (PAC) de lo contrario es necesario realizar un seguimiento a través del Plan Operativo Institucional (POI) para poder cumplir con los propósitos y metas (Estela, 2022)	La variable se medirá con un cuestionario de 16 preguntas con las dimensiones siguientes: planeación, ejecución, evaluación	Planeación	-Cuadro de necesidades de las diferentes áreas.	1-6	Ordinal	Bueno (59-80) Regular (38-58) Malo (16-37)
			-Presupuesto Inicial de Apertura			
			-Aprobación del Plan Anual de Contrataciones			
		Ejecución	-Presupuesto Inicial de Apertura	7-12		
			-Requerimientos			
			-Presupuesto con programación de compromiso anual (PCA)			
Evaluación	-Atención del Gasto	14-16				
	-Cumplimiento de los objetivos					
			-Conformidad			



## Anexo 2. Instrumentos de investigación

### Cuestionario de control concurrente

#### Instrucciones

El presente instrumento tiene como propósito recolectar el control concurrente, para ello debe marcar los ítems con la mayor sinceridad posible. Sus respuestas son de manera anónima y solo son de interés del investigador. Agradezco por anticipado su participación.

Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	nunca
5	4	3	2	1

Nº	Dimensión 1: oportuno	1	2	3	4	5
1	La emisión de los resultados se entrega a las autoridades competentes, para que adopten las medidas correspondientes					
2	El control se efectúa en un tiempo razonable					
3	Los empleados expresan sus sentimientos y pensamientos de manera honesta y directa					
4	Los trabajadores manifiestan sus derechos de forma apropiada					
5	El personal desarrolla muestra sus habilidades de comunicación con los demás					
Dimensión 2: Expeditiva		1	2	3	4	5
6	Se aplican técnicas y procedimientos de manera diligente					
7	La comisión de control fomenta dinamismo y celeridad					
8	Se resuelve a la brevedad posible la problemática encontrada					
9	La institución se muestra muy resiliente en la resolución de las dificultades					
10	Se observa que la toma de decisiones es eficaz y rápida					
Dimensión 3: Preventiva		1	2	3	4	5
11	Se previene la adopción de medidas correctivas de manera oportuna					
12	Se adoptan medidas para evitar que se produzcan deficiencias en la institución					
13	La institución toma precauciones ante el desarrollo de los procedimientos					
14	La institución previene las amenazas					
15	El control concurrente previene los cambios en la institución					
Dimensión 4: Proactiva		1	2	3	4	5
16	La institución fomenta la comunicación fluida y permanente en los funcionarios que están a cargo del proceso de control					
17	La institución presenta iniciativas para producir mejoras y promover la eficiencia del control concurrente					
18	La institución asume actitudes de respuesta rápida					
19	Se advierte de las situaciones adversas					

20	La institución se anticipa a la ocurrencia de los hechos.					
----	---	--	--	--	--	--

## Cuestionario de ejecución presupuestal

### Instrucciones

El presente instrumento tiene como propósito recolectar la ejecución presupuestal, para ello debe marcar los ítems con la mayor sinceridad posible. Sus respuestas son de manera anónima y solo son de interés del investigador. Agradezco por anticipado su participación.

Siempre	Casi siempre	A veces	Casi nunca	nunca
5	4	3	2	1

Nº	Dimensión 1: Planeación	1	2	3	4	5
1	Los funcionarios y trabajadores están capacitados en el cuadro de necesidades					
2	Los funcionarios tienen conocimiento de la elaboración del cuadro de necesidades					
3	Los empleados tienen idea para que se realiza el cuadro de necesidades					
4	Los funcionarios y trabajadores participan en la elaboración del cuadro de necesidades					
5	Los funcionarios y técnicos de la Municipalidad se reúnen para discutir la aprobación del Plan Anual de contrataciones (PAC)					
6	Los funcionarios, técnicos y trabajadores de la Municipalidad se reúnen para priorizar el Presupuesto inicial de Apertura (PIA) acorde a sus necesidades					
Dimensión 2: Ejecución		1	2	3	4	5
7	Los trabajadores de la Municipalidad conocen la forma correcta de realizar un requerimiento de un bien o un servicio					
8	Los funcionarios de la Municipalidad tienen en cuenta los objetivos del Plan Operativo Institucional (POI)					
9	Los trabajadores de la Municipalidad tienen conocimiento del POI					
10	Al realizar un requerimiento se da prioridad a la consecución de metas de acuerdo al Presupuesto de Programación de Compromiso Anual (PCA)					
11	Cuanto se ejecuta el gasto los encargados del presupuesto ven si está enmarcado en el presupuesto planificado					
12	Los funcionarios se rigen exactamente al presupuesto planificado					
Dimensión 3: Evaluación		1	2	3	4	5
13	Los funcionarios buscan cumplir las metas programadas en el ejercicio fiscal en beneficio de la población					
14	Los trabajadores apoyan al cumplimiento de las metas programadas					
15	Los funcionarios y trabajadores cuando se da el control interno verifican el cumplimiento de los objetivos trazados					
16	Los funcionarios brindan alcances importantes después de la evaluación					

## **Ficha técnica:**

### **Variable 1**

Nombre del instrumento	: Cuestionario de control concurrente
Autor	: Rondoy (2020)
Adaptado	: Juan Loli Campos
Nº de ítems	: 20
Administración	: Individual
Duración	: 30 minutos
Muestra	: 92 personas
Finalidad	: Evaluar el control concurrente
Dimensiones	: Oportuno, expeditivo, preventivo, proactiva
Escala	: Likert

### **Ficha técnica: Variable 2**

Nombre del instrumento	: Cuestionario de ejecución presupuestal
Autor	: Estela (2022)
Adaptado	: Juan Loli Campos
Nº de ítems	: 16
Administración	: Individual
Duración	: 20 minutos
Muestra	: 92 personas
Finalidad	: Evaluar la ejecución presupuestal
Dimensiones	: Planificación, ejecución y evaluación
Escala	: Likert

### Cálculo de la muestra:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot (p \cdot q)}{(N-1) \cdot (E)^2 + (Z)^2 \cdot (p \cdot q)}$$

#### Donde:

**n:** Muestra.

**Z:** Nivel de confianza (95%=1.96)

**N:** Población conocida o finita.

**E:** Error estándar (5%)

**p:** Tasa de acierto o éxito (50%)

**q:** Tasa de fracaso o error (50%)

#### De acuerdo a esto tenemos

**N= ?**

**Z:** 1.96

**N:** 120

**E:** 0.5

**p:** 0.5

**q:** 0.05

$$n = \frac{120 \cdot (1.96)^2 \cdot (0.5 \cdot 0.5)}{(120-1) \cdot (0.05)^2 + (1.96)^2 \cdot (0.5 \cdot 0.5)}$$

n=92

## Tabla de rango de las variables

VARIABLES	N° items	Escalas y valores	Puntajes			Niveles	Rangos			
			Max	Min			L. inferior	L. superior		
Control concurrente	20	5=Siempre 1=nunca	Max	Min	20	Eficiente Moderado Deficiente	L. inferior	L. superior	25	27
			100	20			74	100		
							47	73		
						20	46			
Ejecución presupuestal	16	5=Siempre 1=nunca	Max	Min	64	Eficiente Moderado Deficiente	L. inferior	L. superior	21	28
			80	16			59	80		
							37	58		
						16	36			
<b>DIMENSIONES X</b>										
	N° items	Escalas y valores	Puntajes			Niveles	Rangos			
Oportuno	5	5=Siempre 1=nunca	Max	Min	20	Eficiente Moderado Deficiente	L. inferior	L. superior	6	7
			25	5			19	25		
							12	18		
						5	11			
Expeditivo	5	5=Siempre 1=nunca	Max	Min	20	Eficiente Moderado Deficiente	L. inferior	L. superior	6	7
			25	5			19	25		
							12	18		
						5	11			
Preventivo	5	5=Siempre 1=nunca	Max	Min	20	Eficiente Moderado Deficiente	L. inferior	L. superior	6	7
			25	5			19	25		
							12	18		
						5	11			
Proactiva	5	5=Siempre 1=nunca	Max	Min	20	Eficiente Moderado Deficiente	L. inferior	L. superior	6	7
			25	5			19	25		
							12	18		
						5	11			

**Planificación**

6	5=Siempre 1=nunca	Max <b>30</b>	Min <b>6</b>	22	Eficiente	L. inferior 22	L. superior <b>30</b>	8	8
					Moderado	14	21	7	
					Deficiente	<b>6</b>	13	7	

**Ejecución**

6	5=Siempre 1=nunca	Max <b>30</b>	Min <b>6</b>	22	Eficiente	L. inferior 22	L. superior <b>30</b>	8	8
					Moderado	14	21	7	
					Deficiente	<b>6</b>	13	7	

**Evaluación**

4	5=Siempre 1=nunca	Max <b>20</b>	Min <b>4</b>	10	Eficiente	L. inferior 15	L. superior <b>20</b>	5	8
					Moderado	9	14	5	
					Deficiente	<b>4</b>	8	4	

### Anexo 3. Certificados de validez de contenido

#### CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL CONTROL CONCURRENTENTE

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: Oportuno</b>							
1	La emisión de los resultados se entrega a las autoridades competentes, para que adopten las medidas correspondientes	x		x		x		
2	El control se efectúa en un tiempo razonable	x		x		x		
3	Los empleados expresan sus sentimientos y pensamientos de manera honesta y directa	x		x		x		
4	Los trabajadores manifiestan sus derechos de forma apropiada	x		x		x		
5	El personal desarrolla sus habilidades de comunicación con los demás	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 2: Expositiva</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
6	Se aplican técnicas y procedimientos de manera diligente	x		x		x		
7	La comisión de control fomenta dinamismo y celeridad	x		x		x		
8	Se resuelve a la brevedad posible la problemática encontrada	x		x		x		
9	La institución se muestra muy resiliente en la resolución de las dificultades	x		x		x		
10	Se observa que la toma de decisiones es eficaz y rápida	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 3: Preventiva</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
11	Se previene la adopción de medidas correctivas de manera oportuna	x		x		x		
12	Se adoptan medidas para impedir que se produzcan deficiencias en la institución	x		x		x		
13	La institución toma precauciones ante el desarrollo de los procedimientos	x		x		x		
14	La institución previene las amenazas	x		x		x		
15	El control concurrente previene los cambios en la institución	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 4: Proactiva</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
16	La institución fomenta la comunicación fluida y permanente en los funcionarios que están a cargo del proceso de control	x		x		x		



17	La institución presenta iniciativas para producir mejoras y promover la eficiencia del control concurrente	x		x		x		
18	La institución asume actitudes de respuesta rápida	x		x		x		
19	Se advierte de las situaciones adversas	x		x		x		
20	La institución se anticipa a la ocurrencia de los hechos.	x		x		x		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA**

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ X ]**                      **No aplicable [ ]**

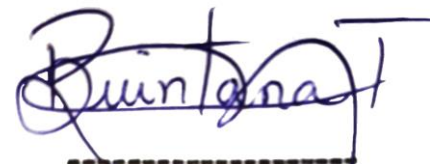
**Apellidos y nombres del juez validador.** Dr/ Mg: Dra. QUINTANA TENORIO, Bethy de Jesús      **DNI: 07778139**

**Especialidad del validador: Doctora en Educación (Metodóloga)**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**10 de Octubre del 2022**



**BETHY QUINTANA TENORIO**  
**DOCTORA EN EDUCACIÓN**

## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: Planificación</b>							
1	Los funcionarios y trabajadores están capacitados en el cuadro de necesidades	x		x		x		
2	Los funcionarios tienen conocimiento de la elaboración del cuadro de necesidades	x		x		x		
3	Los empleados saben para que se realiza el cuadro de necesidades	x		x		x		
4	Los funcionarios y trabajadores participan en la elaboración del cuadro de necesidades	x		x		x		
5	Los funcionarios y técnicos de la Municipalidad se reúnen para discutir la aprobación del Plan Anual de contrataciones (PAC)	x		x		x		
6	Los funcionarios, técnicos y trabajadores de la Municipalidad se reúnen para priorizar el Presupuesto inicial de Apertura (PIA) acorde a sus necesidades	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 2: Ejecución</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
7	Los trabajadores de la Municipalidad conocen la forma correcta de realizar un requerimiento de un bien o un servicio	x		x		x		
8	Los funcionarios de la Municipalidad tienen en cuenta los objetivos del Plan Operativo Institucional (POI)	x		x		x		
9	Los trabajadores de la Municipalidad tienen conocimiento del Plan Operativo Institucional POI	x		x		x		
10	Al realizar un requerimiento se da prioridad a la consecución de metas de acuerdo al Presupuesto de Programación de Compromiso Anual (PCA)	x		x		x		
11	Cuanto se ejecuta el gasto los encargados del presupuesto ven si está enmarcado en el presupuesto planificado	x		x		x		
12	Los funcionarios se rigen exactamente al presupuesto planificado	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 3: Evaluación</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
13	Los funcionarios buscan cumplir las metas programadas en el ejercicio fiscal en beneficio de la población	x		x		x		

14	Los trabajadores apoyan a que se cumplan con las metas programadas	x		x		x		
15	Los funcionarios y trabajadores cuando se da el control interno verifican el cumplimiento de los objetivos trazados	x		x		x		
16	Los funcionarios brindan alcances importantes después de la evaluación	x		x		x		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA**

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ X]**                      **No aplicable [ ]**

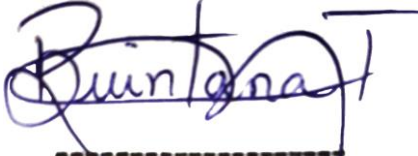
**Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mg: Dra. QUINTANA TENORIO, Bethy de Jesús DNI: 07778139**

**Especialidad del validador: Doctora en Educación (Metodóloga)**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**10 de Octubre del 2022**



**BETHY QUINTANA TENORIO**  
**DOCTORA EN EDUCACIÓN**

## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL CONTROL CONCURRENTE

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: Oportuno</b>							
1	La emisión de los resultados se entrega a las autoridades competentes, para que adopten las medidas correspondientes	x		x		x		
2	El control se efectúa en un tiempo razonable	x		x		x		
3	Los empleados expresan sus sentimientos y pensamientos de manera honesta y directa	x		x		x		
4	Los trabajadores manifiestan sus derechos de forma apropiada	x		x		x		
5	El personal desarrolla sus habilidades de comunicación con los demás	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 2: Expositiva</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
6	Se aplican técnicas y procedimientos de manera diligente	x		x		x		
7	La comisión de control fomenta dinamismo y celeridad	x		x		x		
8	Se resuelve a la brevedad posible la problemática encontrada	x		x		x		
9	La institución se muestra muy resiliente en la resolución de las dificultades	x		x		x		
10	Se observa que la toma de decisiones es eficaz y rápida	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 3: Preventiva</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
11	Se previene la adopción de medidas correctivas de manera oportuna	x		x		x		
12	Se adoptan medidas para impedir que se produzcan deficiencias en la institución	x		x		x		
13	La institución toma precauciones ante el desarrollo de los procedimientos	x		x		x		
14	La institución previene las amenazas	x		x		x		
15	El control concurrente previene los cambios en la institución	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 4: Proactiva</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
16	La institución fomenta la comunicación fluida y permanente en los funcionarios que están a cargo del proceso de control	x		x		x		
17	La institución presenta iniciativas para producir mejoras y promover la eficiencia del control concurrente	x		x		x		

18	La institución asume actitudes de respuesta rápida	x		x		x	
19	Se advierte de las situaciones adversas	x		x		x	
20	La institución se anticipa a la ocurrencia de los hechos.	x		x		x	

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA**

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ X ]**                      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Dr/ Mg: Dr. VÁSQUEZ MONDRAGÓN, Walter Manuel      **DNI:** 40769191

**Especialidad del validador: Doctor en Gestión Pública (Metodólogo)**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**10 de Octubre del 2022**



-----  
 Dr. Walter Manuel Vásquez Mondragón  
 DNI N° 40769191  
 Telf. 966905999  
 Docente de la Escuela de Posgrado UCV

## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: Planificación</b>							
1	Los funcionarios y trabajadores están capacitados en el cuadro de necesidades	x		x		x		
2	Los funcionarios tienen conocimiento de la elaboración del cuadro de necesidades	x		x		x		
3	Los empleados saben para que se realiza el cuadro de necesidades	x		x		x		
4	Los funcionarios y trabajadores participan en la elaboración del cuadro de necesidades	x		x		x		
5	Los funcionarios y técnicos de la Municipalidad se reúnen para discutir la aprobación del Plan Anual de contrataciones (PAC)	x		x		x		
6	Los funcionarios, técnicos y trabajadores de la Municipalidad se reúnen para priorizar el Presupuesto inicial de Apertura (PIA) acorde a sus necesidades	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 2: Ejecución</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
7	Los trabajadores de la Municipalidad conocen la forma correcta de realizar un requerimiento de un bien o un servicio	x		x		x		
8	Los funcionarios de la Municipalidad tienen en cuenta los objetivos del Plan Operativo Institucional (POI)	x		x		x		
9	Los trabajadores de la Municipalidad tienen conocimiento del Plan Operativo Institucional POI	x		x		x		
10	Al realizar un requerimiento se da prioridad a la consecución de metas de acuerdo al Presupuesto de Programación de Compromiso Anual (PCA)	x		x		x		
11	Cuanto se ejecuta el gasto los encargados del presupuesto ven si está enmarcado en el presupuesto planificado	x		x		x		
12	Los funcionarios se rigen exactamente al presupuesto planificado	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 3: Evaluación</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
13	Los funcionarios buscan cumplir las metas programadas en el ejercicio fiscal en beneficio de la población	x		x		x		
14	Los trabajadores apoyan a que se cumplan con las metas programadas	x		x		x		

15	Los funcionarios y trabajadores cuando se da el control interno verifican el cumplimiento de los objetivos trazados	x		x		x		
16	Los funcionarios brindan alcances importantes después de la evaluación	x		x		x		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA**

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ X ]**                      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Dr/ Mg: Dr. VÁSQUEZ MONDRAGÓN, Walter Manuel      **DNI: 40769191**

**Especialidad del validador: Doctor en Gestión Pública (Metodólogo)**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**10 de Octubre del 2022**

-----  
 Dr. Walter Manuel Vásquez Mondragón  
 DNI N°40769191  
 Telf. 966905999  
 Docente de la Escuela de Posgrado UCV

## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL CONTROL CONCURRENTENTE

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: Oportuno</b>							
1	La emisión de los resultados se entrega a las autoridades competentes, para que adopten las medidas correspondientes	x		x		x		
2	El control se efectúa en un tiempo razonable	x		x		x		
3	Los empleados expresan sus sentimientos y pensamientos de manera honesta y directa	x		x		x		
4	Los trabajadores manifiestan sus derechos de forma apropiada	x		x		x		
5	El personal desarrolla sus habilidades de comunicación con los demás	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 2: Expeditiva</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
6	Se aplican técnicas y procedimientos de manera diligente	x		x		x		
7	La comisión de control fomenta dinamismo y celeridad	x		x		x		
8	Se resuelve a la brevedad posible la problemática encontrada	x		x		x		
9	La institución se muestra muy resiliente en la resolución de las dificultades	x		x		x		
10	Se observa que la toma de decisiones es eficaz y rápida	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 3: Preventiva</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
11	Se previene la adopción de medidas correctivas de manera oportuna	x		x		x		
12	Se adoptan medidas para impedir que se produzcan deficiencias en la institución	x		x		x		
13	La institución toma precauciones ante el desarrollo de los procedimientos	x		x		x		
14	La institución previene las amenazas	x		x		x		
15	El control concurrente previene los cambios en la institución	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 4: Proactiva</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
16	La institución fomenta la comunicación fluida y permanente en los funcionarios que están a cargo del proceso de control	x		x		x		
17	La institución presenta iniciativas para producir mejoras y promover la eficiencia del control concurrente	x		x		x		
18	La institución asume actitudes de respuesta rápida	x		x		x		



19	Se advierte de las situaciones adversas	x		x		x	
20	La institución se anticipa a la ocurrencia de los hechos.	x		x		x	

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA**

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ X ]**                      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Dr/ Mg: Mg. CIENFUEGOS MALPARTIDA, Dennis    **DNI:** 40637945

**Especialidad del validador: Magíster en Gestión Pública (Metodóloga)**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**10 de Octubre del 2022**



## CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: Planificación</b>							
1	Los funcionarios y trabajadores están capacitados en el cuadro de necesidades	x		x		x		
2	Los funcionarios tienen conocimiento de la elaboración del cuadro de necesidades	x		x		x		
3	Los empleados saben para que se realiza el cuadro de necesidades	x		x		x		
4	Los funcionarios y trabajadores participan en la elaboración del cuadro de necesidades	x		x		x		
5	Los funcionarios y técnicos de la Municipalidad se reúnen para discutir la aprobación del Plan Anual de contrataciones (PAC)	x		x		x		
6	Los funcionarios, técnicos y trabajadores de la Municipalidad se reúnen para priorizar el Presupuesto inicial de Apertura (PIA) acorde a sus necesidades	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 2: Ejecución</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
7	Los trabajadores de la Municipalidad conocen la forma correcta de realizar un requerimiento de un bien o un servicio	x		x		x		
8	Los funcionarios de la Municipalidad tienen en cuenta los objetivos del Plan Operativo Institucional (POI)	x		x		x		
9	Los trabajadores de la Municipalidad tienen conocimiento del Plan Operativo Institucional POI	x		x		x		
10	Al realizar un requerimiento se da prioridad a la consecución de metas de acuerdo al Presupuesto de Programación de Compromiso Anual (PCA)	x		x		x		
11	Cuanto se ejecuta el gasto los encargados del presupuesto ven si está enmarcado en el presupuesto planificado	x		x		x		
12	Los funcionarios se rigen exactamente al presupuesto planificado	x		x		x		
	<b>DIMENSIÓN 3: Evaluación</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>	
13	Los funcionarios buscan cumplir las metas programadas en el ejercicio fiscal en beneficio de la población	x		x		x		
14	Los trabajadores apoyan a que se cumplan con las metas programadas	x		x		x		
15	Los funcionarios y trabajadores cuando se da el control interno verifican el cumplimiento de los objetivos trazados	x		x		x		

16	Los funcionarios brindan alcances importantes después de la evaluación	x		x		x		
----	--	---	--	---	--	---	--	--

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA**

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA**

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ X]**                      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Dr/ Mg: Mg. CIENFUEGOS MALPARTIDA, Dennis      **DNI: 40637945**

**Especialidad del validador: Magíster en Gestión Pública (Metodóloga)**

- <sup>1</sup>**Pertinencia:**El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

**10 de Octubre del 2022**



### Anexo 4. Base de datos de la prueba piloto y resultados de la confiabilidad de las variables

Variable 1: Control concurrente

Elementos muestrales	Variable 1: Control concurrente																				$\sum_{i=1}^{20} It_i$
	It 1	It 2	It 3	It 4	It 5	It 6	It 7	It 8	It 9	It 10	It 11	It 12	It 13	It 14	It 15	It 16	It 17	It 18	It 19	It 20	
Encuestado 1	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	3	50
Encuestado 2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	42
Encuestado 3	1	3	1	1	2	1	3	2	3	2	3	3	2	1	1	3	2	4	1	3	42
Encuestado 4	1	1	3	2	2	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	1	2	1	1	2	33
Encuestado 5	3	1	3	1	3	1	4	2	3	1	3	1	3	3	3	3	1	2	3	2	46
Encuestado 6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	2	2	1	2	25
Encuestado 7	2	3	2	3	2	1	2	3	3	3	1	2	1	2	3	2	3	2	2	2	44
Encuestado 8	1	1	2	2	1	2	1	2	2	1	1	2	1	1	2	1	1	1	2	1	28
Encuestado 9	3	4	3	3	2	1	2	5	3	1	3	5	3	3	3	4	2	5	3	1	59
Encuestado 10	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	52
Encuestado 11	3	2	2	3	2	2	3	1	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	1	49
Encuestado 12	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	63
Encuestado 13	3	3	3	3	2	2	2	2	5	4	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	55
Encuestado 14	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	41
Encuestado 15	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	2	2	1	3	42
Encuestado 16	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	4	5	5	3	5	5	3	4	5	5	85
Encuestado 17	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	63
Encuestado 18	4	3	3	4	5	4	5	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	2	3	70
Encuestado 19	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	59
Encuestado 20	1	1	1	1	2	2	3	1	1	2	3	3	1	3	3	3	1	3	2	1	38
	1.24	0.91	0.65	0.83	0.95	0.89	1.11	0.94	1.05	1.15	0.84	0.99	0.93	0.55	0.83	0.9	0.56	0.94	1.01	1.05	200.61

Sumatoria de las varianzas de los items       $\Sigma Si^2$  : 18.3  
 La varianza de la suma de los items       $S_T^2$  : 201  
 Número de items      **K**: 20

Coefficiente de Alfa de Cronbach       $\alpha$  : 0.957

## Variable 2: Ejecución presupuestal

Elementos muestrales	Variable 2: Ejecución presupuestal																$\sum_{i=1}^{16} It_i$
	It 1	It 2	It 3	It 4	It 5	It 6	It 7	It 8	It 9	It 10	It 11	It 12	It 13	It 14	It 15	It 16	
Encuestado 1	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	<b>40</b>
Encuestado 2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	<b>34</b>
Encuestado 3	4	1	5	1	1	3	2	2	4	3	2	1	3	3	4	4	<b>43</b>
Encuestado 4	1	1	3	1	2	2	3	1	2	1	1	1	2	1	2	2	<b>26</b>
Encuestado 5	2	1	2	1	2	2	2	2	2	1	3	2	3	2	2	2	<b>31</b>
Encuestado 6	1	1	5	1	1	1	1	3	5	1	1	2	1	2	1	1	<b>28</b>
Encuestado 7	3	4	3	2	2	3	4	1	2	2	2	3	3	3	3	3	<b>43</b>
Encuestado 8	2	1	1	1	1	2	1	3	3	1	1	3	2	2	1	1	<b>26</b>
Encuestado 9	2	4	5	3	1	4	3	3	5	1	3	3	3	4	2	3	<b>49</b>
Encuestado 10	3	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	3	3	2	2	2	<b>42</b>
Encuestado 11	3	2	3	3	3	3	2	2	3	1	2	2	2	2	2	2	<b>37</b>
Encuestado 12	3	3	5	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	2	3	2	<b>47</b>
Encuestado 13	2	2	5	2	2	2	2	4	3	2	4	4	3	2	2	3	<b>44</b>
Encuestado 14	2	1	2	1	1	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	<b>32</b>
Encuestado 15	3	2	1	2	1	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	<b>33</b>
Encuestado 16	5	5	1	5	4	5	2	5	5	3	5	4	5	3	5	5	<b>67</b>
Encuestado 17	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	3	<b>54</b>
Encuestado 18	4	4	3	2	2	3	3	3	3	4	4	5	3	4	4	4	<b>55</b>
Encuestado 19	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	2	<b>44</b>
Encuestado 20	3	2	5	3	1	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	<b>43</b>
	0.99	1.41	1.93	1.06	0.75	0.85	0.65	1.11	0.83	0.79	1.11	1.01	0.61	0.65	0.95	0.95	<b>105.09</b>

Sumatoria de las varianzas de los items       $\Sigma Si^2$  : 15.6  
 La varianza de la suma de los items       $S_T^2$  : 105  
 Número de items      **K**: 16

Coefficiente de Alfa de Cronbach       $\alpha$  : 0.908

## **Anexo 5. Consentimiento informado**

### **CONSENTIMIENTO INFORMADO PARA PARTICIPANTES DE LA INVESTIGACIÓN**

La presente investigación titulada “Control concurrente y la ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, 2022” , es desarrollado por Juan Carlos Loli Campos, investigador del programa académico de maestría en gestión pública de la Universidad Cesar Vallejo, cuyo objetivo de estudio fue determinar la relación existente entre el Control concurrente y la ejecución presupuestal en una Municipalidad de Lima, 2022.

En caso de acceder a participar en este estudio, se le pedirá responder dos cuestionarios, el de la primera variable: Control concurrente de 20 preguntas y el de la segunda variable: ejecución presupuestal de 16 preguntas igualmente. El cuestionario tomará 20 minutos aproximadamente. La participación en este estudio es voluntaria. La información que se recolecta será confidencial. Además, no se usará para ningún otro propósito fuera de esta investigación, tiene la posibilidad de reconocer los resultados obtenidos para ser utilizados en la mejora de algún proceso.

Si tiene alguna duda sobre este proyecto, puede hacer preguntas correspondientes en forma directa o al correo electrónico [jlolica10@ucvvirtual.edu.pe](mailto:jlolica10@ucvvirtual.edu.pe). Desde ya se agradece su participación.

#### **DECLARACIÓN DE CONSENTIMIENTO**

Acepto participar voluntariamente en esta investigación, ya he sido informado (a) sobre el objetivo del estudio. Reconozco que la información que yo provea en el curso de esta investigación es estrictamente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de los de este estudio sin mi consentimiento. He sido informado de que puedo hacer preguntas sobre el proyecto en cualquier momento.

**Fecha:**.....  
.....

Firma de  
participante.....

## Anexo 6. Base de datos

### Variable 1: Control concurrente

N°	It1	It2	It3	It4	It5	It6	It7	It8	It9	It10	It11	It12	It13	It14	It15	It16	Sumatoria
1	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	1	3	3	3	3	46
2	3	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	1	3	1	2	3	29
3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	36
4	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	36
5	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	1	3	1	2	3	28
6	1	1	2	1	3	1	1	1	1	2	1	1	1	3	1	1	22
7	5	5	2	5	2	3	3	2	5	2	3	5	5	5	5	5	62
8	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	4	2	41
9	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	3	2	1	26
10	2	2	1	1	5	1	1	1	2	1	3	1	2	1	3	1	28
11	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	57
12	3	3	3	1	5	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	45
13	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	43
14	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	34
15	3	2	1	2	3	5	1	1	1	1	2	1	3	2	3	2	33
16	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	21
17	4	1	4	1	4	1	1	1	3	1	3	1	4	2	3	1	35
18	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	17
19	3	1	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	3	3	34
20	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16
21	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	43
22	2	3	2	2	1	3	3	2	2	3	2	2	3	1	1	1	33
23	3	3	2	2	1	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	41
24	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	48
25	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	5	5	46
26	3	3	4	3	4	5	3	4	3	4	3	3	4	4	5	4	59
27	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	30
28	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	29
29	3	4	4	4	5	5	4	3	4	4	5	4	4	4	5	5	67
30	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	71

	D1	D2	D3	EP
18	16	12	46	
10	10	9	29	
14	13	9	36	
12	14	10	36	
9	10	9	28	
9	7	6	22	
22	20	20	62	
15	16	10	41	
9	9	8	26	
12	9	7	28	
20	22	15	57	
17	16	12	45	
17	15	11	43	
13	13	8	34	
16	7	10	33	
6	9	6	21	
15	10	10	35	
7	6	4	17	
13	11	10	34	
6	6	4	16	
17	15	11	43	
13	14	6	33	
14	16	11	41	
17	19	12	48	
16	16	14	46	
22	20	17	59	
10	12	8	30	
9	12	8	29	
25	24	18	67	
28	26	17	71	

31	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	52
32	3	4	3	4	3	5	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	53
33	4	4	4	3	5	5	4	3	3	4	5	4	5	3	4	4	64
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
36	2	1	1	1	3	3	1	1	1	1	2	2	3	1	1	1	25
37	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	2	3	1	31
38	3	3	2	2	2	3	1	1	1	3	2	2	2	2	2	2	33
39	2	2	2	2	2	2	2	3	3	1	2	3	3	4	1	2	36
40	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31
41	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	1	3	3	3	3	46
42	3	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	1	3	1	2	3	29
43	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	36
44	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	36
45	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	1	3	1	2	3	28
46	1	1	2	1	3	1	1	1	1	2	1	1	1	3	1	1	22
47	5	5	2	5	2	3	3	2	5	2	3	5	5	5	5	5	62
48	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	4	2	41
49	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	3	2	1	26
50	2	2	1	1	5	1	1	1	2	1	3	1	2	1	3	1	28
51	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	57
52	3	3	3	1	5	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	45
53	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	43
54	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	34
55	3	2	1	2	3	5	1	1	1	1	2	1	3	2	3	2	33
56	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	21
57	4	1	4	1	4	1	1	1	3	1	3	1	4	2	3	1	35
58	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	17
59	3	1	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	3	3	34
60	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16

21	19	12	52
22	19	12	53
25	23	16	64
18	18	12	48
18	18	12	48
11	8	6	25
10	13	8	31
15	10	8	33
12	14	10	36
11	12	8	31
18	16	12	46
10	10	9	29
14	13	9	36
12	14	10	36
9	10	9	28
9	7	6	22
22	20	20	62
15	16	10	41
9	9	8	26
12	9	7	28
20	22	15	57
17	16	12	45
17	15	11	43
13	13	8	34
16	7	10	33
6	9	6	21
15	10	10	35
7	6	4	17
13	11	10	34
6	6	4	16



61	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	2	1	2	5	3	1	48
62	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	43
63	2	3	2	2	1	3	3	2	2	3	2	2	3	1	2	1	34
64	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	48
65	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	5	4	45
66	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31
67	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	29
68	4	5	4	5	5	3	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	67
69	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	50
70	4	4	4	3	5	5	4	3	3	4	5	4	5	3	4	4	64
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
72	2	1	3	1	3	3	1	1	1	1	2	2	3	1	1	1	27
73	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	2	3	1	31
74	2	2	2	2	2	2	2	3	3	1	2	3	3	4	1	2	36
75	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31
76	3	2	1	2	1	1	3	2	2	2	2	1	3	1	2	3	31
77	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	36
78	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	3	1	2	3	29
79	1	1	2	3	3	1	1	1	1	2	3	1	1	3	1	1	26
80	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	4	2	41
81	1	2	2	2	1	3	1	1	1	2	2	3	2	3	2	1	29
82	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	57
83	3	3	3	1	5	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	45
84	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	35
85	3	2	1	2	3	5	1	2	1	1	2	1	3	2	3	2	34
86	4	1	4	1	4	3	1	1	3	1	3	1	4	2	3	2	38
87	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	21
88	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	19
89	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	2	1	2	5	3	1	48
90	2	2	2	2	2	2	2	3	3	1	2	3	3	4	1	2	36
91	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31
92	3	2	1	2	1	1	3	2	2	2	2	1	3	1	2	3	31

21	16	11	48
17	15	11	43
13	14	7	34
17	19	12	48
16	16	13	45
11	12	8	31
9	12	8	29
26	24	17	67
19	19	12	50
25	23	16	64
18	18	12	48
13	8	6	27
10	13	8	31
12	14	10	36
11	12	8	31
10	12	9	31
14	13	9	36
10	10	9	29
11	9	6	26
15	16	10	41
11	10	8	29
20	22	15	57
17	16	12	45
14	13	8	35
16	8	10	34
17	10	11	38
9	8	4	21
7	7	5	19
21	16	11	48
12	14	10	36
11	12	8	31
10	12	9	31

## Variable 2: Ejecución presupuestal

N°	It1	It2	It3	It4	It5	It6	It7	It8	It9	It10	It11	It12	It13	It14	It15	It16	Sumatoria
1	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	1	3	3	3	3	46
2	3	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	1	3	1	2	3	29
3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	36
4	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	36
5	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	1	3	1	2	3	28
6	1	1	2	1	3	1	1	1	1	2	1	1	1	3	1	1	22
7	5	5	2	5	2	3	3	2	5	2	3	5	5	5	5	5	62
8	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	4	2	41
9	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	3	2	1	26
10	2	2	1	1	5	1	1	1	2	1	3	1	2	1	3	1	28
11	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	57
12	3	3	3	1	5	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	45
13	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	43
14	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	34
15	3	2	1	2	3	5	1	1	1	1	2	1	3	2	3	2	33
16	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	21
17	4	1	4	1	4	1	1	1	3	1	3	1	4	2	3	1	35
18	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	17
19	3	1	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	3	3	34
20	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16
21	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	43
22	2	3	2	2	1	3	3	2	2	3	2	2	3	1	1	1	33
23	3	3	2	2	1	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	41
24	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	48
25	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	5	5	46
26	3	3	4	3	4	5	3	4	3	4	3	3	4	4	5	4	59
27	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	30
28	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	29
29	3	4	4	4	5	5	4	3	4	4	5	4	4	4	5	5	67
30	4	5	4	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	71

	D1	D2	D3	EP
18	16	12	46	
10	10	9	29	
14	13	9	36	
12	14	10	36	
9	10	9	28	
9	7	6	22	
22	20	20	62	
15	16	10	41	
9	9	8	26	
12	9	7	28	
20	22	15	57	
17	16	12	45	
17	15	11	43	
13	13	8	34	
16	7	10	33	
6	9	6	21	
15	10	10	35	
7	6	4	17	
13	11	10	34	
6	6	4	16	
17	15	11	43	
13	14	6	33	
14	16	11	41	
17	19	12	48	
16	16	14	46	
22	20	17	59	
10	12	8	30	
9	12	8	29	
25	24	18	67	
28	26	17	71	

31	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	52
32	3	4	3	4	3	5	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	53
33	4	4	4	3	5	5	4	3	3	4	5	4	5	3	4	4	64
34	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
35	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
36	2	1	1	1	3	3	1	1	1	1	2	2	3	1	1	1	25
37	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	2	3	1	31
38	3	3	2	2	2	3	1	1	1	3	2	2	2	2	2	2	33
39	2	2	2	2	2	2	2	3	3	1	2	3	3	4	1	2	36
40	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31
41	3	3	3	3	3	3	4	3	2	3	3	1	3	3	3	3	46
42	3	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	1	3	1	2	3	29
43	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	36
44	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	36
45	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	1	3	1	2	3	28
46	1	1	2	1	3	1	1	1	1	2	1	1	1	3	1	1	22
47	5	5	2	5	2	3	3	2	5	2	3	5	5	5	5	5	62
48	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	4	2	41
49	1	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	3	2	1	26
50	2	2	1	1	5	1	1	1	2	1	3	1	2	1	3	1	28
51	3	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	57
52	3	3	3	1	5	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	45
53	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	43
54	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	34
55	3	2	1	2	3	5	1	1	1	1	2	1	3	2	3	2	33
56	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	2	2	1	1	21
57	4	1	4	1	4	1	1	1	3	1	3	1	4	2	3	1	35
58	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	17
59	3	1	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	3	3	34
60	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16

21	19	12	52
22	19	12	53
25	23	16	64
18	18	12	48
18	18	12	48
11	8	6	25
10	13	8	31
15	10	8	33
12	14	10	36
11	12	8	31
18	16	12	46
10	10	9	29
14	13	9	36
12	14	10	36
9	10	9	28
9	7	6	22
22	20	20	62
15	16	10	41
9	9	8	26
12	9	7	28
20	22	15	57
17	16	12	45
17	15	11	43
13	13	8	34
16	7	10	33
6	9	6	21
15	10	10	35
7	6	4	17
13	11	10	34
6	6	4	16

61	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	2	1	2	5	3	1	48
62	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	43
63	2	3	2	2	1	3	3	2	2	3	2	2	3	1	2	1	34
64	3	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	48
65	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	5	4	45
66	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31
67	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2	29
68	4	5	4	5	5	3	5	3	4	4	4	4	5	4	4	4	67
69	3	4	3	4	3	2	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	50
70	4	4	4	3	5	5	4	3	3	4	5	4	5	3	4	4	64
71	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48
72	2	1	3	1	3	3	1	1	1	1	2	2	3	1	1	1	27
73	1	2	2	2	1	2	1	2	2	2	3	3	2	2	3	1	31
74	2	2	2	2	2	2	2	3	3	1	2	3	3	4	1	2	36
75	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31
76	3	2	1	2	1	1	3	2	2	2	2	1	3	1	2	3	31
77	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	36
78	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	2	1	3	1	2	3	29
79	1	1	2	3	3	1	1	1	1	2	3	1	1	3	1	1	26
80	3	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	4	2	41
81	1	2	2	2	1	3	1	1	1	2	2	3	2	3	2	1	29
82	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	4	4	4	3	4	57
83	3	3	3	1	5	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	45
84	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	35
85	3	2	1	2	3	5	1	2	1	1	2	1	3	2	3	2	34
86	4	1	4	1	4	3	1	1	3	1	3	1	4	2	3	2	38
87	2	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	21
88	1	1	1	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	19
89	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	2	1	2	5	3	1	48
90	2	2	2	2	2	2	2	3	3	1	2	3	3	4	1	2	36
91	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31
92	3	2	1	2	1	1	3	2	2	2	2	1	3	1	2	3	31

21	16	11	48
17	15	11	43
13	14	7	34
17	19	12	48
16	16	13	45
11	12	8	31
9	12	8	29
26	24	17	67
19	19	12	50
25	23	16	64
18	18	12	48
13	8	6	27
10	13	8	31
12	14	10	36
11	12	8	31
10	12	9	31
14	13	9	36
10	10	9	29
11	9	6	26
15	16	10	41
11	10	8	29
20	22	15	57
17	16	12	45
14	13	8	35
16	8	10	34
17	10	11	38
9	8	4	21
7	7	5	19
21	16	11	48
12	14	10	36
11	12	8	31
10	12	9	31



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, CARCAUSTO CALLA WILFREDO HUMBERTO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "CONTROL CONCURRENTES Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN UNA MUNICIPALIDAD DE LIMA, 2022", cuyo autor es LOLI CAMPOS JUAN CARLOS, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 25 de Enero del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
CARCAUSTO CALLA WILFREDO HUMBERTO <b>DNI:</b> 04635825 <b>ORCID:</b> 0000-0002-3218-871X	Firmado electrónicamente por: WCARCAUSTOCALLA el 26-01-2023 18:30:50

Código documento Trilce: TRI - 0527846