



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

La ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en la  
Municipalidad Distrital de Ayavirí, 2022

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Castro Miranda, Lizeth Josefa (orcid.org/0000-0001-8087-854X)

**ASESOR:**

Mg. Vilcapoma Perez, Cesar Robin (orcid.org/0000-0003-3586-8371)

**CO-ASESOR:**

Mg. Espinoza Rivera, Marco Aurelio (orcid.org/0000-0002-5089-938X)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

**LIMA – PERÚ**

**2023**

## Dedicatoria

Con todo cariño a mi padre Higinio, mi  
angelito de la guarda, que cuida mi caminar  
diario desde el cielo.

A mi madre Juana, por apoyarme  
incondicionalmente.

A mis hermanos, por creer en mí.

## Agradecimiento

Gracias a mis compañeros del trabajo, por el impulso para mi crecimiento profesional, y el apoyo para la culminación de la tesis y a mis profesores por impartir sus conocimientos.

## Índice de Contenidos

Carátula .....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de Contenidos.....	iv
Índice de Tablas.....	v
Índice de Figuras .....	vi
Resumen .....	vii
Abstract.....	viii
<b>I. INTRODUCCIÓN.....</b>	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO .....</b>	<b>4</b>
<b>III. METODOLOGÍA.....</b>	<b>14</b>
3.1. Tipo y diseño de la investigación: .....	14
3.2. Variables y operacionalización: .....	14
3.3. Población, muestra y muestreo y unidad de análisis: .....	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	16
3.5. Aspectos éticos:.....	17
<b>IV. RESULTADOS .....</b>	<b>18</b>
<b>V. DISCUSIÓN .....</b>	<b>25</b>
<b>VI. CONCLUSIONES.....</b>	<b>30</b>
<b>VII. RECOMENDACIONES.....</b>	<b>31</b>
<b>REFERENCIAS .....</b>	<b>32</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>37</b>

## Índice de Tablas

<b>Tabla 1</b> .....	16
<b>Tabla 2</b> .....	18
<b>Tabla 3</b> .....	19
<b>Tabla 4</b> .....	20
<b>Tabla 5</b> .....	21
<b>Tabla 6</b> .....	22
<b>Tabla 7</b> .....	23
<b>Tabla 8</b> .....	24

## Índice de Figuras

<b>Figura 1.</b> .....	18
<b>Figura 2.</b> .....	20

## Resumen

El presente trabajo de investigación, tuvo como objetivo principal es determinar la relación entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Ayavirí. Por lo que, se realizó una investigación de tipo cuantitativo de tipo correlacional con un diseño no experimental de corte transversal. La muestra estuvo conformada por la información contenida en el Portal de Transparencia del Ministerio de Economía Finanzas (MEF) y en la Municipalidad Distrital de Ayavirí referente a la ejecución del presupuesto gastos del año 2022, aplicándose la técnica de análisis y revisión documental y el instrumento lista de cotejo. Concluyéndose que, existe una relación perfecta (Rho de Spearman= 1,000, frente al grado de significancia de Sig: 0.000; es decir  $p < 0.05$ ) entre las variables de estudio la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Ayavirí.

**Palabras clave :** ejecución presupuestaria, cumplimiento de metas, gasto público, metas presupuestarias.

## **Abstract**

The main objective of this research work was to determine the relationship between budget execution and the fulfillment of goals in the District Municipality of Ayavirí. For this purpose, a quantitative investigation of a correlational type was carried out with a non-experimental cross-sectional design. The sample was made up of the information contained in the Transparency Portal of the Ministry of Finance Economy (MEF) and in the District Municipality of Ayavirí regarding the execution of the budget for expenses for the year 2022, applying the technique of analysis and documentary review and the instrument Checklist. Concluding that there is a perfect relationship (Spearman's  $Rho = 1,000$ , compared to the degree of significance of Sig: 0.000; that is,  $p < 0.05$ ) between the study variables, budget execution and achievement of goals of the District Municipality of Ayavirí.

**Keywords:** budget execution, goal achievement, public spending, budget goals.



## I. INTRODUCCIÓN

En los países de América Latina, el presupuesto se ejecuta a través de programas presupuestales, siendo el principal objetivo de ayudar a cerrar las brechas que aquejan la sociedad y dar un mejor nivel de vida a favor de la comunidad, ofreciendo bienes y servicios.

En el ámbito internacional, (CGR de Costa Rica, 2021) el país de Costa Rica, concluye que, en el año 2020 ha sido uno de los años más complicados para las finanzas públicas costarricenses, encuadradas en un contenido de poca ejecución de ingresos y mayores necesidades de gasto vinculadas a la pandemia, alcanzando niveles históricos de endeudamiento, y con presencia extendida de dificultades en cuanto al registro de gastos, cumplimiento de metas y principios presupuestarios. Así también, (Public Expenditure and Financial Accountability, 2022), dice que las crisis suelen tener tres elementos, tales como: sorpresa, amenaza y tiempo de respuesta corto. El impacto general está influenciado por las condiciones económicas, las condiciones sociales y la respuesta del gobierno. El Banco Mundial, para la pandemia por el COVID-19, estima que el PIB mundial se contrajo un 3,4 % en 2020, la recesión mundial más profunda en más de 80 años.

En ese mismo sentido, en Guatemala el (Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales , 2022), nos dice que, durante el primer semestre del 2022, tanto el Ejecutivo y el Legislativo emprendieron diversas acciones contrario a lo recomendado en el 2021, lo cual tuvo como consecuencia que se generen impactos negativos y el desperdicio de grandes recursos del Estado.

(Zegarra, 2011) dice que, en el vecino país de Bolivia, una pésima gestión es señal de una mala ejecución del presupuesto, por lo que, para tener una eficiente gestión, la cual sería sinónimo de competitividad, se debe realizar una alta ejecución. Asimismo, (Sánchez Solís, 2018) señala que, una entidad tiene una ejecución presupuestal defectuosa, por una deficiente ejecución del presupuesto y por los lentos procesos de contratación.

En el contexto nacional, bajo nuestra perspectiva los diferentes niveles de Gobiernos no cuentan con capacidades para la ejecución del presupuesto, a la fecha no contamos con un sistema de priorización adecuada de proyectos, que estén estrechamente relacionadas con el cierre de brechas de la sociedad.

En el contexto regional, en el Informe de Evaluación del POI 2020 del (Gobierno Regional de Lima, 2020), se puede evidenciar que el avance de ejecución de Plan Operativo Institucional Modificado por Provincia, la provincia de Yauyos tiene un avance 0% y la provincia de Huarochirí de 3%.

Similar caso sucede en el contexto local, ya que en el Informe de evaluación del POI 2021 (Unidad de Gestión Educativa Local 13, 2021), correspondiente al Primer Semestre de 2021, concluyen que el avance de metas programadas tanto físicas como financieras en promedio no es satisfactoria, ya que alcanzó un promedio de 54% de eficacia operativa, con una ejecución presupuestal a nivel devengado de 47%.

Por otro lado, desde el ámbito social, la presente investigación ayudará a verificar cuál es la problemática de la Municipalidad Distrital de Ayavirí, en materia de la ejecución del gasto del presupuesto público y el logro de las metas, y del impacto en la población; toda vez que, la ejecución presupuestaria es una herramienta primordial en toda entidad del estado, por lo que el presupuesto debe tener una adecuada programación, para una eficiencia en su ejecución.

Así también, desde el enfoque profesional, esta investigación, trata enriquecer a los estudiantes de las diferentes carreras, principalmente a estudiantes de Gestión Pública y afines, que servirá a manera de fundamento para los futuros trabajos de Investigación relacionadas al tema, que se realizarán en adelante; asimismo, contribuirá en brindar información principalmente a los gobiernos locales, en materia de la eficiencia y eficacia de la ejecución de los recursos públicos, ya que se busca analizar respecto a la presencia de correlación entre las variables que forman parte de este estudio.

Según lo descrito anteriormente, se logró plantear como pregunta general a lo siguiente: ¿Cómo se relacionan la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Ayavirí? En ese mismo sentido, se establecieron las siguientes preguntas específicas a) ¿Cómo se relaciona el Presupuesto Inicial de Apertura con las metas presupuestarias de apertura en la Municipalidad Distrital de Ayavirí? y b) ¿Cómo se relacionan el Presupuesto Inicial Modificado con las metas presupuestarias obtenidas en la Municipalidad Distrital de Ayavirí?

Desde el enfoque teórico, el presente trabajo de investigación, tiene gran importancia, toda vez que servirá como marco referencial para que los funcionarios públicos conozcan que una eficiente ejecución presupuestal y cumplimiento de metas trae consigo una óptima gestión municipal.

En ese contexto, desde el enfoque práctico, la presente investigación coadyuvará a explicar sobre la importancia sobre la ejecución del presupuesto público y su relación con el cumplimiento de metas, la cual tiene gran importancia en la ciudadanía, ya que se busca determinar que la eficiencia de la ejecución del presupuesto, se encuentra relacionada con el cumplimiento de las metas, el cual está ligado con el cierre de brechas sociales.

Del mismo modo, desde el enfoque metodológico, mediante el presente trabajo, se contribuirá con nuevos aportes respecto a la ejecución presupuestal en Entidades del Estado, de manera eficiente, en cumplimiento con las normativas vigentes. Asimismo, servirá de guía en nuevas investigaciones relacionados con el tema, que se realizarán en adelante.

Asimismo, se consiguió redactar el objetivo general de la investigación: Determinar la relación entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Ayavirí; asimismo, se establecieron los siguientes objetivos específicos: a) Determinar la relación entre la ejecución del Presupuesto Inicial de Apertura con el cumplimiento de las metas presupuestarias de apertura en la Municipalidad Distrital de Ayavirí b) Determinar la relación entre la ejecución del Presupuesto Inicial Modificado y el cumplimiento de las metas presupuestarias obtenidas en la Municipalidad Distrital de Ayavirí .

Por otro lado, se redactó la hipótesis general de la presente investigación: La ejecución presupuestaria se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Ayavirí, en el mismo sentido se redactaron las siguientes hipótesis específicas: a) La ejecución del Presupuesto Inicial de Apertura se relacionan de manera muy significativa con el cumplimiento de las metas presupuestarias de apertura en la Municipalidad Distrital de Ayavirí b) El presupuesto inicial modificado se relaciona de manera significativa con el cumplimiento de las metas presupuestarias obtenida en la Municipalidad Distrital de Ayavirí.

## II. MARCO TEÓRICO

Con el objetivo de brindar mayor sustento a la investigación, se revisaron y se consultaron estudios tanto nacionales como internacionales, resaltándose las siguientes investigaciones:

Asimismo, con respecto a los antecedentes nacionales, tenemos a autores tales como: (Alegría Macedo, 2018), en su investigación sobre la incidencia del presupuesto institucional en el cumplimiento de metas presupuestales, de tipo de investigación no experimental correlacional, consideraron como muestra de estudio a la información de los años 2014-2017, el instrumento para recojo de datos la guía de análisis documental, concluyendo que, entre el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y el cumplimiento de metas presupuestales no existe una relación.

(Regalado Uriarte, 2021), en su estudio, tiene como objetivo principal de determinar la incidencia de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas, dicho estudio es de tipo no experimental, de enfoque cuantitativo y diseño descriptivo-correlacional; asimismo, la muestra se encontraba compuesta por 54 colaboradores y la técnica utilizada fue cuestionario. Concluyó que, la ejecución de presupuesto incide en el cumplimiento de las metas.

(Bahamonde Rodriguez, 2021), en su investigación, sobre la incidencia Plan de Incentivo y el Cumplimiento de Metas, señala que es de tipo Básico no experimental. La muestra se conformaba por el personal de la Municipalidad, el instrumento de medición utilizado fueron la ficha de análisis documental y el cuestionario, concluyéndose que se determinó que el plan de incentivos a la mejora de la gestión y modernización incide de manera significativa en el cumplimiento de metas fijadas.

(Oblitas Garate, 2020), su estudio, sobre la relación de la ejecución del presupuesto y cumplimiento de metas, es de tipo aplicada, de diseño no experimental, asimismo, la población se conforma por reportes mensuales de la ejecución de su presupuesto del año 2019; precisar que el recojo de datos fue mediante guía del análisis documental, logrando concluir que la ejecución del presupuesto, es baja, y que solo se cumplió un porcentaje menor al 50% del total de la asignación de recursos.

(Livia Aguilar, 2021), en su estudio sobre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las metas, su investigación es de tipo de básica, diseño no experimental, descriptivo correlacional, el principal objetivo, fue determinar la relación entre la ejecución presupuestal y cumplimiento de metas. La población estuvo constituida por noventa y ocho (98) y la muestra por setenta (70) colaboradores, siendo que la técnica utilizada fue la encuesta y el cuestionario la herramienta, llegando a la conclusión que existe correlación positiva muy débil entre las variables que son objeto del estudio.

Como referencias internacionales, tenemos a diversos autores, tales como: (Pérez Franco, 2017) , en su estudio sobre el análisis de la Ejecución Presupuestaria de Proyectos de Inversión, presentó una investigación de nivel explicativo, la muestra estuvo compuesta por el personal de la administración, el alcalde y dos colaboradores; asimismo para la medición de la variable se realizó una entrevista a cada uno de los miembros que conforman la muestra, el cual permitió determinar que la base de la administración pública es la elaboración de un buen presupuesto, porque el proceso presupuestario implica pensar en varias líneas de inversión y operaciones, el elemento principal en el presupuesto es el análisis de los gastos e ingresos reales.

(Reinoso Baquerizo, 2019), con su investigación relacionada al análisis de la Ejecución Presupuestaria en el marco del logro de metas, cuya metodología fue empírica y de estudio documental cualitativo. Tomaron como muestra a la información de dos periodos económicos, concluyendo que, si es posible mejorar la eficacia y eficiencia si se fortalece los mecanismos de contribución, y la planificación y programación del presupuesto institucional.

(Callisaya Condori, 2019), su tesis, sobre el análisis del Proceso Presupuestario y el Efecto del Nivel de Ejecución Presupuestaria, la investigación es de tipo cuantitativa, Exploratorio Deductivo. Con recolección de datos, obtuvieron los datos precisos para la obtención de análisis y conclusiones, determinándose que el porcentaje de asignación que realiza el municipio al área de la salud es muy bajo como cumplir con los objetivos.

(Landa Velasco, 2020) en su tesis titulada “Evaluación del Ejercicio del Presupuesto”, de tipo correlacional, el objetivo principal fue evaluar la eficiencia en el ejercicio del presupuesto, con relación con el cumplimiento de metas y

recursos utilizados. La muestra estuvo conformada por pobladores de 15 y 24 años, el instrumento utilizado el cuestionario, y con los resultados obtenidos se demuestra que durante los ejercicios estudiados no se ejerció de manera eficiente el presupuesto, aun cuando las metas se cumplieron.

(Alvarado Chávez, 2019), su investigación, tiene como objetivo principal de determinar el alcance y nivel de desarrollo del proceso de gestión en la ejecución del presupuesto es el primer nivel de preocupación para el MINSAL. La investigación es de tipo descriptivo retrospectivo de corte transversal, la muestra estuvo conformada por los presupuestos anuales correspondientes al Primer Nivel de Atención del MINSAL; asimismo, el instrumento utilizado fue la ficha y el cuestionario, lográndose determinar que los presupuestos aprobados en el primer nivel de atención son inadecuados para satisfacer las carencias de la población y disminuirán a una tasa constante entre los montos ofrecidos y aprobados, como se esperaba. Hay partidas importantes que no se pueden ejecutar.

(Armas Real, 2016), en su tesis sobre la ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del Portal de Compras Públicas, de tipo exploratoria-descriptiva. La población estuvo conformada por 45 funcionarios investigadores, las técnicas de investigación utilizadas es el estudio de campo y la investigación documental, mediante el cual concluyó la ejecución del presupuesto incide en contrataciones tanto de bienes y como de servicios que se realizan mediante el portal de compras públicas.

Respecto a la teoría sobre la primera variable, ejecución presupuestaria, (Pacchua Guerra, 2021), señala que es un proceso que contiene las diferentes fases del proceso presupuestario, entendiendo los ingresos y gastos en su óptima ejecución, esto es fundamental porque el objetivo es contratar bienes, servicios y obras, los cuales están previstos en un ejercicio fiscal.

Sin embargo, teniendo en cuenta que la ejecución del presupuesto forma parte del proceso presupuestal, iniciaremos definiendo el presupuesto, el cual, podemos definir como un conjunto coordinado de previsiones, que le permiten saber de antemano qué resultados se consideran el resultado considerado básico.

(Vidal - Chamorro, 2021), nos dice que el presupuesto, es el proceso de utilización de recursos de diversas fuentes de financiación, empleando la mínima cantidad de recursos posible y en el mínimo tiempo posible, de acuerdo con las reglas de ejecución del presupuesto. (Republic of The Philippines, 2023) la elaboración del presupuesto Público, es de gran importancia ya que permite la planificación y la administración sus recursos presupuestales, llevar a cabo diversos programas y proyectos encaminados a promover el desarrollo del país.

Ahora bien, (Congreso de la República, 2003), la Ley de la Administración Financiera en su artículo 11, señala que las etapas del proceso presupuestal están conformadas por:

*La Programación Multianual Presupuestaria;* esta fase que se lleva a cabo entre enero y mayo, las dependencias gubernamentales, en sus dependencias, evalúan el dinero que les corresponde para los próximos tres (03) años, viendo el estimado, el más importante de los cuales es alcanzar los resultados esperados, así como el cumplimiento de funciones administrativas. (MEF, 2021) refiere que es la fase en el que se inicia el Proceso Presupuestario, el cual consiste en la valoración de todos gastos en función a las Asignaciones Presupuestarias Multianuales, comúnmente conocidos como el APM de tres(03) continuos. Su objetivo principal es proporcionar un escenario esperado de las intervenciones en consideración para el año en que se prepara el presupuesto y por un período de dos años adicionales.

*La Formulación Presupuestaria;* en esta fase que tiene lugar entre junio y agosto del año en curso, se define las metas de la Entidad o pliego, el cual se verá reflejado en los metas y proyectos institucionales. Asimismo, se determina la disponibilidad de recursos, se crean metas de acuerdo al balance de prioridades y la distribución entre los diferentes organismos del Estado, así como también se formula los resultados esperados. Asimismo, el (MEF, 2022), nos dice que, en esta etapa se desagrega, distribuye y estructura la información de la Programación Multianual, principalmente del primer año.

En estas dos primeras etapas, es donde interviene toda la Entidad a través de sus centros de costos, con la finalidad de realizar la previsión de gastos, las cuales deben estar alineadas con las acciones contempladas POI Institucional.

*La Aprobación presupuestaria*; esta fase comprende el intervalo de meses de setiembre a diciembre del año en ejecución, el proyecto de Ley es sustentado en la Comisión, siendo que es discutido y admitido por el Congreso de la República. (MEF, 2023), señala que, es la acción por la cual se asignan legalmente los créditos presupuestarios totales, que incluye un límite superior que debe ejercerse para cada ejercicio fiscal. Cabe señalar que, (MEF, 2022), para el caso de las Municipalidades, la aprobación del Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) se efectúa a través de un acuerdo a nivel del Pliego, la misma que debe ser promulgada mediante Resolución de Alcaldía, como plazo máximo el último día de cada año.

*La Ejecución Presupuestaria*; comprende los meses de enero a diciembre del próximo año, durante los cuales las diversas entidades del Sector Público, reciben sus recursos y cumplen con sus obligaciones de ejecución de gasto de acuerdo con el presupuesto establecido por ley.

*La evaluación Presupuestaria*, esta etapa o fase que está comprendida por los meses de enero a diciembre del siguiente año, se miden los resultados obtenidos para buscar la mejora de la asignación del gasto en los años siguientes. Así también (USAM, 2002), señala que, se trata de una serie de procesos que nos ayudan a analizar, a lo largo del tiempo, el progreso tanto físico como financiero alcanzado en cada momento.

Ahora bien, las definiciones que se tomarán en el presente estudio, respecto a la primera variable ejecución presupuestal, son definiciones realizadas por diferentes profesionales, los mismo que se detallan a continuación:

Para la Contadora (Silva Peredo, 2006) de la Revista Actualidad Empresarial, la ejecución del presupuesto, es aquella etapa del ciclo presupuestario en la que se llevan a cabo los flujos de ingresos y gastos proyectados en la programación, asociados al cumplimiento de las metas y objetivos previstos para un ejercicio.

Mientras que para el Contador (Makón, 1999), la ejecución presupuestaria, es movilizar todo el sistema administrativo del sector público



utilizando muchas técnicas y disciplinas. De igual forma intervienen los sistemas de personal, contabilidad y otros.

En ese mismo sentido, (Sablich, 2012), nos define a la ejecución presupuestaria como aquella actividad dirigida para ejecutar tanto los ingresos y los gastos presupuestados para un período específico.

Por otro lado, Santiago Chávez (2018), nos dice que “con la ejecución presupuestaria se inicia las acciones cuyo principal objetivo es optimizar el uso de los recursos disponibles, a efectos de contratar bienes y servicios para lograr objetivos.

Así también, (Office of the Chief Financial Officer, 2004), dice que la ejecución del presupuesto es el proceso de monitorear, ajustar e informar sobre su ejecución durante el año en curso.

Finalmente, (Morales, y otros, 2020), señala que la ejecución presupuestal se da por las instituciones de Gobierno, y se realiza a fin de adquirir bienes y servicios para cubrir las carencias del pueblo y contribuir con la generación de riquezas estatales.

Es menester también tener en consideración, aquellas definiciones de ejecución presupuestaria, acuñadas en la legislación peruana:

El artículo 25 de (Congreso de la República, 1999) la Ley de Gestión Presupuestaria del Estado derogada por la Ley 28411, señala que la ejecución presupuestal, es aquella fase en la que se establecen los flujos de ingresos y gastos proyectados para el presupuesto anual.

El Artículo 33 del de la Ley de Presupuesto (Congreso de la República, 2019), prescribe que la ejecución presupuestaria inicia 01 de enero y finaliza el último día del ejercicio fiscal, ciclo durante el cual se reciben los ingresos y se dan cumplimiento a las compromisos de gasto.

Asimismo, la Ley de Presupuesto Público (Congreso de la República, 2018), señala que, la ejecución del presupuesto está sujeta al régimen presupuestario anual y su modificación, que comienza el 1 de enero y termina el 31 de diciembre de cada ejercicio fiscal.

Por todo lo anterior señalado, se concluye que la ejecución del presupuesto forma parte de ciclo presupuestario, en el que las entidades del Públicas, ejecutan su presupuesto en un ejercicio fiscal, conforme lo programado

en la elaboración del presupuesto de las instituciones en el año fiscal del ejercicio anterior y a las modificaciones presupuestarias realizadas.

Es así también señalar que, la ejecución presupuestal se encuentra amparada dentro de un marco normativo, de las leyes del Estado Peruano, estas leyes son las siguientes:

Ley de Modernización del Estado (Congreso de la República, 2018), en su artículo 9, nos dice que los ciudadanos tenemos derecho de participar en los procesos correspondientes a la elaboración, control y ejecución del presupuesto.

Ley de la Administración Financiera (Congreso de la República, 2003), en su artículo 17 prescribe que, la ejecución de ingresos incluye las etapas de valoración, determinación y reconocimiento, y que la realización de costos incluye compromiso, devengo y pago. “

(Congreso de la República, 2018) La Ley de Presupuesto, en su artículo 25 nos señala respecto a la etapa de ejecución del presupuesto, el mismo que se sujeta al régimen presupuestario anual y las modificaciones, comenzando el 1 de enero y terminando el 31 de diciembre, disponiéndose además que durante este período se perciben ingresos y se contraen compromisos de pago conforme al crédito autorizado.

La Directiva para la Ejecución Presupuestaria (MEF, 2022), en su artículo 1, busca establecer lineamientos a fin de ejecutar el presupuesto institucional, los cuales fueron aprobados por cada ejercicio fiscal de los diferentes sectores del Gobierno.

Directiva N° 005-2018-EG/50.01 (MEF, 2018), en su artículo 9, nos dice que el programa presupuestario es monitoreado sobre el avance de la ejecución del presupuesto público y el logro de los objetivos en su dimensión física.

Por otro lado, resulta pertinente señalar que, esta etapa de la ejecución presupuestaria, se podrá verificar la calidad del gasto público.

Precisar que, la ejecución presupuestaria, consta de dos (02) etapas:

Etapa Preparatoria para la ejecución:

*Certificación:* Se define como el propósito de asegurar que el crédito presupuestario esté disponible sin afectación para afrontar a las obligaciones del ejercicio, las cuales están relacionadas con los pagos.

Etapa de Ejecución:

*Compromiso:* Su finalidad es realizar, mediante medidas administrativas, una medida preventiva en el presupuesto de la entidad

*Devengado:* En esta etapa se realiza la ejecución definitiva del presupuesto asignado.

*Girado:* Su objeto es transferir fondos públicos para cubrir los gastos comprometidos y devengados.

Respecto a las dimensiones de la variable Ejecución Presupuestaria, para la presente investigación, se consideraron dos, las cuales se detallan a continuación:

El Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), podemos definir como los instrumentos de gestión financiera de los organismos del Estado y contienen proyecciones de ingresos y estimaciones de gastos previstas con antelación para un ejercicio fiscal.

Presupuesto Institucional Modificado (PIM), puede definirse a los presupuestos de entidades que se actualizan como resultado de diversos cambios presupuestarios, tanto a nivel institucional como programático.

Ahora bien, en relación a la variable Cumplimiento de metas, (ESAN, 2019), señala que la meta, es el resultado de las actividades a realizar por la entidad o institución en un plazo determinado. Consta de metas y tareas que facilitarán las metas a nivel institucional; este objetivo se puede medir en el tiempo.

Es así también que podemos señalar, que siempre que la meta sea considerada como la meta final o la consecuencia final. Una meta es un medio para lograr un determinado logro. El logro de metas y objetivos es el resultado de una serie de lineamientos de la entidad para lograr lo establecido en el plan operativo Institucional.

El Decreto Supremo N° 41-2014-SA (MINSa, 2014), define a las metas institucionales son expresiones que permiten cuantificar los resultados establecidos con base en las prioridades las cuales son medible y se establece en las políticas nacionales y sectoriales anuales.

Es así que, en la "Directiva para la Ejecución Presupuestaria (MEF, 2022), señala que metas presupuestarias, es aquel conjunto compuesto por metas tanto

físicas y como financieras, las mismas que se establece en el producto final de todas las actividades y proyectos planificados en un año presupuestario.”

Ahora bien, las definiciones que se tomarán en la presente investigación sobre la variable cumplimiento de metas, son definiciones realizadas por diferentes autores, los mismo que se detallan a continuación:

(Andía, 2015), señala que el cumplimiento de metas está expresado de acuerdo al desempeño que desea alcanzar, los mismos que están relacionados con los indicadores de gestión.

(Cuchuyrumi, 2020), nos dice que, el cumplimiento de metas es el acatamiento de aquellos lineamientos que han sido propuestos con el fin de que la entidad u organización alcance lo planteado desde su formulación.

(Coello, 2021), precisa que el cumplimiento de metas, se encuentra enmarcada en la política de gestión por resultados, el cual se encuentra establecido con metodologías, a fin de alcanzar el logro de un objetivo estratégico.

(Díaz, 2018), el cumplimiento de metas, se determina a partir del nivel de desempeño que se realiza, respecto a la ejecución de los recursos que proporciona el Sector Público.

En ese sentido, se puede definir a las metas presupuestarias, como la descripción del producto concreto que se busca alcanzar mediante la ejecución de un programa.

Ahora bien, también se tomarán, aquellas definiciones de cumplimiento de metas, acuñadas en la legislación peruana:

Así también, las metas presupuestarias según la definición de (MEF, 2023), es como expresiones concretas y medibles cuya caracterización es el producto final de actividades y proyectos.

La meta presupuestaria, nos muestra las siguientes variantes, que para el presente estudio se tomarán como dimensiones:

*Meta Presupuestaria de Apertura*, es aquella meta que se considera al inicio del presupuesto de la institución.

*Meta Presupuestaria Modificada*, son las metas del presupuesto las que se consideran durante la ejecución fiscal, incluidas las nuevas metas agregadas en la ejecución del ejercicio presupuestal.

*Meta Presupuestaria Obtenida*, Es la situación de la meta en un momento determinado, estos se clasifican como meta lograda o meta cumplida.

### III. METODOLOGÍA

La investigación, pertenece al estudio de tipo cuantitativo en cuanto al enfoque metodológico, ya que los datos fueron recolectados mediante un instrumento y luego procesados estadísticamente.

Teniendo en cuenta que, con el estudio de las variables se buscó establecer la existencia o no de una relación entre estas variables, el nivel de investigación también es correlativo. (Hernandez Sampieri, 1997) nos dice que, los estudios correlacionales buscan evaluar la correspondencia entre dos o más variables, cualidades y conceptos.

En referencia al corte, se señala que se realizó el estudio de corte transversal, por haberse analizado en un ciclo determinado. (Condori, 2018), nos dice que, es estudio de corte transversal mide las particularidades de uno o más conjuntos de unidades en un tiempo determinado.

#### **3.1. Tipo y diseño de la investigación:**

Referente al tipo de investigación, esta investigación es de tipo básica, porque busca aumentar el conocimiento sobre determinadas realidades. (Concytec, 2018), nos dice que, la investigación básica, se centraliza en el discernimiento completo mediante la comprensión de eventos clave, hechos clave o relaciones con instituciones establecidas.

Por otro lado, en cuanto al diseño del estudio, se hizo uso del diseño no experimental transversal, toda vez que no se manipularon las variables. (Sanchez Carlessi, 2018) se considera principalmente, cuando la investigación que tiene un carácter descriptivo y utiliza una metodología descriptiva.

#### **3.2. Variables y operacionalización:**

##### **Variable 1. Ejecución Presupuestaria,**

##### **Definición Conceptual**

Se denomina a las actividades administrativas desarrolladas, cuyo objeto es la asignación de fondos, teniendo en cuenta las carencias de la comunidad, las cuales son satisfechas con los bienes y servicios que brindan las diversas instituciones públicas. (Dirección General de Presupuesto Público, 2017)

### **Definición Operacional**

Operacionalmente, a la ejecución presupuestaria, se ha definido mediante dos dimensiones: Presupuesto Inicial de Apertura (PIA) y Presupuesto Inicial Modificado (PIM), las mismas que serán evaluadas con la aplicación de la técnica revisión documental y análisis documental, para obtener los datos para el procesamiento respectivo.

### **Variable 2. Cumplimiento de Metas**

#### **Definición Conceptual**

Cumplimiento de metas, se denomina a las actividades y acciones realizadas con el fin de alcanzar los objetivos, (Gamboa, Puente, & Vera, 2016), señala que el cumplimiento de metas son aquellos logros que la empresa tiene por haber cumplido lo que se propuso en un período de tiempo determinado.

#### **Definición Operacional**

Operacionalmente, a la variable cumplimiento de metas, se procedió a definir con las siguientes dimensiones: Meta Presupuestaria de Apertura y Meta Presupuestaria Obtenida, las cuales serán analizadas mediante la aplicación de la técnica de la revisión documental y análisis documental.

### **3.3. Población, muestra y muestreo y unidad de análisis:**

**Población**, se denomina a la documentación que contiene la información concerniente a la ejecución del presupuesto contenida en el Sistema Integrado de Administración Financiera – SIAF y la data relacionada al cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Ayavirí.

Según (Sanchez Carlessi, 2018), nos dice que la población es el sistema formado por aquellos elementos, las cuales poseen características en común; asimismo, señala cuando se trata de seres humanos, es más apropiado decir población; En cambio, si no son humanos, mejor llamarlo universo de estudio.

Al respecto, para el análisis documental, se consideró la información disponible en el Portal de Transparencia del Ministerio de Economía Finanzas (MEF) y en la Municipalidad Distrital de Ayavirí referente a los datos de la ejecución del presupuesto del año 2022 y a la ejecución por cada Actividad Operativa contempladas en el Plan Operativo Institucional 2022.

### 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

#### Técnicas:

**Análisis Documental**, se precisa que esta técnica consistió en el análisis e investigación documental relacionadas a la ejecución del presupuesto público del período de estudio, y la ejecución de actividades operativas de la Municipalidad Distrital de Ayavirí en el año 2022.

**Revisión Documental**, esta técnica consistió en la revisión de documentos, investigaciones relacionadas al objeto de estudio; es decir a la ejecución presupuestaria y al cumplimiento de metas.

(Tamayo y Tamayo, 1987), señalan que la investigación documental, Se realiza a partir de revisiones de documentos, actas científicas, conclusiones y seminarios y/o todo tipo de publicaciones que se consideren fuentes de información.

#### Instrumento:

##### Lista de Cotejo:

(Tobón, 2017) define como, instrumentos de medida que permitan verificar las características pertinentes. Son instrumentos vinculados a fichas de observación, que permiten recopilar información sobre un determinado producto.

#### Validez

(Cooke, 2014) señala que, es un intento de hacer transparente la actividad de buscar opiniones de expertos y métodos sujetos para tratarlos como datos científicos en un proceso formal de toma de decisiones. La validación de los instrumentos, es de gran importancia en las investigaciones, ya que estas pasan por la opinión de expertos con experiencia en el tema de investigación, el cual se denomina “juicio de experto”.

**Tabla 1.**

Relación de Expertos

Expertos	Grado Académico	Aplicable
Yesenia, Román Mondragón	Dra.	SI
Rosendo, Chanduvi Rocío	Mg.	SI
Juan, Castro Miranda	Mg.	SI

Fuente: Certificados de validez de instrumento



### **Método de análisis de datos:**

**Método Analítico**, a través de este método, nos permitió ir de lo general a lo específico, realizando el análisis del presupuesto gastos, así también se examinó la ejecución presupuestal del año 2022.

(Sanchez Carlessi, 2018), dice que el método analítico consiste, en aislar, diversificar y distinguir los elementos para que puedan ser revisados de manera ordenada.

**Método Descriptivo**, este método nos permitió relatar, así como poner en discusión aquellos temas referidos a las variables de estudio. Precisar que con este método nos permitió mayor posibilidad de apreciar con mayor claridad los hechos, ya que se visualiza en su verdadera dimensión, por lo que el estudio tiene mayor confiabilidad.

(Tamayo y Tamayo, 1987) que, la investigación descriptiva, está basada en la representación, registro, análisis e interpretación de procesos de los fenómenos.

### **3.5. Aspectos éticos:**

La información considerada es de manejo público; sin embargo, se contó con el visto bueno de la Alcaldesa Distrital de la Municipalidad de Ayavirí. Además, precisar que dicha información ha sido manejada confidencialmente y ha sido utilizada únicamente con fines académicos. Por otro lado, señalar que, se recabó información contenida en la Consulta Amigable del MEF, el cual es de acceso público.

Sin perjuicio de ello, manifestar que, esta investigación ha sido realizada a criterio propio del investigador, respetando la propiedad intelectual, así como las Normas APA.

## IV. RESULTADOS

### Análisis Descriptivo

De la apreciación de la Tabla 1, el presupuesto institucional tuvo modificaciones, llegando a S/ 1,221,029.00 (Un Millón Doscientos veintiún Mil Veintinueve con 00/100 soles). Precisar que, se logró a ejecutar el monto de S/ 1, 163, 704.00 (Un millón Ciento Sesenta y Tres Mil con Setecientos Cuatro con 00/100 soles). Mencionar que, el índice de eficiencia según el presupuesto inicial de apertura fue de 1.82, siendo mayor al Presupuesto Inicial Modificado que tiene un índice de eficiencia de 0.95. Por otro lado, señalar que la variación del PIA con respecto al PIM es de S/580, 161.00 (Quinientos Ochenta mil Ciento sesenta y uno con 00/100 soles).

**Tabla 2**

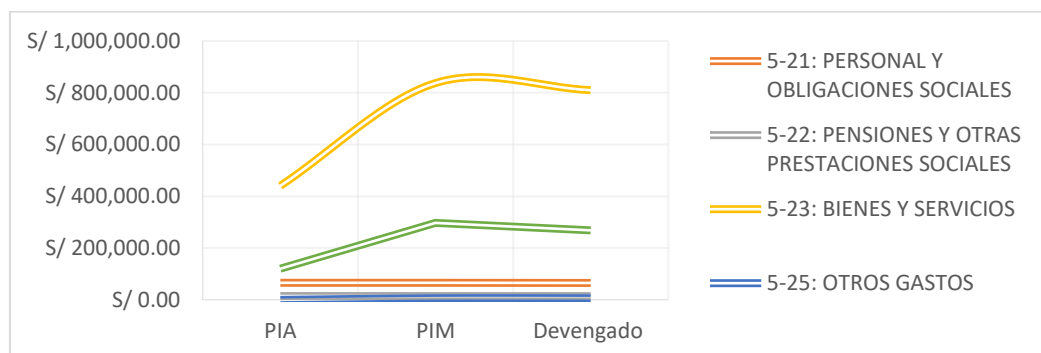
*Ejecución Presupuestaria por genérica*

Genérica	PIA	PIM	Devengado	IE PIA	IE PIM
5-21: PERSONAL Y OBLIGACIONES SOCIALES	S/ 65,876.00	S/ 65,876.00	S/ 65,208.00	0.99	0.99
5-22: PENSIONES Y OTRAS PRESTACIONES SOCIALES	S/ 14,496.00	S/ 14,496.00	S/ 14,478.00	1.00	1.00
5-23: BIENES Y SERVICIOS	440,252.00	S/ 837,309.00	S/ 809,734.00	1.84	0.97
5-25: OTROS GASTOS	S/ 0.00	S/ 6,200.00	S/ 6,117.00	-	0.99
6-26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	S/ 120,244.00	S/ 297,148.00	S/ 268,167.00	2.23	0.90
	<b>S/ 640,868.00</b>	<b>S/ 1,221,029.00</b>	<b>S/ 1,163,704.00</b>	<b>1.82</b>	<b>0.95</b>

*Fuente: Elaboración Propia*

**Figura 1.**

**Ejecución presupuestaria por genérica**



*Fuente: Elaboración propia*

Asimismo, de la Tabla 2, en referencia al presupuesto inicial de apertura a nivel función presupuestal, se puede apreciar que en 7 funciones presupuestales el cual representan a un 58,3% del total, tienen una ejecución presupuestaria en la escala valorativa de deficiente, frente a 3 funciones presupuestales, que representan al 25,0% del total, tienen una ejecución presupuestaria buena. Asimismo, respecto a la ejecución presupuesto inicial modificado a nivel proyectos de inversión, se puede advertir que 7 proyectos de inversión, el cual representa a un 91,7% del total tienen una ejecución presupuestaria deficiente y 3 proyectos de inversión tienen una ejecución presupuestaria de 8,3%, es decir de, buena.

**Tabla 3.**

*Niveles para las dimensiones de la variable Ejecución Presupuestaria*

	Presupuesto Inicial de Apertura		Presupuesto Inicial Modificado	
	N	%	N	%
DEFICIENTE	7	58,3	7	91,7
REGULAR	2	16,7	1	0,00
BUENA	3	25,0	3	8,3
Total	12	100,0	11	100,0

Fuente: Fuente: Reporte del SPSS V21 para el estudio

Tal como se aprecia en la tabla 3 y figura 2, sobre la meta ejecutada a nivel genéricas de gasto de bienes y servicios y activo fijo; es decir, las genéricas 23 y 26 respecto al Presupuesto Inicial de Apertura, se tiene un índice de efectividad de 1.59 y 1.67 respectivamente, el cual supera el 100% de ejecución en relación a la meta presupuestaria de apertura.

**Tabla 4.**

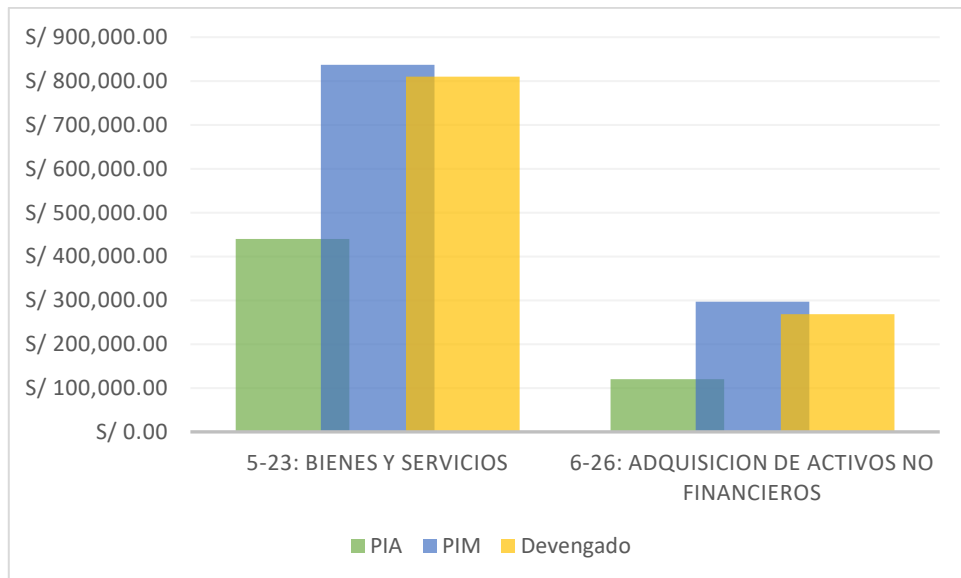
*Cumplimiento de metas por genérica de gasto*

Genérica	META PROGRAMADA (PIA)	PIM	META EJECUTADA (Devengado)	IE PIA	IE PIM
23: BIENES Y SERVICIOS	S/ 440,252.00	S/ 820,806.00	S/ 736,997.00	1.67	0.90
26: ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	S/ 120,244.00	S/ 297,148.00	S/ 191,111.00	1.59	0.64
<b>TOTAL</b>	<b>S/ 560,496.00</b>	<b>S/ 1,117,954.00</b>	<b>S/ 928,108.00</b>	<b>1.57</b>	<b>0.83</b>

*Fuente: Elaboración Propia*

**Figura 2.**

**Ejecución presupuestaria por genérica**



Fuente: Elaboración Propia

En la Tabla 5, respecto al Cumplimiento de Metas, se puede apreciar que, en 9 metas presupuestarias de apertura, que representan a el 75,0% del total, tienen una ejecución cuya categorización se consideró como mala, frente a 1 meta presupuestaria de apertura, que representan el 8,3% del total cuyo cumplimiento de meta es considerado como bueno. Asimismo, respecto a la meta presupuestaria ejecutada, se puede observar que 7 metas el cual representan al 58,3% del total, tienen una ejecución mala, frente a 3 metas cuyo cumplimiento de metas está considerado como buena.

**Tabla 5.**

*Niveles para las dimensiones de la variable Cumplimiento de Metas*

	Meta Presupuestal de Apertura		Meta Presupuestal Ejecutada	
	N	%	N	%
MALA	9	75,0	7	58,3
REGULAR	2	16,7	2	16,7
BUENA	1	8,3	3	25,0
Total	11	100,0	11	100,0

Fuente: Reporte del SPSS V21 para el estudio

## Análisis Inferencial

### Prueba de Hipótesis

#### Hipótesis general

Hi: La ejecución presupuestaria se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Ayavirí.

Ho: La ejecución presupuestaria no se relaciona con el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Ayavirí

Nivel de confianza de la investigación: 95%

Margen de error: 5%

Prueba estadística de hipótesis: Rho de Spearman

De acuerdo al objetivo principal planteado, y respecto a los resultados señalados en la Tabla 6; podemos observar que el valor del sigma = 0.000 es decir, un valor que está por debajo de 0.05, por lo tanto, es necesario rechazar la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, observando que existe una relación entre las variables de ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas. Además, también señalar que, se ha halló el valor positivo (Rho= 1,000), por el cual se corrobora que es perfecta la relación entre las variables de estudio.

#### Tabla 6.

##### *Prueba de Rho de Spearman para el Presupuesto Inicial de Apertura y Meta Presupuestaria de Apertura*

		Correlación		
			NIVELES PARA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	NIVELES PARA VARIABLE CUMPLIMIENTO DE METAS
Rho de Spearman	NIVELES PARA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	Coeficiente de correlación	1,000	1,000**
		Sig. (bilateral)	.	.000
		N	12	12
	NIVELES PARA VARIABLE CUMPLIMIENTO DE METAS	Coeficiente de correlación	1,000**	1,000
		Sig. (bilateral)	.000	.
		N	12	12

\*\* . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Fuente: Reporte del SPSS V21 para el estudio

### Prueba de hipótesis específica 1:

H<sub>i</sub>: La ejecución del presupuesto inicial de apertura se relacionan de manera significativa con el cumplimiento de metas presupuestarias de apertura en la Municipalidad Distrital de Ayavirí.

H<sub>o</sub>: La ejecución del presupuesto inicial de apertura no se relacionan de manera significativa con el cumplimiento de metas presupuestarias de apertura en la Municipalidad Distrital de Ayavirí.

Nivel de confianza de la investigación: 95%

Margen de error: 5%

Calculo estadístico: Mediante Rho de Spearman

Como se aprecia en la Tabla 7, el valor sigma = 0,151 mayor a 0,05, en ese sentido, se procede a aceptar la hipótesis nula y se rechaza la hipótesis de investigación, con la cual se determina que entre el presupuesto inicial de apertura y la ejecución de la meta presupuestaria de apertura, no existe relación.

### Tabla 7.

*Prueba de Rho de Spearman para el Presupuesto Inicial de Apertura y Meta Presupuestaria de Apertura*

		Correlación		
		NIVELES PARA PIA	NIVELES PARA META PRESUPUESTARIA DE APERTURA	
Rho de Spearman		Coefficiente de correlación	1,000	,441
	NIVELES PARA PIA	Sig. (bilateral)	.	,151
		N	12	12
	NIVELES PARA META	Coefficiente de correlación	,441	1,000
	PRESUPUESTARIA DE	Sig. (bilateral)	,151	.
	APERTURA	N	12	12

Fuente: Reporte del SPSS V21 para el estudio.

## Prueba de hipótesis específica 2:

H<sub>i</sub>: La ejecución del Presupuesto Inicial Modificado se relacionan de manera significativa con el cumplimiento de las metas presupuestaria obtenida en la Municipalidad Distrital de Ayavirí.

H<sub>o</sub>: La ejecución del Presupuesto Inicial Modificado no se relacionan de manera significativa con el cumplimiento de las metas presupuestaria obtenida en la Municipalidad Distrital de Ayavirí.

Nivel de confianza de la investigación: 95%

Margen de error: 5%

Prueba de hipótesis: Rho de Spearman

Se puede apreciar en la Tabla 8, que el valor sigma = .149 , mayor a 0.05. En ese sentido, se acepta la hipótesis nula, procediendo a rechazar la hipótesis alterna, determinándose, que entre la dimensión ejecución del Presupuesto inicial modificado y la dimensión cumplimiento de las metas presupuestarias obtenidas, no existe relación significativa.

### Tabla 8.

*Prueba de Rho de Spearman para Presupuesto Inicial Modificado y Meta Presupuestaria Obtenida*

		Correlación		
		NIVELES PARA PIM	NIVELES PARA META PRESUPUESTARIA DE APERTURA	
Rho de Spearman		Coeficiente de correlación	1,000	,443
	NIVELES PARA PIM	Sig. (bilateral)	.	,149
		N	12	12
	NIVELES PARA META	Coeficiente de correlación	,443	1,000
	PRESUPUESTARIA DE	Sig. (bilateral)	,149	.
	APERTURA	N	12	12

Fuente: Reporte del SPSS V21 para el estudio.



## V. DISCUSIÓN

La relevancia de la presente investigación consistió en realizar el análisis de los datos obtenidos mediante de la lista de cotejo, junto con las teorías sobre las variables estudiadas, los resultados de los antecedentes nacionales e internacionales, que permitan desarrollar el objetivo general en relación a la determinación de la probable existencia de correlación entre las variables de estudio; es decir, entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en la municipalidad distrital de Ayavirí.

Comenzaremos relatando sobre métodos utilizados en este estudio, como se indicó en capítulos anteriores, se hizo uso del método deductivo hipotético, ya que su ventaja es que nos permite descartar ideas equivocadas y aceptar las correctas. (Farji-Brener, 2007). Por lo que, se logró obtener las conclusiones partiendo del análisis desde las variables de estudio, así como de las dimensiones.

En ese sentido, una vez realizada la prueba estadística a la Hipótesis general, se concluyó, la existencia de correlación entre las variables de estudio ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas, con grado de intensidad positivo ( $Rho$  de Spearman= 1,000), con el cual se corrobora una relación perfecta entre las dos variables; es decir que, las dos variables se moverán siempre en la misma dirección. Debido a que esta es una relación perfectamente lineal y directa, uno puede esperar un cambio completo en una variable antes que en la otra. (Economía48, 2023), es así que el resultado señala que, mientras más elevado sea la ejecución presupuestaria, mayor será el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Ayavirí,

El resultado tiene relación con la tesis de Regalado (2021), en el que concluye que la variable de estudio ejecución presupuestaria se encuentra relacionada con la variable cumplimiento de metas; sin embargo, no tienen una relación positiva perfecta como es lo obtenido en nuestro estudio, se precisa que estos resultados eran de esperarse, toda vez que, se utilizaron distinto instrumento para la recolección de datos en ambos estudios.

Del mismo modo, en su investigación Bahamonde (2021), concluye que el plan de incentivos incide significativamente a la mejora de la gestión y

modernización Municipal, por lo que se puede decir que tiene semejanza con el resultado obtenido; sin embargo, difiere, dado que los instrumentos y las técnicas utilizadas son distintos a los utilizados en el presente estudio.

De igual forma, con Oblitas (2020) en su tesis, concluye que, la ejecución del presupuesto, es baja, y que solo se cumplió un porcentaje menor al 50% del total de la asignación de recursos, concluyéndose que existe relación significativa entre las variables, siendo que estos resultados guardan mayor relación con nuestro resultado obtenido, sin embargo, también difieren pese a haber utilizado en mismo instrumento, con lo cual se podría decir que los resultados no son los mismos, ya que los datos obtenidos para su procesamiento fueron distintos.

Como también guarda relación con Livia (2021), en su tesis, concluye que hay una correlación positiva muy débil entre las variables que son objetos de estudio. Tal como se puede observar, si bien es cierto en el resultado señala que, existe correlación entre las variables, muy débil, por lo que se deduce que el resultado es distinto al nuestro, por tratarse de una investigación cuya técnica utilizada fue la encuesta, y los resultados dependen mucho de la apreciación y en el escenario que se encuentra el encuestado.

Así también, Armas (2016), en su estudio de investigación, concluye que la ejecución Presupuestaria si incide en las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas, ahora bien, si bien es cierto el antecedente señalado anteriormente guarda relación con el resultado obtenido en el estudio; sin embargo, no son iguales, ya que el objetivo principal de su investigación de Armas, fue de determinar la incidencia que existe entre las variables, en cambio en el nuestro fue de buscar la probable existencia de una relación entre las variables.

También, tiene relación con los resultados obtenidos por Callisaya (2019), en su investigación, sostiene que el porcentaje de asignación que realiza el municipio al área de la salud es muy bajo como cumplir con los objetivos, siendo que estos resultados también guardan relación con el resultado obtenido en la hipótesis general, ya que, se determinó que ambas variables se mueven en la misma dirección; es decir cuando menor sea la ejecución presupuestal menor será el cumplimiento de metas y viceversa.

La investigación de Alvarado (2019), sostiene que el presupuesto aprobado es insuficiente para responder a las necesidades de la población, ya que hay rubros vitales que no logran ejecutarse de acuerdo a lo programado, esta investigación guarda relación con el resultado obtenido en la hipótesis general, ya que cuanto menor sea el presupuesto aprobado menor será la respuesta a las necesidades de la sociedad.

De igual manera, los resultados de la hipótesis general guarda similar relación a la tesis de (Reinoso Baquerizo, 2019), en el cual concluye que, si es posible mejorar la eficacia y la eficiencia en la ejecución del presupuestal, si se fortalece la planificación y programación presupuestaria; es decir, existe una correlación entre ambas variables de estudio, mientras mejor sea la planificación y programación, mayor serán los resultados que se generen de la ejecución del presupuesto.

Así también, se puede decir que la tesis (Pérez Franco, 2017) “Análisis de la Ejecución Presupuestaria de Proyectos de Inversión”, determina que la base de la administración pública es la elaboración de un buen presupuesto, guarda relación con los resultados en la hipótesis general, ya que se puede deducir que a mejor elaboración de presupuesto, mayor será el cumplimiento de sus metas y objetivos de la administración pública.

Respecto a los resultados obtenidos para la Hipótesis específica 1. en la presente investigación se obtuvo un valor  $\text{sig}=0.151$ , motivo por el cual se concluyó, que no hay relación entre las dimensiones de las variables; es decir se determina la ejecución del presupuesto inicial de apertura y el cumplimiento de las metas presupuestaria de apertura de la Municipalidad Distrital de Ayavirí no se relacionan, siendo que el resultado, guarda similitud al resultado obtenido en la tesis de Alegría (2018), ya que en su estudio, sostiene que, el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) y el cumplimiento de metas presupuestales no se relacionan, esta coincidencia en los resultados obtenidos era de esperarse ya que la técnica utilizada fue la misma que se utilizó en nuestro estudio, siendo que también utilizaron la técnica de estudio análisis documental y su muestra estuvo constituida por los datos correspondientes a la ejecución presupuestaria del periodo en el que se centraba el estudio.

Asimismo, respecto a los resultados obtenidos para la Hipótesis específica 2. Se tiene un valor  $\text{sig} = 0.149$ ; mayor a 0.05, por cual se procede a concluir que, no existe relación entre la ejecución del presupuesto inicial modificado y el cumplimiento de metas presupuestales obtenidas de la Municipalidad Distrital de Ayavirí, mismo que hay semejanza con los resultados obtenidos por (Landa Velasco, 2020) “Evaluación del Ejercicio del Presupuesto”, en el que demuestra que durante los ejercicios estudiados no se ejerció de manera eficiente el presupuesto, aun cuando las metas se cumplieron; es decir, la ejecución presupuestaria programada no guarda relación con el cumplimiento de las metas presupuestarias.

Ahora bien, resulta necesario mencionar que, si bien se trabajó con la técnica de revisión de documentos y análisis documentales, con la información que nos fue proporcionada por la Municipalidad Distrital de Ayavirí y la información registrada en la Consulta Amigable del MEF, debemos admitir que para el ejercicio fiscal 2022, la información obrante en la Municipalidad respecto a la aprobación del Plan Operativo Institucional 2022 y las evaluaciones respectivas, tales como las evaluaciones trimestrales del Plan Operativo Institucional, no obran dentro de sus archivos, así también estas no se encuentran registrados en el Portal de CEPLAN.

Demás está decir, que conforme lo señala (CEPLAN, 2021), el Plan Operativo Institucional, es un importante herramienta de gestión de corto plazo en el que se define las acciones a emprender, durante el plazo de un año, para alcanzar las metas de las instituciones.

Es necesario señalar que, con los resultados obtenidos en la hipótesis de investigación general, en el cual se determinó que existe una relación perfecta entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas, esta investigación genera un gran aporte para las diversas instituciones de los diferentes gobiernos, ya que es importante que las instituciones encaminen de acuerdo a sus programaciones la ejecución de su presupuesto a fin de lograr y alcanzar el cumplimiento de las metas programadas, así también es importante dar seguimiento continuo a las metas que se han fijado, para lograr una mayor eficiencia en la ejecución del gasto público.

Finalmente mencionar que, el cumplimiento de metas se encuentra estrechamente relacionada con el cierre de brechas sociales, por lo cual, es de vital importancia, que todos los gobiernos, presten gran importancia a tener una ejecución presupuestaria eficiente a fin de contribuir con las necesidades principales que demandan la población, considerando también que la Ley de Presupuesto del Sector Público 2023, fomenta una mayor actividad económica para el cierre de brecha sociales. (El Peruano, 2022)

## VI. CONCLUSIONES

- Primero.** Se logró determinar la existencia de relación perfecta entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Ayavirí, considerando que se obtuvo un valor Sig = 0.000 y un valor positivo  $r = 1,000$ , aceptando así la hipótesis de investigación (Hi) “La ejecución presupuestaria se relaciona significativamente con el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Ayavirí” y rechazando la hipótesis nula (Ho).
- Segunda.** Se determinó, entre la ejecución del presupuesto inicial de apertura y el cumplimiento de la meta presupuestaria de apertura no existe relación, ya que, en la prueba de hipótesis, se halló un valor sig = 0,151, que nos indica que la hipótesis de investigación debe ser rechazada.
- Tercero.** Se determinó, que no existe relación significativa entre la dimensión ejecución del Presupuesto inicial modificado y la dimensión cumplimiento de las metas presupuestarias obtenidas, ya que, en la prueba de hipótesis, se obtuvo un valor sig = 0,149, aceptando así la hipótesis nula.

## VII. RECOMENDACIONES

- Primera.** Al Alcalde de la Municipalidad Distrital de Ayavirí, en coordinación con el encargado de Planeamiento, elaborar de acuerdo a los plazos establecidos en la normativa, su Plan Operativo Institucional el mismo que deberá estar alineado al Plan de Desarrollo Local Concertado.
- Segundo.** A la Municipalidad Distrital de Ayavirí, realizar el seguimiento constante de la ejecución del presupuesto en sus diferentes etapas, evitando las modificaciones de los objetivos institucionales, todo ello con la finalidad de que se cumpla con la programación de las metas presupuestales, y se logre la meta esperada al cierre de cada ejercicio presupuestario.
- Tercero.** A los futuros investigadores, realizar estudios en la misma línea, con mayor rigurosidad, a fin de poder identificar los problemas principales y/o factores que limitan el cumplimiento de las metas presupuestarias e institucionales, principalmente en los gobiernos locales.

## REFERENCIAS

- Alegría Macedo, A. (2018). *Incidencia del presupuesto institucional, en el cumplimiento de metas presupuestales de la Aldea Infantil Virgen del Pilar en el periodo 2017*. Tarapoto: Universidad César Vallejo.
- Alvarado Chévez, J. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestaria del primer nivel de atención en el ministerio de salud de El Salvador, 2014 - 2017*. San Salvador.
- Andía, W. (2015). *Gestión Pública*. El Saber.
- Armas Real, M. (2016). *La Ejecución Presupuestaria y las Adquisiciones de Bienes y Servicios a través del Portal de Compras Públicas del Centro de Investigación Científica de la Universidad Técnica de Ambato*. Ambato: Universidad Técnica de Ambato.
- Bahamonde Rodriguez, N. (2021). *El Plan de Incentivo y el Cumplimiento de Metas en la Municipalidad Distrital Alto de la Alianza, 2015-2018*. Tacna: Universidad Privada de Tacna.
- Callisaya Condori, E. H. (2019). *Análisis del Proceso Presupuestario y el Efecto del Nivel de Ejecución Presupuestaria en la Salud del Municipio de La Paz (2005-2017)*. La Paz: Universidad Mayor de San Andrés.
- CEPLAN. (2021). *Plan Operativo Institucional Multianual 2022-2024*. Lima.
- Coello, K. (2021). *Análisis de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de las Metas en la Municipalidad de Lambayeque periodo 2018-2019*. Lambayeque.
- Concytec. (2018). *Reglamento de calificación, clasificación y registro de investigadores del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica*. Lima.
- Condori, N. (2018). *Conocimiento sobre Bioseguridad y actitudes frente a accidentes biológicos en internos de Medicina de una Universidad Estatal*. Arequipa.
- Congreso de la República. (1999). Ley 27209 - Ley de Gestión Presupuestaria del Estado. pág. 180875.
- Congreso de la República. (28 de 11 de 2003). Ley 28112 - Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público. *Normas Legales*.
- Congreso de la República. (2003). Ley 28112, Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Publico. En *Ley 28112* (pág. 11).
- Congreso de la República. (16 de setiembre de 2018). Decreto Legislativo que modifica la Ley N° 27658 - Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado. *Normas Legales*.



- Congreso de la República. (19 de setiembre de 2018). Ley 28411- Ley General del Sistema Nacional de Presupuestario. *Normas Legales*, pág. 14650.
- Congreso de la República. (2019). Decreto Legislativo N° 1440 - Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público. *Normas Legales*.
- Contraloría General de la República de Costa Rica. (2021). Reflexión final sobre la ejecución presupuestaria del Sector Público 2020.
- Cooke, R. (2014). *Validating Expert Judgment with the Classical Model*. *Reliab Eng Syst Saf* 121:72-82.
- Cuchuyrumi, J. (2020). *metas es el acatamiento de aquellos lineamientos que han sido propuestos con el fin de que la entidad u organización alcance lo planteado desde su formulación*. San Miguel. Obtenido de <http://repositorio.ujcm.edu.pe/handle/20.500.12819/957>
- Díaz, E. (2018). *Cumplimiento de metas y su relación con la ejecución del gasto en el Área de Presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Brnada de Shilcayo, periodo 2017"*. Tarapoto.
- Dirección General de Presupuesto Público. (2017). Calidad del Gasto Público: Presupuesto por Resultados en Perú y sus instrumentos. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/presupuestoporresultados/instrumentos/evaluaciones-independentes>
- Economía48. (2023). *La gran enciclopedia de Economía*. Obtenido de <http://www.economia48.com/spa/d/correlacion-positiva-perfecta/correlacion-positiva-perfecta.htm>
- El Peruano. (30 de noviembre de 2022). Prevén cierre de brecha sociales. *Economía*.
- ESAN. (19 de setiembre de 2019). *¿Cómo diferenciar los objetivos de las metas?* Obtenido de <https://www.esan.edu.pe/conexion-esan/como-diferenciar-los-objetivos-de-las-metas>
- Farji-Brener, A. (2007). Un forma alternativa para la enseñanza del método hipotético - deductivo.
- Gamboa, J., Puente, S., & Vera, P. (2016). Importancia del control interno en el sector público. *Revista Publicando*. Obtenido de <file:///C:/Users/DELL/Downloads/Dialnet-ImportanciaDelControllInternoEnElSectorPublico-5833405.pdf>
- Gobierno Regional de Lima. (2020). *Informe de Evaluación de Implementación del POI 2020 - Primer Semestre*. Región Lima.
- Hernandez Sampieri, R. (1997). *Metologia de la Investigación*. Mexico: MC Graw Hill.

- Instituto Centroamericano de Estudios Fiscales , G. (2022). Análisis de la Ejecución Presupuestaria al primer semestre de 2022.
- Landa Velasco, J. (2020). *Evaluación del ejercicio del presupuesto, Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Veracruz, 2013 y 2015*. México: Universidad Veracruzana.
- Livia Aguilar, J. (2021). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas programa salud materno neonatal, Oficina de Gestión de Servicios de Salud Alto Mayo- 2021*. Alto Mayo: Universidad César Vallejo.
- Makón, M. (1999). *La Reforma del Sistema Presupuestario Nacional. 20 Años de la Asociación Argentina de Presupuesto Público*. Argentina.
- MEF. (24 de 07 de 2018). *Directiva para la evaluación semestral y anual de los presupuestos institucionales de las entidades del Gobierno Nacional y Gobiernos Regionales para el año fiscal 2018*.
- MEF. (2021). *Informe de Programación Multianual Presupuestaria 2022-2024*. Lima. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/pres\\_multi/Informe\\_Programacion\\_Multianual\\_2022\\_2024.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/pres_multi/Informe_Programacion_Multianual_2022_2024.pdf)
- MEF. (2022). Directiva de Programación Multianual Presupuestaria y Formulación Presupuestaria. *Resolución Directoral N.º 0005-2022-EF/50.01*.
- MEF. (2022). *Directiva N° 0002-2022-EF/50.01 Directiva de Programacion Multianual Presupuestaria y Formulación Presupuestaria*. Lima, Perú.
- MEF. (2022). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de [https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_publ/anexos/2022/Anexo\\_5\\_Lineamientos\\_aprobacion\\_presentacion\\_pia\\_pliegos.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/anexos/2022/Anexo_5_Lineamientos_aprobacion_presentacion_pia_pliegos.pdf)
- MEF. (28 de 12 de 2022). Resolución Directoral N° 0023-2022-EF/50.01. *Directiva para la Ejecución*.
- MEF. (2023). *Ministerio de Economía y Finanzas*. Obtenido de Glosario de Presupuesto Público: [https://www.mef.gob.pe/es/?option=com\\_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6](https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6)
- MINSA. (2014). Decreto Supremo que define las metas institucionales, indicadores de desempeño y compromisos de mejora de los servicios a cumplir en el año 2015. *Decreto Supremo N° 041-2014-SA*.
- Morales, J. L., Coyla, M. A., Vargas, N. I., Ramos, J. T., Quispe, D., & Huanca, J. (2020). *Level of Budget Execution Acoording to the Professional Profile of Regional Governos Applying Machine Learning Models*. Juliaca.
- Oblitas Garate, R. (2020). *Ejecución presupuestal y cumplimiento de metas en la Tarapoto*: Universidad César Vallejo.

- Office of the Chief Financial Officer. (2004). *Overview of Budget Execution Process*. Obtenido de <https://cfo.dc.gov/page/overview-budget-execution-process#:~:text=Budget%20execution%20is%20the%20process,on%20the%20current%20year's%20budget>.
- Pacchua Guerra, W. (2021). *La relación entre el presupuesto participativo y la*. Lima: Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Pérez Franco, C. J. (2017). *Análisis de la Ejecución Presupuestaria en Proyectos de Inversión de La Municipalidad de Quetzaltenango 2017*. Quetzaltenango: Universidad Rafael Landívar.
- Public Expenditure and Financial Accountability. (2022). *Global Economic Prospects. Global Report on Public Financial Management*. Obtenido de <https://www.pefa.org/global-report-2022/en/report/crisis-budgeting/>
- Regalado Uriarte, Y. (2021). *Ejecución Presupuestaria y su Incidencia en el cumplimiento de metas del Proyecto Especial Olmos Tinajones 2021*. Lima: Universidad San Martín de Porres.
- Reinoso Baquerizo, Y. M. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipalidad del Cantón Simón Bolívar*. Ecuador: Universidad Estatal de Milagro.
- Republic of The Philippines. (2023). *The Budgeting Process*. Obtenido de Department of Budget and Management: <https://www.dbm.gov.ph/wp-content/uploads/2012/03/PGB-B2.pdf>
- Sablich, C. A. (2012). *Derecho Financiero, una vision actual en el Perú*. Cercado de Ica, Ica, Perú. Obtenido de <https://bit.ly/2NAMFjw>
- Sanchez Carlessi, H. (2018). *Manual de Términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Lima: Universidad Ricardo Palma.
- Sánchez Solis, A. J. (2018). *Análisis de los Procesos de la Coordinación Administrativa Financiera y su impacto en la ejecución presupuestaria del Consejo de Educación Superior durante el 2016 y 2017*. Ecuador: Universidad SEK.
- Silva Peredo, M. (2006). Recuperado el 06 de febrero de 2019, de Estado Presupuestario.
- Tamayo y Tamayo, M. (1987). *La Investigación*. Bogotá: Arfo Editores SRL.
- Tobón, S. (2017). *Evaluación Socioformativa Estrategias e Instrumentos*. USA: Mount Dora.
- Unidad de Gestión Educativa Local 13. (2021). *Evaluación de Implementación del Plan Operativo Institucional 2021*. Lima.
- USAM. (2002). Evaluación Presupuestaria en el Sector Público. *Gestión Pública*, 92.

Vidal - Chamorro, R. (2021). *La gestión pública y el presupuesto por resultados de la Dirección Regional de Educación Huánuco*. Huanuco: Revista Gaceta Científica.

Zegarra, B. (2011). *Indicadores de eficacia en la inversión Pública e Impacto en el Desarrollo Local en Gestión Municipal*. La Paz: Universidad Mayor de San Andrés.

## ANEXOS

### MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LAS VARIABLES

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	MÉTODOS Y TÉCNICAS
<b>Ejecución Presupuestaria</b>	La ejecución presupuestaria, es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas por las entidades, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados en los respectivos presupuestos institucionales de los Pliegos.(MEF, 2021)	La variable ejecución presupuestaria, se descompone en dos (02) dimensiones y cada dimensión en dos (02) indicadores.	Presupuesto Inicial de Apertura	Eficiencia del Gasto Eficacia de la Meta Presupuestaria Eficiencia Financiera	<b>TÉCNICAS:</b> Revisión de Documentos Análisis Documental
			Presupuesto Inicial Modificado	Eficiencia del Gasto Eficacia de la Meta Presupuestaria Eficiencia Financiera	
<b>Cumplimiento de Metas</b>	El cumplimiento de Metas, es el nivel a alcanzar algún objetivo, vinculando a los indicadores que proveen la base para la planificación operativa y de presupuesto (Ruiz, 2021)	La variable Cumplimiento de metas, se descompone en dos (02) dimensiones y cada dimensión en dos (02) indicadores.	Meta Presupuestaria de Apertura	Avance en términos porcentuales Grado de cumplimiento de las metas	<b>INSTRUMENTO</b> Lista de Cotejo
			Meta Presupuestaria O	Avance en términos porcentuales Grado de cumplimiento de las metas	

**DOCUMENTOS PARA VALIDAR LOS INSTRUMENTOS DE MEDICIÓN  
A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

N o	DIMENSIONES / ítems	CUMPLE	
		Si	No
	<b>DIMENSIÓN 1: PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA (PIA)</b>		
1	Aplica la normativa vigente	<input checked="" type="checkbox"/>	
2	Cuenta con instrumento de Aprobación del PIA	<input checked="" type="checkbox"/>	
3	Se ha concluido con la ejecución presupuestaria de ingresos al 100% de acuerdo a lo programado	<input checked="" type="checkbox"/>	
4	Se ejecutó al 100% el monto asignado en el PIA	<input checked="" type="checkbox"/>	
5	Cuenta con un informe de evaluación de ejecución de egresos	<input checked="" type="checkbox"/>	
6	Aplica la normativa vigente	<input checked="" type="checkbox"/>	
7	Se tiene la información de la ejecución presupuestaria de Egresos a nivel genérica de gastos	<input checked="" type="checkbox"/>	
8	Se cuenta con la información del presupuesto institucional de Apertura a nivel genérica de gastos.	<input checked="" type="checkbox"/>	
9	Cuenta con un informe de evaluación ejecución del gasto	<input checked="" type="checkbox"/>	
10	Aplica la normativa vigente	<input checked="" type="checkbox"/>	
11	Se cuenta con la información de la cantidad de metas Presupuestaria obtenida	<input checked="" type="checkbox"/>	
12	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestarias de apertura	<input checked="" type="checkbox"/>	
13	Cuenta con informe de evaluación de ejecución por meta presupuestaria	<input checked="" type="checkbox"/>	
14	Se tiene la información del monto del PIA para cada meta	<input checked="" type="checkbox"/>	
15	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestarias de apertura	<input checked="" type="checkbox"/>	
16	Se tiene la información de la ejecución presupuestaria de egresos por meta	<input checked="" type="checkbox"/>	
17	Se cuenta con la información de la cantidad de metas Presupuestaria obtenida	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>DIMENSION 2: PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO (PIM)</b>		
18	Aplica la normativa vigente	<input checked="" type="checkbox"/>	
19	Se ha concluido con la ejecución presupuestaria de ingresos al 100% de acuerdo a lo programado	<input checked="" type="checkbox"/>	
20	Se ejecutó al 100% el monto asignado en el PIM	<input checked="" type="checkbox"/>	
21	Cuenta con un informe de evaluación	<input checked="" type="checkbox"/>	

22	Aplica la normativa vigente		<input checked="" type="checkbox"/>
23	Se tiene la información de la ejecución presupuestaria de Egresos a nivel genérica de gastos	<input checked="" type="checkbox"/>	
24	Se cuenta con la información del presupuesto institucional Modificado a nivel genérica de gastos.	<input checked="" type="checkbox"/>	
25	Cuenta con un informe de evaluación	<input checked="" type="checkbox"/>	
26	Se cuenta con la información de la cantidad de metas Presupuestaria obtenida	<input checked="" type="checkbox"/>	
27	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestarias modificadas	<input checked="" type="checkbox"/>	
28	Se tiene la información del monto del PIM para cada meta	<input checked="" type="checkbox"/>	
29	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestarias modificadas	<input checked="" type="checkbox"/>	
30	Se tiene la información del monto ejecución presupuestaria de egresos por meta	<input checked="" type="checkbox"/>	
31	Se cuenta con la información de la cantidad de metas Presupuestarias obtenidas	<input checked="" type="checkbox"/>	



Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

✓ Opinión de aplicabilidad:    Aplicable [ ]    Aplicable después de corregir [ ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Román Mondragón Jesenia DNI: 09637940

Especialidad del validador: Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad.

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto validador  
Especialidad

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: CUMPLIMIENTO DE METAS**

Nº	DIMENSIONES / items	CUMPLE	
		Si	No
	<b>DIMENSIÓN 1: META PRESUPUESTARIA DE APERTURA</b>		
1	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestales de apertura	<input checked="" type="checkbox"/>	
2	Se cuenta con la información del monto ejecutado por metas presupuestales de apertura	<input checked="" type="checkbox"/>	
3	Cuentan con informe de evaluación	<input checked="" type="checkbox"/>	
4	Las metas presupuestales de Apertura están vinculadas al Plan Operativo Institucional	<input checked="" type="checkbox"/>	
5	El resultado que propone es alcanzable	<input checked="" type="checkbox"/>	
6	Las metas fueron elaboradas en el presupuesto participativo	<input checked="" type="checkbox"/>	
7	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestales obtenidas	<input checked="" type="checkbox"/>	
8	Se cuenta con la información del monto ejecutado por metas presupuestales obtenidas	<input checked="" type="checkbox"/>	
9	Cuentan con informe de evaluación		<input checked="" type="checkbox"/>
10	Las metas presupuestales obtenidas están vinculadas al Plan Operativo Institucional	<input checked="" type="checkbox"/>	
11	El resultado que propone es alcanzable	<input checked="" type="checkbox"/>	
12	Las metas fueron elaboradas en el presupuesto participativo	<input checked="" type="checkbox"/>	
13	Las metas presupuestarias obtenidas se articulan con el PDLC	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<b>DIMENSION 2: META PRESUPUESTARIA OBTENIDA</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>
14	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestales obtenidas	<input checked="" type="checkbox"/>	
15	Se cuenta con la información del monto ejecutado por metas presupuestales obtenidas	<input checked="" type="checkbox"/>	
16	Cuentan con informe de evaluación	<input checked="" type="checkbox"/>	
17	Las metas presupuestales obtenidas están vinculadas al Plan Operativo Institucional	<input checked="" type="checkbox"/>	
18	El resultado que propone es alcanzable	<input checked="" type="checkbox"/>	
19	Las metas fueron elaboradas en el presupuesto participativo	<input checked="" type="checkbox"/>	
20	Las metas presupuestarias obtenidas se articulan con el PDLC	<input checked="" type="checkbox"/>	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

✓ Opinión de aplicabilidad:    Aplicable [ ]    Aplicable después de corregir [ x ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Román Mondragón Lesenia    DNI: 09637940

Especialidad del validador: Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
-----  
**Firma del Experto validador**  
**Especialidad**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

N°	DIMENSIONES / Items	CUMPLE	
		Si	No
<b>DIMENSIÓN 1: PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA (PIA)</b>			
1	Aplica la normativa vigente	X	
2	Cuenta con instrumento de Aprobación del PIA	X	
3	Se ha concluido con la ejecución presupuestaria de ingresos al 100% de acuerdo a lo programado	X	
4	Se ejecutó al 100% el monto asignado en el PIA	X	
5	Cuenta con un informe de evaluación de ejecución de egresos	X	
6	Aplica la normativa vigente	X	
7	Se tiene la información de la ejecución presupuestaria de Egresos a nivel genérica de gastos	X	
8	Se cuenta con la información del presupuesto institucional de Apertura a nivel genérica de gastos.	X	
9	Cuenta con un informe de evaluación ejecución del gasto	X	
10	Aplica la normativa vigente	X	
11	Se cuenta con la información de la cantidad de metas Presupuestaria obtenida	X	
12	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestarias de apertura	X	
13	Cuenta con informe de evaluación de ejecución por meta presupuestaria	X	
14	Se tiene la información del monto del PIA para cada meta	X	
15	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestarias de apertura	X	
16	Se tiene la información de la ejecución presupuestaria de egresos por meta	X	
17	Se cuenta con la información de la cantidad de metas Presupuestaria obtenida	X	
<b>DIMENSIÓN 2: PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO (PIM)</b>			
18	Aplica la normativa vigente	X	
19	Se ha concluido con la ejecución presupuestaria de ingresos al 100% de acuerdo a lo programado	X	
20	Se ejecutó al 100% el monto asignado en el PIM	X	

21	Cuenta con un informe de evaluación	X	
22	Aplica la normativa vigente	X	
23	Se tiene la información de la ejecución presupuestaria de Egresos a nivel genérica de gastos	X	
24	Se cuenta con la información del presupuesto institucional Modificado a nivel genérica de gastos.	X	
25	Cuenta con un informe de evaluación	X	
26	Se cuenta con la información de la cantidad de metas Presupuestaria obtenida	X	
27	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestarias modificadas	X	
28	Se tiene la información del monto del PIM para cada meta	X	
29	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestarias modificadas	X	
30	Se tiene la información del monto ejecución presupuestaria de egresos por meta	X	
31	Se cuenta con la información de la cantidad de metas Presupuestarias obtenidas	X	

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** si hay suficiencia

✓ **Opinión de aplicabilidad:**    **Aplicable [ X ]**    **Aplicable después de corregir [ ]**    **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** ROSENDO CESAR CHANDUVI ROCIO    **DNI:** 10240500

**Especialidad del validador:** Estadístico.....

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Handwritten signature of Rosendo Cesar Chanduvi Rocio in blue ink, written over a diagonal line.

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: CUMPLIMIENTO DE METAS**

N°	DIMENSIONES / ítems	CUMPLE	
		Si	No
<b>DIMENSIÓN 1: META PRESUPUESTARIA DE APERTURA</b>			
1	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestales de apertura	X	
2	Se cuenta con la información del monto ejecutado por metas presupuestales de apertura	X	
3	Cuentan con informe de evaluación	X	
4	Las metas presupuestales de Apertura están vinculadas al Plan Operativo Institucional	X	
5	El resultado que propone es alcanzable	X	
6	Las metas fueron elaboradas en el presupuesto participativo	X	
7	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestales obtenidas	X	
8	Se cuenta con la información del monto ejecutado por metas presupuestales obtenidas	X	
9	Cuentan con informe de evaluación	X	
10	Las metas presupuestales obtenidas están vinculadas al Plan Operativo Institucional	X	
11	El resultado que propone es alcanzable	X	
12	Las metas fueron elaboradas en el presupuesto participativo	X	
13	Las metas presupuestarias obtenidas se articulan con el PDLC	X	
<b>DIMENSIÓN 2: META PRESUPUESTARIA OBTENIDA</b>			
14	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestales obtenidas	X	
15	Se cuenta con la información del monto ejecutado por metas presupuestales obtenidas	X	
16	Cuentan con informe de evaluación	X	
17	Las metas presupuestales obtenidas están vinculadas al Plan Operativo Institucional	X	
18	El resultado que propone es alcanzable	X	
19	Las metas fueron elaboradas en el presupuesto participativo	X	
20	Las metas presupuestarias obtenidas se articulan con el PDLC	X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia



✓ Opinión de aplicabilidad:    Aplicable [ ]    Aplicable después de corregir [ x ]    No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: ROSENDO CESAR CHANDUVI ROCIO    DNI: 10240500

Especialidad del validador: Estadístico.....

- <sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- <sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- <sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Chanduvi Rocio', written over a horizontal line.

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA**

N°	DIMENSIONES / ítems	CUMPLE	
		Si	No
	<b>DIMENSIÓN 1: PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE APERTURA (PIA)</b>		
1	Aplica la normativa vigente	✓	
2	Cuenta con instrumento de Aprobación del PIA	✓	
3	Se ha concluido con la ejecución presupuestaria de ingresos al 100% de acuerdo a lo programado	✓	
4	Se ejecutó al 100% el monto asignado en el PIA	✓	
5	Cuenta con un informe de evaluación de ejecución de egresos	✓	
6	Aplica la normativa vigente		✓
7	Se tiene la información de la ejecución presupuestaria de Egresos a nivel genérica de gastos	✓	
8	Se cuenta con la información del presupuesto institucional de Apertura a nivel genérica de gastos.	✓	
9	Cuenta con un informe de evaluación ejecución del gasto	✓	
10	Aplica la normativa vigente		✓
11	Se cuenta con la información de la cantidad de metas Presupuestaria obtenida	✓	
12	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestarias de apertura	✓	
13	Cuenta con informe de evaluación de ejecución por meta presupuestaria	✓	
14	Se tiene la información del monto del PIA para cada meta	✓	
15	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestarias de apertura	✓	
16	Se tiene la información de la ejecución presupuestaria de egresos por meta	✓	
17	Se cuenta con la información de la cantidad de metas Presupuestaria obtenida	✓	
	<b>DIMENSION 2: PRESUPUESTO INSTITUCIONAL MODIFICADO (PIM)</b>	<b>Si</b>	<b>No</b>
18	Aplica la normativa vigente	✓	
19	Se ha concluido con la ejecución presupuestaria de ingresos al 100% de acuerdo a lo programado	✓	
20	Se ejecutó al 100% el monto asignado en el PIM	✓	
21	Cuenta con un informe de evaluación	✓	



22	Aplica la normativa vigente		✓
23	Se tiene la información de la ejecución presupuestaria de Egresos a nivel genérica de gastos	✓	
24	Se cuenta con la información del presupuesto institucional Modificado a nivel genérica de gastos.	✓	
25	Cuenta con un informe de evaluación	✓	
26	Se cuenta con la información de la cantidad de metas Presupuestaria obtenida	✓	
27	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestarias modificadas	✓	
28	Se tiene la información del monto del PIM para cada meta	✓	
29	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestarias modificadas	✓	
30	Se tiene la información del monto ejecución presupuestaria de egresos por meta	✓	
31	Se cuenta con la información de la cantidad de metas Presupuestarias obtenidas	✓	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Existe suficiencia

✓ Opinión de aplicabilidad:    Aplicable [ ]      Aplicable después de corregir [ x ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Castro Miranda, Juan Higinio      DNI: 41461237

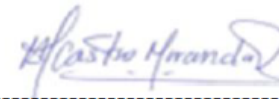
Especialidad del validador:

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto validador  
Especialidad

ORCID: 0000-0003-4159-5541

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE: CUMPLIMIENTO DE METAS**

Nº	DIMENSIONES / ítems	CUMPLE	
		Si	No
<b>DIMENSIÓN 1: META PRESUPUESTARIA DE APERTURA</b>			
1	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestales de apertura	✓	
2	Se cuenta con la información del monto ejecutado por metas presupuestales de apertura	✓	
3	Cuentan con informe de evaluación	✓	
4	Las metas presupuestales de Apertura están vinculadas al Plan Operativo Institucional	✓	
5	El resultado que propone es alcanzable	✓	
6	Las metas fueron elaboradas en el presupuesto participativo	✓	
7	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestales obtenidas	✓	
8	Se cuenta con la información del monto ejecutado por metas presupuestales obtenidas	✓	
9	Cuentan con informe de evaluación		✓
10	Las metas presupuestales obtenidas están vinculadas al Plan Operativo Institucional	✓	
11	El resultado que propone es alcanzable	✓	
12	Las metas fueron elaboradas en el presupuesto participativo	✓	
13	Las metas presupuestarias obtenidas se articulan con el PDLC	✓	
<b>DIMENSION 2: META PRESUPUESTARIA OBTENIDA</b>		<b>Si</b>	<b>No</b>
14	Se cuenta con la información de la cantidad de metas presupuestales obtenidas	✓	
15	Se cuenta con la información del monto ejecutado por metas presupuestales obtenidas	✓	
16	Cuentan con informe de evaluación	✓	
17	Las metas presupuestales obtenidas están vinculadas al Plan Operativo Institucional	✓	
18	El resultado que propone es alcanzable	✓	
19	Las metas fueron elaboradas en el presupuesto participativo	✓	
20	Las metas presupuestarias obtenidas se articulan con el PDLC	✓	

**Apellidos y nombres del juez validador:** Castro Miranda Juan Higinio

**DNI:** 41461237


**Especialidad del validador:** Maestro en Gestión Pública

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



---

**Firma del Experto validador**  
**Especialidad**

**ORCID: 0000-0003-4159-5541**

Activar Wi



**AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN  
LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES**

Datos Generales

<b>Nombre de la Organización:</b>	RUC: 20208088611
<b>MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE AYAVIRÍ-YAUYOS-LIMA</b>	
<b>Nombre del Titular o Representante legal:</b> ELIZABETH HELMA LORENZO FELIX	
<b>Nombres y Apellidos:</b> ELIZABETH HELMA LORENZO FELIX	<b>DNI:</b> 07027032

Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo <sup>(\*)</sup>, autorizo [X], no autorizo [ ] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

<b>Nombre del Trabajo de Investigación</b>	
La ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Ayaviri, 2022.	
<b>Nombre del Programa Académico:</b> Maestría en Gestión Pública.	
<b>Autor:</b> Lizeth Josefa Castro Miranda	<b>DNI:</b> 70435612

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha: Ayaviri, 10 de Octubre del 2022

  
 Firma: \_\_\_\_\_  
**(Titular o Representante legal de la Institución)**

(\*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal "f" Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de Investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, VILCAPOMA PEREZ CESAR ROBIN, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "La ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Distrital de Ayavirí, 2022", cuyo autor es CASTRO MIRANDA LIZETH JOSEFA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 21.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 25 de Enero del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
VILCAPOMA PEREZ CESAR ROBIN <b>DNI:</b> 09142246 <b>ORCID:</b> 0000-0003-3586-8371	Firmado electrónicamente por: CVILCAPOMAP el 26-01-2023 06:03:04

Código documento Trilce: TRI - 0527732