



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Influencia del plan de desarrollo local concertado en proyectos de  
inversión pública. Municipalidad Distrital de San Mateo – 2022

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Huaraca Diaz, Walter Alexander ([orcid.org/0000-0002-0145-4130](https://orcid.org/0000-0002-0145-4130))

**ASESOR:**

Dr. Beraun Beraun, Emil Renato ([orcid.org/0000-0003-1497-6613](https://orcid.org/0000-0003-1497-6613))

**CO-ASESOR:**

Mg. Sánchez Vásquez, Segundo Vicente ([orcid.org/0000-0001-6882-6982](https://orcid.org/0000-0001-6882-6982))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

**LIMA – PERÚ**

**2023**

## **DEDICATORIA**

A mi familia, por estar siempre para mí, acompañándome en cada reto y aventura que decido emprender.

A mi madre y a mi padre, que han sido sostenimiento en mi crecimiento personal y profesional.

A mi hermana Jennifer, que es mi fuente de inspiración constante y resiliencia ante las diversas circunstancias.

A mi hermano Niko, que es mi ejemplo que la constancia y el esfuerzo te permitirán conseguir tus objetivos

## **AGRADECIMIENTO**

A mi familia por su sostenimiento en este proceso de crecimiento profesional.

A la vida, por darme la oportunidad de conocer a personas que han sido mi inspiración para continuar creciendo profesionalmente.

Al Dr. Emil Beraun Beraun por su aliento constante para obtener resultados, que nos trasladen a un crecimiento profesional.

## Índice de Contenidos

Pág.

Carátula .....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	v
Resumen.....	vi
Abstract .....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	6
III. METODOLOGÍA.....	17
3.1. Tipo de Investigación.....	17
3.2. Variable y operacionalización.....	18
3.3. Poblacion, muestra y muestreo.....	20
3.4. Técnicas e instrumentos de recoleccion de datos.....	21
3.5. Procedimeinto.....	21
3.6. Método de analisis de datos.....	22
3.7. Aspectos éticos.....	23
IV. RESULTADOS.....	24
V. DISCUSIÓN.....	44
VI. CONCLUSIONES.....	51
VII. RECOMENDACIONES.....	54
REFERENCIAS .....	56
ANEXOS	

## Índice de Tablas

Pág.

<b>Tabla 1:</b> Distribución de frecuencias de la variable 1: plan de desarrollo local concertado .....	24
<b>Tabla 2:</b> Distribución de frecuencias de las dimensiones de la variable 1: plan de desarrollo local concertado .....	24
<b>Tabla 3:</b> Distribución de frecuencias de la variable 2: proyecto de inversión publica.....	25
<b>Tabla 4:</b> Distribución de frecuencias de las dimensiones de la variable 2: proyecto de inversión publica.....	26
<b>Tabla 5:</b> Correlación del Plan de Desarrollo Local Concertado y Proyecto de Inversión Publica .....	29
<b>Tabla 6:</b> Correlación del Análisis Prospectivo y Proyecto de Inversión Publica .....	30
<b>Tabla 7:</b> Correlación del Escenario Apuesta y Proyecto de Inversión Publica .....	31
<b>Tabla 8:</b> Correlación del Visión Propuesta y Proyecto de Inversión Publica ....	32
<b>Tabla 9:</b> Correlación de Objetivos Estratégicos y Proyecto de Inversión Publica.....	33
<b>Tabla 10:</b> Correlación de Acciones Estratégicos y Proyecto de Inversión Publica.....	34
<b>Tabla 11:</b> Correlación de Identificación de Rutas Estratégicas y Proyecto de Inversión Publica .....	35
<b>Tabla 12:</b> Aplicación de Regresión lineal – PDLC / proyecto de inversión publica.....	36
<b>Tabla 13:</b> Aplicación de Regresión lineal – Análisis Prospectivo / proyecto De inversión pública .....	37
<b>Tabla 14:</b> Aplicación de Regresión lineal – Escenario Apuesta / proyecto de inversión pública .....	38
<b>Tabla 15:</b> Aplicación de Regresión lineal – Visión propuesta / proyecto de inversión pública .....	39
<b>Tabla 16:</b> Aplicación de Regresión lineal – Objetivos estratégicos / proyecto de inversión .....	40

<b>Tabla 17:</b> Aplicación de Regresión lineal – Acciones Estratégicas / proyecto de inversión pública .....	41
<b>Tabla 18:</b> Aplicación de Regresión lineal – Identificación de rutas estratégicas / proyecto de inversión pública .....	42

## RESUMEN

La tesis titulada “Influencia del Plan de-Desarrollo Local Concertado en Proyectos-de Inversión Pública. Municipalidad Distrital de San Mateo – 2022” se realizó con el objetivo de comprobar la relación entre el PDCL y los proyectos de inversión pública (PIP), así como determinar el grado de influencia que el PDCL ejerce sobre los PIP.

Su desarrollo se dio bajo el enfoque cuantitativo, siendo un tipo de estudio aplicado, descriptivo explicativo, de diseño no experimental, transversal descriptivo, correlacional causal, haciendo uso del método hipotético deductivo; la técnica empleada fue la encuesta, y el instrumento fue el cuestionario.

Los resultados concluyeron con la validez de la hipótesis general planteada HG: Existe influencia significativa del PDLC en los PIP ejecutados por la Municipalidad distrital de San Mateo, año 2022, basado en la correlación estadística Karl de Pearson  $p = 0.742$ , siendo una correlación positiva alta con respecto a  $p = 0.000 < 0.05$ , y sobre el grado de influencia mediante Regresión Lineal, el proyecto de inversión pública es igual a 93,18 más 0,87 veces el plan de desarrollo local concertado, deduciéndose que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia del PDCL con respecto al PIP.

Palabras clave: Planificación estratégica, plan desarrollo local concertado, inversión pública, proyectos de inversión.

## ABSTRACT

The thesis entitled "Influence of the Concerted Local Development Plan on Public Investment Projects. District Municipality of San Mateo - 2022" was carried out with the objective of verifying the relationship between the PDCL and public investment projects (PIP), as well as determining the degree of influence that the PDCL exerts on the PIP.

Its development took place under the quantitative approach, being a type of applied study, descriptive explanatory, non-experimental design, descriptive cross-sectional, causal correlation, making use of the hypothetical deductive method; the technique used was the survey, and the instrument was the questionnaire.

The results concluded with the validity of the general hypothesis proposed HG: There is a significant influence of the PDLC on the PIP executed by the District Municipality of San Mateo, year 2022, based on the statistical correlation Karl de Pearson  $p = 0.742$ , being a high positive correlation. with respect to  $p = 0.000 < 0.05$ , and on the degree of influence through Linear Regression, the public investment project is equal to 93.18 plus 0.87 times the concerted local development plan, deducing that the coefficient is significant, since the p-value is less than 0.05, which demonstrates the influence of the PDCL with respect to the PIP.

Keywords: Strategic planning, concerted local development plan, public investment, investment projects

## **I. INTRODUCCIÓN**

La planificación como medio para trazar una serie de acciones es fundamental para alcanzar objetivos y metas, los cuales aplicados en gobiernos nacionales nos lleva a hablar de la planificación estratégica, puesto que el punto de partida será la identificación de la realidad que nos rodea, en sus fortalezas y debilidades, y desde allí visionar un futuro donde se hayan resuelto y atendido dichas debilidades y carencias, y conseguir sostenimiento u optimización de dichas fortalezas. La planificación estratégica permitirá que se establezcan objetivos, así como la formulación de acciones coordinadas que, desarrolladas bajo una ruta.

Según Matus (1987), la planificación general de la acción de un gobierno es útil en la medida que se transforma en un calculo que precede y preside la acción del mismo de tal modo que con una labor de cotidianidad, esta planificación llega a ser un proceso practico.

Dicha planificación debe de realizarse de manera consensuada y consciente de las diversas realidades que ocurren en el país, recabándose datos estadísticos a través de los diversos sectores, identificándose problemáticas, brechas y necesidades, por lo que, se tendrán planes a distinto nivel, como el Plan Nacional, los PESEM que define cada institución del poder ejecutivo, y en un nivel de territorio, los planes de desarrollo local (PDC), aplicados de manera regional (PDRC) y de manera local (PDLC).

Esta planificación desde su formulación, deberá ser seguida en su implementación, y evaluado respecto de los resultados obtenidos comparados con los definidos, y para el que tenemos un órgano técnico especializado denominado CEPLAN, y es que CEPLAN (2015) está capacitado técnicamente y de manera especializada, para ser el responsable a nivel nacional del sistema para el planeamiento estratégico – SINAPLAN, siendo además la autoridad técnica y normativamente en todo el país, para formular normas, metodologías y procedimientos relacionados al planeamiento estratégico, así mismo tiene la responsabilidad de realizar la programación, dirección, coordinación,

asesoramiento, supervisión, y evaluación del sistema nacional de planeamiento estratégico.

Siendo el caso que un gobierno local quiera alcanzar resultados que permitan la calidad de vida de su población y su desarrollo sostenible, se recurrirá a instrumentos de gestión, como es el plan de desarrollo local concertado (PDCL), donde se hacen planteamientos y acciones que lo acerquen o que le permitan alcanzar a ese futuro deseado, lo cual se replica en las familias, en asociaciones civiles, en juntas vecinales, en urbanizaciones, etc.

Y es que, si tomáramos los objetivos en común de cada persona, obtendríamos los objetivos como sociedad en una jurisdicción, y que este, beneficiaria a que la planificación plasmada en un PDLC dirija a que una gestión municipal atienda asertivamente las necesidades, sin embargo, ello no se refleja mayoritariamente, visualizándose el descontento de la población con sus autoridades elegidas. Babino (2004) recoge la creencia que a gobernar se aprende en la práctica y que la toma de decisiones no necesita método ni disciplina.

Sin embargo, un PDLC debería garantizar un instrumento para una óptima gestión municipal, que permita establecer de qué manera y hacia donde deben dirigirse la programación de acciones en una jurisdicción.

El PDLC devenida de la identificación de la realidad y brechas, propone una visión prospectiva, la cual se quiere alcanzar mediante la toma de acciones, como son obras e inversiones que crean, mejoran, renuevan y amplían la prestación de servicios en una jurisdicción, pero que, en la medida de su aplicación, sostenimiento, y mantenimiento, nos darán resultados que, al ser medidos y comparados, sabremos que tanto se hace cumplir el plan.

Actualmente, ya contándose con el INVIERTE.PE, las instituciones pueden realizar obras, y programarlas de manera trianual, actualizadas por y durante cada año. Dichas obras denominadas ahora inversiones, las podemos distinguir en Proyectos de inversión, así como Inversiones IOARR, formuladas partiendo de problemáticas y necesidades identificadas.

Para el MEF (2014) en todos los niveles de gobierno, la función esencial es la atención de la población necesitada, buscando en ese proceso que se den las condiciones para un desarrollo sostenible del territorio peruano, por ello, las instituciones públicas deberán optimizar la planificación, priorización y ejecución de acciones, que permitan la creación, así como incrementar, optimizar y hasta recobrar la competencia de producir bienes, de otorgar servicios públicos, los cuales se consiguen mediante los PIP.

Relacionando lo anterior expuesto, podemos decir que fruto de la planificación, se obtendrá para una jurisdicción local, el PDLC, el cual, mediante su visión prospectiva, nos conlleva a la toma de acciones que nos genere resultados, y estas acciones pueden ser representadas con la ejecución de inversiones. Pero, aunque establecemos que entre el PDLC y los proyectos de inversión hay una conexión de causalidad, la gestión de los recursos esta muchas veces cuestionada, ya sea por la sensación de insatisfacción, o por resultados no visibles a corto plazo, o por motivos relacionados a corrupción y deficiente capacidad técnica – administrativa.

Para el caso, esta tesis se delimita su análisis en la jurisdicción del distrito de San Mateo, ubicado en la provincia de Huarochirí, departamento Lima, centrándose en como la planificación hecha desde la identificación de la realidad, brechas, problemática, y su visión prospectiva del distrito, vistas en el PDLC influye en los PIP ejecutados por la gestión municipal, en el año 2022, por lo que, podremos desarrollar dicha tesis, en el curso de investigación denominada “Gestión de Políticas Públicas”

En esta tesis radica su importancia, en el conocimiento y aplicación de los instrumentos de gestión y como estos pueden orientar las acciones de las instituciones públicas, mediante obras o inversiones con un objetivo claro, pero que no recibe la valoración ideal, si es aplicada de la mejor manera. En la jurisdicción elegida (distrito de San Mateo) se tendrá en cuenta la visión prospectiva de su PDLC, y situación actual descrita del distrito, y como esto, ha influido e influye en los proyectos de inversión ejecutados en el año 2022, pudiéndose comparar de manera cuantitativa los resultados obtenido o área elegida, con los datos descritos para

atención de brechas del PDLC. Se tomarán en cuenta también los factores que puedan estar afectando la correlación causal entre el PDLC y los proyectos de inversión ejecutados, respecto a su aplicación y desarrollo, que pudieran ser objeto de perfeccionamiento y replicados en otras jurisdicciones.

Por tanto, la razón y problemática de la tesis, será establecer la influencia del Plan de Desarrollo Local Concertado en los PIP, de la Municipalidad Distrital de San Mateo, año 2022.

Así también, se formula la siguiente interrogante: ¿Cuál es la influencia del Plan de Desarrollo Local Concertado en proyectos de inversión realizados por Municipalidad Distrital de San Mateo, año 2022?, y conocer además de manera específica ¿Cuál es la influencia del análisis prospectivo al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022?, ¿Cuál es la influencia del escenario apuesta al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022?, ¿Cuál es la influencia de la visión del gobierno local al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022?, ¿Cuál es la influencia de los objetivos estratégicos del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022? ¿Cuál es la influencia de las acciones estratégicas del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022? ¿Cuál es la Influencia de la identificación de rutas estratégicas del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022?

Finalmente, se plantea la hipótesis general: Existe influencia significativa del PDLC en los PIP ejecutados por la Municipalidad distrital de San Mateo, año 2022; y de manera específica: Existe influencia del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022. Existe influencia del análisis prospectivo al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022. Existe influencia del escenario apuesta al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022. Existe influencia de la visión del gobierno local al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022. Existe influencia de los objetivos estratégicos del PDLC en los proyectos inversión pública

ejecutados, año 2022. Existe influencia de las acciones estratégicas del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022, y Existe influencia de la identificación de rutas estratégicas del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022.

## II. MARCO TEÓRICO

Dentro de estudios anteriores realizados en el nivel internacional, se puede mencionar los siguientes. Santana (2016) en su tesis enfatiza la importancia de tener planificación estratégica, y como esta incide la gestión de tipo administrativa de gobiernos en municipios de Tungurahua – Ecuador, y es que se embarca en mostrar cómo se pueden trazar objetivos realizables a partir de tener un instrumento de gestión para la planificación, utilizando para ello métodos relacionados al diagnóstico, análisis, reflexión, para presentar herramientas que puedan aportar al desenvolvimiento de los municipios, teniendo en cuenta que no muchos municipios no cuentan con las herramientas objeto del análisis, siendo el trabajo con un enfoque deductivo y exploratorio, mediante la investigación tecnológica, y donde la población muestral fueron los funcionarios que están a cargos de la planificación estratégica haciendo uso de encuestas, concluyendo que no se cumplen a cabalidad las proyecciones y estimación de acciones planificadas.

Este trabajo ofrece analizar perspectivas relacionados a la planificación, y como estos influyen en la gestión administrativa de los recursos que se dan en los gobiernos locales, para alcanzar determinados objetivos.

Así también, Triana (2018) analiza la importancia y aportes de la planificación estratégica, como instrumento de gestión, para que los municipios locales puedan obtener resultados agendados, y que permitan fortalecer sus capacidades de gestión, y donde la optimización de la planificación permitirá que se pueda dar un desarrollo sostenible en las localidades, partiendo de una optimización en las capacidades de gestión municipal, devenidas de un proceso de planificación, en un contexto de descentralización municipal, para ello, el trabajo se enfoca en dos ámbitos territoriales, Cota y Sopo (Ecuador), y para el cual concluyen que se deben fortalecer las capacidades de planificación entendiéndose que es primordial para una gestión eficiente de los recursos.

Dicho trabajo, deja realzar la importancia de la planificación, y como puede convertirse en una herramienta fundamental para la elección de acciones, como son las inversiones públicas.

También, Guerrero et al. (2020), teniendo en cuenta la incidencia que puede tener el desarrollo territorial y su realidad, presentan como objetivo analizar la planificación estratégica para el desarrollo territorial en las provincia de Esmeraldas, ubicado en el país de Ecuador, para lo cual presentan una investigación -tipo descriptiva documental con enfoque cualitativo, y para el cual concluirán que la planificación es fundamental para articular esfuerzos de los sectores públicos y privados, ya que ello permitirá que se dé una reactivación económica, y se dinamicen varios sectores de producción, en favor de la población de la provincia de Esmeraldas.

Por otro lado, Orellana et al. (2016), plantean un cuestionamiento respecto a que si su plan de desarrollo comunal, representa un medio para realizar una eficaz gestión municipal, que es como se indica en su legislación vigente a la fecha, y para lo cual la metodología de la investigación se establece en cuatro aspectos, como son la participación ciudadana, la planificación, el acceso a la información y lo que denominaremos accountability, siendo para el análisis el uso de entrevistas a personas relacionadas al ámbito municipal, y del cual concluyen que existe una gran diferencia entre los ejes analizados, puesto que las condiciones para acceso de información supera los otros ejes como la planificación, la participación ciudadana y el accountability, encontrando además, que un factor a tener en cuenta también deberá ser la voluntad política de las autoridades.

Finalmente, Fortuna y Flores (2018) analiza como la problemática dada en las empresas del Estado Dominicano, específicamente del sector eléctrico, puede ser intervenida mediante la aplicación de un nuevo sistema de planificación estratégica, para lo cual utiliza una metodología de análisis documental, además del uso de esquemas de planificación estratégicas, y para lo que concluye que, la implementación del plan estratégico hecho por

el gobierno, plantea dentro de sus ejes principales, acciones estratégicas enfocadas a la reducción de gastos de tipo administrativos, costos por generación y compra de energía, así como estrategias de desarrollo de productos que promueven una mejor calidad de servicios, aunque a pesar de los resultados favorables, se estima que dicho plan estratégico deberá ser optimizado, puesto que aun existiría una brecha de servicios por atender.

Dentro de los estudios previos realizados a nivel nacional se puede mencionar: Ocampo (2019) en cuya tesis aborda la interrogante respecto a cuales son los factores que pueden incidir para la toma de decisión y elección de inversiones públicas en la provincia de Andahuaylas, encontrándose entre ellos, que su PDLC y otros instrumentos de gestión se encuentran desactualizados, lo cual, impide la acertada elección de inversiones públicas, al no tenerse identificado la realidad actual y la problemática que existe en la mencionada provincia, de la misma manera, el autor identifica otros factores que en suma, permiten establecer su relación con las inversiones públicas en dicha provincia en el periodo 2015 – 2018, y donde el trabajo tuvo una investigación sin experimentación, de corte histórica y longitudinal y cuya población vista fue de 142,477 habitantes según el Censo 2017.

Este trabajo, considera otros factores que puedan incidir de manera directa o indirecta en la influencia del PDCL sobre los PIP, ya que ofrece una perspectiva real de las consecuencias que traería la desactualización de los instrumentos de gestión.

Además, Cerrón (2017) en su tesis analiza la relación que existe entre el PDLC y el Presupuesto Participativo en el municipio provincial Daniel Alcides Carrión, 2016, enfatizando la importancia de los instrumentos de gestión para alcanzar objetivos específicos, pero que no se están utilizando de la mejor manera, lo que se refleja en la elección de acciones poco acertadas, donde el autor concluye la verificación de coincidencias entre estas dos variables, demostrándolo a través de métodos estadísticos descriptivos e inferenciales, y reflexionando la

importancia del manejo óptimo de los instrumentos de gestión en beneficio de la población, y para ello, este trabajo identifica dos variables, utilizándose el método descriptivo correlacional, y siendo su población de análisis equivalente a 5,000 entre trabajadores municipales y población del lugar.

Este trabajo, sustenta la importancia de los instrumentos de gestión, siendo la planificación el concepto base, y como estos se ven reflejados en la toma de decisiones sobre acciones e inversiones públicas.

Por otro lado, Giesecke (2019) en este informe de carácter profesional, presenta su análisis sobre la programación multianual para las inversiones públicas desde una perspectiva del diseño y de metodología, mencionando las bondades de un sistema de programación de inversiones, y como este es complementario al proceso de planificación, indicándose además la relación que guarda con los sistemas administrativos del estado, que de manera transversal permiten que se puedan ejecutar inversiones programadas de manera óptima en los gobiernos locales, y entre los cuales se menciona el Planeamiento Estratégico. En este trabajo se concluye la importancia del sistema actual para la identificación de inversiones públicas, resaltándose el concepto de atención de brechas, y como su buen uso, ayudado por los sistemas de administración, entre ellos la planificación, puede ofrecer mejores perspectivas de atención a las necesidades sustanciales.

Este trabajo, sustenta la importancia de las inversiones públicas, y como estas pueden ser provechosas en la medida que la planificación, como es el PDLC, tengan objetivos claros, y una identificación real de la jurisdicción.

Así también, Gordiano y Valdez (2019) en su tesis presentan su análisis sobre la relación de incidencia, que existe entre el PDLC y la gestión de PIP en la provincia Daniel Alcides Carrión, 2018, y para el cual realizan una serie de análisis social, económico, del plan y sus objetivos indicados en él, previendo que de este depende la toma de acciones. Dicho trabajo identifica las debilidades que presenta el actual PDLC, en su visión,

misión, y como esto influye negativamente en la gestión de inversiones públicas, enfatizando la importancia de la formulación de este instrumento de gestión. Esta investigación es básica, no experimental -cuantitativa, con un diseño transversal – causal, con medida de las variables de intervalo – razón, se ha utilizado la correlación de Pearson. La población muestral es de 128 personas (funcionarios, y trabajadores municipales y regidores).

Dicho trabajo, ofrece una perspectiva cercana a la presente tesis, ya que me muestra lineamientos que puedo aplicar en mi propia tesis, advirtiéndome de los elementos que debo tomar en cuenta para determinar la relación entre mis variables.

A continuación, Jiménez et al (2018), ofrecen en su investigación el análisis de elementos determinantes para la inversión de índole público, vista en gobiernos locales, identificándose la realidad de cómo son ejecutados algunas inversiones, ya sea por influencia de sesgos políticos, disponibilidad de recursos, planificación en la formulación y ejecución, y que, a partir de ello, se puedan plantear estrategias que optimicen las inversiones públicas. Este trabajo centra en la información anual obtenida en 1622 gobiernos locales, en el periodo 2010 – 2017 utilizando un método de datos de panel dinámico, que permita mostrar el crecimiento de la inversión subnacional. El resultado se diversifica según los factores identificados y analizados, ya que muestran influencia en las inversiones públicas en distintas magnitudes.

Este trabajo, propone tomar en cuenta factores existentes que influirán en el análisis de la influencia del PDLC sobre los PIP, y como estas se relacionan.

Prosiguiendo con el presente, para analizar las variables que permitirán el desarrollo de esta tesis, se verá el aspecto teórico de variables que se están considerando, para lo cual se empezara viendo la variable denominada plan de desarrollo local concertado entendiéndose que este deviene de la planificación estratégica, desarrollo en el entorno local, y la concertación para asumir decisiones. En relación a ello, Kliksberg, Martín & Costa (1988) conciben a la planificación entre otras cosas como una

metodología que puede orientar la gestión pública, que conlleve a la eficiencia o que lo dirija en su búsqueda, y que además puede servir de medio para dar profundidad al proceso democrático, a través de la aplicación de un proceso decisional, que permita un mejor uso de los recursos disponibles, haciendo parte de ello, a los actores sociales que correspondan, y es que se hace necesario una planificación que realce los mecanismos de concertación con los sectores del ámbito privado, participación de la sociedad, definiéndole sentido al desarrollo regional y local, llevando un proceso de arriba hacia abajo, y viceversa.

Así también, Sánchez (2003) menciona que planificar no es otra cosa que, considerar antes de actuar, con el objetivo de estar más seguros para el alcance de resultados anhelados, prestando transparencia a las conductas, formas de gestión, y rendición de cuentas ante la población, agregando además que si la planificación es estratégica, entonces se hablara de un proyecto que unifica, y considera las metas, objetivos y resultados necesarios para que se conserve la unidad, cohesión, y en consecuencia permita una convivencia armoniosa y se den condiciones de gobernabilidad, indicándonos también que, la planificación de tipo estratégica se pondrá en marcha cuando se tenga una guía o “carta para navegación” correspondiéndole una planificación operativa, y así también un proceso de evaluación del desempeño y resultados alcanzados.

Por otro lado, Dos Santos (1984) indica que para una planificación concertada se deben aplicar mecanismos de concertación social, que permitan regular conflictos en el área económico y social, y es que gran parte de las decisiones para asignación de recursos depende de estos mecanismos, y además de la inclusión de compromisos de manera directa y reciproca de los actores sociales, que a su vez permite que el Estado no sostenga solo la responsabilidad de las decisiones que se tomen, lo cual contribuye a la estabilidad del sistema institucional, aumentando la eficacia en la aplicación o ejecución de las decisiones tomadas.

Si bien se han presentado el aspecto teórico desde el ámbito internacional y nacional, es preciso mencionar que se han consultado o han

formado parte de la lectura del investigador los aportes de Iglesias, A. (2010), de Zambrano, A. (2008), de Albuquerque, F. (2003), Becattini, G. (2002), de Sforzi, F. (1999), de Gallicchio, E. (2004), Sanchis, J. (1999), de Morales, M. (2006), de Craviotti, C. (2006), de Botero, A. (2010), de Hernández, J. (2010), de Useche, A. (2015), de Montecinos, E. (2018), de Zavala, R. (2019), de Armendáriz, E. (2016) , de Huaquisto, S. (2016), de Romero, C, (2016), de Alvarado, J. (2018), de Palacios, C.(2017), Arévalo, S. (2021), de Andia, W. (2016), de Cárdena, L. (2019), de Huamani, A. (2016), de Espinoza, A. (2017), de Hurtado, A. (2015), de Piscocoya, H. (2017), de Pacchua, W. (2021), los cuales desde sus respectivos análisis, deliberación y resultados permiten al investigador tomar contexto de lo que representa las variables PDLC y proyectos de inversión pública, en su aplicación, fortalezas, debilidades, y casuísticas vinculados a dichas variables.

Luego de recoger la parte teórica alrededor de la variable denominada plan de desarrollo local concertado, se observa de las teorías indicadas se puede deducir, que todo parte del hecho de hacer un plan, fijar un guía, un camino, yendo desde un punto inicial hasta un punto final, que serían los objetivos o resultados, siendo estos resultados los que permitan dirigirnos hacia un desarrollo sostenible, para lo que se tendrán que tomar acciones, las cuales serán de manera concertada involucrándose los actores públicos y privados, pues en suma permiten que en un jurisdicción determinada se lleve a cabo las acciones con objetivos y metas específicas.

De esta manera, la presente tesis como base teórica y rumbo de investigación, se elegirá la primera teoría, formulada por Kliksberg, Martín & Costa (1988), ya que esta menciona que la planificación puede conducirnos a la eficiencia de una gestión públicas, así como la optimización de los recursos, para alcanzar dicho fin, lo cual se relaciona con la naturaleza de la investigación, puesto se analizara de manera directa o indirecta la eficiencia y optimización de recursos durante el periodo 2022, en el distrito San Mateo, y como la gestión y planificación realizada se ve representada en los PIP ejecutados. Para la variable plan de desarrollo

local concertado, se citarán a continuación conceptos alrededor de esta variable que permitan un mejor entendimiento.

Por lo que, se recoge de CEPLAN (2016) refiere que un plan de desarrollo local concertado, es un medio de gestión para lograr objetivos, metas, en la que se plasma una visión, se determinan objetivos y acciones, y se traza la ruta estratégica del territorio o jurisdicción, siendo también parte de sus componentes el enfoque de tipo prospectivo, de tipo territorial, de tipo participativo, y de resultados, y siendo parte fundamental para concepción y elaboración, la participación activa y concertación de todos los representantes de los sectores públicos, privados y de la sociedad civil.

Así también, podemos mencionar Armijo (2011) que habla sobre la planificación estratégica como un medio para apoyar el proceso de elección de acciones dentro de las organizaciones, teniendo en cuenta la situación actual, y que camino se deberá continuar futuramente para adecuarse frente la ocurrencia de cambios en el entorno, y a pesar de ello lograr eficiencia, además de eficacia y también calidad en los servicios y bienes que se provean, siendo desde una mirada metodológica, una práctica para planteamiento y determinación de metas de tipo prioritario, estableciendo líneas de acción denominadas estrategias hasta dichas metas, convirtiéndose así en factor clave para la toma de decisiones en los gobiernos locales.

Finalmente, CEPLAN (2021) indica que el proceso de concertación representa el dialogo social, técnico y político, entre todos los actores que se encuentran en el territorio o jurisdicción, siendo estos del sector público privado y sociedad civil, contándose además que este proceso de dialogo debe ser realizado en diversos espacios y momentos, ya que habiendo motivación por diversos intereses, se intercambian opiniones y propuestas, que en suma permitirán concretarse acuerdos y compromisos en común para el desarrollo del territorio.

A continuación, habiéndose presentado conceptos relacionados a la variable plan de desarrollo local concertado, que permiten un mayor entendimiento sobre su naturaleza y utilidad, se determinaran las

dimensiones que caracterizaran a esta variable, tomándose en cuenta para ello lo indicado por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico y a los conceptos referidos, siendo los siguientes:

- Análisis prospectivo
- Escenario apuesta
- Visión del gobierno local
- Objetivos estratégicos
- Acciones estratégicas
- Identificación de rutas estratégicas

Para la segunda variable que se ha considerado, está la denominada proyecto de inversión pública, entendiéndose que para esta variable se relacionan los proyectos como acciones o intervenciones, y la inversión del tipo público que se entendería como los recursos accesibles. Para lo que, podremos identificar el análisis que se han planteado alrededor de esta variable, como la de Coronado y Aguayo (2002) donde se dice que la inversión pública representa el gasto público destinado al mejoramiento o reposición de la existencia de capital fijo que es de dominio público, y que también abarca al capital humano, y lo que permitirá ampliar la capacidad de un país en la prestación de servicios y producción de bienes.

Así también, Hernandez (2010) nos habla de la inversión de tipo publica puesta en infraestructura de tipo económico y/o de tipo social, causa el aumento de la productividad total en todos sus factores en general, y de la productividad en lo laboral, lo que deviene en la creación de un capital público, a disposición de cualquier persona o asociación como bien público, aunque dicho bien público no solo permitirá su consumo en un corto plazo, sino ser el medio para incrementar sus capacidades de producción a largo plazo.

Posteriormente, Chang (2007) indica que la inversión pública tiene la capacidad de mejorar el desarrollo económico, más aún, si este se realiza en ámbitos donde se complementa la inversión por parte del sector privado, como es la infraestructura vial para exportar productos agrícola, fortalecimiento de capacidades de profesionales para industrias

alimentarias, así también menciona que la inversión pública es el medio para generar atracción de inversionistas privados, aunque su deficiente administración puede convertirse en un problema, lo que puede perjudicar a las naciones en desarrollo.

Habiendo recogido los aspectos teóricos alrededor de la variable denominada proyectos de inversión pública, podemos presentar para la presente investigación, que todas las teorías mencionan aspectos comunes, siendo resaltante que la administración efectiva de la inversión pública promueve desarrollo de países y en sus poblaciones, ya que siendo aplicada a través de iniciativas de intervención como son los proyectos, permitirán llevar un desarrollo sostenible, más aun, en complementación con el sector privado, se puede aumentar el beneficio de la población en los que respecta a servicios primarios para una calidad de vida idónea, sin embargo, para como base teórica que oriente esta investigación, se toma en cuenta la teoría formulada por Coronado & Aguayo (2002), ya que este nos habla sobre como la optimización de los recursos pueden permitir que un país cree, amplía, mejore, o reponga la prestación de servicios, y es que los PIP al ser ejecutados permiten que se consiga ello, siendo su naturaleza la atención puntual de una necesidad identificada, y para lo que se mencionaran conceptos alrededor de esta variable para un mejor entendimiento.

Por lo que, se recoge conceptos que contribuyan al juicio de la variable denominada proyectos de inversión pública, para lo que citando al MEF (2022) donde se menciona que la Programación multianual para inversiones - PMI, es responsable del vínculo entre el plan de tipo estratégica y el trámite para presupuestos, a través del planteamiento y elección de inversiones públicas orientadas a conseguir el cierre de brechas que son prioridad, acorde con los objetivos y metas establecidas.

También tenemos a CGR (2010), donde se menciona sobre la inversión pública representa el uso de recursos con un origen público que se destina para que cree, aumente, mejore o reponga la existencia de capital físico que es de manejo publico y/o de capital humano, siendo todo

esto con la razón de amplificar la capacidad del país para la producción de bienes y para la prestación de servicios.

Así mismo, el Diario Oficial El Peruano (2018) sobre proyectos de inversión indica que estos representan intervenciones de forma temporal, con financiamiento parcial o total, con uso de recursos públicos, destinados a formación de capital de tipo físico, humano, institucional, intelectual y/o natural, siempre y cuando tenga como propósito la creación, ampliación, mejoramiento y/o recuperación de la capacidad para producción de bienes y servicios.

Habiéndose presentado conceptos relacionados a la variable denominada proyectos de inversión pública, y sabiendo de su naturaleza e implicancia, como es su nexo con el sistema de programación multianual y gestión de inversiones INVIERTE.PE, la determinación de sus dimensiones será:

- Identificación de problemática
- Análisis de problemas
- Análisis de objetivos
- Análisis de demanda y oferta
- Análisis de alternativas
- Identificación del proyecto

### **III. METODOLOGÍA**

Para la tesis, se tuvo en cuenta los procesos de investigación a realizarse, el enfoque fue del tipo cuantitativo, el cual, para Hernández et al. (2010), sostienen que el enfoque se sustenta en los datos recabados, los cuales son analizados con la intención de responder a las interrogantes que el investigador formula, y de esta manera comprobar las hipótesis que se plantean durante el proceso de investigación, valiéndose del uso de instrumentos para recoger información, que procesados con métodos estadísticos nos guiara para dar respuesta a la pregunta o problema que motiva la investigación.

La investigación con enfoque cuantitativo tuvo un paradigma positivista, puesto que se ajusta a lo mencionado por Ramos (2015) respecto a que la investigación tiene como objetivo, la comprobación de la hipótesis formulada, mediante el uso de métodos estadísticos, o establecer numéricamente los parámetros de una variable.

#### **3.1. Tipo - Diseño de investigación**

Respecto del tipo, se describe por el alcance como aplicada, la cual, según Tamayo (2004) estará orientado a resolver las teorías formuladas, y por su profundidad, será descriptivo explicativo. Para Hernández et al. (2017) la investigación tipo descriptiva explicativa distingue las características importantes de cualquier fenómeno objeto de estudio, estableciendo las causas que lo ocasionan.

Sobre el diseño de la investigación, siendo este con enfoque cuantitativo, su diseño ha sido correlacional causal, ya que se buscaba la influencia que existe de una variable independiente, sobre otra variable definida como dependiente, así mismo es, no experimental, ya que, la investigación analizaba y describía la realidad, pero sin intervenir en ella, además de ser una investigación transversal, porque el análisis para la investigación se realizó durante un año en específico. Para Campos y Mora (1999) el análisis que se realizara no hará manipulación o distorsión de las variables,

ya que se observara y medirá los eventos que ocurren en su contexto natural, de la misma manera al ser transversal, la información recogida pertenece a un momento o periodo de evaluación, y al ser correlacional causal se establecen lazos de causalidad e interrelación entre variables.

Así también, la metodología utilizada fue hipotética deductiva, el cual, según Chanto (2008) para esta metodología, la investigación tipo científica se sustenta en una ley universal formulada, acompañada de condicionantes iniciales que permiten establecer el principio básico, para formulación de teorías, considerándose que dicha ley formulada deviene mayormente de suposiciones, que de otros criterios inductivistas.

### **3.2. Variables y operacionalización**

Para las variables, ya se ha descrito que se analizó el influjo de una variable (plan de desarrollo local concertado) respecto de la otra variable (proyectos de inversión pública), y a los que se definiría a continuación.

**Definición conceptual.** Conceptualmente, la variable plan de desarrollo local concertado, según CEPLAN (2016) es el Medio documentario para la gestión estratégica orientado al desarrollo que contiene los objetivos y metas que persiguen, una visión futura concertada por los distintos sectores que comparten una determinada jurisdicción.

Por otro lado, respecto a la variable proyectos de inversión pública. Conceptualmente para El Peruano (2018) son actividades consensuadamente coordinadas cuyo objetivo es la atención de necesidades identificadas, y/o crear, mejorar o ampliar la prestación de servicios primordiales en un determinado ámbito territorial

**Definición operacional.** Operacionalmente, la variable plan de desarrollo local concertado, según CEPLAN (2016) es el procesamiento de la visión y el futuro deseado, para determinar estrategias y lineamientos que permitirán alcanzar resultados, objetivos y metas, que beneficie a una determinada jurisdicción, y para sus dimensiones se considerara el análisis prospectivo, escenario apuesta, visión propuesta, objetivos estratégicos.

Por otro lado, los proyectos de inversión pública, operacionalmente, para el Diario El Peruano (2018) equivalen a las actividades coordinadas a partir del análisis en un ámbito territorial de la problemática, objetivos, demanda y alternativas técnicas finales, y para sus dimensiones se considerará la identificación de la problemática, análisis de problemas, análisis de objetivos, análisis de demanda y oferta, además análisis de alternativas e identificación del proyecto.

**Indicadores.** Para la variable plan de desarrollo local concertado se considera característica del territorio, variables estratégicas – brechas, escenarios exploratorios, síntesis del análisis de riesgo y oportunidades, posición estratégica de las variables estratégicas, redacción del escenario apuesta, visión propuesta, identificación de objetivos estratégicos, acciones estratégicas por objetivos estratégicos, ruta estratégica general, ruta estratégica por objetivos estratégicos.

Por otro lado, para proyectos de inversión pública se considera indicadores a problema central, causas, efectos, medios, fines, oferta actual, demanda actual, concepción técnica, costos, beneficios, rentabilidad social.

Escala de medición. Para ambas variables, se utiliza la escala de Likert, siendo de la siguiente manera: 1.-{Nunca}, 2.- {Casi nunca}, 3.- {A veces}, 4.- {Casi siempre}, 5.-{Siempre}.

### **3.3. Población – muestra – muestreo**

#### **3.3.1. Población**

Para López (2004) población lo conforma el grupo personas, también objetos, los cuales se requiere obtener información para la investigación. Para la presente, se considerará como población al personal administrativo, técnico y obrero, que trabaja en la Municipalidad de San Mateo, los cuales lo conforman 62 personas, y que serán fuente de información respecto a las dos variables: plan de desarrollo local concertado (independiente) y proyectos de inversión pública (dependiente).

- **Criterio de inclusión.** Se está incluyendo en la población al personal administrativo, técnico y obrero que ha venido laborando por un periodo mayor a 6 meses.
- **Criterio de exclusión.** No se está considerando dentro de la población, a los colaboradores eventuales requeridos por la Municipalidad para actividades puntuales.

#### **3.3.2. Muestra**

Para López (2004) una muestra representa parte de una población establecida para la investigación, siendo para el caso el personal administrativo técnico que realiza funciones y labora en la municipalidad, y para el cual, a través del muestreo es que se determinara la muestra de 18 personas administrativo y técnico.

Dicho personal o muestra lo distinguimos de las áreas de: Secretaria General (01), Gerencia Municipal (01), Planeamiento y desarrollo urbano y rural (02), Infraestructura, obras públicas y proyectos (02) Desarrollo Social (01), Medio ambiente y saneamiento (01), Tesorería (01), Contabilidad y presupuesto (01), Logística y abastecimiento (01), Rentas y administración tributaria (01), Desarrollo comunal (01), Defensa civil y seguridad ciudadana (01), Programación multianual de inversiones (01), Turismo e imagen institucional (01), Asesoría legal y procuraduría (02).

### **3.3.3. Muestreo**

Para López (2004) muestreo representa la metodología a usar para distinguir de la muestra, lo que se escogerá de la población establecida para la investigación, y siendo para el caso, el muestreo será no probabilístico intencional, puesto que la razón para determinar la muestra se realiza teniendo en cuenta parámetros intencional y convenientemente elegidos para la investigación, por lo que la metodología para elegir la muestra se hará teniendo en cuenta que las personas elegidas guardan en común, un perfil profesional con capacidad de manejo o conocimiento de herramientas de gestión, planificación y/o ejecución de inversiones en la municipalidad, en cualquiera de sus fases y naturaleza.

### **3.4. Técnicas e instrumentación para la recojo de datos**

Habiendo identificado la muestra, se procederá a usar la encuesta, la técnica de recojo de información, el cual permitirá formular a las personas que componen la muestra, una serie de interrogantes, siendo el cuestionario, la instrumentación.

Para lo cual, se buscó validar dichos instrumentos, estando al análisis de tres especialistas, 02 profesionales metodólogos y 01 profesional temático, quienes dan validación en suficiencia y pertinencia que se requiere para la investigación.

### **3.5. Procedimientos**

Para la investigación y su procedimiento de obtención de datos, se aplicó el instrumento mencionado, el cuestionario, siendo su uso para cada variable, puesto que estos fueron elaborados en función a sus dimensiones e indicadores, posteriormente la información recogida es procesada mediante el uso del programa de tipo estadístico denominado SPSS, para luego contrastar los datos que se obtengan con otros factores de la investigación, como son los antecedentes, teoría y enfoques previamente recogidos para cada variable, lo cual, finalmente permitirá establecer las proposiciones conclusivas y formular recomendaciones.

### **3.6. Método para análisis de los datos**

Para examinar la información recolectada, posterior a la aplicación de los cuestionarios elaborados para cada variable, a cada uno de los que conformaron nuestra la muestra, para ser procesados con el uso del programa de tipo estadísticos denominado SPSS, y a continuación se realiza para cada variable, una estadística descriptiva, y de la misma manera aplicamos la estadística inferencial, mediante el uso de la correlación de Karl Pearson, que nos da el grado de relación de causa entre ambas variables vistas.

### **3.7. Aspectos éticos**

La investigación nació desde la inquietud para resolver una pregunta, la cual es determinar la influencia y grado que ejerce una variable sobre la otra variable, para lo que se han consultado diversos autores que antecedieron al autor de esta investigación, guardando para ello, el respeto por el esfuerzo plasmado en sus obras y artículos, anhelando ser también fuente de aporte intelectual a la sociedad, a través de la identificación de la realidad, cuestionamiento a sus formas, y formulando propuestas de mejoras.

En esta investigación, se indican de manera parafraseada citas formuladas por autores, académicos que antecedieron al presente investigador, utilizando herramientas de verificación y obtención de datos veraces aplicados para un objetivo específico.

En el proceso de investigación se ha salvaguardado la integridad e identidad de los funcionarios de la entidad durante la aplicación de los cuestionarios, siendo estas realizadas de manera anónima, y para el cual como material de impresión se utilizó hojas recicladas recogidas de las oficinas de la entidad.

Finalmente se ha guardado fidelidad y trato consciente de la información recogida, estableciendo de esta manera la objetividad de la investigación, y búsqueda de resultados devenidos de la realidad en el distrito de San Mateo.

#### IV. RESULTADOS

**Tabla 1**

*Distribución frecuencias de: plan de desarrollo local concertado*

	Niveles	Baremo	Frecuencia	Porcentaje %
Plan de desarrollo local concertado	Deficiente	44 - 102	0	0
	Regular	103 – 161	12	66.7
	Eficiente	162 – 220	6	33.3
Total			18	100

En tabla 1, los resultados para la primera variable nos muestran que ninguno de los entrevistados lo considera deficiente, en tanto que el 66.7% de los entrevistados considera regular el plan de desarrollo local concertado, y el 33.3% de los entrevistados lo considera eficiente.

**Tabla 2**

*Distribución frecuencias de las dimensiones del: plan de desarrollo local concertado*

	Niveles	Baremo	Frecuencia	Porcentaje %
Análisis prospectivo	Deficiente	13 – 29	1	5.6
	Regular	30 – 46	8	44.4
	Eficiente	47 – 64	9	50
	Total		18	100
Escenario Apuesta	Deficiente	2 – 4	1	5.6
	Regular	5 – 7	11	61.1
	Eficiente	8 – 11	6	33.3
	Total		18	100
Visión Propuesta	Deficiente	6 – 13	0	0
	Regular	14 – 21	13	72.2
	Eficiente	22 – 30	5	27.8
	Total		18	100
Objetivos Estratégicos	Deficiente	10 – 22	0	0
	Regular	23 – 35	7	38.9
	Eficiente	36 – 49	11	61.1
	Total		18	100
Acciones Estratégicas	Deficiente	10 – 22	3	16.7
	Regular	23 – 35	11	61.1
	Eficiente	36 – 49	4	22.2
	Total		18	100
Identificación de rutas estratégicas	Deficiente	3 – 6	2	11.1
	Regular	7 – 10	9	50
	Eficiente	11 – 15	7	38.9
	Total		18	100

En tabla 2 se visualiza las dimensiones de la primera variable, siendo el análisis prospectivo considerado deficiente para el 5.6%, regular para el 44.4%, y eficiente para el 50% de los entrevistados, respecto de la dimensión escenario apuesta, se le considera deficiente 5.6%, regular para el 61.1%, y eficiente para el 33.3% de los entrevistados, respecto a la dimensión visión propuesta, no se le considera

deficiente, sino regular para el 72.2%, y eficiente para el 27.8% de los entrevistados, respecto a la dimensión objetivos estratégicos, no se considera deficiente, sino regular para el 38.9% y eficiente para el 61.1% de los entrevistados, respecto a la dimensión acciones estratégicas, es deficiente para el 16.7%, regular para el 61.1% y eficiente para el 22.2% de los entrevistados, finalmente para la dimensión identificación de ruta estratégica, será deficiente para el 11.1%, regular para el 50% y eficiente para el 38.9% de los entrevistados.

**Tabla 3***Distribución frecuencias de: proyecto de inversión publica*

		Niveles	Baremo	Frecuencia	Porcentaje %
Proyecto de inversión publica		Inadecuada	63 – 146	0	0
		Aceptable	147 – 230	11	61.1
		Adecuada	231 – 315	7	38.9
		Total		18	100

En la tabla 3, los resultados para la segunda variable nos muestran que ninguno de los entrevistados lo considera inadecuada, en tanto que el 61.1% de los entrevistados considera aceptable los proyectos de inversión pública, y el 38.9% de los entrevistados lo considera adecuado.

**Tabla 4**

*Distribución frecuencias de las dimensiones de: proyecto de inversión pública*

	Niveles	Baremo	Frecuencia	Porcentaje %
Identificación de la Problemática	Inadecuada	12 – 17	0	0
	Aceptable	18 – 23	7	38.9
	Adecuada	24 – 30	11	61.1
	Total		18	100
Análisis de la problemática	Inadecuada	11 – 25	2	11.1
	Aceptable	26 – 40	4	22.2
	Adecuada	41 – 55	12	66.7
	Total		18	100
Análisis de objetivos	Inadecuada	10 – 22	0	0
	Aceptable	23 – 35	5	27.8
	Adecuada	36 – 50	13	72.2
	Total		18	100
Análisis de demanda y oferta	Inadecuada	10 – 22	0	0
	Aceptable	23 – 35	11	61.1
	Adecuada	36 – 50	7	38.9
	Total		18	100
Análisis de alternativas	Inadecuada	10 – 22	0	0
	Aceptable	23 – 35	7	38.9
	Adecuada	36 – 50	11	61.1
	Total		18	100
Identificación del proyecto	Inadecuada	10 – 22	0	0
	Aceptable	23 – 35	10	55.6
	Adecuada	36 – 50	8	44.4
	Total		18	100

En tabla 4 se observa las dimensiones de la segunda variable, siendo la identificación de la problemática no considerado como inadecuada, si aceptable para el 38.9%, y adecuada para el 61.1% de los entrevistados, respecto de la dimensión análisis de la problemática, se considera inadecuada para el 11.1%, aceptable para el 22.2%, y adecuada para el 66.7% de los entrevistados, respecto a la dimensión

análisis de objetivos, no se le considera inadecuada, sino adecuada para el 27.8%, y adecuada para el 72.2% de los entrevistados, respecto a la dimensión análisis de demanda y oferta, no se considera inadecuada, sino aceptable para el 61.1% y adecuada para el 38.9% de los entrevistados, respecto a la dimensión análisis de alternativas, no se considera inadecuada, en cambio sí es aceptable para el 38.9% y adecuada para el 61.1% de los entrevistados, finalmente para la dimensión identificación del proyecto, no es considerado inadecuada, sino aceptable para el 55.6% y adecuada para el 44.4% de los entrevistados.

## ANÁLISIS INFERENCIAL

**Tabla 5**

*Correlación del Plan de Desarrollo Local Concertado y Proyecto de Inversión Pública*

		Plan de Desarrollo Local Concertado	Proyecto de Inversión Pública
Plan de Desarrollo Local Concertado	Correlación Pearson	1	.742
	Sig. (bilateral)		.000
	N	18	18
Proyecto de Inversión Pública	Correlación Pearson	.742	1
	Sig. (bilateral)	.000	
	N	18	18

En tabla 5, se distingue que la relación entre el plan de desarrollo local concertado y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.742$ , siendo una correlación positiva alta con respecto a  $p = 0.000 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre el plan de desarrollo local concertado y proyectos de inversión pública ejecutados por la Municipalidad distrital de San Mateo - año 2022.

**Tabla 6***Correlación del Análisis Prospectivo y Proyecto de Inversión Pública*

		Análisis Prospectivo	Proyecto de Inversión Pública
Análisis Prospectivo	Correlación de Pearson	1	.577
	Sig. (bilateral)		.012
	N	18	18
Proyecto de Inversión Pública	Correlación de Pearson	.577	1
	Sig. (bilateral)	.012	
	N	18	18

En tabla 6, se distingue que la relación entre el análisis prospectivo y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.577$ , siendo una correlación positiva moderada con respecto a  $p = 0.012 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre el análisis prospectivo y proyectos de inversión pública ejecutados por la Municipalidad distrital de San Mateo - año 2022.

**Tabla 7***Correlación del Escenario Apuesta y Proyecto de Inversión Pública*

		Escenario Apuesta	Proyecto de Inversión Pública
Escenario Apuesta	Correlación de Pearson	1	.752
	Sig. (bilateral)		.000
	N	18	18
Proyecto de Inversión Pública	Correlación de Pearson	.752	1
	Sig. (bilateral)	.000	
	N	18	18

En tabla 7, se distingue que la relación entre el escenario apuesta y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.752$ , siendo una correlación positiva alta con respecto a  $p = 0.000 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre el escenario apuesta y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de San Mateo - año 2022.

**Tabla 8***Correlación del Visión Propuesta y Proyecto de Inversión Publica*

		Visión Propuesta	Proyecto de Inversión Publica
Visión Propuesta	Correlación de Pearson	1	.735
	Sig. (bilateral)		.001
	N	18	18
Proyecto de Inversión Publica	Correlación de Pearson	.735	1
	Sig. (bilateral)	.001	
	N	18	18

En tabla 8, se distingue que la relación entre la visión propuesta y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.735$ , siendo una correlación positiva alta con respecto a  $p = 0.001 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre la visión propuesta y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de San Mateo - año 2022.

**Tabla 9***Correlación de Objetivos Estratégicos y Proyecto de Inversión Pública*

		Objetivos Estratégicos	Proyecto de Inversión Pública
Objetivos Estratégicos	Correlación de Pearson	1	.652
	Sig. (bilateral)		.003
	N	18	18
Proyecto de Inversión Pública	Correlación de Pearson	.652	1
	Sig. (bilateral)	.003	
	N	18	18

En tabla 9, se distingue que la relación entre la dimensión objetivos estratégicos y la variable proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.652$ , siendo una correlación positiva moderada con respecto a  $p = 0.003 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre objetivos estratégicos y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de San Mateo - año 2022.

**Tabla 10***Correlación de Acciones Estratégicos y Proyecto de Inversión Pública*

		Acciones Estratégicos	Proyecto de Inversión Pública
Acciones Estratégicos	Correlación de Pearson	1	.601
	Sig. (bilateral)		.008
	N	18	18
Proyecto de Inversión Pública	Correlación de Pearson	.601	1
	Sig. (bilateral)	.008	
	N	18	18

En tabla 10, se distingue que la relación entre acciones estratégicas y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.601$ , siendo una correlación positiva moderada con respecto a  $p = 0.008 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre acciones estratégicas y proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de San Mateo - año 2022.

**Tabla 11**

*Correlación de Identificación de Rutas Estratégicas y Proyecto de Inversión Pública*

		Identificación de Rutas Estratégicas	Proyecto de Inversión Pública
Identificación de Rutas Estratégicas	Correlación de Pearson	1	.624
	Sig. (bilateral)		.006
	N	18	18
Proyecto de Inversión Pública	Correlación de Pearson	.624	1
	Sig. (bilateral)	.006	
	N	18	18

En tabla 11, se distingue que la relación entre la identificación de rutas estratégicas y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.624$ , siendo una correlación positiva moderada con respecto a  $p = 0.006 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre acciones estratégicas y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de San Mateo – año 2022.

**Tabla 12**

Aplicación de Regresión lineal – PDLC / proyecto de inversión pública.

Coeficientes					
Modelo	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizados	t	Sig.
	B	Desv. Error	Beta		
(Constante)	93,187	26,249		3,550	,003
1 Plan De Desarrollo Local Concertado	,877	,198	,742	4,431	,000
a. Variable dependiente: PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA					

La tabla 12 muestra los coeficientes de la recta de regresión. El coeficiente correspondiente a Constante es el origen de la recta de regresión  $a = 93,18$ , mientras el coeficiente correspondiente a Plan de desarrollo local concertado  $b = 0,87$  que indica el cambio medio que corresponde a la variable dependiente por cada unidad de cambio a la variable independiente. Según esto, la ecuación de regresión queda de la siguiente manera:

**Proyecto De Inversión Pública =  $93,18 + 0,87(\text{Plan De Desarrollo Local Concertado})$**

El modelo de regresión estimada es la siguiente, el proyecto de inversión pública es igual a 93,18 más 0,87 veces el plan de desarrollo local concertado. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia de la variable independiente con respecto a la variable dependiente.

**Tabla 13**

Aplicación de Regresión lineal – Análisis Prospectivo / proyecto de inversión pública.

Modelo	Coeficientes			t	Sig.
	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizados		
	B	Desv. Error	Beta		
(Constante)	110,875	34,791		3,187	,006
1 Análisis Prospectivo	2,536	,898	,577	2,825	,012

a. Variable dependiente: PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

La tabla 13 muestra los coeficientes de la recta de regresión. El coeficiente correspondiente a Constante es el origen de la recta de regresión  $a = 110,87$ , mientras el coeficiente correspondiente a Análisis Prospectivo  $b = 2,53$  que indica el cambio medio que corresponde a la variable dependiente por cada unidad de cambio a la dimensión 1 independiente. Según esto, la ecuación de regresión queda de la siguiente manera:

**Proyecto De Inversión Pública = 110,87 + 2,53 (Análisis Prospectivo)**

El modelo de regresión estimada es la siguiente, el proyecto de inversión pública es igual a 110,87 más 2,53 veces Análisis Prospectivo. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia de la dimensión (variable independiente) con respecto a la variable dependiente.

**Tabla 14**

Aplicación de Regresión lineal – Escenario apuesta / proyecto de inversión pública.

<b>Coefficientes</b>					
Modelo	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizados	t	Sig.
	B	Desv. Error	Beta		
(Constante)	125,599	18,467		6,801	,000
1 Escenario Apuesta	13,547	2,966	,752	4,568	,000

a. Variable dependiente: PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

La tabla 14 muestra los coeficientes de la recta de regresión. El coeficiente correspondiente a **Constante** es el origen de la recta de regresión  $a = 125,59$ , mientras el coeficiente correspondiente a **Escenario Apuesta**  $b = 13,54$  que indica el cambio medio que corresponde a la variable dependiente por cada unidad de cambio a la dimensión 2 independiente. Según esto, la ecuación de regresión queda de la siguiente manera:

$$\text{Proyecto De Inversión Pública} = 125,59 + 13,54(\text{Escenario Apuesta})$$

El modelo de regresión estimada es la siguiente, el proyecto de inversión pública es igual a 125,59 más 13,54 veces Escenario Apuesta. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia de la dimensión (variable independiente) con respecto a la variable dependiente.

**Tabla 15**

Aplicación de Regresión lineal – Visión propuesta / proyecto de inversión pública.

Modelo	Coeficientes			t	Sig.
	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizados		
	B	Desv. Error	Beta		
(Constante)	109,533	23,083		4,745	,000
1 Visión Propuesta	5,631	1,298	,735	4,337	,001

a. Variable dependiente: PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

La tabla 15 muestra los coeficientes de la recta de regresión. El coeficiente correspondiente a **Constante** es el origen de la recta de regresión  $a = 109,53$ ; mientras el coeficiente correspondiente a **Visión Propuesta**  $b = 5,63$  que indica el cambio medio que corresponde a la variable dependiente por cada unidad de cambio a la dimensión 3 independiente. Según esto, la ecuación de regresión queda de la siguiente manera:

$$\text{Proyecto De Inversión Pública} = 109,53 + 5,63(\text{Visión Propuesta})$$

El modelo de regresión estimada es la siguiente, el proyecto de inversión pública es igual a 109,53 más 5,63 veces Visión Propuesta. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia de la dimensión (variable independiente) con respecto a la variable dependiente.

**Tabla 16**

Aplicación de Regresión lineal – Objetivos estratégicos / proyecto de inversión pública.

Modelo	Coeficientes			t	Sig.
	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizados		
	B	Desv. Error	Beta		
(Constante)	115,684	27,288		4,239	,001
1    Objetivos Estratégicos	2,887	,840	,652	3,436	,003

a. Variable dependiente: PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

La tabla 16 muestra los coeficientes de la recta de regresión. El coeficiente correspondiente a **Constante** es el origen de la recta de regresión  $a = 115,68$ ; mientras el coeficiente correspondiente a **Objetivos Estratégicos**  $b = 2,88$  que indica el cambio medio que corresponde a la variable dependiente por cada unidad de cambio a la dimensión 4 independiente. Según esto, la ecuación de regresión queda de la siguiente manera:

$$\text{Proyecto De Inversión Pública} = 115,68 + 2,88(\text{Objetivos Estratégicos})$$

El modelo de regresión estimada es la siguiente, el proyecto de inversión pública es igual a 115,68 más 2,88 veces Objetivos Estratégicos. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia de la dimensión (variable independiente) con respecto a la variable dependiente.

**Tabla 17**

Aplicación de Regresión lineal – Objetivos estratégicos / proyecto de inversión pública.

Modelo	Coeficientes			t	Sig.
	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizados		
	B	Desv. Error	Beta		
(Constante)	141,123	22,782		6,194	,000
1 Acciones Estratégicos	2,398	,797	,601	3,007	,008

a. Variable dependiente: PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

La tabla 17 muestra los coeficientes de la recta de regresión. El coeficiente correspondiente a **Constante** es el origen de la recta de regresión  $a = 141,12$ ; mientras el coeficiente correspondiente a **Acciones Estratégicos**  $b = 2,39$  que indica el cambio medio que corresponde a la variable dependiente por cada unidad de cambio a la dimensión 5 independiente. Según esto, la ecuación de regresión queda de la siguiente manera:

$$\text{Proyecto De Inversión Pública} = 141,12 + 2,39(\text{Acciones Estratégicos})$$

El modelo de regresión estimada es la siguiente, el proyecto de inversión pública es igual a 141,12 más 2,39 veces Acciones Estratégicos. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia de la variable con respecto a la variable dependiente, lo cual demuestra la influencia de la dimensión (variable independiente) con respecto a la variable dependiente.

**Tabla 18**

Aplicación de Regresión lineal – identificación de rutas estratégicas /  
proyecto de inversión pública

Modelo	Coeficientes			t	Sig.
	Coeficientes no estandarizados		Coeficientes estandarizados		
	B	Desv. Error	Beta		
(Constante)	150,875	18,473		8,167	,000
1 Identificación de Rutas Estratégicas	6,313	1,974	,624	3,197	,006

a. Variable dependiente: PROYECTO DE INVERSIÓN PÚBLICA

La tabla 18 muestra los coeficientes de la recta de regresión. El coeficiente correspondiente a **Constante** es el origen de la recta de regresión  $a = 150,87$ ; mientras el coeficiente correspondiente a **Identificación De Rutas Estratégicas**  $b = 6,31$  que indica el cambio medio que corresponde a la variable dependiente por cada unidad de cambio a la dimensión 6 independiente. Según esto, la ecuación de regresión queda de la siguiente manera:

**Proyecto De Inversión Pública = 150,87+6,31(Identificación De Rutas Estratégicas)**

El modelo de regresión estimada es la siguiente, el proyecto de inversión pública es igual a 150,87 más 6,31 veces la Identificación De Rutas Estratégicas. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05. Lo cual demuestra la influencia de la variable con respecto a la variable dependiente, lo cual demuestra la influencia de la dimensión (variable independiente) con respecto a la variable dependiente.

## V. DISCUSION

La esencia de la investigación ha sido la determinación de la correlación entre el plan de desarrollo local concertado (PDCL) y proyecto de inversión pública ejecutado por la Municipalidad distrital de San Mateo, en el año 2022, para lo que visto en la tabla 8 podemos indicar que encontramos relación entre dichas variables, a razón de  $p = 0.000 < 0.05$  demostrándose la significancia entre estas variables. De la misma manera, la correlación de Karl Pearson  $p = 0.742$  permite determinar que existe una correlación positiva alta, por lo que podemos decir que, con mayor nivel de eficiencia del PDCL, más adecuados serán los PIP en la Municipalidad distrital de San Mateo. Así también en la tabla 16, mediante la aplicación del método de regresión lineal para las dos variables, se puede determinar que si existe una influencia de la variable independiente (PDLC) sobre la variable dependiente (proyecto de inversión pública)

Tenemos a Santana (2016) donde postula que la variable planificación estratégica repercute en la variable gestión administrativa que se aplica en los municipios de Tungurahua – Ecuador, obteniendo de su análisis deductivo – exploratorio, y del procesamiento de la información recolectada de entrevistas y otras fuentes complementarias un nivel de significancia de 0.01 entre las variables, y determinando valida su hipótesis respecto a que la aplicación de una planificación de tipo estratégico ofrece mejorar la naturaleza de la administración de los municipios estudiados. Esta referencia tiene coincidencias con la investigación presentada, ya que, al igual que lo demostrado con la aplicación de los métodos estadísticos de relación de Pearson y regresión lineal, se puede afirmar la influencia que tiene un instrumento de planificación eficiente, permitiendo obtener resultados al momento de su aplicación para la gestión, o toma de acciones.

También Triana (2018) quien analiza la importancia de la planificación estratégica en la gestión de municipios locales, para obtención de resultados esperados, fortalecimiento de capacidades, y que devenga en un desarrollo sostenible de las jurisdicciones estudiadas (Sopó y Cota), y cuyo resultado alcanzado denota la falta de un proceso planificado de gestión en áreas sociales, educativas, laborales, económicas entre otras, y para lo que se propone una metodología de planificación, que conlleve a toma de acciones conjuntas en beneficio de Sopó y Cota. De esta referencia, se nota la coincidencia en cómo, a medida que la planificación se realice de manera eficiente, influirá en los resultados esperados, siendo estos más factibles y sostenibles, y para lo cual, debe contarse con el fortalecimiento de las capacidades de los funcionarios que laboran en el gobierno local, ya que ellos deberán conducir junto a las autoridades ediles, el proceso de recolección de necesidades que presentaran cada sector de la población, y es que la planificación no es solo establecer metas y acciones, sino que debe alinearse a los problemas prioritarios de atención, estando allí el grado de influencia, demostrado anteriormente.

De Guerrero, Rodríguez, Cabeza y Moreno (2020) en su investigación sostienen que la planificación estratégica es fundamental para aunar esfuerzos de los sectores públicos y privados que devendrá en la reactivación económica y dinamización de sectores de producción, ya que, la planificación representará un instrumento para el proceso de toma de decisiones. Respecto de esta referencia, se pueden resaltar aspectos comunes, como es la significancia de una planificación que permita a una institución realizar acciones, resultantes de la concertación entre los diversos sectores que existen en una jurisdicción, y es que las decisiones de acción deben involucrar a toda la sociedad que habita en el territorio, desde la identificación de lo que hace falta, las medidas que deben definirse estratégicamente, sin perder de vista el fin común, que al fin al cabo traerá desarrollo y nuevas oportunidades, dejando de lado, los intereses sesgados de

autoridades. Para el caso de San Mateo, su población debe aunarse a la gestión de los recursos disponibles, a través de su participación activa, así también las asociaciones civiles, como son las comunidades campesinas, clubes deportivos y sociales, sub prefectura, hermandades religiosas, juntas vecinales, autoridades escolares, profesionales de la salud, personal de la PNP, juez de paz, y demás actores privados como son las empresas mineras, y de producción industrial.

Para Orellana, Mena y Montes (2016) se debe poner a cuestionamiento la utilización de un plan de desarrollo para realizar una gestión en municipios de Chile, centrándose en aspectos como la participación ciudadana, planificación, acceso de información y el accountability, concluyendo que existen diferencias entre estos aspectos ya que, no están a la libre disponibilidad del poblador, denotando además como la voluntad política puede ser influyente. Respecto a esta investigación, se puede decir que, si bien existen factores que puedan influir en la valoración de una planificación, en el caso del distrito de San Mateo, se puede notar que la planificación tiene una influencia positiva para la elección de acciones adecuadas como proyectos de inversión, dejando claro también, que la realidad problemática que se presenta en cada ciudad definirá el enfoque de plan de desarrollo a formular.

Así también Fortuna y Flores (2018) en el Estado Dominicano investiga como la planificación podría ser beneficioso para la optimización de los servicios dados por las empresas estatales, para lo cual se centra en evidencia documental y ensaya esquemas de planificación, concluyendo que la planificación sustentada en ejes principales estratégicamente elegidas, permite la optimización del servicio estatal en sus diversos aspectos de calidad, producción y sostenibilidad. Respecto a esta investigación, se encuentran coincidencias alrededor de la importancia de la formulación de un plan con bases sólidas, lo

que se representa en la influencia comprobada del plan de desarrollo local sobre los proyectos de inversión en el distrito de San Mateo.

Mencionar a Ocampo (2019) que abordó la interrogante sobre los factores que incidieron o podrían haber incidido para la elección de proyectos de inversión en la provincia de Andahuaylas desde el año 2015 hasta el año 2018, con una investigación no experimental, histórica y longitudinal, valiéndose de entrevistas, encuestas y la observación para recabar información, evaluando sus hipótesis mediante la descripción de variables como planificación, dispositivos de participación ciudadana, necesidades identificadas y voluntad política, obteniendo como resultados que, el 25% de su muestra considera que existe relación entre la planificación y los proyectos ejecutados alineados a los sistemas de inversión, para el 28%, los proyectos ejecutados dependen de la voluntad política, criterio de funcionarios sin contar con el objetivo final de atención, y para el 47% de su muestra no supo precisar la relación entre planificación y elección de proyectos. En contrarresta, la investigación presentada demuestra que, en el distrito de San Mateo, en el año 2022 es posible que las condiciones realistas permitan que la planificación tenga una influencia positiva para la elección de alternativas de inversión como son los proyectos.

También Cerrón (2017) plantea su hipótesis respecto de la relación significativa entre el PDCL y el presupuesto participativo en la provincia Daniel A. Carrión – Yanahuanca en Pasco, año 2016, realizando una investigación descriptiva correlacional, un estudio aplicado, así como no experimental transversal, con método hipotético deductivo descriptivo e inferencial, obtenido un coeficiente de confiabilidad excelente, con nivel de significancia del 0.05, concluyendo que se relaciona directamente ambas variables al hacer la constatación de sus hipótesis formuladas. Respecto a esta referencia, la investigación en el distrito de San Mateo guarda muchas coincidencias, puesto que también se parte desde la formulación de la

interrogante sobre la incidencia del PDCL, siendo la variable dependiente distintas pero que son componentes de una gestión eficiente municipal, con una similar nivel de significancia del 0.05, lo cual refuerza lo esencial de que el gobierno local cuente con los medios de gestión adecuados, ya que desde el PDCL y su nivel de eficacia dependerá que los demás documentos como el PEI, POI, sean útiles para el accionar y atención de las necesidades de la población, lo que también exige que la participación de la población se

A Giesecke (2019) sentó su atención por la indagación de la programación multianual para realizar inversiones públicas, teniendo en cuenta el punto de vista metodológico y de diseño, así como su relevancia en el proceso de planificación y en los sistemas administrativos del estado, concluyendo que el sistema actual para inversiones en el sector público orienta desde la identificación y atención de brechas, lo cual lo relaciona con la planificación, al ser este un medio para optimizar la atención de dichas necesidades identificadas. Por lado de la investigación presentada esta demuestra la influencia positiva del PDCL sobre los proyectos de inversión, y es que, en la medida que el PDCL sea eficiencia, la elección de las inversiones o proyectos será adecuada para la atención de la población en el distrito de San Mateo.

Por otro lado, Giordano y Valdez (2019) en su investigación busca determinar la relación entre el plan de desarrollo local concertado y la gestión de proyectos de inversión, siendo un tipo de investigación aplicado, con nivel explicativo, con método no experimental cuantitativa, y diseño transversal correlacional causal, obteniendo luego de utilizar la correlación de Pearson y regresión lineal, con una significancia de 0.05 determina la perfecta relación entre sus variables en un sentido lineal positivo. Con esta investigación se encuentran muchas coincidencias, puesto que se comparte el punto de inicio de la influencia, como es el PDCL, sobre la gestión de proyectos, lo cual tiene similitud con la variable proyectos de inversión analizado, siendo

además con un nivel de significancia igual de 0.05, por lo que, se puede decir que la correcta aplicación y eficiencia del PDCL tiene mucha repercusión en la manera de accionar para la gestión de recursos disponibles, que pueden representarse en proyectos de inversión con naturaleza acorde a las necesidades que se encuentren, y que requieren atención a corto, mediano y largo plazo, todo ello genera un refuerzo a la hipótesis planteada, sobre la influencia significativamente positiva entre estas variables, denotando su correlación causal.

También, Jiménez, Merino y Sosa (2018) plantea el análisis de factores que puedan intervenir para la inversión en gobiernos locales, y es que al revisar los factores internos y externos permitirá establecer diagnósticos y nuevas estrategias que optimicen los beneficios de estas inversiones, y que luego de recabar información desde el 2010 hasta el 2017 identifica que cada rincón del país guarda su propia idiosincrasia y realidad social, económica y cultural que influirán en la elección de inversiones de manera diversa. Al respecto, la investigación en el distrito de San Mateo, en su proceso de recopilación de información pone en la palestra interrogantes sobre realidad que involucra a todos los ámbitos del distrito, yendo desde la educación, saneamiento, infraestructura, riego, turismo, gestión de desechos y residuos, cooperación de la población, accionar de las autoridades policiales, responsable de salud, y es que, aunque también hay factores externos e internos de naturaleza u origen diverso que puedan repercutir en cómo se perciben o definen estos ámbitos en el distrito, la investigación hecha nos permite finalizar que en San Mateo, hay influencia positiva del PDCL como medio de planificación de adecuadas inversiones en beneficio de la población en todos sus ámbitos vistos.

Finalmente se debe mencionar que la metodología utilizada desde la aplicación de los instrumentos de recolección de información hasta su procesamiento mediante la aplicación de métodos estadísticos, como

la correlación de Pearson nos permite afirmar que hay relación entre las variables, y también la aplicación de la regresión lineal, permite afirmar que hay influencia que tiene la variable PDLC sobre la variable proyecto de inversión pública, lo que nos da los argumentos necesarios para fortalecer los resultados de esta investigación, y darle relevancia a las variables involucradas, ya que estos forman parte del proceso de democratización de los recursos en una entidad pública, y lo que se vera reflejada en el desarrollo de las unidades productoras a cargo de la entidad, la eficiencia de la prestación de servicios a la población, y la calidad de vida devenida luego de la aplicación eficiente de instrumentos de gestión como es el PDLC.

## VI. CONCLUSIONES

1. Se visualiza que la relación entre el plan de desarrollo local concertado y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.742$ , siendo una correlación positiva alta con respecto a  $p = 0.000 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos decir que se evidencia relación significativa entre el plan de desarrollo local concertado y proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de San Mateo – 2022.
2. Se visualiza que la relación entre el análisis prospectivo y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.577$ , siendo una correlación positiva moderada con respecto a  $p = 0.012 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre el análisis prospectivo y proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de San Mateo – 2022.
3. Se visualiza que la relación entre el escenario apuesta y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.752$ , siendo una correlación positiva alta con respecto a  $p = 0.000 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre el escenario apuesta y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de San Mateo – 2022.
4. Se visualiza que la relación entre la visión propuesta y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.735$ , siendo una correlación positiva alta con respecto a  $p = 0.001 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre la visión propuesta y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de San Mateo – 2022.
5. Se visualiza que la relación entre objetivos estratégicos y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.652$ , siendo una correlación positiva moderada con respecto a  $p = 0.003 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis planteada. En

consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre objetivos estratégicos y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de San Mateo – 2022.

6. Se visualiza aprecia que la relación entre acciones estratégicas y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.601$ , siendo una correlación positiva moderada con respecto a  $p = 0.008 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre acciones estratégicas y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de San Mateo – 2022.
7. Se visualiza que la relación entre la identificación de rutas estratégicas y proyecto de inversión pública establecida por la correlación de Pearson  $p = 0.624$ , siendo una correlación positiva moderada con respecto a  $p = 0.006 < 0.05$ , por lo que se admite la hipótesis propuesta. En consecuencia, podemos afirmar que se evidencia relación significativa entre acciones estratégicas y los proyectos de inversión pública en la Municipalidad distrital de San Mateo – 2022.
8. Se visualiza que, el proyecto de inversión pública es igual a 93,18 más 0,87 veces el plan de desarrollo local concertado. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia de la variable independiente con respecto a la variable dependiente.
9. Se visualiza que, el proyecto de inversión pública es igual a 110,87 más 2,53 veces Análisis Prospectivo. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia de la dimensión (variable independiente) con respecto a la variable dependiente
10. Se visualiza que, el proyecto de inversión pública es igual a 125,59 más 13,54 veces Escenario Apuesta. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia de la dimensión (variable independiente) con respecto a la variable dependiente.

- 11.** Se visualiza que, el proyecto de inversión pública es igual a 109,53 más 5,63 veces Visión Propuesta. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia de la dimensión (variable independiente) con respecto a la variable dependiente.
- 12.** Se visualiza que, el proyecto de inversión pública es igual a 115,68 más 2,88 veces Objetivos Estratégicos. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia de la dimensión (variable independiente) con respecto a la variable dependiente.
- 13.** Se visualiza que, el proyecto de inversión pública es igual a 141,12 más 2,39 veces Acciones Estratégicos. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05, lo cual demuestra la influencia de la variable con respecto a la variable dependiente, lo cual demuestra la influencia de la dimensión (variable independiente) con respecto a la variable dependiente.
- 14.** Se visualiza que, el proyecto de inversión pública es igual a 150,87 más 6,31 veces la Identificación de Rutas Estratégicas. Además, podemos deducir que el coeficiente es significativo, ya que el p-valor es menor a 0.05. Lo cual demuestra la influencia de la variable con respecto a la variable dependiente, lo cual demuestra la influencia de la dimensión (variable independiente) con respecto a la variable dependiente.

## VII. RECOMENDACIONES

1. A las autoridades ediles, se recomienda optimizar los proceso de participación de la ciudadanía, desde la capacitación de sus representantes, haciendo hincapié en la visión que como distrito se quiere alcanzar, y de cómo están dispuestas los objetivos estratégicos en el PDCL, ya que esto, servirá para que la población de a conocer de manera precisa las necesidades que presenta en sus diversos sectores, y como pueden ser atendidos, ya que esta información permitirá a los funcionarios responsables establecer una programación de acciones (proyectos) que enmarcado en lineamientos del PDCL, puedan ser alternativas de solución.
2. A la autoridades ediles, se recomienda optimizar el planeamiento de actividades, reuniendo a los funcionarios de todas las áreas operativas y de programación (obras, contabilidad, presupuesto y OPMI) ya que el éxito de la gestión dependerá de la programación hecha de manera coordinada, y en referencia al PDCL, y es que dichas actividades deberán estar centradas en la atención de la población, tanto para mejoramiento del servicio que se presta, crear nuevas unidades productoras de servicio, ampliación de cobertura de un servicio, dando valor agregado también a los activos estratégicos existentes y nuevos que resulten de la intervención coordinada de la entidad.
3. A las autoridades ediles, se recomienda realizar la capacitación constante a los funcionarios responsables de la programación de proyectos, puesto que es indispensable contar con el personal idóneo para realizar estas funciones, que al final determina el grado de repercusión en el accionar y gestión de los recursos disponibles
4. Al funcionario del área de obras, se recomienda evitar las inversiones no consideradas al inicio de un año fiscal, puesto que conlleva a que se reformule las acciones establecidas para el año fiscal, teniendo en cuenta, que el gobierno local cuenta con recursos económicos limitados, y mas aun sabiendo que deben darse prioridad a las inversiones aprobadas mediante el presupuesto participativo para el año, puesto que se recogen

directamente de la población, pero si de ser el caso, se incluyeran inversiones no consideradas, realizarlos previo conocimiento del comité de vigilancia que se establece luego del presupuesto participativo, quienes harán de conocimiento a los representantes de la población.

5. Al funcionario encargado del área de OPMI, se recomienda alinear su identificación de brechas, y criterios de priorización al PDCL, puesto que usualmente se utiliza como fuente, los diversos aplicativos gubernamentales por sectores, pero, sin embargo, el PDCL ya recoge una identificación de problemáticas y necesidades de atención, todo ello, permitirá una mejor programación de acciones (proyectos) durante el año fiscal.

## REFERENCIAS

- Alburquerque, F. (2003). Teoría y práctica del enfoque del desarrollo local. *Instituto de Economía y Geografía. Consejo Superior de Investigaciones Científicas, Madrid*, 1-24. <https://tinyurl.com/2nvyrncy>
- Alonso, Á. I. (2010). La planificación estratégica como instrumento de gestión pública en el gobierno local: análisis de caso. *Cuadernos de Gestión*, 10(1), 101-120. [DOI: 10.5295/cdg.100156ai](https://doi.org/10.5295/cdg.100156ai)
- Arévalo, R. S. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(2), 1726-1739. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i2.378](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378)
- Armendáriz, E., & Contreras, E. (2016). El gasto de inversión pública en América Latina: cuánto y cuán eficiente. *Sexto Seminario de la Red de Sistemas Nacionales de Inversión Pública de América Latina y el Caribe. Costa Rica*, 19. <https://tinyurl.com/2gdgepcm>
- Armijo, M. (2011). Planificación estratégica. *Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES)*, 69, 15. <https://tinyurl.com/2gww89un>
- Babino, L. (2004). La planificación como función de la gestión de gobierno. *Revista de la Asociación Argentina de Presupuesto y Administración Financiera Pública*, XVIII Seminario Nacional de Presupuesto Público, Villa Carlos Paz, Córdoba. <https://tinyurl.com/2maaurqp>
- Barrios, A. Z. (2008). Teoría para mejorar la gestión pública. *Revista de Artes y Humanidades UNICA*, 9(22), 132-149. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=170118859008>
- Becattini, G., Costa, M. T., & Trullén, J. (2002). *Desarrollo local: teorías y estrategias* (pp. 17-106). Madrid, Spain: Civitas. <https://tinyurl.com/2jvr9wkc>
- Cáceres, S. H. (2016). Análisis de eficiencia en proyectos de inversión Pública: un estudio de caso en proyectos ejecutados por Administración

- directa. *Revista Investigaciones Altoandinas*, 18(1), 61-68.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=5399051>
- Campos, D. y Mora, Z. (1999). Introducción a la investigación científica. *fármacos*, 12(1), 60-77. <https://tinyurl.com/2f3xdjkg>
- Cárdenas-Ordoñez, L. J. (2019). Impacto de los proyectos de inversión pública en la mejora de las condiciones de vida de la población del distrito de Marías-Huánuco. *Gaceta Científica*, 5(1), 48-51.  
<https://doi.org/10.46794/gacien.5.1.467>
- CEPLAN (2015). *Directiva General del Proceso de Planeamiento Estratégico – Sistema Nacional de Planeamiento Estratégico*.  
<https://tinyurl.com/2flch7lp>
- CEPLAN (2016). *Guía para el cumplimiento de la meta 3: Formulación del plan de desarrollo local concertado – PDLC*. [guia\\_cumplimiento\\_meta03.pdf \(mef.gob.pe\)](http://mef.gob.pe/guia_cumplimiento_meta03.pdf)
- CEPLAN (2021). *Guía para el plan de desarrollo regional concertado*. [Guía para el Plan de Desarrollo Regional Concertado para la mejora de planes estratégicos con enfoque territorial - Informes y publicaciones - Centro Nacional de Planeamiento Estratégico - Gobierno del Perú \(www.gob.pe\)](http://www.gob.pe/guia_para_el_plan_de_desarrollo_regional_concertado)
- Cerron, B. (2017). *Relación entre el plan de desarrollo concertado y el presupuesto participativo en la municipalidad provincial Daniel Alcide Carrion – Yanahuana, Pasco 2016* [Tesis Maestría, Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán Valle]. Repositorio Institucional UNEG. <http://hdl.handle.net/20.500.14039/1794>
- Chang, H. (2007). La administración de la inversión pública. <https://tinyurl.com/2hbx33um>
- Cuenta General de la República. (2010). Ministerio de Economía y finanzas. Tercer Sección: Inversión Pública. [6 inversion\\_publica.pdf \(mef.gob.pe\)](http://mef.gob.pe/inversion_publica.pdf)
- Chanto, A. (2008). El método hipotético-deductivo como legado del positivismo lógico y el racionalismo crítico: su influencia en la economía. *Revista de*

<https://revistas.ucr.ac.cr/index.php/economicas/article/view/7142>

- Coronado, P., & Aguayo, E. (2002). Inversión pública e inversión privada en Bolivia. *Población*, 8, 137-000.  
<https://www.redalyc.org/pdf/165/16520204.pdf>
- Craviotti, C. (2006). Concertación social y territorio. *Interações (Campo Grande)*, 8, 29-36. <https://doi.org/10.1590/S1518-70122006000200004>
- Decreto Supremo 284 -2018-EF, Reglamento Decreto Legislativo 1252, Decreto Legislativo crea el Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones. (2018). Diario Oficial El Peruano. Capítulo I. Disposiciones Generales - Art. 3. Definiciones. [file \(mef.gob.pe\)](file:mef.gob.pe)
- Dos Santos, M. (1984). Concertación social: redistribución del poder. *Nueva sociedad*, (70), 70.  
[https://static.nuso.org/media/articles/downloads/1422\\_1.pdf](https://static.nuso.org/media/articles/downloads/1422_1.pdf)
- Fortuna, R., & Flores, C. (2018). Planificación estratégica en las empresas públicas de República Dominicana, caso CDEEE. *Revista GEON: Gestión-Organización-Negocios.*, 5(2), 106-114. [Planificación estratégica en las empresas públicas de República Dominicana, caso CDEEE - Dialnet \(unirioja.es\)](http://unirioja.es)
- Gallicchio, E. (2004). El desarrollo local en América Latina. Estrategia política basada en la construcción de capital social. *Córdoba, Argentina. Mayo.*  
<https://tinyurl.com/2ptyyzn>
- Giesecke, C. (2019). *La programación multianual de la inversión pública en el Perú. Discusión de los aspectos de diseño y metodología.* [Informe Profesional, Universidad Católica del Perú]. Repositorio Institucional UCP. <http://hdl.handle.net/20.500.12404/14481>
- Gordiano, F. y Valdes, S. (2019). *El Plan de Desarrollo local concertado y su relación con la gestión de proyectos de inversión, en la municipalidad provincial Daniel Alcides Carrion, año 2018* [Tesis de pregrado, Universidad Nacional Daniel Alcides Carrion]. Repositorio Institucional UNDC. <http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/1611>

- Guerrero, A. Rodríguez, J. Cabeza, M. & Moreno, F. (2020). Planificación estratégica para desarrollo territorial de la Provincia Esmeraldas en Ecuador. *Revista de ciencias sociales*, 26(3), 130-147. [Planificación estratégica para el desarrollo territorial de la Provincia Esmeraldas en Ecuador - Dialnet \(unirioja.es\)](https://doi.org/10.24275/ETYP/AM/NE/332010/Hernandez)
- Hernández, J. (2010). Inversión pública y crecimiento económico: Hacia una nueva perspectiva de la función del gobierno. *Economía: teoría y práctica*, (33), 59-95. <https://doi.org/10.24275/ETYP/AM/NE/332010/Hernandez>
- Hernández, R. Fernández, C. y Baptista, P. (2010). Metodología de la Investigación. *México DF: Mc Graw Hill*. <https://tinyurl.com/2f5tf868>
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2017). Alcance de la Investigación. <https://tinyurl.com/2grrumfd>
- Hernández Mota, J. L. (2010). Inversión pública y crecimiento económico: Hacia una nueva perspectiva de la función del gobierno. *Economía: teoría y práctica*, (33), 59-95. <https://tinyurl.com/2gwm2oqs>
- Hurtado-Villanueva, A., & Gonzales-Vallejos, R. E. (2015). La gestión y planificación municipal en el Perú. *Revista Tecnológica-ESPOL*, 28(4). <http://200.10.150.204/index.php/tecnologica/article/view/407>
- Jiménez, A. Merino, C. y Sosa, J (2018). *Determinantes de la inversión pública de los gobiernos locales del Perú*. Documento de Investigación N001-2018, Secretaria Técnica del Consejo Fiscal del Perú. <https://tinyurl.com/2f8ef5p4>
- Kliksberg, B., Martín, J., & Costa Filho, A. (1988). *La Democracia frente al reto del Estado eficiente*. Grupo Editor Latinoamericano. <https://tinyurl.com/2msqtq5e>
- Matus, C. (1987). Planificación y gobierno. *Revista Cepal*, (31), 161-177. <https://repositorio.esocite.la/id/eprint/982>
- MEF (2014). *Guía General para la identificación, formulación y evaluación social de proyectos de inversión pública, a nivel de perfil*. <https://tinyurl.com/2pgkm2dk>

- Montecinos, E. (2018). Democratización de la inversión pública en Chile. El caso del presupuesto participativo en la región de Los Ríos. *Revista Del CLAD Reforma y Democracia*, (72), 137-162. <https://tinyurl.com/2llkxhjw>
- Ocampo, W. (2019). *Factores que determinan la inversión pública en el gobierno local de la provincia de andahuayalas, periodo 2015 – 2018* [Tesis de posgrado, Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco]. Repositorio Institucional UNSAAC. <http://hdl.handle.net/20.500.12918/5066>
- Orellana, A. Mena, J. & Montes, M. (2016). Plan de desarrollo comunal : ¿El instrumento rector de gestión municipal en Chile? *Revista INVI*, 31(87), 173-200. <http://dx.doi.org/10.4067/S0718-83582016000200006>
- Ortega, J. A. R. (2010). El diálogo y la concertación social. *Estudios de derecho*, 67(150), 113-134. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6766536>
- Pacchua Guerra, W. A. (2021). La relación entre el presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Lurigancho del año 2016. <https://hdl.handle.net/20.500.12672/16696>
- Palacio, J. R. S. (1999). Las estrategias de desarrollo local: aproximación metodológica desde una perspectiva socio-económica e integral. *Dirección y organización*, (21). <https://www.revistadyo.es/DyO/index.php/dyo/article/view/301>
- Palacios Tovar, C. A. (2017). Efecto de la inversión pública en la infraestructura vial sobre el crecimiento de la economía peruana entre los años 2000 y 2016. <https://hdl.handle.net/20.500.12672/14570>
- Pérez, M. M. (2006). El desarrollo local sostenible. *Economía y desarrollo*, 140(2), 60-71. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=425541310004>
- Piscoya Vera, H. F. (2017). Modelo de gestión para gobiernos regionales con enfoque a gerencia para resultados. <https://hdl.handle.net/20.500.12672/6284>

- Ramos, C. (2015). Los paradigmas de la investigación científica. *Avances en psicología*, 23(1), 9-17. <https://doi.org/10.33539/avpsicol.2015.v23n1.167>
- Sánchez, F. (2003). *Planificación estratégica y gestión pública por objetivos*. ILPES. [Planificación estratégica y gestión pública por objetivos \(cepal.org\)](http://www.cepal.org)
- Santana, S. (2016). *La Planificación estratégica y la gestión administrativa de gobiernos autónomos descentralizados municipales (GADM) de Tungurahua* [Tesis de posgrado, Universidad Técnica de Ambato del Ecuador]. Repositorio Institucional UTA. <http://repositorio.uta.edu.ec/jspui/handle/123456789/22999>
- Sforzi, F. (1999). La teoría marshalliana para explicar el desarrollo local. *Manual de desarrollo local*, Asturias, Editorial Gijón. <https://tinyurl.com/2jordrlj>
- Romero Rodríguez, C. A. (2016). Análisis de la ejecución de la inversión pública y su incidencia en la calidad de vida de la población: región la libertad periodo 2009-2014. <http://dspace.unitru.edu.pe/handle/UNITRU/2436>
- Tamayo, M. (2004). *El proceso de la investigación científica*. Editorial Limusa. <https://tinyurl.com/2hpbfcjh>
- Tolentino, J. M. A. (2018). Análisis de la gestión del gasto público en inversión y su incidencia sobre la reducción de los niveles de pobreza en el Perú. *Quipukamayoc*, 26(51), 33-41. <https://tinyurl.com/2lwf5f2s>
- Triana, M (2018). *La planificación estratégica como modelo metodológico para afianzar la gestión municipal en proyectos de desarrollo sostenible en los municipios de Colombia Sopo y Cota en el departamento de Cundimarca* [Tesis de posgrado, Universidad Santo tomas]. Repositorio Institucional USTA. <http://dx.doi.org/10.15332/tg.mae.2020.00650>
- Useche Arévalo, A. J. (2015). Construcción de portafolios de inversión desde las finanzas del comportamiento: una revisión crítica. *Cuadernos de Administración*, 28(51), 11-43. <https://doi.org/10.11144/Javeriana.cao28-51.cpiif>

Valencia, W. A. (2016). Enfoque metodológico para los objetivos estratégicos en la planificación del sector público. *Industrial data*, 19(1), 28-32. <https://www.redalyc.org/pdf/816/81650062004.pdf>

Zavala, R. (2019). *Determinantes de la Eficiencia de los Proyectos de Inversión Pública* (Doctoral dissertation, Tesis de Maestría). Universidad de Chile, Chile. [http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/174252/cfzavala\\_rl.pdf](http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/174252/cfzavala_rl.pdf).

## **ANEXOS**

### ANEXO 1: Matriz de Consistencia

INFLUENCIA DEL PDLC EN PIP. MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MATEO – 2022			
FORM. PROBL.	OBJETIVOS	HIPOTESIS	METODOLOGIA
<p><b>PROBLEMA GENERAL:</b> ¿Cuál es la influencia del Plan de Desarrollo Local Concertado en los proyectos de inversión realizados por la Municipalidad Distrital de San Mateo, año 2022?</p> <p><b>PROBLEMAS ESPECIFICOS:</b> - ¿Cuál es la influencia del análisis prospectivo al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022? - ¿Cuál es la influencia del escenario apuesta al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022? - ¿Cuál es la influencia de la visión del gobierno local al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022? - ¿Cuál es la influencia de los objetivos estratégicos del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022? - ¿Cuál es la influencia de las acciones estratégicas del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022? - ¿Cuál es la Influencia de la identificación de rutas estratégicas</p>	<p><b>OBJETIVO GENERAL:</b> Determinar la influencia del Plan de Desarrollo Local Concertado en los PIP, de la Municipalidad Distrital de San Mateo, año 2022.</p> <p><b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b> - Determinar la influencia del análisis prospectivo al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022 - Determinar la influencia del escenario apuesta al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022 - Determinar la influencia de la visión del gobierno local al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022 - Determinar la influencia de los objetivos estratégicos del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022 - Determinar la influencia de las acciones estratégicas del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022 - Determinar la Influencia de la identificación de rutas estratégicas del</p>	<p><b>HIPÓTESIS GENERAL</b> Existe influencia significativa del PDLC en los PIP ejecutados por la Municipalidad distrital de San Mateo, año 2022.</p> <p><b>HIPÓTESIS ESPECÍFICAS</b> - Existe influencia del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022 - Existe influencia del análisis prospectivo al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022. - Existe influencia del escenario apuesta al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022 - Existe influencia de la visión del gobierno local al 2030 del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022. - Existe influencia de los objetivos estratégicos del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022. - Existe influencia de las acciones estratégicas del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022 - Existe influencia de la identificación de rutas estratégicas del PDLC en los</p>	<p><b>METODO DE INVESTIGACION</b> Enfoque: Cuantitativo Metodología: Hipotética deductiva Paradigma: Positivismo</p> <p><b>TIPO</b> Aplicada</p> <p><b>DISEÑO DE INVESTIGACION</b> Correlacional causal No experimental - Transversal</p> <p><b>VARIABLES</b> <b>1.-Plan de Desarrollo Local Concertado</b> <u>Dimensiones:</u> -Análisis prospectivo -Escenario apuesta -Visión del Gobierno Local -Objetivos estratégicos -Acciones Estratégicas -Identificación de rutas estratégicas</p> <p><b>2.-Proyectos de Inversión Publica</b> <u>Dimensiones:</u> -Identificación de Problemática -Análisis de Problemas -Análisis de objetivos -Análisis de demanda y oferta -Análisis de alternativas -Identificación de proyectos</p>

del PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022?	PDLC en los proyectos inversión pública ejecutados, año 2022	proyectos inversión pública ejecutados, año 2022	<p></p> <p><b>POBLACION</b> - <b>62</b> personal administrativo, técnico y obrero, que labora en la Municipalidad Distrital de San Mateo</p> <p><b>MUESTRA</b> -<b>18</b> Personal administrativo, técnico y obrero, que labora en la Municipalidad Distrital de San Mateo.</p> <p><b>MUESTREO</b> - No probabilístico intencional - Personal con perfil profesional con capacidad de manejo o conocimiento de herramientas de gestión, planificación y/o ejecución de proyectos de inversiones</p>
---	--	--	---

			<p><b>TECNICA E INSTRUMENTOS</b> Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario</p> <p><b>PROCEDIMIENTOS</b> Programa indole estadístico denominado SPSS</p> <p><b>METODO DE ANILISIS</b> Estadística descriptiva, y de la misma manera aplicamos la estadística inferencial, mediante el uso del Rho de Spearman, que nos da el grado de correlación entre las dos variables vistas</p>
--	--	--	---

## ANEXO 2: Matriz de Operacionalización de Variable Independiente

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador(es)	Escala p/medición
Plan de desarrollo local concertado – PDLC	Medio documentario para la gestión estratégica orientado al desarrollo que contiene los objetivos y metas que persiguen, una visión futura concertada por los distintos sectores que comparten una determinada jurisdicción. <b>Fuente:</b> CEPLAN (2016)	Procesamiento de la visión y el futuro deseado, para determinar estrategias y lineamientos que permitirán alcanzar resultados, objetivos y metas, que beneficie a una determinada jurisdicción, y para sus dimensiones se considerara la vista prospectiva, escenario que se apuesta, visión propuesta, objetivos de índole estratégico. <b>Fuente:</b> CEPLAN (2016)	Análisis prospectivo	-Característica del territorio -Variables estratégicas – brechas -Escenarios exploratorios -Síntesis del análisis de riesgo y oportunidades	Escala de Likert 1. .(nunca) 2. .(casi nunca) 3. .(a veces) 4. .(casi siempre) 5. .(siempre)
			Escenario apuesta	-Posición estratégica de las variables estratégicas. -Redacción del escenario apuesta	
			Visión propuesta	-Visión propuesta	
			Objetivos estratégicos	-Identificación de objetivos estratégicos	
			Acciones estratégicas	-Acciones estratégicas por objetivos estratégicos	
			Identificación de rutas estratégicas	-Ruta estratégica general -Ruta estratégica por objetivos estratégicos	

### ANEXO 3: Matriz de Operacionalización de Variable Dependiente

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicador(es)	Escala p/medición
Proyecto de inversión pública - PIP	Conjunto de Actividades coordinadas cuyo objetivo es la atención de necesidades identificadas, y/o crear, mejorar o ampliar la prestación de servicios primordiales en un determinado ámbito territorial. <b>Fuente:</b> Diario El Peruano (2018)	Actividades coordinadas a partir del análisis en un ámbito territorial de la problemática, objetivos, demanda y alternativas técnicas finales, y para sus dimensiones se considerará la identificación de la problemática, análisis de problemas, verificar objetivos, análisis de demanda y oferta, análisis de alternativas, identificación del proyecto. <b>Fuente:</b> Diario El Peruano (2018)	Identificación de la problemática	-Problema central	Escala de Likert 1. .(nunca) 2. .(casi nunca) 3. .(a veces) 4. .(casi siempre) 5. .(siempre)
			Análisis de problemática	-Causas -Efectos	
			Análisis de objetivos	-Medios -Fines	
			Análisis de demanda y la oferta	-Oferta actual -Demanda actual	
			Análisis de alternativas	-Concepción técnica	
			Identificación del proyecto	-Costos -Beneficios -Rentabilidad Social	

**ANEXO 4: Certificado De Validez y Confiabilidad de los instrumentos para recojo de información**

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad:    **Aplicable [ x ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Soto Hidalgo Cinthya Virginia

DNI: 41808419

Especialidad del validador: Maestra en Administración de Negocios – MBA  
Docente Investigador RENACYT / Metodóloga

23 de octubre de 2022

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



-----  
**Firma del Experto Informante.**



N. o	VARIABLE 1: Plan de desarrollo local concertado	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
43	En el distrito de San Mateo, sus autoridades y funcionarios desarrollan sus acciones y funciones en atención a las demandas ciudadanas.	X		X		X		
44	En el distrito de San Mateo, sus autoridades y funcionarios están capacitados para la formulación, ejecución y evaluación de un plan concertado	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Hay suficiencia.

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ X ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Dr/ ~~Mg.~~ **Ricardo Milla Toro**      **DNI: 44372112**

**Especialidad del validador:** **Magíster en Filosofía. Profesor de investigación científica.**

**23 de octubre de 2022**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
 -----  
**Firma del Experto Informante.**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Dr/ ~~Mg~~: Ricardo Milla Toro

**DNI:** 44372112

**Especialidad del validador:** Magíster en Filosofía. Profesor de investigación científica.

**23 de octubre de 2022**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
-----  
**Firma del Experto Informante.**

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia en los instrumentos presentados**

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ x]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador.** Mg. Mendieta Pérez Michael Iván  
**DNI: 06802088**

**Especialidad del validador: Magister en Ciencia Política y Gobierno**

**21 de octubre de 2022**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
.....  
**Michael I. Mendieta Pérez**  
**MAGISTER EN CIENCIA POLÍTICA**

-----  
**Firma del Experto Informante.**

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los instrumentos presentan suficiencia**

**Opinión de aplicabilidad:**      **Aplicable [ x ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Mendieta Pérez Michael Iván**  
**DNI: 06802088**

**Especialidad del validador: Magister en Ciencia Política y Gobierno**

**22 de octubre de 2022**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
-----  
**Michael I. Mendieta Pérez**  
**MAGISTER EN CIENCIA POLÍTICA**

-----  
**Firma del Experto Informante.**

## **ANEXO 5: Estadística de la fiabilidad de los instrumentos**

**Figura 1:** Medida de fiabilidad mediante el Alfa de Cronbach

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>	
<b>Alfa de Cronbach</b>	<b>Nº de elementos</b>
,940	107

Como el valor de coeficiente de Alfa de Cronbach es igual a 0,940 es mayor a 0.9, nos da inferir que la medida de fiabilidad es excelente.



"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

San Mateo, 16 de diciembre del 2022

**CARTA N°003-2022-GM-MDSM**

**Sr. Walter Alexander Huaraca Diaz**

**Asunto:**

- Autorización para uso de nombre de la entidad, para fines académicos y de investigación.

**Referencia:**

- Expediente: 1706-2022

Mediante la presente me dirijo a usted para saludarlo cordialmente, y manifestar lo siguiente;

Teniendo en cuenta, que su persona viene realizando su tesis denominado "INFLUENCIA DEL PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO EN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA. MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MATEO – 2022", y para el cual ha comunicado la recolección de información entre los funcionarios de esta Municipalidad, por lo que, para efectos del mismo, en el aspecto académico y de investigación, se autoriza a Ud. el uso del nombre de la Entidad bajo los parámetros ya descritos.

Por ello, y para los fines mencionados se hace llegar el presente, y sin otro particular suscribo a usted

Atentamente,



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE  
SAN MATEO

Lic. Eliu Gomer Muñoz Ríos  
GERENTE MUNICIPAL



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, BERAUN BERAUN EMIL RENATO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "INFLUENCIA DEL PLAN DE DESARROLLO LOCAL CONCERTADO EN PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA. MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MATEO - 2022", cuyo autor es HUARACA DIAZ WALTER ALEXANDER, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 28 de Diciembre del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
BERAUN BERAUN EMIL RENATO <b>DNI:</b> 40228223 <b>ORCID:</b> 0000-0003-1497-6613	Firmado electrónicamente por: EBERAUNB el 04-01- 2023 00:23:41

Código documento Trilce: TRI - 0503558