



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Gestión municipal y ejecución presupuestal en una municipalidad  
distrital de la provincia de Huamanga, 2021

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Arango Gamarra, Jose Luis (orcid.org/0000-0002-8924-1200)

**ASESOR:**

Mg. Ramos Serrano, Shelby Hubert (orcid.org/0000-0001-6377-0203)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y modernización del estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo

LIMA – PERÚ

2022

### **Dedicatoria**

*A mi padre que es mi guía desde el cielo, así también a mi madre que es mi fortaleza. Dedico esta tesis por su apoyo incondicional.*

### **Agradecimiento**

*“Gracias a todos los que me ayudaron a sacar este proyecto del suelo y hacerlo un éxito. Gracias a mis padres por el regalo de la vida. Gracias a mi familia por su apoyo incondicional a lo largo de este viaje.”*

## Índice de contenido

Carátula .....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Índice de contenido.....	iv
Índice de tablas.....	v
Resumen .....	vi
Abstract .....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	8
III. METODOLOGÍA.....	18
3.1 Tipo y diseño de investigación.....	18
3.2 Variables y operacionalización.....	20
3.3 Población, muestra y muestreo.....	23
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	25
3.5 Procedimientos.....	26
3.6 Métodos de análisis de datos.....	26
3.7 Aspectos éticos.....	27
IV. RESULTADOS .....	28
V. DISCUSIÓN.....	34
VI. CONCLUSIONES.....	40
VII. RECOMENDACIONES.....	43
REFERENCIAS .....	45
ANEXOS.....	49

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b> Distribución de frecuencia de la variable gestión municipal y sus dimensiones.....	29
<b>Tabla 2</b> Distribución de frecuencia de la variable ejecución presupuestal y sus dimensiones.....	30
<b>Tabla 3</b> Prueba de hipótesis general .....	31
<b>Tabla 4</b> Prueba de hipótesis específica 1 .....	31
<b>Tabla 5</b> Prueba de hipótesis específica 2 .....	32
<b>Tabla 6</b> Prueba de hipótesis específica 3 .....	33
<b>Tabla 7</b> Prueba de hipótesis específica 4 .....	33

## Resumen

El presente estudio tuvo como finalidad establecer la relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, por lo que este estudio tuvo un enfoque cuantitativo, de tipo aplicado, nivel correlacional y diseño no experimental-transeccional. Para su desarrollo se trabajó con una población de 147 servidores públicos de la municipalidad, de los cuales se tomó una muestra de 107 trabajadores, a los que se les realizó dos cuestionarios referidos a las variables de estudio. Los resultados mostraron que gestión municipal, es percibida como deficiente por un 88.2% y un 17.8% la percibe como regular. Asimismo, la ejecución presupuestal es percibida como deficiente por un 70.1% de los encuestados y un 29.9% la percibe como regular. Finalmente se concluye conforme a la estadística inferencial que se aplicó donde se utilizó el estadístico de correlación Rho de Spearman, donde se obtuvo un valor de  $Rho = 0.795$ , p-valor que se asocia al contraste de 0.000 que es menor a 0.05 y con una confiabilidad del 95%, por lo que se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la variable gestión municipal tiene una relación lineal directa alta con la ejecución presupuestal.

**Palabras clave:** Gestión municipal, ejecución presupuestal, eficiencia, servicios municipales, democracia.

## **Abstract**

The purpose of this study was to establish the relationship between municipal management and budgeting in a district municipality in the province of Huamanga, so this study had a quantitative approach, of an applied type, correlational level and a non-experimental transactional design. For its development, we worked with a population of 147 public servants of the municipality, of which a sample of 107 workers was taken, to whom two questionnaires referring to the study variables were carried out. The results showed that municipal management is perceived as deficient by 88.2% and 17.8% perceives it as regular. Likewise, budget execution is perceived as deficient by 70.1% of those surveyed and 29.9% perceives it as regular. Finally, it is concluded according to the statistical inference that was applied where the Spearman's Rho connection statistic was obtained, where a contrast statistic  $Rho = 0.795$  was obtained, p-value that is associated with the contrast of 0.000 that is less than 0.05 and with a reliability of 95%, so it is concluded that there is significant statistical evidence to say that the municipal management variable has a high direct linear relationship in the budget execution variable.

**Keywords:** Municipal management, budget execution, efficiency, municipal services, democracy.

## I. INTRODUCCIÓN

En el ámbito internacional Zendeli (2015) observa que uno de los fenómenos que afectan negativamente la eficiencia y el desempeño de la gestión municipal en la República de Macedonia del Norte en cuanto a la prestación de servicios públicos es la corrupción en segmentos separados de las instituciones del estado. Según la encuesta de la Sección de Delincuencia Grave y Organizada (OSCE) desde octubre de 2012, la corrupción se propaga más en la administración central y le siguen la administración local, la educación, los deportes, entre otras.

Para contrarrestar la corrupción que ocurre en los diferentes niveles administrativos de la República de Macedonia del Norte y, al mismo tiempo, fortalecer la capacidad de gestión municipal Zendeli (2015) plantea como requisito previo una mayor autonomía fiscal y viabilidad financiera de las entidades locales, rescatando la necesidad de una administración pública encuadrada en los principios de legalidad, responsabilidad, neutralidad política y una rigurosa meritocracia, con una actuación transparente y participativa que conduzca, por necesidad, a una sustancial mejora de los servicios públicos que se brinda a los ciudadanos.

Por su parte Diegtiar et al. (2021), indican que uno de los principales problemas del gobierno de Ucrania y los países europeos modernos, es la necesidad de mantener la confianza de los miembros de la comunidad en los gobiernos estatales y municipales autoridades. En este sentido, las autoridades locales buscan constantemente oportunidades para crear comunidades locales sostenibles. Para lo cual plantea como alternativa de solución la implementación de las normas ISO 9001 e ISO 18091 con la finalidad de garantizar una gestión de calidad en la administración de las municipalidades locales. Según Rinaldi et al. (2015), a gestión de la calidad del gobierno puede garantizar la prosperidad económica sostenible y el desarrollo de la sociedad, así como la interacción coherente y coordinada entre políticas nacionales y municipales.

Acorde con lo que indica Fragoso (2015), que los miembros de la comunidad esperan que todos los niveles de gobierno brinden servicios públicos de alta calidad. servicios, a saber: protección y seguridad, carreteras de alta calidad, transporte accesible, fácil y rapidez en los trámites, la transparencia y accesibilidad de la información, la disponibilidad de sistemas de salud y educación efectivos e



infraestructura general de alta calidad. Por lo tanto, Nikovskaya y Yakimets (2017), indican que los países avanzados de Europa y del mundo están preocupados por la creciente competencia interestatal, por un lado, la necesidad de gestionar eficazmente los problemas sociales, por otro, y buscan activamente soluciones sistémicas para mejorar la calidad de gestión de las instituciones a nivel municipal, estatal y nacional en todas las ramas del gobierno.

De igual manera se constata que los gobiernos locales de México están afectados por similares circunstancias ya que su autonomía, otorgada por norma constitucional, es limitada puesto que en la práctica es el gobierno central el que adopta las decisiones de mayor trascendencia, las mismas que no tienen en cuenta las particularidades locales por lo que su efectividad es limitada y ocasiona el deterioro de la calidad de las prestaciones sociales. Este cuadro se agrava aún más por la discontinuidad en las políticas locales a consecuencia de la renovación cada trienio de los gobernantes municipales lo que abona a una pobre gestión pública municipal en tanto prestación de servicios públicos (Tornos, 2017).

Por otro lado, según Solís et al., (2019), para que se dé una eficiente gestión municipal en los gobiernos de México, se requiere fortalecer funcional y estructuralmente a la municipalidad para que posea una adecuada autonomía tanto de carácter financiero como político. Las condiciones actuales de las municipalidades, sin embargo, son tales que ejecutan sus partidas presupuestales de forma muy limitada ya que el gobierno municipal sigue soportando la persistente influencia del gobierno central.

De similar modo, en el ámbito internacional y respecto a la ejecución financiera en de gobiernos locales, Rotaru et al. (2015), indican que la República de Moldova está promoviendo la adopción de diversas reformas para lograr una ejecución presupuestal centrada en la consecución de objetivos formulados y ejecutados en el curso de una planificación de alcance nacional. Sin embargo, la aplicación de dichas reformas se ve afectada por el alto nivel de burocratismo que ralentiza los procesos administrativos, así como por la corrupción y el fraude que permea casi todos los niveles de la estructura administrativa pública.

En cambio, en la ciudad de Volgogrado, Federación Rusa, se evidencia una brecha de efectivo en el presupuesto local de ejecución que, por lo general, es

inevitable, porque los ingresos se obtienen de manera desigual durante el ejercicio fiscal, los gastos presupuestarios son estacionales y esto amenaza la ejecución presupuestal del municipio, por lo que se busca adoptar medidas de calidad para mejorar el manejo de los fondos presupuestarios (Fedotova, 2018).

Por su parte Li y Guo (2022), mencionan que en la ciudad Nueva York la promulgación e implementación de un sistema de contabilidad de las instituciones públicas ha hecho que la ejecución presupuestal sea cada vez más compleja y que los datos contables sean cada vez más abundantes. En los últimos años, una serie de reformas fiscales implementadas por el Ministerio de Hacienda, incluidas reformas presupuestarias, pagos centralizados de tesorería y reformas de clasificación de ingresos y gastos, también han presentado nuevos requisitos para el trabajo financiero estatal. Siendo así que inician que los métodos actuales de análisis financiero ya no pueden cumplir con los requisitos del desarrollo de los gobiernos locales.

En cambio Mansurov (2021), menciona que en la República de Uzbekistán un elemento esencial de la estabilidad del sistema financiero del país es la aplicación del sistema de tesorería en la ejecución presupuestal. Enfatiza la importancia de la mejora continua y la modernización del trabajo de los órganos de tesorería, lo que reducirá significativamente los costos de transacción en el ámbito presupuestario y, en consecuencia, aumentará el nivel de eficiencia la ejecución presupuestal a mediano plazo del país.

Teniendo en cuenta una perspectiva más amplia que la del ámbito estrictamente municipal diversas investigaciones internacionales muestran la interrelación entre ejecución presupuestaria y gestión pública. Entre ellas, Belova (2021), en el año 2019 llevó a cabo una investigación de seguimiento financiero en el ámbito presupuestario hallando como resultado la escasa transparencia de los procesos presupuestarios, así como la evidencia de diversas prácticas y actos de corrupción como el de funcionarios que redireccionaban el presupuesto para sus fines particulares y muchos casos de abuso de poder cometidos al interior de la institución.

A raíz de estos hallazgos, Belova (2021), propone implementar un sistema de monitoreo financiero en el ámbito presupuestario que garantice y facilite el

incremento de la eficiencia en la generación de ingresos presupuestarios, el uso (distribución y/o redistribución) de los fondos públicos, posibilitando la transparencia de los procesos presupuestarios en todas sus etapas.

En el ámbito nacional contemporáneo una de las primeras constataciones que saltan a la vista de cualquier observador es la deficiente capacidad de gestión que impregna todos los niveles del gobierno incluido el municipal y que se evidencia en la baja calidad de la ejecución de los presupuestos. Esta conjunción de factores ocasiona una deficiente atención de las necesidades urgentes e importantes de los pobladores quienes cada vez más sienten como ajena y distante a la administración municipal la que, muchas veces, acentúa esa percepción al fomentar la ejecución de proyectos inapropiados y tener una baja capacidad de gasto. (Jurado et al., 2021)

En lo relativo a ejecución presupuestal Aponte (2018) señala con precisión que la baja ejecución del presupuesto evidencia una deficiente gestión municipal, y, en cambio, una alta ejecución indica una buena gestión edil que hace uso eficiente y eficaz de los fondos de los que dispone. Además, las autoridades están menos preocupadas por la aplicación de sus planes y más preocupadas por cómo y cuánto se gasta el dinero. Así lo evidencia Yucra, (2018), en su investigación realizada en el municipio de Pedro Vilca Apaza en Puno, donde indica que, según PIM, el presupuesto para el periodo 2017 fue de 7,428,641.00 soles del cual se ejecutó como gasto el 94.68%, esto es, 7, 033,373.00 soles, mientras que para el 2016 se programó, según PIM, la cantidad de 4, 999,010.00 soles de los que se ejecutó el 90.39%, es decir, el monto de 4, 954,587.00; como se ve, en ambos periodos se manifiesta una deficiente capacidad de gasto lo que impide el cumplimiento de los objetivos y objetivos presupuestarios.

En el ámbito local, se considera pertinente señalar que, según el Informe de Municipalidades Ganadoras del Sello Municipal del Ministerio de Desarrollo e Inclusión Social, MIDIS, (2021), el premio “Presidente” correspondiente al año que se indica fue otorgado a algunas municipalidades distritales de la provincia de Huamanga, pese a que ésta no llegaron a cumplir en su totalidad con la meta de ejecución presupuestal programada, recibiendo por parte de los organizadores la recomendación de mejorar su rendimiento para los periodos posteriores.

Al respecto el Ministerio de Economía y Finanzas (2022), mediante su portal de transparencia señala que el presupuesto ejecutado por el referido municipio durante el periodo 2021, según las fuentes de financiamiento, es de 89.7% desagregado en 5 apartados: recursos ordinarios, con un presupuesto inicial de apertura de 265,004 soles y con un avance de ejecución del 97.8%; recursos directamente recaudados, con un presupuesto inicial de apertura de 780,000 mil soles y con una ejecución del 83.5%; recursos por operaciones oficiales de crédito, con un presupuesto inicial de apertura de 2,985,329 soles y con una ejecución del 97.2%; donaciones y transferencias, con un presupuesto inicial de apertura de 0 soles y con un avance de ejecución del 97.0% y recursos determinados con un presupuesto inicial de apertura de 3,991,588 soles y con un avance de ejecución del 82.2%.

Conforme a lo identificado como problemática de investigación, ésta pretende mostrar la interdependencia que existe entre gestión y ejecución presupuestal en el municipio en estudio, debido a que los recursos disponibles no siempre se han utilizado con la debida sujeción a sus competencias, obligaciones y funciones señaladas por ley. Asimismo, evidencia algunas deficiencias en la administración del presupuesto que ingresa y en la capacidad de gasto, que impiden el logro de objetivos y metas establecidas lo que produce un impacto negativo en la población a cuyo servicio oportuno y adecuado está orientada toda institución pública.

Teniendo en cuenta estas consideraciones anteriores, podemos formular el problema general en los siguientes términos, ¿Cómo se relaciona la gestión municipal y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021? De igual forma se formulan los siguientes problemas específicos: 1: ¿Cómo se relacionan el desarrollo organizacional y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021?, 2: ¿Cómo se relacionan las finanzas municipales y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021?; 3: ¿Cómo se relacionan la democracia y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021? 4: ¿Cómo se relacionan los servicios municipales y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021?

Asumiendo un enfoque teórico se justifica el estudio ya que según Bernal (2016), se tiene como finalidad generar a través del conocimiento existente un pensamiento reflexivo y crítico (p. 110). Por tal motivo esta investigación se justifica teóricamente ya que de la relación existente entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal en la una municipalidad distrital de Huamanga, en razón a que las conclusiones y discusiones de este estudio suponen disponer de una información técnica y analítica de primera mano sobre la gestión pública y su relación con la ejecución presupuestal en el periodo de 2021, con la finalidad de poner en práctica la transparencia de los procesos en la administración pública.

También se tiene la justificación metodológica concordante a lo que explica Bernal (2016), que este tipo de justificante nos va brindar nuevas técnicas para crear nuevos conocimientos que sean de carácter fiables y confiables para los interesados (p. 111). Con lo mencionado esta investigación se justifica metodológicamente ya que se pretende realizar una contribución significativa en el marco de la gestión municipal, proporcionando un conjunto de conocimientos que fundamenten la adopción de las mejores decisiones en el marco de una programación del presupuesto de ingresos y gastos, asignando los recursos de manera razonable, enfocados al cumplimiento de las metas institucionales trazadas por la entidad en mención.

Finalmente, como justificación práctica como lo indica Bernal (2016), que se debe analizar y describir las probables tácticas que permitirán originar desenlaces reales de acuerdo a la problemática identificada (p. 112). Por tal razón esta investigación se justifica prácticamente ya que los resultados y conclusiones que se obtengan en esta investigación permitirán aportar con un conjunto de conocimientos actualizado y que estará a disposición para futuras investigaciones sobre la gestión municipal y la ejecución presupuestal en un municipio distrital de la provincia de Huamanga, proporcionando, además, una imagen de los vínculos entre las prácticas de gestión y la ejecución del presupuesto con éxito o fracaso.

Con lo mencionado líneas arriba para esta investigación se proponen los siguientes objetivos, de acorde a lo que indica Kumar (2018), donde menciona que los objetivos o finalidad de la investigación vienen a ser las metas que se disponen alcanzar en el estudio, asimismo menciona que es mucha importancia redactarlos

de manera clara y concisa (p. 80). Con lo mencionado el objetivo general se define en los siguientes términos: Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021. Asimismo, se plantean como objetivos específicos: 1: Determinar la relación que existe entre el desarrollo organizacional y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021; 2: Determinar la relación que existe entre las finanzas municipales y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021; 3: Determinar la relación que existe entre la democracia y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021; 4: Determinar la relación que existe entre los servicios municipales y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021.

Basados en lo que antecede formulamos la hipótesis general en los siguientes términos: Existe una relación positiva entre la gestión y la ejecución presupuestal municipal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021. Asimismo, se plantean las hipótesis específicas: 1: Existe una relación positiva entre el desarrollo organizacional y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021; 2: Existe una relación positiva entre la las finanzas municipales y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021; 3: Existe una relación positiva entre la a democracia y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021; 4: Existe una relación positiva entre los servicios municipales y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021.

## II. MARCO TEÓRICO

Para realizar la investigación se han consultado como bases teóricas diversos antecedentes internacionales relacionados con las variables a estudiarse, la gestión municipal y la ejecución presupuestal. Respecto a la variable gestión municipal en el ámbito internacional tenemos a Triwibowo (2019), quien en su artículo científico se trazó el objetivo de examinar la conexión entre la gestión municipal y la corrupción en Indonesia. La metodología adoptada en este estudio fue la del enfoque cuantitativo y alcance correlacional bajo un diseño no experimental de tipo transversal descriptivo. Empleó como técnica de procesamiento de datos la denominada coeficiente de correlación de Spearman. Sus resultados muestran que existe una relación positiva alta, con un valor de  $Rho = 0.938$ , entre la gestión municipal y la corrupción. Los resultados del mencionado examen fundamentan que el autor proponga la adopción de ciertas reformas financieras para mejorar la calidad de la ejecución presupuestal y la gestión municipal, y así combatir la corrupción en Indonesia. Finalmente, el investigador afirma en su conclusión que la calidad de la gestión municipal tiene una influencia a largo plazo sobre el nivel de corrupción, a través del proceso de cambios institucionales y de comportamiento en los sectores públicos. Asimismo, el investigador señala que el fomento, promoción y ejecución de prácticas eficientes y eficaces en la gestión de calidad de las gestión pública podría cambiar gradualmente la actitud de los funcionarios públicos hacia las prácticas corruptas y fraudulentas y, al mismo tiempo, fomentar la mejora de los estándares, la regulación, los procedimientos y los aspectos institucionales generales que pueden reducir las oportunidades para que los funcionarios abusen de su poder o autoridad en beneficio privado. De igual forma, tanto Neu et al. (2013), como Gustavson y Sundström (2018) indican que existe una relación entre la gestión municipal y la corrupción.

También tenemos a Link et al. (2020), quienes establecieron como objetivo general analizar la correlación entre los factores críticos de éxito y gestión municipal. Sus hallazgos les permiten sugerir que los responsables de los proyectos públicos presten especial atención a los factores críticos y así obtener éxito en los impactos sociales, económicos y ambientales. La metodología empleada en este estudio tuvo un enfoque cuantitativo de alcance correlacional y bajo un diseño no experimental de tipo transversal descriptivo. Para el estudio se trabajó con una muestra de 100

gobiernos municipales pertenecientes al estado de Santa Catarina, Brasil. Como técnica de procesamiento de datos emplearon el coeficiente de correlación de Spearman. La investigación muestra como uno de sus resultados la existencia de una significativa relación directa y positiva entre las variables gestión municipal y los factores críticos de éxito, con un valor de “rho” de Spearman = 0.986. Finalmente, los investigadores concluyen señalando que el éxito de la gestión municipal en la ejecución de proyectos sostenibles se basa principalmente en la innovación. Asimismo, los investigadores señalan que los factores de liderazgo y la gestión de recursos son también de gran importancia en el desarrollo gerencial eficiente de proyectos. De igual forma Kessler y Winkelhofer (2011) indican que existe una correlación significativa entre la gestión municipal y los factores de éxito mencionando por añadidura que el trabajo en equipo y el control oportuno son de suma importancia para el logro de los objetivos planteados.

Asimismo, para la variable ejecución presupuestal tenemos a Castro et al. (2019), quienes establecen como su objetivo general el determinar presupuesto recaudado, examinando el desempeño de la ejecución presupuestal frente a lo recaudado durante el período 2012 – 2015 en el distrito de Bogotá, Colombia. Para tal efecto se proponen identificar la relación existente entre los gravámenes del distrito y la ejecución presupuestal. La metodología empleada en este estudio fue de un enfoque cuantitativo, con un alcance correlacional y un diseño no experimental de tipo transversal descriptivo. Emplearon como técnica de procesamiento de datos el coeficiente de correlación de Spearman. Como resultados de la investigación muestran que existe evidencia significativa para afirmar que la variable gravamen del distrito se relaciona de manera directa y positiva con la ejecución presupuestal con un valor de “rho” de Spearman = 0.9897 aunque, señalan, no es una correlación perfecta. Finalmente, los investigadores concluyen que existe una relación alta entre los gravámenes del distrito y la ejecución presupuestal, ya que uno y otro se aproximan al valor de 1 en el índice de correlación de Spearman. Esto significa que el valor de cada variable varía de manera simultánea y proporcional respecto a la otra, mostrando un comportamiento lineal debido a que tienen en común muchos factores determinantes tales como el crecimiento de la actividad fabril, el ciclo económico, los factores sociales, entre otros. Asimismo, los investigadores advierten que la ejecución del 90% del presupuesto significa que algunos proyectos de



inversión, así como otras actividades dejaron de ejecutarse ocasionando el consiguiente malestar entre la población que al ver que sus necesidades dejan de atenderse aumenta su desconfianza hacia el sistema.

También tenemos a Cerezo et al. (2020) quienes establecieron como objetivo general analizar la relación de la ejecución presupuestal y la estructura de desglose de trabajo en proyectos de construcción. Para tal caso, la investigación pretende definir la relación entre la estructura de desglose del trabajo (WBS) y la ejecución presupuestal (CBS). La metodología empleada fue la del enfoque cuantitativo y alcance correlacional y bajo un diseño no experimental de tipo transversal descriptivo. Utilizaron como técnica de procesamiento de datos el coeficiente de correlación de Spearman; asimismo hicieron uso del valor alfa de Cronbach ( $C\alpha$ ) para probar la consistencia de las construcciones hipotéticas surgidas de los datos. Los resultados de investigación evidenciaron que la variable WBS se relaciona de manera directa y positiva, con un valor "rho" de Spearman = 0.9153, con la ejecución presupuestal, aunque de esto no se sigue que la correlación sea perfecta. Finalmente, los investigadores concluyen en que la gestión del alcance del proyecto juega un papel crucial en el éxito del proyecto. Una estructura de proyecto bien definida y sólida genera menos necesidad de cambios cuando se detecten deficiencias en el proyecto. Asimismo, con la integración de WBS y CBS surgirán menos contradicciones y serán posibles estimaciones más realistas en la etapa de ejecución.

Por el contrario, una mala definición y estructura del proyecto durante la etapa de planificación es muy probable que tenga repercusiones negativas en el desempeño durante la etapa de ejecución. Estos cambios pueden provenir, por ejemplo, de la omisión de tareas, sobrecostos, retrasos en los proyectos y/o pérdidas de calidad. Los investigadores indican, además, que según se defina con mayor precisión el trabajo del proyecto podrán asignarse con mayor facilidad las funciones y responsabilidades del proyecto a subcontratistas y unidades organizativas. De similar manera, podrán definirse cronogramas y presupuestos de proyectos más representativos. De igual forma Cerezo et. al. (2016) y Khan (2006) indican que una mala gestión puede tener implicaciones fuertemente negativas en etapas posteriores de la ejecución presupuestal en especial las relativas al desempeño de éste.

Finalmente tenemos a Chan y Aghimien (2022) quienes establecen como objetivo general el analizar los desafíos que comporta la implementación de iniciativas de seguridad, como el ciclo de trabajo seguro (SWC) y la ejecución presupuestal de esta partida en la construcción de proyectos en la Región Administrativa Especial de Hong Kong, República Popular China; así como proponer las posibles medidas de refuerzo para su implementación exitosa. Para tal efecto, la investigación busca identificar la relación entre el SWC y la ejecución de presupuesto. La metodología empleada en el estudio fue de naturaleza cuantitativa y de alcance correlacional y bajo un diseño no experimental de tipo transversal descriptivo. Utilizaron como técnica de procesamiento de datos el coeficiente de correlación de Spearman. Como los resultados de investigación se señalaron que existe evidencia significativa de la relación directa y positiva entre la variable SWC y la ejecución presupuestal con un valor “rho” de Spearman= 0.9549, aunque tal correlación no sea perfecta.

Finalmente, los investigadores concluyen indicando que se ha logrado introducir iniciativas de seguridad como el SWC, particularmente en proyectos de construcción del sector público. Sin embargo, persisten ciertos desafíos significativos que aún obstaculizan la implementación efectiva de esta iniciativa SWC. Con base en los hallazgos de la encuesta, tales desafíos pueden clasificarse como limitaciones de presupuesto, horario y espacio, así como promociones y apoyo insuficientes para la ejecución de SWC. Asimismo, los investigadores proporcionan pautas y recomendaciones utilizables tanto por las organizaciones de clientes como por las empresas de construcción y personal de administración del sitio para desarrollar sus políticas de seguridad y adoptar el SWC para mejorar el rendimiento de seguridad del sitio existente, en consecuencia, mejorara la ejecución presupuestal. De igual forma Chan y Choi (2015) indicaron que en términos de mejora del presupuesto y cronograma para lograr un mejor desempeño de SWC se deben reforzar cuidadosamente ciertas pautas organizacionales, principalmente (1) presupuesto adecuado y asignaciones de cronograma, (2) uso del sistema de recompensas y (3) un sistema SWC hecho a medida.

Como antecedentes nacionales relacionados con la variable de estudio de gestión municipal tenemos a Vicencio (2022), cuyo objetivo de investigación ha sido el examen de la correspondencia relacional entre la gestión municipal y el

rendimiento profesional en el municipio de Yucay, provincia de Urubamba, Cusco. También propone la mejora de la calidad de gestión municipal mediante la aplicación de reformas financieras que faciliten la optimización del rendimiento profesional del municipio. La metodología empleada en este estudio fue del enfoque cuantitativo, con alcance correlacional y un diseño no experimental de tipo transversal descriptivo. Utilizaron como técnica de procesamiento de datos el coeficiente de correlación de Spearman. Los resultados de la investigación mostraron que existe evidencia significativa de la relación positiva media entre la variable gestión municipal y el desempeño profesional en el municipio en estudio con un valor de “rho” de Spearman= 0.58, aunque se indica que tal correlación sea perfecta. Finalmente, el investigador concluye expresando que la función principal de las municipalidades es la promoción, del desarrollo socio económico de su circunscripción mediante planes y estrategias de desarrollo económico local diseñados, ejecutados y evaluados por funcionarios con habilidades, conocimientos y competencias que deben ser objeto de continuo y constante mejoramiento.

También tenemos a Cura (2022), cuya investigación estableció el objetivo de identificar el tipo de relación existente entre la gestión municipal y el Plan Anual de Contrataciones del Municipio de Moro, Provincia del Santa, Ancash. La metodología de este estudio fue del enfoque cuantitativo con alcance correlacional y bajo un diseño no experimental de tipo transversal descriptivo. Como técnica de procesamiento de datos emplearon el coeficiente de correlación de Spearman. La investigación mostró como resultado que existe evidencia significativa de una considerable relación negativa de la variable gestión municipal con el plan anual de contrataciones, con un valor de “rho” de Spearman = -0.76, aunque ello no implica, necesariamente, que su correlación sea perfecta. Finalmente, el investigador concluye que la mencionada correlación negativa se expresa en una situación en la que el plan anual de contrataciones es percibido positivamente, no ocurre lo mismo con la gestión municipal, que es percibida cada vez como más ineficiente. Asimismo, según esta investigación, se puede apreciar que el municipio de Moro está más interesado en la planificación de la contratación anual que en corregir las notorias deficiencias que el público señala respecto a la gestión municipal.

En lo tocante a la variable ejecución presupuestal, tenemos a Meza (2022), cuyo objetivo de investigación fue identificar la interrelación que existe entre la

ejecución presupuestal y la gestión administrativa en el Municipio de Abancay, Apurímac. La metodología empleada en este estudio fue la del enfoque cuantitativo con alcance correlacional y bajo un diseño no experimental de tipo transversal descriptivo. Como técnica de procesamiento de datos usaron la del coeficiente de correlación de rangos de Spearman. La investigación muestra como resultado que existe evidencia significativa de una baja relación negativa, entre la variable ejecución presupuestal y la gestión administrativa, con un valor “rho” de Spearman = 0,150. Finalmente, el investigador concluye recomendando que el municipio debe mejorar sus indicadores de gestión administrativa, ya que se constata una baja relación negativa entre esa variable y la ejecución presupuestal. Asimismo, según esta investigación se puede apreciar una notable deficiencia en la gestión administrativa del municipio de Abancay patentizada en la baja ejecución presupuestaria y el consecuente incumplimiento de las metas trazadas.

De manera semejante, Sangama (2022), en su objetivo de investigación plantea evaluar la relación existente entre la ejecución presupuestal y la programación presupuestal en Bajo Mayo, Tarapoto. La metodología aplicada en el estudio fue la del enfoque cuantitativo de alcance correlacional y bajo un diseño no experimental de tipo transversal descriptivo. Para el proceso de datos empleó la técnica del coeficiente de correlación de Spearman. Como resultados de investigación muestra que existe evidencia significativa de una relación positiva entre la variable ejecución presupuestal y la programación presupuestal en la institución en estudio con un valor de “rho” de Spearman = 0,927. Finalmente, el investigador concluye recomendando que la gerencia debe mejorar su programación presupuestal ya que de ella depende una eficiente ejecución presupuestal. Asimismo, esta investigación señala la existencia de muchas deficiencias en la adquisición de bienes y la contratación de servicios los que deben ser concordantes con los términos de referencia.

Finalmente, Valverde (2022), se plantea como objetivo de investigación el definir la relación existente entre la ejecución presupuestal y el control interno en un establecimiento de salud pública. La metodología empleada en este estudio fue de enfoque cuantitativo y alcance correlacional y bajo un diseño no experimental de tipo transversal descriptivo. Utilizaron como técnica de procesamiento de datos el coeficiente de correlación de rangos de Spearman. Como resultado de investigación

muestra que existe una evidencia significativa de una relación positiva moderada entre la variable ejecución presupuestal y el control interno del centro de salud en estudio con un valor "rho" de Spearman= 0,547 y p valor = 0.000 < 0.005. Finalmente, el investigador concluye recomendando que el centro de salud público mejore sus procedimientos de control interno para conseguir una eficiente ejecución presupuestal en todos sus ámbitos. Asimismo, según esta investigación se debe sensibilizar a las instancias decisoras sobre la importancia de desarrollar un mejor control interno para conseguir una ejecución presupuestal eficiente en el centro de salud pública.

A continuación, de acuerdo a la apreciación de diferentes autores se presentarán las bases teóricas relacionadas con la gestión municipal que es la variable independiente. En dicho sentido, Arraiza (2016), define la gestión municipal como el conjunto de procesos administrativos circunscritos al espacio con el menor nivel de gobierno. El municipio queda así definido como el territorio en cuyo ámbito se despliegan las competencias, atribuciones y potestades conferidas por la ley y cuyo tamaño permite un mayor contacto con la sociedad civil. Para precisar la conceptualización en materia de gestión municipal recurre a lo propuesto en el modelo administrativo de Henri Fayol (1841-1925), donde se precisan las dimensiones de planificación, organización, dirección, coordinación y control.

Por su parte, López et al. (2021), indican que la gestión municipal se entiende como aquella actividad de gobierno con la capacidad de administrar con tenacidad los recursos disponibles salvando ciertas limitaciones como la defectuosa formación profesional o técnica de los gestores, la no actualización de las tecnologías disponibles, la limitada cobertura de acción y la ausencia entre los ciudadanos del espíritu participativo en los asuntos públicos. Aquí el Estado juega un rol decisivo en la mitigación de tales limitaciones ya que tiene las capacidades para elaborar y poner en práctica las políticas pertinentes al caso.

Finalmente Santillán (2005), define la gestión municipal como la capacidad de encaminar los procesos bajo una visión abarcadora de los componentes estructurales y funcionales de la municipalidad apuntando a su optimización en niveles de calidad, eficacia y eficiencia que posibiliten, por ende, la mejora continua de los índices de bienestar y la calidad de vida de la población, así como el

fortalecimiento del poder local a través del fomento de una oportuna participación ciudadana, (p.144).

Para tal efecto las dimensiones planteadas por Santillán (2005), se actualizan y, a la vez, realizan en las esferas del desarrollo organizacional, finanzas municipales, democracia y servicios municipales.

*La dimensión desarrollo organizacional*, la define Santillán (2005), como un esfuerzo planeado, a través de toda la organización y dirigidos desde arriba, para incrementar la efectividad y la salud de la organización, por medio de intervenciones planeadas en los “procesos” de la organización, usando el conocimiento de la ciencia del comportamiento.(p.153). Asimismo, señala que los indicadores a tener en cuenta durante el proceso son: plan estratégico, igualdad de género, capacitaciones y optimización de procesos.

*La dimensión finanzas municipales* según lo planteado por Santillán (2005), son todas las transacciones que realiza un municipio y que servirán para tomar decisiones de financiamiento e inversión, de acuerdo a su estatuto municipal. (p.156). Por su parte Santillán (2005), considera los siguientes indicadores: cobranzas, recursos económicos y control.

*La dimensión democracia* es definida por Santillán (2005), como una herramienta de intervención de los pobladores locales para la toma de decisiones del municipio, mejorando la calidad de vida de los mismos. En una perspectiva amplia, es preciso contar con una plantilla de colaboradores fuertemente motivados y con amplios y actualizados conocimientos de los procesos que les permitan participar efectiva y eficientemente con las nuevas funciones laborales a fin de ejecutar un óptimo trabajo, (p. 160). Para tal caso plantea como indicadores de la democracia: participación, transparencia de información y comunicación.

*La dimensión servicios municipales*; según indica Santillán (2005), implica la verificación de la calidad y cobertura de los servicios municipales destinados a solucionar las necesidades y brechas existentes de la población (p. 162). Asimismo, recalca que los factores limitantes de los servicios municipales en esencia son los programas sociales, limpieza pública, atención ciudadana y servicios culturales.

Por otra parte, respecto a la variable dependiente ejecución presupuestal, se exponen a continuación los puntos de vista de diferentes autores. Por su parte

Arenas y Berner (2010), señalan que la ejecución presupuestal es aquella fase del proceso presupuestario donde se definen los ingresos y egresos destinados a cumplir con las metas y objetivos del año fiscal (p. 5). Los autores proponen evaluar la ejecución presupuestal teniendo en cuenta las siguientes dimensiones: eficiencia, eficacia, calidad y economía (p. 9). Asimismo, señalan que a instancias del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) nuestro país ha adoptado esta metodología de medición de la ejecución presupuestal basada en el desempeño. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018).

Asimismo, la Directiva para la Ejecución Presupuestaria (2010) del MEF, define la ejecución presupuestal como el proceso a través del cual se ejecutan las obligaciones de gasto que financien la prestación de bienes y servicios públicos, para alcanzar los resultados enmarcados en los créditos presupuestarios autorizados para los respectivos pliegos y acordes con la Programación de Compromisos Anual (PCA), aplicando el principio de legalidad y asignación de competencias y atribuciones de toda entidad pública, así como los principios de Programación y Equilibrio Presupuestario estipulados en los artículos 77° y 78° de la Constitución Política del Perú. Por su parte, Romero (2013), estima que la ejecución presupuestal consiste en acatar la normativa vigente para el caso coordinando con los diferentes entes del Estado especializados en la correcta planeación de los recursos públicos (p. 40).

Matos et al. (2004), precisaron que este procedimiento está conformado por un conjunto de actividades que son de carácter puramente administrativo, en el que se ejecutan actos y se satisfacen las responsabilidades o acciones de cargo, a las entidades presupuestarias basadas en el documento aprobado (p. 350). Dichos autores proponen como las dimensiones de estudio de la variable ejecución presupuestal: normas legales, planificación, asignación de compromisos, compromisos de gasto y desempeño.

*En la dimensión normas legales*, según Matos et al. (2004), implica el recurso presupuestario de la organización, sujetándose a las disposiciones que emita el mando nacional del presupuesto, para cuya sensación, organiza, consolida, verifica y presenta la información que se genere, de la misma manera que coordina y controla la información de ejecución de ganancias y expensas autorizados en los presupuestos y sus modificaciones, los que constituyen el escenario límite de los

créditos presupuestarios (p. 360). Para tal caso los indicadores de esta dimensión es el manual de procedimientos, capacitación de normas, difusión de normas y aplicación de las normas.

A su vez, *la dimensión planificación* es señalada por Matos et al. (2004), se basa en el proceso de aprender el recorrido a seguir, planteando los objetivos para suscitar una apropiada organización. (p. 361). Los indicadores para de esta dimensión lo definen en procedimientos, objetivos primarios y cronograma presupuestario.

En cuanto a *la dimensión asignación de compromisos*, el Matos et al. (2004), indica que es el aparato de programación del gasto, presencia de exiguo plazo, por toda naciente de financiamiento, que permite la inmortal compatibilización de la programación del presupuesto aprobado, con el escenario macroeconómico multianual, las reglas fiscales contenidas en la Ley de deber y la diafanidad un marco de disciplina, discernimiento y cometido fiscal (p. 365). Para tal caso plante como indicadores la transferencia del tesoro público, la ejecución eficiente del presupuesto asignado, efectividad de gasto público y compromiso.

En lo que atañe a *la dimensión compromiso de gasto*, el Matos et al. (2004), la define como el acto de delegación mediante el cual el burócrata autorizado a contratar y comprometer el presupuesto a prestigio de la organismo, mientras del acatamiento de los trámites legalmente establecidos, la consumación de dispendio anticipadamente aprobados, por un precio algún o determinable, dañando general o parcialmente los créditos presupuestarios, en el escenario de los presupuestos aprobados, la PCA y las modificaciones presupuestarias realizadas (p. 367). Por su parte plantea como indicadores el cumplimiento de trámites legales y la realización de gastos aprobados.

Finalmente, en cuanto a la dimensión desempeño, Matos et al. (2004), señalan que el desempeño es aquella fase del proceso presupuestario donde se definen los ingresos y egresos destinados a cumplir con las metas y objetivos del año fiscal (p. 370). Por su parte dicho autor plantea como los indicadores de dicha dimensión a la eficacia, eficiencia, calidad y economía.



### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1 Tipo y diseño de investigación**

Para entender el enfoque metodológico aplicado en esta investigación en el campo de las ciencias sociales estimamos que es pertinente señalar de manera somera y esquemática algunos conceptos e ideas propios de la ontología y de la epistemología tal como sigue.

Asumiendo el punto de vista propio de la ontología realista, Sosa (2003) indica que la realidad posee una existencia objetiva e independiente del sujeto cognoscente y, además, está sometida a leyes y un orden propio (p.26). Por su parte, Cabezas et al. (2018), indican que la ontología es la rama de la reflexión filosófica cuyo tema es el problema del ser como ser (el ser de los entes) (p. 15). Esta investigación considera que tanto la gestión municipal como la ejecución presupuestal del municipio en estudio, así como la relación que es posible establecer entre ellas son elementos de una realidad cuya existencia es independiente de la conciencia de los investigadores.

En el plano de la epistemología objetivista, Sosa (2003) indica que el conjunto de hechos, procesos y objetos que constituyen la realidad natural o social es pasible de ser aprehendido y conocido de manera racional y objetiva y libre de juicios de valor cuya exigencia más notoria prescribe que el investigador se distancie respecto a su objeto de investigación (p.26). Asimismo, según Rodríguez et al. (2009), debe adoptarse una postura epistemológica desde que uno se acerca al objeto de estudio para conocerlo y entenderlo construyendo, para tal efecto, las pertinentes y suficientes interrogantes de investigación (p. 2). La presente investigación adopta una postura objetivista ya que tiene por finalidad analizar la problemática, así como demostrar y contrastar las hipótesis planteadas mediante métodos estadísticos y expresiones numéricas.

Asimismo, el nivel o alcance de esta investigación será correlacional, ya que como indican Hernández et al. (2014), el nivel de investigación correlacional busca mediar la interrelación de las variables según una pauta factible de ser predicha para un grupo dado de población (p. 93). También García (2016), señala que el alcance correlacional consiste en que nos permite apreciar la naturaleza de la relación entre dos variables (p. 160). En esta investigación se busca evaluar el grado de asociación

entre la variable independiente (gestión municipal) y la variable dependiente (ejecución presupuestal) para lo que se usarán cuestionarios validados que luego se procesarán con técnicas estadísticas.

De igual manera, sostenemos que esta investigación tiene un enfoque cuantitativo, en la medida que, como lo indican Ñaupas et al., (2014), se usarán valores numéricos para contrastar la hipótesis, mediante métodos estadísticos de correlación. Por otro lado, Muñoz (2016), asevera que una investigación es cuantitativa si se ejecutan procesos experimentales que sometan a prueba las hipótesis mediante datos numéricos (p. 137). En esta investigación se medirán las variables gestión municipal y ejecución presupuestal aplicando cuestionarios cuyos datos debidamente analizados mediante estadística inferencia servirán para contrastar las hipótesis.

Respecto al método que se aplica a esta investigación es deductivo, ya que Neill y Cortez (2017), mencionan que se fundamenta en aquel razonamiento que permite formular juicios a partir de argumentos de naturaleza general para efectuar la demostración, comprensión o explicación de los aspectos particulares de algún sector de la realidad (p. 21). Asimismo Mendez (2001), indica que según el método deductivo-cuantitativo las hipótesis deben someterse a una contrastación con la realidad de la que se deriva su aceptación o rechazo en un determinado contexto (p. 122). Teniendo en consideración lo anterior esta investigación ha empleado el método deductivo que permite comprobar o contrastar las hipótesis planteadas mediante un análisis de datos estadísticos.

Por otro lado, la clase o tipo de investigación a desarrollarse es la aplicada, tal como lo entienden Neill y Cortez (2017), porque tiene en consideración los fines prácticos basados en los conocimientos que se espera adquirir y porque se encuentra muy relacionada con la investigación básica cuyos resultados teóricos hacen posible la emergencia de diversas aplicaciones prácticas (p. 31). En el mismo sentido, Hernández et al. (2014), argumenta que la investigación es aplicada porque el destino de sus resultados es resolver de problemas de la realidad natural o social (p.42). Teniendo en cuenta lo anterior, la presente investigación se propone analizar los diferentes aspectos de la gestión municipal y de la ejecución presupuestal, examinando las diferentes propuestas teóricas al respecto para así sugerir la

adopción de las medidas apropiadas que minimicen o eliminen el impacto negativo de los problemas que lleguen identificarse en el curso de la misma.

Finalmente, el diseño de investigación es de carácter no experimental – transeccional. Según Hernández et al. (2014), en la investigación no experimental las variables no se manipulan deliberadamente como en el laboratorio, sino que se las analiza y observa en su ambiente natural (p 152); el carácter transeccional se deriva del hecho de que recogen datos durante un momento único (p.154). Por su parte, Neill y Cortez (2017), indican que en el desarrollo de una investigación no experimental el investigador no ejerce control alguno en la variable independiente, control imprescindible en una investigación experimental, como tampoco se conforman grupos de estudio. (p.73), y es transeccional porque se analizan, en un período corto de tiempo, las relaciones de un conjunto de variables (p. 34).

En esta investigación, no se contempla la manipulación de las variables gestión municipal y ejecución presupuestal y tampoco habrá grupos de control; las variables mencionadas serán observadas durante un lapso de tiempo determinado para ser medidas y analizadas; debido a tal circunstancia la investigación es de carácter no experimental - transeccional.

### **3.2 Variables y operacionalización**

Se denominan variables a los constructos, propiedades o características que pueden tomar diversos valores cuantitativos. Es una representación simbólica y, por lo tanto, de carácter abstracto al que se le puede asignar un valor no constante. Forman parte de la estructura de la hipótesis, o sea, del enunciado de la hipótesis donde se establece su relación. (Cabezas et al., 2018, p.55). Por su parte Muñoz (2016), indica que las variables prestan ayuda para realizar un acercamiento y construcción del marco teórico. Esto es, las variables buscan individualizar el problema, así como identificar los factores que lo condicionan determinando sus características y componentes que posibiliten, a su vez, que se los agrupen en divisiones, subdivisiones u otros tipos de clasificaciones (p.126).

En esta investigación se tratan las variables de acuerdo a la función que cumplen, las cuales se describirán a continuación:

#### **Variable independiente: Gestión municipal**

*Independientes*, como lo indican Cabezas et al. (2018), son variables que están ligadas a la causa y ocasionan cambios en la variable dependiente; son, fundamentalmente, las características o propiedades que están inscritas en los antecedentes o causas del fenómeno objeto de estudio (p.58). Por su parte, Muñoz (2016), señala que la variable independiente concentra en ella los elementos condicionantes cuyo control es ejercido por el investigador con el propósito de evaluar sus efectos sobre algún posible resultado (p.158). Por tal razón, para esta investigación se identificó como una variable independiente a la gestión municipal.

*La operacionalización de variables* es un proceso que relaciona a las variables complejas y pretende traducir los términos iniciales necesariamente teóricos a términos concretos, observables y medibles. A través de la operacionalización los conceptos y variables devienen en indicadores susceptibles de ser medidos (Cabezas et al., 2018, p.60). Por tal motivo, la variable gestión municipal será descrita según los aspectos siguientes: definiciones conceptuales y operacionales, dimensiones, indicadores y escala de medición.

### **Definición conceptual.**

Según Santillán (2005), como la capacidad de encaminar los procesos bajo una visión abarcadora de los elementos estructurales y funcionales de la Municipalidad apuntando a su desempeño óptimo en términos de calidad, eficacia y eficiencia que permitan y fomenten la mejora continua en los índices de bienestar y calidad de vida de la población, así como el reforzamiento del poder local a través del fomento de una oportuna participación ciudadana. (p.144).

### **Definición operacional**

*La definición operacional* indica que la gestión municipal es la facultad de evaluar posibles políticas, establecer prioridades y encaminar los programas de desarrollo municipal para obtener resultados, acudiendo para tal efecto a procesos e instrumentos de información, planificación y presupuesto de ingresos, gastos e inversión. Para tal motivo la gestión municipal se medirá mediante sus dimensiones desarrollo organizacional, finanzas municipales, democracia y servicios municipales. Así como sus respectivos indicadores.

### **Indicadores**

Se identifican los indicadores según las diferentes dimensiones. En la *dimensión desarrollo organizacional* se determinan como indicadores el plan estratégico, la igualdad de género, capacitaciones y optimización de procesos. Para la *dimensión finanzas municipales* se contemplan como indicadores los siguientes: cobranzas, recursos económicos y control. A su vez, en la *dimensión democracia* se contemplan los indicadores de participación, transparencia de información y comunicación. Por último, en la *dimensión servicios municipales* se consideran los indicadores de programas sociales, limpieza pública, atención ciudadana y servicios culturales.

### **Escala de medición**

Para el caso de la variable independiente se empleó la *escala de medición* ordinal de Likert, con un modelo de cinco posibles respuestas a las que se asigna un valor determinado: Totalmente en desacuerdo (1), en desacuerdo (2), indiferente (3), de acuerdo (4) y totalmente de acuerdo (5). De esta manera es posible determinar valores cuantificables de la gestión municipal en opinión de los trabajadores del municipio en estudio.

### **Variable dependiente: Ejecución presupuestal**

*Dependientes*, como indica Cabezas et al. (2018), están relacionadas con las consecuencias o efectos que se desprenden del actuar de la variable independiente. Son el resultado de la manipulación ejercida sobre las variables independientes por cuanto reciben sus efectos (p.58). Por su lado, Muñoz (2016), indica que la variable dependiente encarna los resultados de una investigación que está sujeta a las modificaciones o manipulaciones realizadas por el investigador, es decir, muestra si tuvo algún efecto el tratamiento o manipulación de la variable dependiente (p.158). Atendiendo a tales razones, en esta investigación se identifica la ejecución presupuestal.

Por su parte, Hernández et al. (2014), indican que la operacionalización es la transformación de una variable teórica en indicadores empíricos verificables y medibles (p. 211). Por tal motivo, las variables ejecución presupuestal será descrita según los aspectos siguientes: definiciones conceptuales y operacionales, dimensiones, indicadores y escala de medición.

## **Definición conceptual**

Respecto a la variable dependiente ejecución presupuestal, se tiene la siguiente *definición conceptual* desarrollada por Matos et al. (2004), según la cual la ejecución presupuestal es la etapa del proceso presupuestario donde se establece el flujo de los ingresos y egresos definidos en el presupuesto en función de las metas y objetivos trazados para el año fiscal (p. 5).

## **Definición operacional.**

*La definición operacional* permite evaluar los indicadores de ejecución presupuestal en base a resultados de las dimensiones de normas legales cuyos indicadores son es el manual de procedimientos, capacitación de normas, difusión de normas y aplicación de las normas.

## **Indicadores.**

Para la dimensión planificación los indicadores son los procedimientos, objetivos prioritarios y cronograma presupuestario. A su vez para la dimensión asignación de compromisos cuyos indicadores son la transferencia del tesoro público, la ejecución eficiente del presupuesto asignado, efectividad de gasto público y compromiso. Para la dimensión compromisos de gasto los indicadores son el cumplimiento de trámites legales y la realización de gastos aprobados. Finalmente, para la dimensión desempeño los indicadores que le corresponden son: eficiencia, eficacia, calidad y economía.

## **Escala de medición.**

Para el caso de la variable dependiente se empleó la *escala de medición* ordinal de Likert, con un modelo de cinco posibles respuestas a las que se asigna un valor determinado: Totalmente en desacuerdo (1), en desacuerdo (2), indiferente (3), de acuerdo (4) y totalmente de acuerdo (5). De esta manera es posible determinar valores cuantificables de la ejecución presupuestal en opinión de los trabajadores del municipio en estudio.

### **3.3 Población, muestra y muestreo.**

#### **3.3.1. Población.**

El término población Carrasco (2006), lo define como el conjunto de los elementos (unidades analizadas) que pertenecen a un ámbito espacial donde se

desarrollará el trabajo de investigación. Por otra parte Rodríguez et al. (2009), señalan que el término población designa la totalidad de los individuos (objetivos, personas, eventos, etc.) que serán objeto de estudio. Para determinar con exactitud el tamaño de la población para la presente investigación se tomarán en cuenta los siguientes criterios de inclusión y exclusión:

El criterio de inclusión, como lo indica Arias (2020), está relacionado con las características o especificaciones que debe poseer un participante para ser incluido en la investigación. En la presente investigación se considera a los trabajadores del municipio que están en planillas y se encuentran laborando por más de 4 meses.

El criterio de exclusión está relacionado con las particularidades o condiciones que influyen en los resultados por lo que los individuos que las tengan no puedan ser incluidos en el estudio. Para esta investigación se excluye a los trabajadores del municipio que reciben pago por recibos por honorarios, así como a los que realizan funciones de limpieza, mantenimiento y seguridad.

La aplicación los criterios de inclusión y exclusión mencionados conduce a fijar en 147 el número de trabajadores municipales que constituyen en la población objeto de la presente investigación y a los que se aplicarán los respectivos cuestionarios para obtener la información relevante.

En cuanto a la unidad de análisis definida por Sánchez et al. (2018), son todos los elementos que conforman el universo o población de estudio y se caracterizan por presentar atributos y características que las diferencian unas de las otras total o parcialmente; pueden someterse a ordenación de acuerdo con algún criterio. (p. 123). En base a lo anterior, la presente investigación está constituida por cada uno de los funcionarios pertenecientes a las municipalidades distritales que estén contratados y en planillas.

### **3.3.2. Muestra**

Para Carrasco (2006), la muestra es definida como una porción o segmento que hacen las veces de la población, entre sus características principales están el ser objetiva y fiel reflejo de la población (p. 47). Según el análisis estadístico aplicado a la población de estudio la presente investigación es de 107 trabajadores.

### **3.3.3. Muestreo**

Debido a que la muestra fue elegida al azar por medios estadísticos, el muestreo ha sido probabilístico (Carrasco, 2006, p.48). Asimismo Cabezas et al. (2018), indican que el muestreo es del tipo azar simple debido a que el aleatorio simple implica que todos y cada una de las personas gozan de la misma probabilidad de elección.

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Las técnicas para recolectar datos según Hernández et al. (2014), “engloban la creación y la aplicación de estrategias específicas destinadas a recoger los datos necesarios.” Por su parte Rodríguez et al. (2009), señalan que una estrategia o técnica aluden a modalidades, procedimientos o estilos para acopiar información (p. 38). Se utilizó la encuesta como una técnica, porque es la competente para recoger una información cuantificable de las variables en estudio mediante los instrumentos respectivos.

#### **El instrumento**

Según Hernández et al. (2014), los instrumentos para recolectar datos son herramientas para acopiar y guardar la información relevante sobre las variables. (p.135). Por su parte, Rodríguez et al. (2009), señala que son una entidad peculiar con poca flexibilidad para el investigador (p.38).

Para medir la relación entre la variable gestión municipal y ejecución presupuestal se emplea un cuestionario para cada variable de estudio. El cuestionario para la variable gestión municipal consta de 25 preguntas y el cuestionario de la variable ejecución presupuestal conta de 31 preguntas. Todas las preguntas son de carácter politómica, con diversidad de cinco alternativas y con escala de medición tipo Likert.

La validez de los instrumentos de recolección de datos se deriva de la fiabilidad, consistencia y coherencia de los resultados. (Hernández et al., 2014). El formato para la validación de los instrumentos de recolección de datos fue sometido al examen de tres expertos quienes dictaminaron que es apropiado para aplicarlo a



las variables y sus respectivas dimensiones e indicadores de investigación. Este paso permitió la mejora del instrumento en contenido, forma y estilo.

*La confiabilidad* de los instrumentos consiste, según Hernández et al. (2014), en el “grado en el que un instrumento mide la variable que pretende medir”. El método para evaluar la confiabilidad de los instrumentos fue el de alfa de Cronbach. Posteriormente a la validación por expertos del contenido, se realizó una prueba piloto sobre una muestra de 25 servidores de una entidad pública que tuviese características semejantes a las de la población investigada. Los resultados de la prueba de confiabilidad de la variable ejecución presupuestal y gestión municipal que se obtuvo mediante el programa SPSS V.25, se obtuvo los valores de 0.898 que es una confiabilidad buena y 0.906 que representa una confiabilidad excelente respectivamente, denotando una alta correlación y consistencia entre los ítems que conforman cada variable, validando su uso para la recolección de datos.

### **3.5 Procedimientos**

Para la ejecución de esta investigación se realizaron las debidas coordinaciones con la Oficina de Recursos Humanos de la entidad municipal para llevar a cabo la recolección de datos en la institución. Para el acopio de información se empleó dos cuestionarios estructurados con preguntas en escala politómica ordinal para medir las variables gestión municipal y ejecución presupuestal, los cuales fueron validados por un juicio de tres expertos, para luego ser entregados personalmente a cada uno de los trabajadores incluidos en la investigación. Previamente se realizó una prueba piloto en otra municipalidad distrital con similares características para poder determinar la confiabilidad de los cuestionarios. Después de concluir con la recolección de toda la información se procedió a evaluar la consistencia y análisis de los datos para luego proceder al planteamiento de las discusiones, conclusiones y recomendaciones de la investigación.

### **3.6 Métodos de análisis de datos**

Debido al carácter cuantitativo, aplicado y con diseño correlacional - transeccional, de la investigación, la medición o cuantificación de los datos recogidos durante la aplicación de los instrumentos se ejecuta en una matriz y se . De otro lado, utilizando el software estadístico SPSS, se sistematizan los datos en tablas y gráficos estadísticos mediante estadística descriptiva. Asimismo, como se busca

probar las hipótesis, se efectuó estadísticas inferenciales para contrastar las hipótesis a través del estadístico de correlación de “Rho” de Spearman para relacionar estadísticamente las escalas tipo Likert (ordinales)

### **3.7 Aspectos éticos**

Según la Guía de Elaboración de Productos de Investigación de Fin de Programa (2022), de la Universidad César Vallejo, las actividades de investigación están normadas por el Código de Ética de esta universidad. De conformidad con dicho instrumento, en el desarrollo de la presente investigación se aplicaron los principios de autonomía, participación voluntaria de cada integrante de la investigación, así como también la confidencialidad y privacidad de los participantes. También, se respetó la propiedad intelectual haciendo uso correcto de las fuentes bibliográficas de la información mostrada, evitando el plagio de manera parcial o total de las investigaciones de otros autores.

#### **IV. RESULTADOS**

En esta investigación se utilizó la estadística descriptiva para analizar y procesar los datos recopilados mediante los cuestionarios elaborados para la variables gestión municipal y ejecución presupuestal, así como para sus respectivas dimensiones los cálculos respectivos a la información recopilada a través de los cuestionarios elaborados para las variables de investigación y sus respectivas dimensiones; de tal forma, analizar los datos obtenidos mediante su frecuencia y valor porcentual, con la finalidad de conseguir una mejor interpretación de la información, finalmente se aplicó baremos para cada variable y dimensión, transformándolo en niveles las variables y dimensiones en: deficientes, regular y eficiente.

De la encuesta realizada a 107 trabajadores de una municipalidad distrital en la provincia de Huamanga, se puede observar según la Tabla 1 que la variable gestión municipal, es percibida como deficiente por un 88.2% y un 17.8% la percibe como regular. También, se puede observar en base a los resultados de las dimensiones de la variable en estudio; que para la dimensión uno, desarrollo organizacional, el 62.6% de los encuestados la califica como deficiente y un 37.4% de los encuestados lo perciben como regular. Para la dimensión dos, finanzas municipales, el 63.6% de los encuestados lo perciben como deficiente, un 32.7% lo perciben como regular y un 3.7% lo perciben como eficiente. Para la dimensión tres, democracia, el 42.1% de los encuestados lo perciben como deficiente, un 57.0% lo perciben como regular y un .9% lo perciben como eficiente. Para la dimensión cuatro, servicios municipales, el 75.7% de los encuestados lo perciben como deficientes, el 23.4% lo perciben como regular y el 0.9% lo perciben como eficiente; concluyendo así que, la gestión municipal es deficiente, el desarrollo organizacional es deficiente, las finanzas municipales son deficientes, la democracia es regular y los servicios los servicios municipales son deficientes.

**Tabla 1***Distribución de frecuencia de la variable gestión municipal y sus dimensiones*

	<b>V1. Gestión Municipal</b>		<b>D1. Desarrollo organizacional</b>		<b>D2. Finanzas municipales</b>		<b>D3. Democracia</b>		<b>D4. Servicios municipales</b>		
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%	
Nivel	Deficiente	88	82.2	67	62.6	68	63.6	45	42.1	81	75.7
	Regular	19	17.8	40	37.4	35	32.7	61	57.0	25	23.4
	Eficiente					4	3.7	1	0.9	1	0.9
<b>Total</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	

Nota: Adaptado de SPSS v.25

De igual manera se realizó la encuesta a 107 trabajadores de una municipalidad distrital en la provincia de Huamanga, respecto a la variable ejecución presupuestal, por lo que en la Tabla 2 se puede observar que dicha variable es percibida como deficiente por un 70.1% de los encuestados y un 29.9% la percibe como regular. También, se puede observar en base a los resultados de las dimensiones de la variable en estudio; que para la dimensión uno, normas legales, el 70.1% de los encuestados la califica como deficiente y un 19.9% de los encuestados lo perciben como regular. Para la dimensión dos, planificación, el 72% de los encuestados lo perciben como deficiente y un 28% lo perciben como regular. Para la dimensión tres, asignación de compromisos, el 72% de los encuestados lo perciben como deficiente y un 28% lo perciben como regular. Para la dimensión cuatro, compromisos de gasto, el 71% de los encuestados lo perciben como deficientes y el 29% lo perciben como eficiente. Finalmente, para la dimensión cinco, desempeño, el 71% de los encuestados lo perciben como deficientes y el 29% lo perciben como eficiente; concluyendo así que la ejecución presupuestal es deficiente, las normas legales son deficientes, la planificación es deficiente, la asignación de compromisos en deficiente, los compromisos de gasto son deficientes y el desempeño son deficientes.

**Tabla 2***Distribución de frecuencia de la variable ejecución presupuestal y sus dimensiones*

	V1. Ejecución presupuestal		D1. Normas legales		D2. Planificación		D3. Asignación de compromisos		D4. Compromisos de gasto		D5. Desempeño	
	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%	F	%
Deficiente	75	70.1	75	70.1	77	72.0	77	72.0	76	71.0	76	71.0
Nivel Regular	32	29.9	32	29.9	30	28.0	30	28.0	31	29.0	31	29.0
Eficiente												
<b>Total</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	<b>107</b>	<b>100</b>

Nota: Adaptado de SPSS v.25

Con la finalidad de realizar el análisis inferencial y la contrastación de la hipótesis se realizaron pruebas no paramétricas ya que la distribución de los datos las variables de gestión municipal y ejecución presupuestal no presentan una distribución normal, como lo evidencia el estadístico Kolmogorov-Smirnov, ya que los datos son mayores a cincuenta ( $n > 50$ ) por lo que se obtuvo un p-valor de 0.000 para ambas variables. En consecuencia, se utilizó la correlación “Rho” de Spearman, para medir el grado de relación entre las variables estudiadas.

Para la prueba de hipótesis general, donde se plantea que existe una relación positiva entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021. De acuerdo a la tabla 3, se puede observar que la significancia es 0.000, que es menor 0.05, por lo que se rechaza la hipótesis nula, por tanto, de acuerdo al estadígrafo Rho de Spearman ( $Rho = 0.795$ ) y con una confiabilidad del 95%, existe una correlación positiva alta ente las variables investigadas. Por lo que se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la variable gestión municipal tiene una relación lineal directa alta en la variable ejecución presupuestal.

**Tabla 3***Prueba de hipótesis general*

			Ejecución Presupuestal	Gestión Municipal	
Rho de Spearman	Ejecución Presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000	,795	
		Sig. (bilateral)	.	,000	
			N	107	107
	Gestión Municipal	Coefficiente de correlación	,795	1,000	
		Sig. (bilateral)	,000	.	
				N	107

Nota: Adaptado de SPSS v.25

Respecto la de prueba de hipótesis específica 1 se plantea que existe una relación positiva entre el desarrollo organizacional y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021. De acuerdo a la tabla 4, se puede observar que la significancia es 0.004, que es menor 0.05, por lo que se rechaza la hipótesis nula, por tanto, de acuerdo al estadígrafo Rho de Spearman ( $Rho=0.801$ ) y con una confiabilidad del 95%, existe una correlación positiva alta ente las variables investigadas. Por lo que se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la dimensión desarrollo organizacional tiene una relación lineal directa alta en la variable ejecución presupuestal.

**Tabla 4***Prueba de hipótesis específica 1*

			Ejecución Presupuestal	Desarrollo organizacional	
Rho de Spearman	Ejecución Presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000	,801	
		Sig. (bilateral)	.	,004	
			N	107	107
	Desarrollo organizacional	Coefficiente de correlación	,801	1,000	
		Sig. (bilateral)	,004	.	
				N	107

Nota: Adaptado de SPSS v.25

Respecto la de prueba de hipótesis específica 2 se plantea que existe una relación positiva entre la las finanzas municipales y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021. De acuerdo a la tabla 5, se puede observar que la significancia es 0.001, que es menor 0.05, por lo que se rechaza la hipótesis nula, por tanto, de acuerdo al estadígrafo Rho de Spearman ( $Rho=0.642$ ) y con una confiabilidad del 95%, existe una correlación positiva moderada ente las variables investigadas. Por lo que se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la dimensión finanzas municipales tiene una relación lineal directa moderada en la variable ejecución presupuestal.

**Tabla 5**

*Prueba de hipótesis específica 2*

			Ejecución Presupuestal	Finanzas Municipales	
Rho de Spearman	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,642	
		Sig. (bilateral)	.	,001	
			N	107	107
	Finanzas Municipales	Coeficiente de correlación	,642	1,000	
		Sig. (bilateral)	,001	.	
			N	107	107

Nota: Adaptado de SPSS v.25

Respecto la de prueba de hipótesis específica 3 se plantea que existe una relación positiva entre la a democracia y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021. De acuerdo a la tabla 6, se puede observar que la significancia es 0.000, que es menor 0.05, por lo que se rechaza la hipótesis nula, por tanto, de acuerdo al estadígrafo Rho de Spearman ( $Rho=0.891$ ) y con una confiabilidad del 95%, existe una correlación positiva alta ente las variables investigadas. Por lo que se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la dimensión democracia tiene una relación lineal directa alta en la variable ejecución presupuestal.

**Tabla 6***Prueba de hipótesis específica 3*

			Ejecución Presupuestal	Democracia
Rho de Spearman	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,891
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	107	107
	Democracia	Coeficiente de correlación	,891	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	107	107

Nota: Adaptado de SPSS v.25

Finalmente, para la prueba de hipótesis específica 4, se plantea que existe una relación positiva entre los servicios municipales y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021. De acuerdo a la tabla 7, se puede observar que la significancia es 0.000, que es menor 0.05, por lo que se rechaza la hipótesis nula, por tanto, de acuerdo al estadígrafo Rho de Spearman ( $Rho=0.756$ ) y con una confiabilidad del 95%, existe una correlación positiva alta ente las variables investigadas. Por lo que se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la dimensión servicios municipales tiene una relación lineal directa alta en la variable ejecución presupuestal.

**Tabla 7***Prueba de hipótesis específica 4*

			Ejecución Presupuestal	Servicios Municipales
Rho de Spearman	Ejecución Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,756
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	107	107
	Servicios Municipales	Coeficiente de correlación	,756	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	107	107

Nota: Adaptado de SPSS v.25



## V. DISCUSIONES

En esta investigación se tuvo como objetivo general determinar la relación que existe entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga. En tal sentido, para generar la discusión se emplearon los resultados y las bases teóricas referenciadas; así mismo, se plantearon los objetivos específicos para determinar la relación entre el desarrollo organizacional y la ejecución presupuestal, determinar la relación entre la democracia y la ejecución presupuestal, determinar la relación entre las finanzas municipales y la ejecución presupuestal, y por último determinar la relación entre los servicios municipales en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital en la provincia de Huamanga.

Conforme a los resultados al realizar la estadística descriptiva respecto a la hipótesis general, se tiene que, de los 107 trabajadores encuestados de la municipalidad distrital, perciben la variable gestión municipal como deficiente un 82.2% del total de encuestados; mientras que el 17.8% lo perciben como regular; asimismo para la variable ejecución presupuestal es percibida como deficiente por un 70.1% de los encuestados y un 29.9% la percibe como regular por el total de encuestados. Esto evidencia que, los trabajadores de la municipalidad perciben una gestión municipal deficiente; por lo que, existe un porcentaje mínimo de trabajadores perciben la gestión municipal como regular; así mismo, la mayoría de trabajadores perciben la ejecución presupuestal como deficiente y un mínimo de trabajadores como regular; por lo que, es necesario que la autoridad municipal haga más énfasis y mejore lo económico, socio cultural y político administrativo del distrito.

Por otro lado, al realizar la estadística inferencial en la hipótesis general, los datos de las variables en estudio no presentan una distribución normal, por lo que se procedió a utilizar la prueba no paramétrica de Rho de Spearman, obteniendo un coeficiente de correlación  $Rho=0.795$  y una significancia p-valor de 0.000 que es menor a 0.05, esto implica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; por lo tanto se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la variable gestión municipal tiene una relación lineal directa alta en la variable ejecución presupuestal. Debido a ello, es necesario que la gestión municipal priorice el desarrollo organizacional, las finanzas municipales, la democrática y los

servicios municipales para lograr una eficiente ejecución presupuestal; ya que, a una mejor ejecución de estas cuatro dimensiones se logrará una eficiente ejecución presupuestal quien en su investigación examina la conexión

Esto concuerda con Triwibowo (2019), quien en su investigación examina la conexión entre la gestión municipal y la corrupción en Indonesia, aplicando el Rho de Spearman obtuvo 0.938; por lo que, estas variables tienen una correlación positiva muy alta. El investigador el investigador señala que el fomento, promoción y ejecución de prácticas eficientes y eficaces en la gestión de calidad de las gestión pública podría cambiar gradualmente la actitud de los funcionarios públicos hacia las prácticas corruptas y fraudulentas y, al mismo tiempo, fomentar la mejora de los estándares, la regulación, los procedimientos y los aspectos institucionales generales que pueden reducir las oportunidades para que los funcionarios abusen de su poder o autoridad en beneficio privado.

También se coincide con Link et al. (2020), quienes establecieron en su investigación analizar la correlación entre la gestión municipal y los factores críticos de éxito entre la gestión municipal relación entre la gestión municipal y el desarrollo local, teniendo como resultado de aplicar el Rho de Spearman 0.989 existiendo relación directa muy alta y siendo esta una correlación positiva considerable desde la percepción de los trabajadores municipales. Los investigadores indicaron que, que el éxito de la gestión municipal se basa principalmente en la innovación. Asimismo, los investigadores señalan que los factores de liderazgo y la gestión de recursos son también de gran importancia en el desarrollo gerencial eficiente de proyectos.

De la misma forma, Vicencio (2022), quien en su investigación logra identificar que existe una relación positiva entre la gestión municipal y el rendimiento profesional en el municipio de Yucay, debido a que el resultado de aplicar el Rho de Spearman fue de 0.580, siendo esta una correlación positiva media e indicando que ante una mejora de la gestión municipal mejorara el rendimiento profesional en el municipio de Yucay. El investigador menciona que, la función principal de las municipalidades es la promoción, del desarrollo socio económico de su circunscripción mediante planes y estrategias de desarrollo económico local diseñados, ejecutados y evaluados por funcionarios con habilidades, conocimientos y competencias que deben ser objeto de continuo y constante mejoramiento.

Confrontando lo que dice Cura (2022), con su investigación determina que existe una relación significativa entre la gestión municipal y Plan Anual de Contrataciones del Municipio de Moro, debido a que al aplicar el Rho de Spearman obtiene un  $-0.760$  de correlación, que representa una relación alta siendo esta una correlación negativa alta entre las variables de investigación. El investigador menciona que la mencionada correlación negativa se expresa en una situación en la que el plan anual de contrataciones es percibido positivamente, no ocurre lo mismo con la gestión municipal, que es percibida cada vez como más ineficiente. Asimismo, según esta investigación, se puede apreciar que el municipio de Moro está más interesado en la planificación de la contratación anual que en corregir las notorias deficiencias que el público señala respecto a la gestión municipal.

Para la discusión de la primera hipótesis específica, se tuvo como finalidad determinar si existe relación positiva entre el desarrollo organizacional y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, al realizar la estadística descriptiva e inferencial se procesó que un 62.6% de trabajadores perciben esta dimensión como deficiente y un 37.4% de los trabajadores lo percibe como regular, así también se obtuvo un coeficiente de correlación  $Rho=0.795$  y una significancia p-valor de 0.000 que es menor a 0.05, esto implica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; por lo tanto se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la dimensión desarrollo organizacional tiene una relación lineal directa alta en la variable ejecución presupuestal.

De acorde a estos resultados, se coinciden con los de Cura (2022), quien afirma que a un mejor desarrollo estratégico y una correcta gestión institucional se genera un impacto positivo en la ejecución presupuestal; por lo que, para toda iniciativa o acción pública, es necesario una correcta planificación organización y uso de estrategias que puedan mejorar la gestión municipal; de esta forma, se podrá impactar de forma positiva al desarrollo de la población.

También se concuerda con Olshakov y Bolshakov (2019), quien hace hincapié en que las estrategias institucionales deben de priorizarse para alcanzar los objetivos de la entidad, esto debido a que en su investigación el 78% de los funcionarios señalan que no se logran alcanzar los objetivos establecidos por la falta

de estrategias institucionales; por lo que, es necesario elaborar y fiscalizar el logro de los indicadores institucionales para lograr una eficiente ejecución presupuestal.

Para la discusión de la segunda hipótesis específica, se tuvo como finalidad determinar si existe relación positiva entre las finanzas municipales y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, al realizar la estadística descriptiva e inferencial se procesó que un 62.6% de trabajadores perciben esta dimensión como deficiente y un 37.4% de los trabajadores lo percibe como regular, así también se obtuvo un coeficiente de correlación  $Rho=0.642$  y una significancia p-valor de 0.001 que es menor a 0.05, esto implica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; por lo tanto se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la dimensión finanza municipal tiene una relación lineal directa alta en la variable ejecución presupuestal.

Esto concuerda con Saavedra (2020), quien en su investigación analiza la relación de las variables ejecución presupuestal y finanzas municipales, aplicando el Rho de Spearman obtuvo 0.683; por lo que, estas variables tienen una correlación positiva considerable de acorde a la perspectiva de los trabajadores. El investigador menciona que, se debe fomentar e impulsar las inversiones, a través de la planificación y ejecución de diferentes planes de acción donde se establezcan actividades a realizar, tales como inversiones en nuevas infraestructuras, en actividades socio culturales, deportivas y educativas.

Para la discusión de la tercera hipótesis específica, se tuvo como finalidad determinar si existe relación positiva entre la democracia y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, al realizar la estadística descriptiva e inferencial se procesó que un 63.6% de trabajadores perciben esta dimensión como deficiente, un 32.7% de los trabajadores lo percibe como regular y un 3.7% de los trabajadores lo perciben como eficiente , así también se obtuvo un coeficiente de correlación  $Rho=0.891$  y una significancia p-valor de 0.000 que es menor a 0.05, esto implica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; por lo tanto se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la dimensión democracia tiene una relación lineal directa alta en la variable ejecución presupuestal.

Coincidiendo con Chávez et al. (2018), en su investigación logran determinar que existe una relación directa débil entre la gestión municipal y participación vecinal, debido a que el resultado de aplicar el Rho de Spearman fue de 0.383, siendo esta una correlación positiva media y mencionando que a una eficiente gestión municipal habrá una favorable participación vecinal. Los investigadores mencionan que, que al haber obtenido una correlación débil podría darse el caso que no siempre sea correlativo la gestión municipal con la participación vecinal; por lo que, la participación vecinal pueda deberse a otros factores externos a la gestión municipal.

Para la discusión de la cuarta hipótesis específica, se tuvo como finalidad determinar si existe relación positiva entre los servicios municipales y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, al realizar la estadística descriptiva e inferencial se procesó que un 75.7% de trabajadores perciben esta dimensión como deficiente, un 23.4% lo perciben como regular y un 0.9% de los trabajadores lo percibe como deficiente, así también se obtuvo un coeficiente de correlación  $Rho=0.756$  y una significancia p-valor de 0.000 que es menor a 0.05, esto implica que se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna; por lo tanto se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la dimensión servicios municipales tiene una relación lineal directa alta en la variable ejecución presupuestal.

De la misma forma, Salazar (2021), en su investigación logra determinar la relación entre la gestión pública municipal y la seguridad ciudadana, debido a que el resultado de aplicar el Rho de Spearman fue de 0.945, siendo esta una correlación positiva perfecta e indicando que es fundamental obtener mejores competencias en la gestión municipal; de tal forma, neutralizar y eliminar la inseguridad ciudadana. El investigador menciona que, se debe de realizar de contratar personal especializado en gestión pública para que pueda capacitar al personal involucrado con el objeto de desarrollar estrategias de gestión y optimizar su capacidad de gobierno con eficacia y efectividad con el propósito de disminuir y/o neutralizar la inseguridad ciudadana.

Concordando también con Monsefú (2021), quien determina que existe relación entre la gestión municipal y la calidad del servicio, debido a que el resultado de aplicar el Rho de Spearman fue de 0.949, siendo esta una correlación positiva

perfecta. El investigador menciona que, se debe de mejorar la estructura orgánica y lo planes de trabajo de la entidad para cumplir con las nuevas necesidades y exigencias de la población; así mismo, también indica que se debe de capacitar en temas de atención y procedimientos administrativos al personal municipal que tiene contacto directo con los habitantes.

## VI. CONCLUSIONES

**Primera:** Conforme a la hipótesis general que plantea la existencia de una relación entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, se puede afirmar de acuerdo a la estadística descriptiva, donde se muestra que de 107 trabajadores encuestados, de los cuales 88 trabajadores perciben la gestión municipal es deficiente, lo que representa el 82.2% del total de encuestados; mientras que 19 trabajadores lo perciben como regular, lo que representa el 17.8% del total de encuestados. Conforme a la estadística inferencial que se aplicó a la hipótesis general y al usar el estadístico de correlación Rho de Spearman, donde se obtuvo un estadístico de contraste  $Rho = 0.795$ , p-valor que se asocia al contraste de 0.000 que es menor a 0.05 y con una confiabilidad del 95%, lo que conduce a rechazar la hipótesis nula, por lo que se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la variable gestión municipal tiene una relación lineal directa alta en la variable ejecución presupuestal. Frente a esto, se puede indicar que si se logra hacer mas eficiente la gestión municipal se obtendrá una mayor ejecución presupuestal en el municipio.

**Segunda:** Conforme a la primera hipótesis específica que plantea la existencia de una relación positiva entre el desarrollo organizacional y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, se puede afirmar de acuerdo a la estadística descriptiva, donde se muestra que de 107 trabajadores encuestados, de los cuales 67 trabajadores perciben que la dimensión desarrollo organizacional es deficiente, lo que representa el 62.6% del total de encuestados; mientras que 40 trabajadores lo perciben como regular, lo que representa el 37.4% del total de encuestados. Conforme a la estadística inferencial que se aplicó a la hipótesis general y al usar el estadístico de correlación Rho de Spearman, donde se obtuvo un estadístico de contraste  $Rho = 0.642$ , p-valor que se asocia al contraste de 0.001 que es menor a 0.05 y con una confiabilidad del 95%, lo que conduce a rechazar la hipótesis nula, por lo que se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la dimensión finanzas municipales tiene una relación lineal directa moderada en la variable ejecución presupuestal.

Ello determina que, el municipio al mejorar en su desarrollo organizacional, obtendrá mejores resultados en sus funciones al ejecutar el presupuesto; por lo que,

no habrá duplicidad de funciones y los trabajadores municipales podrán tener más claro sus objetivos por cada área y/o gerencia para poder realizar un mejor trabajo cumpliendo con las metas organizacionales, consecuentemente logrando una eficiente ejecución presupuestal.

**Tercera:** Conforme a la segunda hipótesis específica que plantea la existencia de una relación positiva entre las finanzas municipales y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, se puede afirmar de acuerdo a la estadística descriptiva, donde se muestra que de 107 trabajadores encuestados, de los cuales 68 trabajadores perciben la dimensión finanzas municipales como deficiente, lo que representa el 63.6% del total de encuestados; mientras que 35 trabajadores lo perciben como regular, lo que representa el 32.7% del total de encuestados y finalmente 4 trabajadores lo perciben como eficiente, lo que representa el 3.7% del total de encuestados. Conforme a la estadística inferencial que se aplicó a la hipótesis general y al usar el estadístico de correlación Rho de Spearman, donde se obtuvo un estadístico de contraste  $Rho = 0.642$ , p-valor que se asocia al contraste de 0.001 que es menor a 0.05 y con una confiabilidad del 95%, lo que conduce a rechazar la hipótesis nula, por lo que se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la dimensión finanzas municipales tiene una relación lineal directa moderada en la variable ejecución presupuestal. Puesto lo anterior se puede indicar que, el municipio al mejorar en sus finanzas municipales, podrán realizar una mejor gestión del gasto público, cumpliendo con los proyectos establecidos en el presupuesto participativo; de esta forma, los proyectos que hayan sido solicitados por la población no serán pausados o detenidos por motivos presupuestos, logrando ser concluidos para beneficiar a la población.

**Cuarta:** Conforme a la tercera hipótesis específica que plantea la existencia de una relación positiva entre la democracia y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, se puede afirmar de acuerdo a la estadística descriptiva, donde se muestra que de 107 trabajadores encuestados, de los cuales 45 trabajadores perciben la dimensión democracia como deficiente, lo que representa el 42.1% del total de encuestados; mientras que 61 trabajadores lo perciben como regular, lo que representa el 57.0% del total de encuestados y



finalmente un encuestado lo percibe como eficiente, lo que representa el 0.9% del total de encuestados. Conforme a la estadística inferencial que se aplicó a la hipótesis general y al usar el estadístico de correlación Rho de Spearman, donde se obtuvo un estadístico de contraste  $Rho = 0.891$ , p-valor que se asocia al contraste de 0.000 que es menor a 0.05 y con una confiabilidad del 95%, lo que conduce a rechazar la hipótesis nula, por lo que se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la dimensión democracia tiene una relación lineal directa alta en la variable ejecución presupuestal. Ello determina que, el municipio al involucrar a la población y a las organizaciones civiles de la localidad en la toma de decisiones, logrará impactar de forma positiva en los ciudadanos generando una mejor confianza hacia la autoridad municipal y su gestión

**Quinta:** Conforme a la cuarta hipótesis específica que plantea la existencia de una relación positiva entre los servicios municipales y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, se puede afirmar de acuerdo a la estadística descriptiva, donde se muestra que de 107 trabajadores encuestados, de los cuales 81 trabajadores perciben los servicios municipales como deficiente, lo que representa el 75.7% del total de encuestados; mientras que 25 trabajadores lo perciben como regular, lo que representa el 23.4% del total de encuestados y finalmente el un trabajador lo percibe como eficiente, lo que representa el 0.9% del total de encuestados. Conforme a la estadística inferencial que se aplicó a la hipótesis general y al usar el estadístico de correlación Rho de Spearman, donde se obtuvo un estadístico de contraste  $Rho = 0.756$ , p-valor que se asocia al contraste de 0.000 que es menor a 0.05 y con una confiabilidad del 95%, lo que conduce a rechazar la hipótesis nula, por lo que se concluye que existe evidencia estadística significativa para decir que la dimensión servicios municipales tiene una relación lineal directa alta en la variable ejecución presupuestal. Puesto lo anterior podemos indicar que, el municipio al mejorar en sus diferentes servicios municipales, podrá llegar a todos los sectores del distrito; por lo que, esto será beneficioso para los ciudadanos, reduciendo las brechas sociales existentes y generando un mejor desarrollo en la localidad. Por lo que se reflejara en el gasto público adecuado.

## VII. RECOMENDACIONES

**Primera:** En cuanto a la gestión municipal la municipalidad debe implementar en sus procesos la mejora continua, desde los cargos de mayor importancia hasta los de menor importancia, con la finalidad de que siempre se esté mejorando y optimizando los procesos, identificando los problemas y dando una solución adecuada y oportuna para así consolidar a la institución para que pueda ejecutar eficientemente su presupuesto a favor de su población y habitantes. Estas mejoras las tendrá que ejecutar el gerente municipal.

**Segunda:** La gestión municipal debe de mejorar en su desarrollo organizacional, estableciendo planes estratégicos más adecuados a su realidad, manuales de gestión que puedan ser entendibles por los trabajadores municipales para que puedan cumplir sus funciones de acorde a la normativa y ley correspondiente, según al área que son asignados. Estas mejoras las tendrá que ejecutar el gerente desarrollo.

**Tercera:** La gestión municipal debe de mejorar en sus finanzas municipales, cumpliendo con los proyectos establecidos en el presupuesto participativo; ya que, estos en su mayoría son propuestos por los ciudadanos; también, deben de invertir en sus programas sociales, para poder cubrir las necesidades de las zonas más alejadas donde los pobladores tienen escases de los recursos básicos. Estas mejoras las tendrá que ejecutar el área de abastecimientos con administración.

**Cuarta:** La gestión municipal debe de mejorar en democracia de la institución, invitando a participar a los ciudadanos, asociaciones civiles o grupos para las actividades donde la administración municipal realiza decisiones sobre la localidad; también, deben capacitar a los líderes vecinales para que tengan más conocimientos de los procesos de la gestión municipal para que puedan fiscalizar al personal municipal y éste haga sus trabajos de acuerdo con la normativa vigente sin tener que realizar algún abuso o acto fuera de la ley. Estas mejoras las tendrá que ejecutar el gerente recursos humanos.

**Quinta:** La gestión municipal debe de mejorar en los servicios municipales, Es importante formar a los funcionarios públicos de la entidad municipal en habilidades interpersonales para generar más empatía y confianza con los ciudadanos, lo que les permitirá proporcionar una mayor calidad de atención al público. Además, cada

seis meses es importante realizar una encuesta sobre la atención prestada en los servicios y proyectos en los que tienen un contacto constante con los ciudadanos, para medir el nivel de satisfacción con el servicio prestado. Estas mejoras las tendrá que ejecutar el gerente municipal.

## REFERENCIAS

- Aponte, C. (2018). *La gestión municipal y la percepción del logro de metas municipales de Huari. Ancash, 2017*. Universidad Cesar Vallejo.
- Arenas, A., & Berner, H. (2010). *Presupuesto por Resultados y la Consolidación del Sistema de Evaluación y Control de Gestión del Gobierno Central*.
- Arias, J. (2020). *Proyecto de tesis Guía para la elaboración* (1a ed., Vol. 1). Depósito Legal en la Biblioteca Nacional del Perú.
- Arraiza, E. (2016). *MANUAL DE GESTIÓN MUNICIPAL*.
- Belova, S. (2021). Financial Monitoring in the Budget Sphere: Essence and Directions of Improvement. *Vestnik Volgogradskogo Gosudarstvennogo Universiteta. Ekonomika*, 4, 110–121. <https://doi.org/10.15688/ek.jvolsu.2020.4.10>
- Bernal, C. (2016). *Metodología de la investigación: administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (Pearson Bogotá, Vol. 8).
- Cabezas, E., Andrade, D., & Torres, J. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica* (Vol. 1). Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. [www.repositorio.espe.edu.ec](http://www.repositorio.espe.edu.ec).
- Carrasco, S. (2006). *Metodología de la investigación científica* (1a ed., Vol. 1). San Marcos.
- Castro, A., Dariana, L., Palacios, J., & Jiménez, M. (2019). Analysis of the behavior of tax for industry and trade in the period 2012-2015 in the Capital District. *Criterio Libre*, 30(ISSN 1900-0642).
- Cerezo, A., Pastor, A., Otero, M., & Ballesteros, P. (2020). Integration of cost and work breakdown structures in the management of construction projects. *Applied Sciences (Switzerland)*, 10(4). <https://doi.org/10.3390/app10041386>
- Chan, D. W. M., & Aghimien, D. O. (2022). Bolstering Measures for Combating the Challenges of Safe Working Cycle Implementation in Hong Kong's Construction Industry. *Sustainability*, 14(7), 3772. <https://doi.org/10.3390/su14073772>
- Cura, J. (2022). *Plan anual de contrataciones y eficiencia en la gestión municipal del Distrito de Moro - Provincia del Santa*.
- Diegtiar, O., Gevorkyan, A., Cherepovska, T., Kuzmenko, S., & Mozhaykina, N. v. (2021). Adaptation of municipal governance mechanisms to european standards. *Public Policy and Administration*, 20(5), 574–584. <https://doi.org/10.13165/VPA-21-20-5-02>
- Fedotova, M. (2018). Routing Financial Flows at the Execution of the Municipality Budget. *Vestnik Volgogradskogo Gosudarstvennogo Universiteta. Serija 3. Ekonomika. Ekologija*, 20(1), 110–118. <https://doi.org/10.15688/jvolsu3.2018.1.11>

- Fragoso, J. T. (2015). Business Process Reengineering in Government Agencies: Lessons from an Experience in Mexico. *Journal of Service Science and Management*, 08(03), 382–392. <https://doi.org/10.4236/jssm.2015.83040>
- García, J. (2016). *Metodología de la investigación para Administradores* (1a ed.). Ediciones de la U.
- Gustavson, M., & Sundström, A. (2018). Organizing the Audit Society: Does Good Auditing Generate Less Public Sector Corruption? *Administration & Society*, 50(10), 1508–1532. <https://doi.org/10.1177/0095399716674306>
- Hernandez, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6a ed.). McGRAW-HILL.
- Jurado, E., Simon, S., & Tieno, M. (2021). *GESTIÓN MUNICIPAL Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN PABLO DE PILLAO, PROVINCIA DE HUÁNUCO, PERIODO 2019*. UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILIO VALDIZÁN.
- Kumar, R. (2018). *Research methodology: A step-by-step guide for beginners*. Sage. (1st ed., Vol. 8).
- Li, H., & Guo, Y. (2022). Performance Management of University Financial Budget Execution Relying on Comprehensive Budget Management Strengthening Model. *Advances in Multimedia*, 2022, 1–11. <https://doi.org/10.1155/2022/4758609>
- Link, C. P., Silva, G., Barichello, R., & Dal Magro, C. B. (2020). Factores críticos no gerenciamento de projetos públicos sustentáveis. *Revista de Gestão e Projetos*, 11(2), 87–109. <https://doi.org/10.5585/gep.v11i2.17490>
- Lopez, H., Aguije, M., Edilberto, L., Guzmán, M., Vázquez, J., & Mávila, J. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(4), 7278–7301. [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.845](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.845)
- Mansurov, M. A. (2021). Functional model for the improvement of the treasury system for budget execution in the medium term. In *Turkish Journal of Computer and Mathematics Education* (Vol. 12, Issue 11).
- Matos, F., Graciano, J., Moya, M., del Castillo, L., Robledo, T., Rodríguez, F., & Martínez, J. (2004). *Cuerpo Técnico de la Administración de la Junta de 61 Comunidades de Castilla-la Mancha*. [https://books.google.com.pe/books?id=LYudiBs2sDoC&pg=PA294&dq=ejecuci%C3%B3n+de+presupuesto&hl=es419&sa=X&ved=2ahUKEwipocmZxKLuAhW7LLkGHS\\_CAv0Q6AEwC](https://books.google.com.pe/books?id=LYudiBs2sDoC&pg=PA294&dq=ejecuci%C3%B3n+de+presupuesto&hl=es419&sa=X&ved=2ahUKEwipocmZxKLuAhW7LLkGHS_CAv0Q6AEwC)  
[HoEACQAg#v=onepage&q=ejecuci%C3%B3n%20de%20presupuest](https://books.google.com.pe/books?id=LYudiBs2sDoC&pg=PA294&dq=ejecuci%C3%B3n+de+presupuesto&hl=es419&sa=X&ved=2ahUKEwipocmZxKLuAhW7LLkGHS_CAv0Q6AEwC)  
[o&f=false](https://books.google.com.pe/books?id=LYudiBs2sDoC&pg=PA294&dq=ejecuci%C3%B3n+de+presupuesto&hl=es419&sa=X&ved=2ahUKEwipocmZxKLuAhW7LLkGHS_CAv0Q6AEwC)
- Mendez, C. (2001). *Metodología de la investigación científica* *Metodología: Diseño y desarrollo del proceso de investigación* (1st ed.). Universidad del Rosario. <https://repository.urosario.edu.co/handle/10336/30048>

- Meza, K. (2022). *La gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Abancay, 2021* [Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/83488>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). *Guía metodológica para la definición, seguimiento y uso de indicadores de desempeño de los Programas Presupuestales Dirigida a entidades del Gobierno Nacional y los Gobiernos Regionales*. (<https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/instrumentos/seguimiento/211-presupuesto-publico/presupuesto-por-resultados/5354-publicaciones-ppr>)
- Directiva para la ejecución presupuestaria, Pub. L. No. (Directiva N° 005-2010-EF/76.01 modificada por la Resolución Directoral N° 022-2011-EF/50.01), Diario el Peruano 1 (2010).
- Muñoz, C. (2016). *Metodología de la investigación* (2da ed.). Oxford.
- Ñaupas, H., Mejía, E., Novoa, E., & Villagómez, A. (2014). *Metodología de la investigación cuantitativa - cualitativa y redacción de la Tesis*. Ediciones de la U.
- Neill, D., & Cortez, L. (2017). *Procesos y Fundamentos de la Investigación Científica* (UTMACH, Vol. 1). Universidad Técnica de Machala.
- Neu, D., Everett, J., & Rahaman, A. S. (2013). Internal Auditing and Corruption within Government: The Case of the Canadian Sponsorship Program. *Contemporary Accounting Research*, 30(3), 1223–1250. <https://doi.org/10.1111/j.1911-3846.2012.01195.x>
- Nikovskaya, L., & Yakimets, V. (2017). “Advocacy of Public Interest as the Imperative for Improving Public Administration”. *Administration*, 1(5: 101-16.), 101–117.
- Rinaldi, M., Montanari, R., & Bottanni, E. (2015). Improving the Efficiency of Public Administrations through Business Process Reengineering and Simulation: A Case Study. *Business Process Management Journal*, 21, 41–62.
- Rodríguez, D., Jordi, V., & Roquet, V. (2009). *Metodología de la investigación*.
- Romero, E. (2013). *Presupuesto público y contabilidad gubernamental* (ECOEDICIONES, Ed.; Quinta edición, Vol. 1). Ciencias Administrativas.
- Rotaru, L., Caprian, I., & Covalschi, T. (2015). Implications of the Association Agreement with the European Union on the Financial Public Management in the Republic of Moldova. In *CES Working Papers* (Vol. 7, Issue 2a). <http://hdl.handle.net/10419/198410https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/www.econstor.eu>
- Sánchez, hugo, Reyes, C., & Mejía, katia. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística* (Universidad Ricardo Palma, Ed.; 1st ed., Vol. 1). Universidad Ricardo Palma.

- Sangama, F. (2022). *Programación y ejecución presupuestal en la gerencia territorial Bajo Mayo, Tarapoto – 2021*. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/81863>
- Santillán, F. (2005). *MODELO DE GESTIÓN Y GERENCIA PARA GOBIERNOS LOCALES ALTERNATIVOS (Caso Guamote)* (Centro de Investigaciones & Universidad Andina Simón Bolívar, Eds.; pp. 137–174). <http://bibliotecavirtual.clacso.org.ar/Ecuador/ciudad/20121005104920/06modelo.pdf> U
- Solís, R., Salgado, S., & Montiel, D. (2019). *CHALLENGES OF MUNICIPAL MANAGEMENT: BETWEEN AUTONOMY AND MANAGEMENT*. 1–22.
- Sosa, J. (2003). Paradigmas, enfoques y métodos en la investigación educativa. In *Investigación educativa* (12th ed., Vol. 7, pp. 23–40).
- Tornos, J. (2017). *Estudios sobre la remunicipalización de los servicios públicos locales*.
- Triwibowo, S. (2019). PUBLIC FINANCIAL MANAGEMENT AND CORRUPTION IN INDONESIA: A PANEL COINTEGRATION AND CAUSALITY ANALYSIS. *Journal of Indonesian Economy and Business*, 34(3), 267–279. <http://journal.ugm.ac.id/jieb>
- Ulloa, E. (2022). *Ejecución presupuestaria y su efectividad en la gestión pública del distrito de San Antonio – Huarochirí, 2018 - 2020* [Universidad Cesar Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/80556>
- Guía de elaboración de productos de investigación de fin de programa, Pub. L. No. N°110-2022-VI-UCV, Universidad Cesar Vallejo 1 (2022).
- Vicencio, hilda. (2022). *Gestión municipal y desempeño laboral en la municipalidad distrital de Yucay, 2021*. Univercidad Cesar Vallejo.
- Yucra, R. (2018). *ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS PROGRAMADAS DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE PEDRO VILCA APAZA AYRAMPUNI SAN ANTONIO DE PUTINA, PERIODOS 2016 – 2017*. UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO.
- Zendeli, F. (2015). Municipal Management under Challenge in Macedonia: Bringing Empirical Data on the Public Service Approach to Local Orientation and Instruments. *Revista De Stiinte Politice, Craiova*, 46, 334–344. <https://www.proquest.com/scholarly-journals/municipal-management-under-challenge-macedonia/docview/1697772385/se-2?accountid=146219>

## **ANEXOS**

- Anexo 1. Matriz de Consistencia
- Anexo 2. Matriz de Operacionalización de Variables
- Anexo 3. Instrumento de recolección de datos
- Anexo 4. Validación del instrumento de recolección de datos
- Anexo 5. Confiabilidad del instrumento de recolección de datos
- Anexo 6. Cálculo de la muestra
- Anexo 7. Base de datos de la encuesta
- Anexo 8. Base de datos de la prueba piloto



## Anexo 1. Matriz de Consistencia

MATRIZ DE CONSISTENCIA																										
<b>TÍTULO:</b> Gestión municipal y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital en una municipalidad de la provincia de Huamanga, 2021																										
<b>AUTOR:</b> Bach. Arango Gamarra, José Luis																										
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	VARIABLES																							
<p>¿Cómo se relaciona la gestión municipal y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga</p> <p><b>Problemas específicos</b>                      1: ¿Cómo se relacionan la ejecución presupuestal y el desarrollo organizacional en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021?                      2: ¿Cómo se relacionan la ejecución presupuestal y las finanzas municipales en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021?                      3: ¿Cómo se relacionan la ejecución presupuestal y la democracia en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021?                      4: ¿Cómo se relacionan la ejecución presupuestal y los servicios municipales en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021?</p>	<p>Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021</p> <p><b>Objetivos específicos</b>                      1: Determinar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y desarrollo organizacional en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021                      2: Determinar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y las finanzas municipales en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021                      3: Determinar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la democracia en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021                      4: Determinar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y los servicios municipales en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021</p>	<p>Existe una relación positiva entre la gestión municipal y la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021</p> <p><b>Hipótesis específicas</b>                      1: Existe una relación positiva entre la ejecución presupuestal y desarrollo organizacional en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021                      2: Existe una relación positiva entre la ejecución presupuestal y las finanzas municipales en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021                      3: Existe una relación positiva entre la ejecución presupuestal y la democracia en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021                      4: Existe una relación positiva entre la ejecución presupuestal y los servicios municipales en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021</p>	<p><b>Variable 1: Gestión Municipal</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">Dimensiones</th> <th style="width: 30%;">Indicadores</th> <th style="width: 15%;">Ítems</th> <th style="width: 15%;">Escala y valores</th> <th style="width: 25%;">Niveles y rangos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Desarrollo organizacional</td> <td>Plan estratégico. Igualdad de género. Capacitaciones. Optimización de procesos</td> <td>p1, p2, p3 p4 p5 p6</td> <td rowspan="4">Ordinal, escala Likert: (1) en total desacuerdo o (2) en desacuerdo o (3) ni acuerdo ni desacuerdo o (4) de acuerdo Totalmente de acuerdo</td> <td rowspan="4">(25-58) Deficiente (59-92) Regular (93-125) Eficiente</td> </tr> <tr> <td>Finanzas municipales</td> <td>Cobranzas. Recursos económicos. Control.</td> <td>p7 p8., p9 p10, p11</td> </tr> <tr> <td>Democracia</td> <td>Participación. Transparencia de información. Comunicación.</td> <td>p12, p13, p14 p15, p16, p17 p18</td> </tr> <tr> <td>Servicios municipales</td> <td>Programas sociales. Limpieza pública. Atención ciudadana. Servicios culturales.</td> <td>p19, p20 p21,p22 p23, p24 p25</td> </tr> </tbody> </table>		Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos	Desarrollo organizacional	Plan estratégico. Igualdad de género. Capacitaciones. Optimización de procesos	p1, p2, p3 p4 p5 p6	Ordinal, escala Likert: (1) en total desacuerdo o (2) en desacuerdo o (3) ni acuerdo ni desacuerdo o (4) de acuerdo Totalmente de acuerdo	(25-58) Deficiente (59-92) Regular (93-125) Eficiente	Finanzas municipales	Cobranzas. Recursos económicos. Control.	p7 p8., p9 p10, p11	Democracia	Participación. Transparencia de información. Comunicación.	p12, p13, p14 p15, p16, p17 p18	Servicios municipales	Programas sociales. Limpieza pública. Atención ciudadana. Servicios culturales.	p19, p20 p21,p22 p23, p24 p25			
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos																						
Desarrollo organizacional	Plan estratégico. Igualdad de género. Capacitaciones. Optimización de procesos	p1, p2, p3 p4 p5 p6	Ordinal, escala Likert: (1) en total desacuerdo o (2) en desacuerdo o (3) ni acuerdo ni desacuerdo o (4) de acuerdo Totalmente de acuerdo	(25-58) Deficiente (59-92) Regular (93-125) Eficiente																						
Finanzas municipales	Cobranzas. Recursos económicos. Control.	p7 p8., p9 p10, p11																								
Democracia	Participación. Transparencia de información. Comunicación.	p12, p13, p14 p15, p16, p17 p18																								
Servicios municipales	Programas sociales. Limpieza pública. Atención ciudadana. Servicios culturales.	p19, p20 p21,p22 p23, p24 p25																								
<p><b>Variable 2: Ejecución presupuestal</b></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">Dimensiones</th> <th style="width: 30%;">Indicadores</th> <th style="width: 15%;">Ítems</th> <th style="width: 15%;">Escala y valores</th> <th style="width: 25%;">Niveles y rangos</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Normas legales</td> <td>Manual de procedimientos Capacitación de normas Difusión de las normas Aplicación de las normas</td> <td>p1, p2, p3, p4, p5,</td> <td rowspan="6">Ordinal, escala Likert: (1)en total desacuerdo (2) en desacuerdo (3)ni acuerdo ni desacuerdo, (4)de acuerdo Totalmente de acuerdo</td> <td rowspan="6">(31-72) Deficiente (73-114) Regular (115-155) Eficiente</td> </tr> <tr> <td>Planificación</td> <td>Procedimientos Objetivos prioritarios Cronograma presupuestario</td> <td>p6, p7, p8, p9, p10,</td> </tr> <tr> <td>Asignación de compromisos</td> <td>Transferencia del Tesoro Publico Ejecución eficiente del presupuesto Asignado Efectividad del gasto público Compromiso</td> <td>p11, p12, p13, p14, p15</td> </tr> <tr> <td>Compromisos de gasto</td> <td>Cumplimiento de trámites legales Realización de gastos Aprobados</td> <td>p16, p17 p18 p19,</td> </tr> <tr> <td>Desempeño</td> <td>Eficacia Eficiencia Calidad Economía</td> <td>p20, p21, p22 p23, p24, p25 p26, p27 p,28</td> </tr> </tbody> </table>					Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos	Normas legales	Manual de procedimientos Capacitación de normas Difusión de las normas Aplicación de las normas	p1, p2, p3, p4, p5,	Ordinal, escala Likert: (1)en total desacuerdo (2) en desacuerdo (3)ni acuerdo ni desacuerdo, (4)de acuerdo Totalmente de acuerdo	(31-72) Deficiente (73-114) Regular (115-155) Eficiente	Planificación	Procedimientos Objetivos prioritarios Cronograma presupuestario	p6, p7, p8, p9, p10,	Asignación de compromisos	Transferencia del Tesoro Publico Ejecución eficiente del presupuesto Asignado Efectividad del gasto público Compromiso	p11, p12, p13, p14, p15	Compromisos de gasto	Cumplimiento de trámites legales Realización de gastos Aprobados	p16, p17 p18 p19,	Desempeño	Eficacia Eficiencia Calidad Economía	p20, p21, p22 p23, p24, p25 p26, p27 p,28
Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Niveles y rangos																						
Normas legales	Manual de procedimientos Capacitación de normas Difusión de las normas Aplicación de las normas	p1, p2, p3, p4, p5,	Ordinal, escala Likert: (1)en total desacuerdo (2) en desacuerdo (3)ni acuerdo ni desacuerdo, (4)de acuerdo Totalmente de acuerdo	(31-72) Deficiente (73-114) Regular (115-155) Eficiente																						
Planificación	Procedimientos Objetivos prioritarios Cronograma presupuestario	p6, p7, p8, p9, p10,																								
Asignación de compromisos	Transferencia del Tesoro Publico Ejecución eficiente del presupuesto Asignado Efectividad del gasto público Compromiso	p11, p12, p13, p14, p15																								
Compromisos de gasto	Cumplimiento de trámites legales Realización de gastos Aprobados	p16, p17 p18 p19,																								
Desempeño	Eficacia Eficiencia Calidad Economía	p20, p21, p22 p23, p24, p25 p26, p27 p,28																								

## Anexo 2. Matriz de Operacionalización de Variables

Matriz de operacionalización de la variable gestión municipal

Dimensiones	indicadores	ítems	Escala	Niveles o rangos
Desarrollo organizacional	Plan estratégico. Igualdad de género. Capacitaciones. Optimización de procesos	p1, p2, p3 p4 p5 p6	Ordinal, escala Likert: (5) en total desacuerdo (6) en desacuerdo (7) ni acuerdo ni desacuerdo, (8) de acuerdo (9) Totalmente de acuerdo	(25-58) Deficiente (59-92) Regular (93-125) Eficiente
Finanzas municipales	Cobranzas. Recursos económicos. Control.	p7 p8., p9 p10, p11		
Democracia	Participación. Transparencia de información. Comunicación.	p12, p13, p14 p15, p16, p17 p18		
Servicios municipales	Programas sociales. Limpieza pública. Atención ciudadana. Servicios culturales.	p19, p20 p21,p22 p23, p24 p25		

Nota: Tomado de, Instrumento para la autoevaluación de la Gestión Municipal. Señales de un buen gobierno para el Desarrollo Local, por Barillas et al (2008).

Matriz de operacionalización de la variable ejecución presupuestal

<b>Dimensiones</b>	<b>indicadores</b>	<b>ítems</b>	<b>Escala</b>	<b>Niveles o rangos</b>
Normas legales	Manual de procedimientos Capacitación de normas Difusión de las normas Aplicación de las normas	p1, p2, p3, p4, p5,	Ordinal, escala Likert: (10) en total desacuerdo (11) en desacuerdo (12) ni acuerdo ni desacuerdo, (13) de acuerdo Totalmente de acuerdo	(31-72) Deficiente (73-114) Regular (115-155) Eficiente
Planificación	Procedimientos Objetivos prioritarios Cronograma presupuestario	p6, p7, p8, p9, p10,		
Asignación de compromisos	Transferencia del Tesoro Publico Ejecución eficiente del presupuesto Asignado Efectividad del gasto público Compromiso	p11, p12, p13, p14, p15		
Compromisos de gasto	Cumplimiento de trámites legales Realización de gastos Aprobados	p16, p17 p18 p19,		
Desempeño	Eficacia	p20, p21, p22		
	Eficiencia Calidad Economía	p23, p24, p25 p26, p27 p,28		

Nota: Tomado de, Instrumento para la autoevaluación de la Gestión Municipal. Señales de un buen gobierno para el Desarrollo Local, por Barillas et al (2008).

### **Anexo 3. Instrumento de recolección de datos**

## CUESTIONARIO N°1 PARA MEDIR LA GESTIÓN MUNICIPAL

Estimado(a), esperamos que usted y su familia se encuentren muy bien. Le pedimos que nos preste un momento de su valioso tiempo para responder el presente cuestionario que es parte de la investigación académica titulada: “Gestión municipal y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021.”

La información que nos proporcione tendrá el carácter de confidencial y será usada única y exclusivamente para fines académicos. Por ello, le agradeceremos que responda con toda sinceridad el siguiente cuestionario que confiamos sólo le tomará unos breves minutos de su tiempo. Muchas gracias.

**Instrucciones:** A continuación, le presentamos una serie de afirmaciones referidas a valorar la gestión municipal. No existen respuestas correctas ni incorrectas. Tenga a bien, por favor, marcar con un aspa, en la columna de respuestas, la opción que mejor exprese su punto de vista, según la siguiente escala:

<b>ESCALA DE MEDICIÓN</b>	
1	En total desacuerdo
2	En desacuerdo
3	Ni acuerdo ni desacuerdo
4	De acuerdo
5	Totalmente de acuerdo

ITEMS	PREGUNTAS SOBRE LA GESTIÓN MUNICIPAL	PUNTAJE				
		1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN 1: Desarrollo organizacional</b>						
<b>1</b>	Considera que para ejecutar las obras públicas los funcionarios municipales siguen un plan estratégico					
<b>2</b>	Los funcionarios realizan los proyectos acordados en el presupuesto participativo					
<b>3</b>	Los funcionarios públicos cumplen con sus funciones asignadas					
<b>4</b>	Considera que existen en la localidad condiciones para que las mujeres sean contratadas en la gestión municipal.					
<b>5</b>	Considera que el personal municipal está capacitado para cumplir sus funciones.					
<b>6</b>	Considera que los procesos de la administración municipal se realizan de manera adecuada					
<b>DIMENSIÓN 2: Finanzas municipales</b>						
<b>7</b>	Las campañas de amnistía benefician a los					

	pobladores.					
8	Existe inversión en proyectos sociales dirigidos a la población más vulnerable					
9	La institución brinda una comunicación clara y adecuada para la realización de funciones					
10	La gestión municipal da a conocer el costo total de los proyectos a ejecutar					
11	Existe corrupción en la ejecución de obras que viene ejecutando la gestión municipal.					
<b>DIMENSIÓN 3: Democracia</b>						
12	Se promueve constantemente la participación ciudadana en la toma de decisiones de las autoridades municipales.					
13	Cuando interactúa con trabajadores públicos, ellos le transmiten un clima de confianza.					
14	Se convoca de forma permanente a reuniones de trabajo con los dirigentes de la localidad.					
15	Se informa el avance de todos los proyectos que ejecuta la gestión municipal actual.					
16	La gestión municipal publica en su página web los acuerdos del concejo municipal					
17	Se puede acceder a la documentación importante de la gestión municipal.					
18	Considera que las redes sociales del municipio informan de manera adecuada sobre las actividades municipales					
<b>DIMENSIÓN 4: Servicios municipales</b>						
19	Se realizan alianzas estratégicas para ejecutar actividades en beneficio de la población					
20	Los funcionarios responsables realizan el seguimiento correspondiente a los programas sociales					
21	Existe un cronograma de recojo de basura que evite que esta se acumule.					
22	Se realiza de forma constante la limpieza de las avenidas con mayor tránsito.					
23	Los funcionarios municipales han mejorado su calidad de atención al público					
24	La municipalidad realiza capacitaciones en beneficio de la comunidad.					
25	Se promueven los atractivos turísticos de la localidad.					

## CUESTIONARIO N°2 PARA MEDIR LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Estimado(a), esperamos que usted y su familia se encuentren muy bien. Le pedimos que nos preste un momento de su valioso tiempo para responder el presente cuestionario que es parte de la investigación académica titulada: “Gestión municipal y Ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021.”

La información que nos proporcione tendrá el carácter de confidencial y será usada única y exclusivamente para fines académicos. Por ello, le agradeceremos que responda con toda sinceridad el siguiente cuestionario que confiamos sólo le tomará unos breves minutos de su tiempo. Muchas gracias.

**Instrucciones:** A continuación, le presentamos una serie de afirmaciones referidas a valorar la ejecución presupuestal. No existen respuestas correctas ni incorrectas. Tenga a bien, por favor, marcar con un aspa, en la columna de respuestas, la opción que mejor exprese su punto de vista, según la siguiente escala:

ESCALA DE MEDICIÓN	
1	En total desacuerdo
2	En desacuerdo
3	Ni acuerdo ni desacuerdo
4	De acuerdo
5	Totalmente de acuerdo

ITEMS	PREGUNTAS SOBRE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	PUNTAJE				
		1	2	3	4	5
<b>DIMENSIÓN 1: Normas legales</b>						
1	Se cumple con los manuales o normas de procedimientos internos sobre ejecución presupuestaria.					
2	Se tiene suficiente capacitación en interpretación de las normas legales para cumplir con las metas programadas.					
3	Es adecuada la frecuencia con la que la Dirección General de Administración difunde para conocimiento del personal o las Direcciones Generales las normas sobre ejecución					
4	Las acciones de ejecución presupuestal se realizan de acuerdo a las normas legales establecidos por la Dirección Nacional de Presupuesto Públicos.					
5	Se aplican las normas legales establecidas en el					

	control de la ejecución de ingresos y gastos en el municipio					
<b>DIMENSIÓN 2: Planificación</b>						
6	Se planifica considerando procesos de medición de desempeño en la ejecución presupuestal de acuerdo a las metas planteadas del municipio					
7	Existe un orden para la debida planificación y cumplimiento de las metas programadas.					
8	Son adecuados los objetivos establecidos para el desarrollo institucional de la Municipalidad.					
9	Se planifica con anticipación para la ejecución presupuestal.					
10	Se llega a cumplir con todo lo planificado.					
<b>DIMENSIÓN 3: Asignación de compromisos</b>						
11	Se reciben en las fechas programadas las transferencias del tesoro público					
12	Los montos asignados para realizar los gastos son los adecuados					
13	Se realiza eficientemente la ejecución del presupuesto asignado.					
14	El proceso de ejecución presupuestal se realiza sin errores y deficiencias.					
15	Se verifica que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales en el Municipio.					
<b>DIMENSIÓN 4: Compromisos de gasto</b>						
16	Los compromisos de gastos se realizan teniendo en cuenta su planificación.					
17	En el análisis de la ejecución presupuestaria de gastos se emplea el indicador de eficacia de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Economía y Finanzas					
18	Se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos institucionales del Municipio					
19	Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al plan anual de adquisiciones					
<b>DIMENSIÓN 5: Desempeño</b>						
20	Se elabora semestralmente el "Reporte de seguimiento de ejecución financiera y ejecución de Metas Físicas".					
21	Se publican informes mensuales del seguimiento de la ejecución financiera de los programas presupuestales					
22	Se implementan de manera oportuna las medidas preventivas y correctivas.					
23	Existe coherencia entre la ejecución financiera y					



	el avance de las metas físicas programadas.					
<b>24</b>	Se cumple con todas las recomendaciones del informe de auditoría interna.					
<b>25</b>	La satisfacción de los usuarios supera el 90%					
<b>26</b>	Todos los gastos ejecutados se corresponden con los gastos programados.					
<b>27</b>	Los ingresos directamente recaudados están adecuadamente regulados					
<b>28</b>	La ejecución financiera se realiza de acuerdo al cronograma establecido.					
<b>29</b>	La institución cumple con estándares de entrega oportuna de bienes y servicios.					
<b>30</b>	La gestión de la calidad usa herramientas como los planes de mejora.					
<b>31</b>	La institución promueve acciones de autoevaluación, autogestión y autocontrol					

## **Anexo 4. Validación del instrumento de recolección de datos**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN MUNICIPAL**

N°	DIMENSIONES / items	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: Desarrollo organizacional</b>							
1	Considera que para ejecutar las obras públicas los funcionarios municipales siguen un plan estratégico	X		X		X		
2	Considera que los funcionarios realizan los proyectos acordados en el presupuesto participativo	X		X		X		
3	Considera que los funcionarios públicos cumplen con sus funciones asignadas	X		X		X		
4	Considera que existen en la localidad condiciones para que las mujeres sean contratadas en la gestión municipal.	X		X		X		
5	Considera que el personal municipal está capacitado para cumplir sus funciones.	X		X		X		
6	Considera que los procesos de la administración municipal se realizan de manera adecuada	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2: Finanzas municipales</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
7	Las campañas de amnistía benefician a los pobladores.	X		X		X		
8	Existe inversión en proyectos sociales dirigidos a la población más vulnerable	X		X		X		
9	La institución brinda una comunicación clara y adecuada para la realización de funciones	X		X		X		
10	La gestión municipal da a conocer el costo total de los proyectos a ejecutar	X		X		X		
11	Existe corrupción en la ejecución de obras que viene ejecutando la gestión municipal.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 3: Democracia</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
13	Se promueve constantemente la participación ciudadana en la toma de decisiones de las autoridades municipales.	X		X		X		
14	Cuando interactúa con trabajadores públicos, ellos le transmiten un clima de confianza.	X		X		X		
15	Se informa el avance de todos los proyectos que ejecuta la gestión municipal actual.	X		X		X		
16	Considera que se publican adecuadamente en la página web los acuerdos del concejo municipal	X		X		X		
17	Considera que es posible acceder sin dificultad a la documentación importante de la gestión municipal.	X		X		X		
18	Considera que las redes sociales del municipio informan de manera adecuada sobre las actividades municipales	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 4: Servicios municipales</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
19	Se realizan alianzas estratégicas para ejecutar actividades en beneficio de la población	X		X		X		
20	Los funcionarios responsables realizan el seguimiento correspondiente a los programas sociales	X		X		X		
21	Existe un cronograma de recojo de basura que evite que esta se acumule.	X		X		X		
22	Considera que se realiza de forma oportuna la limpieza de las avenidas con mayor tránsito.	X		X		X		
23	Considera que los funcionarios municipales han mejorado su calidad de atención al público	X		X		X		

24	Se realizan regularmente actividades para capacitar miembros de la comunidad.	X		X		X		
25	Considera que la Municipalidad promueve los atractivos turísticos de la localidad.	X		X		X		

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Si existe suficiencia en las preguntas

**Opinión de aplicabilidad:**            **Aplicable [ X ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Dr. Illa Sihuincha Godofredo Pastor

**DNI:** 10596867

**Especialidad del validador:** Administrador de empresas

**22 de mayo del 2022.**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Firma del Experto Informante.**

**Nota:** Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: Normas legales</b>							
1	Se cumple con los manuales o normas de procedimientos internos sobre ejecución presupuestaria.	X		X		X		
2	Se tiene suficiente capacitación en interpretación de las normas legales para cumplir con las metas programadas.	X		X		X		
3	Es adecuada la frecuencia con la que la Dirección General de Administración difunde para conocimiento del personal o las Direcciones Generales las normas sobre ejecución	X		X		X		
4	Las acciones de ejecución presupuestal se realizan de acuerdo a las normas legales establecidos por la Dirección Nacional de Presupuesto Públicos.	X		X		X		
5	Se aplican las normas legales establecidas en el control de la ejecución de ingresos y gastos en el municipio	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2: Planificación</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
6	Se planifica considerando procesos de medición de desempeño en la ejecución presupuestal de acuerdo a las metas planteadas del municipio	X		X		X		
7	Existe un orden para la debida planificación y cumplimiento de las metas programadas.	X		X		X		
8	Son adecuados los objetivos establecidos para el desarrollo institucional de la Municipalidad.	X		X		X		
9	Considera que se planifica con anticipación para la ejecución presupuestal.	X		X		X		
10	Considera que se llega a cumplir con todo lo planificado.	X		X		X		
	<b>DIMENSION 3: Asignación de compromisos</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
11	Se reciben en las fechas programadas las transferencias del tesoro público	X		X		X		
12	Los montos asignados para realizar los gastos son los adecuados	X		X		X		
13	Se realiza eficientemente la ejecución del presupuesto asignado.	X		X		X		
14	Considera que el proceso de ejecución presupuestal se realiza de manera adecuada.	X		X		X		
15	Considera que la ejecución de gasto guarda relación con los calendarios de compromisos mensuales en el Municipio.	X		X		X		
	<b>DIMENSION 4: Compromisos de gasto</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
16	Considera que los compromisos de gasto se realizan teniendo en cuenta su planificación.	X		X		X		
17	Considera que en el análisis de la ejecución presupuestaria de gastos se emplea el indicador de eficacia de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Economía y Finanzas	X		X		X		
18	Considera que se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos institucionales del Municipio	X		X		X		
19	Considera que los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al plan anual de adquisiciones	X		X		X		
	<b>DIMENSION 5: Desempeño</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
20	Considera que se elabora reportes de seguimiento de la ejecución financiera y ejecución de Metas Físicas periódicamente.	X		X		X		

24	Se realizan regularmente actividades para capacitar miembros de la comunidad.	X		X		X	
25	Considera que la Municipalidad promueve los atractivos turísticos de la localidad.	X		X		X	

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Si existe suficiencia en las preguntas

**Opinión de aplicabilidad:**            **Aplicable [ X ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Dr. Illa Sihuincha Godofredo Pastor

**DNI:** 10596867

**Especialidad del validador:** Administrador de empresas

**22 de mayo del 2022.**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.



**Firma del Experto Informante.**




**PERÚ**

Ministerio de Educación

 Superintendencia Nacional de  
Educación Superior Universitaria

 Dirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
RUIZ VILLAVICENCIO, RICARDO EDMUNDO DNI 09809744	<b>BACHILLER EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS</b> Fecha de diploma: 13/04/2009 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <i>PERU</i>
RUIZ VILLAVICENCIO, RICARDO EDMUNDO DNI 09809744	<b>LICENCIADO EN ADMINISTRACION</b> Fecha de diploma: 25/08/2010 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL MAYOR DE SAN MARCOS <i>PERU</i>
RUIZ VILLAVICENCIO, RICARDO EDMUNDO DNI 09809744	<b>MAESTRO EN EJECUTIVA EN ADMINISTRACION DE NEGOCIOS</b> Fecha de diploma: 10/03/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 03/02/2015 Fecha egreso: 08/07/2015	UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA ASOCIACIÓN CIVIL <i>PERU</i>
RUIZ VILLAVICENCIO, RICARDO EDMUNDO DNI 09809744	<b>DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN</b> Fecha de diploma: 20/11/19 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 01/04/2016 Fecha egreso: 30/06/2018	UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA ASOCIACIÓN CIVIL <i>PERU</i>

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN MUNICIPAL**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSION 1: Desarrollo organizacional</b>							
1	Considera que para ejecutar las obras públicas los funcionarios municipales siguen un plan estratégico	X		X		X		
2	Considera que los funcionarios realizan los proyectos acordados en el presupuesto participativo	X		X		X		
3	Considera que los funcionarios públicos cumplen con sus funciones asignadas	X		X		X		
4	Considera que existen en la localidad condiciones para que las mujeres sean contratadas en la gestión municipal.	X		X		X		
5	Considera que el personal municipal está capacitado para cumplir sus funciones.	X		X		X		
6	Considera que los procesos de la administración municipal se realizan de manera adecuada	X		X		X		
	<b>DIMENSION 2: Finanzas municipales</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
7	Las campañas de amnistía benefician a los pobladores.	X		X		X		
8	Existe inversión en proyectos sociales dirigidos a la población más vulnerable	X		X		X		
9	La institución brinda una comunicación clara y adecuada para la realización de funciones	X		X		X		
10	La gestión municipal da a conocer el costo total de los proyectos a ejecutar	X		X		X		
11	Existe corrupción en la ejecución de obras que viene ejecutando la gestión municipal.	X		X		X		
	<b>DIMENSION 3: Democracia</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
13	Se promueve constantemente la participación ciudadana en la toma de decisiones de las autoridades municipales.	X		X		X		
14	Cuando interactúa con trabajadores públicos, ellos le transmiten un clima de confianza.	X		X		X		
15	Se informa el avance de todos los proyectos que ejecuta la gestión municipal actual.	X		X		X		
16	Considera que se publican adecuadamente en la página web los acuerdos del concejo municipal	X		X		X		
17	Considera que es posible acceder sin dificultad a la documentación importante de la gestión municipal.	X		X		X		
18	Considera que las redes sociales del municipio informan de manera adecuada sobre las actividades municipales	X		X		X		
	<b>DIMENSION 4: Servicios municipales</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
19	Se realizan alianzas estratégicas para ejecutar actividades en beneficio de la población	X		X		X		
20	Los funcionarios responsables realizan el seguimiento correspondiente a los programas sociales	X		X		X		
21	Existe un cronograma de recojo de basura que evite que esta se acumule.	X		X		X		
22	Considera que se realiza de forma oportuna la limpieza de las avenidas con mayor tránsito.	X		X		X		
23	Considera que los funcionarios municipales han mejorado su calidad de atención al público	X		X		X		



24	Se realizan regularmente actividades para capacitar miembros de la comunidad.	X		X		X	
25	Considera que la Municipalidad promueve los atractivos turísticos de la localidad.	X		X		X	

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Si existe suficiencia en las preguntas

**Opinión de aplicabilidad:**            **Aplicable [ X ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Dr. Illa Sihuincha Godofredo Pastor

**DNI:** 10596867

**Especialidad del validador:** Administrador de empresas

**22 de mayo del 2022.**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

**Firma del Experto Informante.**

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: Normas legales</b>							
1	Se cumple con los manuales o normas de procedimientos internos sobre ejecución presupuestaria.	X		X		X		
2	Se tiene suficiente capacitación en interpretación de las normas legales para cumplir con las metas programadas.	X		X		X		
3	Es adecuada la frecuencia con la que la Dirección General de Administración difunde para conocimiento del personal o las Direcciones Generales las normas sobre ejecución	X		X		X		
4	Las acciones de ejecución presupuestal se realizan de acuerdo a las normas legales establecidos por la Dirección Nacional de Presupuesto Públicos.	X		X		X		
5	Se aplican las normas legales establecidas en el control de la ejecución de ingresos y gastos en el municipio	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2: Planificación</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
6	Se planifica considerando procesos de medición de desempeño en la ejecución presupuestal de acuerdo a las metas planteadas del municipio	X		X		X		
7	Existe un orden para la debida planificación y cumplimiento de las metas programadas.	X		X		X		
8	Son adecuados los objetivos establecidos para el desarrollo institucional de la Municipalidad.	X		X		X		
9	Considera que se planifica con anticipación para la ejecución presupuestal.	X		X		X		
10	Considera que se llega a cumplir con todo lo planificado.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 3: Asignación de compromisos</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
11	Se reciben en las fechas programadas las transferencias del tesoro público	X		X		X		
12	Los montos asignados para realizar los gastos son los adecuados	X		X		X		
13	Se realiza eficientemente la ejecución del presupuesto asignado.	X		X		X		
14	Considera que el proceso de ejecución presupuestal se realiza de manera adecuada.	X		X		X		
15	Considera que la ejecución de gasto guarda relación con los calendarios de compromisos mensuales en el Municipio.	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 4: Compromisos de gasto</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
16	Considera que los compromisos de gasto se realizan teniendo en cuenta su planificación.	X		X		X		
17	Considera que en el análisis de la ejecución presupuestaria de gastos se emplea el indicador de eficacia de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Economía y Finanzas	X		X		X		
18	Considera que se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos institucionales del Municipio	X		X		X		
19	Considera que los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al plan anual de adquisiciones	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 5: Desempeño</b>	Si	No	Si	No	Si	No	
20	Considera que se elabora reportes de seguimiento de la ejecución financiera y ejecución de Metas Físicas periódicamente.	X		X		X		

21	Considera que se publican informes mensuales del seguimiento de la ejecución financiera de los programas presupuestales	X		X		X	
22	Considera que se implementan de manera oportuna medidas de prevención.	X		X		X	
23	Considera que existe coherencia entre la ejecución financiera y el avance de las metas físicas programadas.	X		X		X	
25	Considera que se cumple con todas las recomendaciones del informe de auditoría interna.	X		X		X	
25	Considera que la satisfacción de los usuarios es elevada	X		X		X	
26	Considera que los gastos ejecutados se corresponden con los gastos programados.	X		X		X	
27	Los ingresos directamente recaudados están adecuadamente regulados	X		X		X	
28	La ejecución financiera se realiza de acuerdo al cronograma establecido.	X		X		X	
29	La institución cumple con estándares de entrega oportuna de bienes y servicios.	X		X		X	
30	La gestión de la calidad usa herramientas como los planes de mejora.	X		X		X	
31	La institución promueve acciones de autoevaluación, autogestión y autocontrol	X		X		X	

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Si existe suficiencia en las preguntas

**Opinión de aplicabilidad:**            **Aplicable [ X ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Dr. Illa Sihuincha Godofredo Pastor

**DNI:** 10596867

**Especialidad del validador:** Administrador de empresas

**22 de mayo del 2022.**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

**Firma del Experto Informante.**


**PERÚ**

Ministerio de Educación

 Superintendencia Nacional de  
Educación Superior Universitaria

 Dirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
ILLA SIHUINCHA, GODOFREDO PASTOR DNI 10596867	<b>BACHILLER EN ADMINISTRACION</b> ESPECIALIDAD: ADMINISTRACION DE EMPRESAS Fecha de diploma: 18/03/2010 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE <i>PERU</i>
ILLA SIHUINCHA, GODOFREDO PASTOR DNI 10596867	<b>LICENCIADO EN ADMINISTRACION</b> ADMINISTRACION DE EMPRESAS Fecha de diploma: 15/10/2012 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE <i>PERU</i>
ILLA SIHUINCHA, GODOFREDO PASTOR DNI 10596867	<b>GRADO ACADEMICO MAGISTER EN</b> CIENCIAS DE LA EDUCACION MENCION: DOCENCIA UNIVERSITARIA Fecha de diploma: 09/07/2014 Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE <i>PERU</i>
ILLA SIHUINCHA, GODOFREDO PASTOR DNI 10596867	<b>DOCTOR EN CIENCIAS DE LA EDUCACION</b> Fecha de diploma: 14/03/17 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 30/03/2012 Fecha egreso: 06/08/2015	UNIVERSIDAD NACIONAL DE EDUCACIÓN ENRIQUE GUZMÁN Y VALLE <i>PERU</i>
ILLA SIHUINCHA, GODOFREDO PASTOR DNI 10596867	<b>MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN DE</b> NEGOCIOS - MBA Fecha de diploma: 13/12/21 Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 02/04/2018 Fecha egreso: 11/08/2019	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <i>PERU</i>

**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE GESTIÓN MUNICIPAL**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1: Desarrollo organizacional</b>								
1	Considera que para ejecutar las obras públicas los funcionarios municipales siguen un plan estratégico	X		X		X		
2	Los funcionarios realizan los proyectos acordados en el presupuesto participativo	X		X		X		
3	Los funcionarios públicos cumplen con sus funciones asignadas	X		X		X		
4	Considera que existen en la localidad condiciones para que las mujeres sean contratadas en la gestión municipal.	X		X		X		
5	Considera que el personal municipal está capacitado para cumplir sus funciones.	X		X		X		
6	Considera que los procesos de la administración municipal se realizan de manera adecuada	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 2: Finanzas municipales</b>								
7	Las campañas de amnistía benefician a los pobladores.	X		X		X		
8	Existe inversión en proyectos sociales dirigidos a la población más vulnerable	X		X		X		
9	La institución brinda una comunicación clara y adecuada para la realización de funciones	X		X		X		
10	La gestión municipal da a conocer el costo total de los proyectos a ejecutar	X		X		X		
11	Existe corrupción en la ejecución de obras que viene ejecutando la gestión municipal.	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 3: Democracia</b>								
13	Se promueve constantemente la participación ciudadana en la toma de decisiones de las autoridades municipales.	X		X		X		
14	Cuando interactúa con trabajadores públicos, ellos le transmiten un clima de confianza.	X		X		X		
15	Se informa el avance de todos los proyectos que ejecuta la gestión municipal actual.	X		X		X		
16	La gestión municipal publica en su página web los acuerdos del concejo municipal	X		X		X		
17	Se puede acceder a la documentación importante de la gestión municipal.	X		X		X		
18	Considera que las redes sociales del municipio informan de manera adecuada sobre las actividades municipales	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 4: Servicios municipales</b>								
19	Se realizan alianzas estratégicas para ejecutar actividades en beneficio de la población	X		X		X		
20	Los funcionarios responsables realizan el seguimiento correspondiente a los programas sociales	X		X		X		
21	Existe un cronograma de recojo de basura que evite que esta se acumule.	X		X		X		
22	Se realiza de forma constante la limpieza de las avenidas con mayor tránsito.	X		X		X		
23	Los funcionarios municipales han mejorado su calidad de atención al público	X		X		X		
24	La municipalidad realiza capacitaciones en beneficio de la comunidad.	X		X		X		
25	Se promueven los atractivos turísticos de la localidad.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si existe suficiencia en las preguntas

Opinión de aplicabilidad:           Aplicable            Aplicable después de corregir [ ]           No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Dr/ Mg: Romero Ojeda, Hany Elibel

DNI: 43032475

Especialidad del validador: Gestión Pública

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

22, de Mayo del 2022

  
Hany Elibel Romero Ojeda  
CLAD 20346

Firma del Experto Informante



**CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
<b>DIMENSIÓN 1: Normas legales</b>								
1	Se cumple con los manuales o normas de procedimientos internos sobre ejecución presupuestaria.	X		X		X		
2	Se tiene suficiente capacitación en interpretación de las normas legales para cumplir con las metas programadas.	X		X		X		
3	Es adecuada la frecuencia con la que la Dirección General de Administración difunde para conocimiento del personal o las Direcciones Generales las normas sobre ejecución	X		X		X		
4	Las acciones de ejecución presupuestal se realizan de acuerdo a las normas legales establecidos por la Dirección Nacional de Presupuesto Públicos.	X		X		X		
5	Se aplican las normas legales establecidas en el control de la ejecución de ingresos y gastos en el municipio	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 2: Planificación</b>								
6	Se planifica considerando procesos de medición de desempeño en la ejecución presupuestal de acuerdo a las metas planteadas del municipio	X		X		X		
7	Existe un orden para la debida planificación y cumplimiento de las metas programadas.	X		X		X		
8	Son adecuados los objetivos establecidos para el desarrollo institucional de la Municipalidad.	X		X		X		
9	Se planifica con anticipación para la ejecución presupuestal.	X		X		X		
10	Se llega a cumplir con todo lo planificado.	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 3: Asignación de compromisos</b>								
11	Se reciben en las fechas programadas las transferencias del tesoro público	X		X		X		
12	Los montos asignados para realizar los gastos son los adecuados	X		X		X		
13	Se realiza eficientemente la ejecución del presupuesto asignado.	X		X		X		
14	El proceso de ejecución presupuestal se realiza sin errores y deficiencias.	X		X		X		
15	Se verifica que la ejecución de gasto guarde relación con los calendarios de compromisos mensuales en el Municipio.	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 4: Compromisos de gasto</b>								
16	Los compromisos de gastos se realizan teniendo en cuenta su planificación.	X		X		X		
17	En el análisis de la ejecución presupuestaria de gastos se emplea el indicador de eficacia de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de Economía y Finanzas	X		X		X		
18	Se ha determinado la calidad y el grado de cumplimiento de gastos con relación al logro de los objetivos institucionales del Municipio	X		X		X		
19	Los gastos de bienes y servicios se realizan de acuerdo al plan anual de adquisiciones	X		X		X		
<b>DIMENSIÓN 5: Desempeño</b>								
20	Se elabora semestralmente el "Reporte de seguimiento de ejecución financiera y ejecución de Metas Físicas".	X		X		X		
21	Se publican informes mensuales del seguimiento de la ejecución financiera de los programas presupuestales	X		X		X		
22	Se implementan de manera oportuna las medidas preventivas y correctivas.	X		X		X		

24	Se realizan regularmente actividades para capacitar miembros de la comunidad.	X		X		X	
25	Considera que la Municipalidad promueve los atractivos turísticos de la localidad.	X		X		X	

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** Si existe suficiencia en las preguntas

**Opinión de aplicabilidad:**            **Aplicable [ X ]**            **Aplicable después de corregir [ ]**            **No aplicable [ ]**

**Apellidos y nombres del juez validador:** Dr. Illa Sihuincha Godofredo Pastor

**DNI:** 10596867

**Especialidad del validador:** Administrador de empresas

**22 de mayo del 2022.**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Firma del Experto Informante.**

**Nota:** Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.





## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Jefe de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra previamente inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos **ROMERO OJEDA**  
Nombres **HANY ELIBEL**  
Tipo de Documento de Identidad **DNI**  
Numero de Documento de Identidad **43032475**

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre **UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO**  
Rector **LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION**  
Secretario General **SANTISTEBAN CHAVEZ VICTOR RAFAEL**  
Director **PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL**

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico **MAESTRO**  
Denominación **MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA**  
Fecha de Expedición **11/07/18**  
Resolución/Acta **0203-2018-UCV**  
Diploma **052-039003**  
Fecha Matricula **29/10/2016**  
Fecha Egreso **10/03/2018**



CÓDIGO VIRTUAL 0000755364

Lugar y fecha de emisión de la presente constancia  
Santiago de Surco, 29 de Mayo de 2022

**JESSICA MARTHA ROJAS BARRUETA**  
JEFA  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 29/05/2022 22:38:02-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, RAMOS SERRANO SHELBY HUBERT, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión municipal y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de la provincia de Huamanga, 2021", cuyo autor es ARANGO GAMARRA JOSE LUIS, constato que la investigación cumple con el índice de similitud establecido, y verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 17 de Agosto del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
RAMOS SERRANO SHELBY HUBERT <b>DNI:</b> 42711920 <b>ORCID</b> 0000-0001-6377-0203	Firmado digitalmente por: SHRAMOSS el 19-08- 2022 20:16:54

Código documento Trilce: TRI - 0418203