



**ESCUELA DE POSGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Clima institucional y satisfacción laboral en los  
docentes de la institución educativa Santa Rosa de  
Trujillo. Año 2017**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE  
MAESTRA EN ADMINISTRACIÓN DE LA EDUCACIÓN**

**AUTORA:**

Br. Kathy Noemi Ricse Manyari

**ASESORA:**

Dra. Kony Luby Durán Llaro

**SECCIÓN:**

Educación e idiomas

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión y calidad educativa

**PERÚ – 2018**

## **DEDICATORIA**

A: mi querida madre Clara Manyari Ortega, por su apoyo, consejo, comprensión y por ser mi ejemplo personal de fortaleza y motivación clara de superación.

A mis hermanos Jenny y Herly por su incondicional apoyo, confianza y amor perfectamente mantenido a través del tiempo.

A: mis queridas abuelas Eucaria (QEPD) y Jacinta (QEPD), gestoras de historias, superación y éxito.

## **AGRADECIMIENTO**

Mi gratitud primero a Dios

A la Reverenda madre  
Aracelly Ortiz Merino  
directora de la institución  
educativa Santa Rosa y  
a todo el personal  
docente por su  
participación en el  
proceso del trabajo de  
investigación.

A la Universidad César Vallejo y sus  
profesionales competentes,  
Doctores y Magísteres que  
colaboraron con su valioso  
asesoramiento.

A la Dra. Kony Luby Duran Llaro,  
asesora de tesis.

Gracias a los míos por  
estar incondicionalmente  
conmigo, gracias a mi Luz  
Clarita por su incomparable  
amor de madre, gracias a  
Jenny por sus oraciones, mi  
ser descansa cuando me  
escucha; a Herly por ser mi  
referente de profesionalismo  
y responsabilidad, gracias a  
los que no están, pero están  
en mi corazón. ¡Gracias a  
todos!

## **PRESENTACIÓN**

Estimados y respetados señores miembros del Jurado a continuación les presento la tesis: Clima institucional y satisfacción laboral en los docentes de la institución educativa Santa Rosa de Trujillo. Año 2017, cuyo objetivo fue determinar la relación entre clima institucional y satisfacción laboral de los docentes de la institución educativa Santa Rosa de Trujillo, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para obtener el grado Académico de Maestro en; Administración de la Educación.

Esperando haber cumplido con los requisitos de aprobación.

La Autora

## INDICE

<b>PÁGINA DEL JURADO .....</b>	vii
<b>DEDICATORIA .....</b>	viii
<b>AGRADECIMIENTO .....</b>	ix
<b>DECLARACIÓN JURADA .....</b>	x
<b>PRESENTACIÓN.....</b>	xi
<b>INDICE.....</b>	xii
<b>INDICE DE TABLAS .....</b>	i
<b>INDICE DE FIGURAS.....</b>	ii
<b>RESUMEN .....</b>	iii
<b>ABSTRACT.....</b>	iv
I. <b>INTRODUCCION .....</b>	1
1.1. <b>Realidad problemática .....</b>	1
1.2. <b>Trabajos previos .....</b>	2
1.3. <b>Teoría relacionados al tema .....</b>	6
1.4. <b>Formulación del problema.....</b>	16
1.5. <b>Justificación.....</b>	17
1.6. <b>Hipótesis .....</b>	17
1.7. <b>Objetivos .....</b>	18
II. <b>MARCO METODOLÓGICO .....</b>	20
2.1. <b>Diseño de la investigación.....</b>	20
2.2. <b>Variables y operacionalización .....</b>	20
2.3. <b>Población y muestra .....</b>	19
2.4. <b>Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad .....</b>	19
2.5. <b>Métodos de análisis de datos.....</b>	29

<b>2.6. Aspectos éticos .....</b>	29
III. RESULTADOS .....	30
IV. DISCUSIÓN .....	43
V. CONCLUSIONES .....	47
VI. RECOMENDACIONES .....	49
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS .....	50
<b>ANEXOS 1.....</b>	58

## INDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b> Clima institucional .....	21
<b>Tabla 2</b> Satisfacción laboral.....	18
<b>Tabla 3.</b> Índices correlacionales ítem-total.....	22
<b>Tabla 4</b> Coeficiente correlación corregido ítem-total.....	23
<b>Tabla 5</b> Coeficiente de consistencia interna Alpha de Cronbach eliminando ítems en las dimensiones.....	24
<b>Tabla 6</b> Índice de correlacionales ítem-total.....	26
<b>Tabla 7</b> Coeficiente correlación corregido ítem-total.....	27
<b>Tabla 8</b> Coeficiente de consistencia interna Alpha de Cronbach eliminando ítems en las dimensiones.....	28
<b>Tabla 9</b> Nivel del Clima institucional en la Institución educativa Santa Rosa, Año 2017 .....	30
<b>Tabla 10</b> Nivel del Clima institucional por dimensión en la Institución educativa Santa Rosa. Año 2017 .....	32
<b>Tabla 11</b> Nivel de satisfacción laboral en la Institución educativa Santa Rosa. Año 2017 .....	34
<b>Tabla 12</b> Nivel de Satisfacción laboral por dimensión en la Institución educativa Santa Rosa. Año 2017 .....	35
<b>Tabla 13</b> Prueba de normalidad - Kolmogorov Smirnov a los datos sobre clima institucional, satisfacción laboral y dimensiones. ....	37
<b>Tabla 14</b> Prueba de contraste sobre la asociación entre clima institucional y satisfacción laboral. Rho Spearman.....	38
<b>Tabla 15</b> Prueba de contraste sobre la asociación entre clima institucional con las dimensiones de satisfacción laboral. Rho Spearman.....	39
<b>Tabla 16</b> Prueba de contraste sobre la asociación entre las dimensiones de clima institucional con satisfacción laboral. Rho Spearman. ....	41
<b>Tabla 17.</b> <i>Índices correlacionales ítem-total.....</i>	63
<b>Tabla 18</b> Coeficiente correlación corregido ítem-total.....	64
<b>Tabla 19</b> Coeficiente de consistencia interna Alpha de Cronbach eliminando ítems en las dimensiones.....	65
<b>Tabla 20.</b> <i>Índice de correlacionales ítem-total.....</i>	70
<b>Tabla 21</b> Coeficiente correlación corregido ítem-total.....	71
<b>Tabla 22</b> Coeficiente de consistencia interna Alpha de Cronbach eliminando ítems en las dimensiones.....	72

## INDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b> Nivel del Clima institucional en la Institución educativa Santa Rosa, Año 2017 .....	31
<b>Figura 2</b> Nivel del Clima institucional por dimensión en la Institución educativa Santa Rosa. Año 2017 .....	33
<b>Figura 3</b> Nivel de satisfacción laboral en la Institución educativa Santa Rosa. Año 2017 .....	34
<b>Figura 4</b> Nivel de Satisfacción laboral por dimensión en la Institución educativa Santa Rosa. Año 2017 .....	36

## **RESUMEN**

El objetivo del estudio fue analizar la relación entre clima institucional y satisfacción laboral en la institución educativa Santa Rosa, 2017, con un diseño correlacional, muestra de 85 docentes y aplicación de dos cuestionarios, con 30 ítems para clima institucional y 27 ítems para satisfacción laboral; cuestionarios válidos en contenido y constructo, con coeficientes de confiabilidad de 0.913 y 0.902 respectivamente.

El clima institucional se situó en niveles Regular y desfavorable (95,3%); la satisfacción laboral en el nivel Muy insatisfecho (100%). El clima institucional evidencia una correlación altamente significativa con la satisfacción laboral ( $p<0.01$ ), siendo directa y muy alta ( $r_s=0.992^{**}$ ).

Así también se detectó relación altamente significativa entre clima institucional y las dimensiones de satisfacción laboral: condiciones de trabajo [ $r_s= ,831^{**}$ ]; significación de la tarea [ $r_s= ,827^{**}$ ] en nivel alto; beneficios económicos [ $r_s= 0.545^{**}$ ] en nivel moderado, y reconocimiento personal y/o social [ $r_s= ,384^{**}$ ] con nivel bajo. Además, existe relación altamente significativa entre las dimensiones del clima institucional y satisfacción laboral: participación [ $r_s= ,805^{**}$ ]; comunicación [ $r_s= 0.757^{**}$ ]; motivación [ $r_s= ,724^{**}$ ]; confianza [ $r_s= ,719^{**}$ ] con nivel alto.

Palabras clave: Clima institucional, Satisfacción laboral.

## **ABSTRACT**

The objective of the study was to analyze the relationship between institutional climate and job satisfaction in the educational institution Santa Rosa, 2017, with a correlational design, sample of 85 teachers and application of two questionnaires, with 30 items for institutional climate and 27 items for job satisfaction ; questionnaires valid in content and construct, with reliability coefficients of 0.913 and 0.902 respectively. The institutional climate was at Regular and unfavorable levels (95.3%); Job satisfaction at the Very dissatisfied level (100%). The institutional climate shows a highly significant correlation with job satisfaction ( $p < 0.01$ ), being direct and very high ( $r_s = 0.992 **$ ). Likewise, a highly significant relationship was detected between the institutional climate and the dimensions of job satisfaction: working conditions [ $r_s = 0.831 **$ ]; task significance [ $r_s = 0.827 **$ ] at high level; economic benefits [ $r_s = 0.545 **$ ] at a moderate level, and personal and / or social recognition [ $r_s = 0.384 **$ ] at a low level. In addition, there is a highly significant relationship between the dimensions of institutional climate and job satisfaction: participation [ $r_s = 0.805 **$ ]; communication [ $r_s = 0.757 **$ ]; motivation [ $r_s = 0.724 **$ ]; confidence [ $r_s = 0.719 **$ ] with high level.

Key words: Institutional climate, Job satisfaction.