



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN**  
**PÚBLICA**

**Fase de actos preparatorios y su incidencia en el proceso de selección para la adquisición de bienes de una municipalidad provincial, periodo 2019**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Saavedra Montenegro, Ana Cecilia (orcid.org/0000-0003-3224-8759)

**ASESOR:**

Mg. Aguirre Espinoza, Edwards Jesus (orcid.org/0000-0002-5514-6707)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

TRUJILLO - PERÚ

2022

## **Dedicatoria**

A mi hija Anna Cristtina, que es mi mayor motivo para seguir adelante, a mi mami que me aconseja siempre y a mi papá Juan en el cielo.

## **Agradecimiento**

A Dios en primer lugar porque esta pandemia que nos afectó tanto ha permitido que esté viva y con buena salud, agradezco a la Universidad Cesar Vallejo por la excelente plana docente y el arduo trabajo de enseñanza y disponibilidad para con los alumnos en todo momento.

Gracias a mi Asesor de tesis Dr. Edwards muchas gracias por el apoyo desde el primer ciclo.

# Índice de contenidos

	Pág.
<b>Carátula</b> .....	<b>I</b>
<b>Dedicatoria</b> .....	<b>II</b>
<b>Agradecimiento</b> .....	<b>III</b>
<b>Índice de contenidos</b> .....	<b>IV</b>
<b>Índice de tablas</b> .....	<b>VI</b>
<b>Índice de figuras</b> .....	<b>VII</b>
<b>Resumen</b> .....	<b>VIII</b>
<b>Abstract</b> .....	<b>IX</b>
<b>I. INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO</b> .....	<b>3</b>
2.1 Antecedentes de la Investigación .....	3
2.2. En la evaluación de antecedentes Nacionales encontramos: .....	5
<b>III. METODOLOGÍA</b> .....	<b>8</b>
3.1 Tipo y diseño de Investigación.....	8
3.2. Variables y Operacionalizacion .....	9
3.2.1 Variables.....	9
3.2.2 Operacionalizacion .....	10
3.3 Población y muestra.....	13
3.3.1 Población .....	13
3.3.2 Muestra.....	13
3.4 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos	
1313	

3.4.1 Técnica .....	13
<b>3.4.2 Instrumentos</b> .....	<b>13</b>
<b>IV.RESULTADOS</b> .....	<b>15</b>
<b>4.1. Descripción</b> .....	<b>15</b>
<b>4.1.1. Primera variable</b> .....	15
<b>4.1.2. Segunda Variable</b> .....	<b>18</b>
<b>4.2. Contrastación de hipótesis</b> .....	20
<b>4.2.1. Prueba de normalidad</b> .....	20
<b>4.2.2. Hipótesis General</b> .....	<b>21</b>
4.2.2.1. Incidencia de la fase de actos preparatorios y el proceso de selección	21
<b>4.2.3. Hipótesis específicas</b> .....	<b>22</b>
4.2.3.1. Incidencia de la elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria en el proceso de selección .....	22
4.2.3.2. Incidencia del trabajo involucrado en el PS .....	25
4.2.3.3. Incidencia de la planificación estratégica en el PS .....	26
<b>V. DISCUSIÓN</b> .....	<b>29</b>
<b>VI CONCLUSIONES</b> .....	<b>31</b>
<b>VII. RECOMENDACIONES</b> .....	<b>33</b>
REFERENCIAS .....	<b>34</b>
<b>ANEXOS</b> .....	<b>44</b>

## Índice de tablas

	Pág.
<b>Tabla 1</b> <i>Nivel De Fase De Actos Preparatorios</i> .....	15
<b>Tabla 2</b> <i>Nivel De Fase De Actos Preparatorios En Sus Dimensiones</i> .....	16
<b>Tabla 3</b> <i>Nivel sobre el Proceso de Selección en una Municipalidad Provincial</i> .....	18
<b>Tabla 4</b> <i>Nivel de proceso de selección en cada una de sus dimensiones</i> .....	19
<b>Tabla 5</b> <i>Prueba De Shapiro Wilks De Los Puntajes Sobre la Variable de Fase de Actos Preparatorios y Proceso de Selección</i> .....	20
<b>Tabla 6</b> <i>Relación Entre la Fase de Actos Preparatorios y el Proceso de Selección</i> .....	21
<b>Tabla 7</b> <i>Regresión Lineal entre la Fase de Actos Preparatorios y el Proceso de Selección</i> .....	22
<b>tabla 8</b> <i>Relación entre elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria y proceso de selección</i> .....	23
<b>Tabla 9</b> <i>Regresión Lineal entre Elaboración de Especificaciones Técnicas del Área Usuaría y el Proceso de Selección</i> .....	24
<b>Tabla 10</b> <i>Relación Entre Trabajo Involucrado y Proceso De Selección</i> .....	25
<b>Tabla 11</b> <i>Regresión Lineal entre el trabajo involucrado y el proceso de selección</i> .....	25
<b>Tabla 12</b> <i>Relación entre Planificación Estratégica y el Proceso de Selección</i> .....	27
<b>Tabla 13</b> <i>Regresión Lineal entre Planificación Estratégica y el Proceso de Selección</i> .....	27

## Índice de figuras

<b>FIGURA 1:</b> Nivel de frecuencia de la fase de actos preparatorios.....	<b>155</b>
<b>FIGURA 2:</b> Nivel de fase de actos preparatorios en sus dimensiones.....	<b>17</b>
<b>FIGURA 3:</b> Nivel de frecuencia sobre el proceso de selección MP -2019.....	<b>188</b>
<b>FIGURA 4:</b> Nivel de frecuencia sobre el proceso de selección MP -2019.....	<b>19</b>

## RESUMEN

El presente trabajo de investigación surge como una necesidad de analizar la fase de actos preparatorios en las adquisiciones, así como los procesos de selección. Por ellos tiene como objetivo principal determinar de qué manera incide la fase de actos preparatorios en el proceso de selección para la contratación de bienes de la Municipalidad Provincial de una Municipalidad Provincial, periodo 2019.

Esta situación motivo la realización del presente estudio sustentado en la teoría Domínguez y Duran (2015), indican que es toda acción que tiene que realizar una entidad, teniendo como finalidad determinar una necesidad, el precio y los recursos suficientes para satisfacer esa necesidad.

El método que se utilizó fue un diseño descriptivo cuantitativo comprendido por una población de Funcionarios y Servidores Públicos de una Municipalidad Provincial (15) en total. Por tanto, el grado de relación de la fase de actos preparatorios y los procesos de selección de una Municipalidad Provincial se encuentra en estrecha relación, todo momento que se percibe que si disminuye o aumenta el nivel de una de las variables implica que asimismo ocurre lo propio con la otra o viceversa.

Palabras Clave: Fase de actos preparatorios, procesos, selección.

## **ABSTRACT**

The present research work arises as a need to analyze the phase of preparatory acts in acquisitions as well as the selection processes. For them, its main objective is to determine how the phase of preparatory acts affects the selection process for the contracting of goods of the Provincial Municipality of a Provincial Municipality, period 2019.

This situation motivated the realization of the present study based on the theory Domínguez and Duran (2015), indicate that it is any action that an entity has to carry out, with the purpose of determining a need, the price and sufficient resources to satisfy that need.

The method used was a quantitative descriptive design comprised of a population of Officials and Public Servants of a Provincial Municipality (15) in total. Therefore, the degree of relationship between the phase of preparatory acts and the selection processes of a Provincial Municipality is closely related, every time it is perceived that if the level of one of the variables decreases or increases, it implies that the same thing happens. own with the other or vice versa.

**Keywords:** Phase of preparatory acts, processes, selection.

## I. INTRODUCCIÓN

Los problemas que enfrenta nuestro país hoy en día, están enfocados uno de ellos en las compras públicas mayores a ocho UIT, las cuales empiezan con la fase de AP, que son acciones que se empiezan con la idea y necesidad de compra teniendo como finalidad definir claramente el objeto del contrato. (Zambrano, 2015)

Todo surge en una fase, la cual carece de un proceso adecuado pero pocas veces es estudiado o regulado por acciones que son guías a las autoridades de las localidades para obtener bienes.

Dentro de las instituciones estatales, como es una entidad provincial, existen mecanismos especiales para el control total de los gastos proporcionados por el Ministerio de Economía, que está a cargo del sistema de abastecimiento, con más de mil unidades a nivel nacional, supervisado por el estado. La Superintendencia de Contrataciones Públicas, que controla los procesos de contratación que realizan las entidades públicas, los pliegos parten del desarrollo del espacio de uso.

Para ese contexto tenemos que la LCE vela de manera directa para que las adquisiciones que requiere el área usuaria, que de persistir situación deficiente en esta fase conlleva a que el proceso caiga en nulidad, desvirtuando al gasto público y a los beneficiarios. Teniendo como posible solución la correcta elaboración de las especificaciones técnicas enviadas del área usuaria al OEC junto con el involucramiento del trabajo, la planificación estratégica de los funcionarios, para beneficio público.

El problema del presente estudio es la fase inicial que comprende desde el momento que empieza la necesidad de un bien para luego continuar con el proceso de selección.

Por lo tanto, surge el siguiente estudio. ¿En qué medida la fase de AP incide en el PS para la adquisición de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019?

Su justificación es identificar elementos de actividad preparatoria como limitación en el PS cuando los bienes adquiridos en una provincia se incrementan en el plan anual de adquisiciones.

En vista de lo anterior, se tiene el siguiente objetivo general: Determinar la medida de la preparación para la acción en el proceso de selección de compra de inmuebles de una ciudad de provincia, periodo 2019.

Con objetivos específicos: Primero: determinar el alcance de la fase de preparación de compra de activos del área urbana provincial, período 2019, segundo: determinar el alcance del proceso de selección en recuperación de activos producto urbano de la provincia. , en la fase 2019, tercero: determinar en qué medida la fase de preparación involucra la elaboración de especificaciones de áreas de usuarios que incide en el PS de las adquisiciones de bienes de una entidad provincial, durante el período 2019, cuarto: determinar el grado de influencia de la etapa preparatoria relacionada con la participación en el PS de bienes de una ciudad de una provincia, durante el período 2019 y como quinta meta específica, tenemos: Determinar en qué medida la fase de AP respecto a la planificación estratégica incide en el PS para la adquisición de bienes una Municipalidad Provincial, durante el periodo 2019.

Como hipótesis general se plantea: H<sub>i</sub>: La etapa de AP incide significativamente en el PS de bienes de una Municipalidad Provincial durante el periodo 2019 y como hipótesis específicas tenemos: H<sub>1</sub>: la fase de AP respecto a la elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria incide significativamente en el PS de compras de una Entidad Provincial durante el periodo 2019, H<sub>2</sub>: la fase de AP respecto al involucramiento en el trabajo incide significativamente en el PS de bienes de una Municipalidad Provincial durante el periodo 2019, H<sub>3</sub>: la fase de AP respecto a la planificación estratégica incide significativamente en el PS de bienes de una Entidad Provincial durante el periodo 2019.

## II. MARCO TEÓRICO

### 2.1. Antecedentes del estudio a realizar

#### Nivel Internacional

(Martínez, 2019) en la tesis titulada “Los AP de la Contratación Estatal y su Control Judicial” para adquirir el grado de Magister en Derecho Administrativo en la Institución Abierta De Colombia diseño descriptivo población ciudadanos y muestra de entrevistas y se concluye que la fase de los AP son el principal requisito para un buen proceso de selección para evitar ser cancelado o interrumpido por eventos que varían y eventualmente llegan al contrato final.

Herce, (2019), en su artículo de la preparación de los AP y la planificación estratégica de contratos con el estado de España, en base a sus entrevistados señaló que hay etapas importantes que son regularmente: la FP, PS y ejecución del contrato. En la primera fase, la AP, se organiza y elaboran de manera estratégica toda contratación. Durante esta fase es llevada a cabo la investigación de mercado (IM), que ayuda a establecer La pluralidad. Durante este período, la entidad se sostiene a los principios de conducta eficaz, razonable.

(Salvador, 2019) en su artículo, la etapa de AP de la adquisición de la Institución ecuatoriana, dice que el Sistema de Compras del Estado está hecho por etapas iniciales, selección y post contractual. La fase de preparación incluye la organización de todos los papeleos necesarios para delimitar el objeto de la contratación. Dado que en la primera etapa es el inicio del procedimiento donde el especialista en adquisiciones es responsable de la contratación misma, esto sugiere que en esta etapa es necesario generar una gran competencia entre los participantes, con respecto a las especificaciones y procedimientos reglamentarios y los recursos del estado, por lo tanto, la contratación de mano de obra es baja en muchas entidades que realizan el correspondiente proceso y evaluación del

uso de los trabajadores, el uso de los fondos públicos, y la eficiencia administrativa.

La página digital única del (Peruano, 2021) nos habla del PAC que es el documento de gestión pública que posibilita la planificación, ejecución y evaluación de compras que serán requeridas por la organización en el presente año. El PAC deberá incluir: i) procesos de selección a convocar en el ejercicio en curso, ii) los PS que aún no hayan sido convocados en el ejercicio anterior y los que se declaren nulos, iii) los PS en el ejercicio anterior al año fueron declarados automáticamente desiertos, entre otros. Se aprueba a través de resoluciones por el jefe de la unidad o un personal autorizado.

(Sierra, 2016), en su tesis “La aplicación del principio de transparencia e involucramiento del trabajo en los PS en la adquisición estatal de Colombia a través del SECOP” para lograr el logro de Maestro en Derecho Administrativo en la Institución de Colombia diseño descriptivo población ciudadanos y muestra de entrevistas y se concluye que la aplicación del principio de transparencia e involucramiento del trabajo en procesos deficientes de contratación en el Estado de Colombia basados en comprender y reforzar los organismos del proceso de contratación a partir de herramientas que no aseguran el cumplimiento de los plazos señalados en el establecimiento, así como en los contratos suscritos entre el Estado y los prestadores de servicios .

Respecto a la teoría de la primer variable AP, de Domínguez y Duran (2015), indican que es toda acción que tiene que realizar una entidad, teniendo como finalidad determinar una necesidad, el precio y los recursos suficientes para satisfacer esa necesidad.

El OSCE (2019) Precisa las siguientes actividades: **Actuaciones Preparatorias:** Luego de la aprobación del PAC y ya determinado todos los detalles antes de comprar: (objeto del contrato), detalle a precisión de lo que se comprará (Especificaciones Técnicas); el costo, procedimiento de

selección, y fecha programada de cuando se comprará. Todo el contenido en un documento conocido como el (PAC), el cual debe estar vinculado con el POI y el Presupuesto Abierto. Significa: i) todas las compras que estén en el PAC deben estar razonablemente justificadas para el logro de un objetivo como entidad.

Cumplidas estas condiciones, el titular de la Entidad designa al comité responsable de llevar a cabo el PS y se prepara toda la información para la fase de selección (Bases, requisitos indicados). Toda la información es ingresada a la plataforma SEACE.

## **2.2. En la evaluación de antecedentes Nacionales encontramos:**

(Maraza, 2010) en su investigación “Planificación estratégica de los P.de Adquisiciones de Bienes, Servicios y su Influencia en la Ejecución Presupuestaria de la Universidad Nacional del Altiplano - Puno, 2008 – 2009”, para obtener el grado de Maestro en Gestión Pública, de la Institucion Altiplano, de corte no experimenta, población trabajadores de la Universidad Nacional del Altiplano, técnica en instrumento cuestionario, se concluye que los Actos Preparatorios, durante esta fase, los diferentes dominios de usuarios de la entidad cumplen con sus respectivas necesidades en el momento equivocado sin un plan estratégico en términos de adquisición de productos y/o servicios.

(Cubas,2018) en su tesis “La Invalidez de los PS y las Licitaciones del Estado en el Gobierno de Cajamarca”, para obtener el logro de Magister en Gestión Pública, en la Institución Cesar Vallejo diseño de tipo descriptivo correlacional, población trabajadores conformada por trabajadores del Gobierno Regional de Cajamarca, técnica de fichaje, se determinó que el nivel de la fase de selección en el Gobierno Regional de Cajamarca es malo pues desde las fase de AP en un 80%, mientras que la ejecución de contratos con 73,33%.

(Chillihuan,2017) en su tesis “La fase de seleccion, formación académica y Desempeño Laboral de los colaboradores Públicos de la Entidad Provincial de Abancay, 2016”, para lograr el grado de Magister en Gestión Pública, en la Institución Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, diseño no experimental, población de la Entidad del Gobierno Regional de Cajamarca, técnica cuestionario, concluyendo que el objetivo general planteado en la investigación sobre el PS, formación, aprendizaje y desempeño del trabajo de los colaboradores de la institución pública en un grado de significación de 0.05 en la escala de Pearson, indicando que la contratación de personas y la con la labor realizada adecuada, corroborando la hipótesis general sobre la correlación entre la contratación, la técnica y los métodos de evaluación.

(Colca, 2016) en su tesis “El PS de personal y su significancia en el desempeño laboral en la Entidad del Distrito de Atuncolla, 2015”, para lograr el logro de Maestro en Gestión Pública, en la Institución Nacional Del Altiplano, diseño no experimental, siendo la población personal de la Institución Distrital de Atuncolla, técnica cuestionario, concluye que Desempeño Laboral es necesario, ya que es quienes mueven la entidad la cual empieza en la selección de Recursos Humanos quienes son reclutadores, pero tienen un desempeño deficiente como lo indican los encuestados que dicen que solo a veces mantienen estricta y confiable contratación y confiable en lo que hacen, mientras que el 71% a veces demostró ser bueno para cambiar la forma de trabajar, el 57% también mencionó que a veces trabajan hacia el logro de las metas institucionales y finalmente el 57% solo persisten algunas veces hasta lograr la meta y/o meta.

Con respecto a la segunda variable Proceso de Selección, OSCE (2016), adquisición de bienes, se refieren a las compras de bienes por parte de los actores, cuyo objetivo principal es proporcionar bienes para lograr los objetivos planteados. En esta fase, en base a lo definido en las distintas reglamentaciones, el proceso es lanzado en la plataforma SEACE el cual pretende encontrar un proveedor responsable del suministro de bienes requerido. El proceso seguido por la Entidad consta de los siguientes pasos:

Registro de Convocatoria, Participantes, Consulta y observaciones, las absoluciones e Integración de Bases, presentación de propuestas.

OSCE (2016), en su página oficial del estado habla sobre la forma como se evalúan y califican las propuestas que, el comité revisa las ofertas que han presentado los postores, el comité quien es encargado de la evaluación y calificación, revisan en base a los factores indicados en las bases del procedimiento de selección. Los requisitos de evaluación y calificación se especifican en los documentos del procedimiento de selección.

Vilcatoma (2018), señala que se trata de procesos mediante los cuales las entidades públicas adquieren bienes, servicios o trabajos fundamentales para el logro esperado. En cambio, Gutiérrez, (2019), destaca sobre las CP es el procedimiento por el cual una organización del estado se abastece de bienes, servicios y actividades en tiempo y forma tanto en precio como en calidad, con el fin de cumplir objetivos públicos, para mejora de vida de la población.

Otorgamiento de La Buena Pro, es elaborado mediante un acta la cual es publicada en la plataforma del SEACE que de manera pública pueden ver los resultados, y es el comité quienes firman el acta y lo suben al sistema con la propuesta ganadora a través de una tabla de comparación, en la que se registra el orden de prioridad y se registran los puntajes técnicos, económicos y totales de cada postor. (Novoa y Álvarez Illanes, 2009)

La buena pro deben hacerse públicos mediante notificación a todos los postores el mismo día, en el cual se les notificará y recibirán el acta y tabla detallando al ganador en el SEACE. (Areijo Mitsuta, Inga Huamán, & Padilla Belzusarri, 2011).

(LEY SOBRE CONTRATACIONES CON EL ESTADO, 2022) Declaratoria de desierto, es cuando no hallan ofertas válidas. Obligando a la Entidad a realizar un detalle de los motivos de el desierto y comunicando al área usuaria si es que existe la necesidad para una segunda convocatoria y las medidas

correctoras que deben adoptarse antes de la revocación respecto a las especificaciones técnicas.

Nulidad de Oficio es en caso el Tribunal sugiera o el mismo titular de la entidad en los casos trasgreda la noma se declarará nulidad de oficio la cual queda estipulada con resolución. En esta resolución donde es emitida por el Titular de la Entidad se resuelve si se procede a retrotraer hasta alguna etapa del proceso de selección. (Inga Huamán, 2011).

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de Investigación**

El estudio es del tipo fundamental, buscando así el conocimiento, sin buscar sus posibles aplicaciones prácticas. Pimienta y de la Orden (2017), la investigación básica (IB) tiene como objetivo desarrollar y profundizar el conocimiento de la realidad, se orienta hacia la construcción de generalizaciones cada vez más amplias para explicar y comprender el sujeto, objeto o fenómeno que se estudia. Según Hernández, (2010), los resultados obtenidos a través de las herramientas aplicadas son procesados a través del análisis estadístico, por lo que la orientación de este estudio es cuantitativa, según Hernández, (2010), aplicadas son procesados a través del nivel de estadística con fundamento numérico. y procesos estadístico, respectivamente, para lograr modelos de actitud y ver probabilidades. De acuerdo con la naturaleza del estudio, el tipo de diseño del estudio es no experimental de corte transversal. Kerlinger (2002) lo define como el método y organización de un estudio. “El propósito y la organización de una encuesta es obtener respuestas a una pregunta de investigación.” El estudio evalúa este grado a partir de conocer las fuentes que provocan el comportamiento de la otra variable, por lo que es fundamental conocer el comportamiento de cada variable para poder representar la causa (variable independiente) en el origen del efecto de esa acción ( variable dependiente).

#### **3.2. Variables y Operaciones**

##### **3.2.1 Variables**

##### **Variable 1: Fase de AP**

La definición es la etapa más fundamental del CP que efectúa el proceso de adquisición y también afecta la efectividad del PS; Comienza con la formación de una necesidad, que se identifica de manera objetiva y precisa para una contratación eficaz y adecuada. Riigi Teataja, (2007).

**Variable 2: PS**

Es cuando el PS es lanzado en la plataforma SEACE el cual pretende encontrar un proveedor responsable del suministro de bienes requerido. El proceso seguido por la Entidad consta de los siguientes pasos: Lanzamiento, Registro de Inscritos, las absoluciones e Integración de Bases, presentación de Ofertas.

### 3.2.2 Operacionalizacion

VARIABLES	DEFINICIÓN DE CONCEPTOS	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	VALORACIÓN FINAL	
<b>VARIABLE 1:</b> Fase de AP	Acciones que parten desde la necesidad con el fin de definir el objeto a contar y realizar las coordinaciones para obtener el presupuesto teniendo las características definidas.	Mediante una planificación estratégica y las dimensiones como; Administrativa Involucramiento en el trabajo Planificación estratégica.	Elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cumplimiento de la presentación de sus especificaciones técnicas</li> </ul>	a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca	
				<ul style="list-style-type: none"> <li>Precisión de las cantidad y calidad de los bienes, características y condiciones.</li> </ul>		
				<ul style="list-style-type: none"> <li>Aspectos vulnerables en la formulación de las especificaciones técnicas</li> </ul>		a) Retraso en la adquisición de bienes y servicios b) Declaración de desierto, y nulidad de oficio c) Lo contratado no satisface las necesidades de las áreas usuarias d) Constantes preguntas y observaciones por parte de los postores
			Involucramiento en el trabajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>Reuniones de trabajo con las áreas usuarias</li> </ul>	a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca	
				<ul style="list-style-type: none"> <li>Monitoreo y acompañamiento del área usuaria junto al especialista</li> </ul>		
			Planificación estratégica	<ul style="list-style-type: none"> <li>Involucramiento en la elaboración de las especificaciones técnicas</li> </ul>		
<b>VARIABLE 2:</b>	El PS se da después de los actos preparatorios	Los procesos de selección se dan mediante la	Formación académica de los responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>Actividades, cursos, capacitaciones</li> <li>Valores Éticos</li> </ul>		

Proceso de selección	logrando así la finalidad que tiene la entidad para contratar con el proveedor que mejor ofrezca su propuesta de acuerdo a lo requerido por el área usuaria	formación académica de los responsables responsabilidad compartida		<ul style="list-style-type: none"> <li>Nivel de conocimiento del marco normativo</li> </ul>	a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
			Responsabilidad compartida	<ul style="list-style-type: none"> <li>Participación del área usuaria junto con el especialista encargado</li> <li>Compromiso de apoyo requerido por el especialista</li> </ul>	

### **3.3 Población y muestra**

#### **3.3.1 Población**

La conformo los colaboradores de una Municipalidad Provincial los cuales son 15 trabajadores.

#### **3.3.2 Muestra**

Dado la encuesta se procedió a realizar la muestra a 15 participantes de la unidad de abastecimiento netamente procesos.

### **3.4 Tecnicas e Instrumentos de recoleccion de datos**

#### **3.4.1 Tecnica**

Teniendo como técnica utilizada para desarrollar este estudio la encuesta, García (1993), que muestra que es un método que utiliza varios sistemas investigativos estandarizados en los que se obtiene una secuencia de dígitos de una muestra valiosa de eventos de personas en el que uno busca descubrir, describir, predecir y/o explicar una variedad de características. Las herramientas de recopilación de información se aplican principalmente mediante el diseño de cuestionarios en Google Fideas, (2012), indica que es “cualquier medio, instrumento o formato (en hoja o electrónico), para agrupar la información” (p.68).

#### **3.4.2 Instrumentos**

La herramienta utilizada para la recogida de los datos debe ser fiable, objetiva y válida, de lo contrario la herramienta será inapropiada y los datos obtenidos no tendrán legitimidad. En este estudio ha sido validado por la valoración de tres expertos y su fiabilidad está determinada por el coeficiente de fiabilidad de Person.

Según (Álvarez, 2009), nos dice que la técnica está asociada al dispositivo, ya que a través del dispositivo se recolectan datos para identificar una técnica de investigación. Y se utilizó el cuestionario.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Descripción

Se realizó la recolecta de datos en base al instrumento de cuestionario a los trabajadores de una Entidad Provincial.

#### 4.1.1. Primera Variable

**Tabla 1.**

*Nivel de fase de AP*

Nivel	Escala	Fase de actos preparatorios	
		Fi	%
Mala	6 - 12	3	20%
Regular	13 -19	11	73%
Buena	20 - 26	1	7%
Total		15	100%

**Fuente:** Instrumentos aplicados a los trabajadores de una MP -2019

#### Interpretación:

De esta tabla y figura 1 se observa que, cerca del 73% de los trabajadores de una Municipalidad Provincial manifiesta que la fase de AP se desarrolla regularmente en toda la gestión de la entidad durante el año 2019, por otro lado, cerca del 20% manifiesta que el desarrollo de dicha fase es malo y solo el 7% manifestó lo contrario

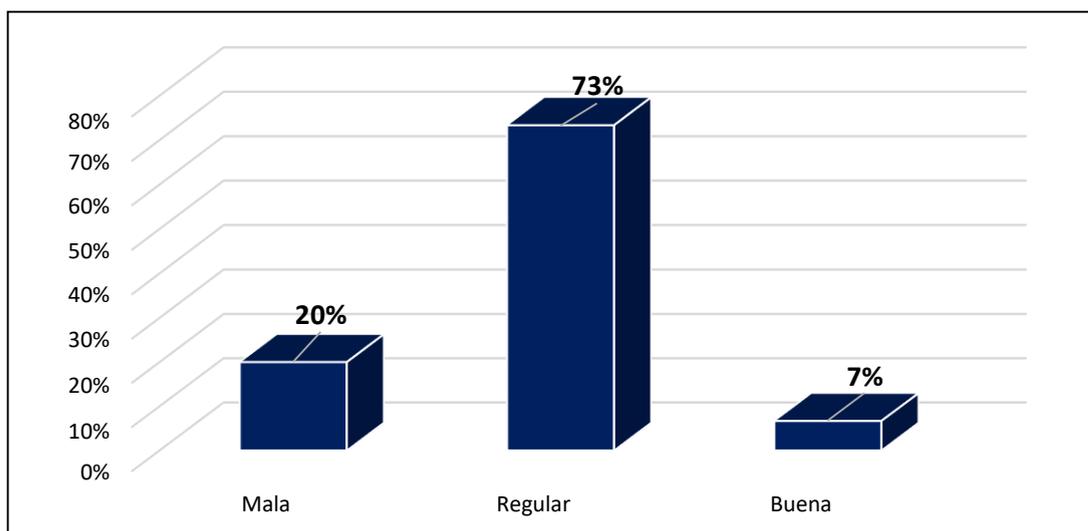


Figura 1. Nivel de frecuencia de la fase de AP **Fuente:** Tabla 1.

**Tabla 2.***Nivel de fase de AP en sus dimensiones*

Nivel	Elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria		Involucramiento en el trabajo		Planificación estratégica	
	Fi	%	Fi	%	Fi	%
Mala	5	33%	5	33%	7	47%
Regular	7	47%	10	67%	8	53%
Buena	3	20%	0	0%	0	0%
Total	15	100%	15	100%	15	100%

*Fuente: Aplicado a los trabajadores de una MP -2019***Interpretación:**

De esta tabla y figura 2, se puede deducir la razón por lo que la fase de los actos preparatorios se desarrollan regularmente en una Municipalidad Provincial, se debe a que más del 50% de los trabajadores manifestaron decir que respecto a la elaboración de especificación técnicas del área usuaria se desarrolla también regularmente, así como el involucramiento en el trabajo por parte de los trabajadores y la planificación estratégica se aplica regularmente según lo manifestado por la mayoría de los trabajadores de una Municipalidad Provincial durante el año 2019.

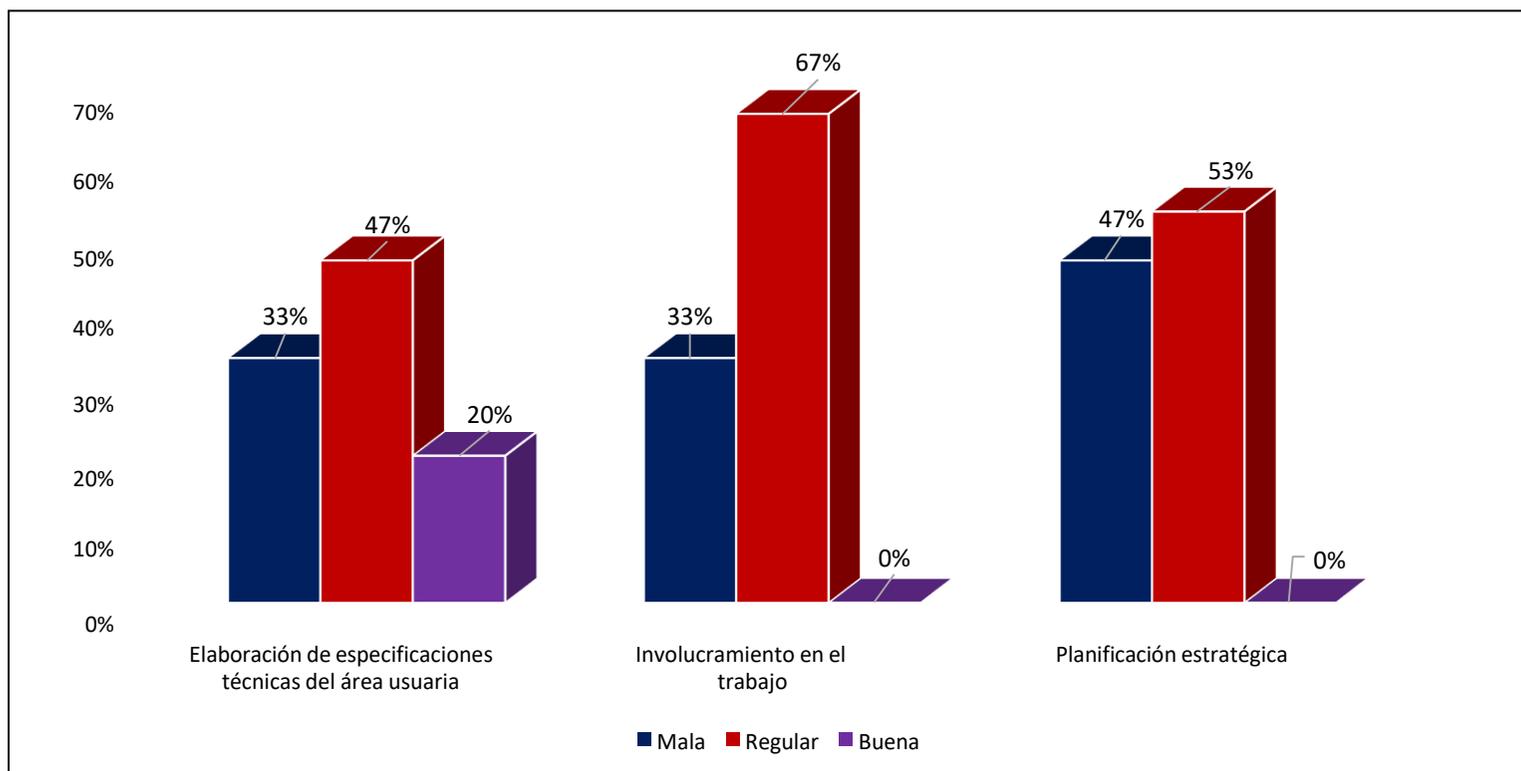


Figura 2. Nivel de frecuencia de la fase de AP según cada dimensión

Fuente: Tabla 2.

#### 4.1.2. Segunda Variable

**Tabla 3.**

*Nivel sobre el proceso de selección en una municipalidad provincial*

Nivel	Escala	Proceso de selección	
		Fi	%
Mala	5 - 10	6	40%
Regular	11 - 16	8	53%
Buena	17 - 22	1	7%
Total		15	100%

**Fuente:** Instrumentos aplicados a los trabajadores de una MP -2019

#### **Interpretación:**

De la tabla y figura 3, se observa que cerca del 53% de los trabajadores de una Municipalidad Provincial, durante el año 2019, manifestaron que el proceso de selección por parte de Recursos Humanos se desarrolla regularmente cometiendo ciertas irregularidades durante el proceso de selección valga la redundancia, por otro lado el 4% de ellos comentaron que el proceso como se desarrolla la selección del personal es malo y solo el 7% opinaron lo contrario.

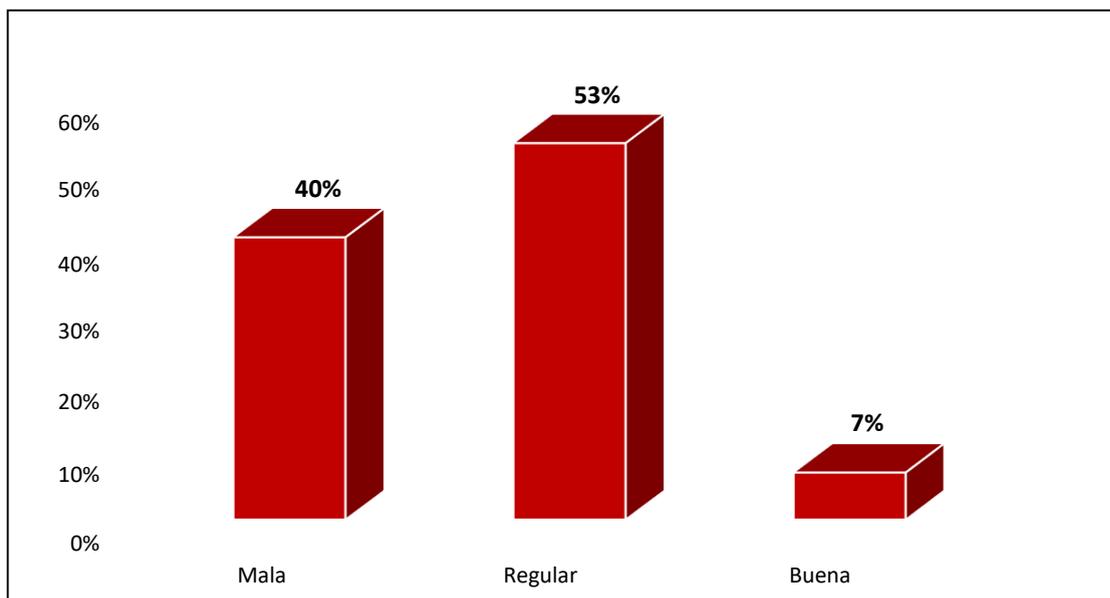


Figura 3. Nivel de frecuencia sobre el proceso de selección MP -2019

**Fuente:** Tabla 3.

**Tabla 4.***Nivel de proceso de selección en cada una de sus dimensiones*

Nivel	Formación académica de los responsables		Responsabilidad compartida	
	Fi	%	Fi	%
Mala	6	40%	9	60%
Regular	9	60%	5	33%
Buena	0	0%	1	7%
Total	15	100%	15	100%

**Fuente:** Instrumentos aplicados a los trabajadores de una MP -2019

**Interpretación:**

De la tabla 4, se observa que, una de las razones del porque el proceso de selección se aplica regularmente en una Municipalidad Provincial, se debe a que más del 50% de los trabajadores manifestaron que la formación académica de los responsables para ejercer ciertas funciones son seleccionadas y evaluadas regularmente por parte del personal responsable en el proceso de selección, por otro lado cerca del 60% de los trabajadores manifestaron que existe una mala selección respecto al ejercicio de la responsabilidad compartida por parte del postulante.

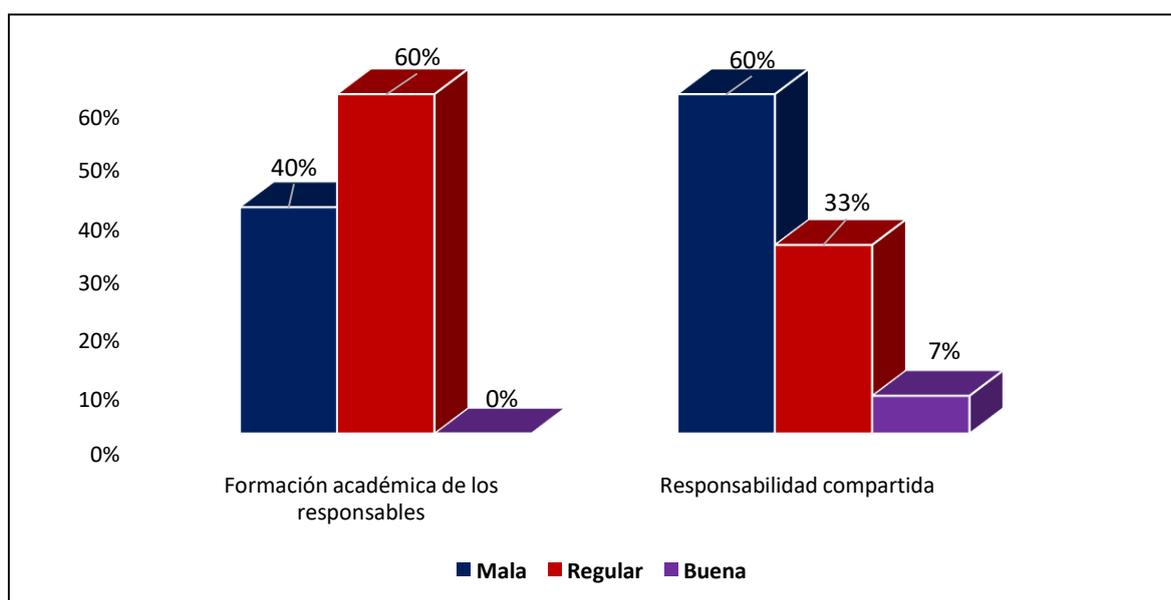


Figura 4. Nivel de frecuencia sobre el proceso de selección MP -2019 **Fuente:** Tabla 4.

## 4.2. Contrastación de hipótesis

### 4.2.1. Prueba de normalidad

**Tabla 5.**

Prueba de Shapiro Wilks de los puntajes sobre la variable de fase de AP y PS

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Fase de actos preparatorios	0.948	15	0.490
Proceso de selección	0.949	15	0.513
Elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria	0.968	15	0.830
Involucramiento en el trabajo	0.914	15	0.158
Planificación estratégica	0.896	15	0.082

**Nota:** gl: Grados de libertad / Sig.: significancia bilateral

**Fuente:** Instrumentos aplicados a los trabajadores de una MP -2019

#### **Interpretación:**

En la tabla 5, se aprecia que de la prueba de Shapiro-Wilk para muestras inferiores a 50 ( $n < 50$ ) la misma que prueba la normalidad de los datos de variables en estudio, en la cual se observa que los niveles de significancia para las variables y sus dimensiones son mayores al 5% ( $p < 0.05$ ), demostrándose que, los datos se distribuyen de forma normal; por ello es preciso utilizar la prueba paramétrica con la prueba F (análisis de varianza – ANOVA), mediante el análisis de regresión lineal, por tratarse de un estudio tipo correlacional causal y el coeficiente de correlación Pearson para determinar la relación entre las variables fase de actos preparatorios y proceso de selección .

#### 4.2.2. Hipótesis general

Hi: La fase de actos preparatorios incide significativamente en el proceso de selección de bienes de una Municipalidad Provincial durante el periodo 2019.

##### 4.2.2.1. Incidencia de la fase de actos preparatorios y el proceso de selección

**Tabla 6.**

*Relación entre la fase de actos preparatorios y el proceso de selección*

		Fase de actos preparatorios	Proceso de Selección
Fase de actos preparatorios	Correlación de Pearson	1	,747**
	Sig. (bilateral)		0.001
	N	15	15
Proceso de Selección	Correlación de Pearson	,747**	1
	Sig. (bilateral)	0.001	
	N	15	15

**Nota:** \*\*) Relación positiva

**Fuente:** Resultados del procesamiento de base de datos en anexo 1

#### **Interpretación:**

En la tabla 6, podemos observar que el coeficiente de correlación de Pearson es de 0.747, el cual quiere decir que, la relación entre la fase de actos preparatorios y el proceso de selección es positiva fuerte, y a su vez este valor es altamente significativo ( $p < 0.05$ ), lo cual se concluye que, se termina aceptando la hipótesis planteada, donde la fase de actos preparatorios incide significativamente en el proceso de selección de bienes de una Municipalidad Provincial durante el periodo 2019.

**Tabla 7.**

*Regresión lineal entre la fase de actos preparatorios y el proceso de selección*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Modelo	F	p
1	,998	,996	,992	$Y = 0.238 + 4.500X$	243.000	0.041

*a. Predictores: (Constante), Fase de actos preparatorios*

**Nota:** Resultados del procesamiento de base de datos en anexo 1

### **Interpretación:**

- En la tabla 7, según el modelo de regresión lineal, la relación que mejor se ajusta es la ecuación siguiente  $Y = 0.238 + 4.500X$  con un coeficiente de determinación de  $R^2 = 0.996$ . Se puede interpretar, según esta ecuación de regresión lineal y el coeficiente de determinación, es que, el 99% de variación de la variable fase de actos preparatorios es explicado por la variable proceso de selección.
- La relación funcional que expresa la relación entre la variable independiente fase de actos preparatorios y la variable dependiente: proceso de selección es: Proceso de selección =  $0.238 + 4.500$  fase de actos preparatorios.
- Por lo tanto el modelo se interpreta que ha mejor se realice la fase de actos preparatorios mejor se desarrollará el proceso de selección en una Municipalidad Provincial, es decir por cada punto que aumente las respuestas favorables de los trabajadores sobre el buen desarrollo de la fase de actos preparatorios en el año 2019, entonces la posibilidad de que los trabajadores opinen favorablemente sobre el proceso de selección se incrementará en un 4.7 puntos.

### **4.2.3. Hipótesis específicas**

#### **4.2.3.1. Incidencia de la elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria en el proceso de selección**

H1: La fase de actos preparatorios respecto a la elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria incide significativamente en el proceso de selección de bienes de una Municipalidad Provincial durante el periodo 2019

**Tabla 8.**

*Relación entre elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria y proceso de selección*

		Elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria	Proceso de selección
Elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria	Correlación de Pearson	1	,695**
	Sig. (bilateral)		0.004
	N	15	15
Proceso de selección	Correlación de Pearson	,695**	1
	Sig. (bilateral)	0.004	
	N	15	15

**Nota:** Resultados del procesamiento de base de datos en anexo xxxx

**Interpretación:**

En la tabla 8, se observa que el coeficiente de correlación de Pearson es de 0.695, lo que indica la relación de la elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria y el proceso de selección es positiva fuerte, y a su vez este valor es altamente significativo ( $p < 0.05$ ), concluyendo que, se acepta la hipótesis planteada, donde la fase de AP respecto a la elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria incide significativamente en el PS de bienes de la Entidad Provincial durante el periodo 2019.

**Tabla 9.**

Regresión lineal entre elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria y el PS

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Modelo	F	p
1	,915	,937	,936	$Y = 0.174 + 1.03X$	332.000	0.001

*a. Predictores: (Constante), Elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria*

**Nota:** Resultados del anexo 1

### Interpretación:

- Respecto a la tabla9, según el modelo de regresión lineal, la relación que mejor se ajusta es la ecuación siguiente  $Y = 0.174 + 1.03X$  con un coeficiente de determinación de  $R^2 = 0.93$ . Se puede interpretar, según esta ecuación de regresión lineal y el coeficiente de determinación, es que, el 93% de variación de la variable elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria es explicado por la variable proceso de selección.
- La relación funcional que expresa la relación entre la variable independiente elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria y la variable dependiente: proceso de selección es: Proceso de selección =  $0.174 + 1.03$  elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria.
- Por lo tanto el modelo se interpreta que ha mejor se elabore las especificaciones técnicas del área usuaria mejor se desarrollará el proceso de selección en una Municipalidad Provincial, es decir por cada punto que aumente las respuestas favorables de los trabajadores sobre la buena elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria en el año 2019, entonces la posibilidad de que los trabajadores opinen favorablemente sobre el proceso de selección se incrementará en un 1.204 puntos.

#### 4.2.3.2. Incidencia del trabajo involucrado en el PS

H1: La fase de AP respecto al trabajo involucrado incide significativamente en el PS de bienes de una Entidad Provincial durante el periodo 2019

**Tabla 10.**

*Relación entre trabajo involucrado y PS*

		Trabajo involucrado	Proceso de selección
Trabajo involucrado	Correlación de Pearson	1	,661**
	Sig. (bilateral)		0.007
	N	15	15
Proceso de selección	Correlación de Pearson	,661**	1
	Sig. (bilateral)	0.007	
	N	15	15

**Nota:** Resultados del procesamiento de base de datos en anexo 1

#### **Interpretación:**

En la tabla 10, se observa que el coeficiente de Pearson es de 0.661, el cual quiere decir que, la relación entre el trabajo involucrado y el proceso de selección es positiva fuerte, y a su vez este valor es altamente significativo ( $p < 0.05$ ), lo cual se concluye que, se termina aceptando la hipótesis planteada, donde la fase de actos preparatorios respecto al trabajo involucrado incide significativamente en el proceso de selección de bienes de una Municipalidad Provincial durante el periodo 2019.

**Tabla 11.**

*Regresión lineal entre el trabajo involucrado y el proceso de selección*

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Modelo	F	p
1	,903	,905	,983	$Y = 0.657 + 1.17 X$	314.000	0.000

**a. Predictores:** (Constante), Trabajo involucrado

**Nota:** Resultados del procesamiento de base de datos en anexo 01

### **Interpretación:**

- De acuerdo a la tabla 11, según el modelo de regresión lineal, la relación que mejor se ajusta es la ecuación siguiente  $Y = 0.657 + 1.17 X$  con un coeficiente de determinación de  $R^2 = 0.903$ . Se puede interpretar, según esta ecuación de regresión lineal y el coeficiente de determinación, es que, el 90% de variación de la variable trabajo involucrado es explicado por la variable proceso de selección.
- La relación funcional que expresa la relación entre la variable independiente trabajo involucrado y la variable dependiente: proceso de selección es:  
Proceso de selección =  $0.657 + 1.17$  trabajo involucrado
- Por lo tanto, el modelo se interpreta que ha mejor se involucre el trabajo mejor se desarrollará el proceso de selección en una Municipalidad Provincial, es decir por cada punto que aumente las respuestas favorables de los trabajadores sobre el buen trabajo involucrado en el año 2019, entonces la posibilidad de que los trabajadores opinen favorablemente sobre el proceso de selección se incrementará en un 1.82 puntos.

#### **4.2.3.3. Incidencia de la planificación estratégica en el PS**

H1: La fase de AP respecto a la planificación estratégica incide significativamente en el PS de bienes de una Entidad Provincial durante el periodo 2019

**Tabla 12.****Relación entre planificación estratégica y el P. Selección**

		Planificación estratégica	Proceso de selección
Planificación estratégica	Correlación de Pearson	1	,554**
	Sig. (bilateral)		0.032
	N	15	15
Proceso de selección	Correlación de Pearson	,554**	1
	Sig. (bilateral)	0.032	
	N	15	15

**Nota:** Resultados del procesamiento de base de datos en anexo 01

**Interpretación:**

Según tabla 12, se observa según correlación de Pearson es de 0.554, el cual quiere decir que, la relación entre la planificación estratégica y el proceso de selección es positiva fuerte, y a su vez este valor es altamente significativo ( $p < 0.05$ ), lo cual se concluye que, se termina aceptando la hipótesis planteada, donde la fase de AP respecto a la planificación estratégica incide significativamente en el PS de bienes de una Municipalidad Provincial durante el periodo 2019.

**Tabla 13.****Regresión lineal entre planificación estratégica y el proceso de selección**

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Modelo	F	p
1	,945	,940	,931	$Y = 0.981 + 1.34 X$	311.000	0.000

**a.** Predictores: (Constante), Planificación estratégica

**Nota:** Resultados del procesamiento de base de datos en anexo 01

**Interpretación:**

- Según tabla 13, según el modelo de regresión lineal, la relación que mejor se ajusta es la ecuación siguiente  $Y = 0.981 + 1.34X$  con un coeficiente de determinación de  $R^2 = 0.94$ . Interpretando, según esta ecuación de regresión

lineal y el coeficiente de determinación, es que, el 94% de variación de la variable planificación estratégica es explicado por la variable proceso de selección.

- La relación funcional que expresa la relación entre la variable independiente planificación estratégica y la variable dependiente: proceso de selección es:  
Proceso de selección =  $0.981 + 1.34$  planificación estratégica
- Por lo tanto, el modelo se interpreta que ha mejor planificación estratégica mejor se desarrollará el proceso de selección en una Municipalidad Provincial, es decir por cada punto que aumente las respuestas favorables de los trabajadores sobre una buena planificación estratégica en el año 2019, entonces la posibilidad de que los trabajadores opinen favorablemente sobre el proceso de selección se incrementará en un 2.32 puntos.

## V. DISCUSIÓN

En el presente capítulo se permite reconocer la relación de cercanía con el estudio.

Jiménez (1998, p.63) Como su nombre dice esta ponderación es crítica a los resultados y su objetivo dar una interpretación clara de la realidad del estudio y ver lo que se ha logrado y viendo la relación con lo aportado de los demás.

De los resultados obtenidos del instrumento de recolección de datos cuestionario a los trabajadores de una Municipalidad Provincial se pudo apreciar:

- En los resultados del trabajo se pudo apreciar que la fase de actos preparatorios se desarrolla regularmente en toda la gestión cometiendo ciertas irregularidades durante el proceso de selección que coincide con lo desarrollado en su artículo en Herce, (2019), que señala que existen fases críticas que se desarrollan regularmente, estas son: los AP, la selección y ejecución de contrato.
- La investigación de Sierra (2016), concluye que la aplicación del principio de transparencia e involucramiento del trabajo en los procesos de contratación en el Estado Colombiano son malos a partir del conocimiento y fortalecimiento de los órganos encargados del proceso de contratación que no coincide con los resultados pues se encontró que más del 50% de los trabajadores manifestaron decir que respecto a la elaboración de especificación técnicas del área usuaria se desarrolla también regularmente, así como el involucramiento en el trabajo por parte de los trabajadores.
- En los resultados del trabajo se pudo apreciar que la planificación estratégica se aplica regularmente según lo manifestado por la mayoría de los trabajadores de la municipalidad provincial que coincide con lo desarrollado por (Miranda Maraza, 2010) concluye que los AP, en esta fase, los diferentes dominios de usuarios de la entidad cumplen con sus respectivas necesidades en el momento equivocado sin un plan estratégico en términos de adquisición de productos y/o servicios.

- La investigación de (Colca, 2016) concluye que Desempeño Laboral necesario, ya que es quienes mueven la entidad la cual empieza en la selección de Recursos Humanos quienes son reclutadores, pero tienen un desempeño deficiente tal como lo señala el 64% de las personas encuestadas que coincide con los resultados encontrados que indican que el proceso de selección por parte de Recursos Humanos se desarrolla regularmente cometiendo ciertas irregularidades durante el proceso de selección valga la redundancia.
- En los resultados del trabajo se pudo apreciar que más del 50% de los trabajadores manifestaron que la formación académica de los responsables para ejercer ciertas funciones son seleccionadas y evaluadas regularmente por parte del personal responsable en el proceso de selección, que coincide con lo realizado por (Chillihuan,2017) que concluye que el objetivo general planteado en el estudio del proceso de selección, formación académica y el desempeño laboral de los servidores públicos, resultado, en un nivel de significancia 0.05 de la escala de Pearson, nos indica que la selección adecuado del personal, conlleva a una relación significativa.
- La formación académica de los responsables para ejercer ciertas funciones son seleccionadas y evaluadas regularmente por parte del personal responsable en el proceso de selección, por otro lado cerca del 60% de los trabajadores manifestaron que existe una mala selección respecto al ejercicio de la responsabilidad compartida por parte del postulante, lo que coincide con Salvador, (2019) nos indica que el Sistema Nacional de Compras Públicas está conformado por: etapa preparatoria, precontractual, contractual y post contractual señalando en la primera etapa es donde empieza el procedimiento en donde el especialista de la contratación tiene responsabilidad en sí de la contratación

## VI. CONCLUSIONES

1. Se ha determinado que de acuerdo a lo desarrollado se observa que la elaboración de las especificaciones técnicas del área usuaria de una Municipalidad Provincial en el periodo 2019 incide para la adquisición de bienes, la cual manifiesta que la fase de actos preparatorios se desarrolla regularmente en toda la gestión, aceptando la hipótesis planteada, donde la fase de AP incide significativamente.
2. El involucramiento del trabajo en la fase de AP incide para la adquisición de bienes debido a que más del 50% de los trabajadores encuestados manifestaron que se desarrolla también regularmente y se concluye que, se acepta la hipótesis desarrollada, donde la fase de AP respecto a la elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria incide para que se realice oportunamente en el PS de bienes de una Entidad Provincial durante el periodo 2019.
3. Se encontró que la planificación estratégica en la fase de AP incide en el PS para la adquisición de cosas de una Municipalidad Provincial, demostrando que se desarrolla regularmente, aceptando la hipótesis planteada, donde la fase de actos preparatorios respecto al trabajo involucrado incide significativamente en el PS de bienes de una Entidad Provincial durante el periodo 2019.
4. Se ha determinado que La formación académica de los responsables incide para la adquisición de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019 de acuerdo a lo desarrollado de una de las razones del porque el proceso de selección se aplica regularmente en una Municipalidad Provincial, se debe a que de los trabajadores manifestaron que la formación académica de los responsables para ejercer ciertas funciones son seleccionadas y evaluadas regularmente por parte del personal responsable en el proceso de selección

5. Se ha determinado que la responsabilidad compartida incide en el proceso de selección para la adquisición de bienes de una Institución Provincial, periodo 2019 concluyendo que la formación académica de los responsables para ejercer ciertas funciones es seleccionadas y evaluadas regularmente por parte del personal responsable en el proceso de selección.

## **VII. RECOMENDACIONES**

1. De acuerdo a lo encontrado en la investigación se recomienda que las elaboraciones de las especificaciones técnicas deben ser correctas, analizadas y enviadas al OEC de manera que permita la pluralidad de postores para el estudio de mercado permitiendo así desarrollar una fase de selección adecuada.
2. Es necesario que tanto el área usuaria como la OEC se involucren en el trabajo para poder llevar una fase de actos preparatorios competentes mejorando la coordinación y las reuniones mensuales.
3. Se recomienda que las especificaciones técnicas cuenten con mejores requisitos mínimos claramente definidos para generar la facilidad de realizar el estudio de mercado y de esa manera haya buena planificación estratégica
4. Es necesario la buena contratación de personal por parte de Recursos Humanos viendo su capacidad y su experiencia en el trabajo a realizar para así evitar la nulidad, desierto en los procesos de selección.
5. Es necesario manifestaron que existe buena selección respecto al ejercicio de la responsabilidad compartida por parte del postulante para el trabajo a desarrollar

## REFERENCIAS

1. Ormachea, J. (2020). Planificación operativa en los actos preparatorios de las contrataciones en la Municipalidad Distrital de Andahuaylillas-Cusco. La Junta. Revista de innovación e investigación contable (4), 1, 2021. pp. 69-86 / ISSN 2709-4979.
2. Zambrano E. (2015). Algunos apuntes sobre la Fase de Actos. Obtenido de [www.pucp.edu.pe](http://www.pucp.edu.pe):<http://revistas.pucp.edu.pe/index.php/derechoadministrativo/articulo/download/14018/14640>.
3. Martínez, M., Rincón, D., y Villamizar, G. (2019). Los Actos Preparatorios de la Contratación Estatal y su Control Judicial en Colombia. Recuperado de <https://repository.unilivre.edu.co/handle/10901/11907>
4. Los actos preparatorios de la contratación estatal y su control judicial en Colombia ([unilivre.edu.co](http://unilivre.edu.co))
5. Bueno, E. (2003). La investigación científica: teoría y metodología. Zacatecas: Universidad Autónoma de Zacatecas
6. Alvarez, J. (2009). Como hacer una investigación cualitativa fundamentos y metodología. Ecuador: Paidós.
7. <https://www.gob.pe/institucion/cenares/informes-publicaciones/2047296-plan-anual-de-contrataciones-pac>
8. OSCE, (2019). Certificación de profesionales y técnicos del órgano encargado de las contrataciones.
9. <https://www.gob.pe/institucion/osce/informespublicaciones/290886-opinion-n-050-2019-dtn%3E>.

10. Cáceres, E., (2004). DETERMINACIÓN Y EVALUACIÓN FACTORES CRÍTICOS PARA EL ÉXITO DEL SISTEMA ELECTRÓNICO DE ADQUISICIONES Y CONTRATACIONES DEL ESTADO SEACE (Tesis de Maestría). Universidad ESAN, Lima –Perú.

11. OSCE, (2019). El ABC de las compras públicas. Recuperado de <https://portal.osce.gob.pe>

12. Patrucco, A. S. Walker, H Luzzini, D y Ronchi, S. (2019). Which shape fits best Designing the organizational form of local government procurement. Journal of Purchasing and Supply Management. Vol 25(3), Obtenido de 100504. <http://bit.ly/3qNwEFN>. P

13. Retamozo, A. (2018). Contrataciones y Adquisiciones del Estado y normas de control. Lima: Gaceta Jurídica. Recuperado de: <http://www.gacetajuridica.com.pe>

14. Riigi Teataja. (2007). Riigi Teataja. Retrieved from Public Procurement Act: <https://www.riigiteataja.ee/en/eli/ee/502042015013/consolide>

15. Romero, M.(2016). Pruebas de bondad de ajuste a una distribución normal. Revista Enfermería del Trabajo, 105-114 Recuperado de <https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:n8Dc0kF1VLMJ:https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/5633043.pdf+&cd=10&hl=es&ct=clnk&gl=e>

16. QUEVEDOAGUILAR, Wilberto (1998), ENFOQUE GERENCIAL DE LA MUNICIPALIDAD. Editorial San Marcos. Primera Edición Lima-Perú

17. Beláustegui, V. (2011 ). Las compras públicas sustentables en América Latina: Estado de avance y elementos claves para su desarrollo. Buenos Aires: Universidad Nacional de General San Martín.
18. Betancur Vargas, G (2015). Propuestas para el cumplimiento de principios en contratación estatal colombiana (Tesis de Maestría). Universidad EAFIT. Medellín
19. Bonilla Guerrero, M. (2015). Aplicabilidad y eficacia del principio constitucional de libre competencia en los procedimientos de Régimen Especial realizados al amparo de la Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (Tesis por Maestría). Universidad Andina Simón Bolívar. Cuenca
20. Contraloría General de la República (2015). Estudio del proceso de descentralización en el Perú. Lima: PNUD.
21. Contraloría General de la República. (2016). Informe de Gestión. Lima: Contraloría General de la República.
22. Danos, J. (2003). Régimen de la nulidad de los actos administrativos en la nueva Ley N° 27444". En: Comentarios a la Nueva Ley de Procedimientos Administrativo General - Ley 27444. Primera Edición. ARA Editores, 2003. Lima-Perú. Pág. 226.
23. Dixit, A. (1996). The Determinants of Success of Special Interests in Redistributive

24. Politics, Journal of Politics, Vol. 58, No. 4. (Nov., 1996), pp. 1132-1155. Eggertsson, T. (1997). La teoría económica y el nuevo institucionalismo. Berlín

García Rojas, C. (2013), El silencio administrativo negativo, como limitación de acceso al mercado en casinos y tragamonedas y su influencia en los estados financieros de la empresa (Tesis Maestría). Pontificia Universidad Católica del Perú. Lima

25. Guaita (1975) El Concepto de Acto Administrativo. Revista española de derecho administrativo, 7, 529, [Revista digitalizada en CD-ROM. 100 primeros números]. Madrid Civitas: ediciones.

**ANEXOS:**

**MATRIZ DE CONSISTENCIA DE INVESTIGACIÓN**

**FASE DE ACTOS PREPARATORIOS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE SELECCIÓN PARA LA ADQUISICION DE BIENES DE UNA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL, PERIODO 2019**

<b>PROBLEMA GENERAL</b>	<b>OBJETIVOS GENERAL</b>	<b>HIPÓTESIS GENERAL</b>	<b>VARIABLES</b>	<b>MÉTODO</b>
¿De qué manera incidió la fase de actos preparatorios en el proceso de selección para la adquisición de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019?	Determinar de qué manera incide la fase de actos preparatorios en el proceso de selección para la contratación de bienes de la Municipalidad Provincial de una Municipalidad Provincial, periodo 2019	La fase de actos preparatorios incidió directamente en el proceso de selección de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019	<p><b><u>VARIABLE 1:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fase de actos preparatorios</li> </ul>	<p><b><u>TIPO:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Según su finalidad: básica</li> <li>- Según su carácter: Es Correlacional,</li> <li>- Según su naturaleza: Es Cuantitativa.</li> </ul> <p><b><u>Diseño:</u></b> no experimental</p> <p><b><u>Método:</u></b> Descriptivo cuantitativo</p> <p><b><u>Población y muestra:</u></b> P: Total 15 servidores públicos de una Municipalidad Provincial área de abastecimiento</p> <p><b><u>Técnicas:</u></b> encuesta</p>
<b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</b>	<b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b>	<b>HIPÓTESIS ESPECÍFICAS</b>	<b>DIMENSIONES</b>	
a) ¿Cómo incidió la elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria en la fase de actos preparatorios para la contratación de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019?	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar como incide la elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria en la fase de actos preparatorios para la adquisición de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019</li> </ul>	La elaboración de las especificaciones técnicas del área usuaria en la fase de actos preparatorios incide para la adquisición de bienes una Municipalidad de Provincial, periodo 2019.	Elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria	
b) ¿Cómo incidió el involucramiento en el trabajo en la fase de actos preparatorios para la adquisición de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019?	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar como incide el involucramiento en el trabajo en la fase de actos preparatorios para la adquisición de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019</li> </ul>	El involucramiento en el trabajo en la fase de actos preparatorios incidió para la adquisición de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019.	Involucramiento en el trabajo	
c) ¿Cómo incidió la Planificación estratégica en la fase de actos preparatorios para la contratación de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019?	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar como incide la planificación estratégica en la fase de actos preparatorios para la adquisición de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019</li> <li>Identificar como incide la formación académica de los responsables en el proceso de selección para la adquisición de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019</li> </ul>	La planificación estratégica en la fase de actos preparatorios incidió en el proceso de selección para la adquisición de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019.	Planificación estratégica	
		La formación académica de los responsables incidió para la adquisición de bienes de una	<p><b><u>VARIABLE 2:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Proceso de selección</li> </ul> <p><b><u>DIMENSIONES</u></b></p>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identificar como incide la responsabilidad compartida en el proceso de selección para la adquisición de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019</li> </ul>	<p>Municipalidad Provincial, periodo 2019.</p> <p>La responsabilidad compartida incidió en el proceso de selección para la adquisición de bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019</p>	<p>Formación académica de los responsables</p> <p>Responsabilidad compartida</p>	<p><b><u>Instrumentos:</u></b> cuestionario de encuesta</p> <p><b><u>Método de análisis de datos:</u></b> Estadístico descriptivo con apoyo de Excel y tabulación de Datos</p>
--	--	--	--	--

## MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DEFINICIÓN DE CONCEPTOS	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	VALORACIÓN FINAL
<b>VARIABLE 1:</b> Fase de actos preparatorios	Es el conjunto de actuaciones que se inician desde la decisión de adquirir y está destinada a definir con claridad el objeto de contratación, destinar un presupuesto para tal efecto y definir con claridad sus características.	Mediante una planificación estratégica y las dimensiones como; Administrativa Involucramiento en el trabajo Planificación estratégica.	Elaboración de especificaciones técnicas del área usuaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de la presentación de sus especificaciones técnicas</li> <li>• Precisión de las características, condiciones, cantidad y calidad de los bienes.</li> <li>• Aspectos vulnerables en la formulación de las especificaciones técnicas</li> </ul>	a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
			Involucramiento en el Trabajo	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuniones de trabajo con las áreas usuarias</li> <li>• Monitoreo y acompañamiento del área usuaria junto al especialista</li> </ul>	a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
			Planificación estratégica	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Involucramiento en la elaboración de las especificaciones técnicas</li> </ul>	
<b>VARIABLE 2:</b> Proceso de selección	El proceso de selección es una fase dentro del proceso de contratación que tiene como finalidad que la entidad seleccione a la persona natural o jurídica que presente la mejor propuesta para la satisfacción de sus necesidades.	Los procesos de selección se dan mediante la formación académica de los responsables responsabilidad compartida	Formación académica de los responsables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actividades, cursos, capacitaciones</li> <li>• Valores Éticos</li> <li>• Nivel de conocimiento del marco normativo</li> </ul>	a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
			Responsabilidad compartida	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación del área usuaria junto con el especialista encargado</li> <li>• Compromiso de apoyo requerido por el especialista</li> </ul>	

## Matriz de instrumentos

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	N DE ITEMS	%	ITEMS
<b><u>VARIABLE 1:</u></b>  Fase de actos preparatorios	Elaboración del área usuaria	Cumplimiento de la presentación de sus especificaciones técnicas	1	6.25%	Las áreas usuarias cumplen con la presentación de sus requerimientos de acuerdo al PAC de forma:  a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
		Precisión de las características, condiciones, cantidad y calidad de los bienes.	2	6.25%	El área usuaria elabora el requerimiento precisando las características, condiciones, cantidad y calidad de los bienes que requiere los documentos preparatorios (especificaciones técnicas) presentados por el área usuaria al OEC  a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
			3	6.25%	Considera usted que ¿las especificaciones técnicas presentadas al OEC por el área usuaria están mal elaborados?  a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
		Aspectos vulnerables en la formulación de las especificaciones técnicas	4	6.25%	¿Qué aspecto considera vulnerable como consecuencia de la mala elaboración de las especificaciones técnicas que presentan el área usuaria?  a) Demora en la adquisición de bienes b) Procesos declarados desiertos, y nulidad de oficio c) Lo contratado no satisface las necesidades de las áreas usuarias d) Constantes preguntas y observaciones por parte de los postores
	Involucramiento en el trabajo	Monitoreo y acompañamiento del área usuaria junto al especialista	5	13%	Cree usted que ¿Debería haber acompañamiento del área usuaria con el especialista durante la fase de actos preparatorios?  a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
			6	13%	

		Reuniones de trabajo con las áreas usuarias			Cree usted que ¿Debería haber reuniones de coordinación las áreas usuarias con abastecimiento? a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
	Planificación estratégica	Involucramiento en la elaboración de las especificaciones técnicas	7	25%	¿El requerimiento del área usuaria cuenta con los requisitos mínimos claramente definidos y genera la facilidad de realizar el estudio de mercado? a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
<b><u>VARIABLE 2:</u></b>  Proceso de selección	Formación académica de los responsables	Actividades, cursos, capacitaciones	8	6.25%	¿Debería haber cursos y capacitaciones a los especialistas sobre especificaciones técnicas y demás? a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
			9	6.25%	¿Cree usted que la experiencia del especialista de contrataciones en bienes, permite que la fase de selección sea eficiente? a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
		Valores Éticos	10	6.25%	¿Sus labores son desarrolladas en base a los principios de eficiencia y transparencia durante la fase de actos preparatorios y fase de selección? a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca
		Nivel de conocimiento del marco normativo	11	6.25%	¿Cree usted que solo los especialistas certificados y con conocimientos normativos deberían estar a cargo de las fases de actos preparatorios y fase de selección? a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca

	Responsabilidad compartida	Participación del área usuaria junto con el especialista encargado	12		<p>Cree usted que es necesario que ¿La oficina de abastecimientos remite al área usuaria los resultados de los estudios de mercado para su conformidad y de ser el caso realice los ajustes necesarios al requerimiento?</p> <p>a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca</p>
		Compromiso de apoyo requerido por el especialista	13		<p>¿El área usuaria esta predispuesta a cualquier apoyo que necesite el especialista?</p> <p>a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca</p>

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor(a):

Sr. Jean Carlos Zapata Rojas

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento, siendo estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, en la sede Trujillo-MGP, promoción 2022, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: FASE DE ACTOS PREPARATORIOS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE SELECCIÓN PARA LA ADQUISICION DE BIENES DE UNA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL, PERIODO 2019 y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente



Ana Cecilia Saavedra Montenegro  
DNI: 76152142

## ANEXO: VALIDEZ DEL CUESTIONARIO DEL DESEMPEÑO DEL PROGRAMA DE ARTICULACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AL MERCADO

**TÍTULO:** FASE DE ACTOS PREPARATORIOS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE SELECCIÓN PARA LA ADQUISICION DE BIENES DE UNA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL, PERIODO 2019

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	N°	Ítems	OPCIÓN DE RESPUESTA (a excepción de la pregunta 9)				CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
					Siempre	Frecuentemente	Muy pos veces	Nunca	RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSION		RELACION ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEMS		RELACIÓN ENTRE EL ITEM Y LA RESPUESTA		
					1	2	3	4	SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
VARIABLE 1: Fase de actos preparatorios involucramiento en el trabajo	Elaboración del área usuaria	Cumplimiento de la presentación de sus especificaciones técnicas	1	Las áreas usuarias cumplen con la presentación de sus requerimientos de acuerdo al PAC de forma:					X		X		X		X		
		Precisión de las características, condiciones, cantidad y calidad de los bienes.	2	El área usuaria elabora el requerimiento precisando las características, condiciones, cantidad y calidad de los bienes que requiere los documentos preparatorios (especificaciones técnicas) presentados por el área usuaria al OEC					X		X		X		X		

	Involucramiento en el trabajo	3	Monitoreo y acompañamiento del área usuaria junto al especialista	¿Considera usted que las especificaciones técnicas presentadas al OEC por el área usuaria están mal elaborados?					X		X		X		X		
		4	Reuniones de trabajo con las áreas usuarias	¿Debería haber acompañamiento del área usuaria con el especialista durante la fase de actos preparatorios?					X		X		X		X		
		5		¿Debería haber reuniones de coordinación las áreas usuarias con abastecimiento?					X		X		X		X		
	Planificación estratégica	6	Involucramiento en la elaboración de las especificaciones técnicas	¿El requerimiento del área usuaria cuenta con los requisitos mínimos claramente definidos y genera la facilidad de realizar el estudio de mercado?					X		X		X		X		
<b>VARIABLE 2:</b> Proceso de selección	Formación académica de los responsables	7	Actividades, cursos, capacitaciones	¿Debería haber cursos y capacitaciones a los especialistas sobre especificaciones técnicas y demás?					X		X		X		X		
		8		¿Cree usted que la experiencia del especialista de contrataciones en bienes, permite que la fase de selección sea eficiente sea eficiente?					X		X		X		X		

		Valores Éticos	9	¿Sus labores son desarrolladas en base a los principios de eficiencia y transparencia durante la fase de actos preparatorios y fase de selección?					X		X		X		X		
		Nivel de conocimiento del marco normativo	10	¿Cree usted que solo los especialistas certificados y con conocimientos normativos deberían estar a cargo de las fases de actos preparatorios y fase de selección?					X		X		X		X		
Responsabilidad compartida		Participación del área usuaria junto con el especialista encargado	11	Cree usted que es necesario que ¿La oficina de abastecimientos remite al área usuaria los resultados de los estudios de mercado para su conformidad y de ser el caso realice los ajustes necesarios al requerimiento?					X		X		X		X		
		Compromiso de apoyo requerido por el especialista	12	¿El área usuaria esta predispuesta a cualquier apoyo que necesite el especialista?					X		X		X		X		

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	N°	Ítems	OPCIÓN DE RESPUESTA (a excepción de la pregunta 9)				CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
					Demora en la adquisición de bienes	Procesos declarados desiertos, y nulidad de oficio	Lo contratado no satisface las necesidades de las áreas usuarias	Constantes preguntas y observaciones por parte de los postores	RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSION		RELACION ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEMS		RELACIÓN ENTRE EL ITEM Y LA RESPUESTA		
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
VARIABLE 1: Fase de actos preparatorios Involucramiento en el trabajo	Elaboración del área usuaria	Aspectos vulnerables en la formulación de las especificaciones técnicas	13	¿Qué aspecto considera vulnerable como consecuencia de la mala elaboración de las especificaciones técnicas que presentan el área usuaria?					X		X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad:    Aplicable [ X ]            Aplicable después de corregir [ ]            No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Dr: ZAPATA ROJAS JEAN CARLOS            DNI: 25820150

Especialidad del validador: DOCTOR EN EDUCACIÓN

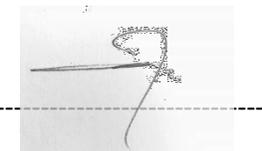
02 de JUNIO del 2022

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Firma del Experto Informante.

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor(a): WILSON JUNIOR RUIZ ROJAS

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento, siendo estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, en la sede Trujillo-MGP, promoción 2022, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: FASE DE ACTOS PREPARATORIOS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE SELECCIÓN PARA LA ADQUISICION DE BIENES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TRUJILLO, PERIODO 2019 y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente



Ana Cecilia Saavedra Montenegro  
DNI: 76152142

**ANEXO: VALIDEZ DEL CUESTIONARIO DEL DESEMPEÑO DEL PROGRAMA DE ARTICULACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES AL MERCADO**

**TÍTULO:** FASE DE ACTOS PREPARATORIOS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE SELECCIÓN PARA LA ADQUISICION DE BIENES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE TRUJILLO, PERIODO 2019

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	N°	Ítems	OPCIÓN DE RESPUESTA (a excepción de la pregunta 9)				CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
					Siempre	Frecuentemente	Muy pos veces	Nunca	RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSION		RELACION ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEMS		RELACIÓN ENTRE EL ITEM Y LA RESPUESTA		
									1	2	3	4	SI	NO	SI	NO	
<b>VARIABLE 1:</b> Fase de actos preparatorios Involucramiento en el trabajo	Elaboración del área usuaria	Cumplimiento de la presentación de sus especificaciones técnicas	1	Las áreas usuarias cumplen con la presentación de sus requerimientos de acuerdo al PAC de forma:					X		X		X		X		
		Precisión de las características, condiciones, cantidad y calidad de los bienes.	2	El área usuaria elabora el requerimiento precisando las características, condiciones, cantidad y calidad de los bienes que requiere los documentos preparatorios (especificaciones técnicas) presentados por el área usuaria al OEC					X		X		X		X		

	Involucramiento en el trabajo	3	Monitoreo y acompañamiento del área usuaria junto al especialista	¿Considera usted que las especificaciones técnicas presentadas al OEC por el área usuaria están mal elaborados?					X		X		X		X			
		4	Reuniones de trabajo con las áreas usuarias	¿Debería haber acompañamiento del área usuaria con el especialista durante la fase de actos preparatorios?					X		X		X		X			
		5		¿Debería haber reuniones de coordinación las áreas usuarias con abastecimiento?					X		X		X		X			
	Planificación estratégica	6	Involucramiento en la elaboración de las especificaciones técnicas	¿El requerimiento del área usuaria cuenta con los requisitos mínimos claramente definidos y genera la facilidad de realizar el estudio de mercado?					X		X		X		X			
	VARIABLE 2: Proceso de selección	Formación académica de los responsables	7	Actividades, cursos, capacitaciones	¿Debería haber cursos y capacitaciones a los especialistas sobre especificaciones técnicas y demás?					X		X		X		X		
			8		¿Cree usted que la experiencia del especialista de contrataciones en bienes, permite que la fase de selección sea eficiente sea eficiente?					X		X		X		X		

		Valores Éticos	9	¿Sus labores son desarrolladas en base a los principios de eficiencia y transparencia durante la fase de actos preparatorios y fase de selección?					X		X		X		X		
		Nivel de conocimiento del marco normativo	10	¿Cree usted que solo los especialistas certificados y con conocimientos normativos deberían estar a cargo de las fases de actos preparatorios y fase de selección?					X		X		X		X		
Responsabilidad compartida		Participación del área usuaria junto con el especialista encargado	11	Cree usted que es necesario que ¿La oficina de abastecimientos remite al área usuaria los resultados de los estudios de mercado para su conformidad y de ser el caso realice los ajustes necesarios al requerimiento?					X		X		X		X		
		Compromiso de apoyo requerido por el especialista	12	¿El área usuaria esta predispuesta a cualquier apoyo que necesite el especialista?					X		X		X		X		

VARIABLE	DIMENSION	INDICADOR	N°	Ítems	OPCIÓN DE RESPUESTA (a excepción de la pregunta 9)				CRITERIOS DE EVALUACIÓN								OBSERVACIONES Y/O RECOMENDACIONES
					Demora en la adquisición de bienes	Procesos declarados desiertos, y nulidad de oficio	Lo contratado no satisface las necesidades de las áreas usuarias	Constantes preguntas y observaciones por parte de los postores	RELACIÓN ENTRE LA VARIABLE Y LA DIMENSION		RELACION ENTRE LA DIMENSIÓN Y EL INDICADOR		RELACION ENTRE EL INDICADOR Y EL ITEMS		RELACIÓN ENTRE EL ITEM Y LA RESPUESTA		
									SI	NO	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
VARIABLE 1: Fase de actos preparatorios Involucramiento en el trabajo	Elaboración del área usuaria	Aspectos vulnerables en la formulación de las especificaciones técnicas	13	¿Qué aspecto considera vulnerable como consecuencia de la mala elaboración de las especificaciones técnicas que presentan el área usuaria?					X		X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): \_\_\_\_\_

Opinión de aplicabilidad:    Aplicable [ X ]            Aplicable después de corregir [ ]            No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Mg. Wilson Junior Ruiz Rojas

Especialidad del validador: Magister en Gestión Pública

04, de junio del 2022

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Wilson Junior Ruiz Rojas  
INGENIERO ESTADISTICO  
COESPE N° 779

-----  
Firma del Experto Informante.

# CUESTIONARIO

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO

## POGRAMA ACADÉMICO

**Fase de Actos Preparatorios y su Incidencia en el Proceso de Selección para la Adquisición de Bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019**

### **ENCUESTA A LOS TRABAJADORES DE LA OFICINA DE ABASTECIMIENTO DE UNA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL**

Estimado Señor (a). Estamos realizando un estudio para analizar las contrataciones de la entidad y sus problemas principales en la contratación de bienes. Por favor responda la presente encuesta que tiene fines de estudio. Marque con una (X) donde corresponda.

**1. Las áreas usuarias cumplen con la presentación de sus requerimientos de acuerdo al PAC de forma:**

a) Siempre   b) Frecuentemente   c) Muy pocas veces   d) Nunca

**2. El área usuaria elabora el requerimiento precisando las características, condiciones, cantidad y calidad de los bienes que requiere los documentos**

a) Siempre   b) Frecuentemente   c) Muy pocas veces   d) Nunca

**3. Considera usted que ¿las especificaciones técnicas presentadas al OEC por el área usuaria están mal elaborados?**

a) Siempre   b) Frecuentemente   c) Muy pocas veces   d) Nunca

**4. ¿Qué aspecto considera vulnerable como consecuencia de la mala elaboración de las especificaciones técnicas que presentan el área usuaria?**

- a) Demora en la adquisición de bienes
- b) Procesos declarados desiertos, y nulidad de oficio
- c) Lo contratado no satisface las necesidades de las áreas usuarias
- d) Constantes preguntas y observaciones por parte de los postores

**5. Cree usted que ¿Debería haber acompañamiento del área usuaria con el especialista durante la fase de actos preparatorios?**

a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca

**6. Cree usted que ¿Debería haber reuniones de coordinación las áreas usuarias con abastecimiento?**

a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca

**7. ¿El requerimiento del área usuaria cuenta con los requisitos mínimos claramente definidos y genera la facilidad de realizar el estudio de mercado?**

a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca

**8. ¿Debería haber cursos y capacitaciones a los especialistas sobre especificaciones técnicas y demás?**

a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca

**9. ¿Cree usted que la experiencia del especialista de contrataciones en bienes, permite que la fase de selección sea eficiente?**

a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca

**10. ¿Sus labores son desarrolladas en base a los principios de eficiencia y transparencia durante la fase de actos preparatorios y fase de selección?**

a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca

**11. ¿Cree usted que solo los especialistas certificados y con conocimientos normativos deberían estar a cargo de las fases de actos preparatorios y fase de selección?**

a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca

**12. Cree usted que es necesario que ¿La oficina de abastecimientos remite al área usuaria los resultados de los estudios de mercado para su**

**conformidad y de ser el caso realice los ajustes necesarios al requerimiento?**

a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca

**13. ¿El área usuaria esta predispuesta a cualquier apoyo que necesite el especialista?**

a) Siempre b) Frecuentemente c) Muy pocas veces d) Nunca

## ANEXOS

### Anexo 01: Base de datos

#### Fase de actos preparatorios

Observ.	p1	p2	p3	D1	Nivel	p4	p5	D2	Nivel	p6	D3	Nivel	Vindepe	Nivel
1	2	4	1	7	2	2	3	5	2	2	2	1	14	3
2	1	3	2	6	1	3	1	4	1	3	3	2	13	2
3	2	3	2	7	2	3	1	4	1	2	2	1	13	2
4	4	3	4	11	3	1	1	2	1	1	1	1	14	2
5	3	4	1	8	2	2	3	5	2	3	3	2	16	2
6	1	3	2	6	1	2	4	6	2	4	4	2	16	2
7	4	4	4	12	3	3	4	7	2	3	3	2	22	2
8	1	1	3	5	1	3	4	7	2	2	2	1	14	2
9	1	1	1	3	1	1	4	5	2	4	4	2	12	2
10	2	4	4	10	2	1	4	5	2	2	2	1	17	2
11	3	4	4	11	3	1	4	5	2	2	2	1	18	2
12	4	1	4	9	2	4	1	5	2	3	3	2	17	2
13	3	4	3	10	2	2	4	6	2	3	3	2	19	1
14	1	2	2	5	1	1	2	3	1	4	4	2	12	1
15	4	1	3	8	2	1	1	2	1	1	1	1	11	1

**Leyenda sobre el nivel:**

1= Malo

2= Regular

3= Buena

### Proceso de selección

Observ.	p1	p2	p3	D1	p4	p5	D2	Vdepend	Nivel
1	3	2	1	6	1	1	2	8	3
2	1	4	3	8	2	1	3	11	2
3	1	4	3	8	3	3	6	14	2
4	4	2	3	9	1	1	2	11	2
5	2	1	1	4	1	1	2	6	2
6	4	1	3	8	4	4	8	16	2
7	2	1	2	5	1	1	2	7	2
8	2	4	4	10	3	3	6	16	2
9	4	1	4	9	3	1	4	13	2
10	2	1	4	7	3	2	5	12	1
11	1	1	4	6	1	1	2	8	1
12	2	1	1	4	1	4	5	9	1
13	4	2	3	9	1	1	2	11	1
14	2	4	4	10	4	3	7	17	1
15	1	1	3	5	2	2	4	9	1

#### Leyenda sobre el nivel:

1= Malo

2= Regular

3= Buena



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, AGUIRRE ESPINOZA EDWARDS JESUS, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Fase de Actos Preparatorios y su Incidencia en el Proceso de Selección para la Adquisición de Bienes de una Municipalidad Provincial, periodo 2019", cuyo autor es SAAVEDRA MONTENEGRO ANA CECILIA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 17.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 25 de Julio del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
AGUIRRE ESPINOZA EDWARDS JESUS <b>DNI:</b> 23854868 <b>ORCID:</b> 0000-0002-5514-6707	Firmado electrónicamente por: EDWARDSAE el 21- 08-2022 15:17:28

Código documento Trilce: TRI - 0369875