



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**Proyecto de inversión y gestión municipal en la
Municipalidad distrital de San Antonio de Cumbaza, Provincia
de San Martín-2022**

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Contador Público

AUTORA:

Vasquez Sangama, Natalia (orcid.org/0000-0002-6419-1147)

ASESORA:

Dra. Saenz Arenas, Esther Rosa (orcid.org/0000-0003-0340-2198)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

MOYOBAMBA – PERÚ

2023

Dedicatoria

Este trabajo lo dedico a todas las mujeres que, en algún momento, sintieron que no podían más, pues quiero recordarles que en la vida existen momentos buenos, regulares, malos y pésimos, y no por eso se debe dejar de luchar, tienes que creer en una fuerza superior; personalmente creo en un Dios que todo lo ve, todo lo sabe y es quien me ha sostenido y me brinda la suficiente valentía para seguir luchando y creciendo día a día.

Mujeres, quizá no sepan a donde van, porque la vida es incierta, pero de lo que estoy completamente segura, es que sabemos de dónde venimos; apoyémonos unas a otras, practiquemos más seguido la empatía, y pongamos alma, corazón y vida a todo lo que emprendamos; porque ni mágicas, ni milagrosas, ni santas, ni puritanas; solo mujeres.

Natalia

Agradecimiento

A Dios por brindarme más de lo que pido y estar conmigo en mi caminar diario, a mis bellas hijas Valeria y Camila, las niñas de mis ojos, son el amor puro y verdadero, gracias a ustedes puedo experimentar el deseo de ser mejor persona cada día, quiero agradecer a mi valiente madre Lila Sangama, quien siempre me ha demostrado con hechos, que se puede volver a empezar y a no rendirme jamás, a mi hermana Erika Elizabeth porque siempre estas cuando te necesito, tan sincera y generosa, y a mis hermanos Manuel y Luis, por la humildad y gran corazón de ambos.

La autora

Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de gráficos	vii
Resumen	ix
Abstrac	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	16
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	16
3.2. Variables y operacionalización	17
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	17
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	17
3.5. Procedimientos.....	18
3.6. Método de análisis de datos	19
3.7. Aspectos éticos	19
IV. RESULTADOS.....	21
V. DISCUSIÓN	28
VI. CONCLUSIONES	32
VII. RECOMENDACIONES	33
REFERENCIAS.....	34
ANEXO	

Índice de tablas

Tabla 1. Validación de instrumentos por juicio de expertos	18
Tabla 2. Fiabilidad de datos de la variable proyecto de inversión	21
Tabla 3. Fiabilidad de datos de la variable gestión municipal.....	21
Tabla 4. Prueba de normalidad	22
Tabla 5. Prueba de Chi Cuadrado para la hipótesis general.....	23
Tabla 6. Relación entre proyecto de inversión y gestión municipal	23
Tabla 7. Prueba de Chi Cuadrado para la hipótesis específica 1	24
Tabla 8. Relación entre el proyecto de inversión y la gestión del talento humano	25
Tabla 9. Prueba de Chi Cuadrado para la hipótesis específica 2.....	25
Tabla 10. Relación entre el proyecto de inversión y la gestión de procesos	26
Tabla 11. Prueba de Chi Cuadrado para la hipótesis específica 3.....	26
Tabla 12. Relación entre el proyecto de inversión y la gestión del presupuesto ..	27
Tabla 13. Proyecto de inversión	10
Tabla 14. Se realiza un análisis de la actual situación económica y financiera en la entidad pública.	11
Tabla 15. Se identifica la necesidad de una planificación para la realización de un proyecto de inversión en la entidad pública.....	13
Tabla 16. Considera que el nivel de recursos que posee la entidad contribuye al desarrollo de la inversión pública	14
Tabla 17. Se considera la idea de gestionar un financiamiento para la ejecución de un proyecto de inversión en la entidad pública.....	15
Tabla 18. Se toma en cuenta la capacidad de los responsables del área de finanzas para la planificación de un proyecto de inversión.....	17
Tabla 19. La toma de decisiones realizadas por los responsables de la entidad pública es adecuada.....	18
Tabla 20. Se identifican aquellos factores de riesgo técnico que inciden en los Proyectos de inversión.	19
Tabla 21. De acuerdo a la situación de la entidad pública, considera que la ejecución de la inversión se viene realizando de manera adecuada...	21

Tabla 22. Considera que el rendimiento de una posible inversión, sería beneficiosa para la entidad pública.	22
Tabla 23. Considera que el realizarse una adecuada inversión es beneficiosa para la ciudadanía	23
Tabla 24. Gestión municipal	25
Tabla 25. Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa.....	26
Tabla 26. Aporta su conocimiento y experiencia sobre la situación del municipio y lo que se debe hacer para alcanzar un futuro mejor.....	27
Tabla 27. Considera Ud. que sus laborales realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población.....	28
Tabla 28. La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos	30
Tabla 29. Cree usted que la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos	31
Tabla 30. Se verifica el cumplimiento de las disposiciones normativas y de los objetivos propuestos en programas y proyectos formulados en los planes.....	32
Tabla 31. Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos	34
Tabla 32. Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones.....	35
Tabla 33. Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública.....	36
Tabla 34. La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos.....	38

Índice de gráficos

Gráfico 1 Proyecto de inversión	10
Gráfico 2 Se realiza un análisis de la actual situación económica y financiera en la entidad pública.....	11
Gráfico 3 Se identifica la necesidad de una planificación para la realización de un proyecto de inversión en la entidad pública.....	13
Gráfico 4 Considera que el nivel de recursos que posee la entidad contribuye al desarrollo de la inversión pública.....	14
Gráfico 5 Se considera la idea de gestionar un financiamiento para la ejecución de un proyecto de inversión en la entidad pública.....	15
Gráfico 6 Se toma en cuenta la capacidad de los responsables del área de finanzas para la planificación de un proyecto de inversión.....	17
Gráfico 7 La toma de decisiones realizadas por los responsables de la entidad pública es adecuada.....	18
Gráfico 8 Se identifican aquellos factores de riesgo técnico que inciden en los Proyectos de inversión.	20
Gráfico 9 De acuerdo a la situación de la entidad pública, considera que la ejecución de la inversión se viene realizando de manera adecuada...	21
Gráfico 10 Considera que el rendimiento de una posible inversión, sería beneficiosa para la entidad pública.	22
Gráfico 11 Considera que el realizarse una adecuada inversión es beneficiosa para la ciudadanía	24
Gráfico 12 Gestión municipal	25
Gráfico 13 Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa.	26
Gráfico 14 Aporta su conocimiento y experiencia sobre la situación del municipio y lo que se debe hacer para alcanzar un futuro mejor	27
Gráfico 15 Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población	29
Gráfico 16 La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos	30

Gráfico 17 Cree usted que la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos..	31
Gráfico 18 Se verifica el cumplimiento de las disposiciones normativas y de los objetivos propuestos en programas y proyectos formulados en los planes.....	33
Gráfico 19 Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos	34
Gráfico 20 Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones.....	35
Gráfico 21 Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública.....	37
Gráfico 22 La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos.....	38

RESUMEN

La presente investigación se ha desarrollado bajo el objetivo principal que es determinar la relación entre proyecto de inversión y gestión Municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022, la cual opto por ser un estudio de tipo aplicada, nivel descriptivo correlacional y diseño no experimental. La población y muestra estuvo conformada por 47 trabajadores, los mismos que fueron encuestados mediante la técnica de la encuesta y el cuestionario como instrumento. Se concluyó que, el proyecto de inversión en la dicha Municipalidad es percibida como regular (48.9%), debido a que la capacidad de los responsables de finanzas es ineficiente, por lo que toman malas decisiones, ocasionando que la ejecución de la inversión sea inadecuada. Por su parte, la gestión municipal es calificada como eficiente (46.8%), ya que el personal viene realizando sus labores de manera afectiva y creativa, sin embargo, la planificación financiera casi nunca se aplica de forma incluyente y participativa para la toma de decisiones. Finalmente, existe relación entre significativa entre proyecto de inversión y la gestión municipal del distrito de San Antonio de Cumbaza, contrastado por un coeficiente de $r=0,904$ y una significancia bilateral de $p=0.000$; también se identificó una relación significativa entre el proyector de inversión con la dimensión talento humano ($r=0,753$; $p=0.000$), gestión de procesos ($r=0,758$; $p=0.000$) y gestión del presupuesto ($r=0,693$; $p=0.000$).

Palabras clave: Proyecto de inversión; gestión municipal, presupuesto.

ABSTRACT

The present research has been developed under the main objective that is to determine the relationship between investment project and Municipal management in the District Municipality of San Antonio de Cumbaza Province of San Martin, 2022, which I choose to be an applied study, correlational descriptive level and non-experimental design. The population and sample consisted of 47 workers, who were surveyed using the survey technique and the questionnaire as an instrument. It was concluded that the investment project in the said Municipality is perceived as regular (48.9%), because the capacity of those responsible for finance is inefficient, so they make bad decisions, causing the execution of the investment to be inadequate. For its part, municipal management is rated as efficient (46.8%), since the staff has been carrying out their work in an affective and creative way, however, financial planning is almost never applied in an inclusive and participatory way for decision making. Finally, there is a significant relationship between investment project and municipal management in the district of San Antonio de Cumbaza, contrasted by a coefficient of $r=0.904$ and a bilateral significance of $p=0.000$; A significant relationship was also identified between the investment projector and the human talent dimension ($r=0.753$; $p=0.000$), process management ($r=0.758$; $p=0.000$) and budget management ($r=0.693$; $p=0.000$).

Keywords: Investment project; municipal management, budget.

I. INTRODUCCIÓN

La Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza de la provincia de San Martín, es uno de los distritos de la provincia, que ha manifestado serios problemas relacionados al bajo nivel de ejecución de proyectos de inversión pública, debido al deficiente control de los recursos y al débil liderazgo, que desfavorecen el desarrollo sostenido del distrito y desacelera el crecimiento del saneamiento básico. A su vez existen una serie de proyectos representativos y de suma importancia para la satisfacción de necesidades sociales que no vienen siendo ejecutados, priorizando otros que no suponen mayor beneficio para la comunidad, como calles y veredas, dejando de lado proyectos que realmente están contemplados en los planes de trabajo, a su vez se ha visto deficiencias en la gestión municipal, pues los planes no son plenamente conocidos, ni se están cumpliendo por factores externos y regulatorios.

A **nivel internacional** la inversión pública, afecta directamente al bienestar y condiciones habitacionales de la comunidad, pues depende de ella que sus necesidades sean cubiertas, es así que su buena administración favorece el crecimiento sostenible, de lo contrario, la inadecuada inversión genera sobrecostos, reprocesos y demoras que generan desconfianza en la población, limitando las oportunidades de crecimiento, por lo que resulta importante que los proyectos de inversión sean ejecutados de forma eficiente (Rodríguez y Béjar, 2021). En ese sentido, la inadecuada ejecución de los proyectos de inversión afecta la gestión municipal, la misma que se evidencia en la carente efectividad de la gestión participativa, en la débil visión de la ejecución, planificación, y control, sumado a la deficiente intervención de los sujetos involucrados en las fases de la gestión (Bravo y Sánchez, 2021).

A **nivel nacional** se evidencia que la inversión pública ha sido ejecutada en un 72% de presupuesto destinado para el periodo fiscal, ello representa la calidad de gasto de S/ 46 592, logrando un alto índice de ejecución en los últimos 5 años (Ministerio de Economía y Finanzas – MEF, 2023). Las

municipalidades tienen acceso a un monto para ejecución de obras, sin embargo, en su mayoría han tenido problemas al momento culminar las obras, pues los montos exceden al presupuesto previsto, por lo que recurren a adicionales para asegurar la ejecución respectiva (Gaviño, 2019) Esto demuestra que la administración municipal en el país no logra un alto grado de eficiencia, ya que cuenta con un sistema con bajo desempeño, lo que imposibilita controlar los cambios en las transferencias públicas, además de la falta de interés de los funcionarios públicos y la falta de participación ciudadana (Rocha y Delgado, 2021). Asimismo, es el desconocimiento sobre el manejo gubernamental otro de las dificultades que se evidencia en la gestión municipal, así como la constante rotación del personal, lo que impide la continuidad de acciones en beneficios de la población. Por lo que es necesario brindar asistencia técnica, acompañamiento, impulsando las buenas prácticas de gestión pública (Pilco y Rivas, 2021).

A **nivel local**, la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza, actualmente presenta, **síntomas** como la carente efectividad para el alcance de una gestión participativa e integrada, ello se ha evidenciado en la deficiente ejecución de obras públicas, pues los proyectos pasan por un proceso de programación, formulación y ejecución, que demoran mucho tiempo para ser aprobados, evidenciando la falta de servicios publico básicos, y el débil monitoreo de las inversiones. Ante ello es importante señalar que, de continuarse los problemas mencionados, existe el riesgo de incurrir en una crisis de gobernabilidad, en ese sentido es necesario que las autoridades tomen en consideración los puntos débiles mencionados y dispongan de estrategias que viabilicen el desarrollo de la localidad, asegurando el beneficio para la población.

Luego de la problemática analizada, en la investigación se plantea como **problema general**: ¿Cuál es la relación entre proyecto de inversión y la gestión Municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022? Lo mismo para los **problemas específicos**: ¿Cuál es la relación entre el proyecto de inversión y la gestión del talento

humano en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022? ¿Cuál es la relación entre el proyecto de inversión y la gestión de procesos en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022? ¿Cuál es la relación entre el proyecto de inversión y la gestión del presupuesto en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022?

En cuanto, al tema de investigación desarrollada se justificó bajo cuatro valores: respecto a la **justificación teórica**, la pesquisa se enfocó en reunir información importante y actualizada concerniente a proyecto de inversión y gestión municipal; asimismo, como el empleo de argumentos teóricos para evaluar las variables. De manera **práctica**, el desarrollo de este informe contribuyó resultados confiables y de mucha utilidad a la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza, Provincia de San Martín, identificando deficiencias para el desarrollo de los proyectos de inversión lo cual viene afectando la gestión municipal, lo cual es necesario instituir tácticas de mejora. También se **justificó metodológicamente**, ya que en la investigación se empleó el uso de la técnicas e instrumentos, mediante el cual se evaluó la gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza, el cual brindó confiabilidad a los resultados y al trabajo para emplear como apoyo en investigaciones similares nuevas. En cuanto al **valor social**, cabe precisar que el desarrollo de la investigación buscó en un futuro próximo, mejores resultados en el proyecto de inversión, con la finalidad de que las operaciones es decir la inversión este bien proyectada en beneficio a la población de dicho distrito. Finalmente, por **conveniencia**, la ejecución de nuevas ideas para un buen proyecto de inversión, estuvo enfocada en la buena gestión municipal, llevando a obtener resultados positivos, así como la eficiencia al momento de cumplir sus funciones encomendadas.

De la misma forma, se plantea como **objetivo general**: Determinar la relación entre proyecto de inversión y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022. Igualmente, para los **objetivos específicos**: Conocer la relación entre el proyecto de inversión y la

gestión del talento humano en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022; Conocer la relación entre el proyecto de inversión y la gestión de procesos en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022; Conocer la relación entre el proyecto de inversión y la gestión del presupuesto en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.

Por último, el estudio formula como **hipótesis general**: Existe relación significativa entre el proyecto de inversión y gestión Municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022. Para las **hipótesis específicas**: Existe relación significativa entre el proyecto de inversión y la gestión del talento humano en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022; Existe relación significativa entre el proyecto de inversión y la gestión de procesos en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín 2022; Existe relación significativa entre el proyecto de inversión y la gestión del presupuesto en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.

II. MARCO TEÓRICO

En cuanto a los **antecedentes nacionales** se observa indagaciones relacionados a las variables de estudio, el cual aportó diversos aportes teóricos y bibliográficos que contribuyeron a la redacción del informe. Por ello, **López** (2020) desarrolló un estudio de tipo aplicada, con diseño no experimental, constituida por una población de 55 645 pobladores del Distrito, donde hicieron uso de la técnica para el recojo de la data como es la indagación, y el formulario conformado por los ítems creados a partir de los indicadores. El autor concluyó que la gestión municipal se viene ejecutando de forma regular (35%), el 23% como bueno, y el 17% como malo. Por otra parte, la calidad del servicio público es regular (31%) y el 25% bueno. Respecto a la correlación de Pearson se identificó un valor de ,575 relación significativa al nivel 0,000; manifestando que existe una relación significativa entre la gestión del municipio y la eficacia de los servicios municipales.

Rocha y Delgado (2021) en su investigación tipo descriptivo, diseño no experimental con enfoque cualitativo, dicha investigación tuvo como población a las municipalidades, se registraron los datos en un cuestionario aplicando la encuesta a los representantes de cada entidad. Los autores concluyeron que el 40% indican que el proyecto de inversión va acompañado de una buena planificación administrativa y gerencial. Mientras que el 60% señalan que el éxito de la gestión municipal se debe a la formalidad para compartir información pública con los pobladores, a través del cual se logra informar sobre los manejos presupuestarios de los proyectos ejecutados en un determinado periodo. Por lo tanto, se deduce que los proyectos de inversión son monitoreados permanentemente a fin de evitar malversación de fondos, ya que existe una adecuada gestión municipal.

Ruiz et al. (2021) desarrollo un estudio de tipo aplicada, de corte transversal, cuya población fue de 45 funcionarios municipales. los autores llegaron a la conclusión que la gestión municipal fue calificada por la mayoría de los encuestados como regular (31%) mientras que la variable logro de metas

municipales fue calificado como bueno (31%) es decir que los proyectos de presupuesto público no se encuentran en riesgo, al contrario, amplía y moderniza los bienes y servicios que brindan a la población de la Banda de Shilcayo, además, se ha identificado un coeficiente de Pearson con un índice de 0.937, y una significancia de 0.000.

Cotrina-Coral y Flores-Ramírez (2022) en su estudio correlacional de tipo básica, siendo desarrollada bajo el corte transversal, tomó como población a 25 individuos, la data se recolecto en cuestionarios, que a través de una encuesta busco conocer la percepción de las personas. Por tanto, los autores concluyeron que el 48% de los encuestados manifiestan que el nivel de la gestión municipal es medio, de la misma forma la prueba de normalidad arroja una correlación de Pearson con un índice de 0,870, es decir positiva considerable.

Blas et al. (2022) a través de su trabajo de investigación de tipo básica y de nivel exploratoria, realizó un análisis bibliográfico de 19 estudios relacionados a la optimización de la gestión en el sector público, las cuales fueron registrados en una ficha bibliográfica. Entre sus conclusiones, los autores refieren que, la modernización del estado peruano requiere de una ciudadanía mayor informada y participativa, lo cual se logra a través de un gobierno transparente, abierto y adaptado a los medios tecnológicos que la globalización interpone, así mismo permita el acceso a la información, la participación en la rendición de cuenta y la democratización del poder; todo ello, se logra a partir de la capacidad de gestión, capacidad de procesamiento de la información, lo cual lleve a un eficiente inversión en infraestructura y modernización de la tecnología.

Respecto a los **antecedentes internacionales** encontramos a De acuerdo, **Pérez y Rojo (2020)** en su informe opto por ser de tipo aplicada, corte transversal, cuya población agrupó a 260 habitantes de la provincia de Santiago, emplearon como técnica a la indagación y al formulario como instrumento. El autor concluyo que la administración municipal en dicho

municipio es buena (69%), en cuantos a las obras municipales o proyectos referente a las reparaciones de los caminos y carreteras, servicios básicos de manera particular en los diversos sectores que no tienen de carreteras asfaltadas o que la pavimentación este en deterioro; es por eso que el municipio se centra en la reparación y no a construcciones pues la población parece entender que los presupuestos no son bastantes para construir las.

Kalinichenko et al. (2021) desarrollo un estudio tipo básica, diseño no experimental, cuya población fue las municipalidades de Rusia, y se utilizó la indagación y el formulario de preguntas como instrumentos para la recolección de la data numérica. Los autores concluyeron que la gestión municipal en dicho país se está desarrollando de manera regular, puesto que los cambios gubernamentales y las funciones de los poderes del estado, así como la crisis social afecta los medios y el contexto para responder adecuadamente a las necesidades de la población. Por su otra parte, para una mejor inversión pública se debe crear y mejorar bienes y servicios de los ciudadanos para una mejor bienestar y provisión de desarrollo socioeconómico.

Coelho et al. (2021) desarrollo un estudio de tipo descriptiva, con diseño no experimental, cuya población conformada por 5.570 municipios brasileños, en donde se usó la técnica de la indagación y el cuestionario como instrumento. Los autores concluyeron que la eficacia de la gestión municipal es regular, porque trae al debate la relevancia de la fase de evaluación de la gestión pública para mejorar su calidad y/o mitigar impactos negativos en la población, por ende, las inversiones públicas presentan limitación durante el periodo de 2015-2017 ya que presento datos incompletos, el otro es la incompletitud de los datos.

Manjarres y Salazar (2021) a través de su estudio de tipo básica y de nivel exploratorio, se analizaron 40 estudios, las cuales fueron registrados en fichas bibliográficas. Los autores concluyeron que, es importante la re distribución del gasto público al identificarse la inversión de recursos económicos en sectores que en la actualidad no demuestra retribución satisfactoria para la

población, por lo tanto, a largo plazo generará un impacto significativo al permitir la inversión en sectores necesarios y fundamentales para la comunidad.

Carrillo et al. (2021) desarrolló un estudio de tipo básica y de nivel exploratoria, realizó la revisión de literatura empírica de 57 investigación, por lo tanto, el trabajo concluyo que, las variables predominantes en la gestión pública son las herramientas presupuestarias, lo cual permite generar un impacto en el comportamiento del gasto público, gestión que debe estar centrada la elaboración de estudio para identificar las necesidades de la población, tomando como base lo anterior para formular los proyectos de inversión que a futuro serán beneficios para la comunidad y el país.

Entre las principales **bases teóricas para la variable proyecto de inversión**. Tenemos a las expuestas por Mafawez & Jemmali (2020) los que consideraban al proyecto de inversión como una colección de trabajos y actividades interconectados llevados a cabo por una determinada institución para cumplir con ciertos objetivos financieros o económicos. Así también, la inversión pública puede ser entendida como la inversión del Estado en activos específicos, ya sea a través de empresas o industrias nacionales, locales o públicas (Kryzia *et al.*, 2020; Valencia *et al.*, 2020).

Los proyectos de inversión en su mayoría son actividades complejas de múltiples etapas con un gran número de relaciones internas y externas, así como con una cantidad muy importante de recursos involucrados, incluidos recursos financieros y laborales (Rodríguez y Marrero, 2019). Por ello, la clave del éxito es la gestión profesional de los procesos de inversión en todas las etapas de planificación, financiación e implementación del proyecto. Es así que autores como Medina (2021) establecieron algunos principios a tener en cuenta en la elaboración de los mismos como son: i) Un establecimiento claro de objetivos y un plan de acción para alcanzarlos en el menor tiempo posible con el mínimo uso de los recursos de inversión. ii) El sistema de gestión este claramente justificado que operará durante todo el período de vida de una

obra. iii) Mantener la conformidad de las herramientas aplicadas para la gestión de procesos de inversión con la estrategia de desarrollo del objeto de inversión. iv) Seguimiento profesional continuo de las decisiones de gestión y control de sus resultados en todas las etapas del proyecto de inversión. v) Participación de expertos independientes para la evaluación de las decisiones de gestión teniendo en cuenta los factores sociales, ambientales entre otros.

Toljaga-Nikolić *et al.* (2020) en un proyecto de inversión en términos de gestión se divide en etapas, cada una tiene características y requisitos únicos, y son: a) Inicio del proyecto. Hace referencia a empezar o iniciar con un nuevo proyecto, donde está conformada por pasos, planificación, ejecución, seguimiento, control y cierre de las obras que son ejecutadas. b) Planificación y creación de la documentación del proyecto. Esta etapa se refiere a los documentos de gestión del proyecto que se crean a lo largo del ciclo de vida del proyecto, es decir, es como un cronograma o el presupuesto del proyecto. c) Etapa de ejecución del proyecto de inversión. Es cuando se termina el trabajo, y comienzan a trabajar y el administrador del proyecto supervisa que esas tareas se completen de manera oportuna. d) Operación de las instalaciones. Es la gestión de todas las personas, procesos, servicios y herramientas necesarias para operar una instalación. e) Cierre. Es el término de todas las etapas ya mencionadas.

Para el desarrollo de un proyecto de inversión se confía en expertos creado especialmente y encabezado por un responsable que coordina las etapas del desarrollo e implementación del proyecto, a continuación, la estructura de gestión de proyectos de inversión incluye: consejo de gestión de inversión; Equipos de proyecto y el encargado de oficina; expertos en el campo de la ingeniería de inversiones; servicios auxiliares (finanzas, construcción); Expertos en marketing y ventas (Dumanska *et al.*, 2021; Guerra y Castañeda, 2020).

Abubakar *et al.* (2022) mencionan los **tipos de proyecto en una municipalidad**, es decir los proyectos elegibles incluyen inversiones en

infraestructura municipal para su construcción, renovación o mejora material en cada una de los siguientes: i) Agua potable. Es el abastecimiento de agua potable, sistemas de purificación y tratamiento de agua esterilizada, métodos de distribución de agua esterilizada y sistemas de medición de agua para una ciudadanía. ii) Aguas residuales. Sistemas de aguas excedentes, incluidos los sistemas de alcantarillado sanitario y combinado; y sistemas separados de aguas pluviales. iii) Residuo sólido. Desvío de desechos; instalaciones de recuperación de materiales; manejo de orgánicos; depósitos de recolección; vertederos de eliminación de residuos; tratamiento térmico y recuperación de gases de vertedero (Huamaní et al., 2020). iv) Sistemas energéticos comunitarios. Infraestructura que genera o incrementa el uso eficiente de la energía para un mejor bienestar de los usuarios. v) Caminos locales y puentes. Mejoras a las carreteras locales y puentes que mejoran los resultados de sostenibilidad.

Con el objetivo de potenciar la optimización del uso de los recursos para la inversión, la Ley N° 27293 (2000) creó el Sistema Nacional de Inversiones Públicas, que establece principios, procesos, metodologías y normas técnicas para la ejecución de proyectos. En cada etapa se debe asegurar el adecuado mantenimiento de la infraestructura física para que siga siendo útil en el tiempo, rigiéndose por los principios de economía, eficiencia y eficacia, Estos están regidos por las prioridades establecidas por los Planes Estratégicos Nacionales, Sectoriales, Regionales y Locales que se mantienen en el tiempo extra.

Como lo precisa el **Ministerio de Economía y Finanzas – MEF** (2022), el proyecto de inversión se describe como la inversión del Estado en bienes específicos, ya sea a través de los gobiernos federal, estatal o municipal, así como a través de empresas o empresas públicas. Por lo tanto, se toma en cuenta **tres dimensiones**, tal y como se describen a continuación:

La estructura de inversión comprende el estudio de la contexto monetaria y financiera de la entidad, logrando identificar las necesidades de planificación y la determinación de los recursos necesarios para la inversión (MEF, 2022).

La estructura financiera implica gestionar el financiamiento para la ejecución de proyectos de inversión, siendo el responsable del área de finanzas de la entidad quien debe realizar la planificación de la inversión, demostrando la capacidad suficiente para tomar decisiones financieras (MEF, 2022).

La viabilidad de inversión es importante conocer la viabilidad de la inversión teniendo en cuenta la actual situación financiera-económica de la entidad, logrando el rendimiento esperado y los beneficios para el público objetivo (MEF, 2022).

Entre las principales **bases teóricas para la variable gestión municipal**. Tenemos a las expuestas por Casiano y Cueva (2020) quienes entienden a la gestión municipal como una subcategoría de la gestión del gobierno local, en el sentido de que se refiere a aquellas entidades del gobierno local definidas como municipios. Por su parte, Foesther (2019) señala que la gestión municipal se ocupa tanto de las tareas inmediatas como de la planificación a largo plazo, de la toma de decisiones y la búsqueda de consensos, de la buena administración, de la formulación y adaptación continua de un sentido general de orientación para el desarrollo integral del territorio municipal (Guillen-Montero et al., 2020; Suárez, 2020). Además, como entidad física, y el desarrollo de las actividades sociales y económicas que sustentan su existencia y nutren su crecimiento, para el bienestar de todos sus habitantes (Cherniaeva *et al.*, 2021; Vargas et al., 2020).

La importancia de la gestión municipal se basa en actividades fundamentales para la realización de las funciones principales del municipio, donde el gobierno local representa a la comunidad, promoviendo la prestación completa de servicios necesarios para la comunidad y el crecimiento general sostenible y armonioso de sus distritos. Busca atender permanentemente las necesidades de las comunidades locales y fortalecer la intervención de los

pobladores en crecimiento local, los aspectos sociales y culturales (Carmona, 2018; Smol, 2019).

El gobierno municipal deberá apegarse a las siguientes reglas para el cumplimiento de los fines de la gestión: a) La elaboración de iniciativas, cronogramas de trabajo y reglamentos lo suficientemente claros para ser seguidos por la administración pública local. b) Describa el rango de facultades que tienen las autoridades municipales, los funcionarios y los trabajadores en el desempeño de sus funciones. (c) Actualizar y cambiar oportunamente los sistemas, prácticas y técnicas de trabajo. d) Realizar el seguimiento, evaluación y gestión de las iniciativas, programas y planes municipales (Gaviria del Águila y Delgado, 2020; Pujara *et al.*, 2019).

La gestión municipal es para el mejoramiento de una población, el cual sugiere el fortalecimiento de factores, a continuación, los siguientes: i) Administración institucional. Se refiere a lo que proporciona a las instituciones un conjunto de actividades que resultan objetivas y medibles. ii) Administración funcional. Está enfocada en las personas especializadas para manejar las funciones de la organización. iii) Administración monetaria. Está conformado por un órgano, la junta monetaria, el Banco central y la superintendencia de Bancos. iv) Plan de gasto de los ejecutivos. Las instituciones deben llevar un control de los gastos, ya que es un amplio conjunto de técnicas de contabilidad. Todos estos factores están vinculados a los aspectos sociales, financieros y políticos (Tumi, 2020).

El Ministerio de Gestión Pública (2020) señala que la gestión pública se sostiene de principios: a) Eficiencia y eficacia. Se refiere a la capacidad y habilidad del gobierno para lograr el desarrollo interno de la municipalidad para transmitir a la población, a través de las administraciones que transmite. b) Espacios de participación ciudadana. Es una serie de pensamientos que promueven el crecimiento local, capacidad de mediación para tomar decisiones de índole público y la mejora de la forma de vida coordinada y controlada. c) Pensamiento estratégico. Es la Capacidad de esperar

ocasiones, imaginar el camino y fabricarlo. d) Transparencia. Permite la democracia que genera confianza en el gobierno municipal. e) Descentralización y participación. son partes significativas de la dinámica de correspondencia proporcional y esfuerzo coordinado de la población en los asuntos de una municipalidad. f) Bases de información. La utilización de una plataforma permite dar a conocer las tareas del gobierno municipal con una concentración proactiva (Seminario y Delgado, 2020).

Vargas y Zambrano (2020) mencionan los componentes de la gestión municipal, los cuales son: Gestión financiera. Este componente toma en cuenta los factores de análisis como, la gestión financiera y nivel de eficiencia. Gestión de servicios públicos. Es sustentando en la municipalidad siendo el proveedor principal de los servicios básicos. Gestiones administrativas. Se examina aquí porque es crucial para lograr los objetivos institucionales y se hace teniendo en cuenta la organización estructural y las funciones laborales. Gestión social. Se considera el tema de la intervención de la población, nivel de responsabilidad de la población con la gestión de la entidad municipal (Abdulaziz *et al.*, 2019; Silva *et al.*, 2020).

La Ley N° 27658 (2002) “Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado” busca establecer los principios básicos para iniciar el proceso de modernización de la gestión del Estado para todas sus instituciones e instancias. El objetivo es lograr una mayor eficiencia del aparato estatal, mejorando la atención a los ciudadanos y optimizando el uso de los recursos públicos.

La Ley N° 27658 (2002) “Legislación que rige la Modernización de la **Administración** estatal” **tiene por objeto** brindar los lineamientos base para el inicio del proceso en línea mejora y modernización de la **administración de todos** sus **organismos e** instituciones. La meta central es la de **aumentar los niveles de eficacia de dichas instituciones, mejorar** la **participación ciudadana** y **optimizar** el uso del presupuesto estatal.

Por último, cabe precisar que la gestión municipal se ocupa tanto de las tareas inmediatas como de la planificación a largo plazo, de las decisiones tomadas

y la búsqueda de consensos, de la buena administración y de la formulación y adaptación continua de un sentido general de orientación para el desarrollo integral del territorio municipal. Por lo tanto, la gestión municipal se evaluará en base a tres criterios importantes como es el talento humano, procesos y presupuesto, **dimensiones** propuestas por Quispe et al. (2021).

La gestión municipal toma como base la administración del **talento humano**, pues el personal debe haber desarrollado sus habilidades y destrezas en su puesto de trabajo, tener conocimiento de lo que hace, así como el respeto de los principios y valores que la organización posee. (Quispe et al., 2021).

Los **procesos** en la gestión municipal implican la implementación del plan estratégico institucional, lo cual debe estar relacionado con el plan operativo anual, los reglamentos y normativas, por otro lado, agrupa los procesos de seguimiento y monitoreo, y la medición de los resultados alcanzados (Quispe et al., 2021).

La gestión del **presupuesto** implica realizar la planificación financiera tomando en cuenta la participación ciudadana y la valoración de necesidades, asignando el presupuesto necesario a proyectos aprobados (Quispe et al., 2021).

Posteriormente se describen las **bases conceptuales** que contribuyen a la mejor comprensión de terminología utilizada en la investigación.

La gobernabilidad trata de la capacidad de un gobierno para dirigir eficazmente su país, asegurando que los intereses de sus ciudadanos sean respetados y que los derechos humanos sean cumplidos, al imponer el orden y la ley para alcanzar sus objetivos (Pilco y Rivas, 2021).

Lo gubernamental se relaciona con el gobierno, incluyendo leyes, políticas, departamentos, programas y otras iniciativas; es muy usado para poder entender rol que cumple el gobierno ante la comunidad y sus responsabilidades de gobernar (Pilco y Rivas, 2021).

La malversación es la conducta fraudulenta o deshonesto de un funcionario en un puesto que implica responsabilidad dentro de una institución o entidad, generalmente relacionado con la administración de fondos públicos (Rocha y Delgado, 2021). Esta conducta incluye la apropiación ilegal de fondos, el abuso de poder, la corrupción, el cohecho, el beneficio a través de la influencia y otros actos similares.

Los servicios auxiliares son servicios proporcionados por una organización para ayudar a los clientes a conseguir un producto o servicio principal, estos servicios pueden incluir ayuda técnica, asistencia al cliente, envío, almacenamiento, mantenimiento, instalación, reciclaje, etc. (Guerra y Castañeda, 2020)

Lo sostenible es una práctica o recurso que se puede mantener a largo plazo sin agotar los recursos naturales, esto se aplica a la agricultura, la producción, el transporte, la energía y muchos otros temas (Rodríguez y Béjar, 2022).

El techo presupuestal es un límite impuesto por el gobierno para limitar el monto de gastos que se pueden realizar durante un determinado período de tiempo, esto se hace para asegurar que los fondos se usen de manera responsable y para asegurar que el gobierno no incurra en más deuda de la que puede pagar (Quispe et al., 2021).

III. METODOLOGÍA

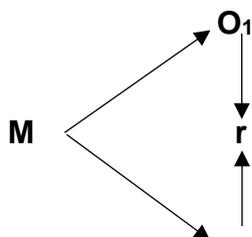
3.1. Tipo y diseño de investigación

Tipo de estudio. En cuanto a la finalidad y naturaleza del informe, el presente estudio fue de tipo de aplicada, pues buscó incluir nuevos argumentos teóricos que apoyan la evaluación de proyecto de inversión y la gestión municipal, donde se considera autores con mucha experiencia (Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica, 2018).

También, el estudio estuvo desarrollado bajo el nivel descriptivo, pues se llevó a cabo la narración del desenvolvimiento de las variables (proyecto de inversión y gestión municipal), esto pretende medir y recaudar información de manera independiente concerniente a cada una de ellas. Además, fue una investigación de nivel correlacional, donde el objetivo general se instituirá la determinación del grado de relación existente entre las variables analizadas (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

Diseño de investigación. Por otra parte, el diseño del estudio responde a un diseño no experimental, pues no se realizó ningún tipo de manipulación de las variables estudiadas, sino que estas fueron medidas en su estado natural (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018).

Esquemmatización :



Donde:

M: Muestra del estudio

O₁: Proyecto de inversión

O₂: Gestión Municipal

r: relación estadística.

3.2. Variables y operacionalización

Variable1: Proyecto de inversión

Variable 2: Gestión Municipal

3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

Población: la muestra para el estudio estuvieron conformados por los colaboradores municipales de San Antonio de Cumbaza, quienes serán los principales en evaluar las variables de estudio. La cual suma un total de 47 personas de dicha Institución.

Muestra: Aquella grupo a todos los individuos de la población, que fue 47 trabajadores del municipio de San Antonio de Cumbaza, Provincia de San Martín.

Muestreo: Para la selección de la muestra se empleó el muestreo censal, puesto que se ha considerado la participación total de la población.

Unidad de análisis: La conformó los colaboradores municipales de San Antonio, de la Provincia de San Martín.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para el proceso de recaudación de la data se empleó la encuesta, ella estuvo diseñada a partir de las dimensiones e indicadores puntualizados para las variables proyecto de inversión y la gestión municipal, asimismo, estuvieron enfocados a toda la muestra de estudio determinados en la parte anterior.

Posteriormente, como **instrumento** de recolección de data se usó al cuestionario, pues estuvo constituida con una serie de ítems que debieron ser relacionadas a las variables y al mismo tiempo fueron

respondidas por los trabajadores de la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza, con la finalidad de identificar las falencias y dar opciones de solución.

La **validez** del estudio se determinó en base a la opinión de profesionales expertos, quienes fueron los encargados de verificarla consistencia y coherencia de los cuestionarios, con el propósito de fijar si estas cumplen con los criterios principales para ser aplicados a la muestra de estudio.

Tabla 1.

Validación de instrumentos por juicio de expertos

Nº	Experto	Dictamen
1	Mg. Fernando Arturo Walter Sechuran	Listo para aplicación
2	Mg. Lorenzo Martir Zavaleta Orbegoso	En condiciones para su uso
3	Mg. Lourdes Nelly García Valdeavellano	Listo para aplicar

Fuente: elaborado por el autor

Para comprobar la **confiabilidad** del estudio, fue preciso emplear las herramientas tecnológicas, que son el Excel y SPSS, donde el Alfa de Cronbach señaló la confiabilidad de las encuestas, lo cual se consiguió un resultado confiable, tal es el caso de 0,877 para la variable proyecto de inversión y 0,864 para la variable gestión municipal.

3.5. Procedimientos

Respecto a la recaudación de datos se elaboró un documento solicitando una entrevista con el Gerente del municipio de San Antonio de Cumbaza, Provincia de San Martín, solicitando una entrevista, una vez otorgada se conversara con el gerente, con el fin de poder llegar a un acuerdo concerniente a la realización y aplicación de la encuesta, también, se le hizo saber el motivo de la investigación para que no exista ninguna duda, asimismo, se programara la fecha y hora para dicha aplicación sin perjudicar el horario de trabajo. Al llegar el día, se reunió a los

trabajadores en un ambiente cómodo, luego se dio inicio a la encuesta con una introducción breve explicando el motivo y a su vez como responder el formulario de preguntas lo cual durará un promedio de 20 a 25 min.

3.6. Método de análisis de datos

El análisis de la data recolectada a través de las encuestas, se realizó mediante instrumentos tecnológicos estadísticos, en primer lugar, fue el Excel quien se encargó del proceso de tabulado de los datos, la generación de las tablas y gráficos y el proceso de baremación de las escalas. También, se hizo uso del programa estadístico SPSS para el cálculo de la confiabilidad de cada uno de los instrumentos aplicados, la generación de la prueba de normalidad y el cálculo de los estadísticos de correlación..

Asimismo la selección del estadístico de correlación a usar se definió a través de la fórmula de Shapiro Wilk, esto se debe a que la cantidad de la población es menor a 50 trabajadores, por ellos, tras calcular que la normalidad de las variables analizadas no superaron el 0.5 de significancia, se optó por el uso de la prueba de correlación no paramétrica Rho de Spearman. Por último, a través de los resultados inferenciales se identificaron los índices de correlación y el grado de significancia respectivamente.

3.7. Aspectos éticos

Este estudio se desarrolló tomando en cuenta las normas y lineamientos establecidos por la Universidad Cesar Vallejo, entre ellos el Código de Ética y los lineamientos para la redacción de informes de investigación. También se utilizará la séptima versión del Manual de Estilo APA para citar las referencias bibliográficas. Como resultado, se respetó el principio de beneficencia —que se relaciona con el respeto a las

decisiones de las personas que fueron salvaguardadas de cualquier forma de daño para mantener su bienestar—, así como los estándares éticos de la investigación, donde se establecen criterios amplios. colocar. De la misma forma, se respetó el principio de justicia, en este principio todas las personas tienen la misma dignidad, independiente de cualquier circunstancia, por tanto, son consideradas y respetadas por igual, apreciando la trascendencia que posee en el informe, considerando las escaseces de cada uno, su contribución y su mérito, por ello, durante la participación en el estudio se busca tratar a todos por igual en su participación del estudio. Además, mediante esta, se presenta un informe descriptivo y resultados que serán la base fundamental para la toma de decisiones en la institución, beneficiando a la gestión de la municipalidad para un mejor desarrollo de sus funciones del personal. Además, desde que se firmó el formulario de permiso informado y se sensibilizó a los empleados sobre el significado y el objetivo del estudio en cuanto a la evaluación de las variables, se respetó la autonomía de los participantes. Por otro lado, se mantuvo el concepto de respeto al ecosistema; durante el desarrollo de la investigación no se realizaron actos que hubieran dañado el medio ambiente. Lo mismo es cierto para la integridad; bajo este concepto, la información de identificación de los encuestados será protegida y no divulgada por ningún motivo. Por último, se prevé que todos los procesos de investigación se adhieran y respeten estas normas éticas.

IV. RESULTADOS

4.1. Prueba de fiabilidad

Tabla 2.

Fiabilidad de datos de la variable proyecto de inversión

Estadístico alfa	Cantidad de elementos
,877	10

Nota: análisis realizado en el software SPSS a partir de los datos recolectados

Tal y como se logra evidencia en la tabla 2 el nivel de confiabilidad de las opciones de respuesta cuantificadas para la variable proyecto de inversión se encuentra a un nivel 0,877 que, al estar en la región de aceptación ($\alpha > 0,7$), se determinó que el instrumento muestra una fiabilidad aceptable para ser aplicada a la muestra de estudio y proceder con el análisis de los resultados.

Tabla 3.

Fiabilidad de datos de la variable gestión municipal

Estadístico alfa	Cantidad de elementos
,864	10

Nota: análisis realizado en el software SPSS a partir de los datos recolectados

En la tabla 3 se evidencia el nivel de confiabilidad de las opciones de respuesta cuantificadas para la variable gestión municipal, la cual se encuentra a un nivel 0,864 que, al estar en la región de aceptación ($\alpha > 0,7$), se determinó que el instrumento muestra una fiabilidad aceptable para ser aplicada a la muestra de estudio y proceder con el análisis de los resultados.

4.2. Prueba de normalidad de los datos procesados

Hipótesis para la prueba normalidad:

Hi: Los elementos analizados poseen normalidad

Ho: Los elementos analizados no poseen normalidad

Tabla 4.

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Proyecto de inversión	.943	47	.022
Gestión municipal	.921	47	.004
Talento humano	.932	47	.009
Procesos	.864	47	.000
Presupuesto	.905	47	.001

Nota: procesamiento de datos en el programa SPSS

Los datos registrados en el programa SPSS fueron de utilidad para realizar la prueba de normalidad, pues de acuerdo a los índices de significancia de la distribución, se calculó un 0.022 para la variable proyecto de inversión, 0.004 para la variable gestión municipal, 0.009 para la dimensión talento humano, 0.000 para la dimensión proceso y 0.001 para la dimensión presupuesto. Entonces, al calcularse un índice por debajo del margen de significancia (0.05) se considera que no existe normalidad en la distribución de los datos, ello abrió camino para utilizar el Rho de Spearman como estadístico de correlación.

4.3. Prueba de hipótesis

Hipótesis general

Hi: las variables proyecto de inversión y gestión Municipal poseen una correlación de nivel significativo.

Ho: las variables proyecto de inversión y gestión Municipal no poseen una correlación de nivel significativo.

Tabla 5.

Prueba de Chi Cuadrado para la hipótesis general

	Valor	df	Significación asintótica
Chi-cuadrado	582,213 ^a	550	,005
índice de verosimilitud	211,635	550	1,000
Asociación	34,322	1	,000
cantidad de casos	47		

Nota: procesamiento de datos en el programa SPSS

Los resultados de la prueba de chi-cuadrado se muestran en la Tabla 5. El nivel de significación es 0,005, que es menor que el valor de p estandarizado (0,05), por lo que se rechaza la hipótesis negativa y se adopta la hipótesis. En el distrito de San Antonio de Cumbaza de la provincia de San Martín en el año 2022 determinamos que existe una conexión significativa entre el proyecto de inversión y el municipio.

Tabla 6.

corelación entre proyecto de inversión y gestión municipal

			Proyecto de inversión	Gestión municipal
Rho de Spearman	Proyecto de inversión	Coe. Corr.	1.000	.874**
		Significancia Población	.	.000
	Gestión municipal	Coe. Corr.	.874**	1.000
		Significancia Población	.000	.

Nota: procesamiento de datos en el programa SPSS

Dando respuesta al objetivo de investigación, en la tabla 6 se evidencia un índice de conexión estadística entre dos variables de 0.874 siendo considerable y positiva, la misma que evidencia ser significativa al nivel 0.000.

Hipótesis específica 1

Hi: Existe relación significativa entre el proyecto de inversión y la gestión del talento humano en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.

Ho: No existe relación entre el proyecto de inversión y la gestión del talento humano en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.

Tabla 7.

Chi Cuadrado

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado	247,142 ^a	242	,007
verosimilitud	153,648	242	1,000
Asociación lineal	26,161	1	,000
cantidad de casos	47		

Nota: procesamiento de datos en el programa SPSS

En la tabla 7 se evidencia los resultados de la prueba Chi Cuadrado, la cual arrojó una significancia de 0,007 que al ser menor al p-valor estandarizado (0,05) se procede a rechazar la hipótesis negativa, por ende, se acepta la hipótesis de investigación, pues determina que existe relación significativa entre el proyecto de inversión y gestión del talento humano en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.

Tabla 8.

Relación entre el proyecto de inversión y la gestión del talento humano

			Proyecto de inversión	Talento humano
Rho de Spearman	Proyecto de inversión	Coe. Corr.	1.000	.753**
		Significancia	.	.000
		Población	47	47
	Talento humano	Coe. Corr.	.753**	1.000
		Significancia	.000	.
		Población	47	47

Nota: procesamiento de datos en el programa SPSS

De la misma forma, en la tabla 8 se evidencia un índice de conexión estadística entre dos variables de 0.753 siendo considerable y positiva, la misma que evidencia ser significativa al nivel 0.000.

Hipótesis específica 2

Hi: Existe relación significativa entre el proyecto de inversión y la gestión de procesos en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín 2022.

Ho: No existe relación entre el proyecto de inversión y la gestión de procesos en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín 2022.

Tabla 9.

Prueba de Chi Cuadrado para la hipótesis específica 2

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado	304,773 ^a	264	,003
verosimilitud	152,283	264	1,000
Asociación lineal	25,490	1	,000
cantidad de casos	47		

Nota: procesamiento de datos en el programa SPSS

En la tabla 9 se evidencia los resultados de la prueba Chi Cuadrado, la cual arrojó una significancia de 0,003 que al ser menor al p-valor estandarizado (0,05) se procede a rechazar la hipótesis negativa, por ende, se acepta la

hipótesis de investigación, pues determina que existe relación significativa entre el proyecto de inversión y gestión de procesos en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.

Tabla 10.

Relación entre el proyecto de inversión y la gestión de procesos

			Proyecto de inversión	Procesos
Rho de Spearman	Proyecto de inversión	Coe. Corr.	1.000	.758**
		Significancia	.	.000
		Población	47	47
	Procesos	Coe. Corr.	.758**	1.000
		Significancia	.000	.
		Población	47	47

Nota: procesamiento de datos en el programa SPSS

Asimismo, en la tabla 10 se evidencia un índice de conexión estadística entre dos variables de 0.758 siendo considerable y positiva, la misma que evidencia ser significativa al nivel 0.000.

Hipótesis específica 3

Hi: Existe relación significativa entre el proyecto de inversión y la gestión del presupuesto en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.

Ho: No existe relación entre el proyecto de inversión y la gestión del presupuesto en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.

Tabla 11.

Prueba de Chi Cuadrado para la hipótesis específica 3

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado	271,817 ^a	242	,001
verosimilitud	148,178	242	1,000
Asociación lineal	24,951	1	,000
cantidad de casos	47		

Nota: procesamiento de datos en el programa SPSS

En la tabla 11 se evidencia los resultados de la prueba Chi Cuadrado, la cual arrojo una significancia de 0,001 que al ser menor al p-valor estandarizado (0,05) se procede a rechazar la hipótesis negativa, por ende, se acepta la hipótesis de investigación, pues determina que existe relación significativa entre el proyecto de inversión y gestión de presupuesto en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.

Tabla 12.

Relación entre el proyecto de inversión y la gestión del presupuesto

			Proyecto de inversión	Presupuesto
Rho de Spearman	Proyecto de inversión	Coe. Corr.	1.000	.693**
		Significancia	.	,000
		Población	47	47
	Presupuesto	Coe. Corr.	.693**	1.000
		Significancia	.000	.
		Población	47	47

Nota: procesamiento de datos en el programa SPSS

Por último, en la tabla 12 se evidencia un índice de conexión estadística entre dos variables de 0.693 siendo media y positiva, la misma que evidencia ser significativa al nivel 0.000.

V. DISCUSIÓN

Los proyectos de inversión pública son una parte importante de la gestión municipal, pues la gestión municipal es el proceso por el que los gobiernos locales identifican y evalúan las necesidades de la comunidad, diseñan proyectos que las satisfagan, los implementan, los supervisan y miden sus resultados. Por lo tanto, el propósito del estudio fue conocer los niveles percibidos sobre las variables proyecto de inversión y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza, dichos datos serán contrastados con las conclusiones de diversos estudios relacionados con el tema:

Respecto a los resultados descriptivos, se logró evidenciar que la variable proyecto de inversión en la dicha Municipalidad es percibida como regular por el 48.9% y por el 40.4% lo califica como eficiente, por lo que el personal señaló algunas falencias por mejorarse, es decir, la entidad casi nunca ejecuta una planificación para la realización de un proyecto de inversión, asimismo, la capacidad de los responsables de finanzas es ineficiente, por lo que toman malas decisiones, ocasionando que la ejecución de la inversión sea inadecuada. Este resultado será contrastado por Rocha y Delgado (2021), en su estudio concluyeron que el 40% indican que el proyecto de inversión va acompañado de una buena planificación administrativa y gerencial, lo cual deben ser monitoreados permanentemente a fin de evitar malversación de fondos. Un estudio realizado por Gaviño (2019), los municipios tienen acceso a un monto para la ejecución de obras, sin embargo, la mayoría ha tenido dificultades para terminar los trabajos ya que los montos superan el presupuesto original, por lo tanto, recurren a adicionales para asegurar la ejecución respectiva.

Por otro lado, el 46.8% encontró un nivel de gestión municipal eficiente, el 38.3% un nivel regular y el 14.9% encontró un nivel deficiente; esto da a entender que el personal municipal viene realizando sus labores de manera afectiva y creativa, asimismo, la entidad verifica el cumplimiento de los

objetivos plasmados en los programas y proyectos gestionados, sin embargo, la planificación financiera casi nunca se aplica de forma incluyente y participativa para la toma de decisiones, lo cual existe problemas en el distribución de los recursos para el logros de los objetivos. Dicho resultado coincide con Pérez y Rojo (2020), quienes en su estudio determino que la gestión municipal del Municipio de Baitoa es buena (69%), pues viene realizando reparaciones de los caminos y carreteras, mejorando los servicios básicos en los diversos sectores que no tienen de carreteras asfaltadas o que la pavimentación este en deterioro; es por eso que el municipio se centra en la reparación y no a construcciones, debido a que los presupuestos no son bastantes para construir estructuras.

Otro estudio realizado por López (2020), determinó que la gestión municipal de Tingo María se viene ejecutando de forma regular (35%), esto se debe a que la entidad no logra su cumplimiento ante el desarrollo de los procedimientos operativos para lograr la eficiente aplicación de los servicios públicos y satisfacer las demandas de los pobladores. Por ello, Foesther (2019) señala que la gestión municipal se ocupa tanto de las tareas inmediatas como de la planificación a largo plazo, de la toma de decisiones y la búsqueda de consensos, de la buena administración y de la formulación y adaptación continua de un sentido general de orientación para el desarrollo integral del territorio municipal.

Tras el procesamiento de los resultados inferenciales, se ha logrado determinar que la variable proyecto de inversión se relaciona con la gestión municipal de manera considerable y positiva siendo el coeficiente rho de 0.874 con una sig. al nivel 0.01, lo cual se aceptó la hipótesis de estudio, es decir, existe relación significativa entre el proyecto de inversión y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022. Los resultados son similares al trabajo de Cotrina-Coral y Flores-Ramírez (2022), quienes encontraron una correlación de Pearson positiva considerable entre la gestión municipal y promoción turística de Tarapoto, con un índice de 0,870 y una significancia de 0.000.

Al efectuar contraste de la comprobación a la hipótesis 1, se observa que la relación entre la variable proyecto de inversión y la dimensión talento humano es considerable y positiva siendo el coeficiente de rho = 0.753 y una sig. al nivel 0.01, lo cual se determinó que existe relación significativa entre el proyecto de inversión y gestión del talento humano en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022. Resultado que se asemeja al estudio de Ruiz et al. (2021), en su estudio determinaron que existe una relación significativa entre la gestión municipal y cumplimiento del a meta 4 en la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, identificado un coeficiente de Pearson con un índice de 0.937, es decir, los proyectos de inversión pública no se encuentran en riesgo, al contrario, amplía y moderniza los bienes y servicios que brindan a la población. Es importante destacar que una buena gestión del talento humano es una parte importante de un proyecto de inversión exitoso, por lo cual el personal debe estar calificado y entrenado para llevar a cabo cualquier proyecto.

En cuanto al contraste de la hipótesis 2, la correlación obtenida es significativa al nivel 0.01, donde rho = 0.758, determinando que el proyecto de inversión y la dimensión gestión de procesos es considerable y positiva, donde al existe un incremento en la gestión de procesos, producirá un incremento en la variable, lo cual se acepta la hipótesis planteada en el estudio. Dicho resultado es comparativo con la conclusión de Kalinichenko et al. (2021), que para una mejor inversión pública se debe crear y mejorar los bienes y servicios para una mejor calidad de vida de los ciudadanos y provisión de desarrollo socioeconómico de la comunidad. Dado ambos estudios, se resalta que los proyectos deben ser evaluados de manera periódica para determinar si los objetivos están siendo alcanzados, esto permitirá a la municipalidad tomar decisiones adecuadas para mejorar sus resultados.

Respecto a la hipótesis 4, el Rho de Spearman fue 0.693 relación media y positiva entre el proyecto de inversión y la dimensión gestión de presupuesto,

el valor de significación fue $p=.000$ menor al nivel de 0.01 , se acepta la hipótesis planteada, es decir, existe relación significativa entre el proyecto de inversión y gestión de presupuesto en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022. Asimismo, el trabajo de López (2020) demostró la relación entre la gestión municipal y la calidad del servicio público del municipio en Tingo María, donde se obtuvo un valor de $,575$ (positiva media) y la significancia de $p \leq 0,000$.

VI. CONCLUSIONES

En definitiva, se ha logrado determinar que el desarrollo del proyecto de inversión mantiene una relación significativa a un nivel 0.000 con la gestión municipal del distrito de San Antonio de Cumbaza en el año 2022, conexión estadística que, además, se posiciona a un nivel positivo y considerable de 0.874, es decir, la ejecución de proyectos explica el 87.4% de la eficiencia de la gestión municipal.

De manera específica, se determinó que el desarrollo del proyecto de inversión mantiene una relación significativa a un nivel 0.000 con la gestión del talento humano del municipio local en el año 2022, conexión estadística que, además, se posiciona a un nivel positivo y considerable de 0.753, es decir, la ejecución de proyectos explica el 75.3% de la gestión del talento humano.

De la misma forma, se determinó que el desarrollo del proyecto de inversión mantiene una relación significativa a un nivel 0.000 con la gestión de procesos del municipio local en el año 2022, conexión estadística que, además, se posiciona a un nivel positivo y considerable de 0.758, es decir, la ejecución de proyectos explica el 75.8% de la gestión de procesos.

Por último, se determinó que el desarrollo del proyecto de inversión mantiene una relación significativa a un nivel 0.000 con la gestión del presupuesto del municipio local en el año 2022, conexión estadística que, además, se posiciona a un nivel positivo y considerable de 0.693, es decir, la ejecución de proyectos explica el 69.3% de la gestión del presupuesto.

VII. RECOMENDACIONES

Al gerente municipal se sugiere desarrollar una estrategia de comunicación clara y eficaz para mantener a los ciudadanos informados acerca de los proyectos, esto incluiría el uso de medios digitales, como el correo electrónico, redes sociales y sitios web, para garantizar que la información se difunda de forma rápida y eficaz.

Al gerente municipal Establecer un sistema de evaluación y seguimiento del desempeño de los empleados, esto permitiría a la municipalidad evaluar a sus empleados de manera objetiva y regular, lo que a su vez mejoraría la calidad del trabajo.

Al gerente municipal se le recomienda establecer un marco de vigilancia para garantizar que los procedimientos logren los lineamientos establecidos para la calidad, esto incluiría una revisión de los procesos, una evaluación de los resultados y una respuesta a los problemas detectados.

Se sugiere al gerente municipal establecer una política de transparencia presupuestaria, mediante la publicación de los detalles de los gastos y los ingresos, así como de los proyectos y programas financiados con fondos municipales, lo cual permitirá a los ciudadanos comprender mejor la gestión del presupuesto y contribuir a la toma de decisiones gerenciales.

REFERENCIAS

- Abdulaziz, H., Husnain, H., Saleem, S., Alinizzi, M., Shafiquzaman, M., & Rehan, S. (2019). Performance Assessment Model for Municipal Solid Waste Management Systems: Development and Implementation. *Journal Environments*, 6(2), 1-19. <https://doi.org/10.3390/environments6020019>
- Abubakar, I., Maniruzzaman, K., AlShammari, M., Ahmed, S., & Al-Gehlani, W. (2022). Environmental Sustainability Impacts of Solid Waste Management Practices in the Global South. *International Journal of Environmental Research and Public Health*, 19(19), 1-26. <https://doi.org/10.3390/ijerph191912717>
- Blas, F. G., Uribe-Hernández, Y. C., Cacho, A., y Valqui, J. M. (2022). Modernización del Estado en la gestión pública: Revisión sistemática. *Revista de Ciencias Sociales*, 28(5), 290-30. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8471692>
- Bravo, L., y Sánchez, K. (2021). Gestion municipal en el desarrollo de la provincia de Mariscal Cáceres. *Ciencia latina: Revista multidisciplinar*, 5(4), 6388-6426. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.776
- Carmona, M. A. (2018). *La importancia de la gestión municipal*. Diario Salud Natural: <https://diariocomas.wordpress.com/2018/08/23/la-importancia-de-la-gestion-municipal/>
- Carrillo, V., Jiménez, A., Medina, V., y González, M. J. (2021). Implementación del Presupuesto Público Basado en Desempeño: una revisión sistemática de la literatura empírica. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*(79), 77-116. <https://www.redalyc.org/journal/3575/357570194003/357570194003.pdf>
- Casiano, D., y Cueva, E. (2020). Gestión municipal, niveles de percepción y confianza: el caso para el distrito de Chachapoyas, Amazonas (Perú) 2019. *Revista de Investigación en Ciencias Sociales y Humanidades*, 7(2), 157-165. <http://dx.doi.org/10.30545/academo.2020.jul-dic.6>
- Cherniaeva, R., Sannikova, A., & Alekseeva, O. (2021). Directions for improving the system of municipal management of recreational services development in the city of Novorossiysk. *Sciences*, 273(1), 1-11. <https://doi.org/10.1051/e3sconf/202127309028>

- Coelho, L., Teixeira, A., Bezerra, J., & Motoki, F. (2021). Municipal management in Brazil: a study from municipal management effectiveness index - iegm. *Revista Catarinense da Ciência Contábil*, 20(1), 1-17. <https://doi.org/10.16930/2237-7662202131372>
- Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Tecnológica. (2018). *Reglamento de calificación, clasificación y registro de los investigadores del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación tecnológica - reglamento renacyt*. Lima. <http://portal.concytec.gob.pe/index.php/informacion-cti/reglamento-del-investigador-renacyt>
- Cotrina-Coral, G., y Flores-Ramírez, R. (2022). Gestión municipal y promoción turística de Tarapoto. *Rev. Amaz. Cienc. Econ*, 1(2), 2-10. <https://doi.org/10.51252/race.v1i2.348>
- Dumanska, K., Chaikovska, I., Vahanova, L., & Kobets, D. (2021). Strategize Company's Sustainable Management of Investment Project Evaluation Based on the Information Support. *Journal of Information Technology Management*, 1(1), 143-158. https://jitm.ut.ac.ir/article_53318_7227.htmlhttps://jitm.ut.ac.ir/article_80743_64eb2d8f359c1630720f5800964836f6.pdf
- Foesther, Á. (2019). Liderazgo transformacional y gestión municipal; Municipalidad Provincial de Huaraz, año 2018. *Instituto de Gobierno y de Gestión Pública*, 6(2), 1-16. <https://www.aulavirtualusmp.pe/ojs/index.php/RevistaGobiernoYG/article/view/2382/2831>
- Gaviño, K. (2019). Actualizaciones en Inversión Pública: El El Invierte.pe a 2 años de su entrada en vigencia, aspectos que llevaron a las modificaciones introducidas por el Decreto Legislativo 1432. *Revista IUS ET VERITAS*(59), 268-275. <https://doi.org/10.18800/iusetveritas.201902.017>
- Gaviria del Águila, R., y Delgado, J. (2020). Mejora de los servicios públicos en el fortalecimiento de la gestión municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 1241-1255. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.151
- Gestión Pública. (2020). *Para funcionarias y funcionarios que trabajan con población joven*. Perú. <https://juventud.gob.pe/wp->

content/uploads/2020/09/Gu%C3%ADa-de-Gesti%C3%B3n-
p%C3%BAblica.pdf

- Guerra, J., y Castañeda, E. (2020). Impacto de la gestión de inversiones municipales sobre el índice de desarrollo humano en el Valle del Mantaro (Perú). *Revista Visión Contable*, 1(21), 143 - 165. <http://publicaciones.unaula.edu.co/index.php/VisionContable/article/view/735/1003>
- Guillen-Montero, D., Núñez-Román, O., Vargas-Bogantes, J., y Vega-Ramírez, L. (2020). Situación de los Sistemas de Información Territorial para la gestión municipal: caso de la GAM, Costa Rica, 2018. *Revista geográfica de America Central*, 66(1), 79-98. <https://dx.doi.org/10.15359/rgac.66-1.3>
- Hernández-Sampieri, R., y Mendoza, C. P. (2018). *Metodología De La Investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGraw-Hill Interamericana Editores, S.A. de C. V. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Huamaní, C., Tudela, J., y Huamaní, A. (2020). Gestión de residuos sólidos de la ciudad de Juliaca - Puno -Perú. *Revista de investigaciones Altoandinas*, 22(1), 49-56. <http://dx.doi.org/10.18271/ria.2020.541>
- Kalinichenko, L., Urzha, O., Adamskaya, L., Evstratova, T., & Medvedeva, N. (2021). Source Municipal Management In Russia: The National Base Of The President And System Digitalization. *Dialnet*, 91(1), 1-12. <http://dx.doi.org/10.20511/pyr2021.v9nSPE3.1164>
- Kryzia, D., Kopacz, M., & Kryzia, K. (2020). The Valuation of the Operational Flexibility of the Energy Investment Project Based on a Gas-Fired Power Plant. *Energies*, 13(1), 1-16. <http://dx.doi.org/10.3390/en13071567>
- Ley N° 27293 (2000) *Ley del Sistema Nacional de Inversión Pública*. Lima, Diario Oficial El Peruano. [https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/normas/normasv/snip/2015/1.Ley27293-Ley_que_crea_el_SNIP\(2014_agosto\).pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/normas/normasv/snip/2015/1.Ley27293-Ley_que_crea_el_SNIP(2014_agosto).pdf)
- Ley N° 27658 (2002) *Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado*. Lima, Diario Oficial El Peruano. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/BCE7AB2E6434B55305257B890053B271/\\$FILE/02A08.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/BCE7AB2E6434B55305257B890053B271/$FILE/02A08.pdf)

- López, A. (2020). Gestión municipal y calidad del servicio público de Tingo María. *Revista científica de ciencias sociales y humanidades*, 11(1), 25-31. <https://doi.org/10.37711/desafios.2020.11.1.138>
- Mafawez, A., y Jemmali, M. (2020). Algoritmos para la distribución de proyectos de inversión en regiones. *Hindawi*, 1(1), 1-13. <https://doi.org/10.1155/2020/3607547>
- Manjarres, J. A., y Salazar, R. E. (2021). El gasto público en los pilares de educación (cobertura, calidad, pertinencia y eficiencia): una revisión bibliográfica: una revisión bibliográfica. *Conocimiento Global*, 6(S1), 76-96. <http://conocimientoglobal.org/revista/index.php/cglobal/article/view/134/73>
- Medina, J. (2021). Los proyectos especiales de inversión pública y el modelo de ejecución de inversiones públicas: revisión de las herramientas que pueden emplearse para mejorar las contrataciones del Estado. *Revista IUS ET VERITAS*, 1(62), 131-151. <https://doi.org/10.18800/iusetveritas.202101.007>
- Ministerio de Economía y Finanzas - MEF. (2022). *Guía General para la Identificación, Formulación y Evaluación de Proyectos de Inversión*. Invierte.pe. Dirección General de Programación Multianual de Inversiones - DGPMI. https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/Metodologias_Generales_PI/GUIA_EX_ANTE_InviertePe.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas – MEF. (2023). *La inversión pública cerró el 2022 con una cifra récord en ejecución de S/ 46,592 millones, el 72% del presupuesto total*. Comunicados, Entrevistas y Notas de prensa: https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100148&lang=es-ES&view=category&id=667
- Pérez, L., y Rojo, M. A. (2020). Evaluación del Ayuntamiento Municipal mediante una encuesta de Opinión en República Dominicana. El Caso Del Municipio de Baitoa en la Provincia de Santiago. *Ciencia y Sociedad*, 45(4), 89-104. <https://doi.org/10.22206/cys.2020.v45i4.pp89-104>
- Pilco, M., y Rivas, D. (2021). Gestión local municipal, en tiempos de pandemia del COVID-19. *Visionarios en ciencia y tecnología*(6), 165-169. <https://revistas.uoosevelt.edu.pe/index.php/VISCT/article/download/104/172/347>

- Pujara, Y., Pathak, P., Sharma, A., & Govani, J. (2019). Review on Indian Municipal Solid Waste Management practices for reduction of environmental impacts to achieve sustainable development goals. *Journal of Environmental Management*, 248(1), 50-72. <https://doi.org/10.1016/j.jenvman.2019.07.009>
- Quispe, J., Molina, Z., Quispe, J., Ramos, A., y Hernández, B. (2021). *Modelo de OPEN GOVERNMENT, otra visión en la gestión municipal*. Guayaquil: Editorial Grupo Compás. <http://142.93.18.15:8080/jspui/handle/123456789/628>
- Rocha, C., y Delgado, J. (2021). Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), 626-645. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.263
- Rodriguez, F., y Béjar, O. (2022). Eficiencia de la Inversión Pública Peruana. Revisión sistemática de artículos publicados en revistas indexadas. *Ciencia latina revista multidisciplinar*, 6(4), 5015-5040. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/2992/4410>
- Rodríguez, I., y Marrero, I. (2019). Los proyectos de inversión, una vía para el desarrollo sostenible. *Scielo*, 13(1), 1-20. http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2073-60612019000100010&script=sci_arttext&tlng=en
- Ruiz, E., Saldaña, C., Saavedra, F., Flores, K., y Delgado, M. (2021). Gestión municipal y cumplimiento del a meta 4 en la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 8655-8675. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.946
- Seminario, F., y Delgado, J. (2020). Evaluación según modernización del Estado en la gestión municipal, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 914-935. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.131
- Silva, D., Guerrero, M., y Córdova, U. (2020). Gestión Municipal, midiendo la Incidencia del Presupuesto Participativo y el Desempeño Laboral en ella; caso: Municipio de La Molina, 2020. *INNOVA Research Journal*, 5(3), 93-102. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7878899>
- Smol, M. (2019). The importance of sustainable phosphorus management in the circular economy (CE) model: the Polish case study. *Journal of Material*

- Cycles and Waste Management*, 21(1), 227-238.
<https://doi.org/10.1007/s10163-018-0794-6>
- Suárez, L. (2020). Implementación de recomendaciones en informes de auditoría y su incidencia en la gestión municipal. *Revista de Investigación y Cultura*, 9(3), 51-64. <http://revistas.ucv.edu.pe/index.php/ucv-hacer/article/view/602/591>
- Toljaga-Nikolić, D., Marina, M., Obradović, & Obradović, V. (2020). Project Management and Sustainability: Playing Trick or Treat with the Planet. *Sustainability*, 12(1), 1-20. <http://dx.doi.org/10.3390/su12208619>
- Tumi, J. (2020). Accountability in the management of the municipal government of Puno-Peru (2011-2018). *Revista de Investigación en Comunicación y Desarrollo*, 11(1), 63-76. <https://doi.org/10.33595/2226-1478.11.1.393>
- Valencia, W., Marín, O., & Lara, M. (2020). Investment projects: definition from the process perspective. *Journal of Management*, 36(66), 161-171. <https://doi.org/10.25100/cdea.v36i66.7221>
- Vargas, I., y Zambrano, Ó. (2020). Análisis factorial del componente de gestión del nuevo índice de medición municipal en Colombia. *Revista Economía y Política*, 1(31), 1-18. <https://doi.org/10.25097/rep.n31.2020.05>
- Vargas, M., Fernández, L., Quiroz, J., y Cacho, A. (2020). Gestión municipal y respuestas frente al impacto del COVID 19 –municipalidades de la zona alto andina, departamento de Lambayeque. *Revista Pakamuros*, 8(4), 105-115. <https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v8i4.153>

ANEXOS

Matriz de operacionalización de variables

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICION OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICION
PROYECTO DE INVERSION	Se define como la inversión del estado en activos particulares, ya sea a través de gobiernos centrales o locales o través de industrias o corporaciones de propiedad pública (Ministerio de Economía y Finanzas – MEF, 2022).	Se tomó las dimensiones e indicadores propuesto por el MEF (2022), el cual está conformado por 10 ítems, pues evalúa el procedimiento de los proyectos de inversión.	Estructura de inversión	Situación económica-financiera	ORDINAL MM=Muy malo M=Malo R=Regular B=Bueno MB=Muy bueno
				Necesidad de planificación	
				Recursos de la entidad	
			Estructura financiera	Gestión de financiamiento	
				Capacidad gerencial	
				Toma de decisiones	
			Viabilidad de inversión	Factores de riesgo	
				Ejecución de la inversión	
				Rendimiento de la inversión	
Beneficio de la inversión					
GESTION MUNICIPAL	La gestión municipal comprende el accionamiento de las decisiones tomada por el gobierno local teniendo como base los principios de efectividad, acciones estratégicas, la participación de la población y la transparencia de la información en bienestar de la comunidad (Quispe et al., 2021).	La variable será evaluada a través de tres dimensiones de la cual se ha creado un instrumento de 10 ítems.	Talento humano	Habilidades y destrezas	ORDINAL N=Nunca CN=Casi nunca AV=A veces CS=Casi siempre S=Siempre
				Conocimiento	
				Valores y principios éticos	
			Procesos	Diagnóstico y planificación	
				Ejecución de planes y proyectos	
				Seguimiento y control	
				Evaluación	
			Presupuesto	Planificación financiera	
				Techo presupuestal	
Capacidad de gasto					

Matriz de consistencia

Título: Proyecto de inversión y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza, Provincia de San Martín, 2022						
AUTORA: Vasquez Sangama, Natalia						
PROBLEMA	OBJETIVO	HIPOTESIS	VARIABLES E INDICADORES			
Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Variable 1: Proyecto de inversión			
¿Cuál es la relación entre proyecto de inversión y la gestión Municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022?	Determinar la relación entre proyecto de inversión y gestión Municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.	Existe relación significativa entre el proyecto de inversión y gestión Municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.	Dimensiones	Indicadores	Critero, Enunciado, Reactivos, Ítems	Critero de medición
			Estructura de inversión	Situación económica-financiera	1. Se realiza un análisis de la actual situación económica y financiera en la entidad pública.	ORDINAL N=Nunca CN=Casi nunca AV=A veces CS=Casi siempre S=Siempre
				Necesidad de planificación	2. Se identifica la necesidad de una planificación para la realización de un proyecto de inversión en la entidad pública.	
				Recursos de la entidad	3. Considera que el nivel de recursos que posee la entidad contribuye al desarrollo de la inversión pública.	
			Estructura financiera	Gestión de financiamiento	4. Se considera la idea de gestionar un financiamiento para la ejecución de un proyecto de inversión en la entidad pública.	
				Capacidad gerencial	5. Se toma en cuenta la capacidad de los responsables del área de finanzas para la planificación de un proyecto de inversión.	
				Toma de decisiones	6. La toma de decisiones realizadas por los responsables de la entidad pública es adecuada.	
			Viabilidad de inversión	Factores de riesgo	7. Se identifican aquellos factores de riesgo técnico que inciden en los Proyectos de inversión.	
				Ejecución de la inversión	8. De acuerdo a la situación de la entidad pública, considera que la ejecución de la inversión se viene realizando de manera adecuada.	
				Rendimiento de la inversión	9. Considera que el rendimiento de una posible inversión, sería beneficiosa para la entidad pública.	
Beneficio de la inversión	10. Considera que el realizarse una adecuada inversión es beneficiosa para la ciudadanía.					

Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específica	Variable 2: Gestión municipal			
			Dimensiones	Indicadores	Criterio, Enunciado, Reactivos, Ítems	Criterio de medición
<p>1. ¿Cuál es la relación entre el proyecto de inversión y la gestión del talento humano en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022?,</p> <p>2. ¿Cuál es la relación entre el proyecto de inversión y la gestión de procesos en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022?,</p> <p>3. ¿Cuál es la relación entre el proyecto de inversión y la gestión del presupuesto en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022?</p>	<p>1. Conocer la relación entre el proyecto de inversión y la gestión del talento humano en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022;</p> <p>2. Conocer la relación entre el proyecto de inversión y la gestión de procesos en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022;</p> <p>3. Conocer la relación entre el proyecto de inversión y la gestión del presupuesto en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.</p>	<p>1. Existe relación significativa entre el proyecto de inversión y la gestión del talento humano en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022;</p> <p>2. Existe relación significativa entre el proyecto de inversión y la gestión de procesos en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín 2022;</p> <p>3. Existe relación significativa entre el proyecto de inversión y la gestión del presupuesto en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza Provincia de San Martín, 2022.</p>	Talento humano	Habilidades y destrezas	1. Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa.	<p>ORDINAL</p> <p>N=Nunca CN=Casi nunca AV=A veces CS=Casi siempre S=Siempre</p>
				Conocimiento	2. Aporta su conocimiento y experiencia sobre la situación del municipio y lo que se debe hacer para alcanzar un futuro mejor.	
				Valores y principios éticos	3. Considera Ud. que sus laborales realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población.	
			Procesos	Diagnóstico y planificación	4. La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos.	
				Ejecución de planes y proyectos	5. Cree usted que la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos.	
				Seguimiento y control	6. Se verifica el cumplimiento de las disposiciones normativas y de los objetivos propuestos en programas y proyectos formulados en los planes.	
				Evaluación	7. Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos.	
			Presupuesto	Planificación financiera	8. Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones.	
				Techo presupuestal	9. Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública.	
				Capacidad de gasto	10. La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos.	

Instrumento de recolección de datos

CUESTIONARIO DE ENCUESTA REFERIDO A “Proyecto de inversión y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza, Provincia de San Martín, 2022”.

Estimado(a) trabajador reciba mis saludos cordiales, el presente cuestionario es parte de una investigación que tiene por finalidad obtener información para elaborar una tesis acerca de “**Proyecto de inversión y gestión municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza, Provincia de San Martín, 2022**”.

Solicito su colaboración para que responda con sinceridad el presente instrumento que es confidencial y de carácter anónimo.

Las opiniones de todos los encuestados serán el sustento de la tesis para optar el grado de Contador Público; nunca se comunicarán los datos individuales a terceros. Con las afirmaciones que a continuación se exponen, algunos encuestados estarán de acuerdo y otros en desacuerdo. Por favor, exprese con sinceridad marcando con “X” en una sola casilla de las siguientes alternativas:

Variable 1: Proyecto de inversión

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
N	CN	AV	CS	S

Nº	Ítems	Valoración				
Estructura de inversión		N	CN	AV	CS	S
1	Se realiza un análisis de la actual situación económica y financiera en la entidad pública.					
2	Se identifica la necesidad de una planificación para la realización de un proyecto de inversión en la entidad pública.					
3	Considera que el nivel de recursos que posee la entidad contribuye al desarrollo de la inversión pública					
Estructura financiera		N	CN	AV	CS	S
4	Se considera la idea de gestionar un financiamiento para la ejecución de un proyecto de inversión en la entidad pública.					
5	Se toma en cuenta la capacidad de los responsables del área de finanzas para la planificación de un proyecto de inversión.					
6	La toma de decisiones realizadas por los responsables de la entidad pública es adecuada.					
Viabilidad de inversión		N	CN	AV	CS	S
7	Se identifican aquellos factores de riesgo técnico que inciden en los Proyectos de inversión.					
8	De acuerdo a la situación de la entidad pública, considera que la ejecución de la inversión se viene realizando de manera adecuada.					
9	Considera que el rendimiento de una posible inversión, sería beneficiosa para la entidad pública.					
10	Considera que el realizarse una adecuada inversión es beneficiosa para la ciudadanía.					

Variable 2: Gestión municipal

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
N	CN	AV	CS	S

Nº	Ítems	Valoración				
		N	CN	AV	CS	S
Talento humano						
1	Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa.					
2	Aporta su conocimiento y experiencia sobre la situación del municipio y lo que se debe hacer para alcanzar un futuro mejor.					
3	Considera Ud. que sus labores realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población.					
Procesos						
4	La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos.					
5	Cree usted que la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos.					
6	Se verifica el cumplimiento de las disposiciones normativas y de los objetivos propuestos en programas y proyectos formulados en los planes.					
7	Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos.					
Presupuesto						
8	Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones.					
9	Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública.					
10	La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos.					

¡Gracias por su colaboración!

Validación de instrumentos



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES:

- I.1. Apellidos y nombres del informante: Mg. Fernando Arturo Walter Sechuran ____
I.2. Especialidad del Validador: Contador y Mg. en administración _____
I.3. Cargo e Institución donde labora: Docente en la Católica _____
I.4. Nombre del Instrumento motivo de la evaluación: Encuesta _____
I.5. Autor del instrumento: Vasquez Sangama, Natalia _____

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN E INFORME:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		0-20%	21-40%	41-60%	61-80%	81-100%
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					92%
OBJETIVIDAD	Esta expresado de manera coherente y lógica					92%
PERTINENCIA	Responde a las necesidades internas y externas de la investigación					92%
ACTUALIDAD	Esta adecuado para valorar aspectos y estrategias de las variables					92%
ORGANIZACIÓN	Comprende los aspectos en calidad y claridad.					92%
SUFICIENCIA	Tiene coherencia entre indicadores y las dimensiones.					92%
INTENCIONALIDAD	Estima las estrategias que responda al propósito de la investigación					92%
CONSISTENCIA	Considera que los items utilizados en este instrumento son todos y cada uno propios del campo que se está investigando.					92%
COHERENCIA	Considera la estructura del presente instrumento adecuado al tipo de usuario a quienes se dirige el instrumento					92%
METODOLOGÍA	Considera que los items miden lo que pretende medir.					92%
PROMEDIO DE VALORACIÓN						92%

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

¿Qué aspectos tendría que modificar, incrementar o suprimir en los instrumentos de investigación?

.....
.....

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

Lima, 27 de febrero del 2023.

Firma de experto informante
DNI: 10003475.....
Teléfono: 993576879.....

V. PERTINENCIA DE ÍTEM O REACTIVOS DEL INSTRUMENTO:
Variable 1: Proyecto de inversión

INSTRUMENTO	SUFICIENTE	MEDIANAMENTE SUFICIENTE	INSUFICIENTE
Ítem 1	X		
Ítem 2	X		
Ítem 3	X		
Ítem 4	X		
Ítem 5	X		
Ítem 6	X		
Ítem 7	X		
Ítem 8	X		
Ítem 9	X		
Ítem 10	X		

Variable 2: Gestión municipal

INSTRUMENTO	SUFICIENTE	MEDIANAMENTE SUFICIENTE	INSUFICIENTE
Ítem 11	X		
Ítem 12	X		
Ítem 13	X		
Ítem 14	X		
Ítem 15	X		
Ítem 16	X		
Ítem 17	X		
Ítem 18	X		
Ítem 19	X		
Ítem 20	X		

Lima, 27 de febrero del 2023.



Firma de experto informante
DNI: 10003475.....
Teléfono: 993576879.....

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO
INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN
I. DATOS GENERALES:

- I.1. Apellidos y nombres del informante: Mg. Zavaleta Orbegoso Lorenzo Martir ____
- I.2. Especialidad del Validador: Contabilidad, finanzas y administración _____
- I.3. Cargo e Institución donde labora: Docente de la Autónoma _____
- I.4. Nombre del Instrumento motivo de la evaluación: Encuesta _____
- I.5. Autor del instrumento: Vasquez Sangama, Natalia _____

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN E INFORME:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		0-20%	21-40%	41-60%	61-80%	81-100%
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					93%
OBJETIVIDAD	Esta expresado de manera coherente y lógica					93%
PERTINENCIA	Responde a las necesidades internas y externas de la investigación					93%
ACTUALIDAD	Esta adecuado para valorar aspectos y estrategias de las variables					93%
ORGANIZACIÓN	Comprende los aspectos en calidad y claridad.					93%
SUFICIENCIA	Tiene coherencia entre indicadores y las dimensiones.					93%
INTENCIONALIDAD	Estima las estrategias que responda al propósito de la investigación					93%
CONSISTENCIA	Considera que los ítems utilizados en este instrumento son todos y cada uno propios del campo que se está investigando.					93%
COHERENCIA	Considera la estructura del presente instrumento adecuado al tipo de usuario a quienes se dirige el instrumento					93%
METODOLOGÍA	Considera que los ítems miden lo que pretende medir.					93%
PROMEDIO DE VALORACIÓN						93%

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

¿Qué aspectos tendría que modificar, incrementar o suprimir en los instrumentos de investigación?

.....

.....

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 93%

Lima, 28 de febrero del 2023.



Firma de experto informante

DNI: 17959732.....

Teléfono: 995672679.....

V. PERTINENCIA DE ÍTEM O REACTIVOS DEL INSTRUMENTO:
Variable 1: Proyecto de inversión

INSTRUMENTO	SUFICIENTE	MEDIANAMENTE SUFICIENTE	INSUFICIENTE
Ítem 1	X		
Ítem 2	X		
Ítem 3	X		
Ítem 4	X		
Ítem 5	X		
Ítem 6	X		
Ítem 7	X		
Ítem 8	X		
Ítem 9	X		
Ítem 10	X		

Variable 2: Gestión municipal

INSTRUMENTO	SUFICIENTE	MEDIANAMENTE SUFICIENTE	INSUFICIENTE
Ítem 11	X		
Ítem 12	X		
Ítem 13	X		
Ítem 14	X		
Ítem 15	X		
Ítem 16	X		
Ítem 17	X		
Ítem 18	X		
Ítem 19	X		
Ítem 20	X		

Lima, 28 de febrero del 2023.



Firma de experto informante
 DNI: 17959732.....
 Teléfono: 995672679.....

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS DEL INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

I. DATOS GENERALES:

- I.1. Apellidos y nombres del informante: Mg. Lourdes Nelly García Valdeavellano __
 I.2. Especialidad del Validador: Contabilidad, Auditoria y costos _____
 I.3. Cargo e Institución donde labora: Universidad Cesar Vallejo _____
 I.4. Nombre del Instrumento motivo de la evaluación: Encuesta _____
 I.5. Autor del instrumento: Vasquez Sangama, Natalia _____

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN E INFORME:

INDICADORES	CRITERIOS	Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
		0-20%	21-40%	41-60%	61-80%	81-100%
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					93%
OBJETIVIDAD	Esta expresado de manera coherente y lógica					93%
PERTINENCIA	Responde a las necesidades internas y externas de la investigación					93%
ACTUALIDAD	Esta adecuado para valorar aspectos y estrategias de las variables					93%
ORGANIZACIÓN	Comprende los aspectos en calidad y claridad.					93%
SUFICIENCIA	Tiene coherencia entre indicadores y las dimensiones.					93%
INTENCIONALIDAD	Estima las estrategias que responda al propósito de la investigación					93%
CONSISTENCIA	Considera que los ítems utilizados en este instrumento son todos y cada uno propios del campo que se está investigando.					93%
COHERENCIA	Considera la estructura del presente instrumento adecuado al tipo de usuario a quienes se dirige el instrumento					93%
METODOLOGÍA	Considera que los ítems miden lo que pretende medir.					93%
PROMEDIO DE VALORACIÓN						93%

III. OPINIÓN DE APLICACIÓN:

¿Qué aspectos tendría que modificar, incrementar o suprimir en los instrumentos de investigación?

.....

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

93%

Lima, 28 de febrero del 2023.



Firma de experto informante

DNI: 10348303.....

Teléfono: 981902432.....

V. PERTINENCIA DE ÍTEM O REACTIVOS DEL INSTRUMENTO:
Variable 1: Proyecto de inversión

INSTRUMENTO	SUFICIENTE	MEDIANAMENTE SUFICIENTE	INSUFICIENTE
Ítem 1	X		
Ítem 2	X		
Ítem 3	X		
Ítem 4	X		
Ítem 5	X		
Ítem 6	X		
Ítem 7	X		
Ítem 8	X		
Ítem 9	X		
Ítem 10	X		

Variable 2: Gestión municipal

INSTRUMENTO	SUFICIENTE	MEDIANAMENTE SUFICIENTE	INSUFICIENTE
Ítem 11	X		
Ítem 12	X		
Ítem 13	X		
Ítem 14	X		
Ítem 15	X		
Ítem 16	X		
Ítem 17	X		
Ítem 18	X		
Ítem 19	X		
Ítem 20	X		

Lima, 28 de febrero del 2023.



Firma de experto informante
 DNI: 10348303.....
 Teléfono: 981902432.....

Índice de confiabilidad

Variable 1: Proyecto de inversión

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	47	100,0
	Excluido ^a	0	,0
Total		47	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,877	10

Variable 2: Gestión municipal

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	47	100,0
	Excluido ^a	0	,0
Total		47	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,864	10

4.4. Resultados descriptivos de cada ítem formulado en los instrumentos

Variable 1.

Tabla 13.

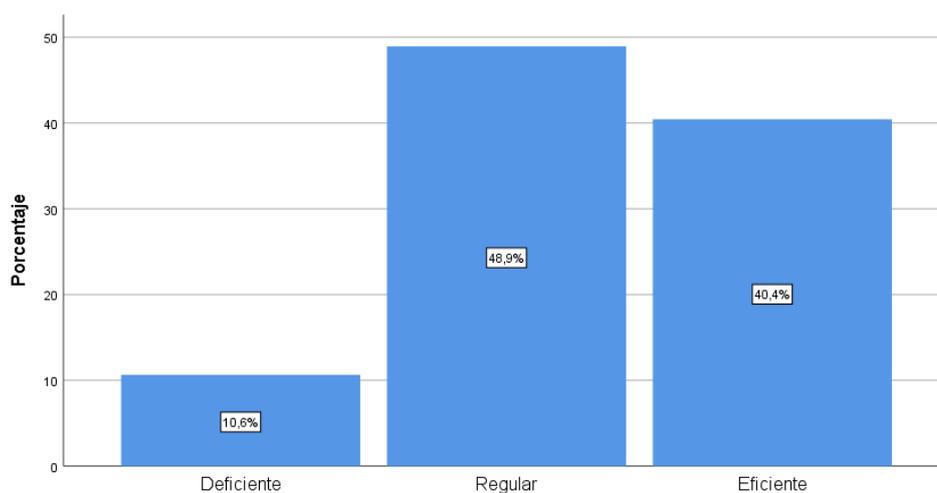
Proyecto de inversión

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	5	10.6	10.6	10.6
	Regular	23	48.9	48.9	59.6
	Eficiente	19	40.4	40.4	100.0
	Total	47	100.0	100.0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 1

Proyecto de inversión



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Como se observa en la tabla 13 y gráfico 1, el 48.9% de los trabajadores perciben el proyecto de inversión en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza como regular, en tanto un 40.4% señalo que está en un nivel eficiente y el 10.6% considera como deficiente. Dado estos resultados los proyectos de inversión en la entidad presentan algunas deficiencias lo cual dificulta la ejecución en totalidad, debido a la insuficiente preparación de los trabajadores municipales y la falta de seguimiento de los proyectos, lo que perjudica a la población.

Pregunta 1.

Tabla 14.

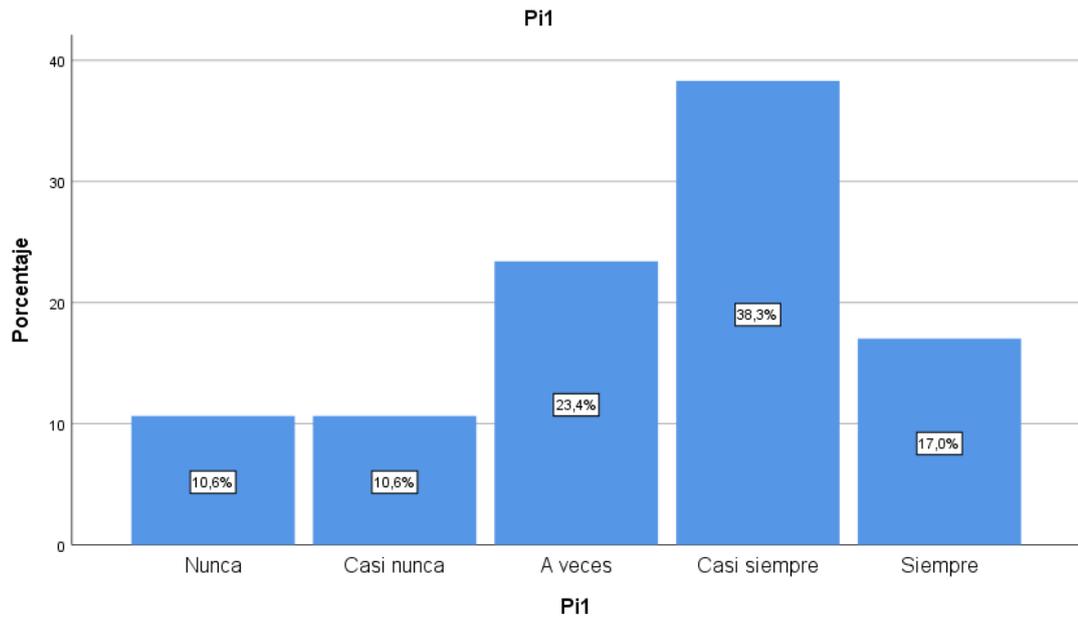
Se realiza un análisis de la actual situación económica y financiera en la entidad pública.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	5	10,6	10,6	10,6
	Casi nunca	5	10,6	10,6	21,3
	A veces	11	23,4	23,4	44,7
	Casi siempre	18	38,3	38,3	83,0
	Siempre	8	17,0	17,0	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 2

Se realiza un análisis de la actual situación económica y financiera en la entidad pública.



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 14 y gráfico 2 se evidencia que el 38,3% de empleados considera que casi siempre se realiza un análisis de la actual situación económica y financiera en la entidad pública, el 23,4% precisa que a veces, el 17% precisa que siempre, el 10,6% precisa que casi nunca y otro 10,6% precisa que nunca.

Comentario:

La apreciación del personal denota que el análisis continuo de los aspectos económicos y financieros de la institución contextualizan la situación actual.

Pregunta 2.

Tabla 15.

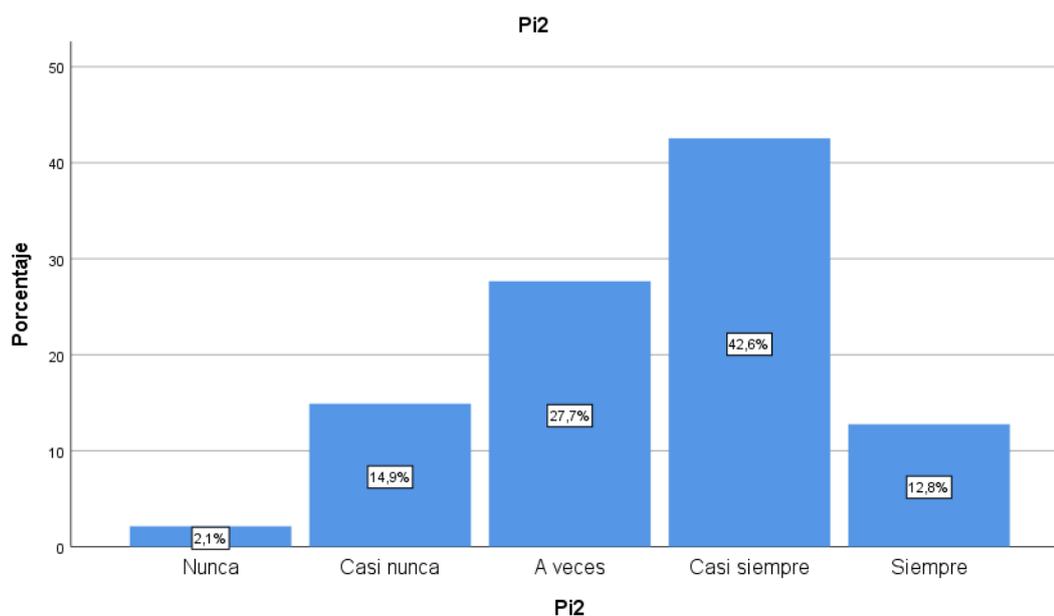
Se identifica la necesidad de una planificación para la realización de un proyecto de inversión en la entidad pública.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	1	2,1	2,1	2,1
	Casi nunca	7	14,9	14,9	17,0
	A veces	13	27,7	27,7	44,7
	Casi siempre	20	42,6	42,6	87,2
	Siempre	6	12,8	12,8	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 3

Se identifica la necesidad de una planificación para la realización de un proyecto de inversión en la entidad pública.



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 15 y gráfico 3 se evidencia que el 42,6% de empleados precisa que casi siempre se identifica la necesidad de una planificación para la realización de un proyecto de inversión en la entidad pública, asimismo, el 27,7% precisa que a veces, el 14,9% precisa que casi nunca, el 12,8% precisa que siempre y el 2,1% precisa que nunca.

Comentario:

Se presume que la identificación de las necesidades para la ejecución de un proyecto de inversión contribuya a la planificación de la misma.

Pregunta 3.

Tabla 16.

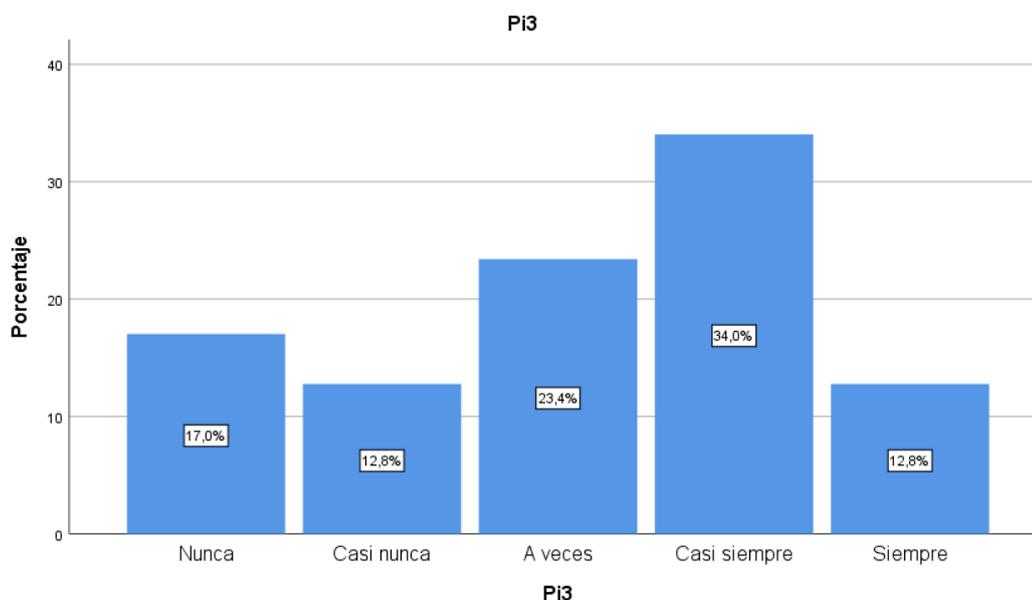
Considera que el nivel de recursos que posee la entidad contribuye al desarrollo de la inversión pública

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	17,0	17,0	17,0
	Casi nunca	6	12,8	12,8	29,8
	A veces	11	23,4	23,4	53,2
	Casi siempre	16	34,0	34,0	87,2
	Siempre	6	12,8	12,8	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 4

Considera que el nivel de recursos que posee la entidad contribuye al desarrollo de la inversión pública



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 16 y gráfico 4 se evidencia que, el 34% de empleados precisa que casi siempre el nivel de recursos que posee la entidad contribuye al desarrollo de la inversión pública, el 23,4% precisa que a veces, el 17% precisa que nunca, el 12,8% precisa que casi nunca y otro 12,8% precisa que siempre.

Comentario:

El personal aprecia que los recursos con las que cuenta la institución son importantes para la ejecución de inversiones locales.

Pregunta 4.

Tabla 17.

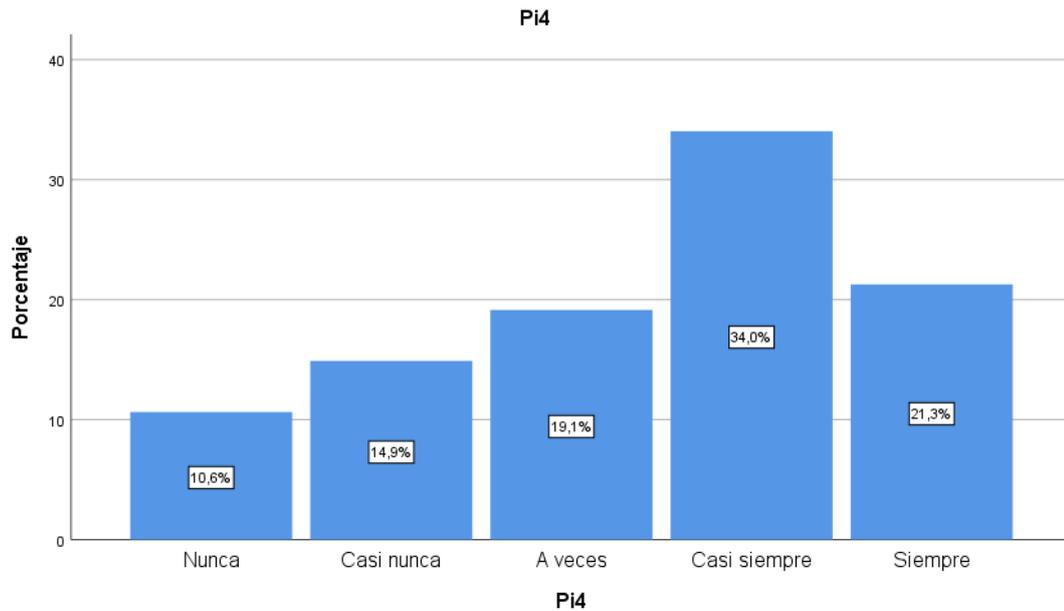
Se considera la idea de gestionar un financiamiento para la ejecución de un proyecto de inversión en la entidad pública

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	5	10,6	10,6	10,6
Casi nunca	7	14,9	14,9	25,5
A veces	9	19,1	19,1	44,7
Casi siempre	16	34,0	34,0	78,7
Siempre	10	21,3	21,3	100,0
Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 5

Se considera la idea de gestionar un financiamiento para la ejecución de un proyecto de inversión en la entidad pública



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 17 y gráfico 5 se evidencia que, el 34% de empleados precisan que casi siempre se considera la idea de gestionar un financiamiento para la ejecución de un proyecto de inversión en la entidad pública, el 21,3% precisa que siempre, el 19,1% precisa que a veces, el 14,9% precisa que casi nunca y el 10,6% precisa que nunca.

Comentario:

El personal evidencia que el financiamiento es uno de los factores para viabilizar la ejecución de los proyectos locales.

Pregunta 5.

Tabla 18.

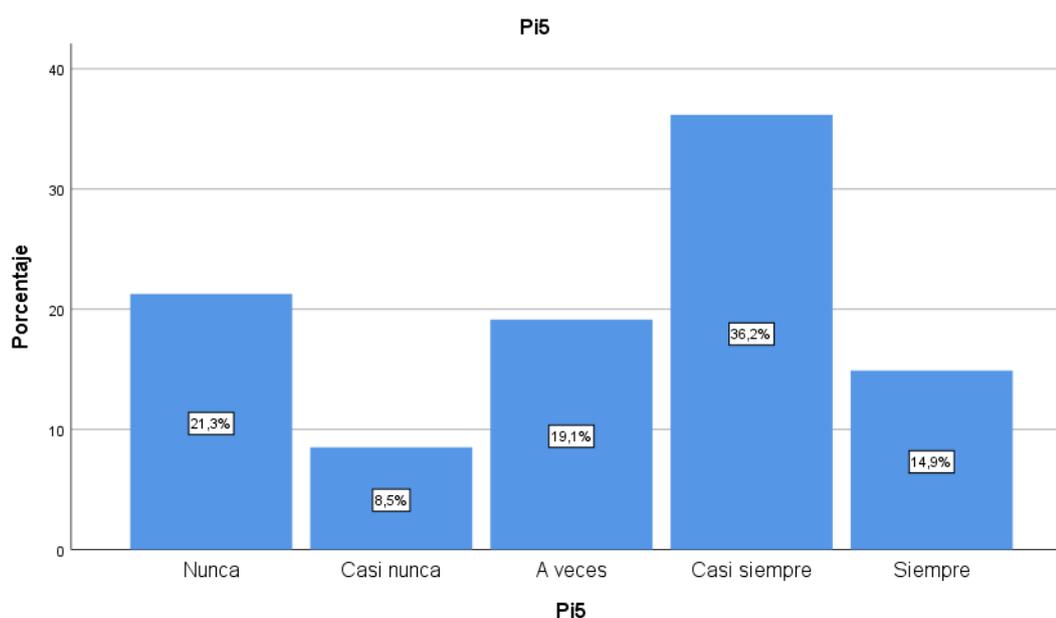
Se toma en cuenta la capacidad de los responsables del área de finanzas para la planificación de un proyecto de inversión.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	10	21,3	21,3	21,3
	Casi nunca	4	8,5	8,5	29,8
	A veces	9	19,1	19,1	48,9
	Casi siempre	17	36,2	36,2	85,1
	Siempre	7	14,9	14,9	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 6

Se toma en cuenta la capacidad de los responsables del área de finanzas para la planificación de un proyecto de inversión.



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 18 y gráfico 6 se evidencia que, el 36,2% de empleados precisan que casi siempre se toma en cuenta la capacidad de los responsables del área de finanzas para la planificación de un proyecto de inversión, asimismo, el 21,3% precisan que nunca, el 19,1% precisa que a veces, el 14,9% precisa que siempre y el 8,5% precisa que casi nunca.

Comentario:

El personal infiera que la planificación de los proyectos requiere de un profesional capacitado para su efectividad.

Pregunta 6.

Tabla 19.

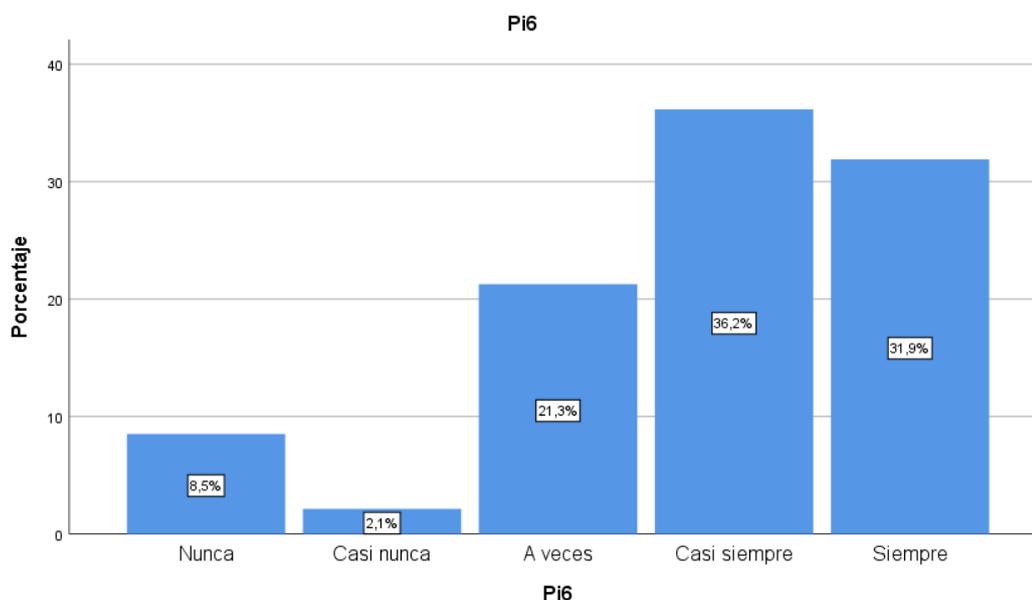
La toma de decisiones realizadas por los responsables de la entidad pública es adecuada

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	4	8,5	8,5	8,5
	Casi nunca	1	2,1	2,1	10,6
	A veces	10	21,3	21,3	31,9
	Casi siempre	17	36,2	36,2	68,1
	Siempre	15	31,9	31,9	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 7

La toma de decisiones realizadas por los responsables de la entidad pública es adecuada



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 19 y gráfico 7 se evidencia que, el 36,2% de empleados precisan que la toma de decisiones realizadas por los responsables de la entidad pública casi siempre es la adecuada, además, el 31,9% precisan que siempre lo es, el 21,3% precisan que a veces lo es, el 8,5% precisan que nunca y el 2,1% precisan que casi nunca.

Comentario:

El personal alega que los gestores públicos de la entidad toman buenas decisiones.

Pregunta 7.

Tabla 20.

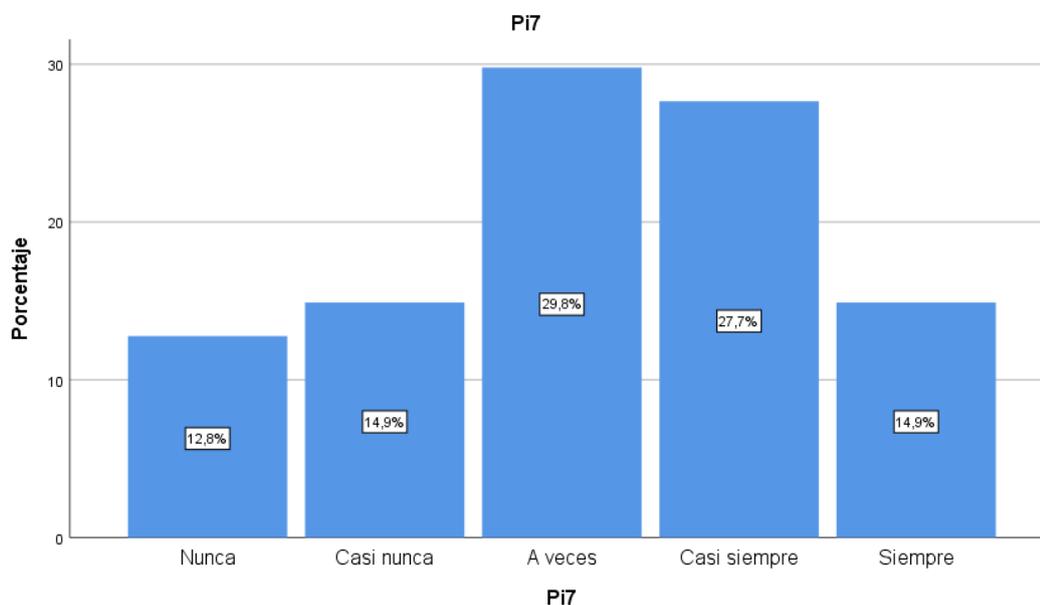
Se identifican aquellos factores de riesgo técnico que inciden en los Proyectos de inversión.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	6	12,8	12,8	12,8
Casi nunca	7	14,9	14,9	27,7
A veces	14	29,8	29,8	57,4
Casi siempre	13	27,7	27,7	85,1
Siempre	7	14,9	14,9	100,0
Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 8

Se identifican aquellos factores de riesgo técnico que inciden en los Proyectos de inversión.



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 20 y gráfico 8 se evidencia que, el 29,8% de empleados precisan que a veces se identifican aquellos factores de riesgo técnico que inciden en los proyectos de inversión, además, el 27,7% precisa que casi siempre, el 14,9% precisa que siempre, otro 14,9% precisa que casi nunca y el 12,8% precisa que nunca.

Comentario:

El personal evidencia que los factores de riesgos generan mínimo interés en la ejecución de los proyectos.

Pregunta 8.

Tabla 21.

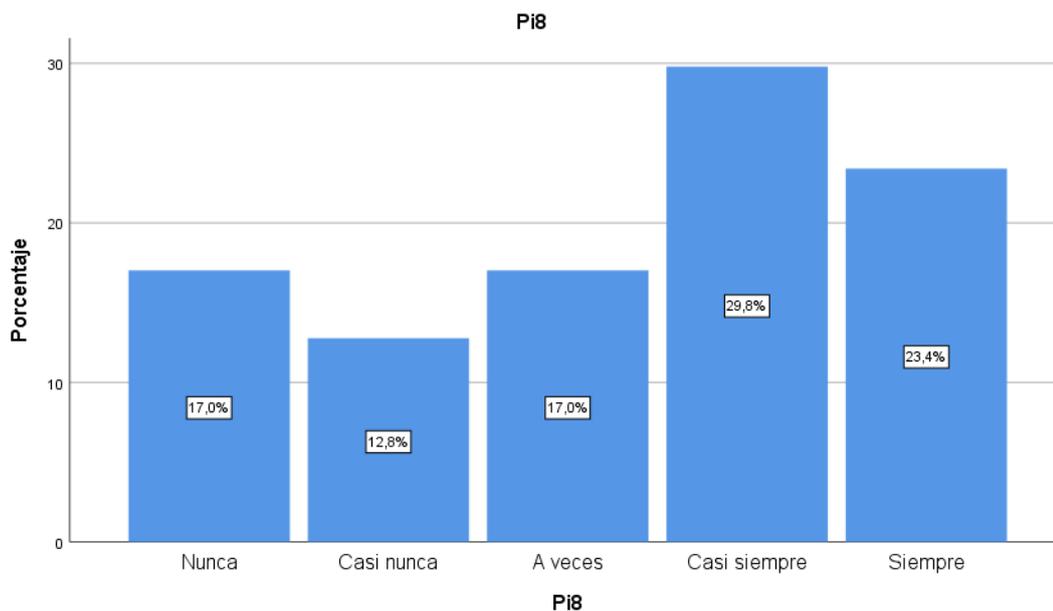
De acuerdo a la situación de la entidad pública, considera que la ejecución de la inversión se viene realizando de manera adecuada

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	17,0	17,0	17,0
	Casi nunca	6	12,8	12,8	29,8
	A veces	8	17,0	17,0	46,8
	Casi siempre	14	29,8	29,8	76,6
	Siempre	11	23,4	23,4	100,0
	Total		47	100,0	100,0

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 9

De acuerdo a la situación de la entidad pública, considera que la ejecución de la inversión se viene realizando de manera adecuada



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 21 y gráfico 9 se evidencia que, el 29,8% de empleados precisan que, de acuerdo a la situación de la entidad pública, casi siempre la ejecución de la inversión se viene realizando de manera

adecuada, además, el 23,4% precisan que siempre, el 17% precisan que a veces, otro 17% precisan que nunca y el 12,8% precisan que casi nunca.

Comentario:

Se comprende que, dada la gestión actual de la entidad, los proyectos vienen siendo desarrolladas de manera eficiente.

Pregunta 9.

Tabla 22.

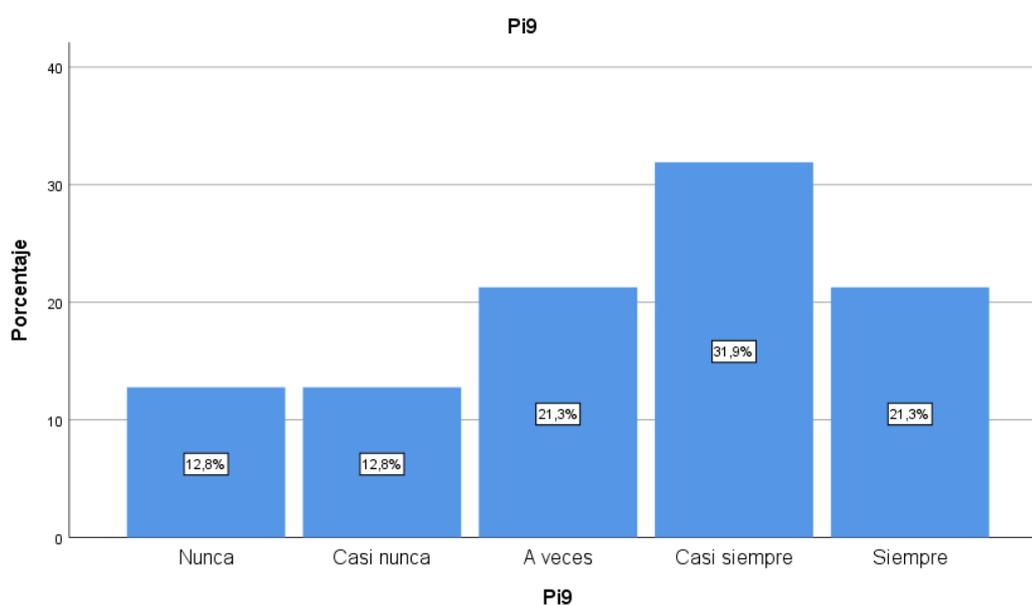
Considera que el rendimiento de una posible inversión, sería beneficiosa para la entidad pública.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	6	12,8	12,8	12,8
	Casi nunca	6	12,8	12,8	25,5
	A veces	10	21,3	21,3	46,8
	Casi siempre	15	31,9	31,9	78,7
	Siempre	10	21,3	21,3	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 10

Considera que el rendimiento de una posible inversión, sería beneficiosa para la entidad pública.



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 22 y gráfico 10 se evidencia que, el 31,9% de empleados precisan que el rendimiento de una posible inversión, casi siempre es beneficiosa para la entidad pública, además, el 21,3% precisan que siempre lo es, otro 21,3% precisan que a veces, el 12,8% precisa que casi nunca y otro 12,8% precisa que nunca.

Comentario:

Los empleados tienen la certeza que toda inversión realizada por la entidad es beneficiosa para su desarrollo, ya ofrece un alto rendimiento.

Pregunta 10.

Tabla 23.

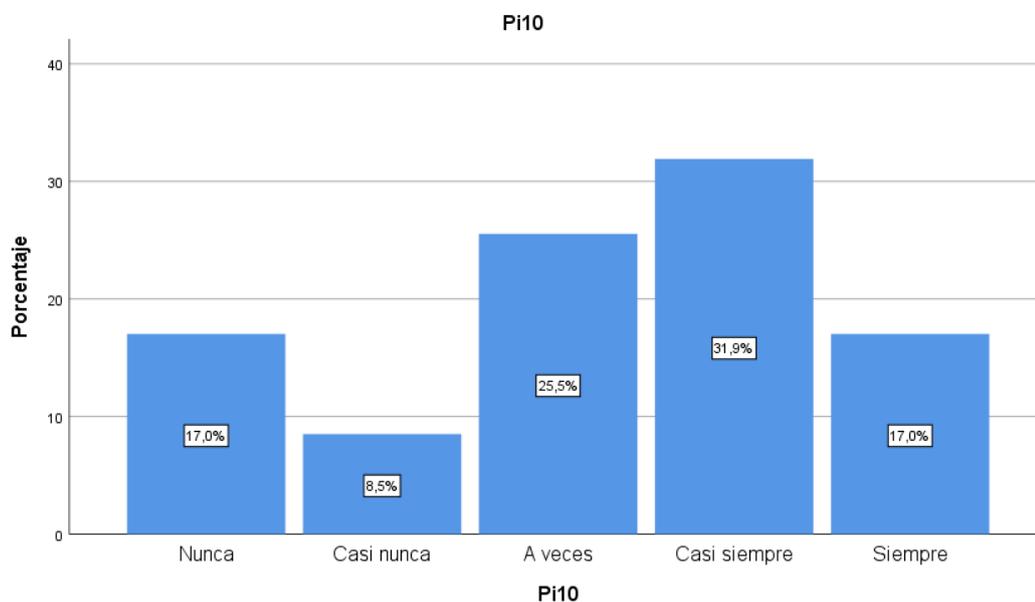
Considera que el realizarse una adecuada inversión es beneficiosa para la ciudadanía

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	8	17,0	17,0	17,0
	Casi nunca	4	8,5	8,5	25,5
	A veces	12	25,5	25,5	51,1
	Casi siempre	15	31,9	31,9	83,0
	Siempre	8	17,0	17,0	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 11

Considera que el realizarse una adecuada inversión es beneficiosa para la ciudadanía



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 23 y gráfico 11 se evidencia que, el 31,9% de empleados precisan que el realizarse una adecuada inversión casi siempre es beneficiosa para la ciudadanía, además, el 25,5% precisan que solo a veces, el 27% precisa que siempre, otro 17% precisa que nunca y el 8,5% precisa que casi nunca.

Comentario:

El personal percibe que todo proyecto ejecutado por la entidad beneficia principalmente a la población.

Variable 2.

Tabla 24.

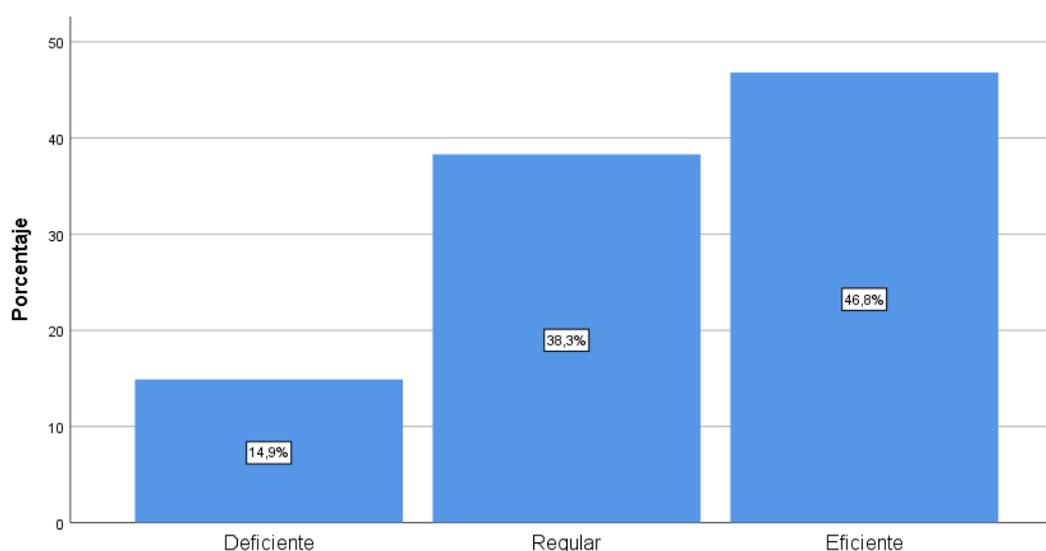
Gestión municipal

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Deficiente	7	14.9	14.9	14.9
	Regular	18	38.3	38.3	53.2
	Eficiente	22	46.8	46.8	100.0
	Total	47	100.0	100.0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 12

Gestión municipal



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Según los datos observados en la tabla 14 y gráfico 2, se identifica que el 46.8% de los trabajadores perciben la gestión municipal como eficiente, además, el 38.3% califican como regular y el 14.9% consideran deficiente la variable. Dado estos datos, la gestión municipal está siendo atendida de la mejor manera en dicha Municipalidad, es decir, se hacen lo posible por cumplir con las metas trazadas, asimismo, se distribuye adecuadamente los recursos financieros.

Pregunta 11.

Tabla 25.

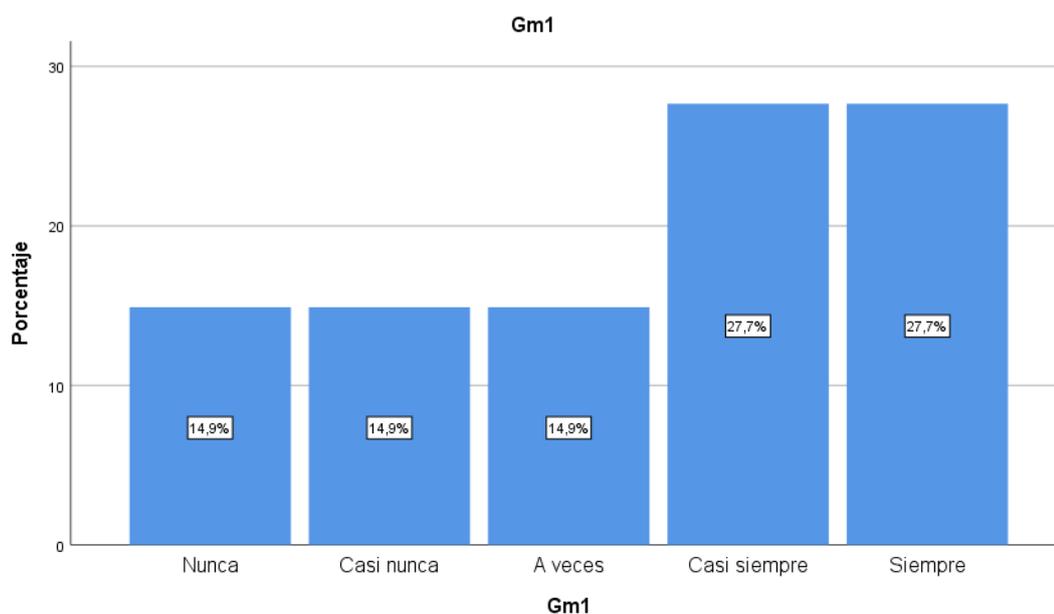
Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa.

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	14,9	14,9	14,9
	Casi nunca	7	14,9	14,9	29,8
	A veces	7	14,9	14,9	44,7
	Casi siempre	13	27,7	27,7	72,3
	Siempre	13	27,7	27,7	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 13

Usted realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa.



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 25 y gráfico 13 se evidencia que, el 27,7% de empleados precisan que siempre realiza sus labores asignadas por la entidad de la manera más efectiva y creativa, otro 27,7% precisan que casi

siempre, el 14% precisa que a veces, el 14% precisa que casi nunca y otro 14% precisa que nunca.

Comentario:

El personal es consciente que debe realizar su trabajo con total efectividad y ser creativo en el proceso.

Pregunta 12.

Tabla 26.

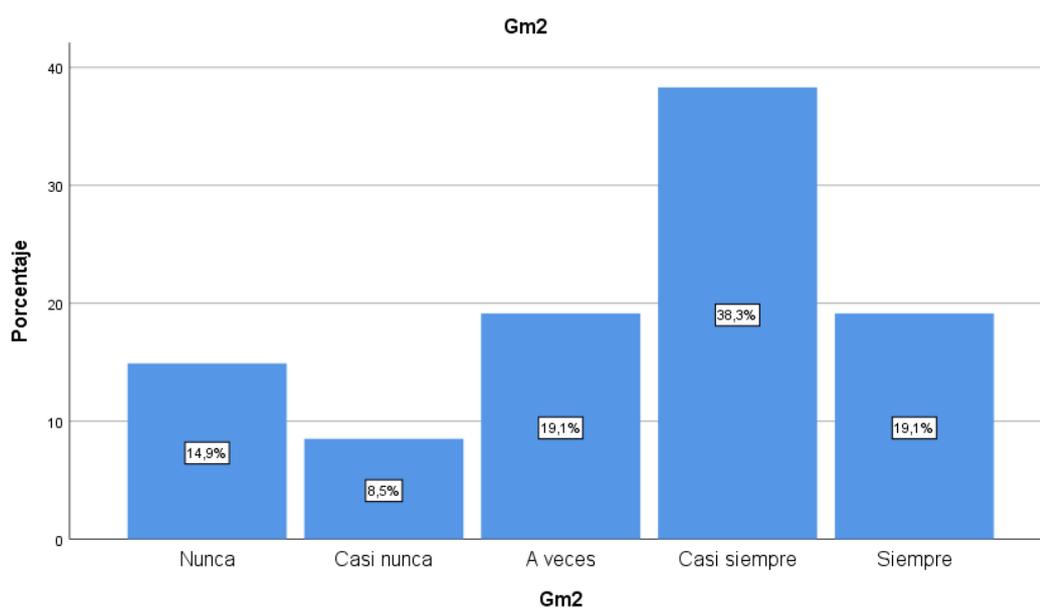
Aporta su conocimiento y experiencia sobre la situación del municipio y lo que se debe hacer para alcanzar un futuro mejor

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	14,9	14,9	14,9
	Casi nunca	4	8,5	8,5	23,4
	A veces	9	19,1	19,1	42,6
	Casi siempre	18	38,3	38,3	80,9
	Siempre	9	19,1	19,1	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 14

Aporta su conocimiento y experiencia sobre la situación del municipio y lo que se debe hacer para alcanzar un futuro mejor



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 26 y gráfico 14 se evidencia que, el 38,9% de los empleados precisan que casi siempre aporta su conocimiento y experiencia sobre la situación del municipio y lo que se debe hacer para alcanzar un futuro mejor, el 19,1% precisan que siempre, otro 19,1% precisan que a veces, el 14,9% precisan que nunca y el 8,5% precisan que casi nunca.

Comentario:

El personal es consciente que sus conocimientos y la experiencia que han generado a lo largo de los años, les permite trabajar eficientemente para alcanzar los objetivos comunes.

Pregunta 13.

Tabla 27.

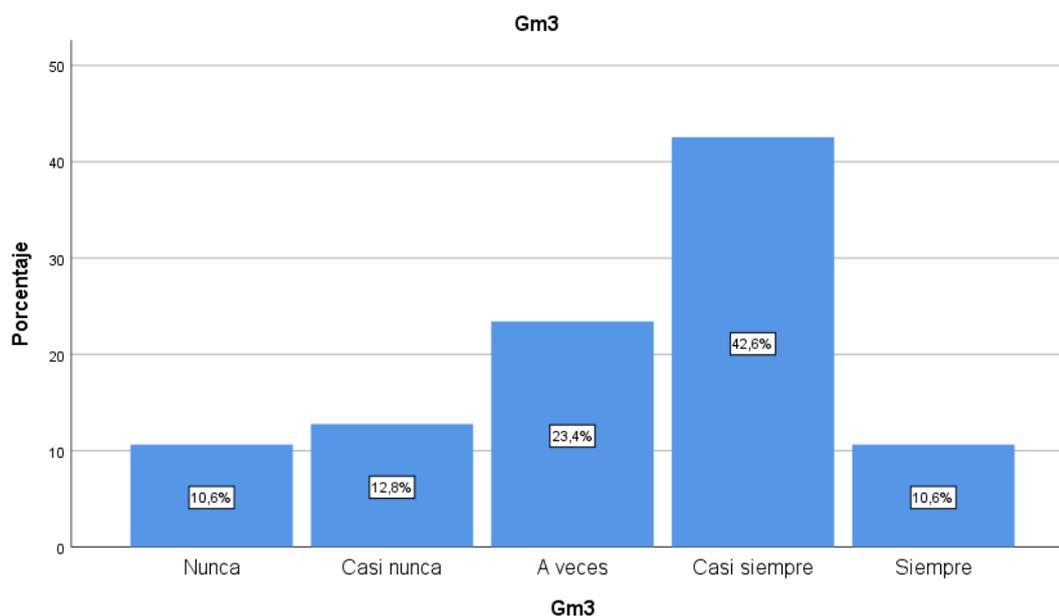
Considera Ud. que sus laborales realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	5	10,6	10,6	10,6
	Casi nunca	6	12,8	12,8	23,4
	A veces	11	23,4	23,4	46,8
	Casi siempre	20	42,6	42,6	89,4
	Siempre	5	10,6	10,6	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 15

Considera Ud. que sus laborales realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 27 y gráfico 15 se evidencia que, el 42,6% de empleados precisan que casi siempre sus laborales realizadas en la entidad pública son para el bienestar de la población, además, el 23,4% precisan que a veces, el 12,8% precisan que casi nunca, el 10,6% precisan que nunca y otro 10,6% precisan que siempre.

Comentario:

Los empleados de la entidad pública creen que su trabajo es una contribución importante a la construcción de una sociedad más justa, transparente y equitativa.

Pregunta 14.

Tabla 28.

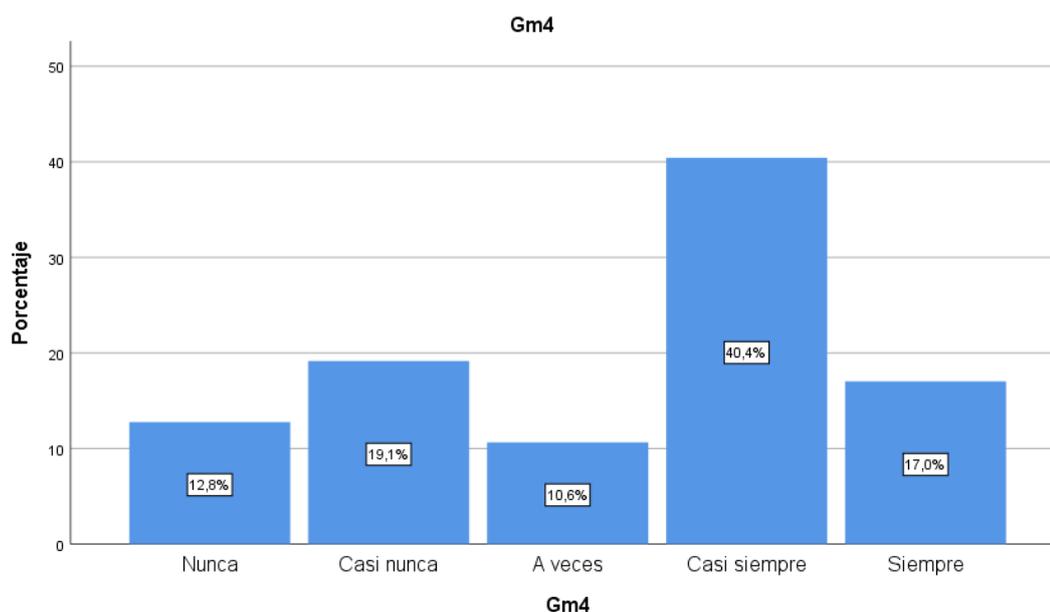
La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	6	12,8	12,8	12,8
	Casi nunca	9	19,1	19,1	31,9
	A veces	5	10,6	10,6	42,6
	Casi siempre	19	40,4	40,4	83,0
	Siempre	8	17,0	17,0	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 16

La institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 28 y gráfico 16 se evidencia que, el 40,4% de empleados precisan que casi siempre la institución aplica un plan estratégico institucional concertado y participativo para la adecuada asignación de los recursos, además, el 19,1% precisan que casi nunca, el

17% precisan que siempre, el 12,8% precisa que nunca y el 10,6% precisa que a veces.

Comentario:

Los trabajadores manifiestan que con frecuencia se lleva a cabo un programa estratégico acordado y colaborativo para la correcta distribución de los bienes.

Pregunta 15.

Tabla 29.

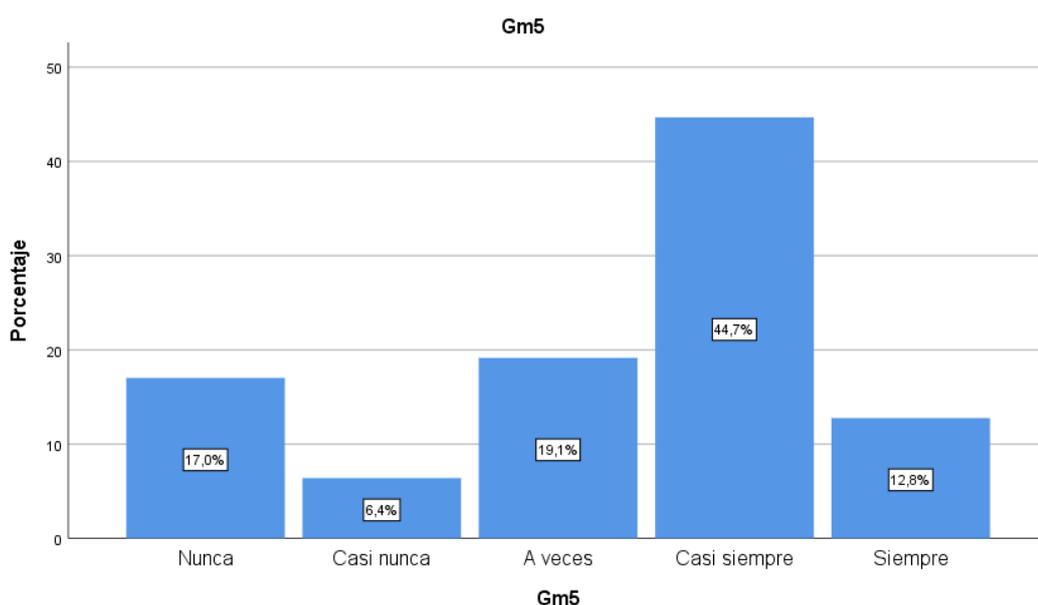
Cree usted que la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido Nunca	8	17,0	17,0	17,0
Casi nunca	3	6,4	6,4	23,4
A veces	9	19,1	19,1	42,6
Casi siempre	21	44,7	44,7	87,2
Siempre	6	12,8	12,8	100,0
Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 17

Cree usted que la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 29 y gráfico 17 se evidencia que, el 44,7% de empleados precisan que casi siempre la ejecución de planes y proyectos están incluidos en el POA de la institución y se cumple con los plazos establecidos, asimismo, el 19,1% precisan que a veces, el 17% precisa que nunca, el 12,8% precisa que siempre y el 6,4% precisa que casi nunca.

Comentario:

Es positivo que los empleados señalen que los planes y proyectos establecidos en el POA de la institución se cumplan dentro de los plazos establecidos. Esto demuestra una buena planificación y organización, y contribuye al desarrollo de la institución.

Pregunta 16.

Tabla 30.

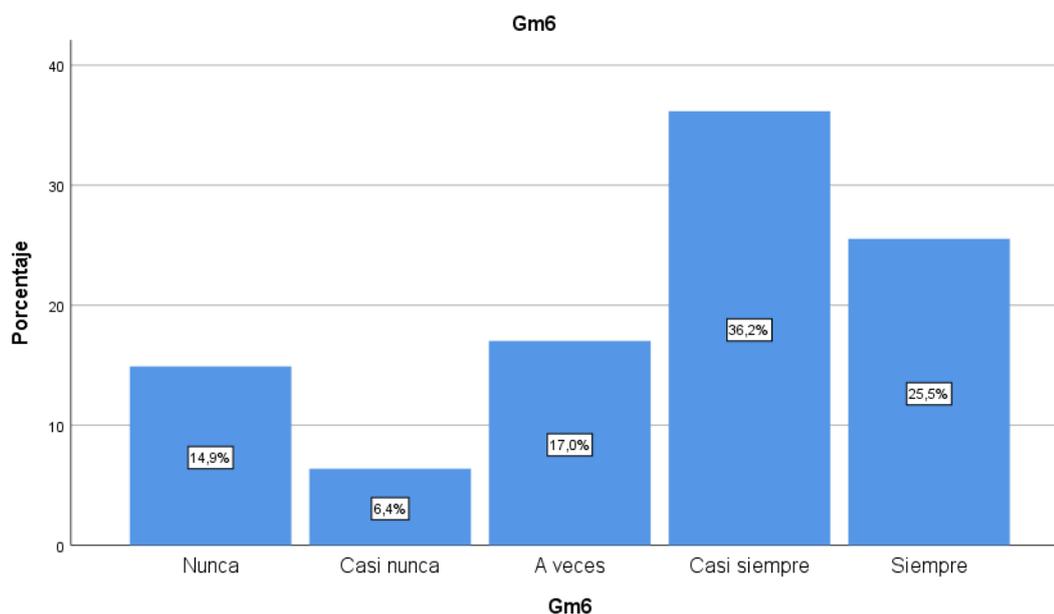
Se verifica el cumplimiento de las disposiciones normativas y de los objetivos propuestos en programas y proyectos formulados en los planes

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	7	14,9	14,9	14,9
	Casi nunca	3	6,4	6,4	21,3
	A veces	8	17,0	17,0	38,3
	Casi siempre	17	36,2	36,2	74,5
	Siempre	12	25,5	25,5	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 18

Se verifica el cumplimiento de las disposiciones normativas y de los objetivos propuestos en programas y proyectos formulados en los planes



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 30 y gráfico 18 se evidencia que, el 36,2% de empleados precisa que casi siempre se verifica el cumplimiento de las disposiciones normativas y de los objetivos propuestos en programas y proyectos formulados en los planes, el 25,5% precisan que siempre, el 17% precisan que a veces, el 14,9% precisan que nunca y el 6,4% precisan que casi nunca.

Comentario:

Es importante que los empleados respeten las disposiciones normativas y alcancen los objetivos propuestos. Esto ayudará a lograr los planes y proyectos formulados, mejorando la calidad y productividad de la organización.

Pregunta 17.

Tabla 31.

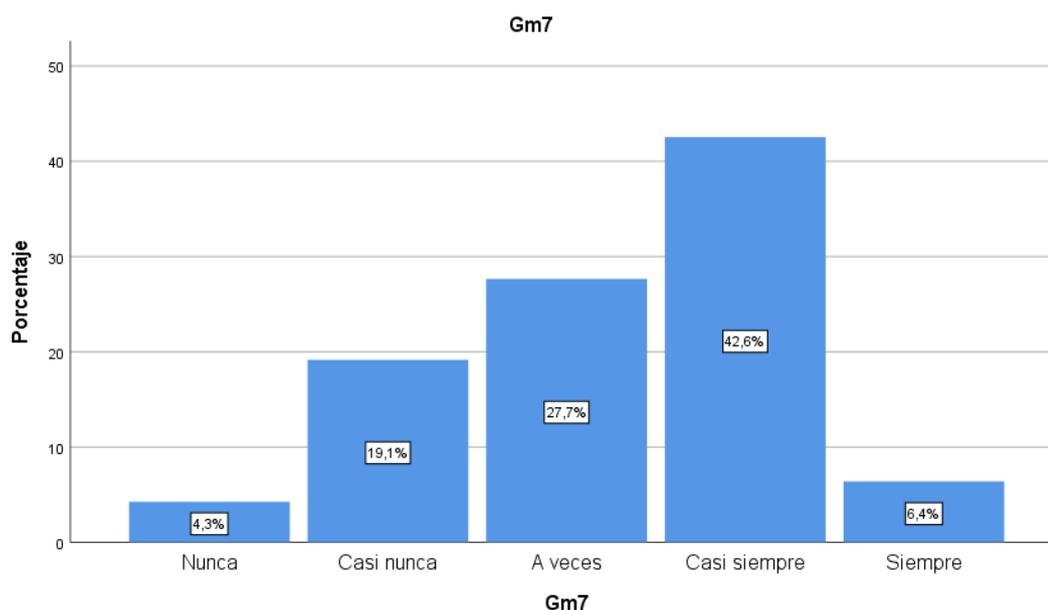
Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	2	4,3	4,3	4,3
	Casi nunca	9	19,1	19,1	23,4
	A veces	13	27,7	27,7	51,1
	Casi siempre	20	42,6	42,6	93,6
	Siempre	3	6,4	6,4	100,0
	Total		47	100,0	100,0

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 19

Se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 31 y gráfico 19 se evidencia que, el 42,6% de empleados precisan que casi siempre se aplica métodos y herramientas de evaluación efectivas para conocer el logro de metas y objetivos, además, el 27,7% precisan que a veces, el 19,1% precisan que casi nunca, el 6,4% precisan que siempre y el 4,3% precisan que nunca.

Comentario:

Es muy importante que los empleados tengan la oportunidad de ser evaluados de forma adecuada para poder conocer si se están alcanzando los objetivos y metas planteados. Así, se pueden tomar decisiones para mejorar el desempeño y alcanzar los resultados deseados.

Pregunta 18.

Tabla 32.

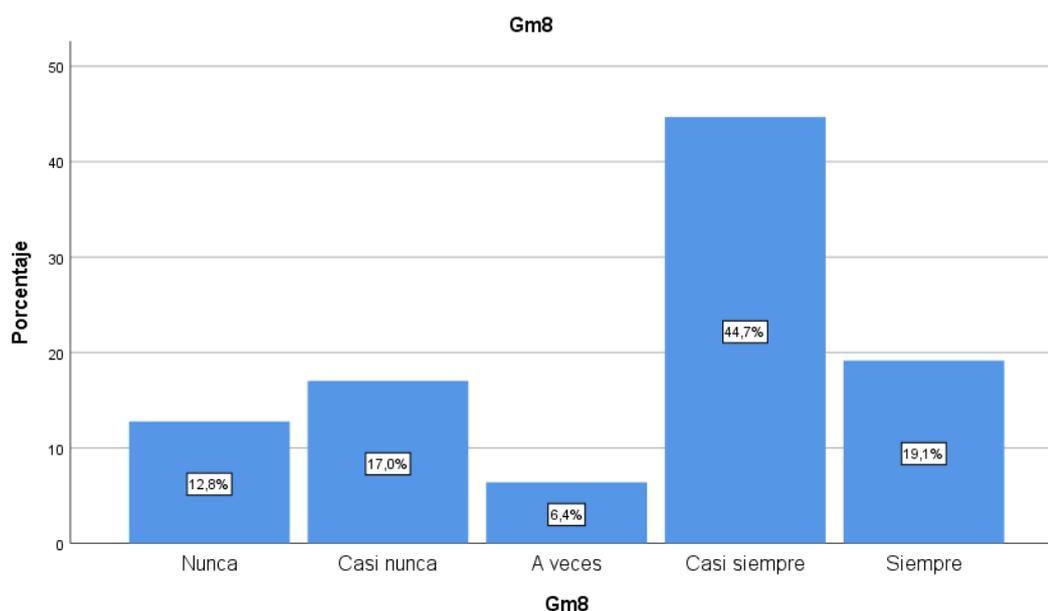
Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	6	12,8	12,8	12,8
	Casi nunca	8	17,0	17,0	29,8
	A veces	3	6,4	6,4	36,2
	Casi siempre	21	44,7	44,7	80,9
	Siempre	9	19,1	19,1	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 20

Considera que la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 32 y gráfico 20 se evidencia que, el 44,7% de empleados consideran que casi siempre la planificación financiera se aplica la forma incluyente y participativo para la toma de decisiones, asimismo, el 19,1% precisa que siempre, el 17% precisa que casi nunca, el 12,8% precisa que nunca y el 6,4% precisa que a veces.

Comentario:

Me parece una idea excelente que los empleados consideren la planificación financiera de una forma incluyente y participativo para tomar decisiones. Esto permitirá a todos los involucrados tener una mejor perspectiva y una mayor comprensión de las decisiones financieras.

Pregunta 19.

Tabla 33.

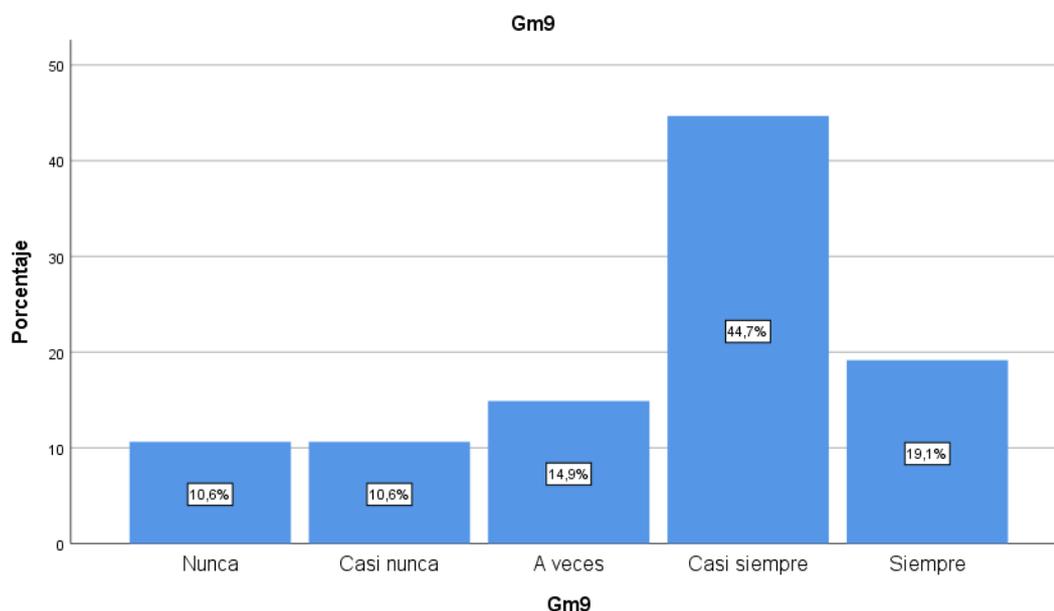
Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	5	10,6	10,6	10,6
	Casi nunca	5	10,6	10,6	21,3
	A veces	7	14,9	14,9	36,2
	Casi siempre	21	44,7	44,7	80,9
	Siempre	9	19,1	19,1	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 21

Considera que el techo presupuestal asignado es el mejor instrumento para la entidad pública



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 33 y gráfico 21 se evidencia que, el 44,7% de empleados precisan que el techo presupuestal asignado casi siempre es el mejor instrumento para la entidad pública, además, el 19,1% precisan que siempre lo es, el 14,9% precisan que a veces, el 10,6% precisa que casi nunca y otro 10,6% precisa que nunca.

Comentario:

Me parece una excelente forma de conseguir que la entidad pública se administre de forma responsable, ya que el techo presupuestal asignado permitirá que se mantenga un control sobre los gastos y se puedan hacer mejoras en el presupuesto destinado a cada área.

Pregunta 20.

Tabla 34.

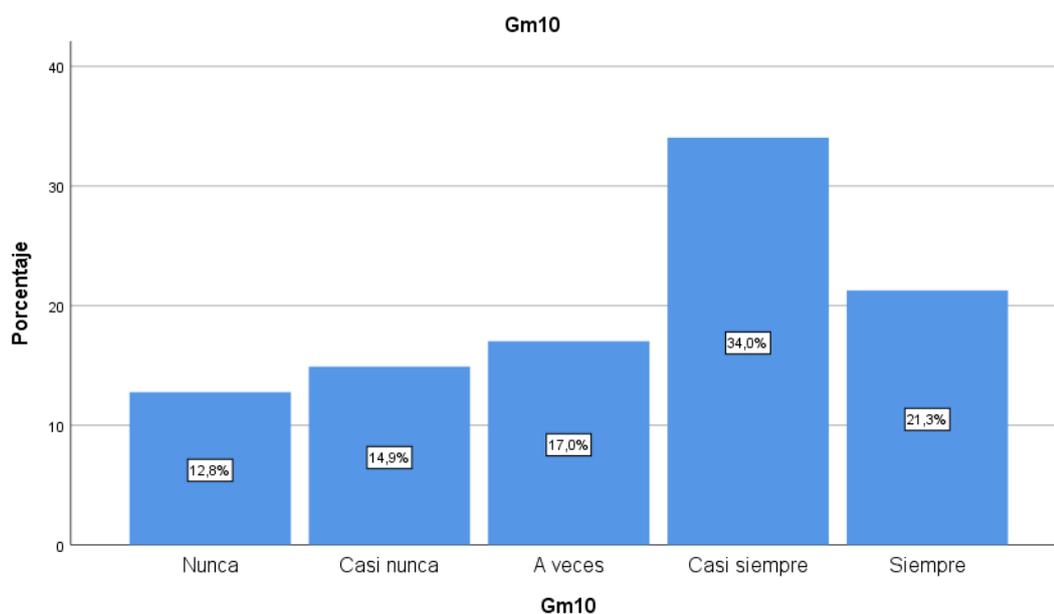
La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Nunca	6	12,8	12,8	12,8
	Casi nunca	7	14,9	14,9	27,7
	A veces	8	17,0	17,0	44,7
	Casi siempre	16	34,0	34,0	78,7
	Siempre	10	21,3	21,3	100,0
	Total	47	100,0	100,0	

Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Gráfico 22

La institución distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos



Nota: encuesta realizada a los trabajadores de la MDSA.

Interpretación:

Tal y como se evidencia en la tabla 34 y gráfico 22 se evidencia que, el 34% de empleados precisan que la institución casi siempre distribuye y asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos,

asimismo, el 21,3% precisan que siempre lo hacen, el 17% precisa que a veces, el 14,9% precisa que casi nunca y el 12,8% precisa que nunca.

Comentario:

Es positivo que los empleados consideren que la institución asigna adecuadamente los recursos financieros para el logro de los objetivos. Esto demuestra que hay una buena gestión de los recursos, lo cual es una gran ventaja para la organización.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, SAENZ ARENAS ESTHER ROSA, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - MOYOBAMBA, asesor de Tesis titulada: "Proyecto de Inversión y Gestión Municipal en la Municipalidad Distrital de San Antonio de Cumbaza, Provincia de San Martín-2022", cuyo autor es VASQUEZ SANGAMA NATALIA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

MOYOBAMBA, 04 de Marzo del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
SAENZ ARENAS ESTHER ROSA DNI: 08150222 ORCID: 0000-0003-0340-2198	Firmado electrónicamente por: ESAENZAR el 22-03- 2023 01:03:43

Código documento Trilce: TRI - 0535639