



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN**  
**GESTIÓN PÚBLICA**

Gestión de juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La

Banda de Shilcayo, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Castro Chuchon, Edgard (orcid.org/0009-0001-8359-6617)

**ASESOR:**

Mg. Encomenderos Bancallán, Ivo Martín (orcid.org/0000-0001-5490-0547)

**CO-ASESOR:**

Dra. Maldonado Lozano Amelia Eunice (orcid.org/0000-0001-8137-1361)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

**TARAPOTO – PERÚ**

**2023**

## **Dedicatoria**

A mis queridos padres y hermanos, a mi amada esposa e hijos por haber sido el soporte moral a lo largo de esta experiencia académica.

**Edgard**

## **Agradecimiento**

Al arquitecto del Universo por guiarme en este camino y a las amistades que me permitieron el apoyo inconmensurable para el objetivo de mi trabajo.

**El autor**

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA.....	i
DEDICATORIA .....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	iv
ÍNDICE DE TABLAS.....	v
ÍNDICE DE FIGURA.....	vi
RESUMEN .....	vii
ABSTRACT .....	viii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	17
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	17
3.2. Variables y operacionalización.....	18
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo y unidad de análisis.....	18
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	19
3.5. Procedimientos .....	22
3.6. Método de análisis de datos .....	23
3.7. Aspectos éticos.....	23
IV. RESULTADOS .....	25
V. DISCUSIÓN .....	32
VI.CONCLUSIONES .....	38
VII.RECOMENDACIONES.....	39
REFERENCIAS .....	40
ANEXOS .....	45

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Nivel de la gestión de juntas vecinales .....	25
Tabla 2 Nivel de seguridad ciudadana .....	26
Tabla 3 Prueba de normalidad .....	27
Tabla 4 Relación entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana.....	28
Tabla 5 Relación entre la gestión de las juntas vecinales y la seguridad ciudadana.....	28

## ÍNDICE DE FIGURA

Figura 1 Dispersión entre gestión de las juntas vecinales y la seguridad ciudadana. ....	31
---	----

## RESUMEN

La investigación tuvo como objetivo determinar la relación entre la gestión de las juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023. La investigación fue de tipo básica, de diseño descriptivo correlacional, cuya población 43481 habitantes y la muestra 381. La técnica de recolección fue la encuesta y como instrumento el cuestionario. Los resultados determinaron que la primera variable tiene un nivel malo en 29 %, nivel regular en 50 % y bueno en 21 % y la segunda variable tiene un nivel malo en 30%, un nivel regular en 49% y un nivel bueno en 21%. Concluyendo que existe relación entre las variables. Mediante el análisis estadístico de Rho Spearman se alcanzó un coeficiente de 0.951 (correlación positiva muy alta) y un p-valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ), aceptando así la hipótesis de investigación; además, el coeficiente de determinación fue 91.71 % que explica la variabilidad entre ellas.

**Palabras clave:** Gestión, ciudadanía, seguridad, estrategias

## ABSTRACT

The objective of the research was to determine the relationship between the management of neighborhood councils and citizen security in the district of La Banda de Shilcayo, 2023. The research was of a basic type, of a descriptive correlational design, whose population was 43,481 inhabitants and the sample was 381. The collection technique was the survey and the questionnaire as instrument. The results determined that the first variable has a bad level in 29%, regular level in 50% and good in 21% and the second variable has a bad level in 30%, a regular level in 49% and a good level in 21%. Concluding that there is a relationship between the variables. Through the Rho Spearman statistical analysis, a coefficient of 0.951 (very high positive correlation) and a p-value equal to 0.000 ( $p\text{-value} \leq 0.01$ ) were reached, thus accepting the research hypothesis; In addition, the coefficient of determination was 91.71%, which explains the variability between them.

**Keywords:** management, citizenship, security, strategies



## I. INTRODUCCIÓN

El presente estudio tiene por finalidad realizar el análisis respecto a las juntas vecinales y como contribuye en la seguridad ciudadana. A mediados de septiembre del 2015, la Organización de las Naciones Unidas (ONU) mediante los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) al 2030, realizó una agenda en donde busca obtener mejoras en la realidad social de los países mediante la aplicación de estrategias y procesos planificados con el propósito de enfrentar cada problema de manera específica, esto es desde la eliminación de la pobreza hasta que todas los ciudadanos gocen de tranquilidad, en ese contexto, el objetivo número 16 del ODS es lograr la integración de actividades para que las poblaciones sean socialmente pacíficas y vivan en espacios seguros y libres de violencia (ONU, 2015).

Es evidente que delitos de alta y baja complejidad vienen causando pavor a la sociedad a nivel mundial, hechos que no solo perturban la tranquilidad de las personas, sino que por medio de estas conductas ilícitas muchas personas han dejado de existir y algunos han cerrado sus negocios; a ello se suma la incapacidad de gestión por las autoridades y/o representantes del gobierno que no tienen la voluntad de desarrollar acciones estratégicas con la finalidad de mitigar o enfrentar este problema social; por ejemplo, durante el año 2019 en Europa, los ingresos por diversos hechos delincuenciales se incrementaron en 1% que corresponde a 139 000 millones de euros, este indicador es una muestra de cómo la delincuencia avanza de forma vertiginosa sin que el Estado no pueda contrarrestar (Consejo Europeo de la Unión europea, 2023).

En cuanto al panorama latinoamericano, por más que las autoridades gubernamentales estén implementando estrategias que permitan controlar la delincuencia, sin embargo, este patógeno social continúa creciendo sin poder ser controlado por las autoridades, causando perjuicio no solo a la sociedad si no también disminuyendo el crecimiento económico de los estados. Para muestra de ello, en el año 2021, en el estado de Jamaica, de cada 100 mil ciudadanos, 49 de ellos fueron víctimas de homicidios; lo mismo sucede en el país de Venezuela con 40 asesinatos por la misma

cantidad de personas que el país anterior, en igual situación se encuentra nuestro vecino país de Chile con una tasa baja de 6 asesinatos por la misma cantidad de habitantes, y por último, en el estado de México, el panorama es negativo porque solo en Tijuana se realizaron 2124 asesinatos (FAO, 2023).

Es de conocimiento que, a nivel nacional los peruanos han sufrido algún robo, asalto y además de ello, actividades ilícitas como el narcotráfico y sicariato, no solo vienen perturbando la tranquilidad de los ciudadanos, sino que además existe una escasa participación conjunta de los representantes políticos, policiales y organizaciones civiles que permitan coadyuvar a enfrentar este problema social (Luneke – Reyes, 2021). Ante la precariedad de gestión, nuestro país se ubica en el 6to lugar de los países más inseguro dentro del entorno latinoamericano, este indicador es negativo ante los ojos del mundo y ante nuestra sociedad, porque se evidencia la ausencia del estado para poder enfrentar la delincuencia, afectándose no solo la tranquilidad de los ciudadanos, sino que, además, ahuyenta la inversión extranjera en razón de no existir garantías para el desarrollo económico en el sector privado.

En la última encuesta realizado por el Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI) correspondiente al semestre de setiembre 2022 hasta febrero 2023, a nivel nacional, el robo y hurto en sus diferentes modalidades es el acto ilícito más recurrente que causa agravio a las personas mayores de 15 años de edad a más en donde 11 de cada 100 habitantes son víctimas; luego continúa la tentativa de robo y hurto, en donde 5 de cada 100 habitantes son víctimas de esta conducta ilícita. En ese sentido, en parangón con semestres anteriores similares esto es, de setiembre 2020 hasta febrero 2021 y setiembre 2021 hasta febrero 2022, estas conductas delictivas como es el robo en sus diferentes modalidades (dinero, cartera y celular) se ha incrementado.

En cuanto al panorama en nuestra región San Martín, la conducta delictiva con mayor incidencia es el robo y hurto (Plan de acción regional, 2022). Sin embargo, otro indicador que preocupa, es la desconfianza que tienen las víctimas con las autoridades policiales respecto a la denuncia, porque solo el

25% de los diferentes actos delictivos son puestos en conocimiento de la autoridad respectiva, razón por el cuál limita la elaboración de mapas de delitos de forma exacta y de la misma forma no permite realizar acciones conjuntas con la ciudadanía para tomar estrategias y reducir la delincuencia. Por ejemplo, en la región se aumentó el robo de equipos celulares, vehículos motorizados, comercialización de drogas, entre otros sin que las autoridades intervengan de forma inmediata (Diario Voces, 2022).

En la jurisdicción de La Banda de Shilcayo, al ser un distrito con amplia geográfica y expansión poblacional viene creciendo económicamente, sin embargo, también no es ajeno a la problemática social, toda vez que el incremento de la delincuencia, el mismo que se evidencia en robos, asaltos y otros actos ilícitos, han motivado que el gobierno local por medio de las autoridades realicen un planeamiento estratégico en seguridad ciudadana en concordancia con la Ley N° 27933, Ley N° 29701 y la Política Nacional Multisectorial de Seguridad Ciudadana al 2030, sin embargo, esto no es suficiente porque se demuestra deficiencias en cuanto a la capacidad logística, personal, instalación de equipos de cámaras de vigilancia en sectores estratégicos, mínima coordinación con los presidentes de las asociaciones de viviendas, juntas vecinales y directivos vecinales; condiciones limitantes que no permiten el combate y reducción de la inseguridad.

Respecto a ello, se formuló el siguiente **problema general**: ¿Cuál es la relación entre la gestión de las juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023? y como **problemas específicos**: i) ¿Cuál es el grado de la gestión de juntas vecinales en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023?; ii) ¿Cuál es el grado de la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023?; iii) ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023?

La investigación se justifica **por conveniencia**, porque permitió conocer factores positivos y negativos los cuales permitirán mejorar la gestión y contribuir en reducir la inseguridad en el distrito, en cuanto a la relevancia

social, porque permitió conocer a la ciudadanía el papel importante que realiza las juntas vecinales en el combate a la inseguridad ciudadana, concientizándolos a brindar el apoyo en la gestión, asimismo, respecto al valor teórico, porque se consignó información relevante de autores que tienen conocimiento y experiencia, permitiendo al lector el incremento de los conocimientos respecto a este tema, y por último la implicancias práctica, los resultados permitieron realizar diferentes alternativas de recomendaciones que permitieran a la autoridad pertinente realizar mejoras en la gestión y hacer el empleo correcto de las estrategias los cuales se vieron reflejados en mejorar la problemática, utilidad metodológica, la técnica empleada fue la encuesta y los instrumentos fueron dos cuestionarios que permitieron el desarrollo de la investigación respecto a este tema y los instrumentos pueden ser aplicados por futuros investigadores.

El estudio de investigación tuvo como **objetivo general**: establecer la relación entre la gestión de las juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023; en cuanto a los **objetivos específicos**: i) medir el grado de la gestión de juntas vecinales en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023; ii) estimar el grado de la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023; iii) calcular la relación entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023.

Y por último, el estudio planteó como **hipótesis general**:  $H_i$  Existe relación entre la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023; como **hipótesis específicas**:  $H_1$  La gestión de juntas vecinales en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023 es buena;  $H_2$  La seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023, es buena;  $H_3$  Existe relación entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023.

## II. MARCO TEÓRICO

Según, Guerrero-Aray et al. (2022) concluyeron que, durante la pandemia en el país se incrementó de forma vertiginosa hechos delincuenciales los cuales han originado que la inseguridad en la ciudadanía se incremente sin que las autoridades políticas y policiales nada puedan hacer para frenar este tipo de acontecimiento que no solamente han logrado despojar de los bienes, sino que muchas veces han conllevado a la muerte de muchas personas, por lo que es necesario concientizar a la ciudadanía a través de charlas y talleres así como también promover la conformación de grupos de ciudadanos para que puedan actuar de forma inmediata ante este tipo de actos, así mismo, se necesita que el gobierno asigne recursos suficientes a temas de mejoramiento y fortalecimiento en la seguridad. También es importante destacar la existencia de procedimientos estratégicos para ser aplicados a la realidad de cada país, siendo la responsabilidad de las autoridades políticas y policiales en poder ejecutar de forma eficiente y dentro del marco de la legalidad.

Además, Gonzales-Rodriguez, y Barbarán-Mozo (2020); Mendoza-Flores (2021) y Muñante-Gómez (2020) concluyeron que, las agrupaciones civiles denominada juntas vecinales conforman una parte estratégica en la composición de la estructura institucional para la lucha contra la delincuencia por lo que su conformación resulta indispensable, debido a que su organización hace posible la realización de actividades estratégicas centradas en la realidad de cada una de las localidades, de modo que su participación es importante para mitigar los actos delincuenciales. Sin embargo, no solo es suficiente la voluntad de la ciudadanía, sino que además se requiere del presupuesto idóneo para contribuir en la seguridad de la ciudadanía y la debida protección a su integridad física, en ese sentido, las agrupaciones requieren de diversos implementos para hacer posible su funcionamiento integral con el objetivo de coadyuvar a la tranquilidad de las personas, tal es así, que dentro de la implementación que se requiere es de armamentos no letales, chalecos antibalas, intercomunicadores y equipos de protección, que permitirá realizar el desempeño óptimo en el cumplimiento de su deber.

También, se citó a Cavero-Chávez y Ulloa-Ale (2022) y Mercado (2019) quienes concluyeron que es de vital importancia mejorar la capacitación de las autoridades y de los integrantes que forman parte de las juntas, con la finalidad de que puedan actuar de forma correcta y evitar acciones contrarias al derecho y que en el devenir del tiempo puedan estar sujeto a afrontar procesos judiciales por su mal accionar; también existe una precaria información a la ciudadanía por lo que es medular realizar talleres de capacitación con la finalidad de que puedan conocer el procedimiento y actuar de forma correcta ante situaciones delictuosas. Estas estrategias no solo van a mejorar la competitividad institucional para lucha contra la inseguridad, sino que además contribuirá a la labor que realiza los efectivos policiales, con el fin de recuperar la seguridad y la tranquilidad que las personas.

Por lo tanto, la participación de estas organizaciones quienes coadyuvan a brindar protección y seguridad dentro de su jurisdicción, permitirán un cambio en la percepción de los ciudadanos, quienes consideran que las autoridades no están comprometidas con la seguridad, porque no existe una coordinación articulada con las entidades vinculadas al tema de seguridad, por lo que es urgente tomar acciones inmediatas a fin de recuperar la tranquilidad y la inversión económica, teniéndose en consideración que la jurisdicción ha sido considerada por mucho tiempo como una de las ciudades más segura del país, y cuya imagen se ha visto menoscaba durante los últimos tiempos debido al auge de hechos delictivos sin que las autoridades puedan actuar de forma eficaz para revertir esta percepción.

Seguidamente, Tellez-Arana (2019) y Masters y Salvador (2020) concluyeron que, dentro las diversas agrupaciones de tipo comunitarias, las juntas vecinales son las más representativas debido a que ayudan al resguardo del orden público por medio de acciones conjuntas de manera coordinada con los pobladores. Sin embargo, en algunas veces ha existido descoordinación entre las juntas vecinales con las autoridades policiales, las cuales han conllevado a la desconfianza en este tipo de agrupaciones debido a que, a pesar de tener conocimiento delictivo, las autoridades

policiales no realizan el trabajo suficiente para concretizar la aprehensión o en caso de su detención, no realizan las diligencias idóneas y que, por conductas omisivas propias de la policía, el delincuente es liberado.

Es importante señalar, que no solo es suficiente el planeamiento o diseño de estrategias para la lucha contra la inseguridad, sino que es indispensable tener la voluntad política o vocación de servicio por parte de las autoridades con el presupuesto idóneo y el personal capacitado para poder enfrentar de forma radical la delincuencia, teniéndose en consideración que dentro de una jurisdicción la cantidad de efectivos policiales y agentes de seguridad ciudadana son insuficientes para atender una demanda de inseguridad que atosiga a nuestros conciudadanos, por esta razón, es imprescindible que la sociedad participe de forma activa a través de la conformación de estas agrupaciones con la finalidad de trabajar de manera articulada con sus autoridades para poder enfrentar la delincuencia por lo que la iniciativa debe iniciarse en la autoridad tomando las demandas de seguridad que acontece en la población.

Respecto a las teorías de la gestión de las juntas vecinales, son las siguientes: Teoría de las cortes o grandes juntas nacionales, esta teoría se enfoca en reflexionar sobre la formación de la organización civil que tiene como fin garantizar la tranquilidad de sus conciudadanos por medio de estrategias (Martínez, 1754). Asimismo, la teoría de la clave son las juntas, permite comprender la importancia de las desarrollar actividades coordinadas con las autoridades para garantizar la seguridad de la población, no solo en la urbe, sino también de aquellos que están alejados de las ciudades, para lo cual se debe realizar procedimientos estratégicos como la determinación de diagnósticos y las actividades que son necesarias para brindar medidas de solución y protección (Bazán, 2011).

Asimismo, las teorías de la seguridad ciudadana, son las siguientes: Teorías y estrategias para la seguridad ciudadana, en relativa estas teorías se fomentan con medidas preventivas basadas en políticas de estrategia que adopta una autoridad con la finalidad de disminuir los peligros sociables, además, se consiga acciones estratégicas con la finalidad de enfrentar no

solo a la inseguridad ciudadana, sino que también se desarrolla de forma integral con el objetivo de reducir los diferentes tipos de violencia a la persona o situaciones que afecta el bienestar social. (Banco Interamericano de Desarrollo, 2018). Además, Teorías de la seguridad pública y percepción del delito, esto se enfoca a la protección al ciudadano, en donde el propio ciudadano de manera conjunta emplea medios con la finalidad de poder protegerse, como es por ejemplo el empleo de los medios de comunicación para pedir ayuda, por lo tanto, la seguridad pública está basado en la interacción de la sociedad y las autoridades que representa un estado (Carreón-Guillen, y Cruz-García, 2013).

En cuanto al sustento de gestión de las juntas vecinales, se tuvo como referencia al Ministerio del Interior (2015), en donde lo conceptualiza como agrupaciones de tipo social, cuya conformación está realizada por parte de los vecinos que son pobladores de la misma jurisdicción, las mismas que son promovidas por parte de la policía con la finalidad de convertirse en apoyo en la lucha contra la delincuencia, donde su participación ayuda a que todos se cuiden entre los unos a los otros, de modo que se pueda no solamente neutralizar sino también prevenir diversos acontecimientos negativos que puedan alterar el orden público. Asimismo, Rigazzio et al (2020), señala que, al correr peligro una persona indefensa, es necesario poder actuar de forma inmediata y socorrerlo de acuerdo a la circunstancia, donde la seguridad que fomenta la sociedad también lo pueden hacer internamente entre ellos, de poder planificar estrategias de prevención contra los problemas que afectan su seguridad y la de su familia, donde ellos son capaces de ser protectores por sí mismos.

Según Reyes-Rodríguez et al. (2023), estas agrupaciones se desarrollan sin fines de lucro o percepciones remunerativa de vida que están integrada principalmente por los vecinos, los cuales se organizan de forma estratégica para poder participar activamente brindando la protección a los pobladores. Asimismo, Luján-Verón (2019) sostuvo que, la conformación de estas agrupaciones es una alternativa de protegerse por sí mismos donde al integrar la participación de los pobladores de manera estratégica puede



contribuir con el resguardo de la integridad y desarrollar sus propias medidas preventivas.

Además, Muñante-Gómez (2020) considera que, las autoridades policiales deben estar comprometidas con la conformación de estos grupos para poder disminuir actos delincuenciales que afectan la estabilidad de los diversos sectores poblacionales, en ese sentido, resalta que no solo en las ciudades principales o urbanas existen agrupaciones sociales, sino que también en zonas rurales ante la escasa capacidad personal policial, existen agrupaciones de rondas campesinas que tienen el compromiso de poder enfrentar la delincuencia en beneficio de su población.

Según, Luneke-Reyes (2021) la administración de estas agrupaciones no solo radica en la determinación de lineamientos para su funcionamiento, sino que también debe estar orientada hacia la entrega de equipos e implementos que permitan garantizar su integridad física y así poder enfrentar la inseguridad, debido a que muchas veces los delincuentes emplean armas letales. Además, Quintero-Cordero (2020) sostiene que, las juntas vecinales no solo buscan la integridad social, sino que también buscan el resguardo y cuidado de su familia como el de los demás, en donde la unión y la solidaridad le permite lograr grandes decisiones en favor de su entorno social.

De acuerdo a, Luneke-Reyes (2021) dentro los objetivos estratégicos se encuentra la protección a la integridad física de los ciudadanos que forman parte de las agrupaciones sociales expuestas al peligro, esto debido a la escasa presencia policial, de modo que se pueda prevenir actos que afecten el funcionamiento integral de la organización como también evitar daños contra su integridad personal, por lo que, la conformación respectiva debe articular lineamientos específicos para la protección personal de cada uno de ellos y la capacitación para actuar de manera segura. Además, Gan (2020) señala que en la sociedad existen personas indefensas, por lo que necesitan los conocimientos necesarios para poder defenderse, en ese sentido, es urgente que las autoridades realicen campañas de sensibilización que le

permitan actuar de forma correcta y así disminuir acciones ilícitas que vienen afectando la convivencia social.

Department of Neighborhood Empowerment (2019) estableció que, la seguridad es un tema que compete a todos los ciudadanos, no solamente a las autoridades, si bien es cierto estas son las encargadas de gestionar los recursos y las acciones conjuntas para promover la seguridad, los pobladores también están llamados a participar de diversas formas para fortalecer la capacidad representativa. En tanto, Bonilla-Tinoco et al. (2020) establece que, las agrupaciones vecinales permiten desarrollar su autoprotección, debido a que su conformación está hecha básicamente por personas del mismo entorno social. Asimismo, Guy (2022) sostiene que, el peligro que acecha a la sociedad, obliga a que las juntas actúen no solo con el afán de cautelar al entorno social, sino que además tienen el deber de proteger a su familia, y al mismo tiempo de mitigar la inseguridad.

Según Becerra et al. (2020) señala que, lamentablemente el tema de inseguridad se ha expandido considerablemente durante los últimos tiempos, todo ello a consecuencia de normas garantistas y el actuar negligente en los funcionarios en no aplicar de forma correcta las leyes, generando en ciertas ocasiones impunidad. Asimismo, Gallego-Osorio et al. (2021) determinó que, la capacitación social permitirá generar conciencia para realizar la integración de las juntas vecinales, de modo que éstas sean mucho más eficientes al momento de actuar ante situaciones delictivas.

De acuerdo, a Becerra et al. (2020), la percepción de la sociedad en cuanto a seguridad ciudadana es positiva cuando se trata de la participación de este colectivo, existiendo la desaprobación en la autoridad policial, debido a que consideran que estos grupos vecinales actúan de manera correcta de acuerdo a la normativa, no están inmersas en actos de corrupción y lo más importante, actúan en salvaguarda de su familia y de entorno social.

Del mismo modo, Vecchio et al. (2021) señala que, las autoridades policiales no solo deben realizar la entrega de materiales y equipos para su

funcionamiento, sino que también se deben de realizar la difusión de las normas con la finalidad de conocer y poder actuar de manera correcta.

Asimismo, la Municipalidad Provincial de Carhuaz (2022) sostuvo la importancia de realizar las gestiones correspondientes con la finalidad de promover la participación de las juntas vecinales de forma estratégica al ser un aliado para enfrentar la inseguridad, resaltando que su participación es loable para contribuir con la protección y la disminución de la delincuencia, de tal manera que va a permitir no solo el crecimiento económico, sino que además se va a recuperar la tranquilidad de toda la población.

En cuanto a las dimensiones de la gestión de juntas vecinales, según el Ministerio del Interior (2015), son las siguientes: acercamiento, se puede realizar por medio de diversas actividades estratégicas como la realización de reuniones y charlas dentro de los diversos grupos sociales para sensibilizar sobre la importancia de la conformación de estos grupos para incrementar la seguridad; además, Bonilla-Tinoco et al. (2020) consideró que, es importante analizar las percepciones de seguridad de cada entorno social para poder realizar la sensibilización respectiva, siendo los indicadores: como visitas continuas, en donde se va a conocer de manera cierta el clamor de la población sobre los problemas referidos a delincuencia, el otro indicador es el de reuniones, en donde se fortalece las coordinaciones mediante los talleres o charlas que se dictan con la finalidad de poder mantener un buen ambiente social, y por último, el beneficio para la comunidad, que es el garantizar la tranquilidad y la mejora de la calidad de vida del vecindario.

De otro lado, Bonilla-Tinoco et al. (2020) sostiene que, la sensibilización, son aquellas actividades donde la población se comprometen a participar de forma activa y constructiva la implementación de estrategias de prevención de riesgos. Los indicadores fueron: Formación de líderes, uno de los rasgos por el cual se lleva a cabo las juntas vecinales. Capacitación, es una de los métodos que busca mejorar la capacidad de las personas para efectuar una buena laboral de seguridad. Participación, es un trabajo en conjunto de la

población que busca combatir los actos delincuenciales dentro de su jurisdicción.

Según, Tellez-Arana (2019) sostiene que, la organización y conformación, corresponde a las acciones conjuntas para organizar a la población civil y conformar los grupos vecinales para actuar en concordancia a las normativas legales y que además las autoridades policiales deben actuar en congruencia con los intereses de los ciudadanos quienes tienen una percepción diferente sobre la seguridad dentro de su entorno local, de modo que la conformación de estos grupos este enfocado principalmente en la reducción de aquellos actos que alteran el orden público. Además, Luneke-Reyes (2021) destacó la necesidad de implementar la conformación de estas juntas como parte estratégica de lucha contra la delincuencia y la integración de aliados estratégicos que ayuden a generar mayor seguridad. Los indicadores fueron: registro ante la comisaría, es la data en donde se consigna los diversos hechos delictivos, capacitación de líderes, son las orientaciones que se dan a los líderes a fin de que ellos puedan difundir a los demás miembros para que efectúen una buena labor y el último es entrega de implementos, son los equipos que garantizan la protección de su integridad cuando realicen labores de patrullaje.

Respecto a la variable seguridad ciudadana, teniendo como referencia al DECRETO SUPREMO N° 006-2022 IN (2022), donde se tiene como eje fundamental a la persona, motivo por el cual el Estado plantea diversas acciones estratégicas a largo plazo a fin de garantizar la tranquilidad de las personas, es así que dentro de las entidades se ha podido ubicar diversos factores como la ausencia de prevención y la insuficiente capacidad personal y material de efectivos policiales para poder contrarrestar este problema social, motivo por el cual mediante estrategias a largo plazo se pretende disminuir la inseguridad. Según Chen y Liu (2022) sostiene que, es necesario que las autoridades consideren temas de seguridad ciudadanía dentro de su agenda política y económica, el cual permitirá realizar actividades estratégicas en coordinación con las otras entidades con este sector para disminuir los índices de inseguridad. En ese sentido, la

seguridad forma parte del servicio público del Estado y que por medio de sus representantes están en la obligación de planear y ejecutar estrategias que permitan enfrentar a la delincuencia.

Asimismo, Yang (2022) sostiene que, existen políticas estratégicas y que la autoridad está en la obligación de adecuarlo de acuerdo a su realidad social con la finalidad de disminuir la inseguridad que por viene limitando ejercer algunos derechos fundamentales de las personas. Según Martínez-Reyes y Navarro-Pérez (2021) concluyen que, las normas deben estar siempre orientadas a la protección, por lo que no deben ser flexibles con aquellas que realiza algún tipo de actos delictivos que pueda ir en contra de los derechos, motivo por el cual las autoridades a fin de garantizar la seguridad vienen incorporando personal de serenazgo para poder contrarrestar el avance delincencial. En tanto, la actuación de las autoridades encargadas de impartir justicia debe actuar de forma objetiva conforme lo establece la ley, debido a que esto influye en la percepción de seguridad y tranquilidad de la población, tomando en cuenta que muchas veces la imparcialidad al momento de ejecutar las normas ha conllevado a generar diversos problemas sociales.

De acuerdo a, Ga (2020), la intervención de las autoridades policiales y judiciales deben ser imparciales y congruente con el nivel de violencia suscitada tomando en cuenta las pruebas, debido a que está permitirá generar un ambiente y panorama de confianza por parte de la población respecto al actuación de las autoridades pertinentes. Según, Peňaška et al. (2020), con mucha preocupación se ha evidenciado que dentro del ámbito latinoamericano, los índices de violencia han ido de repunte continuamente, sobre todo en aquellos lugares donde la actuación estatal es autoritaria actuando en favor de estas agrupaciones dedicadas a la realización de actos delincuenciales que van en contra de la defensa personal y el riesgo de la vida de las personas; en ese sentido, se requiere de la participación de las autoridades internacionales para poder hacer prevalecer los derechos humanos a favor de aquella población.

Además, Quintero-Cordero (2020) estableció que, en América latina este tipo de acontecimientos han tenido mayor trascendencia debido a la inoperancia estatal quién actúa con condescendencia, permitiendo que gran parte de los culpables sean puestos en libertad. Además, la prevención reduce la cantidad de hechos delincuenciales concretados en agravio de las personas, por lo que la conformación de agrupaciones especializadas en la prevención es muy importante, porque hace posible la actuación más amplia de las autoridades debido a la reducción de casos de violencia. Además, Guy (2020), la interpretación respecto a los conceptos de seguridad ha ido evolucionando continuamente, la cual en gran parte ha sido determinada por la realidad respecto a la inoperatividad de las autoridades policiales. Es en esa lógica que, ante el escaso personal policial, las autoridades vienen creciendo con la captación de nuevos integrantes de personal de serenazgo, los mismos que perciben una remuneración y como contraprestación, están en el deber de actuar de forma inmediata ante un hecho delictivo.

Según Pérez et al. (2021), la educación es un medio muy importante que permite concientizar a la persona principalmente en los adolescentes, teniéndose en consideración que, en este rango de edad, muchos son autores de actos ilícitos. Además, Danieli, y Paz-García (2021) sostienen que, es necesario que la autoridad garantice espacios en donde la población participe en actividades culturales y deportivas, el mismo que permitirá fortalecer la seguridad, debido a que la suma de esfuerzos permitirá determinar estrategias específicas para enfrentar este problema social. Asimismo, Sumano (2020) determinó que, a pesar de que los temas de seguridad estén vinculados a las agendas políticas y económicas internacionales, los resultados no parecen alentadores y las proyecciones son aún más devastadoras, por lo que se requieren medidas más drásticas para poder frenar este problema. En ese sentido, las autoridades políticas y policiales deben de trabajar de forma articulada y asignar la presencia policial y de serenazgo en lugares estratégicos de la jurisdicción con la finalidad de causar persuasión en la población.

En cuanto a las dimensiones de la seguridad ciudadana según el DECRETO SUPREMO N° 006-2022 IN (2022), son los siguientes: seguimiento, corresponde a la realización de aquellas actividades para realizar el monitoreo correspondiente al desarrollo de las actividades. Además, Peňaška et al. (2020) considera que, la realización de este procedimiento permite solucionar impases o problemas que puedan perjudicar la recopilación de resultados alentadores respecto a la seguridad. Asimismo, Quintero-Cordero (2020) plantea que, la actuación estatal debe realizarse de manera coordinada para brindar el seguimiento respectivo, de modo que se asegure aquellos resultados que incrementen no solo el nivel de seguridad, sino también la seguridad de cada uno de los pobladores. Los indicadores son: Recolección de información, este procedimiento consiste en tener información fiable respecto del causante de algún acto delictivo. Registro sistematizado, permite realizar el registro personal del quien comete el delito y así crear sus antecedentes. Análisis de calidad, se detalla toda la información que tome relevancia sobre diversos problemas que suceden dentro de la jurisdicción.

En cuanto a la evaluación, permite realizar la revisión detallada del rendimiento de cada una de las actividades establecidas para brindar la seguridad necesaria, de modo que se puedan establecer juicios críticos y determinaciones que permitirán solucionar los problemas para garantizar el funcionamiento integral del sistema. Además, Ga (2020), la evaluación debe realizarse de forma transparente en concordancia con los resultados reales obtenidos. Masters y Salvador (2020) establecieron que, la retroalimentación es importante de acuerdo a los resultados obtenidos producto de la evaluación concurrente, cuyos indicadores son: evaluación de diseño, que permite que se desarrollen estrategias que logren evaluar la problemática social, en cuanto a la evaluación de resultados, son medios que permiten medir diversos factores para el bien de la población y por último el análisis de coherencia, que son lineamientos que buscan mediar gran parte del desarrollo por medio de los sistemas.

En cuanto a reporte de cumplimiento, permite realizar e informes sobre el avance de las actividades planificadas dentro de un tiempo especificado, de modo que los encargados o las autoridades tengan conocimiento sobre estos aspectos. Según, Martínez-Reyes, y Navarro-Pérez (2021), los encargados de realizar esta actividad deben desempeñarse de manera adecuada bajo el cumplimiento de la imparcialidad para reportar aquellos resultados tal y como suceden en el campo real. Además, la intervención debe ser oportuna momento de detectar problemas en función a los reportes realizados. Cuyos indicadores fueron: reportes periódicos, es la información de los acontecimientos que se obtiene de la población, avance de intervenciones, son aquellos registros respecto a las intervenciones policiales que se suscitan en la población, contribuyendo con la seguridad, propuestas de mejora, se basa principalmente en la recepción de ideas o de métodos que contribuyan en la reducción de la inseguridad, implementación de estrategias, se sustenta en adoptar estrategias que han sido ejercido por otras jurisdicciones y emplearlo para un mejor desarrollo.



### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

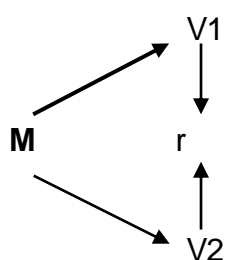
##### 3.1.1 Tipo de estudio

La investigación fue de tipo básico, de acuerdo a Sánchez-Carlessi et al. (2018), se parte de un hecho teórico que busca como finalidad llevar a cabo una investigación pura.

##### 3.1.2. Diseño de la investigación

La investigación fue no experimental, según Cohen y Gómez (2019) define como el desarrollo de las investigaciones, sin la necesidad de realizar o alterar algún tipo de información que no sea detallada, de manera que no se realice la manipulación a las variables. El enfoque es cuantitativo, ya que se realizó con valores numéricos. Además, la investigación fue de diseño descriptivo correlacional, para Arias-Odón (2012) su función es conocer hasta qué punto mantienen relación las variables en estudio, de modo esto permita que se dé una buena investigación detallada; y por último es de corte transversal, porque se desarrolló la investigación en un periodo de tiempo establecido (Arias-González y Covinos-Gallardo 2023) esto es en el periodo de investigación año 2023.

Esquema:



Dónde:

- M = Muestra
- V1 = Gestión de las juntas vecinales
- V2 = seguridad ciudadana
- r = Relación entre variables

### 3.2. Variables y operacionalización

**Variable 1:** Gestión de las juntas vecinales (**cualitativa**)

**Variable 2:** seguridad ciudadana (**cualitativa**)

La matriz detallada se encuentra en el anexo 01.

### 3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo y unidad de análisis

#### 3.3.1 Población

Estuvo integrada por 43481 habitantes de la circunscripción de La Banda de Shilcayo, 2023, información obtenida en el último censo.

#### Criterios de inclusión:

Pobladores entre 18 y 65 años

#### Criterios de exclusión:

Alcalde

Regidores

Efectivos policiales de la jurisdicción

Personas mayores a 65 y menores de 18 años

**3.3.2 Muestra:** según, Bernal-Torres (2010) sostiene que es parte de una pequeña cantidad de la población, su finalidad radicó en llevar a cabo una investigación mediante su estudio.

$$n = \frac{z^2 pqN}{E^2(N - 1) + z^2 pq}$$

Z = 1.96

E = 0.05

p = 0.5

q = 0.5

N = 43481

n = 3.8416 \* 0.25 \* 43481

---

$$n = \frac{0.0025 * 43480 + 0.9604}{109.66} = 381$$

La muestra fue de 381 habitantes del distrito de la Banda de Shilcayo, 2023.

### 3.3.3 Muestreo:

Se empleó el muestreo aleatorio simple, este tipo de muestreo es probabilístico.

### 3.3.4 Unidad de análisis:

Un habitante del distrito de la Banda de Shilcayo, 2023.

## 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

### Técnica

Se utilizó la técnica de la encuesta. Según, Baena-Paz (2017) es un conjunto de preguntas que van dirigidas a un público específico, lo que se busca mediante esta técnica es conocer los problemas que se dan dentro de su entorno. Asimismo, Arias-González (2020), consideró que esta técnica permite el acceso a los datos que posibilitan la determinación de conclusiones.

### Instrumentos

El instrumento que se utilizó fue el cuestionario, para la primera variable se utilizó un cuestionario de elaboración propia y estuvo conformado por 15 ítems que se divide en tres dimensiones: acercamiento (1 ítem – 6 ítem), sensibilización (7 ítem – 9 ítem) y organización y conformación (10 ítem – 15 ítem), con una escala ordinal de: 1= Nunca, 2= Casi nunca, 3= Algunas veces, 4= Casi siempre, 5= Siempre, midiéndose por rangos: Bajo (15-35), Medio (36-55) y Alto (56-75). Para determinar los rangos se utilizó la escala de

Estanones y para su cálculo se utilizó la media, la desviación estándar, el punto máximo y datos acopiados en las encuestas aplicadas. El instrumento fue de elaboración propia del autor.

En cuanto a la segunda variable se midió mediante un cuestionario de elaboración propia conformado por 15 ítems que se divide en tres dimensiones: seguimiento (1 ítem – 5 ítem), evaluación (6 ítem – 10 ítem) y reporte de cumplimiento (11 ítem – 15 ítem), con una escala de: 1= Nunca, 2= Casi nunca, 3= Algunas veces, 4= Casi siempre, 5= Siempre, midiéndose por rangos: Bajo (15-35), Medio (36-55) y Alto (56-75). Para determinar los rangos se utilizó la escala de Estanones y para su cálculo se utilizó la media, la desviación estándar, el punto máximo y datos acopiados en las encuestas aplicadas. El instrumento fue de elaboración propia del autor

### **Validez**

La validez de los instrumentos de recopilación de datos fue mediante el juicio de expertos y el coeficiente de V de Aiken.

Se contó con la revisión y opinión de 5 expertos, la misma que se resume a continuación:

Variable	Nº	Especialidad	Promedio	Opinión del experto
Gestión de juntas vecinales	1	Metodólogo	3.82	Es adecuado, se recomienda su aplicación.
	2	Metodólogo	3.82	Es válido, puede ser aplicado.
	3	Especialista	4	Apto para su aplicación.
	4	Especialista	3.6	Apto para su aplicación
	5	Especialista	3.76	Apto para su aplicación
Seguridad ciudadana	1	Metodólogo	3.81	Es adecuado, se recomienda su aplicación.
	2	Metodólogo	3.9	Es válido, puede ser aplicado.
	3	Especialista	4	Apto para su aplicación.
	4	Especialista	3.69	Apto para su aplicación
	5	Especialista	3.75	Apto para su aplicación

**Fuente:** Elaboración propia

El criterio establecido para la V de Aiken es  $V > 0.80$ , al procesar los datos brindados por los expertos para el instrumento sobre la gestión de juntas vecinales se obtuvo un valor de 0.93., respecto al instrumento de la seguridad ciudadana, se obtuvo un resultado de 0.94. Por tanto, los instrumentos se consideraron válidos para la investigación.

### **Confiabilidad**

Fue establecida con valores entre 0.7 hasta 1 de acuerdo al Alfa de Cronbach. De acuerdo a George & Marllery (2003) señala como criterio válido los siguientes rangos: coeficiente alfa >0.9 considerado “excelente”, coeficiente alfa >0.8 considerado “bueno”, coeficiente alfa >0.7 considerado “aceptable”, coeficiente alfa >0.6 considerado “cuestionable”, coeficiente alfa >0.5 considerado “pobre”, y coeficiente alfa <0.5 considerado “inaceptable”

**Tabla 1**  
**validez de instrumentos**

<b>Variable</b>	<b>N° de ítems</b>	<b>Alfa de Cronbach</b>
Gestión de juntas vecinales	15	0.977
Seguridad ciudadana	15	0.960

**Fuente:** Elaboración propia

Respecto a la primera variable que es gestión de juntas vecinales fue una fiabilidad de 0,977; para la segunda variable que es seguridad ciudadana, fue de 0,960., en ambos casos, los valores son superiores a 0,70 lo cual evidencia que el instrumento si es aplicable.

### **3.5. Procedimientos**

En cuanto al procedimiento de la investigación se tomó como inicio el planteamiento del problema en el distrito de La Banda de Shilcayo, luego se solicitó la respectiva autorización al representante de la entidad para la realización de la investigación, posterior a ello, se procedió a confeccionar el esquema del marco teórico, análisis de los antecedentes y la búsqueda de información acerca de las variables, una vez confeccionado los instrumentos, se sometió al juicio de los expertos quienes determinaron la validez del instrumento, y posterior a ello se determinó una V de Aiken aplicable; asimismo, para determinar

la confiabilidad de los instrumentos se aplicó la prueba piloto de 40 encuestas que nos arrojó la obtención del alfa de Cronbach mayor a 0.9 el mismo que determino que el instrumento es aceptable, luego se solicitó la autorización y validación de los ciudadanos de forma aleatoria y una vez obtenida la información se procedió a insertar a la base de datos la información obtenida, culminándose con las conclusiones y recomendaciones.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Para este método se trabajó con el software SPSS versión 25 y Excel. El análisis estadístico empleado para la determinación de los rangos fue el coeficiente de Estanones que requiere para su cálculo las medidas de tendencia central como la media, la desviación estándar, el punto máximo y mínimo. Para el análisis inferencial se trabajó con la prueba de normalidad de Kolmogorov- Sminorv debido a que la muestra es mayor a 50 y para establecer si los datos recolectados tienen una distribución normal o no. La distribución fue no normal, lo que permitió determinar el uso del coeficiente de Rho de Spearman para establecer la relación entre las variables, también se consideró el coeficiente de determinación, los resultados fueron presentados en tablas y figuras.

### **3.7. Aspectos éticos**

Se sustentó en los siguientes principios, respecto con el principio ético de autonomía, se respetó la libertad de las personas al realizar sus opiniones, sin ninguna coacción sobre ellas. beneficencia, porque a través de esta investigación, va a permitir que las autoridades pertinentes puedan actuar en beneficio de la población, y además de ello, está investigación va a permitir ser fuente de otros trabajos similares. Asimismo, con respecto al principio de no maleficencia, se realizó el desarrollo de la investigación a sin causar agravio a las personas involucradas, en cuanto al principio de justicia, en donde a cada participante se le brindo el trato igualitario sin distinción alguna y

por último el principio de consentimiento informado en razón de que se solicitó la respectiva autorización de los ciudadanos.



#### IV. RESULTADOS

##### 4.1. Nivel de la gestión de juntas vecinales en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023.

**Tabla 2**

*Nivel de la gestión de juntas vecinales*

<b>Nivel</b>	<b>Rango</b>	<b>F</b>	<b>%</b>
Malo	15 – 35	110	29%
Regular	36 – 55	190	<b>50%</b>
Bueno	56 - 75	81	21%
	<b>Total</b>	<b>381</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Cuestionario aplicado a habitantes del distrito de la Banda de Shilcayo-2023.

#### **Interpretación**

Los habitantes del distrito de la Banda de Shilcayo, reflejan su apreciación respecto al nivel de la gestión de juntas vecinales, los resultados obtenidos demuestran los siguientes resultados, el 29% de la población respondieron que la gestión de juntas vecinales es mala, 50% es regular y el 21% es bueno. Por lo que se planteó la hipótesis:

H<sub>1</sub>: El nivel de la gestión de juntas vecinales en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023, es alto.

Dado los resultados, el proceso de gestión de juntas vecinales está contemplado mayormente como medio, conllevando a rechazar la hipótesis descriptiva.

#### 4.2. Nivel de seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023.

**Tabla 3**

*Nivel de seguridad ciudadana*

<b>Nivel</b>	<b>Rango</b>	<b>F</b>	<b>%</b>
Malo	15 – 35	115	30%
Regular	36 – 55	188	49%
Bueno	56 - 75	78	21%
	<b>Total</b>	<b>381</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Cuestionario aplicado a habitantes del distrito de la Banda de Shilcayo-2023

#### **Interpretación**

Los habitantes del distrito de la Banda de Shilcayo, reflejan su apreciación respecto al nivel de la seguridad ciudadana, los resultados obtenidos demuestran los siguientes resultados, el 30 % de la población respondieron que la seguridad ciudadana es mala, un 49% dicen que es regular y un 21% señalan que es bueno, por lo que se planteó la hipótesis:

H<sub>2</sub>: El nivel de seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023, es alto.

Dado los resultados, la seguridad ciudadana está contemplada mayormente como regular, conllevando a rechazar la hipótesis descriptiva.

#### 4.3. Relación entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023.

**Tabla 4**

*Prueba de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión de juntas vecinales	,178	381	,000
Seguridad ciudadana	,120	381	,000

\*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

**Fuente:** Datos obtenidos del SPSS V.25

#### **Interpretación**

Por tratarse de una muestra mayor a 50, se calculó el Kolmogorov-Smirnov<sup>a</sup>. Siendo el  $p = 0.000$ , unos de las variables con significancia más baja a 0.05, esclareciendo que existe una distribución no normal; por lo que el Rho de Spearman será empleado para constatar las correlaciones.

**Tabla 5***Relación entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana*

			Acercamiento	Sensibilización	Organización y conformación	Seguridad ciudadana
Rho de Spearman	Acercamiento	Coeficiente de correlación	1,000	,728**	,883**	,969**
		Sig. (bilateral)	.	,000	,000	,000
		N	381	381	381	381
	Sensibilización	Coeficiente de correlación	,728**	1,000	,743**	,748**
		Sig. (bilateral)	,000	.	,000	,000
		N	381	381	381	381
	Organización y conformación	Coeficiente de correlación	,883**	,743**	1,000	,879**
		Sig. (bilateral)	,000	,000	.	,000
		N	381	381	381	381
	Seguridad ciudadana	Coeficiente de correlación	,969**	,748**	,879**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	,000	,000	.
		N	381	381	381	381

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Fuente:** Datos obtenidos del SPSS V.25

## **Interpretación**

### **Hipótesis específica 3**

H<sub>3</sub>: Existe relación entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023.

Existe relación positiva significativa entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana, ya que el Rho Spearman fue 0.748 y 0.879 (positiva alta) y 0.969 (positiva muy alta) un p-valor igual a 0,000 (p-valor  $\leq$  0.01), conduciendo a la aceptación de la hipótesis de investigación.

#### 4.4. Relación entre la gestión de las juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023.

**Tabla 6**

*Relación entre la gestión de las juntas vecinales y la seguridad ciudadana*

			<b>Gestión de juntas vecinales</b>	<b>Seguridad ciudadana</b>
Rho de Spearman	Gestión de juntas vecinales	Coefficiente de correlación	1,000	,951**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	381	381
	Seguridad ciudadana	Coefficiente de correlación	,951**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	381	381

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

**Fuente:** Datos obtenidos del SPSS V.25

#### **Interpretación**

En la investigación se planteó la siguiente hipótesis

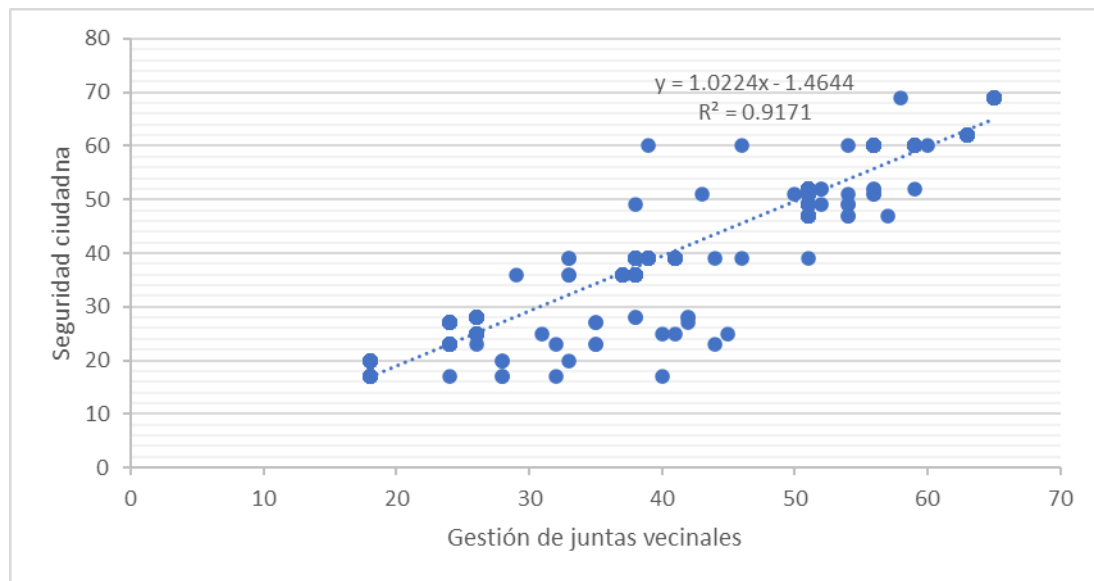
H<sub>i</sub>: Existe relación entre la gestión de las juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023

H<sub>0</sub>: No existe relación entre la gestión de las juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023

Los resultados de la investigación demuestran que si existe relación entre la gestión de las juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023, ya que el Rho Spearman fue 0.951 (positiva muy alta) y un p-valor igual a 0,000 (p-valor  $\leq$  0.01), rechazándose las hipótesis nulas y se concluye que sí existe relación entre las variables.

**Figura 1**

*Gráfica de dispersión ( $R^2$ )*



**Fuente:** Elaboración propia a partir de las puntuaciones de la base de datos.

### **Interpretación**

Asimismo, se calculó el coeficiente de determinación ( $R^2$ ) cuyo valor es de 0.9171, esto indica que el 91.71% de variabilidad de la gestión de las juntas vecinales en el distrito es explicada por la seguridad ciudadana. Este coeficiente se representa en la siguiente figura.

## V. DISCUSIÓN

Se precisa que el nivel de gestión de juntas vecinales tiene un nivel regular de 50%, dichos resultados se deben a las deficiencias en cuanto a la capacidad logística, personal, instalación de equipos de cámaras de vigilancia en sectores estratégicos, mínima coordinación con los presidentes de las asociaciones de viviendas, juntas vecinales y directivos vecinales, condiciones limitantes que no permiten la lucha y la reducción de la inseguridad, siendo concordante con Gonzales-Rodriguez y Barbarán-Mozo (2020), Mendoza-Flores (2021) y Muñante-Gómez (2020), quienes mencionan que, las agrupaciones civiles denominada juntas vecinales forman parte estratégica de la composición de la estructura institucional para luchar contra la delincuencia por lo que su conformación resulta indispensable, debido a que hace posible la realización de actividades estratégicas centradas en la realidad de cada una de las localidades, de modo que los resultados son específicos y logran frenar los actos delincuenciales.

Asimismo, otro factor predominante es el financiamiento por parte de la entidad superior encargada de resguardar la seguridad de la ciudadanía, teniendo en cuenta que la conformación de estas agrupaciones requiere de diversos implementos para hacer posible su funcionamiento integral para resguardar la tranquilidad de las personas, dentro de los cuales se encuentran los armamentos no letales, chalecos de identificación, intercomunicadores, entre otros que sirven para el desempeño óptimo centrado en devolver la tranquilidad a la ciudadanía en su conjunto. Además, dentro de las políticas gubernamentales la conformación de juntas vecinales son un aliado estratégico de las entidades estatales que permiten fortalecer la seguridad de la ciudadanía, los cuales tienen la principal función de enfrentar los acontecimientos delictivos que vienen afectando la tranquilidad social, sin embargo, esta estrategia dependerá de la voluntad de la autoridad y de acuerdo realidad social.



Otro aspecto muy importante es que las juntas están subordinadas a la autoridad por lo que no pueden actuar de manera independiente debido a que deben realizar coordinaciones específicas con las entidades policiales de su localidad, por lo que su participación se rige dentro del marco de la legalidad al momento de las intervenciones, teniendo presente que las juntas coadyuvan a la policía a resguardar el orden y no a la aplicación de las normativas o la interpretación respectiva cuya responsabilidad le compete a las entidades superiores, por ello se destacó la existencia de una relación positiva que conlleva a ejecutar las estrategias dentro del distrito, debido a que muchas veces las entidades policiales cuentan con suficiente personal para el monitoreo y el resguardo dentro de la sociedad.

Asimismo, el nivel de seguridad ciudadana tiene un nivel regular en 49%, dichos resultados son debido al incremento de la delincuencia la misma que se evidencia en robos, asaltos y otros actos ilícitos, aunado a ello la pasividad del gobierno local en elaborar o ejecutar planes estratégicos respecto a seguridad ciudadana, siendo concordante con Guerrero-Aray et al. (2022), Infante-Miranda et al. (2022) y García (2020), quienes infieren que, durante la etapa de pandemia el país se ha incrementado los hechos delictivos los cuales han originado la inseguridad dentro de la ciudadanía sin que las autoridades puedan realizar acciones concretas para frenar este tipo de acontecimientos que no solamente han logrado despojar de los bienes muebles, sino que muchas veces han conllevado a la muerte, por lo que es necesario concientizar a la ciudadanía para que puedan integrar y formar parte de las juntas que están dedicadas a la prevención de hechos delictivos que contribuirá en recuperar la seguridad y el crecimiento de la economía.

Asimismo, es importante destacar la existencia de procedimientos estratégicos estandarizados para ser aplicados mediante la adaptación correspondiente a la realidad de cada uno de los países, por lo que es necesario que las autoridades actúen de forma responsable y tomen acciones concretas para frenar la ola delictiva que viene limitando el desarrollo de la sociedad. Asimismo, Chen y Liu (2022) indican que, es

necesario que las autoridades fortalezcan y presenten nuevas estrategias dentro de su agenda política aspectos de seguridad ciudadanía, la cual permitirá realizar acciones concretas en coordinación con las entidades relacionadas con este sector para disminuir los índices de inseguridad.

Además, existe relación entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana, ya que el Rho Spearman fue 0.748 y 0.879 (positiva alta) y 0.969 (positiva muy alta) un p-valor igual a 0,000 (p-valor  $\leq 0.01$ ), indicando un mejor desarrollo de las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana, siendo concordante con lo vertido por Cavero-Chávez, y Ulloa-Ale (2022), Siesquen (2020) y Rios (2022), en donde deducen que se estableció una correlación positiva, por lo cual se destacó la verdadera importancia de mejorar la capacitación de las autoridades encargadas de prestar servicios para garantizar la seguridad de los pobladores; se determinó también la necesidad de aplicar talleres para que los ciudadanos estén capacitados y puedan accionar en eventos delictivos, de modo que la competitividad institucional pueda ser expandida de manera estratégica por medio de la conformación de agrupaciones civiles que trabajen en coordinación con la policía permitiendo mitigar la inseguridad y poder recuperar la tranquilidad que por mucho tiempo ha privado la posibilidad de poder desarrollar las actividades cotidianas de manera plena.

Además, Luneke-Reyes (2021) sostiene que, la administración de estas agrupaciones no solamente radica en la determinación de lineamientos para su funcionamiento, sino que también tienen que estar orientada hacia la provisión de herramientas e implementos que son necesarios para la lucha contra la inseguridad, todo ello debido a que muchas veces estos grupos se enfrentan con desventaja ante los delincuentes, y ponen en grave riesgo su integridad. Además, las juntas vecinales también se organizan con la finalidad de buscar la integridad social, donde todos se sientan protegidos y coadyuven en el cuidado de su familia y la sociedad.

En tanto, Luneke-Reyes (2021) indica que, dentro los objetivos estratégicos está la protección de la integridad física de aquellas agrupaciones sociales

vulnerables por la poca presencia policial, de modo que se pueda prevenir actos que afecten su funcionamiento integral, por lo que, la conformación respectiva debe articular lineamientos específicos para la protección personal de cada uno de ellos y la capacitación para actuar de manera segura, ya que existen ciudadanos legos, por lo que es urgente que tengan nociones básicas con el objeto de poder enfrentarse y defenderse, asimismo, las autoridades deben de promover y difundir de campañas contra la lucha de la delincuencia con la finalidad de coadyuvar la labor de la autoridad y recuperar la tranquilidad.

Por lo tanto, los resultados permite determinar de manera precisa la importancia de fomentar organizaciones en apoyo en tema de seguridad dentro de la ciudad, debido a que éstas ayudan a reducir el índice de la inseguridad y además del otro factor que es la percepción de los ciudadanos, quienes consideran que las autoridades no están comprometidas con la realización de trabajos articulados con cada una de las entidades vinculadas a este tema para realizar acciones preventivas que limiten el accionar de hechos delictivos, las cuales perturban la tranquilidad y la imagen de la ciudad impidiendo la inversión de diversas empresas, tomando en cuenta que Tarapoto ha sido considerada por mucho tiempo como una de las ciudades más seguros del país, cuya imagen se ha visto deteriorada durante los últimos tiempos debido a una gran cantidad de hechos delictivos sin que las autoridades puedan actuar de forma congruente para revertir esta percepción.

Por otro lado, se demostró que existe relación entre la gestión de las juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023, porque el Rho Spearman fue 0.951 (positiva muy alta) y un p-valor igual a 0,000 ( $p\text{-valor} \leq 0.01$ ), además, el coeficiente determinación ( $R^2=0.9171$ ), indica que la seguridad ciudadana depende en 91.71% de la gestión de las juntas vecinales, siendo concordante con Tellez-Arana (2019), Mercado (2019) y Masters y Salvador (2020), quienes indican que dentro las diversas agrupaciones de tipo comunitarias, las juntas vecinales son las más representativas debido a que ayudan a resguardar el orden público por

medio de acciones conjuntas de manera coordinada con los pobladores para actuar con transparencia y mano firme.

Además, el Ministerio del Interior (2015), donde lo determina como agrupaciones de tipo social, cuya conformación está realizada por parte de los vecinos que son pobladores del mismo entorno social, las mismas que son promovidas por parte de la policía con la finalidad de convertirse en apoyo en la lucha contra la delincuencia, donde su participación ayuda a que todos se cuiden entre los unos a los otros, de modo que se pueda no solamente neutralizar sino también prevenir diversos acontecimientos negativos que puedan alterar el orden público. Además, dentro de las políticas gubernamentales encuentra la conformación de juntas vecinales como un aliado de las entidades estatales para extender la seguridad de la ciudadanía a los entornos rurales, los cuales tienen la principal función de resguardar a ciertos acontecimientos delictivos que puedan generar afecciones a la tranquilidad social, estas normativas pueden ser variables de acuerdo a la realidad; sin embargo, éstas no pueden actuar de manera independiente debido a que debe realizar coordinaciones específicas con las entidades policiales de su localidad, por lo que el alineamiento debe ser específico para garantizar la seguridad al momento de aplicar la justicia, teniendo en cuenta que estos solamente están orientadas a resguardar el orden y no a la aplicación de las normativas o la interpretación respectiva cuya responsabilidad le compete a las entidades superiores.

Por lo tanto, muchas veces ha existido interferencias entre el funcionamiento de las juntas vecinales con las autoridades policiales, las cuales han conllevado a la disminución de la confianza en este tipo de agrupaciones debido a que, a pesar de actuar con transparencia, las autoridades superiores no realizan el trabajo adecuado para finalizar el proceso en búsqueda de justicia cuando se trata de hechos delictivos considerables.

Asimismo, no solamente se trata de diseñar las estrategias y las normativas para luchar en contra de la inseguridad, sino que se trata de poner mano firme al momento de desarrollar las actividades que permita la continuidad de estas disposiciones, todo ello debido a que muchas veces la gran

cantidad de actos delictivos se han realizado en aquellas locaciones donde las autoridades no son eficientes para hacer prevalecer la justicia en beneficio de los que más lo necesitan. Finalmente, lo importante de que la sociedad sea partícipe al demostrar de forma activa a través de la conformación de agrupaciones y comités para trabajar de manera articulada con sus autoridades de poder combatir con la delincuencia y los disturbios sociales; en este sentido, se destacó que la iniciativa debe partir tomando en cuenta las necesidades de seguridad en la población tomando en cuenta los principales hechos delictivos presentados que alteran el orden público y la estabilidad política.

Finalmente, las juntas vecinales representan un aporte importante en la lucha contra la delincuencia, debido a que la actuación coordinada de estas agrupaciones ayuda a disminuir diversos actos delincuenciales suscitados dentro de la zona rural, de modo que éstas puedan poner a disposición de la entidad policial para realizar el proceso respectivo que ayude a aplicar la justicia de manera justa; por ello se destacó la existencia de una relación positiva que conlleva a implementar las estrategias dentro del distrito para la conformación de estas agrupaciones como un aliado estratégico de fomentar la protección, debido a que muchas veces las entidades policiales no se dan abasto para el monitoreo pertinente y el resguardo articulado de la tranquilidad en los diversos escenarios donde es más frecuente la aparición de estos acontecimientos.

## VI. CONCLUSIONES

- 6.1.** Existe relación entre la gestión de las juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023, además, el coeficiente determinación ( $R^2= 0.9171$ ), sostiene que la seguridad ciudadana depende en 91.71% de la gestión de las juntas vecinales.
- 6.2.** El nivel de gestión de juntas vecinales fue evaluado como regular en 50%, dichos resultados se deben a las deficiencias en cuanto a la capacidad logística, personal, instalación de equipos de cámaras de vigilancia en sectores estratégicos, mínima coordinación con los presidentes de las asociaciones de viviendas, juntas vecinales y directivos vecinales, condiciones limitantes que no permiten el combate y reducción de la inseguridad.
- 6.3.** El nivel de seguridad ciudadana fue evaluado como regular en 49%, dichos resultados son debido al incremento de la delincuencia la misma que se evidencia en robos, asaltos y otros actos ilícitos y la pasividad del gobierno local en elaborar planes de acción de seguridad ciudadana.
- 6.4.** Existe relación entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana, indicando que existe una relación directamente proporcional entre las variables, esto quiere decir que un mejor desarrollo de las dimensiones de la gestión de juntas vecinales conlleva un mejor desarrollo de la seguridad ciudadana.

## **VII. RECOMENDACIONES**

- 7.1.** Al alcalde del gobierno local, actualizar el plan de acción de seguridad ciudadana en concordancia con la Ley N° 27933, Ley N° 29701 y la Política Nacional Multisectorial de Seguridad Ciudadana al 2030.
- 7.2.** Al gerente del área de seguridad ciudadana, realizar gestiones para incrementar la capacidad logística, personal, instalación de equipos de cámaras de vigilancia en sectores estratégicos, con el objetivo de poder enfrentar actos ilícitos.
- 7.3.** Al gerente del área de seguridad ciudadana, que realice coordinación permanente con los presidentes de las asociaciones de viviendas, juntas vecinales y directivos vecinales, con la finalidad de combatir y reducir la inseguridad.
- 7.4.** Al gerente del área de seguridad ciudadana, que desarrolle reuniones con las principales autoridades y representantes de organizaciones civiles para poder implementar mejores estrategias que conlleven a la reducción de robos, asaltos y otros actos ilícitos en el distrito.

## REFERENCIAS

- Arias-Odón, F. (2012). *El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica (6ta ed.)*. Editorial Episteme. <https://n9.cl/hjjpe>
- Arias-González, J. (2020). *Técnicas e instrumentos de investigación científica*. Enfoques Consulting EIRL. <https://n9.cl/0l83h>
- Arias-González, J., y Covinos-Gallardo, M. (2023). *Diseño y metodología de la investigación*. Enfoques Consulting Eirl. <https://n9.cl/mptbr>
- Baena-Paz, G. (2017). *Metodología de la investigación*. (3ª ed.). Grupo Editorial Patria. <https://n9.cl/dbo8>
- Becerra, E., Castillo, C., González, P. (2020). Maestranza NeigHborHood. *Ukamau*. 1-(09) <http://dx.doi.org/10.4067/S0717-69962021000300098>
- Bernal-Torres, C. (2010) *Metodología de la investigación*. (3º Ed.). Pearson. Colombia. <https://n9.cl/z9jvc>
- Bonilla-Tinoco, L., Fernández-Niño, J., Duncan, D. (2020). Neighborhood social environment and disability among Mexican older adults: a cohort-based análisis. *Saúde Pública*. 36(11), <https://doi.org/10.1590/0102-311X00206919>
- Carreón-Guillen, J., Cruz-García, L. (2013). *Teorías de la seguridad pública y percepción del delito*. <https://n9.cl/0vslf>
- Cavero-Chávez, C., Ulloa-Ale, N. (2022). Juntas vecinales y seguridad ciudadana. *Revista Científica Multidisciplinar.*, 6(1), [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i4.683](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.683) p41
- Chen, Sh., Liu, N. (2022). Research on Citizen Participation in Government Ecological Environment Governance Based on the Research Perspective of “Dual Carbon Target”. *Reciprocal Impacts Between Creativity, Innovation, and Entrepreneurship (CIE) and the Environment*. 20(1), <https://doi.org/10.1155/2022/5062620>
- Cohen, N., Gómez, G. (2019) *Metodología de la investigación, ¿para qué?: la producción de los datos y los diseños*. Teseo. Argentina. [http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia\\_para\\_que.pdf](http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia_para_que.pdf)
- Consejo Europeo de la Unión europea (2023) La lucha de la UE contra la delincuencia organizada, <https://n9.cl/eaxttk>



- Danieli, N., Paz-García, A. (2021). Public opinion on security: psycho-social analysis dimensions around fear of crime and its media treatment. *Comunicación y Sociedad*. 17(1), DOI: <https://doi.org/10.32870/cys.v2020.7586>
- Diario Voces (2022) En Tarapoto, avanza la delincuencia, vivimos en una ciudad desprotegida, Tarapoto, <https://n9.cl/j7r1a>
- FAO (2023) América Latina y el Caribe: tasa de homicidios por país 2021, Statista, <https://n9.cl/0da6r>
- Forti-Neto, O. (2020). The Relation Among Regional Organisations, the Consolidation of Democracy and Citizen Security: The Cases of SICA and UNASUR. *Research Articles*. 42(3), <https://doi.org/10.1590/S0102-8529.2019420300003>
- Gan-Galavís, N. (2020). Rule of law crisis, militarization of citizen security, and effects on human rights in Venezuela. *Revista Europea de Estudios Latinoamericanos y del Caribe*. 1(20), <https://www.jstor.org/stable/26936903>
- Ga-Galavis, N. (2020). Rule of law crisis, militarization of citizen security, and effects on human rights in Venezuela. *Universidad Metropolitana*.67(86), <https://www.jstor.org/stable/26936903>
- Gallego-Osorio, C., Betancurth-Loaiza, D., Vélez-Álvarez, C. (2021). Social determinants of health and community assets: Their importance for context análisis. *Revista U.D.C.A Actualidad & Divulgación Científica*. 24(02), <https://doi.org/10.31910/rudca.v24.n2.2021.1633>
- Gamboa-Graus, M. (2018). *Estadística aplicada a la investigación educativa*. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores* 2(5), <https://n9.cl/dyxpt>
- Gonzales-Rodriguez, F., Barbarán-Mozo, H. (2021). La seguridad ciudadana como política gubernamental en América Latina en el último quinquenio. *Universidad César Vallejo. Perú*. 5(1), [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i1.241](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.241) p. 424
- Guerrero-Aray, K., Conde-Sánchez, J., Vera-Hidalgo, M. (2022). Recursos públicos para la seguridad ciudadana en Portoviejo-Ecuador. *Universidad Privada Dr. Rafael Belloso Chacín*. 24(02), <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=99371994004>

- Guy-Emerson, R. (2022). Who Is the Citizen in Citizen Security? Products and Services.55(03), <https://doi.org/10.25222/larr.454>
- Guy, E. (2020). Who Is the Citizen in Citizen Security?. *Published online by Cambridge University Press*. 55(03), DOI: <https://doi.org/10.25222/larr.454>
- Hernández-Sampieri, R., Fernández- Collado, C. y Baptista- Lucio, P. (2014). *Metodología de la investigación (6ta ed.)*. McGraw-Hill. <https://n9.cl/2i4>
- Huaytalla-Quispe, A. (2019). Prevención comunitaria en Lima: los aportes de la Junta Vecinal. *Consejo Latinoamericano de Ciencias Sociales*.3(19), DOI: <http://dx.doi.org/10.15381/dds.v0i3.16320>
- Infante-Miranda, M., López-Paz, J., Villarruel-Malte, Z. (2022). ¿Mito o realidad? Inseguridad ciudadana en la parroquia urbana “Alpachaca”, en Ibarra-Ecuador. *Revista Universidad y Sociedad*.12(06) <https://n9.cl/woetn>
- Lasso-Cardona, L. (2020). Technological trends: a focus on citizen security. *Ingeniería Solidaria*. 17(01), <https://doi.org/10.16925/2357-6014.2021.01.02>
- Luján-Verón, D. (2019). La política de la familiaridad. Hacia una etnografía política de las prácticas afectivas. *Desafíos*.31(02), <https://doi.org/10.12804/revistas.urosario.edu.co/desafios/a.7292>
- Luneke-Reyes, A. (2021). Inseguridad urbana, participación ciudadana y cuidado vecinal: la búsqueda por protección en los barrios. *Universidad Alberto Hurtado, Chile*.36 (102), <https://n9.cl/kcxwg>
- Martínez, F. (1754). *Teoría de las Cortes o Grandes Juntas Nacionales*. <https://n9.cl/5hft3>
- Martínez-Reyes, A., Navarro-Pérez, J. (2021). Analysis of citizen security policies in El Salvador and their impact on the increase in violence. *Universitat de València, España*.2(04), [doi.org/10.5377/ripc.v2i4.11373](https://doi.org/10.5377/ripc.v2i4.11373)
- Masters, M., Salvador-Santino, R. (2020). Human Rights and British Citizenship: The Case of Shamima Begum as Citizen to Homo Sacer. *Journal of Human Rights Practice*.12(02), <https://doi.org/10.1093/jhuman/huaa029>
- Mendoza-Flores, J. (2021). Participación de las Juntas Vecinales en el fortalecimiento de la Seguridad Ciudadana. *Universidad César Vallejo. Lima-Perú*. <https://n9.cl/0lquu>

- Mercado, A. (2019). Las regulaciones sobre la participación popular: las Juntas Vecinales de Bolivia (1994-2013) y los Consejos Comunales de Venezuela (1999-2010). *Quaestio Iuris*. 12 (03), DOI: 10.12957/rqi.2019.39614
- Ministerio del Interior (2015). *Manual de organización y funcionamiento de las juntas vecinales de seguridad ciudadana promovidas por la policía nacional del Perú*. <https://n9.cl/eu3bq>
- Municipalidad Provincial de Carhuaz (2022). *Reglamento de organizaciones y funciones*. <https://n9.cl/m2q5v>
- Muñante-Gómez, P. (2020). Las juntas vecinales de seguridad ciudadana y su relación con la lucha contra la delincuencia común: estudio de caso de la Municipalidad de San Martín de Porres. *Centro de Altos Estudios Nacionales- Escuela de Posgrado*.1(04), <https://doi.org/10.58211/recide.v1i4.37>
- Ochante-Huamaccto, Y., Robles-Delgado, F., Sierra-Liñan, F. (2022). Internet of things based mobile application to improve citizen security. *Indonesian Journal of Electrical Engineering and Computer Science*.27(01), DOI: 10.11591/ijeecs.v27.i1.pp386-394
- ORDENANZA N° 617-MSB (2022). Ordenanza que aprueba el Reglamento de las Juntas Vecinales Comunes y Junta de Delegados Vecinales Comunes del distrito de San Borja. <https://n9.cl/7jlo2>
- OIT (2017) Objetivos de Desarrollo Sostenible: Manual de referencia Sindical sobre la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible, <https://n9.cl/xqkwn>
- Peňaška, M., Šoltés, V., Veľas, A. (2020). Smart cities and modern views on citizen security. *University of Zilina, Slovakia*.1(20), <https://doi.org/10.12955/pss.v1.68>
- Perez-Vincent, S., Schargrodsky, E., García-Mejía, M. (2021). Policy documents for development No 19. *Corporación Andina de Fomento*.18(43), <https://n9.cl/xthx4>
- Quintero-Cordero, S. (2020). Citizen security and community participation in Latin America. *Revista Científica General José María Córdova*.18(29), <https://doi.org/10.21830/19006586.561>.

- Quintero-Cordero, S. (2020). Seguridad ciudadana y participación de las comunidades en América Latina. *Retos y perspectivas en seguridad multidimensional*.18(29), <https://doi.org/10.21830/19006586.561>
- Reyes-Rodríguez, L., Castañeda-Mesía, A., Reyes-Rodríguez, N. (2023). Desarrollo de capacidades en seguridad ciudadana, juntas vecinales y educación del barrio pedro castro Alva-Chachapoyas-Perú. *Revista Científica Multidisciplinar*.7(01), [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v7i1.4675](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4675)
- Rigazzio, J., Cerrizuela, S., Nassif, A. (2020). Citizen security and social control: its discursive practices through the mass media. subjective effects in different populations of tucumán.21(29), <https://n9.cl/0ieok>
- Sánchez-Carlessi, H., Reyes-Romero C., Mejía-Seanz K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Primera Edición. <https://www.urp.edu.pe/pdf/id/13350/n/libro-manual-de-terminos-en-investigacion.pdf>
- Sumano-Rodriguez, J. (2020). Crime Prevention in Mexico's Northern Border through Deliberative Public Administration. *Gestión y política pública*.29(01), <https://doi.org/10.29265/gypp.v29i1.657>
- Tellez-Arana, L. (2019). Capacities of neighborhood organizations for urban governance: a case study in the municipality of Guadalajara. *Estudios de la Gestión*.7(7), <https://doi.org/10.32719/25506641.2020.7.7>
- Vecchio, G., Huerta-Olivares, C., Luengo-Kanacri, B. (2021). Habitar, pertenecer y participar: la relación entre barrio y participación ciudadana en Santiago de Chile. *Bitácora Urbano Territorial*.31(01), <https://doi.org/10.15446/bitacora.v31n1.87765>
- Villegas-Taborga, S. (2019). Información pública municipal y participación ciudadana en La Paz. *Journal de Comunicación Social*.8(8), <https://doi.org/10.35319/jcomsoc.201981190>
- Yang, F. (2022). A Protection Model of Citizen Personal Information Administrative Law Based on BD Analysis and Edge Computing. *Application of Neural Network in Mobile Edge Computing*.11(22), <https://doi.org/10.1155/2022/3037942>

# ANEXOS

## Anexo: 1

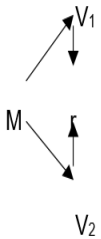
### Matriz de operacionalización de variables

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
<b>Gestión de juntas vecinales</b>	Según el Ministerio del Interior (2015), son organizaciones sociales de base, integradas por agrupaciones de vecinos, que son promovidas y organizadas por la Policía Nacional del Perú. Tienen por misión apoyar a las oficinas de participación ciudadana (OPC) de las comisarías en las actividades de coordinación, prevención y proyección social, así como brindar información que contribuya a mejorar la seguridad ciudadana mediante el trabajo voluntario y solidario, no remunerado, participativo y de servicio a la comunidad.	La variable de estudio medirá mediante un cuestionario de acuerdo a sus dimensiones e indicadores.	Acercamiento	Visitas continuas Reuniones Beneficio para la comunidad	Ordinal
			sensibilización	Formación de líderes Capacitación Participación	
			Organización y conformación	Registro ante la comisaría Capacitación de líderes Entrega de implementos	
<b>Seguridad ciudadana</b>	Según el DECRETO SUPREMO Nº 006-2022 IN (2022), es una condición (objetiva y subjetiva) en la que los individuos se encuentran libres de violencia o amenaza de violencia (uso o amenaza de la fuerza física o psicológica para causar daño), o de despojo intencional (la privación ilegítima del patrimonio)»; es decir, la seguridad ciudadana es una forma de preservar la seguridad humana, que busca garantizar los derechos humanos fundamentales de los ciudadanos y sus oportunidades de desarrollo.	La variable de estudio medirá mediante un cuestionario de acuerdo a sus dimensiones e indicadores.	Seguimiento	Recolección de información Registro sistematizado Análisis de calidad	Ordinal
			Evaluación	Evaluación de diseño Evaluación de resultados Análisis de coherencia	
			Reporte de cumplimiento	Reportes periódicos Avance de intervenciones Propuestas de mejora Implementación de estrategias	

## Anexo: 2

### Matriz de consistencia

**Título:** “Gestión de juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023”

Formulación del problema	Objetivos	Hipótesis	Técnica e Instrumentos										
<p><b>Problema general:</b> ¿Cuál es la relación entre la gestión de juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023?</p> <p><b>Problemas específicos:</b> i) ¿Cuál es el grado de la gestión de juntas vecinales en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023? ii) ¿Cuál es el grado de la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023? iii) ¿Cuál es la relación entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023?</p>	<p><b>Objetivo general:</b> Establecer la relación entre la gestión de las juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023.</p> <p><b>Objetivos específicos:</b> i) Medir el grado de la gestión de juntas vecinales en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023. ii) Estimar el grado de la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023. iii) Calcular la relación entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023.</p>	<p><b>Hipótesis general:</b> Hi: Existe relación entre la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023.</p> <p><b>Hipótesis específicas:</b> i) H<sub>1</sub>: La gestión de juntas vecinales en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023, es buena. ii) H<sub>2</sub>: La seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023, es buena. iii) H<sub>3</sub>: Existe relación entre las dimensiones de la gestión de juntas vecinales y la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo, 2023.</p>	<p><b>Técnica</b> La encuesta</p> <p><b>Instrumento</b> El cuestionario</p>										
<b>Diseño de investigación</b>	<b>Población y muestra</b>	<b>Variables y dimensiones</b>											
<p><b>Tipo:</b> Básica <b>Diseño:</b> No experimental- Correlacional <b>De corte:</b> transversal</p>  <p>Donde: M = Muestra V1= Gestión de las juntas vecinales V2= Seguridad ciudadana r = Relación entre variables</p>	<p><b>Población:</b> fue de 43481 habitantes del distrito de la Banda de Shilcayo, 2023.</p> <p><b>Muestra:</b> fue de 381 habitantes del distrito de la Banda de Shilcayo, 2023.</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Variables</th> <th>Dimensiones</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3">Gestión de juntas vecinales</td> <td>Acercamiento</td> </tr> <tr> <td>Sensibilización</td> </tr> <tr> <td>Organización conformación y</td> </tr> <tr> <td rowspan="3">Seguridad ciudadana</td> <td>Seguimiento</td> </tr> <tr> <td>Evaluación</td> </tr> <tr> <td>Reporte de cumplimiento</td> </tr> </tbody> </table>		Variables	Dimensiones	Gestión de juntas vecinales	Acercamiento	Sensibilización	Organización conformación y	Seguridad ciudadana	Seguimiento	Evaluación	Reporte de cumplimiento
Variables	Dimensiones												
Gestión de juntas vecinales	Acercamiento												
	Sensibilización												
	Organización conformación y												
Seguridad ciudadana	Seguimiento												
	Evaluación												
	Reporte de cumplimiento												

### Anexo: 3

#### Instrumentos de recolección de datos

#### Cuestionario: gestión de juntas vecinales

#### Datos generales:

N° de cuestionario: ..... Fecha de recolección: ...../...../.....

#### Introducción:

El presente instrumento tiene como objetivo recabar información sobre la gestión de las juntas vecinales en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023. Lea atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta. Solo se solicita honestidad y sinceridad de acuerdo a su percepción. Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

GESTIÓN DE JUNTAS VECINALES		ESCALA				
Nº	Criterios de evaluación	1	2	3	4	5
<b>Acercamiento</b>						
1	Las autoridades policiales y municipales le visitan de manera continua					
2	Participa en las reuniones programadas por las autoridades policiales y municipales					
3	Tiene conocimiento sobre la función de las juntas vecinales					
4	Existe acercamiento de las autoridades policiales y municipales con la población					
5	Considera que las juntas vecinales ayudan a que la población este tranquila					
6	Las autoridades policiales y municipales le brindan algún taller referente a seguridad					



	ciudadana					
<b>Sensibilización</b>						
7	Cree usted que los talleres de capacitación contribuyen al combate de la inseguridad					
8	Los talleres ayudan a que se tenga mayores representantes en las juntas vecinales					
9	Participa usted en las actividades conjuntas que realiza la policía nacional y las juntas vecinales					
<b>Organización y conformación</b>						
10	La Policía Nacional brinda facilidades al acceso de registro de las juntas vecinales					
11	La Policía Nacional brinda facilidades para el registro de todas las juntas vecinales					
12	Los miembros de la PNP actúan de forma inmediata ante el requerimiento de la junta vecinal					
13	Los miembros de la junta vecinal están conformados como mínimo por 6 personas					
14	Las juntas vecinales realizan patrullaje conjunto con la PNP					
15	Los miembros de la junta vecinal cuentan con su implemento de rutina					

## Cuestionario: seguridad ciudadana

### Datos generales:

N° de cuestionario: ..... Fecha de recolección: ...../...../.....

### Introducción:

El presente instrumento tiene como objetivo recabar información sobre la seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023. Lea atentamente cada ítem y seleccione una de las alternativas, la que sea la más apropiada para Usted, seleccionando del 1 a 5, que corresponde a su respuesta.. Finalmente, la respuesta que vierta es totalmente reservada y se guardará confidencialidad y marque todos los ítems.

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

SEGURIDAD CIUDADANA		ESCALA				
Nº	Criterios de evaluación	1	2	3	4	5
<b>Seguimiento</b>						
1	Se recolecta información para una adecuada seguridad ciudadana en el distrito					
2	Se cuenta con información oportuna y de calidad para un adecuados seguimiento de los casos					
3	Se tiene un registro sistematizado de todos los participantes y/o representantes de las juntas vecinales					
4	Los registros sistematizados permiten tomar mejores decisiones en temas de seguridad ciudadana					
5	Se hace un análisis de calidad en temas de seguridad ciudadana					
<b>Evaluación</b>						
6	Se evalúa conjuntamente el diseño de las políticas en temas de seguridad ciudadana					

7	Se diseñan estrategias en función a las problemáticas de los barrios					
8	Se evalúa constantemente los resultados obtenidos					
9	Se articulan acciones para poder llegar a los resultados plasmados					
10	Se hace un análisis coherente sobre la realidad local para poder diseñar nuevas estrategias					
<b>Reporte de cumplimiento</b>						
11	Se realizan reportes periódicos de cumplimiento de las estrategias en materia de seguridad ciudadana					
12	Se analiza los avances de las intervenciones					
13	Se evalúan las limitaciones en cuanto al avance de las intervenciones					
14	Se proponen nuevas alternativas de mejora en temas de seguridad ciudadana a las autoridades locales					
15	Se apoya la implementación de nuevas estrategias en temas de seguridad					

## Anexo: 4 Consentimiento y/o asentimiento informado



### Consentimiento informado (\*)

Título de la investigación: Gestión de juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023

Investigador: Edgard Castro Chuchon

#### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión de juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023", cuyo objetivo es establecer la relación entre la gestión de las juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023. Esta investigación es desarrollada por el estudiante de Posgrado del Programa Académico de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Tarapoto, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución DE LA SUPREFECTURA DEL DISTRITO DE LA BANDA DE SHILCAYO

#### **Describir el impacto del problema de la investigación.**

Cuál es la relación entre la gestión de las juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023

#### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: " Gestión de juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023".
2. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

**Participación voluntaria (principio de autonomía):** Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación si no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de No maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el investigador Castro Chuchon Edgard, email: [edgard100708@hotmail.com](mailto:edgard100708@hotmail.com) y docente asesor Encomenderos Bancallán Ivo Martín, email: [iencomenderos@ucvvirtual.edu.pe](mailto:iencomenderos@ucvvirtual.edu.pe).

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: ... Jack Nicholson Flores RIVERA .....

Fecha y hora: ... 17-06-23 ..... Firma: ... FLORES .....

*Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.*

*\*Obligatorio a partir de 18 años*



## **Consentimiento informado (\*)**

Título de la investigación: Gestión de juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023

Investigador: Edgard Castro Chuchon

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Gestión de juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023", cuyo objetivo es establecer la relación entre la gestión de las juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023. Esta investigación es desarrollada por el estudiante de Posgrado del Programa Académico de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Tarapoto, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la institución DE LA SUPREFECTURA DEL DISTRITO DE LA BANDA DE SHILCAYO

### **Describir el impacto del problema de la investigación.**

Cuál es la relación entre la gestión de las juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023

### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: " Gestión de juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023".
2. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.





**Participación voluntaria (principio de autonomía):** Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación si no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

**Riesgo (principio de No maleficencia):**

Indicar al participante la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

**Beneficios (principio de beneficencia):**

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona, sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

**Confidencialidad (principio de justicia):**

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente Confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

**Problemas o preguntas:**

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con el investigador Castro Chuchon Edgard, email: [edgard100708@hotmail.com](mailto:edgard100708@hotmail.com) y docente asesor Encomenderos Bancallán Ivo Martín, email: [iencomenderos@ucvvirtual.edu.pe](mailto:iencomenderos@ucvvirtual.edu.pe).

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: MARILU SAAVEDRA SAAVEDRA.....

Fecha y hora: 14-06-23..... Firma: MS.....

*Para garantizar la veracidad del origen de la Información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.*

*\*Obligatorio a partir de 18 años*

## Anexo: 5

### Validación de los instrumentos de investigación



#### MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Gestión de juntas vecinales														
Nº	DIMENSIÓN: Acercamiento	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
01	Las autoridades policiales y municipales le visitan de manera continua				X				X					X
02	Participa en las reuniones programadas por las autoridades policiales y municipales				X				X					X
03	Tiene conocimiento sobre la función de las juntas vecinales				X				X					X
04	Existe acercamiento de las autoridades policiales y municipales con la población				X				X					X
05	Considera que las juntas vecinales ayudan a que la población este tranquila				X				X					X
06	Las autoridades policiales y municipales le brindan algún taller referente a seguridad ciudadana				X				X					X
	<b>DIMENSIÓN: Sensibilización</b>													
07	Cree usted que los talleres de capacitación contribuyen al combate de la inseguridad				X				X					X
08	Los talleres ayudan a que se tenga mayores representantes en las juntas vecinales				X				X					X
09	Participa usted en las actividades conjuntas que realiza la policía nacional y las juntas vecinales				X				X					X
	<b>DIMENSIÓN: Organización y conformación</b>													
10	La Policía Nacional brinda facilidades al acceso de registro de las juntas vecinales				X				X					X
11	La Policía Nacional brinda facilidades para el registro de todas las juntas vecinales				X				X					X
12	Los miembros de la PNP actúan de forma inmediata ante el requerimiento de la junta vecinal				X				X					X
13	Los miembros de la junta vecinal están conformados como mínimo por 6 personas				X				X					X
14	Las juntas vecinales realizan patrullaje conjunto con la PNP				X				X					X
15	Los miembros de la junta vecinal cuentan con su implemento de rutina				X				X					X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------



<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Mg. Cesar Augusto Torres Rios  
CCPSM N° Mat. 19-2154

Tarapoto 01 de junio de 2023

Firma del experto informante



MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

seguridad ciudadana														
Nº	DIMENSIÓN: Seguimiento	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
01	Se recolecta información para una adecuada seguridad ciudadana en el distrito				x				x				x	
02	Se cuenta con información oportuna y de calidad para un adecuado seguimiento de los casos				x				X				x	
03	Se tiene un registro sistematizado de todos los participantes y/o representantes de las juntas vecinales				x				x				x	
04	Los registros sistematizados permiten tomar mejores decisiones en temas de seguridad ciudadana				x				x				x	
05	Se hace un análisis de calidad en temas de seguridad ciudadana				x				x				x	
<b>DIMENSIÓN: Evaluación</b>														
06	Se evalúa conjuntamente el diseño de las políticas en temas de seguridad ciudadana				x				x				x	
07	Se diseñan estrategias en función a las problemáticas de los barrios				x				x				x	
08	Se evalúa constantemente los resultados obtenidos				x				x				x	
09	Se articula acciones para poder llegar a los resultados plasmadas				x				x				x	
10	Se hace un análisis coherente sobre la realidad local para poder diseñar nuevas estrategias				x				x				x	
<b>DIMENSIÓN: Reporte de cumplimiento</b>														
11	Se realiza reportes periódicos de cumplimiento de las estrategias en materia de seguridad ciudadana				x				x				x	
12	Se analiza los avances de las intervenciones				x				x				x	
13	Se evalúa las limitaciones en cuanto al avance de las intervenciones				x				x				x	
14	Se propone nuevas alternativas de mejora en temas de seguridad ciudadana a las autoridades locales				x				x				x	
15	Se apoya la implementación de nuevas estrategias en temas de seguridad				x				x				x	

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): INSTRUMENTO COHERENTE Y APLICABLE

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. TORRES RIOS CÉSAR AUGUSTO      DNI: 46252324

Especialidad del validador (a): MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

<sup>1</sup>Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas

<sup>2</sup>Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto 01 de junio de 2023



Mg. Cesar Augusto Torres Rios  
CCPSM N° Mot. 19-2154  
Firma del experto informante

## MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

### Gestión de juntas vecinales

Nº	DIMENSIÓN: Acercamiento	Claridad <sup>1</sup>			Coherencia <sup>2</sup>			Relevancia <sup>3</sup>			Observaciones/ Recomendaciones
01	Las autoridades policiales y municipales le visitan de manera continua		X			X				X	
02	Participa en las reuniones programadas por las autoridades policiales y municipales		X			X				X	
03	Tiene conocimiento sobre la función de las juntas vecinales		X			X				X	
04	Existe acercamiento de las autoridades policiales y municipales con la población		X			X				X	
05	Considera que las juntas vecinales ayudan a que la población este tranquila		X			X				X	
06	Las autoridades policiales y municipales le brindan algún taller referente a seguridad ciudadana		X			X				X	
<b>DIMENSIÓN: Sensibilización</b>											
07	Cree usted que los talleres de capacitación contribuyen al combate de la inseguridad		X			X				X	
08	Los talleres ayudan a que se tenga mayores representantes en las juntas vecinales		X			X				X	
09	Participa usted en las actividades conjuntas que realiza la policía nacional y las juntas vecinales		X			X				X	
<b>DIMENSIÓN: Organización y conformación</b>											
10	La Policía Nacional brinda facilidades al acceso de registro de las juntas vecinales		X			X				X	
11	La Policía Nacional brinda facilidades para el registro de todas las juntas vecinales		X			X				X	
12	Los miembros de la PNP actúan de forma inmediata ante el requerimiento de la junta vecinal		X			X				X	
13	Los miembros de la junta vecinal están conformados como mínimo por 6 personas		X			X				X	
14	Las juntas vecinales realizan patrullaje conjunto con la PNP		X			X				X	
15	Los miembros de la junta vecinal cuentan con su implemento de rutina		X			X				X	

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguno

Opinión de aplicabilidad:  Aplicable [ X ]     Aplicable después de corregir [ ]     No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. **Sánchez Dávila Keller**    DNI: 41997504

Especialidad del validador (a): **Metodólogo**


<sup>1</sup>Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

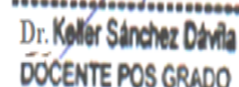
<sup>2</sup>Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 01 de junio de 2023



  
**Dr. Keller Sánchez Dávila**  
**DÓCENTE POS GRADO**

## MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

seguridad ciudadana

Nº	DIMENSIÓN: Seguimiento	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
01	Se recolecta información para una adecuada seguridad ciudadana en el distrito			X			X			X				
02	Se cuenta con información oportuna y de calidad para un adecuado seguimiento de los casos			X			X						X	
03	Se tiene un registro sistematizado de todos los participantes y/o representantes de las juntas vecinales			X				X					X	
04	Los registros sistematizados permiten tomar mejores decisiones en temas de seguridad ciudadana			X				X					X	
05	Se hace un análisis de calidad en temas de seguridad ciudadana			X				X					X	
<b>DIMENSIÓN: Evaluación</b>														
06	Se evalúa conjuntamente el diseño de las políticas en temas de seguridad ciudadana			X				X				X		
07	Se diseñan estrategias en función a las problemáticas de los barrios			X				X					X	
08	Se evalúa constantemente los resultados obtenidos			X				X					X	
09	Se articula acciones para poder llegar a los resultados plasmadas			X				X					X	
10	Se hace un análisis coherente sobre la realidad local para poder diseñar nuevas estrategias			X				X					X	
<b>DIMENSIÓN: Reporte de cumplimiento</b>														
11	Se realiza reportes periódicos de cumplimiento de las estrategias en materia de seguridad ciudadana			X				X					X	
12	Se analiza los avances de las intervenciones			X				X					X	
13	Se evalúa las limitaciones en cuanto al avance de las intervenciones			X				X					X	
14	Se propone nuevas alternativas de mejora en temas de seguridad ciudadana a las autoridades locales			X				X					X	
15	Se apoya la implementación de nuevas estrategias en temas de seguridad			X				X					X	

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguno

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable** [ X ]      **Aplicable después de corregir** [ ]      **No aplicable** [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador. Sánchez Dávila Keller      DNI: 41997504**

**Especialidad del validador (a): Metodólogo**

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto, 01 de junio de 2023

  
**Dr. Keller Sánchez Dávila**  
**DOCENTE POS GRADO**

MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Gestión de juntas vecinales

Nº	DIMENSIÓN: Acercamiento	Claridad <sup>1</sup>	Coherencia <sup>2</sup>	Relevancia <sup>3</sup>	Observaciones/ Recomendaciones
01	Las autoridades policiales y municipales le visitan de manera continua	X	X	X	
02	Participa en las reuniones programadas por las autoridades policiales y municipales	X	X	X	
03	Tiene conocimiento sobre la función de las juntas vecinales	X	X	X	
04	Existe acercamiento de las autoridades policiales y municipales con la población	X	X	X	
05	Considera que las juntas vecinales ayudan a que la población este tranquila	X	X		
06	Las autoridades policiales y municipales le brindan algún taller referente a seguridad ciudadana	X	X	X	
<b>DIMENSIÓN: Sensibilización</b>					
07	Cree usted que los talleres de capacitación contribuyen al combate de la inseguridad	X	X	X	
08	Los talleres ayudan a que se tenga mayores representantes en las juntas vecinales	X	X	X	
09	Participa usted en las actividades conjuntas que realiza la policía nacional y las juntas vecinales	X	X	X	
<b>DIMENSIÓN: Organización y conformación</b>					
10	La Policía Nacional brinda facilidades al acceso de registro de las juntas vecinales	X	X	X	
11	La Policía Nacional brinda facilidades para el registro de todas las juntas vecinales	X	X	X	
12	Los miembros de la PNP actúan de forma inmediata ante el requerimiento de la junta vecinal	X	X	X	
13	Los miembros de la junta vecinal están conformados como mínimo por 6 personas	X	X	X	
14	Las juntas vecinales realizan patrullaje conjunto con la PNP	X	X	X	
15	Los miembros de la junta vecinal cuentan con su implemento de rutina	X	X	X	

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones: El instrumento cumple con los requisitos para su aplicación.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador: Ramirez Beteta Iris Gabriela

DNI: 41774652

Especialidad del validador (a): Maestra en Gestión Pública.

Tarapoto, 01 de junio de 2023

<sup>1</sup>Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
C.P. Iris Gabriela Ramirez Beteta  
MAESTRA EN GESTION PUBLICA

**MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS**

		seguridad ciudadana												Observaciones/ Recomendaciones
Nº	DIMENSIÓN: Seguimiento	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
01	Se recolecta información para una adecuada seguridad ciudadana en el distrito				X			X					X	
02	Se cuenta con información oportuna y de calidad para un adecuado seguimiento de los casos				X			X					X	
03	Se tiene un registro sistematizado de todos los participantes y/o representantes de las juntas vecinales				X			X					X	
04	Los registros sistematizados permiten tomar mejores decisiones en temas de seguridad ciudadana				X			X					X	
05	Se hace un análisis de calidad en temas de seguridad ciudadana				X			X					X	
<b>DIMENSIÓN: Evaluación</b>														
06	Se evalúa conjuntamente el diseño de las políticas en temas de seguridad ciudadana				X			X				X		
07	Se diseña estrategias en función a las problemáticas de los barrios				X			X				X		
08	Se evalúa constantemente los resultados obtenidos				X			X				X		
09	Se articula acciones para poder llegar a los resultados plasmados				X			X				X		
10	Se hace un análisis coherente sobre la realidad local para poder diseñar nuevas estrategias				X			X				X		
<b>DIMENSIÓN: Reporte de cumplimiento</b>														
11	Se realiza reportes periódicos de cumplimiento de las estrategias en materia de seguridad ciudadana				X			X				X		
12	Se analiza los avances de las intervenciones				X			X				X		
13	Se evalúa las limitaciones en cuanto al avance de las intervenciones				X			X				X		
14	Se propone nuevas alternativas de mejora en temas de seguridad ciudadana a las autoridades locales				X			X				X		
15	Se apoya la implementación de nuevas estrategias en temas de seguridad				X			X			X	X		

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

**Observaciones:** El instrumento cumple con los requisitos para su aplicación.

**Opinión de aplicabilidad:**  Aplicable [X]       Aplicable después de corregir [ ]       No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador:** Ramirez Beteta Iris Gabriela

**DNI:** 41774652

**Especialidad del validador (a):** Maestra en Gestión Pública.

Tarapoto, 01 de junio de 2023

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

  
**CPC. Iris Gabriela Ramirez Beteta**  
**MAESTRA EN GESTION PUBLICA**

UC	UCS	UCV	UCM	UCB	UCP	UCO	UCR	UCS	UCV	UCM	UCB	UCP	UCO	UCR
----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

### MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

Gestión de juntas vecinales												
Nº	DIMENSIÓN: Acercamiento	Claridad <sup>1</sup>			Coherencia <sup>2</sup>			Relevancia <sup>3</sup>			Observaciones/ Recomendaciones	
01	Las autoridades policiales y municipales le visitan de manera continua			X			X			X		
02	Participa en las reuniones programadas por las autoridades policiales y municipales			X			X			X		
03	Tiene conocimiento sobre la función de las juntas vecinales		X			X			X			
04	Existe acercamiento de las autoridades policiales y municipales con la población		X			X			X			
05	Considera que las juntas vecinales ayudan a que la población este tranquila			X			X			X		
06	Las autoridades policiales y municipales le brindan algún taller referente a seguridad ciudadana			X			X			X		
	<b>DIMENSIÓN: Sensibilización</b>											
07	Cree usted que los talleres de capacitación contribuyen al combate de la inseguridad		X			X			X			
08	Los talleres ayudan a que se tenga mayores representantes en las juntas vecinales			X		X				X		
09	Participa usted en las actividades conjuntas que realiza la policía nacional y las juntas vecinales			X			X			X		
	<b>DIMENSIÓN: Organización y conformación</b>											
10	La Policía Nacional brinda facilidades al acceso de registro de las juntas vecinales			X			X			X		
11	La Policía Nacional brinda facilidades para el registro de todas las juntas vecinales			X			X			X		
12	Los miembros de la PNP actúan de forma inmediata ante el requerimiento de la junta vecinal			X			X			X		
13	Los miembros de la junta vecinal están conformados como mínimo por 6 personas		X			X				X		
14	Las juntas vecinales realizan patrullaje conjunto con la PNP			X			X			X		
15	Los miembros de la junta vecinal cuentan con su implemento de rutina			X			X			X		

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento si cumple los requisitos exigidos

Opinión de aplicabilidad:  Aplicable  Aplicable después de corregir  No aplicable



Apellidos y nombres del juez validador. MSc. Segundo Saul Rodríguez Mendoza. DNI: 01148240

Especialidad del validador (a): En gestión empresarial, Docente en proyecto de investigación y desarrollo del proyecto

Tarapoto 01 junio de 2023

<sup>1</sup>Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

## MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

seguridad ciudadana

N°	DIMENSIÓN: Seguimiento	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
01	Se recolecta información para una adecuada seguridad ciudadana en el distrito				X				X				X	
02	Se cuenta con información oportuna y de calidad para un adecuado seguimiento de los casos				X				X				X	
03	Se tiene un registro sistematizado de todos los participantes y/o representantes de las juntas vecinales				X				X				X	
04	Los registros sistematizados permiten tomar mejores decisiones en temas de seguridad ciudadana				X				X				X	
05	Se hace un análisis de calidad en temas de seguridad ciudadana				X				X					
	<b>DIMENSIÓN: Evaluación</b>													X
06	Se evalúa conjuntamente el diseño de las políticas en temas de seguridad ciudadana				X				X				X	
07	Se diseñan estrategias en función a las problemáticas de los barrios				X				X				X	
08	Se evalúa constantemente los resultados obtenidos				X				X				X	
09	Se articula acciones para poder llegar a los resultados plasmadas				X				X				X	
10	Se hace un análisis coherente sobre la realidad local para poder diseñar nuevas estrategias				X				X				X	
	<b>DIMENSIÓN: Reporte de cumplimiento</b>													
11	Se realiza reportes periódicos de cumplimiento de las estrategias en materia de seguridad ciudadana				X				X				X	
12	Se analiza los avances de las intervenciones				X				X				X	
13	Se evalúa las limitaciones en cuanto al avance de las intervenciones				X				X				X	
14	Se propone nuevas alternativas de mejora en temas de seguridad ciudadana a las autoridades locales				X				X				X	
15	Se apoya la implementación de nuevas estrategias en temas de seguridad				X				X				X	

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento si cumple los requisitos exigidos.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [ X ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador: **MSc. Segundo Saul Rodríguez Mendoza.**      **DNI: 01148240**

Especialidad del validador (a): **En gestión empresarial, Docente en proyecto de investigación y desarrollo del proyecto**

<sup>1</sup>**Claridad:** El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>**Coherencia:** El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>**Relevancia:** El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Tarapoto 01 de junio de 2023



MSc. Segundo Saul Rodríguez Mendoza  
RESOLUCIÓN N° 02087  
CLAURO - PERÚ



## MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS

### Gestión de juntas vecinales

Nº	DIMENSION: Acercamiento	Claridad <sup>1</sup>	Coherencia <sup>2</sup>	Relevancia <sup>3</sup>	Observaciones/ Recomendaciones
01	Las autoridades policiales y municipales le visitan de manera continua		X	X	X
02	Participa en las reuniones programadas por las autoridades policiales y municipales		X	X	X
03	Tiene conocimiento sobre la función de las juntas vecinales		X	X	X
04	Existe acercamiento de las autoridades policiales y municipales con la población	X		X	X
05	Considera que las juntas vecinales ayudan a que la población este tranquila		X	X	X
06	Las autoridades policiales y municipales le brindan algún taller referente a seguridad ciudadana		X	X	X
	<b>DIMENSION: Sensibilización</b>				
07	Cree usted que los talleres de capacitación contribuyen al combate de la inseguridad		X	X	X
08	Los talleres ayudan a que se tenga mayores representantes en las juntas vecinales	X		X	X
09	Participa usted en las actividades conjuntas que realiza la policía nacional y las juntas vecinales		X	X	X
	<b>DIMENSION: Organización y conformación</b>				
10	La Policía Nacional brinda facilidades al acceso de registro de las juntas vecinales		X	X	X
11	La Policía Nacional brinda facilidades para el registro de todas las juntas vecinales		X	X	X
12	Los miembros de la PNP actúan de forma inmediata ante el requerimiento de la junta vecinal	X		X	X
13	Los miembros de la junta vecinal están conformados como mínimo por 6 personas		X	X	X
14	Las juntas vecinales realizan patrullaje conjunto con la PNP		X	X	X
15	Los miembros de la junta vecinal cuentan con su implemento de rutina		X	X	X

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): si hay suficiencia en las variables

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [x]      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Muñoz Ocas Alcides      DNI: 46590514

Especialidad del validador (a): Maestro en Gestión Pública

01 de Junio de 2023

<sup>1</sup>Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

-----  
MUNOZ Lc. Mg. Alcides Muñoz Ocas  
REGUC. 11141

Firma del experto informante



**MATRIZ DE EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS**

		seguridad ciudadana												Observaciones/ Recomendaciones
Nº	DIMENSIÓN: Seguimiento	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
01	Se recolecta información para una adecuada seguridad ciudadana en el distrito				X				X				X	
02	Se cuenta con información oportuna y de calidad para un adecuado seguimiento de los casos			X					X			X		
03	Se tiene un registro sistematizado de todos los participantes y/o representantes de las juntas vecinales				X				X				X	
04	Los registros sistematizados permiten tomar mejores decisiones en temas de seguridad ciudadana				x			X					X	
05	Se hace un análisis de calidad en temas de seguridad ciudadana				X				X				X	
<b>DIMENSIÓN: Evaluación</b>														
06	Se evalúa conjuntamente el diseño de las políticas en temas de seguridad ciudadana				X				X				X	
07	Se diseñan estrategias en función a las problemáticas de los barrios			X					X				X	
08	Se evalúa constantemente los resultados obtenidos				X			X					X	
09	Se articula acciones para poder llegar a los resultados plasmadas				X				X			X		
10	Se hace un análisis coherente sobre la realidad local para poder diseñar nuevas estrategias				X				X				X	
<b>DIMENSIÓN: Reporte de cumplimiento</b>														
11	Se realiza reportes periódicos de cumplimiento de las estrategias en materia de seguridad ciudadana				X				X				X	
12	Se analiza los avances de las intervenciones				X				X			X		
13	Se evalúa las limitaciones en cuanto al avance de las intervenciones			X					X				X	
14	Se propone nuevas alternativas de mejora en temas de seguridad ciudadana a las autoridades locales				X			X					X	
15	Se apoya la implementación de nuevas estrategias en temas de seguridad				X				X				X	

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Si hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad:  Aplicable [ x ]       Aplicable después de corregir [ ]       No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador. Muñoz Ocas Alcides      DNI: 46590514

Especialidad del validador (a) Maestro en Gestión Pública

01 de Junio de 2023

<sup>1</sup>Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



CONSEJO  
Lic. Mg. Alcides Muñoz Ocas  
REGUC-11111

Firma del experto informante

Anexo: 6

Índice de la V de Ayken

Variable 1: Gestión de juntas vecinales

		CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
	P2	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P3	4	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	3
	P4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	3	4	4	3	4
	P5	4	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4
	P6	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
D2	P7	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	4	4	4	3	
	P8	3	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	
	P9	4	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	4	3	4	
D3	P10	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4
	P11	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	3	4	
	P12	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
	P13	4	4	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	4	
	P14	4	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	
	P15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4

V de Ayken 0.93

## Variable 2: Seguridad ciudadana

		CLARIDAD					COHERENCIA					RELEVANCIA				
		J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5	J1	J2	J3	J4	J5
D1	P1	4	4	4	4	4	4	3	4	3	4	4	4	4	3	4
	P2	3	4	4	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	4
	P3	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
D2	P6	4	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	3
	P7	3	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4
	P8	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
	P9	4	4	4	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3
	P10	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
D3	P11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	P12	4	4	4	4	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3
	P13	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4
	P14	4	4	4	3	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4
	P15	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
	P16	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4

V de Ayken

0.94

## Anexo: 7

### Confiabilidad de los instrumentos de investigación Análisis de confiabilidad de Gestión de juntas vecinales

---

<b>Resumen de procesamiento de casos</b>			
		N	%
Casos	Válido	38	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	38	100,0

---

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

---

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>		
Alfa de Cronbach	N de elementos	
,977	15	

---

### Análisis de confiabilidad de Seguridad ciudadana

---

<b>Resumen de procesamiento de casos</b>			
		N	%
Casos	Válido	38	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	38	100,0

---

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

---

<b>Estadísticas de fiabilidad</b>		
Alfa de Cronbach	N de elementos	
,960	15	

---

**Anexo: 8**

**Constancia de autorización donde se ejecutó la investigación**

"Año de la unidad, paz y el desarrollo"

La Banda de Shilcayo, 26 de junio de 2023

Señorita Dra. Rosa Mabel Contreras Julián  
Jefa de la unidad de Posgrado  
UCV – Tarapoto

Asunto: Autorización para realizar investigación y publicación de la organización a quién represento.

Ref. : Carta de fecha 20 de junio 2023.

Me es grato dirigirme a U., para manifestarle que mediante el documento de la referencia, su representada me puso en conocimiento del trabajo de investigación del maestrando Abg Edgard Castro Chuchon, y que se le brinde la autorización correspondiente, en ese sentido, por medio de la presente autorizo la realización de la investigación y la publicación de la identidad de la organización a quien represento.

Atentamente.

MINISTERIO DEL INTERIOR  
DIRECCIÓN GENERAL GOBIERNO INTERIOR

.....  
**Mac Millan Sanchez B. Milonia**  
SUBPREFECTO DISTRICTAL DE LA BANDE DE SHILCAYO

## Anexo:9

### Base de datos estadísticos

### Base de datos piloto de juntas vecinales

Gestión de juntas vecinales															
N°	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
1	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3
2	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
3	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1
4	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2
5	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3
6	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	2
7	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
8	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3
9	4	4	5	3	3	4	4	4	1	3	4	4	4	4	5
10	5	4	5	4	5	5	4	4	1	5	5	4	5	4	5
11	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
12	3	2	4	3	2	3	2	2	4	2	3	2	3	2	4
13	2	3	2	2	2	2	3	3	4	2	2	3	2	3	2
14	4	3	4	2	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4
15	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1
16	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3
17	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
18	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1
19	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2
20	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3
21	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3
22	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
23	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1
24	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2
25	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3
26	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	2
27	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
28	3	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3
29	4	4	5	3	3	4	4	4	1	3	4	4	4	4	5
30	5	4	5	4	5	5	4	4	1	5	5	4	5	4	5
31	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4
32	3	2	4	3	2	3	2	2	4	2	3	2	3	2	4
33	2	3	2	2	2	2	3	3	4	2	2	3	2	3	2
34	4	3	4	2	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4
35	2	2	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1
36	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3
37	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4
38	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1

## Base de datos de prueba piloto seguridad ciudadana

Seguridad ciudadana															
N°	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15
1	2	3	3	3	2	3	3	5	3	2	3	2	2	2	2
2	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1
4	1	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	1	1	1
5	3	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3
6	1	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	1	1
7	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4
8	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3
9	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
10	5	4	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	5
11	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4
12	3	2	2	4	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3
13	2	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2
14	4	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	2	3	4	4
15	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2
16	2	3	3	3	2	1	2	2	2	2	3	2	2	2	2
17	3	3	3	4	3	1	3	2	2	3	3	4	4	3	3
18	1	1	1	1	1	3	2	4	4	1	1	2	2	1	1
19	1	2	2	2	1	4	3	1	3	1	2	2	1	1	1
20	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	3
21	2	3	3	3	2	3	3	5	3	2	3	2	2	2	2
22	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3
23	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1
24	1	2	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	1	1	1
25	3	4	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	3	3	3
26	1	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	1	1
27	4	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	4	4	4
28	3	2	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	3	3	3
29	4	4	4	4	1	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4
30	5	4	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	5	5	5
31	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	5	4	4
32	3	2	4	5	5	5	4	5	4	5	4	4	2	3	3
33	2	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	2	2	2
34	4	3	2	4	3	3	2	3	2	3	2	3	3	4	4
35	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2
36	2	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	2	2	2	2
37	3	3	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	4	3	3
38	1	1	3	3	2	1	2	2	2	2	3	2	2	1	1

## Base de datos de la muestra real

### V1: Gestión de juntas vecinales

N°	Acercamiento							Sensibilización				Organización y conformación						TOTAL	
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	SUBTOTAL	P7	P8	P9	SUBTOTAL	P10	P11	P12	P13	P14	P15		SUBTOTAL
1	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
2	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
3	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
4	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
5	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
6	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
7	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
8	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
9	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
10	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
11	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
12	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
13	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
14	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
15	2	2	1	1	2	2	10	2	2	4	8	3	3	4	4	3	3	20	38
16	2	3	3	2	2	2	14	3	3	2	8	2	1	2	2	2	2	11	33
17	3	3	4	4	4	3	21	3	3	3	9	4	4	4	4	4	4	24	54
18	1	1	1	2	2	1	8	1	1	2	4	3	3	2	2	3	3	16	28
19	1	2	2	2	1	1	9	2	2	3	7	3	4	4	4	1	3	19	35
20	3	4	3	4	3	3	20	4	4	4	12	5	5	4	4	1	5	24	56
21	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38



22	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
23	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
24	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
25	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
26	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
27	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
28	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
29	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
30	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
31	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
32	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
33	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
34	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
35	2	2	1	1	2	4	12	3	3	4	10	4	3	3	3	4	3	20	42
36	2	3	3	2	2	2	14	2	1	2	5	2	2	2	1	2	1	10	29
37	3	3	4	4	4	3	21	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	57
38	1	1	1	2	2	2	9	3	3	2	8	2	3	3	3	2	3	16	33
39	1	2	2	2	1	3	11	3	4	4	11	4	1	3	4	4	4	20	42
40	3	4	3	4	3	4	21	5	5	4	14	4	1	5	5	4	5	24	59
41	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
42	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
43	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
44	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
45	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
46	1	2	2	2	2	1	10	4	3	3	10	4	4	3	3	3	4	21	41
47	4	4	4	3	4	4	23	2	2	1	5	2	2	2	2	1	2	11	39
48	3	2	3	2	3	3	16	3	4	4	11	4	4	4	4	4	4	24	51
49	4	4	5	3	3	4	23	2	3	3	8	2	2	3	3	3	2	15	46

50	5	4	5	4	5	5	28	3	3	4	10	4	4	1	3	4	4	20	58
51	4	4	4	5	5	4	26	4	5	5	14	4	4	1	5	5	4	23	63
52	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
53	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
54	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
55	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
56	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
57	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
58	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
59	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
60	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
61	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
62	3	3	4	4	4	3	21	4	3	3	10	4	4	3	3	3	4	21	52
63	1	1	1	2	2	1	8	2	2	1	5	2	2	2	2	1	2	11	24
64	1	2	2	2	1	1	9	3	4	4	11	4	4	4	4	4	4	24	44
65	3	4	3	4	3	3	20	2	3	3	8	2	2	3	3	3	2	15	43
66	1	2	2	2	2	1	10	3	3	4	10	4	4	1	3	4	4	20	40
67	4	4	4	3	4	4	23	4	5	5	14	4	4	1	5	5	4	23	60
68	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
69	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
70	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
71	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
72	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
73	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
74	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
75	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
76	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
77	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51

78	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
79	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
80	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
81	2	3	3	2	2	2	14	3	4	3	10	3	4	4	3	3	3	20	44
82	3	3	4	4	4	3	21	3	2	2	7	1	2	2	2	2	1	10	38
83	1	1	1	2	2	1	8	1	3	4	8	4	4	4	4	4	4	24	40
84	1	2	2	2	1	1	9	2	2	3	7	3	2	2	3	3	3	16	32
85	3	4	3	4	3	3	20	4	3	3	10	4	4	4	1	3	4	20	50
86	1	2	2	2	2	1	10	2	4	5	11	5	4	4	1	5	5	24	45
87	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
88	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
89	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
90	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
91	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
92	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
93	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
94	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
95	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
96	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
97	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
98	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
99	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
100	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
101	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
102	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
103	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	4	3	3	4	4	3	21	32
104	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	2	2	1	2	2	2	11	26
105	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	4	4	4	4	4	23	54

106	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	3	3	2	2	3	15	31
107	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	3	3	4	4	4	1	19	54
108	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	4	5	5	4	4	1	23	46
109	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
110	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
111	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
112	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
113	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
114	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
115	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
116	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
117	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
118	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
119	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
120	3	4	3	4	3	3	20	4	4	4	12	3	3	4	4	3	3	20	52
121	2	3	3	2	2	2	14	3	3	2	8	2	1	2	2	2	2	11	33
122	3	3	4	4	4	3	21	3	3	3	9	4	4	4	4	4	4	24	54
123	1	1	1	2	2	1	8	1	1	2	4	3	3	2	2	3	3	16	28
124	1	2	2	2	1	1	9	2	2	3	7	3	4	4	4	1	3	19	35
125	3	4	3	4	3	3	20	4	4	4	12	5	5	4	4	1	5	24	56
126	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
127	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
128	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
129	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
130	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
131	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
132	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
133	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37

134	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
135	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
136	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
137	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
138	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
139	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
140	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
141	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
142	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
143	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
144	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
145	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
146	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
147	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
148	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
149	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
150	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
151	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
152	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
153	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
154	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
155	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
156	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
157	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
158	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
159	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
160	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
161	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38

162	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
163	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
164	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
165	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
166	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
167	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
168	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
169	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
170	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
171	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
172	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
173	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
174	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
175	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
176	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
177	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
178	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
179	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
180	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
181	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
182	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
183	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
184	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
185	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
186	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
187	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
188	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
189	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56

190	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
191	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
192	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
193	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
194	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
195	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
196	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
197	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
198	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
199	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
200	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
201	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
202	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
203	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
204	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
205	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
206	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
207	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
208	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
209	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
210	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
211	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
212	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
213	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
214	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
215	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
216	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
217	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51

218	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
219	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
220	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
221	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
222	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
223	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
224	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
225	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
226	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
227	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
228	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
229	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
230	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
231	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
232	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
233	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
234	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
235	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
236	3	4	3	4	3	3	20	4	4	4	12	3	3	4	4	3	3	20	52
237	2	3	3	2	2	2	14	3	3	2	8	2	1	2	2	2	2	11	33
238	3	3	4	4	4	3	21	3	3	3	9	4	4	4	4	4	4	24	54
239	1	1	1	2	2	1	8	1	1	2	4	3	3	2	2	3	3	16	28
240	1	2	2	2	1	1	9	2	2	3	7	3	4	4	4	1	3	19	35
241	3	4	3	4	3	3	20	4	4	4	12	5	5	4	4	1	5	24	56
242	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
243	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
244	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
245	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56



246	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
247	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
248	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
249	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
250	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
251	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
252	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
253	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
254	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
255	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
256	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
257	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
258	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
259	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
260	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
261	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
262	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
263	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
264	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
265	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
266	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
267	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
268	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
269	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
270	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
271	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
272	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
273	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51

274	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
275	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
276	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
277	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
278	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
279	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
280	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
281	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
282	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
283	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
284	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
285	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
286	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
287	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
288	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
289	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
290	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
291	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
292	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
293	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
294	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
295	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
296	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
297	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
298	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
299	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
300	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
301	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51

302	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
303	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
304	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
305	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
306	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
307	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
308	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
309	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
310	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
311	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
312	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
313	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
314	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
315	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
316	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
317	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
318	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
319	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
320	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
321	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
322	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
323	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
324	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
325	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
326	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
327	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
328	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
329	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37

330	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
331	2	2	1	1	2	2	10	2	2	1	5	2	2	2	2	2	1	11	26
332	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
333	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
334	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
335	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
336	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
337	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
338	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
339	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
340	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
341	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
342	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
343	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
344	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
345	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
346	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
347	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
348	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
349	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
350	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
351	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
352	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
353	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
354	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
355	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
356	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
357	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63

358	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
359	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
360	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
361	2	2	1	1	2	2	10	2	2	4	8	3	3	4	4	3	3	20	38
362	2	3	3	2	2	2	14	3	3	2	8	2	1	2	2	2	2	11	33
363	3	3	4	4	4	3	21	3	3	3	9	4	4	4	4	4	4	24	54
364	1	1	1	2	2	1	8	1	1	2	4	3	3	2	2	3	3	16	28
365	1	2	2	2	1	1	9	2	2	3	7	3	4	4	4	1	3	19	35
366	3	4	3	4	3	3	20	4	4	4	12	5	5	4	4	1	5	24	56
367	2	3	3	2	2	2	14	3	3	3	9	2	2	3	2	3	3	15	38
368	3	3	4	4	4	3	21	3	3	4	10	4	3	3	3	3	4	20	51
369	1	1	1	2	2	1	8	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	7	18
370	1	2	2	2	1	1	9	2	2	2	6	1	1	2	1	2	2	9	24
371	3	4	3	4	3	3	20	4	4	3	11	3	3	4	3	4	3	20	51
372	1	2	2	2	2	1	10	2	2	2	6	2	1	2	1	2	2	10	26
373	4	4	4	3	4	4	23	4	4	4	12	4	4	4	4	4	4	24	59
374	3	2	3	2	3	3	16	2	2	3	7	3	3	2	3	2	3	16	39
375	4	4	5	3	3	4	23	4	4	1	9	3	4	4	4	4	5	24	56
376	5	4	5	4	5	5	28	4	4	1	9	5	5	4	5	4	5	28	65
377	4	4	4	5	5	4	26	4	4	4	12	5	4	4	4	4	4	25	63
378	3	2	4	3	2	3	17	2	2	4	8	2	3	2	3	2	4	16	41
379	2	3	2	2	2	2	13	3	3	4	10	2	2	3	2	3	2	14	37
380	4	3	4	2	3	4	20	3	3	4	10	3	4	3	4	3	4	21	51
381	2	2	1	1	2	4	12	3	3	4	10	4	3	3	3	4	3	20	42

## V2: Seguridad ciudadana

N°	Seguimiento						Evaluación						Reporte de cumplimiento						TOTAL
	P1	P2	P3	P4	P5	SUBTOTAL	P6	P7	P8	P9	P10	SUBTOTAL	P11	P12	P13	P14	P15	SUBTOTAL	
1	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
2	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
3	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
4	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
5	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
6	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
7	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
8	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
9	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
10	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
11	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
12	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
13	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
14	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
15	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
16	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
17	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
18	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
19	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
20	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
21	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
22	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49

23	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
24	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
25	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
26	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
27	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
28	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
29	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
30	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
31	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
32	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
33	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
34	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
35	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
36	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
37	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
38	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
39	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
40	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
41	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
42	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
43	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
44	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
45	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
46	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
47	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
48	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
49	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
50	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69

51	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
52	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
53	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
54	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
55	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
56	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
57	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
58	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
59	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
60	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
61	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
62	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
63	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
64	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
65	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
66	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
67	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
68	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
69	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
70	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
71	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
72	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
73	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
74	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
75	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
76	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
77	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
78	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20



79	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
80	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
81	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
82	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
83	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
84	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
85	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
86	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
87	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
88	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
89	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
90	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
91	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
92	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
93	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
94	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
95	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
96	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
97	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
98	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
99	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
100	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
101	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
102	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
103	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
104	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
105	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
106	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25

107	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
108	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
109	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
110	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
111	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
112	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
113	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
114	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
115	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
116	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
117	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
118	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
119	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
120	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
121	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
122	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
123	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
124	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
125	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
126	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
127	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
128	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
129	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
130	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
131	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
132	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
133	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
134	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52

135	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
136	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
137	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
138	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
139	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
140	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
141	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
142	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
143	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
144	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
145	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
146	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
147	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
148	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
149	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
150	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
151	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
152	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
153	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
154	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
155	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
156	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
157	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
158	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
159	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
160	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
161	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
162	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49

163	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
164	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
165	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
166	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
167	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
168	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
169	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
170	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
171	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
172	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
173	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
174	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
175	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
176	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
177	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
178	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
179	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
180	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
181	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
182	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
183	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
184	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
185	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
186	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
187	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
188	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
189	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
190	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69

191	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
192	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
193	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
194	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
195	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
196	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
197	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
198	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
199	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
200	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
201	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
202	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
203	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
204	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
205	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
206	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
207	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
208	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
209	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
210	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
211	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
212	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
213	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
214	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
215	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
216	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
217	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
218	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20

219	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
220	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
221	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
222	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
223	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
224	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
225	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
226	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
227	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
228	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
229	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
230	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
231	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
232	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
233	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
234	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
235	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
236	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
237	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
238	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
239	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
240	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
241	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
242	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
243	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
244	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
245	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
246	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69

247	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
248	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
249	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
250	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
251	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
252	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
253	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
254	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
255	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
256	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
257	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
258	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
259	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
260	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
261	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
262	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
263	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
264	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
265	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
266	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
267	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
268	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
269	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
270	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
271	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
272	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
273	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
274	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20

275	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
276	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
277	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
278	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
279	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
280	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
281	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
282	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
283	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
284	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
285	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
286	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
287	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
288	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
289	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
290	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
291	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
292	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
293	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
294	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
295	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
296	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
297	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
298	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
299	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
300	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
301	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
302	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25



303	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
304	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
305	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
306	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
307	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
308	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
309	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
310	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
311	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
312	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
313	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
314	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
315	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
316	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
317	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
318	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
319	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
320	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
321	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
322	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
323	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
324	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
325	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
326	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
327	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
328	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
329	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
330	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52

331	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
332	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
333	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
334	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
335	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
336	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
337	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
338	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
339	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
340	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
341	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
342	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
343	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
344	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
345	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
346	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
347	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
348	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
349	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
350	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
351	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
352	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
353	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
354	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
355	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
356	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
357	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
358	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39

359	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
360	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
361	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28
362	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	1	2	2	2	3	10	36
363	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	1	3	4	3	3	14	47
364	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	3	2	2	1	1	9	20
365	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	4	3	1	1	2	11	27
366	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	4	4	3	3	4	18	52
367	2	2	3	2	3	12	3	2	3	3	3	14	3	3	2	2	3	13	39
368	4	3	3	3	3	16	4	3	3	3	4	17	3	3	4	3	3	16	49
369	2	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	5	1	1	2	1	1	6	17
370	1	1	2	1	2	7	2	1	2	2	2	9	1	2	1	1	2	7	23
371	3	3	4	3	4	17	3	3	4	4	3	17	3	4	3	3	4	17	51
372	2	1	2	1	2	8	2	1	2	2	2	9	1	2	2	1	2	8	25
373	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	4	4	4	4	4	20	60
374	3	3	2	3	2	13	3	3	2	2	3	13	3	2	3	3	2	13	39
375	3	4	4	4	4	19	5	4	4	4	5	22	4	4	3	4	4	19	60
376	5	5	4	5	4	23	5	5	4	4	5	23	5	4	5	5	4	23	69
377	5	4	4	4	4	21	4	4	4	4	4	20	4	4	5	4	4	21	62
378	2	3	2	3	2	12	4	3	2	2	4	15	3	2	2	3	2	12	39
379	2	2	3	2	3	12	2	2	3	3	2	12	2	3	2	2	3	12	36
380	3	4	3	4	3	17	4	4	3	3	4	18	4	3	3	4	3	17	52
381	2	2	2	2	2	10	1	2	2	2	1	8	2	2	2	2	2	10	28

# Autorización de la organización para publicar la identidad en los resultados de las investigaciones



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

## AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES

### Datos Generales

Nombre de la organización:	RUC:
Nombre del Titular o Representante legal: <i>SUB PREFECTURA DISTRITAL DEL BANDA DESHILCOYO</i>	
Nombres y Apellidos <i>MAC MILLAN SÁNCHEZ BABILONIA</i>	DNI: <i>01134306</i>

### Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (\*), autorizo [], no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación <i>GESTIÓN DE JUNTAS VECINALES Y SEGURIDAD CIUDADANA EN EL DISTRITO DEL BANDA SHILCOYO 2023</i>	
Nombre del Programa Académico: <i>MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA</i>	
Autor: Nombres y Apellidos <i>EDGARD CASTRO CHUMBO</i>	DNI: <i>43316972</i>

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio.

Lugar y Fecha:

MINISTERIO DEL INTERIOR  
DIRECCIÓN GENERAL GOBIERNO INTERIOR

Firma: *Mac Millan Sánchez Babilonia*  
**Mac Millan Sánchez Babilonia**  
(Titular o Representante legal de la Institución)

(\* ) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad de los Asesores**

Nosotros, ENCOMENDEROS BANCALLAN IVO MARTIN, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Gestión de juntas vecinales y seguridad ciudadana en el distrito de La Banda de Shilcayo-2023", cuyo autor es CASTRO CHUCHON EDGARD, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 05 de Agosto del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
ENCOMENDEROS BANCALLAN IVO MARTIN <b>DNI:</b> 17623582 <b>ORCID:</b> 0000-0001-5490-0547	Firmado electrónicamente por: IENCOMENDEROS el 05-08-2023 11:06:20
MALDONADO LOZANO AMELIA EUNICE <b>DNI:</b> 40108742 <b>ORCID:</b> 0000-0001-8137-1361	Firmado electrónicamente por: AEMALDONADOM el 05-08-2023 19:55:48

Código documento Trilce: TRI - 0642298