



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Presupuesto por Resultados y la Gestión Financiera  
Presupuestal de la Región Policial Lima Año Fiscal  
2014**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAGÍSTER EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTOR**

Br. Renán Edmundo Alarcón Rangel

**ASESOR**

Dr. Anderson Garcia Chávez

**SECCIÓN**

Ciencias empresariales

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

Planificación y control financiero

**PERÚ-2015**

**Dra. Tamara Pando Ecurra**

Presidente

**Dr. Luis Garay Peña**

Secretario

**Dr. Anderson García Chávez**

Vocal

### **Dedicatoria**

Dedico este trabajo principalmente a mis padres maestros de profesión y que siempre me enseñaron que nunca es tarde para aprender

A mis profesores y maestros de la UCV por su valioso apoyo en el desarrollo del trabajo de investigación

## **Agradecimiento**

A mis docentes, por su gran aporte en las aulas universitarias

Al Dr. Anderson García Chávez, por su orientación, consejos, sugerencias y correcciones a esta tesis, sin su contribución el presente trabajo no se hubiese cristalizado.

Finalmente, mi agradecimiento y deferencia especial a los señores del jurado examinador por haber contribuido en la revisión y mejoramiento de la tesis.

## **Declaratoria de autenticidad**

Yo, Renán Edmundo Alarcón Rangel, estudiante del Programa Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI N°08723615, con la tesis titulada “Presupuesto por Resultados y la Gestión financiera presupuestal de la región policial de Lima, año fiscal 2014”, declaro bajo juramento que:

1. El artículo pertenece a mi autoría.
2. La tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
3. El artículo no ha sido autoplagiado; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para alguna tesis.
4. De identificarse el fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.
5. Si, la tesis fuese aprobada para su publicación en la Revista u otro documento de difusión, cedo mis derechos patrimoniales y autorizo a la Escuela de Postgrado, de la Universidad César Vallejo, la publicación y divulgación del documento en las condiciones, procedimientos y medios que disponga la Universidad.

Lima 31 de Octubre del 2015

Renán Edmundo Alarcón Rangel  
DNI 08723615

## **Presentación**

Señores miembros del jurado:

Dando cumplimiento a las normas del Reglamento de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, para elaborar la tesis de Maestría de Gestión pública, presentamos la tesis denominada: “Presupuesto por Resultados y la Gestión financiera presupuestal de la región policial Lima, año fiscal 2014”, que es requisito indispensable para obtener el grado de Magister en Gestión pública.

La tesis realizada consigna los siguientes siete capítulos desarrollados: El capítulo I se realiza la Introducción donde se informa los antecedentes, justificación, marco teórico, planeamiento del problema, formulación del problema, las hipótesis y los objetivos. En el capítulo II consta del marco metodológico la cual incluye definición de las variables, la operacionalización, la metodología, tipo de estudio, diseño, población y muestra, las técnicas e instrumentos, finalmente la validez del instrumento. En el capítulo III está conformado por los resultados. En el capítulo IV se realiza la discusión. En el capítulo V las respectivas conclusiones. En el capítulo VI las recomendaciones y por último en el capítulo VII se realiza las referencias bibliográficas complementando con los anexos.

La presente investigación es de diseño no experimental correlacional está elaborado para identificar y conocer el Presupuesto por Resultados y la Gestión financiera presupuestal de la región policial Lima, año fiscal 2014 que forman parte del estudio, los resultados esperados demostrarán que la intervención mejorarán en las Buenas Prácticas de la ejecución presupuestal.

Señores miembros del jurado, esperamos que esta investigación sea evaluada y merezca su aprobación.

El autor

## Índice

	Pág.
Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Presentación	vi
Índice	vii
RESUMEN	xiii
ABSTRACT	xiv
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	15
1.1. Antecedentes	17
1.2. Fundamentación científica, técnica o humanística	25
1.3. Justificación	54
1.4. Problema	56
1.4.1. Problema General	58
1.4.2. Problema Específico	58
1.5. Hipótesis	59
1.5.1. Hipótesis General	59
1.5.2. Hipótesis Específicas	59
1.6. Objetivos	60
1.6.1. Objetivo General	60
1.6.2. Objetivos Específicos	60
<b>II. MARCO METODOLÓGICO</b>	61
2.1. Variables	62
2.1.1. Definición conceptual	62
2.2 Operacionalización de variables	62
2.3. Metodología	63
2.4 Tipo de estudio	63
2.5 Diseño	64
2.6. Población, muestra y muestreo	65

2.7. Técnicas e Instrumentos de Recolección de datos	68
2.7.1. Validez y confiabilidad del instrumento	69
2.8. Métodos de análisis de datos	73
2.9. Aspecto ético	74
<b>III. RESULTADOS</b>	75
<b>IV. DISCUSIÓN</b>	100
<b>V. CONCLUSIONES</b>	103
<b>VI. RECOMENDACIONES</b>	105
<b>VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS</b>	107
<b>ANEXOS</b>	112
<b>Anexo1</b> Matriz de consistencia	
<b>Anexo2</b> Instrumento de recolección de datos	
<b>Anexo3</b> Base de datos	
<b>Anexo 4</b> Certificados de validez de contenido de los expertos	



## Lista de tablas

	Pág.
Tabla 1 Operacionalización de Presupuesto por Resultados	62
Tabla 2 Operacionalización de la Gestión financiera presupuestal	63
Tabla 3 Población	65
Tabla 4 Escala de Likert	70
Tabla 5 Baremo de las variables	70
Tabla 6 Validación de Instrumento	72
Tabla 7 Niveles de confiabilidad	73
Tabla 8 Fiabilidad de instrumento	73
Tabla 9 Distribución de frecuencias de la variable los presupuestos por resultados de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	76
Tabla 10 Distribución de frecuencias de la variable los programación por resultados de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	77
Tabla 11 Distribución de frecuencias de la variable los programación por resultados de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	78
Tabla 12 Distribución de frecuencias de la variable ejecución presupuestal de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	79
Tabla 13 Distribución de frecuencias de la variable seguimiento presupuestal de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	80
Tabla 14 Distribución de frecuencias de la variable gestión financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	81
Tabla 15 Distribución de frecuencias de la variable de la norma financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	82
Tabla 16 Distribución de frecuencias de la variable de la distribución financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	83
Tabla 17 Distribución de frecuencias de la variable de procedimientos financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	84

Tabla 18	Distribución de frecuencias de la variable de evaluación financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	85
Tabla 19	Contingencia de Presupuestos por resultado y Gestión Financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	86
Tabla 20	Contingencia de Programación y Gestión Financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	87
Tabla 21	Contingencia de Formulación y Gestión Financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	88
Tabla 22	Contingencia de ejecución y Gestión Financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	89
Tabla 23	Contingencia de ejecución y Gestión Financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	90
Tabla 24	Contingencia de evaluación y gestión financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	91
Tabla 25	Prueba de Kolmogorov-Smirnov(a) para una muestra	92
Tabla 26	Correlación entre los presupuestos por resultados y la gestión financiera presupuestal de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014	94
Tabla 27	Correlación entre los Programación y la gestión financiera presupuestal de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014	95
Tabla 28	Correlación entre los Formulación y la gestión financiera presupuestal de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014	96
Tabla 29	Correlación entre los ejecución y la gestión financiera presupuestal de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014	97
Tabla 30	Correlación entre el seguimiento y la gestión financiera presupuestal de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014	98
Tabla 31	Correlación entre la evaluación y la gestión financiera presupuestal de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014	99

## Lista de figuras

		Pág.
<i>Figura 01</i>	Distribución de frecuencias de la variable los presupuestos por resultados de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	76
<i>Figura 02</i>	Distribución de frecuencias de la variable los programación por resultados de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	77
<i>Figura 03</i>	Distribución de frecuencias de la variable los programación por resultados de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	78
<i>Figura 04</i>	Distribución de frecuencias de la variable ejecución presupuestal de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	79
<i>Figura 05</i>	Distribución de frecuencias de la variable seguimiento presupuestal de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	80
<i>Figura 06</i>	Distribución de frecuencias de la variable gestión financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	81
<i>Figura 07</i>	Distribución de frecuencias de la variable de la norma financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	82
<i>Figura 08</i>	Distribución de frecuencias de la variable de la distribución financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	83
<i>Figura 09</i>	Distribución de frecuencias de la variable de procedimientos financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	84
<i>Figura 10</i>	Distribución de frecuencias de la variable de evaluación financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	85
<i>Figura 11</i>	Contingencia de Presupuestos por resultado y Gestión Financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	86
<i>Figura 12</i>	Contingencia de Programación y Gestión Financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	87

<i>Figura 13</i>	Contingencia de Formulación y Gestión Financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	88
<i>Figura 14</i>	Contingencia de ejecución y Gestión Financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	89
<i>Figura 15</i>	Contingencia de ejecución y Gestión Financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	90
<i>Figura 16</i>	Contingencia de evaluación y gestión financiera de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014.	91

## Resumen

La investigación titulada: "Presupuesto por Resultados y la Gestión financiera presupuestal de la región policial de Lima, año fiscal 2014", tuvo por objetivo Determinar la relación que existe entre los presupuestos por resultados y la Gestión financiera presupuestal de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014

La investigación se realizó bajo el diseño no experimental, descriptivo correlacional, porque se determinó la relación entre las variables de estudio, apoyándose en el método hipotético deductivo (enfoque cuantitativo), la muestra fue probabilística conformado por 83 comisarios las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014. Para la recopilación de datos se utilizó la técnica de la encuesta a través de los cuestionarios, previamente validados que se demostró la validez y la confiabilidad, mediante la técnica de opinión de expertos y el Alfa de Cronbach. Para variable Presupuesto por Resultados; el instrumento fue de encuesta graduado en Escala de Likert y de igual manera; para variable Gestión financiera. Asimismo para la comprobación de hipótesis se realizó con la correlación de Rho Spearman.

En la presente investigación se halló la relación significativa entre los presupuestos por resultados y la gestión financiera presupuestal de las regiones policiales de Lima, año fiscal 2014, ( $p < 0.05$ , Rho de Spearman = 0.818 correlación positiva considerable).

**Palabras claves:** Presupuesto por Resultados y la Gestión financiera

## **Abstract**

The research entitled Budget and budget Results Financial management of police Lima region, fiscal year 2014 ". The objective was to determine the relationship between performance budgeting and financial management budget of the police regions of Lima, FY 2014

The research was conducted on non-experimental, descriptive correlational design, because the relationship between the study variables was determined, based on the hypothetical deductive method (quantitative approach), the sample was probabilistic composed of 83 commissioners the police regions of Lima, year Fiscal 2014. For data collection the survey technique was used through questionnaires, previously validated the validity and reliability was demonstrated using the technique of expert opinion and the Cranach's alpha. Variable Budget for Results; the instrument was graded Likert scale survey and equally; Financial management for Variable. Also for hypothesis testing it was performed with Spearman Rho correlation.

In this research the significant relationship between performance budgeting and financial management budget of the police regions of Lima, fiscal year 2014 ( $p < 0.05$ , Spearman rho = 0.818 significant positive correlation) was found.

**Keywords:** Budget and Financial Management Results