



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN**  
**PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Modelo de gestión integral para masificar el desarrollo deportivo en la  
Provincia de San Martín, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

**AUTOR**

Philipps Arévalo, Paolo Patricio (orcid.org/ 0000-0002-1538-2238)

**ASESORES:**

Dra. Contreras Julián, Rosa Mabel (orcid.org/0000-0002-0196-1351)

Dr. Sánchez Dávila, Keller (orcid.org/0000-0003-3911-3806)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas y del territorio

**RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, ciudadanía y cultura de paz

**TARAPOTO – PERÚ**

**2023**

## DEDICATORIA

Para mi amado padre Renán Philipps Ushiñahua, quien me ha inspirado con su sabiduría y apoyo incondicional a lo largo de este arduo camino. Gracias por ser mi guía y ejemplo a seguir.

A mi querida madre Hilda Arévalo Meléndez, cuyo amor inquebrantable y sacrificio han sido el motor de mi perseverancia. Sin tu aliento, este logro no sería posible.

A mis adorables hijos, Diagho, Vasco y Eithan Ustedes son mi mayor motivación para seguir adelante. Espero que mi dedicación a esta tesis les enseñe el valor de la perseverancia y la pasión en la vida. Los amo más allá de las palabras.

Paolo

## AGRADECIMIENTO

Quiero expresar mi profundo agradecimiento a Dios por guiarme en este apasionante viaje académico. También agradezco al Dr. Keller Sánchez Dávila por su invaluable asesoría en mi tesis de doctorado, su sabiduría fue fundamental en cada paso. Igualmente, agradezco a la Dra. Rosa Mabel Contreras Julián por su apoyo en el desarrollo de mi investigación. Y al Dr. José Manuel Delgado Bardales sin la ayuda y orientación de todos ustedes, este logro no habría sido posible. ¡Gracias de corazón!

*El autor*

## DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE LOS ASESORES



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

### Declaratoria de Autenticidad de los Asesores

Nosotros, CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, SANCHEZ DAVILA KELLER, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Modelo de gestión integral para masificar el desarrollo deportivo en la Provincia de San Martín, 2023", cuyo autor es PHILIPPS ARÉVALO PAOLO PATRICIO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 8.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 04 de Agosto del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, SANCHEZ DAVILA KELLER DNI: 40035201 ORCID: 0000-0002-0196-1351	Firmado electrónicamente por: CJULIANR16 el 04- 08-2023 12:05:48
CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, SANCHEZ DAVILA KELLER DNI: 41997504 ORCID: 0000-0003-3911-3806	Firmado electrónicamente por: SSANCHEZDA2081 el 04-08-2023 12:05:45

Código documento Trilce: TRI - 0640222



## DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

### Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, PHILIPPS ARÉVALO PAOLO PATRICIO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Modelo de gestión integral para masificar el desarrollo deportivo en la Provincia de San Martín, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
PAOLO PATRICIO PHILIPPS ARÉVALO DNI: 43583651 ORCID: 0000-0002-1538-2238	Firmado electrónicamente por: PPHILIPPSA el 08-07- 2023 08:22:15

Código documento Trilce: TRI - 0580413

## ÍNDICE DE CONTENIDO

CARÁTULA.....	i
DEDICATORIA .....	ii
AGRADECIMIENTO.....	ii
DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR.....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>
ÍNDICE DE CONTENIDO .....	vi
ÍNDICE DE TABLAS .....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	viii
RESUMEN .....	ix
Abstract .....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	9
III. METODOLOGÍA.....	29
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	29
3.2. Variables y operacionalización .....	30
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis .....	30
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	32
3.5. Procedimientos .....	35
3.6. Métodos de análisis de datos .....	35
3.7. Aspectos éticos.....	36
IV. RESULTADOS.....	38
V. DISCUSIÓN .....	49
VI. CONCLUSIONES.....	61
VII. RECOMENDACIONES .....	63
VIII. PROPUESTA.....	65
REFERENCIAS .....	75
ANEXOS .....	88

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Características de la gestión integral del deporte y sus dimensiones según percepción de los funcionarios .....	38
Tabla 2. Nivel de la gestión integral del deporte y sus dimensiones, según percepción de los pobladores .....	40
Tabla 3. Características del desarrollo deportivo y sus dimensiones, según percepción de los funcionarios .....	42
Tabla 4. Características del desarrollo deportivo y sus dimensiones, según percepción de los pobladores .....	44
Tabla 5. Validación del modelo de gestión integral para ayudar a masificar el desarrollo deportivo en la Provincia de San Martín, 2023 .....	46
Tabla 6. Validación del modelo por expertos para masificar el desarrollo deportivo .....	48

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Modelo de gestión integral para masificar el desarrollo deportivo en la Provincia de San Martín, 2023 .....	65
--	----



## RESUMEN

El objetivo fue diseñar un modelo de gestión integral para ayudar a masificar el desarrollo deportivo en la Provincia de San Martín, 2023. Su tipo de estudio fue aplicado, diseño no experimental cuantitativo, transversal, descriptivo, propositivo; la muestra 1 fueron 30 funcionarios de la Provincia y la muestra 2 196 pobladores de la Provincia de San Martín, 2023; la técnica fue la encuesta, y los instrumentos usados cuatro cuestionarios. Entre los resultados se encontró que la gestión integral para los funcionarios tiene nivel alto en 57 %, para los ciudadanos, nivel bajo en 53%. El desarrollo deportivo para los funcionarios tiene nivel alto en 60 %, para los ciudadanos tiene nivel bajo en 51 %. Se concluyó que el modelo de gestión integral ayuda a masificar el desarrollo deportivo en la Provincia de San Martín, puesto que permite interconectar los eventos deportivos, la articulación interinstitucional y la educación física y salud en la provincia; su gestión integral permite la masificación del deporte, mediante programas para la población en general, y de alta competencia para los deportistas calificados; fomentando a su vez actividades de competencia, interacción y vinculación con instituciones fortalecidas que apoyan su desarrollo.

**Palabras clave:** gestión, masificación, desarrollo, deporte

## **ABSTRACT**

The objective was to design a comprehensive management model to help massif sports development in the Province of San Martín, 2023. Its type of study was applied, non-experimental design quantitative, cross-sectional, descriptive, propositional; sample 1 was 30 officials of the Province and sample 2 196 inhabitants of the Province of San Martín, 2023; the technique was the survey, and the instruments used four questionnaires. Among the results, it was found that integral management for civil servants has a high level of 57%, for citizens, a low level of 53%. Sports development for civil servants is high at 60%, for citizens it is low at 51%. It was concluded that the comprehensive management model helps to make sports development more widespread in the Province of San Martín, since it allows the interconnection of sports events, inter-institutional coordination and physical education and health in the province; its comprehensive management allows the massification of sport, through programs for the general population, and high competence for qualified athletes; promoting in turn competition activities, interaction and linkage with strengthened institutions that support their development.

Keywords: massification, management, development, sport



**Declaratoria de Autenticidad de los Asesores**

Nosotros, CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, SANCHEZ DAVILA KELLER, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TARAPOTO, asesores de Tesis titulada: "Modelo de gestión integral para masificar el desarrollo deportivo en la Provincia de San Martín, 2023", cuyo autor es PHILIPPS ARÉVALO PAOLO PATRICIO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 8.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

Hemos revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumimos la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual nos sometemos a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TARAPOTO, 04 de Agosto del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, SANCHEZ DAVILA KELLER <b>DNI:</b> 40035201 <b>ORCID:</b> 0000-0002-0196-1351	Firmado electrónicamente por: CJULIANR16 el 04-08-2023 12:05:48
CONTRERAS JULIAN ROSA MABEL, SANCHEZ DAVILA KELLER <b>DNI:</b> 41997504 <b>ORCID:</b> 0000-0003-3911-3806	Firmado electrónicamente por: SSANCHEZDA2081 el 04-08-2023 12:05:45

Código documento Trilce: TRI - 0640222