



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Planificación estratégica y gestión de proyectos de inversión pública
en una municipalidad local del VRAEM, 2021

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Carrasco Huayta, Mary Luz (orcid.org/0000-0002-2643-3539)

ASESOR:

Dr. Mamani Apaza, Juan de la Cruz (orcid.org/0000-0002-5177-8264)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2022

Dedicatoria

Todos estos años de constante sacrificio han valido la pena, porque gracias a tu motivación y esfuerzo, doy un peldaño más en mi vida.

Gracias infinitamente por ser siempre mi mayor soporte e impulsarme a seguir adelante para hacer realidad los objetivos trazados.

Muchas gracias querido Padre

Agradecimiento

En primera instancia agradecer a todos los docentes que me acompañaron durante este proceso.

A mis padres por confiar, por los valores, principios que me han inculcado por el impulso que cada día me brindaron.

Finalmente, a mi familia, por el apoyo diario.

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	iv
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	13
3.1. Tipo y diseño de investigación	13
3.2. Variables y operacionalización.....	13
3.3. Población, muestra y muestreo.....	14
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	16
3.5. Procedimientos	18
3.6. Método de análisis de datos.....	18
3.7. Aspectos éticos	18
IV. RESULTADOS.....	19
V. DISCUSIÓN	28
VI. CONCLUSIONES	34
VII. RECOMENDACIONES	35
REFERENCIAS.....	35
ANEXOS	41

Índice de tablas

Tabla 1	Población.....	14
Tabla 2	Prueba paramétrica	23
Tabla 3	Relación entre la planificación estratégica y gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM.	24
Tabla 4	Relación entre planificación estratégica operativa y gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM.	25
Tabla 5	Relación entre la planificación estratégica táctica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM.	26
Tabla 6	Relación entre la planificación estratégica corporativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM.	27

Índice de figuras

Figura 1	Planificación estratégica.....	19
Figura 2	Dimensiones de la variable planificación estratégica	20
Figura 3	Gestión de proyectos de inversión pública.	21
Figura 4	Dimensiones de la variable gestión de proyectos de inversión pública.	22

Resumen

El presente estudio tuvo como objetivo determinar la relación entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021. Se empleó una metodología de tipo básica, con un enfoque cuantitativo, de diseño no experimental de tipo transversal, con una muestra de 118 trabajadores de una municipalidad local del VRAEM, considerando un nivel de confianza de 95% y un 5% como margen de error. Se utilizó como técnica de recolección de datos la encuesta y como instrumento el cuestionario el cual fue validado por tres expertos con grado de maestro en gestión pública, asimismo, se ha determinado la existencia de un alto nivel de confiabilidad al obtener un Alfa de Cronbach de 0.958 para la variable gestión de proyectos y un 0.951 para la variable planificación estratégica. Se tuvo como principal resultado que, en la municipalidad antes señalada, existe una buena planificación (63.56%), sin embargo, un nivel regular en la gestión en los proyectos de inversión pública (43.22%), los datos obtenidos en el estudio permitieron concluir que existe un muy alto nivel de relación entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021; respaldado por ($r = .937$; $p = 0.000 < 0.05$).

Palabras clave: Planificación estratégica, Gestión de proyectos, Inversión pública

Abstract

The objective of this study was to determine the relationship between strategic planning and the management of public investment projects in a local municipality of the VRAEM, 2021. A basic methodology was used, with a quantitative approach, of non-experimental design of a transversal type, with a sample of 118 workers from a local municipality of the VRAEM, considering a confidence level of 95% and a 5% margin of error. The survey was brought as a data collection technique and the questionnaire as an instrument, which was validated by three master's experts in public management, similarly, the existence of a high level of reliability has been determined by obtaining a Cronbach's alpha of 0.958 for the project management variable and 0.951 for the strategic planning variable. The main result was that, in the aforementioned municipality, there is good planning (63.56%), however, a regular level in the management of public investment projects (43.22%), the data obtained in The study allowed us to conclude that there is a very high level of relationship between strategic planning and the management of public investment projects in a local municipality of the VRAEM, 2021. ($r = .937$; $p = 0.000 < 0.05$).

Keywords: Strategic planning, Project management, Public investment

I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad en la administración pública se puede observar un grupo de debilidades que trascienden en la eficiencia y eficacia de los servicios que proporcionan a la institución pública al usuario o cliente en mencionadas administraciones, acción que hace burócrata las distintas prestaciones que solicita el usuario. En el marco de la economía mundializada, resulta inevitable llevar a cabo modificaciones a nivel estructural e institucional en el gobierno de cada nación. Una extensa variedad de cambios a nivel estructural, motivados por la demanda de transformación en la economía, que se añaden a los fenómenos de interconexión económica global, llevaron a la implementación de enfoques de mercado y fundamentos de negocios en la administración de las entidades gubernamentales (Vargas, 2018).

A nivel internacional, las circunstancias políticas actuales poseen una dificultad y pobres desarrollos sostenibles, por el que requieren de fiscalizaciones temporales para que se mida las planificaciones y apreciar una gestión de proyectos, por lo cual el valor de la política y los papeles fiscalizadores de los estados en todos los países ayudan a perfeccionar el proceso y controles en estas dos variables fundamentales ya que con buenas intervenciones se puede apreciar un beneficio en la población, formalizando un proyecto beneficioso (Alvarado, et al., 2020). De acuerdo con Almeyda (2016) un problema en Latinoamérica es la administración pública, ya que no brinda un adecuado apoyo en el servicio básico a su población que está fundamentalmente en posición de escasez, esto nos conduce a un resultado, instituciones débiles y con muy poco dominio de gestiones afectas al progreso de comunidades, países.

En México, durante los últimos años, se han aplicado diversos enfoques de administración gubernamental, la puesta en marcha demanda una reestructuración organizativa, ya que en muchas ocasiones no hay una conexión entre los procedimientos de gestión y los metas que se intentan lograr; por esta razón, el paradigma de la nueva administración pública posibilitará subsanar las carencias presentes en el ámbito estatal abordando el avance de las operaciones, que en última instancia contribuye al bienestar conjunto de la población (Andrade, 2021).

A nivel Nacional, la planificación municipal no es una razón por la cual ponerse feliz, investigaciones implican a que únicamente el 49.95% de municipalidades para el 2013 tenían planes operativos institucionales, lo cual va a dificultar de manera directa a las planificaciones estratégicas alcanzando de ese modo pobres desarrollos locales y una condición baja de vida en la persona (Aranzamendi, 2017).

Asimismo, Díaz (2021) en un informe realizado determinó que, el 27.40% de la población nacional se evaluó que la dirección estratégica está situada en un escalón inferior, en tanto que el 46.58% la estimó en un punto intermedio. De esta manera, se observan múltiples carencias en aspectos de administración, planificación, realización de proyectos, entre distintos aspectos. Las dificultades que se tienen; y son las más debatidas y latentes son la deficiencia de corrupción que existe en el gobierno regional y municipal. En lo cual se puede apreciar que, no se tiene un profesional capacitado y proactivo, esto se debe a las bajas remuneraciones y más déficit de compromisos que hay en el organismo del Estado; también a esto adicionarle las demoras del proceso administrativo burocrático, se tiene como resultados bajas ejecuciones presupuestales de las inversiones públicas (Senabre y Fuster, 2019).

A nivel local, en una municipalidad local del VRAEM, el funcionario no cuenta con buenas programaciones y planificaciones estratégicas para las gestiones de los diferentes propósitos, lo cual implica a que las instituciones no puedan valorar y aceptar el plan de inversiones públicas, a la vez además existe una observación de situación adversa por contralorías acerca de la preparación de un expediente técnico, existe la paralización y obra sin tener recepción, ni contar con resoluciones de pagos de obra, por lo cual esto va a desfavorecer a las entidades, en cuanto a los avances económicos, las mejoras continuas y sociales de la municipalidad, dañando de manera regular la felicidad de la población.

Ante esta problemática se planteó como formulación del problema: ¿De qué manera se relaciona la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021? y respecto a los problemas específicos se tuvieron: ¿De qué manera se relaciona la planificación

estratégica operativa, la planificación estratégica táctica y la planificación estratégica corporativa, independientemente, entre la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021?

El presente estudio se justificó desde el contexto teórico, debido que, el estudio deseó colaborar con el mundo científico, con relación a la evaluación, resultado y la investigación tienen relevancias teóricas en cuanto a la letra de las direcciones y gestiones del recurso de referencia. Además en el contexto social puesto que, aportó los datos de la correlación de planificaciones estratégicas y gestiones del plan de inversiones públicas para que el encargado o funcionario de la municipalidad pueda usar ese estudio para que mejoren y adaptar de modo específico buenas planificaciones estratégicas para las gestiones del proyecto, contribuyendo a la sociedad que tienen diferentes necesidades, por lo cual motiva a que tengan modelos de programas y planteen una alternativa de solución para afrontarla. Y en el contexto metodológico, debido a que, esta investigación pretendió contribuir a un instrumento validado y veraz para estudios nuevos.

Por otra parte, el objetivo principal del estudio fue: determinar la relación entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021, y respecto a los objetivos específicos se tuvieron: determinar la relación entre la planificación estratégica operativa, la planificación estratégica táctica y la planificación estratégica corporativa, independientemente entre la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021.

Finalmente, se formuló la siguiente hipótesis general: existe relación significativa entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021, y respecto a las hipótesis específicas se tuvieron: existe relación significativa entre la planificación estratégica operativa, la planificación estratégica táctica y la planificación estratégica corporativa, independientemente, entre la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021.

II. MARCO TEÓRICO

En la presente investigación se describen trabajos previos relevantes al tema según las variables. entre los estudios a nivel internacional, se tienen a: Pilla (2022) en su indagación en el país de Ecuador, tuvo como propósito fundamental establecer el grado de relación entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión de la Banca Pública. Estudio de diseño no experimental con enfoque mixto de tipo aplicada con un alcance descriptivo correlacional. Su población estuvo determinada por 30 contratados públicos del Banco de Desarrollo de dicho país. A través de técnicas como la observación y cuestionario se pudo determinar la existencia de falencias en los procesos actuales, cimientos para respaldar la gestión de excelencia del proceso de seguimiento asegurando que las inversiones posean completitud y eficacia a lo largo del tiempo. Se concluyó claramente la presencia de una relación significativa entre las variables planteadas, esto lo vislumbra el análisis inferencial de Pearson con un valor de 0.936 y un sig. de 0.00; correlación muy fuerte y directa.

Contreras (2017) en su estudio tuvo como objetivo evaluar críticas sobre la gestión municipal y proponer modernizaciones en relación con las gestiones municipales; empleó una metodología cuantitativa, de diseño descriptivo, con una muestra de 345 municipalidades en Chile, se guía en estudiar las evaluaciones del resultado. Concluyendo que, el gobierno local tiene un incentivo negativo para que muestre su labor, ya que para las cuales, es peligroso de manera política que reporten un resultado insatisfactorio. Por lo tanto, ellas mismas gestionan sus propios monitoreos, siendo ello indecente y no previsor ya que hay manipulaciones en los datos, por lo que se limitan a dar a saber únicamente el cambio positivo. Asegura que, debido a las bajas capacidades de los municipios para que atiendan la creciente preocupación del ciudadano de modo oportuno, el conocimiento del desafío que enfrentan los municipios va a generar alguna duda acerca de su resultado.

Salas et al. (2021) en su estudio tuvieron como objetivo identificar la planificación estratégica en los gobiernos locales, realizaron su estudio con una metodología descriptiva sobre los procesos de las planificaciones estratégicas en

la empresa de servicio público que se localiza en Colombia, con la finalidad de que se analice dichos procesos por medio de su etapa, para lo que se utilizó como muestra a 5 directivos de manera directa, concluyendo que, las planificaciones son tomadas en cuenta, pero la fase de la misma no se cumple, puesto que es aburrido seguir controles de todos los procesos, es de esa manera que los investigadores distinguen lo fundamental que es que se cumpla con todas las etapas a partir de que se comienza hasta que se termina la meta proyectada por las organizaciones.

Triana (2018) efectuó una investigación en Colombia, con el objetivo de que demuestre que lineamiento de la planificación estratégica aporta en los controles municipales de Sopó y Cota, para mejorar el proyecto de desarrollos sostenibles; empleó una metodología de enfoque cualitativa, para lo que se emplea las revisiones documentarias y las guías de entrevista para la recolección de datos, desde el que encontró que existe deficiencia en las gestiones ya que el autor presenta problema por no mantener las rutas claras al instante de que se ejecuta los planes en cortos plazos, por otra parte, concluye que la municipalidad juega un papel fundamental a nivel nacional, por lo que contribuye al desarrollo social, es de esa manera que no tienen que ser vistos de modo aislado. Agrega que la planificación estratégica no ha pasado de moda y es uno de los asuntos más actualizados en las gestiones por lo que brinda un método adecuado para que garantice las formulaciones, revisiones o realización de algunos proyectos o planes municipales.

En su investigación en Ecuador, Barahona (2020) en su indagación, su fin primordial estuvo dado por analizar la relación de la planificación estratégica y la gestión integral de desechos sólidos de una municipalidad. Estudio de diseño no experimental con enfoque mixto con un alcance descriptivo correlacional. Su muestra estuvo determinada por 144 operarios. A través de técnicas como la observación y cuestionario se pudo reconocer que, la compañía cuenta con las habilidades para elevar sus niveles de competitividad, mediante una planificación estratégica adecuada, y que el logro o el fracaso de la administración en la organización, está fuertemente ligado a la calidad de la comunicación que se promueva internamente. Posterior al procesamiento de datos, se concluyó que se presenta una clara relación muy significativa entre las variables de estudio;

sustentado en una estadística de Pearson de 0.992 y una sig. 0.00; lo cual indica una correlación muy fuerte y directa.

A nivel nacional, en su estudio, Cruz (2019) tuvo como meta principal determinar la correlación existente entre las variables de planificación estratégica y la administración de proyectos en el ayuntamiento de Lucanas. La metodología empleada adoptó un enfoque correlacional y un diseño no experimental, con una muestra conformada por 80 individuos. Como resultado de este análisis, se llegó a la conclusión de que existe una relación positiva entre ambas variables, siendo evidenciada por el coeficiente $Rho = 0.839$, sig. ($p < 0.05$). Por lo tanto, se puede afirmar que mejorar las planificaciones estratégicas contribuye a la mejora de la gestión de proyectos.

El estudio llevado a cabo por Aguirre y Aguirre (2018) tuvo la intención de establecer la relación entre las variables de planificación estratégica y modernización. Para lograr esto, se empleó un enfoque metodológico fundamental, bajo un diseño no experimental. El enfoque cuantitativo de diseño correlacional se aplicó en la investigación, en la que se contó con una muestra compuesta por 183 colaboradores; se concluyó que, las dos variables tienen relaciones significativas con un valor de 0.971, y el p-valor igual a cero es menos que los errores estimados (0.01).

En su investigación, López (2017) buscó establecer la conexión entre la planificación estratégica institucional y la administración pública en un municipio. Su enfoque metodológico se basó en un enfoque fundamental, utilizando un diseño que no implicó experimentación. El enfoque cuantitativo con un nivel descriptivo fue adoptado, y se trabajó con una muestra que constó de 68 colaboradores. Como resultado de este análisis, se llegó a la conclusión de que existe una relación significativa entre ambas variables en la Municipalidad Provincial de Yungay.

Acuña (2021) desarrolló su tesis con el propósito de establecer la conexión entre la planificación estratégica y la administración de proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, periodo 2021. Para llevar a cabo este estudio, empleó un enfoque aplicado de método correlacional, utilizando un diseño

transaccional. Asimismo, la población de interés estuvo conformada por 45 colaboradores. La técnica utilizada para recopilar datos, fue la encuesta. Los resultados del análisis permitieron llegar a la conclusión de que existen relaciones altamente positivas y significativas entre las variables, evidenciadas por un coeficiente de correlación $r_s = 0.803$, con sig. de 0.000; por debajo de 0.05.

Bujaico y Girón (2017) en su estudio tuvo como objetivo determinar el nivel correlativo existente entre la aplicación de las gestiones de la planificación estratégica y el desarrollo de las gestiones municipales en la provincia de Ayacucho, empleando como metodología un enfoque cuantitativo, utilizando como muestra a 80 trabajadores de la entidad mencionada, la recolección de datos fue mediante encuesta, el cual se llegó a la conclusión que, la ejecución del proyecto de inversión mencionado en la planificación estratégica, presenta relación positiva en las gestiones municipales, siendo necesario realizar acciones o intervención que estén enfocados a los horizontes del planeamiento estableciéndose después de planteadas las políticas institucionales que engloban al proyecto considerado como prioritario para lograr los objetivos estratégicos.

Cajo (2018) efectuó una investigación con el objetivo que se demuestre la incidencia entre las herramientas de planificaciones estratégicas y las gestiones municipales. Se establece un método sin práctica experimental, nivel descriptivo-correlacional, laboraron 100 trabajadores del mismo centro que representan a la totalidad de la población, luego del estudio se concluye que, sí hay similitud entre la variable planificación estratégica y gestión municipal, concluyendo dependencias entre las variables.

En su estudio a nivel comunitario, Gutiérrez (2018) buscó que se identificara la conexión entre la planificación estratégica y la administración de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ayahuanco, ubicada en Ayacucho, durante el año 2018. El diseño de investigación adoptado fue de carácter descriptivo correlacional. La población objeto de estudio estuvo compuesta por 30 colaboradores. Para recabar información, se utilizaron tanto encuestas como cuestionarios como técnicas e instrumentos respectivamente. Tuvo como

conclusión que, las variables propuestas se relacionan de manera significativa con un valor de ($Tau_b=0.855$; $p_valor=0.000$).

A continuación, se definen las variables, que corresponden a las bases teóricas del estudio, sustentado en lo siguiente: Es reconocido que solo desde la segunda mitad del siglo XX es posible referirse de manera adecuada a la administración como un área disciplinaria organizada. Los fundamentos de administración están vinculados con la intención de alterar, la necesidad de elegir y la capacidad de controlar la realización de elecciones considerando el entorno. Representa un procedimiento de estructuración de la labor humana con el fin de alcanzar propósitos y logros (Romo y Márquez, 2014).

Sobre la planificación estratégica, Chiavenato (2017) es el método mediante el cual se exploran y detallan las fortalezas competitivas de la entidad, con el fin de lograr los propósitos de la organización. Este proceso estratégico representa una iniciativa de crecimiento competitivo a mediano y largo plazo, orientada a establecer metas, formular estrategias y establecer medidas que conduzcan a un incremento en la competitividad, garantizando al mismo tiempo la perdurabilidad de la organización.

Alarcón (2016) indica que una exigencia y característica esencial de la planificación estratégica es su condición participativa, por lo cual se requiere que los profesionales que dirigen el centro tengan la posibilidad para que acuerden la participación persuadida de cada uno de los colaboradores, en la medida que se debe determinar el objetivo y meta a nivel social, para lo que se va a requerir que en modo conjunto se presuma todo recurso y la contingencia que pudiese suceder al instante de realizar la actividad programada.

La planificación va a servir como base y es un instrumento muy importante a partir del concebimiento hasta el desarrollo del plan estratégico. Con lo cual, las planificaciones inician con el concepto de impulsor como la misión, visión y valor, que debe prepararse según la particularidad de las gestiones locales; ordenar los planes estratégicos con el principio de gobernanzas públicas permiten mayores integraciones con la sociedad y validez en el proceso, de la misma manera, si la

colaboración del pueblo se otorga a partir de la elaboración del proyecto, hay planificaciones estratégicas participativas (Eyerkauffer et al., 2020).

Jiménez (2016) menciona que la planificación estratégica va a demandar esfuerzos de todos los colaboradores que trabajan en él establecimiento, ya que tienen la obligación de que los individuos se fortalezcan del objetivo institucional, de tal modo que hagan suya las necesidades de extender todos los esfuerzos posibles para la manifestación de la meta trazada, ya que esta va representar no únicamente el beneficio para las organizaciones sino además bienestar económico a todos los trabajadores. Y Drucker (2016) refiere que, la planificación estratégica es uno de los procesos continuos de la toma de decisión, la misma que requiere sistemas de gestión de datos, que permiten a la entidad juntar esfuerzos y repartir un recurso con el propósito de que alcancen el objetivo establecido en plazos determinados.

Entre las dimensiones de la planificación estratégica se tiene: la planificación estratégica corporativa que es un instrumento puro administrativa, que va a permitir la proyección a futuro de las organizaciones, aduciendo su objetivo y estrategia; estas planificaciones fundamentalmente tienen que estar alertas por algunos cambios políticos, tecnológicos, sociales o económicos ya que podría darse algunos movimientos que puedan desnivelar a la entidad. Además, se tiene las planificaciones estratégicas tácticas que es una serie persistente y que avanzan para correctas tomas de decisión, le permiten que se mida y evalúe a lo largo de la realización y acelerar una múltiple tarea para que se logre el resultado requerido. Y la dimensión de planificación estratégica operativa, esta planificación lo realiza los recursos humanos, pues es una actividad muy específica en la que el encargado de que operen esta estrategia es el encargado, gerente y trabajador de alto mando en las organizaciones; esta planificación se rige por las planificaciones tácticas (Bryson, 2018).

A continuación, respecto a las bases teóricas de la gestión de proyecto de inversión pública, se tiene a Nokes (2006) indicó que vienen hacer procesos de planeamientos, organizaciones, direcciones y gestiones del recurso con el objetivo al logro de objetivo de los proyectos. Asimismo, de acuerdo a Hesse (2011) la

inversión pública desde años es una variable de contabilizaciones y ajustes de la cuenta fiscal. En tanto el gasto corriente y los pagos de los servicios de la deuda externa presenta una importante rigidez a la baja, los recortes de las inversiones públicas han servido para que se equilibre la complicada población en el periodo recesivo. A la misma vez, ha autorizado la eficacia de la economía en las distintas zonas autorizando mecanismos adecuados para que se logre alguna meta, pero en menos apreciación.

Sánchez (2017) indicó que la gestión de proyectos es el uso de un grupo de conocimiento, sistema y metodología para la observación, planificaciones y elaboración de acciones con el propósito de actualizar el objetivo e ideal. De forma general, se logra evaluar a las gestiones del proyecto como sistemas muy cercanos y estructurados.

El proyecto de inversión es la compilación de datos previos que posibilitan la evaluación de los pros y contras inherentes al anhelo de proporcionar un producto o servicio, con el objetivo de establecer su posible aporte al progreso de la sociedad a la que se dirige, por medio de la distribución de recursos: personas, financieros y bienes (Viñan et al., 2018).

Sobre el proyecto de inversión, Roque et al. (2020) indicaron que consiste en que se asigne un recurso monetario y no monetario con la única finalidad de afirmar que la necesidad del sector más vulnerable sea satisfecha, de la misma manera busca la manera de que se genere la renta financiera sin hacer de lado la actividad de proyecciones sociales y actuando de modo consciente con el medio ambiente. Andía et al. (2020) señaló que con el proyecto de inversión es factible presagiar los resultados técnicos y económicos de la inversión a efectuar, en la que la parte metodológica son los apartados más cruciales al momento de que se genere los datos que se plasman en la investigación o proyecto, por lo que con ello se va establecer si es adecuado o no.

La inversión pública es toda participación restringida en el tiempo que usa la totalidad o parcial el recurso público, con la finalidad de producir, extender, perfeccionar, innovar o rescatar un bien o servicio que se otorga a la ciudadanía.

La inversión pública tiene como finalidad que se perfeccione la calidad de vida de la ciudadanía y el progreso del pueblo. Por medio de la inversión pública, la autoridad y funcionario del Estado (esto incorpora un ministerio, gobierno regional y local) debe contestar a la necesidad de la ciudadanía y, por lo cual, a la prioridad de progresos locales que apoyen a que se mejore su calidad de vida utilizando el recurso financiero con el que cuenta (Mejorado la Inversión Municipal [MIM], 2012).

Se comprende por inversión pública al grupo de recurso público orientado a la perfección del bienestar total y la satisfacción de la necesidad de la población, a través de la productividad del bien y prestaciones del servicio a cargo del Estado, transferencias del recurso, o prestaciones del servicio público por particularidad, siempre que se establezca de manera clara cambios favorables en la condición previa imputables al empleo de este recurso, en tiempos determinados (Albújar et al., 2016).

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2021) indica que el ciclo de inversiones son procesos por medio de las cuales los proyectos de inversión pasan por procesos de creaciones, diseños, evaluaciones, ejecuciones y resultan de beneficio para correctas prestaciones del servicio y los suministros de instalación o infraestructura necesaria para el desarrollo y progreso del Perú.

Estas fases son: 1. Programaciones multianuales de la inversión, el cual va a consistir en que se vincule los planes estratégicos y los presupuestos, mediante la preparación y elecciones de series de inversión que se destinan a cerrar la brecha principal, limitada al objetivo propuesto a nivel nacional, territoriales o sectoriales. 2. Formulación y evaluaciones, consiste en producir la investigación, iniciando de la propuesta más resaltante que ayude a conseguir el objetivo establecido en la fase antes mencionada, de la misma manera se valora si las formulaciones técnicas son pertinentes, considerando el estándar de calidad, las rentabilidades, además la forma de realizarlo permanente en el tiempo. 3. Ejecución, comprende la organización de los expedientes técnicos y las puestas en marcha de proyectos de inversión. Al mismo tiempo, se realiza la actividad de seguimientos físicos y financieros mediante los Sistemas de Seguimientos de Inversión; y 4. Funcionamientos, se basa en dar empleo y efectuar los mantenimientos

correspondientes a todos los activos generados, es en esta etapa se estudia el ex post con la finalidad de perfeccionar en la inversión que se realizará más adelante.

Los proyectos de inversión pretenden dar solución a un determinado problema que se encuentra vinculado a la necesidad de la sociedad que aún no ha sido satisfecha, procurando se cierre una brecha de diferencia, es por lo cual de mucha importancia se analice y se tenga claro cuáles son los problemas que se pretenden resolver, y luego ver el costo y beneficio que traen consigo (MEF, 2019). De manera parecida, Roengtam (2020) indica que el gobierno local se enfoca en laborar con la ciudadanía con la finalidad de que respondan de manera directa a la necesidad económica y social de las comunidades locales, otorgando de esa manera al ciudadano la oportunidad de colaborar en la toma de decisión local ya que esto va hacer que la persona pueda estudiar el rendimiento de los gobiernos locales.

En cuanto a la dimensión de la gestión de proyectos de inversiones públicas se tiene lo siguiente: ejecución, que se definen como los inicios y fines de los proyectos establecidos por las municipalidades o entidades públicas en plazos acordados de manera mutua, en esta dimensión se observa la implicancia de los proyectos acorde a planes operativos y convenientes utilidades del recurso designado. La dimensión control, se va a definir como dispositivos preventivos que adoptan organismos municipales para que detecten a tiempo la ineficiencia, desviación o incoherencia en las instrumentaciones, ejecuciones o formulaciones del plan de los proyectos esta estrategia sirve para que se asigne de manera correcta el recurso y la dimensión calidad se va a manifestar como una apreciación que están relacionadas con los productos-clientes, de la misma manera se junta la cualidad que se relaciona entre sí; además se toma en cuenta como valoraciones que todos los individuos realizan de modo independiente de los productos o servicios. Así pues, la calidad se va a relacionar con su componente en el que la diversa forma de realidad se puede tomar en cuenta como calidad (Gutiérrez, 2018).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

La modalidad de indagación empleada fue fundamentalmente conocida como investigación básica, cuyo propósito radicó en la obtención de información destinada a la formulación de saberes teóricos (Hernández y Mendoza, 2018). El estudio, mantuvo estructuras de tipo cuantitativo se debe a que tienen características muy interesantes que es el empleo de un instrumento que se denomina encuesta que tienen como objetivo que se puede tener un resultado de modo más claro con relación al problema.

El análisis adoptó un diseño no experimental, ya que la variable de interés no fue intervenida de ninguna manera; en su lugar, se llevaron a cabo observaciones y descripciones en su contexto natural, tal como se manifiesta el fenómeno (Hernández y Mendoza, 2018).

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: planificación estratégica

Definición conceptual: Chiavenato (2017) es el método mediante el cual se exploran y detallan las fortalezas competitivas de la entidad, con el fin de lograr los propósitos de la organización. Este proceso estratégico representa una iniciativa de crecimiento competitivo a mediano y largo plazo, orientada a establecer metas, formular estrategias y establecer medidas que conduzcan a un incremento en la competitividad, garantizando al mismo tiempo la perdurabilidad de la organización.

Definición operacional: la presente variable se midió a través de encuestas constituidas de 28 ítems, en relación con las dimensiones de estudio planteadas.

Indicadores: entre los elementos considerados se incluyeron: toma de decisiones, trabaja con virtud de los demás, organización, desempeño, logros, medios a emplear, metas y productividad.

Escala de medición: ordinal

Variable 2: gestión de proyectos de inversión pública

Definición conceptual: Sánchez (2017) indicó que la gestión de proyectos es el uso de un grupo de conocimiento, sistema y metodología para la observación, planificaciones y elaboración de acciones con el propósito de actualizar el objetivo e ideal.

Definición operacional: la presente variable fue medida en base a encuestas, construidas de 28 ítems, en relación a las dimensiones estudiadas.

Indicadores: entre los indicadores se tuvo: acción, modalidad, sistema de contratación, preventivo y correctivo, oportuna detección de ineficiencias, metas y tiempo, ISO 9000, cumplimiento de requisitos y satisfacción del usuario.

Escala de medición: ordinal

3.3. Población, muestra y muestreo

3.3.1. Población

Siguiendo el planteamiento de Vara (2015) se define como un conjunto de personas, objetos o elementos que poseen una o varias características en común, y que además se encuentran en un espacio o territorio específico, experimentando variaciones a lo largo del tiempo. En este contexto, la población en cuestión consistió en 118 contratados del Municipio local del VRAEM, según:

Tabla 1

Población

Área / Oficinas	n° personas que laboran
Programación multianual de inversiones	15
Presupuesto	15
Planeamiento y modernización	10
De estudios y proyectos	40
Supervisión y evaluación de inversiones	30
Liquidación de inversiones	8
Total	118

Criterios de inclusión:

Trabajadores de las oficinas Oficina de programación multianual de inversiones.

Trabajadores de la Oficina de presupuesto.

Trabajadores de la Oficina de planeamiento y modernización.

Trabajadores de la Oficina general de estudios y proyectos.

Trabajadores de la Oficina general de supervisión y evaluación de inversiones.

Trabajadores de la Oficina de liquidación de inversiones, que laboren un mes como mínimo.

Criterios de exclusión:

Trabajadores que laboran en la institución con tiempo menor a un mes.

Trabajadores que sin interés en participar en el estudio.

3.3.2. Muestra

La muestra se refiere a un conjunto o subgrupo de elementos que se elige previamente de entre las poblaciones con el propósito de llevar a cabo una investigación. De este modo, al tomar en cuenta un nivel de confianza del 95% y un margen de error del 5%, se logró obtener una muestra adecuada compuesta por 118 empleados del Municipio local en el VRAEM.

3.3.3. Muestreo

Se empleó un muestreo no aleatorio, es decir, fue seleccionado por conveniencia de la investigadora debido a su economía, rapidez y facilidad de aplicación entre los trabajadores.

3.3.4 Unidad de análisis

La unidad de análisis fue el trabajador de una municipalidad local del VRAEM.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1. Técnicas

Tal como señala Sánchez et al. (2018) la técnica de investigación comprende una serie de reglas, procedimientos o directrices que sirven como orientación para las acciones que el autor debe emprender al llevar a cabo el estudio. Por lo tanto, la técnica empleada fue la encuesta, la cual se alineó con las variables de interés en el estudio.

3.4.2. Instrumentos

El instrumento desempeña un papel de suma relevancia, ya que contribuye a la recopilación de datos, utilizándose en función de la naturaleza y objetivos de las investigaciones, así como las particularidades de la situación en cuestión (Sánchez et al., 2018). Asimismo, el instrumento empleado fue el cuestionario el cual midió las variables.

Ficha técnica de instrumento 1:

Nombre: **variable planificación estratégica**

Autor: Bryson (2018)

Dimensiones:

Planificación estratégica corporativa

Planificación estratégica táctica

Planificación estratégica operativa

Baremos:

Excelente 73 - 90

Bueno 55 - 72

Regular 37 -54

Malo 18- 36

Ficha técnica de instrumento 2:

Nombre: **variable gestión de proyectos de inversión pública**

Autor: Gutiérrez (2018)

Dimensiones:

Ejecución

Control

Calidad

Baremos:

Excelente 73 - 90

Bueno 55 - 72

Regular 37 -54

Malo 18- 36

3.4.3 Validez y confiabilidad

Validez: al respecto se validó los instrumentos por 3 profesionales expertos magíster en gestión pública, donde se les proporcionó la matriz de operacionalización de variable y un cuadro que cualificaban las preguntas como pertinentes, relevantes y claros con la finalidad de que se apruebe su validez, en consecuencia los expertos determinaron que los ítems fueron apropiados y directamente relacionados para medir las variables de estudio, ello se puede demostrar con el documento que se encuentra en el anexo 4 del presente trabajo de investigación.

Confiabilidad: para efectuar la confiabilidad de los instrumentos de recolección de datos se utilizó una prueba piloto de 40 usuarios, y se llevó a cabo la confiabilidad aplicando el coeficiente de alfa de Cronbach, donde al efectuar sus pruebas estadísticas obtuvo como resultado para la variable Planificación estratégica un alfa de Cronbach de 0,951, y para la variable gestión de proyectos se tuvo un alfa de Cronbach de 0, 958, valores que indican un alto nivel de confiabilidad de ambos instrumentos.

3.5. Procedimientos

El protocolo a ejecutar se estructuró de la siguiente manera: en primer lugar, se gestionó la autorización pertinente de parte de una municipalidad local en el VRAEM, con el propósito de obtener la aprobación para utilizar el instrumento de obtención de datos. Luego, se llevó a cabo la validación de los instrumentos por medio de la evaluación de tres expertos. Posteriormente, se aplicó el instrumento para obtener los resultados necesarios. Por último, se procedió a analizar los resultados para abordar la problemática y abordar los objetivos de la investigación.

3.6. Método de análisis de datos

Después de adquirir todos los datos esenciales mediante la utilización de la técnica y el instrumento correspondiente, se llevó a cabo la introducción de los hallazgos en Microsoft Excel con el fin de proceder a su respectiva recopilación. A continuación, se efectuó la creación de gráficos empleando SPSS vs.25. Posteriormente, se realizó un análisis de los resultados adquiridos a través de la aplicación de métodos estadísticos descriptivos e inferenciales. Por último, se redactó cuidadosa y concisamente, detallando todos los resultados en Microsoft Word, siguiendo el criterio establecido por la institución académica.

3.7. Aspectos éticos

A lo largo de la fase de desarrollo de la investigación, se adoptó un enfoque ético, manejando la información de la entidad con diligencia y sin manipularla. Se garantizó la aprobación de todos los miembros del equipo para compartir sus datos y se tomó precaución para evitar cualquier amenaza a los archivos, activos y equipamiento de la institución.

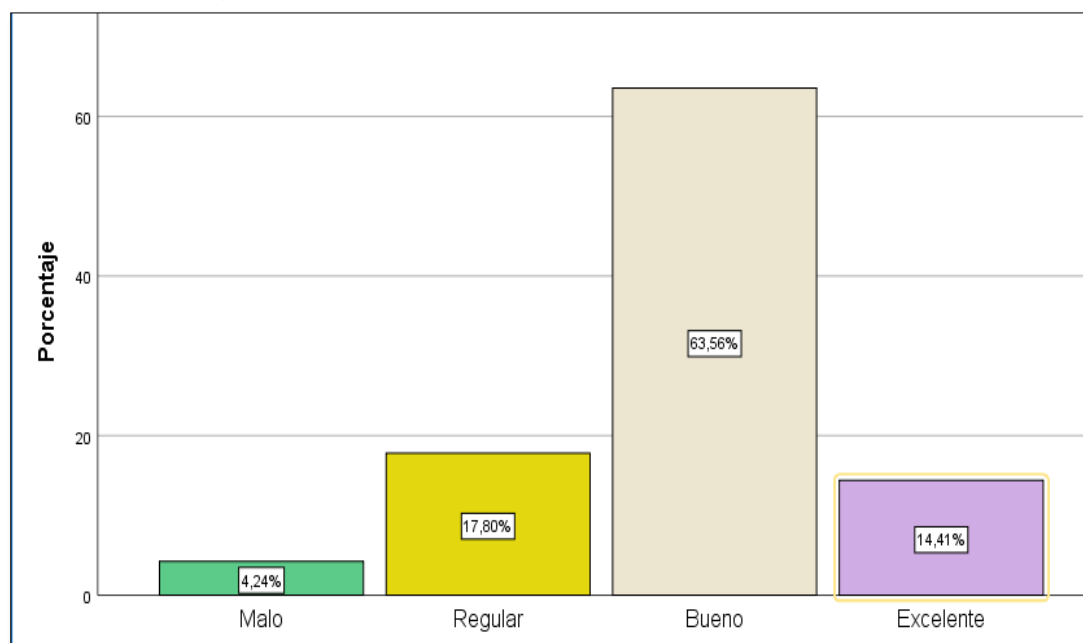
IV. RESULTADOS

4.1. Resultados descriptivos

Variable planificación estratégica

Figura 1

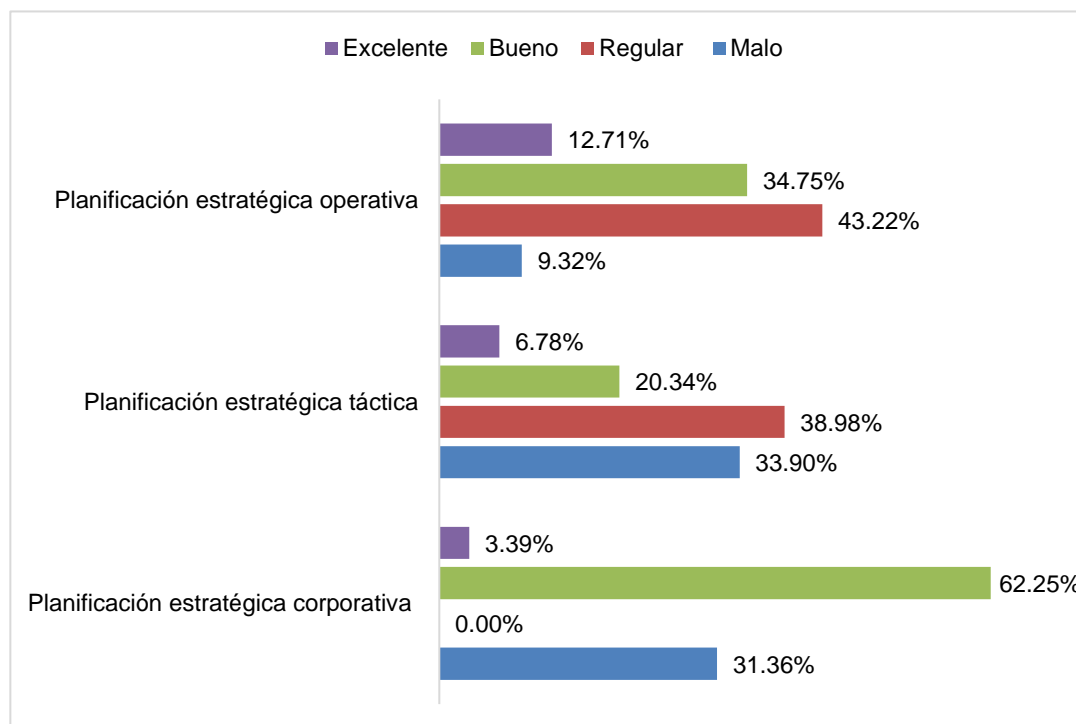
Planificación estratégica



De los resultados obtenidos, se puede evidenciar que, el 63.56% de los trabajadores de una municipalidad afirmaron que la planificación estratégica en esta municipalidad es buena; es decir, que tanto la planificación operativa, táctica y corporativa se están realizando de manera adecuada. Sin embargo, otro 4.24% de trabajadores de la municipalidad sostienen que existe una mala planificación, esto como consecuencia de probablemente del incumplimiento de sus respectivas dimensiones. En efecto, la municipalidad como institución representativa de los pobladores del distrito tiene la obligación de velar por los intereses de la localidad, procurando el bienestar como desarrollo del mismo, logrando con acciones eficientes y contando con profesionales debidamente capacitados para lograr los objetivos institucionales.

Figura 2

Dimensiones de la variable planificación estratégica

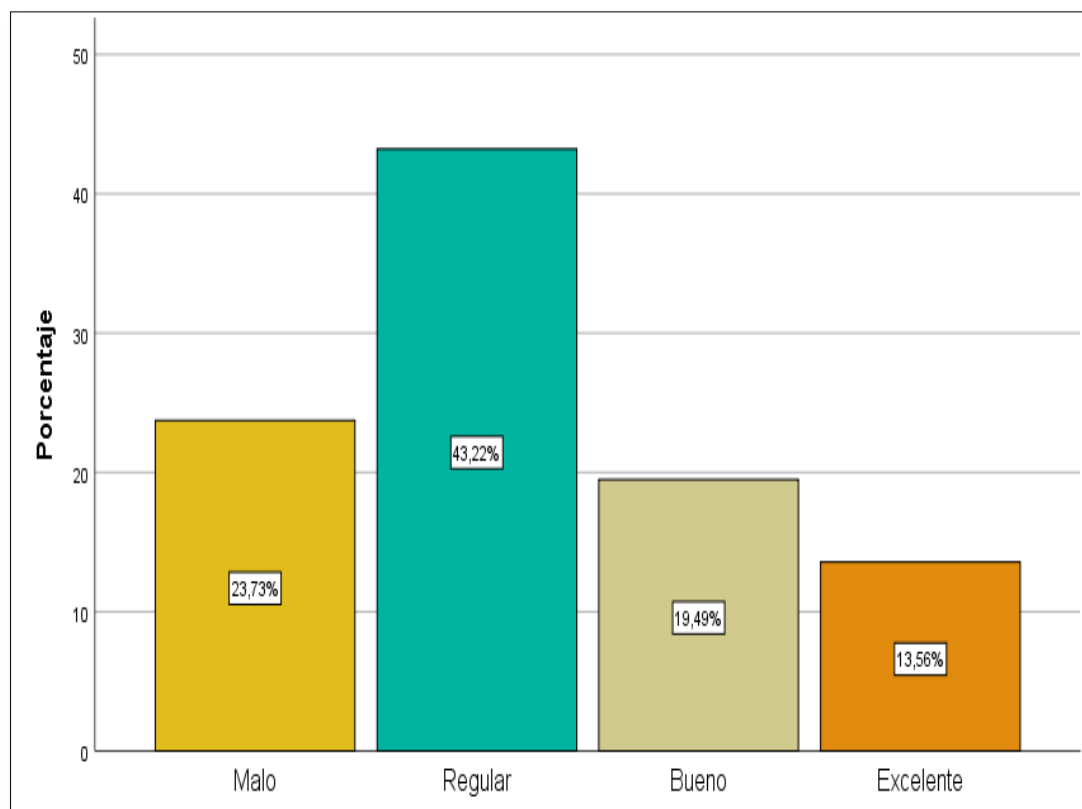


Se observa que referente a la dimensión planificación estratégica operativa se puede determinar que, existe un nivel regular en un 43.22%, y, además, presentó un nivel excelente que solo es representado por un 12.71%; es decir, que sus metas, como productividad es medianamente aceptable, y de forma regular se emplea los medios necesarios para la ejecución de sus actividades. Del mismo modo referente a la dimensión planificación estratégica táctica se puede mencionar que, existe un nivel regular en un 38.98%, con un nivel excelente de 6.78%; es decir, que el desempeño de la organización no es elevadamente aceptable, el cual presenta ciertas deficiencias tanto en su estructura como en sus logros. Por último, respecto la dimensión planificación estratégica corporativa presenta un nivel bueno con un 62.25% y, solo el 3.39% tiene un nivel excelente; es decir, que siempre trabajan en función a sus objetivos, y la toma de decisiones está relacionado a la organización, en consecuencia, la entidad planifica en niveles regulares sus gestiones para lograr su meta propuesta.

Variable gestión de proyectos de inversión pública

Figura 3

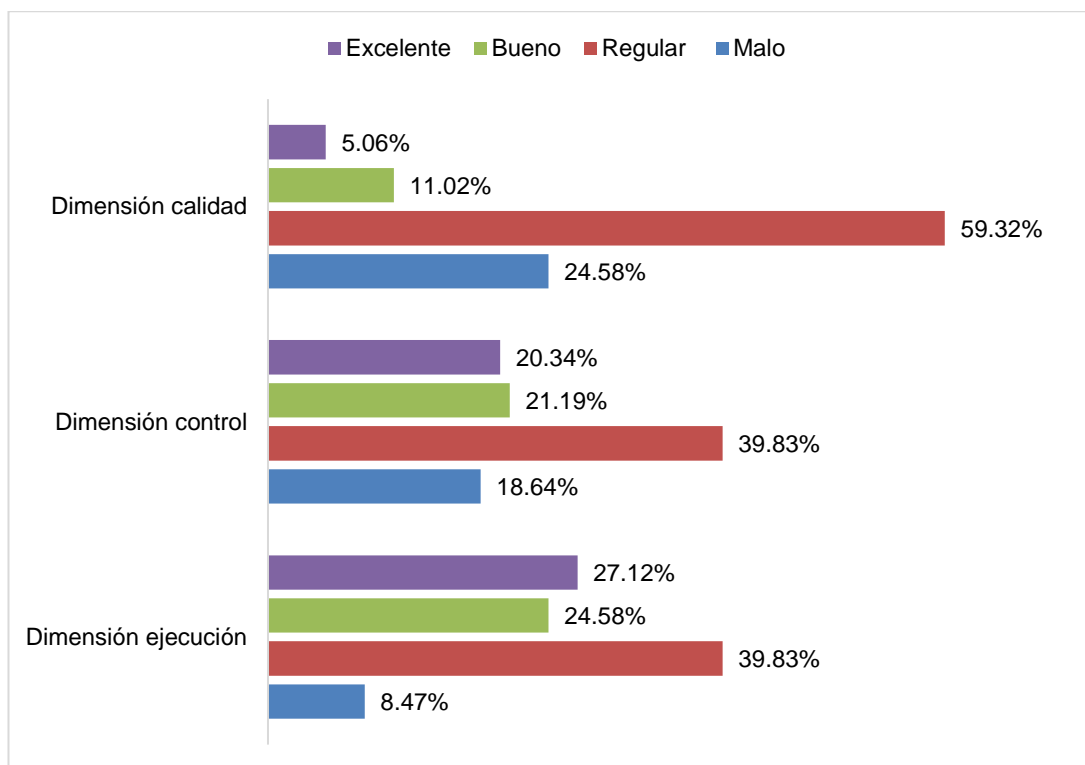
Gestión de proyectos de inversión pública.



De los resultados obtenidos, se puede determinar que, existe un nivel regular en un 43.22% referente a la variable gestión de proyectos de inversión pública existente en la municipalidad, además, en un 23.73% existe un nivel malo. De las estadísticas se puede deducir que, la municipalidad presenta deficiencias en sus acciones de calidad, control como de ejecución, situación que se ve reflejada en los proyectos de inversión que tienen establecidos.

Figura 4

Dimensiones de la variable gestión de proyectos de inversión pública.



Referente a la dimensión calidad se puede determinar que, existe un nivel regular en un 59.32%, además, presentó un nivel excelente con un 5.06%, estos datos estadísticos nos refieren que, la institución no cumple en su totalidad con los requisitos para brindar una calidad apropiada en sus proyectos de inversión. Del mismo modo referente a la dimensión control se puede mencionar que, existe un nivel regular en un 39.83%, y un nivel malo de un 18.64%, ello quiere decir que, no se previene oportunamente las ineficiencias que puedan incurrir en los proyectos de inversión planificados perjudicando el tiempo establecido. Por último, respecto la dimensión ejecución esta presenta un nivel regular con un 39.83%, y con un 8.47% presenta un nivel malo, esto quiere decir, que la entidad no maneja adecuadamente su sistema de ejecución con el cual previene una serie de contratiempos y se presume que no controla eficientemente sus procesos para que se ejecuten correctamente.

4.2. Resultado inferencial

Prueba de normalidad

H₀: Los datos procesados siguen una distribución normal

H₁: Los datos procesados no siguen una distribución normal

Tabla 2

Prueba paramétrica

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Planificación estratégica	.072	118	.197
Gestión de proyectos de inversión Pública	.059	118	.185

En la Tabla 2, se observa que el nivel de significancia basado en la prueba de Kolmogorov-Smirnov para ambas variables de investigación supera el valor de 0.05; indicando que las variables exhiben una distribución normal. Por consiguiente, la evaluación de las hipótesis debe realizarse utilizando el coeficiente de correlación de Pearson.

Contrastación de hipótesis

Hipótesis general

H₀: No existe relación entre la planificación estratégica y gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM

H₁: Existe relación entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM

Tabla 3

Relación entre la planificación estratégica y gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM

		Planificación estratégica	Gestión de proyectos de inversión
Planificación estratégica	Correlación de Pearson	1	.937
	Sig. (bilateral)		.000
	N	118	118
Gestión de proyectos de inversión	Correlación de Pearson	.937	1
	Sig. (bilateral)	.000	
	N	118	118

Es notable que hay una correlación de Pearson sumamente elevada con un coeficiente de 0.937 y una sig. bilateral de 0.00 al ser menor que 0.05; demuestra una relación significativa. Como resultado, se descarta la hipótesis nula, lo que indica que en efecto existe una conexión entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio local del VRAEM.

Primera hipótesis específica

H₀: No existe relación entre planificación estratégica operativa y gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM

H₁: Existe relación entre la planificación estratégica operativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM

Tabla 4

Relación entre planificación estratégica operativa y gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM

		Gestión de proyectos de inversión pública	Planificación estratégica operativa
Gestión de proyectos de inversión pública	Correlación de Pearson	1	.772
	Sig. (bilateral)		.003
	N	118	118
Planificación estratégica operativa	Correlación de Pearson	.772	1
	Sig. (bilateral)	.003	
	N	118	118

Es notable que hay una correlación de Pearson sumamente elevada con un coeficiente de 0.772 y una sig. bilateral de 0.03 al ser menor que 0.05; demuestra una relación significativa. Como resultado, se descarta la hipótesis nula, lo que indica que en efecto existe una conexión entre la planificación estratégica operativa y la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio local del VRAEM.

Segunda hipótesis específica

H₀: No existe relación entre la planificación estratégica táctica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM

H₁: Existe relación entre la planificación estratégica táctica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM

Tabla 5

Relación entre la planificación estratégica táctica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM

		Gestión de proyectos de inversión pública	Planificación estratégica táctica
Gestión de proyectos de inversión pública	Correlación de Pearson	1	.852
	Sig. (bilateral)		.001
	N	118	118
Planificación estratégica táctica	Correlación de Pearson	.852	1
	Sig. (bilateral)	.001	
	N	118	118

Es notable que hay una correlación de Pearson sumamente elevada con un coeficiente de 0.852 y una sig. bilateral de 0.01 al ser menor que 0.05; demuestra una relación significativa. Como resultado, se descarta la hipótesis nula, lo que indica que en efecto existe una conexión entre la planificación estratégica táctica y la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio local del VRAEM.

Tercera hipótesis específica

H₀: No existe relación entre la planificación estratégica corporativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM

H₁: Existe relación entre la planificación estratégica corporativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM

Tabla 6

Relación entre la planificación estratégica corporativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM

		Gestión de proyectos de inversión pública	Planificación estratégica corporativa
Gestión de proyectos de inversión pública	Correlación de Pearson	1	.915
	Sig. (bilateral)		.000
	N	118	118
Planificación estratégica corporativa	Correlación de Pearson	.915	1
	Sig. (bilateral)	.000	
	N	118	118

Es notable que hay una correlación de Pearson sumamente elevada con un coeficiente de 0.915 y una sig. bilateral de 0.00 al ser menor que 0.05; demuestra una relación significativa. Como resultado, se descarta la hipótesis nula, lo que indica que en efecto existe una conexión entre la planificación estratégica corporativa y la gestión de proyectos de inversión pública en un municipio local del VRAEM.

V. DISCUSIÓN

En todas las municipalidades del Perú, los funcionarios tienen que realizar su planificación estratégica para poder ejecutar sus actividades, y estas deben estar enfocadas específicamente a sus objetivos políticos asimismo, estos deben realizar sus proyectos de inversión para poder efectuar sus obras públicas, especialmente se ha evidencia en una municipalidad local del VRAEM, que existe un nivel bueno (63.56%), respecto a la planificación estratégica, sin embargo, la gestión de proyectos de inversión pública no se está efectuando adecuadamente porque presenta un nivel regular (43.22%).

Ante ello, Alvarado, et al. (2020) refirieron que, las circunstancias políticas actuales poseen una dificultad y pobres desarrollos sostenibles, por el que requieren de fiscalizaciones temporales para que se mida las planificaciones y apreciar una gestión de proyectos, por lo cual el valor de la política y los papeles fiscalizadores de los estados en todos los países ayudan a perfeccionar el proceso y controles en estas dos variables fundamentales ya que con buenas intervenciones se puede apreciar un beneficio en la población, formalizando un proyecto beneficioso. Sin embargo, es muy resaltante e importante lo mencionado por Pilla (2022) quienes sostuvieron que, las municipalidades en general no aplican ninguna planificación estratégica para lograr un mejoramiento en las gestiones institucionales pese a existir brechas importantes entre lo que la entidad brinda y los que la población recibe sobre la calidad de los servicios. Por lo tanto, su misión y visión no se han desarrollado según la posición de excelencias estratégicas.

No siempre se cumplen los objetivos planteados en las gestiones políticas porque tal como lo menciona Salas, et al. (2021) las entidades mediante sus autoridades consideran aburrido seguir controles de todos los procesos, y es de esa manera que los investigadores distinguen lo fundamental que es que se cumpla con todas las etapas a partir de que se comienza hasta que se termina la meta proyectada por las organizaciones, por ende, la fase misma no se cumple.

Referente a los resultados inferenciales orientados en los objetivos, se tiene que, del objetivo general: determinar la relación entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM,

2021, se ha podido obtener que hay una correlación de Pearson sumamente elevada con un coeficiente de 0.937 y una sig. bilateral de 0.00 al ser menor que 0.05; demuestra una relación significativa. Como resultado, se descarta la hipótesis nula, lo que indica que en efecto existe una conexión entre. Por lo tanto, estos resultados presentan semejanza con la investigación de López (2017) quien señala que existe una correlación importante entre las dos variables en la Municipalidad Provincial de Yungay.

De la misma manera en la investigación de Barahona (2020) a través de técnicas como la observación y cuestionario se pudo reconocer que, posterior al procesamiento de datos, se concluyó que se presenta una clara relación muy significativa entre las variables de estudio; sustentado en una estadística de Pearson de 0.992 y una sig. 0.00; lo cual indica una correlación muy fuerte y directa.

Por lo tanto, se corrobora, el postulado de Chiavenato (2017) refiere que, la planificación estratégica, es el método mediante el cual se exploran y detallan las fortalezas competitivas de la entidad, con el fin de lograr los propósitos de la organización. Este proceso estratégico representa una iniciativa de crecimiento competitivo a mediano y largo plazo, orientada a establecer metas, formular estrategias y establecer medidas que conduzcan a un incremento en la competitividad, garantizando al mismo tiempo la perdurabilidad de la organización. Asimismo, se debe considerar lo mencionado por Andrade (2021) quien menciona que es necesario aplicar distintos enfoques de administración gubernamental, y esta aplicación demanda una reestructuración organizativa, ya que en ocasiones no se vinculan los procedimientos administrativos con los objetivos buscados. Por esta razón, el paradigma de la gestión pública moderna posibilitará superar las carencias presentes en el ámbito estatal, atendiendo al progreso de las operaciones, lo que en última instancia contribuye al bienestar colectivo de los ciudadanos.

Por otro lado, respecto la gestión de proyecto de inversión pública, Nokes (2006) indicó que vienen hacer procesos de planeamientos, organizaciones, direcciones y gestiones del recurso con el objetivo al logro de objetivo de los proyectos. Asimismo, de acuerdo a Hesse (2011) la inversión pública desde años

es una variable de contabilizaciones y ajustes de la cuenta fiscal. En tanto el gasto corriente y los pagos de los servicios de la deuda externa presenta una importante rigidez a la baja, los recortes de las inversiones públicas han servido para que se equilibre la complicada población en el periodo recesivo. A la misma vez, ha autorizado la eficacia de la economía en las distintas zonas autorizando mecanismos adecuados para que se logre alguna meta, pero en menos apreciación.

En consecuencia, el proyecto de inversión es la compilación de datos previos que posibilitan la evaluación de los pros y contras inherentes al anhelo de proporcionar un producto o servicio, con el objetivo de establecer su posible aporte al progreso de la sociedad a la que se dirige, por medio de la distribución de recursos: personas, financieros y bienes (Viñan et al., 2018). Por su parte Bujaico y Girón (2017) en su estudio refirieron que, la ejecución del proyecto de inversión mencionado en la planificación estratégica, presenta relación positiva en las gestiones municipales, siendo necesario realizar acciones o intervención que estén enfocados a los horizontes del planeamiento estableciéndose después de planteadas las políticas institucionales que engloban al proyecto considerado como prioritario para lograr los objetivos estratégicos.

Respecto a los resultados del primer objetivo específico: determinar la relación entre la planificación estratégica operativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021. Se puede evidenciar que hay una correlación de Pearson sumamente elevada con un coeficiente de 0.772 y una sig. bilateral de 0.03 al ser menor que 0.05; demuestra una relación significativa. Como resultado, se descarta la hipótesis nula, lo que indica que en efecto existe una conexión entre las variables de estudio en una municipalidad local. En consecuencia, estos hallazgos guardan similitud con el estudio de Acuña (2021) donde concluyó que, hay relaciones positivas altas y significativas entre Planificación estratégica y Gestión proyectos, además para las variables, teniendo una correlación de Pearson de 0.803 con niveles de significancia de $0.000 < 0.05$.

Por lo tanto, Bryson (2018) menciona que, la planificación estratégica

operativa, lo realiza los recursos humanos, pues es una actividad muy específica en la que el encargado de que operen esta estrategia es el encargado, gerente y trabajador de alto mando en las organizaciones. Según lo mencionado por Aranzamendi (2017) da entender que, la planificación municipal no es una razón por la cual ponerse feliz, investigaciones implican a que únicamente el 49.95% de municipalidades para el 2013 tenían planes operativos institucionales, lo cual va a dificultar de manera directa a las planificaciones estratégicas alcanzando de ese modo pobres desarrollos locales y una condición precaria de vida en la persona.

Lo referente a los resultados del segundo objetivo específico: determinar la relación entre la planificación estratégica táctica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021. Se puede evidenciar a través del análisis que hay una correlación de Pearson sumamente elevada con un coeficiente de 0.852 y una sig. bilateral de 0.01 al ser menor que 0.05; demuestra una relación significativa. Como resultado, se descarta la hipótesis nula, lo que indica que en efecto existe una conexión entre las variables propuestas en una municipalidad local. En consecuencia, estos hallazgos guardan similitud con el estudio de Gutiérrez (2018) quien concluyó que, la planificación estratégica se va a relacionar de manera significativa con la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad con un valor de (0.855; p. valor=0.000).

Por su parte, Triana (2018) refiere en su estudio que, la planificación estratégica no ha pasado de moda y es uno de los asuntos más actualizados en las gestiones por lo que brinda un método adecuado para que garantice las formulaciones, revisiones o realización de algunos proyectos o planes municipales. Por ende, Sánchez (2017) indicó que la gestión de proyectos es el uso de un grupo de conocimiento, sistema y metodología para la observación, planificaciones y elaboración de acciones con el propósito de actualizar el objetivo e ideal. De forma general, se logra evaluar a las gestiones del proyecto como sistemas muy cercanos y estructurados.

Específicamente se puede mencionar que, las circunstancias políticas actuales poseen una dificultad y pobres desarrollos sostenibles, por el que requieren de fiscalizaciones temporales para que se mida las planificaciones y

apreciar una gestión de proyectos, por lo cual el valor de la política y los papeles fiscalizadores de los estados en todos los países ayudan a perfeccionar el proceso y controles en estas dos variables fundamentales ya que con buenas intervenciones se puede apreciar un beneficio en la población, formalizando un proyecto beneficioso. Asimismo, el problema de Latinoamérica también es la administración pública, ya que no brinda un adecuado apoyo en el servicio básico a su población que está fundamentalmente en posición de escasez, esto nos conduce a un resultado, instituciones débiles y con muy poco dominio de gestiones afectas al progreso de comunidades, países.

Teniendo en cuenta las estadísticas podemos citar a Díaz (2021) quien en su un informe realizado determinó que, el 27.40% de la población nacional consideran que la gestión estratégica se ubica en un nivel inferior, mientras que el 46.58% manifestó un nivel moderado. De esa manera que se percibe diferentes falencias en temas de gestión, planeamiento, ejecución de proyecto, etc. Las dificultades que se tienen y son las más debatidas y latentes son la deficiencia de corrupción que existe en el gobierno regional y municipal. En lo cual se puede apreciar que, no se tiene un profesional capacitado y proactivo, esto se debe a las bajas remuneraciones y más déficit de compromisos que hay en el organismo del Estado; también a esto adicionarle las demoras del proceso administrativo burocrático, se tiene como resultados bajas ejecuciones presupuestales de las inversiones públicas.

Respecto los resultados del tercer objetivo específico: determinar la relación entre la planificación estratégica corporativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021. Se puede evidenciar a través del análisis que hay una correlación de Pearson sumamente elevada con un coeficiente de 0.915 y una sig. bilateral de 0.00 al ser menor que 0.05; demuestra una relación significativa. Como resultado, se descarta la hipótesis nula, lo que indica que en efecto existe una conexión entre las variables de análisis en una municipalidad local. En consecuencia, estos hallazgos guardan similitud con el estudio de Cajo (2018) quien concluyó que, sí hay similitud entre la variable planificación estratégica y gestión municipal, concluyendo dependencias entre las variables.

Del mismo modo se relaciona con el estudio de Bujaico y Girón (2017) quien concluyó que, la ejecución del proyecto de inversión mencionado en la planificación estratégica, presenta relación positiva en las gestiones municipales, siendo necesario realizar acciones o intervención que estén enfocados a los horizontes del planeamiento estableciéndose después de planteadas las políticas institucionales que engloban al proyecto considerado como prioritario para lograr los objetivos estratégicos. Por su lado, Andía et al. (2020) señaló que con el proyecto de inversión es factible presagiar los resultados técnicos y económicos de la inversión a efectuar, en la que la parte metodológica son los apartados más cruciales al momento de que se genere los datos que se plasman en la investigación o proyecto, por lo que con ello se va establecer si es adecuado o no.

Del mismo modo, Jiménez (2016) menciona que la planificación estratégica va a demandar esfuerzos de todos los colaboradores que trabajan en él establecimiento, ya que tienen la obligación de que los individuos se fortalezcan del objetivo institucional, de tal modo que hagan suya las necesidades de extender todos los esfuerzos posibles para la manifestación de la meta trazada, ya que esta va a representar no únicamente el beneficio para las organizaciones sino además bienestar económico a todos los trabajadores. Y Drucker (2016) refiere que, la planificación estratégica es uno de los procesos continuos de la toma de decisión, la misma que requiere sistemas de gestión de datos, que permiten a la entidad juntar esfuerzos y repartir un recurso con el propósito de que alcancen el objetivo establecido en plazos determinados.

Finalmente, la planificación va a servir como base y es un instrumento muy importante a partir del concebimiento hasta el desarrollo del plan estratégico. Con lo cual, las planificaciones inician con el concepto de impulsor como la misión, visión y valor, que debe prepararse según la particularidad de las gestiones locales; ordenar los planes estratégicos con el principio de gobernanzas públicas permiten mayores integraciones con la sociedad y validez en el proceso, de la misma manera, si la colaboración del pueblo se otorga a partir de la elaboración del proyecto, hay planificaciones estratégicas participativas (Eyerkauffer et al., 2020).

VI. CONCLUSIONES

PRIMERO: Se determinó la correlación de la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión en una municipalidad local del VRAEM, 2021. Sustentado en un ($r = .937$; $p = 0.000 < 0.05$) el cual muestra que existe relación positiva muy alta; debido a que la planificación estratégica debe estar alineada con los objetivos planteado por la gestión con el fin de gestionar adecuadamente los proyectos de inversión pública.

SEGUNDO: Se determinó la correlación de planificación estratégica operativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021. Sustentado en un ($r = .772$; $p = 0.003 < 0.05$) el cual muestra que existe relación positiva; debido que, los medios empleados y las metas trazadas deben responder de forma directa a los proyectos de inversión que se realizaran.

TERCERO: Se determinó la correlación de la planificación estratégica táctica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021. Sustentado en un ($r = .852$; $p = 0.001 < 0.05$) el cual muestra que existe relación positiva alta; debido que, se debe planificar objetivamente a corto, largo plazo con el fin de cumplir con los objetivos específicos de la entidad.

CUARTO: Se determinó la correlación de la planificación estratégica corporativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021. Sustentado en un ($r = .915$; $p = 0.000 < 0.05$) el cual muestra que existe relación positiva muy alta; debido que, se debe trabajar en función a decisiones bien fundamentadas, que logre el fin de los proyectos.

VII. RECOMENDACIONES

PRIMERO: Se sugiere a la entidad proponer una revisión sobre los sistemas de planificación estratégica, para actualizar o mejorar, de acuerdo las necesidades de la demanda organizacional. Asimismo, se sugiere que las entidades mejoren sus estrategias para aplicar adecuadamente la gestión de proyectos inversión. Es indispensable tomar medidas eficientes que logren mejorar las herramientas de la planificación estratégica, para tener resultados eficientes y evidentes en la institución.

SEGUNDO: Se sugiere a la institución mejorar la gestión de los proyectos de inversión pública, porque presenta niveles regulares, es decir, que no se está cumpliendo con lo normado, y ello, está generando que los objetivos de la municipalidad, por ende, la institución debe implementar mecanismos seguros con especialistas del área.

TERCERO: Se sugiere a los responsables de recursos humanos, monitorear de forma constante los niveles de percepción del personal, mediante instrumentos actualizados, debido que, con ello se tomara medidas rápidas para mejoras constantes.

CUARTO: Se sugiere a los futuros investigadores usar mayores números de muestras para tener conocimiento de forma clara y precisa del resultado logrado, así como usar este estudio como rutas o guías para diseñar un mejor estudio enfocado a las variables analizadas.

REFERENCIAS

- Andía, W., Velásquez, J. y Villena, R. (2020). The evaluation of investment projects in the Sanitation sector of Peru: methodological analysis. *Science domain*, 6(3), 225-241. <http://dx.doi.org/10.23857/dc.v6i3.1394>
- Almeyda, D. (2016). *Planificación estratégica. Perspectivas*. Lima: Mantaro
- Alvarado, J. A., Almeida, J., Vélez G. P., y Cornejo, D. (2020). Estado del proceso administrativo en las unidades de producción agropecuaria de Santo Domingo, Ecuador. *Revista Espacios*, 41(5), 8. <http://www.revistaespacios.com/a20v41n05/a20v41n05p08.pdf>
- Aranzamendi, M. (2017). *Gestión de proyectos en el Programa Subsectorial de Irrigaciones, Lima, 2017*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio de la universidad. <http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/14525>
- Andrade, Y.M. (2021). *Análisis del modelo de gestión caso: Secretaría de Desarrollo Social de Veracruz periodo 2019-2022*. [Tesis de Maestría en Administración. Universidad Veracruzana]. <https://cdigital.uv.mx/bitstream/handle/1944/50920/AndradeVargasYoltzin.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Acuña, J. (2021). *Planificación Estratégica y Gestión de Proyectos en la Municipalidad Provincial del Santa, 2021*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio de la universidad. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/76314/Acu%c3%b1a_ZJJP-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Aguirre, J y Aguirre, L (2018). *Planificación estratégica y modernización de la Municipalidad Provincial de Ambo, 2018*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio de la universidad. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/26123>

- Alarcón, P. (2016). *Planificación estratégica y las competencias profesionales*. Lima: Horizonte.
- Barahona, R. (2020). Planificación estratégica y los niveles de competitividad en la Empresa Pública Municipal para la Gestión Integral de Residuos Sólidos. [Tesis para optar por el grado de Maestra en Administración Pública, Universidad Técnica de Ambato, Ecuador].
<https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/31327>
- Bryson, J. M. (2018). Strategic planning for public and nonprofit organizations: A guide to strengthening and sustaining organizational achievement. *John Wiley & Sons*.
<https://www.worldcat.org/title/strategic-planning-for-public-and-nonprofit-organizations-a-guide-to-strengthening-and-sustaining-organizational-achievement/oclc/748371676?referer=di&ht=edition>
- Bujaico, S y Giron, A. (2017). EL PLAN ESTRATÉGICO Y LA GESTIÓN DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE HUANTA – AYACUCHO – 2016. [Tesis para optar por el Título en Administración, Universidad Inca Garcilaso de la vega]. <http://repositorio.uigv.edu.pe/handle/20.500.11818/1429?show=full>
- Cajo, J. (2018). *Herramienta de planificación estratégica y la gestión municipal de la provincia condorcanqui-2016*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio de la universidad.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/32074/cajo_hf.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Chiavenato, I. (2017) PLANEACIÓN ESTRATÉGICA Fundamentos y aplicaciones. Tercera edición. MCGRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. de C.V.
[https://instipp.edu.ec/Libreria/libro/127-Planeacion-estrategica-fundametos-chiavenato-idalberto%20\(3\).pdf](https://instipp.edu.ec/Libreria/libro/127-Planeacion-estrategica-fundametos-chiavenato-idalberto%20(3).pdf)
- Contreras, F. (2017). *Gestión Municipal: Evaluación Crítica y Propuestas de Modernización*. [http://cppunab.cl/wp-content/uploads/2019/02 /Informe-Gesti%C3%B3n-Municipal-CPP.pdf](http://cppunab.cl/wp-content/uploads/2019/02/Informe-Gesti%C3%B3n-Municipal-CPP.pdf)

- Cruz, G. (2019). *Planificación estratégica y gestión de proyectos en la Municipalidad Provincial de Lucanas Puquio*. [Tesis de maestría en Administración, Universidad Nacional Enrique Guzmán y Valle].
<http://repositorio.une.edu.pe/handle/UNE/3559>
- Díaz, L. (2021). *Gestión estratégica y Prácticas Pre Profesionales de los estudiantes del CETPRO Rosa de América, 2020*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio de la universidad.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/63732/D%c3%adaz_AL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Drucker, P. (2016). *Gestión y organización de empresas*. Madrid: Paidós.
- Albújar, A., San Cruz, E., Albújar, J., Gomez, E., Quesada, K., y Terrones, S. (2016) *Obras por Impuestos: factores que promueven la participación de la empresa privada*. Ediciones Universidad ESAN.
<https://core.ac.uk/download/pdf/288185572.pdf>
- Eyerkauffer, M., Sedlacek, A., Moser, P. y Fabre, V. (2020). Planeamiento estratégico para desenvolvimiento sustentáveis local sob a ótica da governança pública. *Revista Gestão e Planejamento, Salvador, 21, 397-415*, DOI: 10.21714/2178-8030gep.v.21.6138
- Gutiérrez, N. (2018). *Planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Ayahuanco 2018*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio de la universidad.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26292/gutierrez_gn.pdf?sequence=1
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: McGraw Hill

Hesse, M. (2011). *El boom de la inversión pública en el Perú: ¿existe la maldición de los recursos naturales?* Lima: Centro de investigación de la Universidad Pacifico.

https://www.academia.edu/35305512/El_boom_de_la_inversi%C3%B3n_p%C3%ABlica_en_el_Per%C3%BA_existe_la_maldici%C3%B3n_de_los_recursos_naturales

Jiménez, H. (2016). *Planificación estratégica y los niveles de competitividad empresarial*. Buenos Aires: Trillas.

López, D. (2017). *Planificación estratégica institucional y la gestión pública de la Municipalidad Provincial de Yungay, 2016*. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio de la universidad.

<https://hdl.handle.net/20.500.12692/11999>

MIM (2012). *Guía de Trabajo: Inversión Pública*. Instituto de Estudios Peruanos, Institución Ejecutora del Proyecto MIM Perú, por encargo de IFC.

[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/2D7C8FA44A5CDA5505257C5500162AE8/\\$FILE/guia_lideres6-inversionpublica.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/2D7C8FA44A5CDA5505257C5500162AE8/$FILE/guia_lideres6-inversionpublica.pdf)

Ministerio de economía y finanzas (2021). *El ciclo de inversión*.

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=esES&Itemid=100282&lang=es-ES&view=article&id=5520

Ministerio de Economía y Finanzas (2019). *Guía general para la identificación, formulación y evaluación de proyectos de inversión*.

https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_publica/docs/Metodologias_Generales_PI/GUIA_EX_ANTE_InviertePe.pdf

Nokes, S. (2006). *La guía definitiva de la gestión de proyectos* (FT/PH). Londres (Financial Times / Prentice Hall).

<https://www.casadellibro.com/libro-la-guia-definitiva-de-la-gestion-de-proyectos/9788483223215/1104798>

- Pilla, G. (2022). La planificación estratégica en la gestión de calidad de los procesos de seguimiento de proyectos financiados por la Banca Pública. [Tesis para optar por el grado de Maestro en Administración Pública, Universidad Técnica de Ambato, Ecuador].
<https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/35418>
- Roque, D., Escobar, J., de Con, F., Moreno, S., Pérez, Chaparro, E. y Cifuentes, A. (2020). Los costos ambientales en los proyectos de inversión. *Palermo Business Review*, (22), 85-100.
<https://www.proquest.com/scholarlyjournals/los-costos-ambientales-en-proyectos-deinversión/docview/2468684380/se-2?accountid=37408>
- Roengtam, S. (2020). Public Office and People Co-Administration in Local Development Planning. *Utopía y Praxis Latinoamericana*, 25(6), 154-165.
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=27964115015>
- Romo, G. y Marquez, E. (2014). Strategic management vs. Strategic analysis. A conceptual discussion based on the case study of a higher education institution. *Pensamiento & gestión*, (36), 267-290.
https://www.researchgate.net/publication/284361921_Strategic_management_vs_Strategic_analysis_A_conceptual_discussion_through_the_case_study_of_a_higher_education_institution
- Salas, E., Mendoza, D. y López, D. (2021). Strategic planning in residential public utility companies in Riohacha, Colombia. *Revista Venezolana De Gerencia*, 26 (5), 755-773. <https://doi.org/10.52080/rvgluz.26.e5.48>
- Sánchez, h., Reyes, C. y Mejía, K. (2018). Manual en términos en investigación científica, tecnológica y humanística. Editorial Universidad Ricardo Palma.
- Sánchez, C. (2017). *Gestión de proyectos en la intendencia nacional de sistemas informáticos de la Sunat*, 2017. [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Repositorio de la universidad.
<http://repositorio.ucv.edu.pe/handle/UCV/22099>

- Senabre, E y Fuster, M. (2019). Co-designed strategic planning and agile project management in academia: a case study of an action-research group. *Palgrave Commun* 5 (151). <https://doi.org/10.1057/s41599-019-0364-0>
- Triana, M. (2018). *La Planificación estratégica como modelo metodológico para afianzar la gestión municipal en proyectos de desarrollo sostenible en dos municipios de Colombia Sopó y Cota en el Departamento de Cundinamarca*. [Tesis de maestría, Universidad Santo Tomás, Colombia.]. Repositorio de la universidad.
<https://repository.usta.edu.co/bitstream/handle/11634/14594/2018mariatriana.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Vara, A. (2015). 7 pasos para elaborar una Tesis. Editorial Macro http://students.aiu.edu/submissions/profiles/resources/onlineBook/R3d7A8_7%20pasos%20para%20elaborar%20una%20Tesis2015.pdf
- Vargas, J. (2018). Questions to the structure and culture of the new paradigm of management of new public management. *Revista de El Colegio de San Luis*,8(16), 51-74.
https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1665-899X2018000200051
- Viñan, J., Puente, M., Avalos, J. y Córdoba, J. (2018) *Proyectos de inversión: un enfoque práctico*. Dirección de Publicaciones Científicas.
<http://cimogsys.esPOCH.edu.ec/direccion-publicaciones/public/docs/books/2019-09-19-211329-63%20Libro%20Proyectos%20de%20inversio%CC%81n%20un%20enfoue%20pra%CC%81ctico.pdf>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Título: Planificación estratégica y gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021.							
Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
Problema General:	Objetivo general:	Hipótesis general:	Variable 1: Planificación estratégica				
¿De qué manera se relaciona la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021?	Determinar la relación entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021.	Existe relación significativa entre la planificación estratégica y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021.	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos
			Planificación estratégica Corporativa	Toma de decisiones Trabaja con las virtudes de los demás Objetivos	1,2,3,4,5,6	Excelente Bueno Regular Malo	Excelente (73 – 90) Bueno (55 – 72) Regular (37 – 54) Malo (18 – 36)
			Planificación estratégica Táctica	Organización Desempeño Logros	7,8,9,10,11,12		
			Planificación estratégica Operativa	Medios a ser utilizados Metas Productividad	13,14,15,16,17,18		
Problemas Específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Variable 2: Gestión de proyectos de inversión pública				
¿De qué manera se relaciona la planificación estratégica operativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021?	Determinar la relación entre la planificación estratégica operativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021.	Existe relación significativa entre la planificación estratégica operativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021.					
¿De qué manera se relaciona la planificación estratégica táctica y la gestión de	Determinar la relación entre la planificación estratégica táctica y la gestión de proyectos de inversión pública	Existe relación significativa entre la planificación estratégica táctica y la gestión de proyectos	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de valores	Niveles o rangos

proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021?	en una municipalidad local del VRAEM, 2021.	de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021.	Ejecución	Acción Modalidad Sistema de contratación	1,2,3,4,5,6	Excelente Bueno Regular Malo	Excelente (73 – 90) Bueno (55 – 72) Regular (37 – 54) Malo (18 – 36)
			Control	Preventivo y correctivo Oportuna detección de ineficiencias Metas y tiempo	7,8,9,10,11,12		
¿De qué manera se relaciona la planificación estratégica corporativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021?	Determinar la relación entre la planificación estratégica corporativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021.	Existe relación significativa entre la planificación estratégica corporativa y la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021.	Calidad	ISO 9000 Cumplimiento de requisitos Satisfacción del usuario	13,14,15,16,17,18		
Diseño de investigación:		Población y Muestra:	Técnicas e instrumentos:		Método de análisis de datos:		
Enfoque: Cuantitativo Tipo: Básico Método: Deductivo Diseño: No experimental		Población: 45 trabajadores Muestra: 45 trabajadores	Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario		Descriptiva: Se realizó aplicando figuras de frecuencia, para determinar el nivel de las variables como de sus dimensiones, a través del SPSS vs. 25. Inferencial: Se efectuó con el fin de demostrar la hipótesis general como específica, empleando el coeficiente de correlación de Pearson.		

Anexo 2. Tabla de operacionalización de variables

Variables de estudio	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensión	Indicadores	Escala de medición
Variable 1 Planificación estratégica	Es el método mediante el cual se exploran y detallan las fortalezas competitivas de la entidad, con el fin de lograr los propósitos de la organización. Este proceso estratégico representa una iniciativa de crecimiento competitivo a mediano y largo plazo, orientada a establecer metas, formular estrategias y establecer medidas que conduzcan a un incremento en la competitividad, garantizando al mismo tiempo la perdurabilidad de la organización (Chiavenato, 2017)	La presente variable se medirá mediante una encuesta que constará de 18 ítems, relacionado con las dimensiones de estudio.	Planificación estratégica Corporativa	Toma de decisiones Trabaja con las virtudes de los demás. Objetivos	Ordinal
			Planificación estratégica Táctica	Organización Desempeño Logros	
			Planificación estratégica Operativa	Medios a ser utilizados Metas Productividad	
Variable 2 Gestión de proyectos de inversión pública	Sánchez (2017) indicó que la gestión de proyectos es el uso de un grupo de conocimiento, sistema y metodología para la observación, planificaciones y elaboración de acciones con el propósito de actualizar el objetivo e ideal.	La presente variable se medirá mediante una encuesta que constará también de 18 ítems, relacionado con las dimensiones de estudio.	Ejecución	Acción Modalidad Sistema de contratación	Ordinal
			Control	Preventivo y correctivo Oportuna detección de ineficiencias Metas y tiempo	
			Calidad	ISO 9000 Cumplimiento de requisitos Satisfacción del usuario	

Anexo 3. Instrumentos de recolección de datos

Cuestionario de la variable planificación estratégica

Instrucciones: Estimado(a) encuestado(a), con el presente cuestionario se pretende obtener información respecto a la planificación estratégica en la municipalidad local del VRAEM, 2021, para lo cual solicitamos tu colaboración, respondiendo todas las preguntas. Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada Ítems.

1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = A veces 4 = Casi siempre 5= Siempre

N°	Ítems	1	2	3	4	5
Planificación estratégica corporativa						
1	Cree que la toma de decisiones, es fundamental para gerenciar y lograr la planificación estratégica.					
2	Considera que el gerente aplica correctamente la toma de decisiones para la planificación estratégica.					
3	¿Usted considera que la Municipalidad cuenta con el Manual de Organización y funciones?					
4	Puede afirmar que el gerente trabaja con las virtudes de los demás para lograr una planificación estratégica ideal.					
5	Cree que la dirección estratégica cuenta con los objetivos definidos para el logro de la planificación estratégica.					
6	Conoce los objetivos en la dirección estratégica para la planificación estratégica dentro de su centro de labores.					
7	De existir los objetivos para la dirección estratégica, cree que son los correctos para el logro de la planificación estratégica.					
8	¿Usted considera que la Municipalidad capacita a sus trabajadores?					

9	¿Se realizan acciones para mejorar la capacidad de toma de decisiones de los funcionarios de la Municipalidad?					
10	¿Las inversiones que realiza la Municipalidad, permiten que las personas tengan servicios básicos de calidad?					
Planificación estratégica táctica						
11	Las actividades a realizar en el área están sujetas a los objetivos que se deben cumplir para el logro de la planificación estratégica.					
12	¿Considera usted que los servicios que brinda la Municipalidad son adecuados?					
13	Los trabajos que realiza están sujetos al cumplimiento de los objetivos de la dirección estratégica para el logro de la planificación estratégica.					
14	Cree que la organización en la dirección estratégica es fundamental para el logro de la planificación estratégica.					
15	Se aplica la organización en el desarrollo de sus actividades para el logro de la planificación estratégica.					
16	Considera que su desempeño es el ideal para el logro de la planificación estratégica.					
17	Cree usted que su desempeño está condicionado por el cumplimiento de las metas para el desarrollo de la planificación estratégica.					
18	¿Piensa usted que los servicios que realiza la Municipalidad contribuyen a la mejora de la calidad de vida de la población?					
19	¿Cree Ud. ¿Que dentro de las actividades que desarrolla la Municipalidad se busca alcanzar la plena democratización de la sociedad?					
20	¿Ante los problemas que surgen, toma iniciativa para resolverlos?					

Planificación estratégica operativa						
21	Considera que los logros obtenidos se definen por el cumplimiento de metas para la planificación estratégica.					
22	¿Usted piensa que se aplica la planificación Estratégica en la Gobernación					
23	Los medios a ser utilizados en los recursos, contribuyen al cumplimiento de la planificación estratégica.					
24	Considera que cuenta con todos los recursos necesarios para el logro de la planificación estratégica.					
25	La asignación de los recursos, contribuyen en el cumplimiento de las metas para el logro de una planificación estratégica.					
26	Cumple con los tiempos programados para el cumplimiento de sus actividades y con ello lograr la planificación estratégica.					
27	¿Cree Ud. ¿Que los trabajadores realizan acciones para alcanzar el bienestar de todos los ciudadanos?					
28	Las oportunidades que se les da son las ideales para el tiempo establecido en la planificación estratégica.					

Cuestionario de la variable **Gestión de proyectos de inversión pública**

Instrucciones: Estimado(a) encuestado(a), con el presente cuestionario se pretende obtener información respecto a la gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021, para lo cual solicitamos tu colaboración, respondiendo todas las preguntas. Marque con una (X) la alternativa que considera pertinente en cada Ítems.

1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = A veces 4 = Casi siempre 5= Siempre

N°	Ítems	1	2	3	4	5
Ejecución						
1	Las acciones que realiza en la ejecución de su trabajo contribuyen en la gestión de proyectos.					
2	El tipo de acciones que realiza para la ejecución, logra ser la indicada para la gestión de proyectos.					
3	Considera el apoyo de sus compañeros de trabajo para la selección del tipo de acción a tomar para la ejecución.					
4	Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (contrato) funciona para la gestión de proyectos.					
5	Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (administración directa) funciona para la gestión de proyectos.					
6	Realiza el control preventivo u correctivo en la gestión de proyectos.					
7	¿Usted piensa que hay deficiencia en la gestión de Proyectos de inversión?					
8	La gestión actual, ¿desarrolla su misión para cumplir los objetivos?					
9	La gestión actual, ¿desarrolla la visión propuesta como organización?					
10	¿Se Implementan estrategias gerenciales en la actual gestión municipal?					
11	La gestión actual, ¿ejecuta la práctica continua en el Gerenciamiento estratégico?					

Control						
12	De realizar el control preventivo y correctivo en el control de la gestión de proyectos, ¿Cómo considera su nivel de satisfacción?					
13	Considera que el control preventivo y correctivo es una buena herramienta en la gestión de proyectos.					
14	Considera que en el control la oportuna detección de ineficiencias, contribuye a la mejora de la gestión de proyectos.					
15	Podría decir si realiza la oportuna detección de ineficiencias durante el control de la gestión de proyectos.					
16	Tiene definida las acciones a realizar para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos.					
17	Realiza sus trabajos, considerando siempre el cumplimiento del objetivo, en la gestión de proyectos.					
18	¿Se realiza el control del cumplimiento de metas y objetivos					
19	¿Se evalúan las estrategias gerenciales?					
20	¿Se realiza acciones correctivas de las estrategias gerenciales mal ejecutadas?					
Calidad						
21	Tiene las metas bien establecidas para el cumplimiento del objetivo en la gestión de proyectos.					
22	De tener las metas establecidas para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos, ¿Ud. Comparte con sus compañeros de trabajo?					
23	Cree que el tiempo en la ejecución de los plazos establecidos en la gestión de proyectos, se da cumplimiento.					

24	Suele ser productivo en el plazo establecido para el cumplimiento de sus actividades en la gestión de proyectos.					
25	Sabe que es la ISO 9000 o a que refiere.					
26	Cree que los proyectos realizados en el 2017 cumplen con los estándares determinados por la ISO 9000 la que determina la calidad de un producto.					
27	¿Ud. Podría asegurar que los requisitos establecidos para el cumplimiento por parte de los consultores, están descritos de acuerdo a ley en la gestión de proyectos?					
28	¿Ud. Cree que se cumplen con los requisitos dispuestos para la calidad de los proyectos en la gestión de proyectos?					

Anexo 04. Validación de instrumento

VARIABLE 1: planificación estratégica

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la variable planificación estratégica

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: Planificación estratégica corporativa								
1	Cree que la toma de decisiones, es fundamental para gerenciar y lograr la planificación estratégica.	X		X		X		
2	Considera que el gerente aplica correctamente la toma de decisiones para la planificación estratégica.	X		X		X		
3	¿Usted considera que la municipalidad cuenta con el Manual de Organización y funciones?	X		X		X		
4	Puede afirmar que el gerente trabaja con las virtudes de los demás para lograr una planificación estratégica ideal.	X		X		X		
5	Cree que la dirección estratégica cuenta con los objetivos definidos para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X		
6	Conoce los objetivos en la dirección estratégica para la planificación estratégica dentro de su centro de labores.	X		X		X		
7	De existir los objetivos para la dirección estratégica, cree que son los correctos para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X		
8	¿Usted considera que la municipalidad capacita a sus trabajadores?	X		X		X		
9	¿Se realizan acciones para mejorar la capacidad de toma de decisiones de los funcionarios de la municipalidad?	X		X		X		
10	¿Las inversiones que realiza la municipalidad, permiten que las personas tengan servicios básicos de calidad?	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: Planificación estratégica táctica								
11	Las actividades a realizar en el área están sujetas a los objetivos que se deben cumplir para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X		
12	¿Considera usted que los servicios que brinda la municipalidad son adecuados?	X		X		X		
13	Los trabajos que realiza están sujetos al cumplimiento de los objetivos de la dirección estratégica para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X		

14	Cree que la organización en la dirección estratégica es fundamental para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X	
15	Se aplica la organización en el desarrollo de sus actividades para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X	
16	Considera que su desempeño es el ideal para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X	
17	Cree usted que su desempeño está condicionado por el cumplimiento de las metas para el desarrollo de la planificación estratégica.	X		X		X	
18	¿Piensa usted que los servicios que realiza la municipalidad contribuyen a la mejora de la calidad de vida de la población?	X		X		X	
19	¿Cree Ud. ¿Que dentro de las actividades que desarrolla la municipalidad se busca alcanzar la plena democratización de la sociedad?	X		X		X	
20	¿Ante los problemas que surgen, toma iniciativa para resolverlos?	X		X		X	
	DIMENSIÓN 3: Planificación estratégica operativa	Si	No	Si	No	Si	No
21	Considera que los logros obtenidos se definen por el cumplimiento de metas para la planificación estratégica.	X		X		X	
22	¿Usted piensa que se aplica la planificación Estratégica en la Gobernación	X		X		X	
23	Los medios a ser utilizados en los recursos, contribuyen al cumplimiento de la planificación estratégica.	X		X		X	
24	Considera que cuenta con todos los recursos necesarios para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X	
25	La asignación de los recursos, contribuyen en el cumplimiento de las metas para el logro de una planificación estratégica.	X		X		X	
26	Cumple con los tiempos programados para el cumplimiento de sus actividades y con ello lograr la planificación estratégica.	X		X		X	
27	¿Cree Ud. ¿Que los trabajadores realizan acciones para alcanzar el bienestar de todos los ciudadanos?	X		X		X	
28	Las oportunidades que se les da son las ideales para el tiempo establecido en la planificación estratégica.	X		X		X	

VARIABLE 2: gestión de proyectos de inversión pública

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la variable gestión de proyectos de inversión pública

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: Ejecución								
1	Las acciones que realiza en la ejecución de su trabajo contribuyen en la gestión de proyectos.	X		X		X		
2	El tipo de acciones que realiza para la ejecución, logra ser la indicada para la gestión de proyectos.	X		X		X		
3	Considera el apoyo de sus compañeros de trabajo para la selección del tipo de acción a tomar para la ejecución.	X		X		X		
4	Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (contrato) funciona para la gestión de proyectos.	X		X		X		
5	Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (administración directa) funciona para la gestión de proyectos.	X		X		X		
6	Realiza el control preventivo u correctivo en la gestión de proyectos.	X		X		X		
7	¿Usted piensa que hay deficiencia en la gestión de Proyectos de inversión?	X		X		X		
8	La gestión actual, ¿desarrolla su misión para cumplir los objetivos?	X		X		X		
9	La gestión actual, ¿desarrolla la visión propuesta como organización?	X		X		X		
10	¿Se implementan estrategias gerenciales en la actual gestión municipal?	X		X		X		
11	La gestión actual, ¿ejecuta la práctica continua en el Gerenciamiento estratégico?	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: Control								
12	De realizar el control preventivo y correctivo en el control de la gestión de proyectos, ¿Cómo considera su nivel de satisfacción?	X		X		X		
13	Considera que el control preventivo y correctivo es una buena herramienta en la gestión de proyectos.	X		X		X		

14	Considera que en el control la oportuna detección de ineficiencias, contribuye a la mejora de la gestión de proyectos.	X		X		X	
15	Podría decir si realiza la oportuna detección de ineficiencias durante el control de la gestión de proyectos.	X		X		X	
16	Tiene definida las acciones a realizar para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos.	X		X		X	
17	Realiza sus trabajos, considerando siempre el cumplimiento del objetivo, en la gestión de proyectos.	X		X		X	
18	¿Se realiza el control del cumplimiento de metas y objetivos	X		X		X	
19	¿Se evalúan las estrategias gerenciales?	X		X		X	
20	¿Se realiza acciones correctivas de las estrategias gerenciales mal ejecutadas?	X		X		X	
DIMENSIÓN 3: Calidad		Si	No	Si	No	Si	No
21	Tiene las metas bien establecidas para el cumplimiento del objetivo en la gestión de proyectos.	X		X		X	
22	De tener las metas establecidas para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos, ¿Ud. Comparte con sus compañeros de trabajo?	X		X		X	
23	Cree que el tiempo en la ejecución de los plazos establecidos en la gestión de proyectos, se da cumplimiento.	X		X		X	
24	Suele ser productivo en el plazo establecido para el cumplimiento de sus actividades en la gestión de proyectos.	X		X		X	
25	Sabe que es la ISO 9000 o a que refiere.	X		X		X	
26	Cree que los proyectos realizados en el 2017 cumplen con los estándares determinados por la ISO 9000 la que determina la calidad de un producto.	X		X		X	
27	¿Ud. Podría asegurar que los requisitos establecidos para el cumplimiento por parte de los consultores, están descritos de acuerdo a ley en la gestión de proyectos?	X		X		X	
28	¿Ud. Cree que se cumplen con los requisitos dispuestos para la calidad de los proyectos en la gestión de proyectos?	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [X] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: _____

VARIABLE 1: planificación estratégica

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la variable planificación estratégica

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: Planificación estratégica corporativa								
1	Cree que la toma de decisiones, es fundamental para gerenciar y lograr la planificación estratégica.	X		X		X		
2	Considera que el gerente aplica correctamente la toma de decisiones para la planificación estratégica.	X		X		X		
3	¿Usted considera que la municipalidad cuenta con el Manual de Organización y funciones?	X		X		X		
4	Puede afirmar que el gerente trabaja con las virtudes de los demás para lograr una planificación estratégica ideal.	X		X		X		
5	Cree que la dirección estratégica cuenta con los objetivos definidos para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X		
6	Conoce los objetivos en la dirección estratégica para la planificación estratégica dentro de su centro de labores.	X		X		X		
7	De existir los objetivos para la dirección estratégica, cree que son los correctos para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X		
8	¿Usted considera que la municipalidad capacita a sus trabajadores?	X		X		X		
9	¿Se realizan acciones para mejorar la capacidad de toma de decisiones de los funcionarios de la municipalidad?	X		X		X		
10	¿Las inversiones que realiza la municipalidad, permiten que las personas tengan servicios básicos de calidad?	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: Planificación estratégica táctica								
11	Las actividades a realizar en el área están sujetas a los objetivos que se deben cumplir para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X		
12	¿Considera usted que los servicios que brinda la municipalidad son adecuados?	X		X		X		
13	Los trabajos que realiza están sujetos al cumplimiento de los objetivos de la dirección estratégica para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X		

14	Cree que la organización en la dirección estratégica es fundamental para el logro de la planificación estratégica.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15	Se aplica la organización en el desarrollo de sus actividades para el logro de la planificación estratégica.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16	Considera que su desempeño es el ideal para el logro de la planificación estratégica.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
17	Cree usted que su desempeño está condicionado por el cumplimiento de las metas para el desarrollo de la planificación estratégica.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18	¿Piensa usted que los servicios que realiza la municipalidad contribuyen a la mejora de la calidad de vida de la población?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19	¿Cree Ud. ¿Que dentro de las actividades que desarrolla la municipalidad se busca alcanzar la plena democratización de la sociedad?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20	¿Ante los problemas que surgen, toma iniciativa para resolverlos?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
	DIMENSIÓN 3: Planificación estratégica operativa	Si	No	Si	No	Si	No
21	Considera que los logros obtenidos se definen por el cumplimiento de metas para la planificación estratégica.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
22	¿Usted piensa que se aplica la planificación Estratégica en la Gobernación	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
23	Los medios a ser utilizados en los recursos, contribuyen al cumplimiento de la planificación estratégica.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
24	Considera que cuenta con todos los recursos necesarios para el logro de la planificación estratégica.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
25	La asignación de los recursos, contribuyen en el cumplimiento de las metas para el logro de una planificación estratégica.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
26	Cumple con los tiempos programados para el cumplimiento de sus actividades y con ello lograr la planificación estratégica.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
27	¿Cree Ud. ¿Que los trabajadores realizan acciones para alcanzar el bienestar de todos los ciudadanos?	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
28	Las oportunidades que se les da son las ideales para el tiempo establecido en la planificación estratégica.	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: JUSTO CHAVEZ GUILLEN DNI: 28300232

Especialidad del validador: Maestro en Gestión Publica

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Pichari, 26 de mayo del 2022.



Firma del Experto Informante.

VARIABLE 2: gestión de proyectos de inversión pública

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la variable gestión de proyectos de inversión pública

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: Ejecución								
1	Las acciones que realiza en la ejecución de su trabajo contribuyen en la gestión de proyectos.	X		X		X		
2	El tipo de acciones que realiza para la ejecución, logra ser la indicada para la gestión de proyectos.	X		X		X		
3	Considera el apoyo de sus compañeros de trabajo para la selección del tipo de acción a tomar para la ejecución.	X		X		X		
4	Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (contrato) funciona para la gestión de proyectos.	X		X		X		
5	Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (administración directa) funciona para la gestión de proyectos.	X		X		X		
6	Realiza el control preventivo u correctivo en la gestión de proyectos.	X		X		X		
7	¿Usted piensa que hay deficiencia en la gestión de Proyectos de inversión?	X		X		X		
8	La gestión actual, ¿desarrolla su misión para cumplir los objetivos?	X		X		X		
9	La gestión actual, ¿desarrolla la visión propuesta como organización?	X		X		X		
10	¿Se Implementan estrategias gerenciales en la actual gestión municipal?	X		X		X		
11	La gestión actual, ¿ejecuta la práctica continua en el Gerenciamiento estratégico?	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: Control								
12	De realizar el control preventivo y correctivo en el control de la gestión de proyectos, ¿Cómo considera su nivel de satisfacción?	X		X		X		
13	Considera que el control preventivo y correctivo es una buena herramienta en la gestión de proyectos.	X		X		X		

14	Considera que en el control la oportuna detección de ineficiencias, contribuye a la mejora de la gestión de proyectos.	X		X		X	
15	Podría decir si realiza la oportuna detección de ineficiencias durante el control de la gestión de proyectos.	X		X		X	
16	Tiene definida las acciones a realizar para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos.	X		X		X	
17	Realiza sus trabajos, considerando siempre el cumplimiento del objetivo, en la gestión de proyectos.	X		X		X	
18	¿Se realiza el control del cumplimiento de metas y objetivos	X		X		X	
19	¿Se evalúan las estrategias gerenciales?	X		X		X	
20	¿Se realiza acciones correctivas de las estrategias gerenciales mal ejecutadas?	X		X		X	
DIMENSIÓN 3: Calidad							
21	Tiene las metas bien establecidas para el cumplimiento del objetivo en la gestión de proyectos.	Si	No	Si	No	Si	No
22	De tener las metas establecidas para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos, ¿Ud. Comparte con sus compañeros de trabajo?	X		X		X	
23	Cree que el tiempo en la ejecución de los plazos establecidos en la gestión de proyectos, se da cumplimiento.	X		X		X	
24	Suele ser productivo en el plazo establecido para el cumplimiento de sus actividades en la gestión de proyectos.	X		X		X	
25	Sabe que es la ISO 9000 o a que refiere.	X		X		X	
26	Cree que los proyectos realizados en el 2017 cumplen con los estándares determinados por la ISO 9000 la que determina la calidad de un producto.	X		X		X	
27	¿Ud. Podría asegurar que los requisitos establecidos para el cumplimiento por parte de los consultores, están descritos de acuerdo a ley en la gestión de proyectos?	X		X		X	
28	¿Ud. Cree que se cumplen con los requisitos dispuestos para la calidad de los proyectos en la gestión de proyectos?	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: JUSTO CHAVEZ GUILLEN DNI: 28300232

Especialidad del validador: Maestro en Gestión Publica

¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Pichari, 26 de mayo del 2022.



Firma del Experto Informante.

VARIABLE 1: planificación estratégica

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la variable planificación estratégica

Nº	DIMENSIONES / items	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: Planificación estratégica corporativa								
1	Cree que la toma de decisiones, es fundamental para gerenciar y lograr la planificación estratégica.	X		X		X		
2	Considera que el gerente aplica correctamente la toma de decisiones para la planificación estratégica.	X		X		X		
3	¿Usted considera que la municipalidad cuenta con el Manual de Organización y funciones?	X		X		X		
4	Puede afirmar que el gerente trabaja con las virtudes de los demás para lograr una planificación estratégica ideal.	X		X		X		
5	Cree que la dirección estratégica cuenta con los objetivos definidos para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X		
6	Conoce los objetivos en la dirección estratégica para la planificación estratégica dentro de su centro de labores.	X		X		X		
7	De existir los objetivos para la dirección estratégica, cree que son los correctos para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X		
8	¿Usted considera que la municipalidad capacita a sus trabajadores?	X		X		X		
9	¿Se realizan acciones para mejorar la capacidad de toma de decisiones de los funcionarios de la municipalidad?	X		X		X		
10	¿Las inversiones que realiza la municipalidad, permiten que las personas tengan servicios básicos de calidad?	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: Planificación estratégica táctica								
11	Las actividades a realizar en el área están sujetas a los objetivos que se deben cumplir para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X		
12	¿Considera usted que los servicios que brinda la municipalidad son adecuados?	X		X		X		
13	Los trabajos que realiza están sujetos al cumplimiento de los objetivos de la dirección estratégica para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X		

14	Cree que la organización en la dirección estratégica es fundamental para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X	
15	Se aplica la organización en el desarrollo de sus actividades para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X	
16	Considera que su desempeño es el ideal para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X	
17	Cree usted que su desempeño está condicionado por el cumplimiento de las metas para el desarrollo de la planificación estratégica.	X		X		X	
18	¿Piensa usted que los servicios que realiza la municipalidad contribuyen a la mejora de la calidad de vida de la población?	X		X		X	
19	¿Cree Ud. ¿Que dentro de las actividades que desarrolla la municipalidad se busca alcanzar la plena democratización de la sociedad?	X		X		X	
20	¿Ante los problemas que surgen, toma iniciativa para resolverlos?	X		X		X	
	DIMENSIÓN 3: Planificación estratégica operativa	Si	No	Si	No	Si	No
21	Considera que los logros obtenidos se definen por el cumplimiento de metas para la planificación estratégica.	X		X		X	
22	¿Usted piensa que se aplica la planificación Estratégica en la Gobernación	X		X		X	
23	Los medios a ser utilizados en los recursos, contribuyen al cumplimiento de la planificación estratégica.	X		X		X	
24	Considera que cuenta con todos los recursos necesarios para el logro de la planificación estratégica.	X		X		X	
25	La asignación de los recursos, contribuyen en el cumplimiento de las metas para el logro de una planificación estratégica.	X		X		X	
26	Cumple con los tiempos programados para el cumplimiento de sus actividades y con ello lograr la planificación estratégica.	X		X		X	
27	¿Cree Ud. ¿Que los trabajadores realizan acciones para alcanzar el bienestar de todos los ciudadanos?	X		X		X	
28	Las oportunidades que se les da son las ideales para el tiempo establecido en la planificación estratégica.	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: JUDITH ERIKA GUTIERREZ CACERES **DNI: 47161074**

Especialidad del validador: Maestro en Gestión Publica

- ¹**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
- ²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo
- ³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Pichari, 26 de mayo del 2022.



Firma del Experto Informante.

VARIABLE 2: gestión de proyectos de inversión pública

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la variable gestión de proyectos de inversión pública...

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: Ejecución								
1	Las acciones que realiza en la ejecución de su trabajo contribuyen en la gestión de proyectos.	X		X		X		
2	El tipo de acciones que realiza para la ejecución, logra ser la indicada para la gestión de proyectos.	X		X		X		
3	Considera el apoyo de sus compañeros de trabajo para la selección del tipo de acción a tomar para la ejecución.	X		X		X		
4	Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (contrato) funciona para la gestión de proyectos.	X		X		X		
5	Cree que la modalidad de ejecución de proyectos (administración directa) funciona para la gestión de proyectos.	X		X		X		
6	Realiza el control preventivo u correctivo en la gestión de proyectos.	X		X		X		
7	¿Usted piensa que hay deficiencia en la gestión de Proyectos de inversión?	X		X		X		
8	La gestión actual, ¿desarrolla su misión para cumplir los objetivos?	X		X		X		
9	La gestión actual, ¿desarrolla la visión propuesta como organización?	X		X		X		
10	¿Se Implementan estrategias gerenciales en la actual gestión municipal?	X		X		X		
11	La gestión actual, ¿ejecuta la práctica continua en el Gerenciamiento estratégico?	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: Control								
		Si	No	Si	No	Si	No	
12	De realizar el control preventivo y correctivo en el control de la gestión de proyectos, ¿Cómo considera su nivel de satisfacción?	X		X		X		
13	Considera que el control preventivo y correctivo es una buena herramienta en la gestión de proyectos.	X		X		X		

14	Considera que en el control la oportuna detección de ineficiencias, contribuye a la mejora de la gestión de proyectos.	X		X		X	
15	Podría decir si realiza la oportuna detección de ineficiencias durante el control de la gestión de proyectos.	X		X		X	
16	Tiene definida las acciones a realizar para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos.	X		X		X	
17	Realiza sus trabajos, considerando siempre el cumplimiento del objetivo, en la gestión de proyectos.	X		X		X	
18	¿Se realiza el control del cumplimiento de metas y objetivos	X		X		X	
19	¿Se evalúan las estrategias gerenciales?	X		X		X	
20	¿Se realiza acciones correctivas de las estrategias gerenciales mal ejecutadas?	X		X		X	
DIMENSIÓN 3: Calidad							
21	Tiene las metas bien establecidas para el cumplimiento del objetivo en la gestión de proyectos.	Si	No	Si	No	Si	No
22	De tener las metas establecidas para el cumplimiento de los objetivos en la gestión de proyectos, ¿Ud. Comparte con sus compañeros de trabajo?	X		X		X	
23	Cree que el tiempo en la ejecución de los plazos establecidos en la gestión de proyectos, se da cumplimiento.	X		X		X	
24	Suele ser productivo en el plazo establecido para el cumplimiento de sus actividades en la gestión de proyectos.	X		X		X	
25	Sabe que es la ISO 9000 o a que refiere.	X		X		X	
26	Cree que los proyectos realizados en el 2017 cumplen con los estándares determinados por la ISO 9000 la que determina la calidad de un producto.	X		X		X	
27	¿Ud. Podría asegurar que los requisitos establecidos para el cumplimiento por parte de los consultores, están descritos de acuerdo a ley en la gestión de proyectos?	X		X		X	
28	¿Ud. Cree que se cumplen con los requisitos dispuestos para la calidad de los proyectos en la gestión de proyectos?	X		X		X	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): _____

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador. Mg: JUDITH ERIKA GUTIERREZ CACERES

DNI: 47161074

Especialidad del validador: Maestro en Gestión Pública

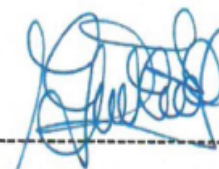
¹Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Pichari, 26 de mayo del 2022.



Firma del Experto Informante.

Anexo 5. Base de datos

Base de datos de la variable planificación estratégica

N°	D1									D2										D3								
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28
1	5	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3
2	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	2
3	4	4	5	5	5	4	4	5	5	4	4	4	4	3	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	4	3
4	4	4	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	5	5	3	3	2	2
5	4	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	3	2	4	5	3	2	2	4	4	3	4	2	2	3	2
6	3	3	2	4	2	3	3	2	2	3	3	4	3	3	2	4	4	3	2	2	5	4	3	3	3	3	5	2
7	4	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	2	4
8	5	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	2
9	4	3	3	4	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	4	4	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	2
10	5	5	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3
11	3	4	4	5	5	4	4	3	3	2	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	4
12	5	4	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	5
13	4	3	3	4	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	4
14	4	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	3
15	4	4	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	4	2	2	3	3	3	4	4	3	3	2	4
16	3	4	5	3	4	2	3	4	4	2	5	2	3	4	4	2	5	5	5	5	2	4	5	4	2	5	4	5
17	2	5	5	5	5	2	4	5	5	2	4	5	5	2	4	5	4	3	4	2	3	4	4	4	2	5	5	3
18	2	5	4	5	3	4	5	3	3	4	5	3	3	4	5	3	4	3	4	2	3	4	4	2	5	4	5	5
19	2	5	5	5	5	2	4	5	5	2	4	5	5	2	4	5	4	3	4	2	3	4	4	2	5	5	5	5
20	3	4	5	3	4	2	3	4	4	2	5	5	5	5	2	4	5	4	3	3	3	4	5	4	5	3	4	4
21	5	5	5	2	4	5	4	3	3	3	4	5	4	5	4	4	2	5	5	5	5	2	4	5	4	3	4	4
22	2	4	5	5	2	4	5	5	2	4	5	4	3	5	5	2	4	5	2	4	5	5	2	4	5	5	5	4
23	4	5	3	3	4	5	3	3	4	5	3	4	3	4	2	3	4	4	4	5	3	3	4	5	3	3	5	3
24	2	4	5	5	2	4	5	5	2	4	5	4	3	2	2	3	4	4	2	4	5	5	2	4	5	5	4	5
25	2	3	4	4	2	5	5	5	5	2	4	5	4	4	2	3	4	4	2	3	4	4	2	5	5	5	5	4
26	2	3	4	4	2	5	4	5	3	4	5	3	4	2	3	3	4	5	2	3	4	4	2	5	4	5	4	2

27	3	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	4	5	4	3	3	2
28	5	4	3	4	3	3	4	3	2	2	2	3	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	4	5	3	3	4	2
29	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	2	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	2	2
30	5	3	3	5	3	3	5	3	2	2	3	4	3	2	2	4	3	2	2	3	4	3	4	5	4	3	2	3
31	4	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	5	4	3	3	3
32	3	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	2
33	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	5	4	4	4	3	4
34	4	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	4	3	3	2	4	4	3	3	2	3	4	5	5	4	4	3	3
35	4	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	2	2	3	4	4	3	3	3	3	4	3
36	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	3	3
37	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	4	3	3	2	2	3	3	3	4	3	4	4	3	3	2	2
38	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
39	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	5	5	4	3	3	3
40	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3
41	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4
42	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	3	4	3	2	3	4	4	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3
43	5	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	4	3	3	2	3	3	2	2	3	5	4	3	3	3	4	3	3
44	5	4	3	5	3	4	5	3	3	2	2	3	3	2	3	4	4	3	2	2	4	3	3	4	3	3	4	2
45	5	3	3	5	3	3	4	4	3	3	1	3	3	5	3	3	5	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	2
46	5	4	3	3	3	3	4	3	3	2	2	4	3	3	3	3	2	3	3	2	4	3	3	2	3	4	4	2
47	5	4	3	3	3	3	4	3	2	2	2	3	3	2	2	4	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3	2	3
48	3	4	3	4	2	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	3	4	2	1	2	3	2	3	3	3	3	3	3
49	5	4	3	3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	2
50	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	1	2	3	2	1	3	4	3	2	2	2	3	2	4	3	3	3	1
51	5	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	3	2	2	1	2
52	5	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	3	2	3	2	3	4	3	4	3	4	3	2
53	5	3	3	3	2	1	2	2	3	2	2	4	3	3	4	3	2	4	3	2	2	3	4	4	3	3	3	3
54	3	3	2	2	3	1	2	3	2	2	1	3	4	2	3	4	4	3	2	2	3	3	2	3	4	3	3	4
55	4	3	3	4	3	2	2	1	2	1	2	4	3	2	3	4	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	5
56	4	3	3	4	3	2	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	4	3	3	4	4
57	5	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	2	3	4	2	1	2	4	3	4	4	4	4	4	5
58	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	2	3	2	1	4	3	3	2	3	3	2	3

59	5	4	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4	3	2	4	3	2	3	3	3	4	3	4	3	2	2	5
60	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	2	3	4	3	3	4	3	3	2	2	4
61	5	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	4	3	2	3	2	3	3	4	3	2	3	2	3	2	5
62	5	4	3	3	2	2	1	1	2	2	1	4	3	2	2	4	3	2	2	2	3	5	4	3	3	3	3	3
63	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	3	4	3	3	4	3	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	2
64	5	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	4	3	3	2	3	2	2	3	4	3	4	3	3	2	3
65	2	4	5	5	2	4	5	5	2	4	5	4	3	4	4	4	2	4	5	5	2	4	5	4	3	4	2	3
66	4	5	3	3	4	5	3	3	4	5	3	4	3	4	4	4	2	3	4	4	2	5	5	5	4	3	3	3
67	2	4	5	5	2	4	5	5	2	4	5	4	3	4	4	5	2	3	4	4	2	5	4	2	5	5	5	3
68	4	3	2	4	3	3	4	3	2	2	2	4	3	2	3	4	4	3	3	3	5	3	5	5	3	3	3	3
69	5	4	3	5	3	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	2	3
70	5	4	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3
71	4	4	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	5	5	3	3	2	4
72	4	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	3	2	4	5	3	2	2	4	4	3	4	2	2	3	4
73	3	3	2	4	2	3	3	2	2	3	3	4	3	3	2	4	4	3	2	2	5	4	3	3	3	3	5	2
74	4	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	2	3
75	5	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3
76	4	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	4	4	3	3	3	4
77	4	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	4	4	3	3	4	4	3	3	3	5	4	5	5	3	3	3	3
78	4	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	2	2	4	4	3	3	3	3	2	3
79	5	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	2	4	3	2	2	2	3	4	4	5	3	3	2	3
80	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	4
81	4	3	3	4	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	4	4	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	4
82	5	5	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3
83	3	4	4	5	5	4	4	3	3	2	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3
84	5	4	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	4
85	4	3	3	4	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2
86	4	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4
87	4	4	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	4	2	2	3	3	3	4	4	3	3	2	3
88	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	4	4	3	3	2	3	2	4
89	4	3	3	2	3	2	4	2	3	2	2	3	3	4	4	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4
90	3	3	4	3	3	4	4	3	3	2	2	3	3	3	3	2	4	3	2	3	3	3	3	3	4	3	4	3

91	5	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4
92	5	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	5	5	4	3	5
93	1	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	4	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	4
94	5	4	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3
95	4	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	4
96	5	4	3	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	5	5	3	3	2
97	4	3	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3
98	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3
99	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	2
100	4	3	3	2	3	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3
101	5	4	3	2	3	2	3	3	3	2	2	4	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	4
102	4	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	4	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	2	2	4
103	4	3	3	4	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	2	2	4
104	5	4	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	4
105	4	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	4	3	2	2	2	3	3	3	3	4	3	3	5	4	3	4	3
106	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	4	3	3	3	4	3	3	3
107	4	3	3	4	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	4	3	4	5	4	3	3	2
108	3	3	2	4	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	4	3	2	3	4	3	3	2
109	4	3	3	4	3	3	2	2	3	2	3	4	3	3	2	3	3	2	2	2	4	3	3	3	3	2	2	4
110	5	4	3	3	3	2	2	3	3	2	4	2	3	3	4	3	3	2	3	4	2	3	5	4	3	3	2	3
111	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3
112	4	3	4	3	2	2	3	2	3	2	3	3	4	3	2	4	4	3	2	3	4	3	3	2	3	2	3	2
113	4	3	3	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	4	3	3	2	2	4	3	3
114	5	3	4	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	4	4	3	4	5	4	3	3
115	4	3	3	4	3	2	2	1	2	1	2	4	3	2	3	4	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	3
116	4	3	3	4	3	2	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	4	3	3	4	2
117	5	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	2	3	4	2	1	2	4	3	4	4	4	4	4	1
118	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	2	3	2	1	4	3	3	2	3	3	2	3

Base de datos de la variable gestión de proyectos de inversión pública

N°	D1											D2										D3							
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	
1	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	4	3	4		
2	4	3	2	3	3	2	5	4	3	3	3	3	2	3	2	4	5	4	4	4	3	4	5	4	3	3	2	2	
3	4	3	2	2	3	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	4	5	3	3	3	5	4	5	5	4	3	3	3	
4	4	3	3	4	3	3	4	2	3	2	2	4	3	2	2	4	5	4	2	2	5	4	5	4	3	2	2	3	
5	4	3	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	4	4	3	2	2	4	5	5	4	3	3	2	2	
6	4	3	2	4	3	3	4	3	2	2	2	4	3	2	3	4	4	3	3	3	5	3	5	5	3	3	3	3	
7	5	4	3	5	3	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	2	3	
8	5	4	3	4	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	
9	4	4	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	5	5	3	3	2	2	
10	4	3	3	3	3	4	3	2	2	3	3	2	3	3	2	4	5	3	2	2	4	4	3	4	2	2	3	3	
11	3	3	2	4	2	3	3	2	2	3	3	4	3	3	2	4	4	3	2	2	5	4	3	3	3	3	5	4	
12	4	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	4	3	3	3	4	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	2	2	
13	5	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	4	3	3	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	2	3	
14	4	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	4	4	3	3	3	3	
15	4	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	4	4	3	3	4	4	3	3	3	5	4	5	5	3	3	3	4	
16	4	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	4	4	3	3	3	3	3	2	2	4	4	3	3	3	3	2	2	
17	5	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	2	4	3	2	2	2	3	4	4	5	3	3	2	3	
18	5	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	3	4	3	3	4	5	3	3	2	4	3	3	3	4	3	3	3	
19	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	2	4	3	3	2	2	4	2	3	4	3	4	4	5	3	3	3	3	
20	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	4	3	2	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	3	
21	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	5	3	3	3	3	
22	3	3	2	2	3	2	4	3	3	3	2	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	
23	4	3	3	3	2	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	
24	3	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	2	4	5	5	3	3	3	
25	5	4	4	5	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	3	3	5	4	4	4	3	3	2	2	

26	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3		
27	4	3	3	4	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	2	4	4	3	3	3	2	3	4	3	3	4	3	3	
28	5	5	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	
29	3	4	4	5	5	4	4	3	3	2	3	3	4	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	4	3	3	3	3	
30	5	4	3	4	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	2	3	
31	4	3	3	4	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	3	3	2	3	
32	4	4	3	3	3	2	2	3	3	3	4	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	
33	4	4	3	3	2	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	4	2	2	3	3	3	4	4	3	3	2	3	
34	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	4	4	3	3	2	3	2	2	
35	4	3	3	2	3	2	4	2	3	2	2	3	3	4	4	3	3	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	
36	3	3	4	3	3	4	4	3	3	2	2	3	3	3	3	2	4	3	2	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3
37	5	4	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	3	
38	5	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	4	4	3	3	4	3	4	5	5	4	3	3	
39	1	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	4	3	3	2	3	4	3	3	3	2	3	3	3	4	3	4	3	
40	5	4	3	3	3	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	
41	4	3	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	3	3	
42	5	4	3	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	4	5	5	3	3	3	
43	4	3	3	3	2	2	4	3	3	3	3	3	4	3	2	4	4	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	
44	4	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	
45	4	4	3	3	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	
46	4	4	3	3	4	4	3	3	4	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	
47	5	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	
48	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	3	
49	4	3	3	4	4	4	3	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	
50	3	3	4	3	3	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	
51	4	3	3	4	3	3	3	2	3	3	2	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	4	5	5	4	4	3	
52	4	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	4	3	3	3	4	4	3	3	2	3	4	3	3	4	4	3	4	
53	3	3	2	4	3	3	2	2	3	2	2	3	3	4	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4	
54	4	4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	

55	3	3	4	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3
56	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3
57	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	4	4	3	3
58	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	3	4	3	3	4	3
59	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3	3
60	5	3	3	5	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	2	4	4	3	3	2	3	3	3	4	4	4	4	4
61	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	4	4	3	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	4	3	3
62	4	3	3	4	3	3	2	3	2	3	2	4	3	3	2	2	4	3	3	3	4	3	3	3	3	4	3	4
63	3	4	3	3	3	2	4	3	3	3	3	3	4	3	3	3	4	3	2	3	4	3	4	5	4	3	3	3
64	5	4	3	4	3	3	4	3	2	2	2	3	3	2	4	4	4	3	3	3	2	3	4	5	3	3	4	3
65	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	2	4	4	3	3	3	3	4	3	4	4	3	2	2
66	5	3	3	5	3	3	5	3	2	2	3	4	3	2	2	4	3	2	2	3	4	3	4	5	4	3	2	3
67	4	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	5	4	3	3	4
68	3	4	3	4	5	4	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4
69	5	4	3	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	5	4	4	4	3	3
70	4	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	4	3	3	2	4	4	3	3	2	3	4	5	5	4	4	3	3
71	4	3	4	3	3	4	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	4	2	2	3	4	4	3	3	3	3	4	3
72	4	3	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	4	4	4	4	3
73	3	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	3	4	3	3	2	2	3	3	3	4	3	4	4	3	3	2	3
74	3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	4	3	3	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3
75	3	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	4	4	3	3	4	3	3	4	5	5	4	3	3	3
76	3	3	4	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3
77	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	3
78	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	3	4	3	2	3	4	4	3	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3
79	5	3	3	2	3	2	2	3	2	3	2	4	3	3	2	3	3	2	2	3	5	4	3	3	3	4	3	3
80	5	4	3	5	3	4	5	3	3	2	2	3	3	2	3	4	4	3	2	2	4	3	3	4	3	3	4	3
81	5	3	3	5	3	3	4	4	3	3	1	3	3	5	3	3	5	3	3	3	4	3	3	4	4	4	3	2
82	5	4	3	3	3	3	4	3	3	2	2	4	3	3	3	3	2	3	3	2	4	3	3	2	3	4	4	3
83	5	4	3	3	3	3	4	3	2	2	2	3	3	2	2	4	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3	2	2

84	3	4	3	4	2	2	3	3	2	2	3	4	3	2	3	3	4	2	1	2	3	2	3	3	3	3	3	3
85	5	4	3	3	3	2	2	2	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	2	2	3	4	3	3	3	3	3	3
86	4	3	3	3	4	3	3	2	3	3	1	2	3	2	1	3	4	3	2	2	2	3	2	4	3	3	3	3
87	5	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	5	3	4	3	2	2	1	1
88	5	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	3	2	3	2	3	4	3	4	3	4	3	4
89	5	3	3	3	2	1	2	2	3	2	2	4	3	3	4	3	2	4	3	2	2	3	4	4	3	3	3	3
90	3	3	2	2	3	1	2	3	2	2	1	3	4	2	3	4	4	3	2	2	3	3	2	3	4	3	3	3
91	4	3	3	4	3	2	2	1	2	1	2	4	3	2	3	4	3	3	4	3	2	3	3	4	3	4	3	2
92	4	3	3	4	3	2	2	2	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	4	3	3	4	3
93	5	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	2	3	4	2	1	2	4	3	4	4	4	4	4	4
94	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	2	2	2	3	2	1	4	3	3	2	3	3	2	1
95	5	4	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4	3	2	4	3	2	3	3	3	4	3	4	3	2	2	2
96	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	2	2	3	4	3	3	4	3	3	2	2	1
97	5	3	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	4	3	2	3	2	3	3	4	3	2	3	2	3	2	1
98	5	4	3	3	2	2	1	1	2	2	1	4	3	2	2	4	3	2	2	2	3	5	4	3	3	3	3	3
99	4	3	3	3	3	3	3	4	2	3	2	3	4	3	3	4	3	2	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3
100	5	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	4	3	3	2	3	2	2	3	4	3	4	3	3	2	2
101	5	4	3	4	3	3	3	2	2	1	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	4	2	2	3	2	3	3	2
102	5	4	3	3	4	3	2	2	3	2	3	3	3	4	3	4	3	3	2	1	4	3	3	2	3	3	2	2
103	4	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3	2	3	3	2	2	2	4	3	2	3	3	4	3	2
104	4	3	3	2	3	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3
105	5	4	3	2	3	2	3	3	3	2	2	4	3	3	4	4	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3	2	3
106	4	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	4	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	4	3	2	2	3
107	4	3	3	4	3	3	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	3	2	2	2	2
108	5	4	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3
109	4	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	4	3	2	2	2	3	3	3	3	4	3	3	5	4	3	4	3
110	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	4	3	3	3	4	3	3	4
111	4	3	3	4	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	4	3	4	5	4	3	3	3
112	3	3	2	4	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	4	3	2	3	4	3	3	2

113	4	3	3	4	3	3	2	2	3	2	3	4	3	3	2	3	3	2	2	2	4	3	3	3	3	2	2	3
114	5	4	3	3	3	2	2	3	3	2	4	2	3	3	4	3	3	2	3	4	2	3	5	4	3	3	2	2
115	3	4	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	3
116	4	3	4	3	2	2	3	2	3	2	3	3	4	3	2	4	4	3	2	3	4	3	3	2	3	2	3	2
117	4	3	3	4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2	4	3	3	2	2	4	3	2
118	5	3	4	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	3	4	4	3	4	5	4	3	3

Anexo 6. Autorización de la institución



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE KIMBIRI
LA CONVENCIÓN – CUSCO
Creado mediante Ley N° 25209 de 4 mayo de 1990
OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACION
"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

CARTA N° 086– 2022-MDK-OGA/EPC/G

SEÑORA : Ruth Angelica Chilcano Becerra
Coordinador General de Programas de Posgrado Semi-
Presenciales universidades Cesar Vallejo

De : CPC.EUSTERGIO PALOMINO CABEZAS
Director la Oficina General de Administración

Asunto : Autorización de acceso a información para fines de investigación
Académico.

Referencia : a) INFORME N° 0446-2022-MDK/OGA-ORH-LACQ-J
b) CARTA P.0474-2022-UCV-EPG-SP, Exp Adam N° 11226

FECHA : Kimbiri, 17 junio del 2022.

.....
Por medio del presente me es grato dirigirme a usted a fin de saludarlo cordialmente y al mismo tiempo a nombre de Recursos Humanos de la Municipalidad Distrital de Kimbiri, se remite el documento de referencia para su autorización, conforme a sus atribuciones y competencias mediante el documento de la referencia **b)** bajo el siguiente detalle:

Con el INFORME N° 0392-2022-MDK/OGA-ORH-LACQ de fecha 14 de junio del 2022 **la jefa de la Oficina de Recursos Humanos remite la autorización de acceso a información para fines de investigación académica.**

Es todo en cuanto se informa para los fines que crea conveniente.

Atentamente;

C.C

Archivo

luzcarrash24@gmail.com.

registrotecnico.epgsp@ucv.edu.pe



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE KIMBIRI
LA CONVENCION - CUSCO
 Creado por Ley N° 25209 / 04-05-90



"Año del Fortalecimiento de la Soberanía Nacional"

INFORME N° 0446-2022-MDK/OGA-ORH-LACQ-J

SEÑOR : C.P.C. EUSTERGIO PALOMINO CABEZAS
 Director de la Oficina General de Administración

ASUNTO : Autorización de acceso a información para fines de investigación académica.

REFERENCIA : Carte P. 0474-2022-UCV-EPG-SP

FECHA : Kimbiri, 10 de junio de 2022



Por medio del presente me dirijo a usted, en atención al documento de referencia, se remite a su despacho para su atención conforme a sus atribuciones.

Al respecto, la Oficina de Recursos Humanos no viene a ser el competente para pronunciarse frente al requerimiento de acceso de información que posee la Municipalidad Distrital de Kimbiri, referente a la investigación que viene realizando es la estudiante Mary Luz Carrasco Huayta, solicitado por la Coordinadora General de Programas de Posgrado Semipresenciales de la Universidad Cesar Vallejo, tesis titulado: "Planificación Estratégica y Gestión de Proyectos de Inversión Pública en la Municipalidad Distrital de Kimbiri".

En ese sentido, se remite el documento de referencia para su autorización o denegatoria, conforme a sus atribuciones y competencias.

Es cuanto informo a usted para su conocimiento y demás fines que estime pertinente.

Atentamente;


 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE KIMBIRI
 LA CONVENCION - CUSCO
 Oficina de Recursos Humanos
 Jefe de la Oficina de Recursos Humanos

ORH/ARCHIVO



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, MAMANI APAZA JUAN DE LA CRUZ, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Planificación estratégica y gestión de proyectos de inversión pública en una municipalidad local del VRAEM, 2021", cuyo autor es CARRASCO HUAYTA MARY LUZ, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 23.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 02 de Agosto del 2022

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MAMANI APAZA JUAN DE LA CRUZ DNI: 08170211 ORCID: 0000-0002-5177-8264	Firmado electrónicamente por: JUANMA el 03-08- 2022 10:26:43

Código documento Trilce: TRI - 0386402