



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Gestión financiera y la eficiencia en la ejecución de obras en
una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública**

AUTORA:

Gomez Macedo, Claudia Roxana (orcid.org/0009-0005-8583-3029)

ASESOR:

Dr. Rojas Mori, Johnny Silvino (orcid.org/0000-0002-4645-4134)

Mtra. Pacherras Ruiz, Angélica Yolanda (orcid.org/0000-0003-4942-9724)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA — PERÚ

2023

DEDICATORIA

A Dios y a la virgen de Guadalupe
por su protección divina.

A mi mamá Rosana la mejor madre
que con su amor incondicional,
valentía, dedicación y ternura he
logrado.

A mis queridos hermanos María
Fernanda y Manuel Antonio por ser
los mejores hermanos.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad César Vallejo por ser pieza clave en mi formación académica en la escuela de posgrado.

A todos mis profesores que han contribuido con mi crecimiento profesional, en especial Dr. Rojas Mori, Johnny Silvino por sus conocimientos impartidos.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ROJAS MORI JOHNNY SILVINO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis Completa titulada: "Gestión municipal y participación ciudadana en una municipalidad distrital de la región Ucayali, 2023.", cuyo autor es PARDO PILCO JOSE MANUEL, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 25.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis Completa cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 28 de Julio del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ROJAS MORI JOHNNY SILVINO DNI: 16720055 ORCID: 0000-0002-4645-4134	Firmado electrónicamente por: JSROJASM12 el 12- 08-2023 06:41:32

Código documento Trilce: TRI - 0626291





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, GOMEZ MACEDO CLAUDIA ROXANA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis Completa titulada: "Gestión financiera y la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis Completa:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
CLAUDIA ROXANA GOMEZ MACEDO DNI: 71994247 ORCID: 0009-0005-8583-3029	Firmado electrónicamente por: CGOMEZMA96 el 28- 07-2023 19:49:41

Código documento Trilce: TRI - 0626247



ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA	i
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DE ASESOR	vi
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	15
3.1. Tipo y diseño de investigación	15
3.2. Variables y Operacionalización	16
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	18
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	19
3.5. Procedimientos	21
3.6. Método de análisis de datos	22
3.7. Aspectos éticos	22
IV. RESULTADOS	23
4.1. Análisis descriptivo	23
4.2. Análisis inferencial	23
V. DISCUSIÓN	41
VI. CONCLUSIONES	45
VII. RECOMENDACIONES	47
REFERENCIAS	49
ANEXOS	57

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1: Validación de instrumentos por especialistas	20
Tabla 2: Niveles de rango	21
Tabla 3: Baremos de la variable gestión financiera	23
Tabla 4: Baremos de la Dimensión 1: Planeamiento financiero	24
Tabla 5: Baremos de la Dimensión 2: Organización financiera	24
Tabla 6: Baremos de la Dimensión 3: Dirección financiera	25
Tabla 7: Baremos de la Dimensión 4: Control financiero	26
Tabla 8: Baremos de la variable 2: Eficiencia en la ejecución de obras	27
Tabla 9: Baremos de la Dimensión 1: Inversión	27
Tabla 10: Baremos de la Dimensión 2: Presupuesto financiero para obras	28
Tabla 11: Baremos de la Dimensión 3: Capacidad de gasto	29
Tabla 12: Baremos de la Dimensión 4: Supervisión	29
Tabla 13: Resultados descriptivos de las variables: gestión financiera y eficiencia en la ejecución de obras	30
Tabla 14: Resultados descriptivos de la dimensión: planeamiento financiero y la variable: eficiencia en la ejecución de obras	31
Tabla 15: Resultados descriptivos entre la dimensión: organización financiera y la variable: eficiencia en la ejecución de obras	31
Tabla 16: Tabla cruzada entre la dimensión: dirección financiera y la variable: eficiencia en la ejecución de obras	32
Tabla 17: Tabla cruzada entre la dimensión: control financiero y la variable: eficiencia en la ejecución de obras	33
Tabla 18: Prueba de normalidad	34
Tabla 19: Interpretación de los valores del coeficiente de Rho Spearman	35
Tabla 20: Grado de correlación y nivel de significancia entre las variables: gestión financiera y eficiencia en la ejecución de obras	36
Tabla 21: Grado de correlación y nivel de significancia entre la dimensión: planeamiento financiero y la variable: eficiencia en la ejecución de obras	37

Tabla 22: Grado de correlación y nivel de significancia entre la dimensión: organización financiera y la variable: eficiencia en la ejecución de obras	38
Tabla 23: Grado de correlación y nivel de significancia entre la dimensión: dirección financiera y la variable: eficiencia en la ejecución de obras	39
Tabla 24: Grado de correlación y nivel de significancia entre la dimensión: control financiero y la variable: eficiencia en la ejecución de obras	40

RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo general determinar cómo la gestión financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. Al presentar una alta motivación de lograr el objetivo establecido, origino que el tipo de investigación adoptado sea el aplicado, junto a un nivel de investigación correlacional, encontrando soporte en la aplicación del método hipotético-deductivo y el diseño no experimental con corte transversal. Como población se consideró a 384 servidores de las gerencias relacionadas con la gestión financiera y la ejecución de obras en el periodo 2023, el muestreo de la presente investigación es de 87 servidores de las gerencias relacionadas con la gestión financiera y la ejecución de obras de una Municipalidad Provincial de la Región Ucayali. Se empleó un cuestionario como herramienta para recolectar datos, el cual constaba de 40 preguntas. Cada pregunta ofrecía alternativas de respuesta codificadas en una escala ordinal, similar a la escala Likert. Los datos obtenidos mediante el cuestionario se organizaron utilizando hojas de Microsoft Excel y luego fueron procesados en el software SPSS versión 25. Esta metodología permitió generar tablas y gráficos para facilitar la comprensión de los resultados. Además, para el respectivo contraste de hipótesis se calculó el coeficiente de Rho Spearman, el cual evidenció un valor equivalente a 0,706 y el debido vapor p siendo este igual a 0,000, demostrando de este modo la existencia de una relación, positiva, alta y significativa. Lo cual permitió concluir argumentando que la gestión financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Palabras clave: Ucayali, financiera, ejecución.

ABSTRACT

The present investigation had as general objective to determine how financial management is related to the efficiency in the execution of works in a Provincial Municipality of the Ucayali Region, 2023. By presenting a high motivation to achieve the established objective, it originated that the type of investigation adopted is the applied one, together with a level of correlational research, finding support in the application of the hypothetical-deductive method and the non-experimental design with cross section. As a population, 384 servers from the managements related to financial management and the execution of works in the period 2023 were considered, the sample of the present investigation is 87 servers from the managements related to financial management and the execution of works of a Provincial Municipality of the Ucayali Region. Taking the questionnaire as a data collection instrument, which was composed of 40 questions, the same ones that had five alternatives of coded responses based on an ordinal scale, very similar to Likert's. The data collected from the application of the questionnaire were ordered by means of MS Excel sheets, being later processed in the SPSS version 25 program, with the purpose of generating tables and graphs that allowed to show a better understanding of the results. In addition, for the respective hypothesis contrast, the Rho Spearman coefficient was calculated, which showed a value equivalent to 0.706 and the due steam p being equal to 0.000, thus demonstrating the existence of a positive, high and significant relationship. . Which allowed us to conclude arguing that financial management is significantly related to the efficiency in the execution of works in a Provincial Municipality of the Ucayali Region, 2023.

Keywords: Ucayali, financial, execution.

I. INTRODUCCIÓN

A nivel internacional, Medina (2018) nos explica que en las empresas que brindan algún tipo de servicio masivo, su enfoque financiero generalmente es a la adecuada elección y evaluación de los proyectos en los cuales se debe invertir para asegurar la debida rentabilidad y así su sostenibilidad afianzar a largo y mediano plazo, pero, muchas veces se descuidan las cifras del día a día y no llegan a cumplirse puntualmente los compromisos con los proveedores y trabajadores de la empresa. La finalización de las obras provocó el crecimiento de la población y modernización, aunque también generó la corrupción, ya que la mayoría de las obras no se completaron o si se completaron pero no cuentan con su respectiva liquidación, debido a las no buenas prácticas, que defraudaron los fondos públicos y se convirtieron en problemas para el entorno social, pérdida de confianza en el gobierno de transición, lo que conduce a la pobreza, frena y retrasa el crecimiento económico; se está convirtiendo en un fenómeno global que amenaza seriamente el desarrollo justo y estable de la población.

Estos problemas también se ven reflejados a nivel nacional y regional, la investigación demuestra que faltan soluciones técnicas y económicas para las obras realizadas, y los gobiernos locales y regionales no son ajenos en nuestro país. La preocupación actual de las empresas de servicios masivos es la impuntualidad en los pagos, debido a que dichos atrasos generan inestabilidad financiera y pueden producir incumplimientos con proveedores y accionistas e incluso podrían producirse distorsiones en los estados de cuenta.

En la realidad nacional del Perú, uno de los sectores económicos de los cuales aumentan un considerable porcentaje en la economía, es el sector construcción; la creación de carreteras, puentes, mejoramientos de los mismos, entre otros, contribuye eficazmente tanto en la economía como en la sociedad de un determinado territorio y/o población.

Asimismo, dentro de las obras no se realizó el debido cuidado y control de los suministros, en otros casos se informó que se almacenaba cemento sin cuidado alguno y las bolsas se rompían al tener exposición descuidada al ambiente se humedecen y pierden con las lluvias; también los problemas

surgieron que al momento de realizar la solicitud de los bienes, es decir, la insuficiente planificación y la necesidad de no anticipar dichas demandas de atender a tiempo la citada orden, también retrasó la emisión de la orden de compras y en ciertas ocasiones encomendados de las obras asume la disposición de ciertos materiales, sustentando que el almacén general debería saber que son de carácter indispensable dentro de las obras, y por ello, no lo adjudican como requerimiento, convirtiéndose esto en un inconveniente, dado que al no ser abastecidos de manera correcta y oportuna, ocasiona que se generen compras nuevas y con ello el aumento de días de retraso.

Es por el que el fin del presente estudio fue conseguir brindar el grado de incidencia que puede poseer una adecuada gestión financiera sobre la eficiencia en la ejecución de obras dada en una municipalidad provincial de la Región Ucayali. El actual proyecto presentó una justificación teórica, debido a que buscó la percepción de los trabajadores sobre gestión financiera y eficiencia en la ejecución de obras; además, permitió extender el conocimiento complementando así un vacío de información sobre las variables estudiadas y aplicadas en una municipalidad distrital de la región Ucayali. Además, conforme desde el aspecto práctico, debido a que a través de los resultados se mostró una visión sobre gestión financiera y eficiencia en la ejecución de obras, esto permitió planificar para mejorar las recomendaciones y propuestas en sus diferentes ambientes de aplicación, favoreciendo de esta forma a la institución en estudio más que todo en las gestiones financieras para lograr los objetivos locales, regionales y por ende nacionales. Desde el enfoque social, el presente estudio buscó el bienestar de la comuna empleando mecanismos para alcanzar una correcta eficiencia de los pobladores y éstos consideren que este tiene una base para efectuar propuestas que hablen de la solución de los conflictos que sufren.

Durante el estudio del proyecto se propuso como pregunta general, ¿en qué grado la gestión financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023? Asimismo, como preguntas específicas, se plantearon las siguientes, ¿en qué grado el planeamiento financiero se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023?, ¿en qué grado la

organización financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023?, ¿en qué grado la dirección financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023? y ¿en qué grado el control financiero se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023?.

Razón por la cual se pasó a proponer el siguiente objetivo general, determinar en qué grado la gestión financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023, y los siguientes objetivos específicos, determinar en qué grado el planeamiento financiero se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023, determinar en qué grado la organización financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023, determinar en qué grado la dirección financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023, y determinar en qué grado el control financiero se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Realizada una revisión de la problemática investigación, la investigadora estudia posibles respuestas sobre las preguntas formuladas, cuales, fueron planteadas en modo de hipótesis general viene a ser, la gestión financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Mientras que, como hipótesis específicas tenemos, la planificación financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. La organización financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. La dirección financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023

y el control financiero se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Habiéndose ya ensayad las posibles respuestas, la tarea de la investigadora se enfocó en verificar con los medios científicos adecuados si dichas hipótesis son o no válidas.

II. MARCO TEÓRICO

Entre los trabajos encontrados que se relacionan con los temas de investigación se encuentran precedentes internacionales como el de Mejía (2022) en la tesis *“El control Interno y su uso como herramienta para lograr efectividad en la gestión financiera y contable en las instituciones del sector público”*, se propuso como objetivo general calcular el cumplimiento de aplicaciones de control interno como instrumento en gestión relacionado con las finanzas y los contadores que ocurren en parroquias rurales de descentralización autónoma en Pungala, estado de Ecuador. Esto incluye una explicación y una metodología descriptiva, que acuerda recopilar información primaria y secundaria sobre los sujetos investigados. La conclusión es que el análisis del sistema responsable del control interno en el área financiera del gobierno autónomo está descentralizado en el distrito rural de Pungalá Negara.

Por su parte, Aguilar, Palomino y Suarez (2020) en el artículo científico titulado *“Calidad en la gestión administrativa financiera en las municipalidades, año 2020”*, donde plantean como objetivo determinarse un modelo para el Control Interno que ayude a perfeccionar la gestión administrativa financiera de la municipalidad, la principal característica es mejorar la gestión de las administraciones financieras en las municipalidades por medio de un buen manejo del control interno. Se utilizó un estudio de tipo aplicado, con diseños simples de sección cruzada que no son experimentales y descriptivo de corte transversal simple; por ser de igual modo intencional. La técnica utilizada como recopilación de datos fue la encuesta, para instrumentos de cuestionario, lo que permitirá evaluar la aplicación de estándares y dinámicas. Se concluyó que la gestión financiera del municipio de la provincia de Mariscal Cáceres faltaba con un índice de cumplimiento con más del 70%, porque no se anticiparon, no se hicieron ni se evaluó el flujo de efectivo.

A la vez, Balcazar (2020) en su artículo titulado *“Gestión administrativa en entidades sociales del estado E.S.E hospitales de Cundinamarca”*, el cual tiene como objetivo verificar la gestión administrativa de hospitales E.S.E. de la cual realizó una revisión de los informes de auditora de las E.S.E hospitales de Cundinamarca, reportado por la contraloría del departamento.

La muestra fue equivalente a 54 informes verificados de auditoría. Se concluyó luego de los estudios realizados que la gestión administrativa de la mayoría de los hospitales de Cundinamarca presenta observaciones. Puesto que, podría afectar la calidad de vida la población.

Asimismo, Massuh (2021) en su tesis titulado "*Gestión administrativa y su incidencia en la calidad del servicio a usuarios de los hospitales general Quevedo IESS, plan de capacitación*", el objetivo del estudio es evaluar la gestión administrativa del hospital General Quevedo IESS y su influencia en la calidad del servicio brindado a los usuarios, con el propósito de proponer mejoras continuas. La investigación utilizó un enfoque descriptivo y empleando técnicas como entrevistas y encuestas dirigidas a los usuarios del servicio hospitalario. Los resultados obtenidos indicaron aproximadamente un 43.8 % de los encuestados que la atención y calidad del servicio son regulares, presentando diversas deficiencias que deben ser abordadas para alcanzar niveles óptimos de satisfacción. El 93% de los participantes destacó la necesidad de mejorar la calidad del servicio, identificando problemas en la obtención de citas vía telefónica y tiempos de espera razonables para recibir atención. Sin embargo, se encontró que las instalaciones cuentan con una infraestructura adecuada para atender a los usuarios.

Asimismo, Alencastro et al. (2020), en su artículo titulado "*Planificación estratégica para el desarrollo territorial de la provincia Esmeraldas del Ecuador*", tuvo un enfoque cuantitativo con alcance descriptivo y correlacional, la muestra se compuso por 16 servidores públicos, donde fue pertinente la aplicación de un cuestionario como instrumento, se encontró que la planificación de los planes 63%, dado que no cuentan con estrategias que les permita tomar decisiones asertivas y efectivas para la ejecución de proyectos con resultados sostenibles; por lo tanto, muestran un bajo porcentaje en la ejecución de obras estatales en un 78%, bajo estos datos concluyeron que existe asociación positiva y considerable en los temas; en vista que obtuvieron un p-valor menor a .05 y $r = .801$.

Entre los antecedentes nacionales, Estrada (2019), en su tesis titulada "*La gestión municipal como un factor determinante para el crecimiento de la*

municipalidad provincial de Cotabambas entre los años 2013-2016”, el propósito primordial es estudiar la forma en que la gestión ejecutada por las municipalidades ha llevado a cabo los desarrollos en el municipio provincial de Cotabambas, durante el periodo 2013-2016. Se usó como metodología el estudio de tipo explicativo de diseño no experimental y longitudinal, como población considerada fueron las instituciones, los pobladores y empresas que se benefician cada año de los servicios y obras municipales realizados para la zona urbana y rural de Cotabambas. Como técnica se aplicó una guía de observación y la observación documental. El autor concluye que, para la gestión financiera, el período de asignación presupuestaria del 2013 al 2016 aumentó en un 55%, principalmente por los aportes del canon minero; evidenció tener un ostentoso salto de alrededor del 30% mayor al obtenido durante el 2015, el comportamiento evolutivo del PIA, aunque no fue utilizado con efectividad debido al poco conocimiento que evidenciaban tener acerca de la importancia que posee, más que todo los que están a cargo de gestionar el municipio y el gobernador.

Por lo consiguiente, Victorio (2022) en su argumento de la tesis *“La gestión financiera y el efecto que ejerce sobre la ejecución presupuestaria dentro de la municipalidad distrital de Mollepata, año 2020”*. Se plantea como el objetivo principal de establecer relaciones respaldadas por el departamento financiero y la ejecución del presupuesto desarrollado por el municipio del distrito de Mollepata durante 2020. Utilizaron métodos cuyos tipos se utilizaron y reflejaron en la investigación de enfoque cuantitativo con nivel de correlación, diseño no experimental y corte transversal. La población estuvo compuesta por unos documentos contables referidos con la ejecución presupuestal de los portales de transparencias del MEF y la gestión financiera, como técnica se usó al análisis documental, mientras que, a la ficha de dicho análisis documental como instrumento, después del análisis se obtuvieron resultados donde concluyeron que sí se logra comprobar que la gestión financiera se asocia a la ejecución presupuestaria en la municipalidad analizada.

En este mismo ámbito Palomino (2023) en su tesis *“La gestión financiera y su asociación a la ejecución presupuestaria de la municipalidad distrital de Ocobamba, año 2021”*, plantea como primordial objetivo es determinar cuál es

la asociación existente entre la gestión de carácter financiero y la ejecución presupuestaria de las obras propias del municipio de Ocobamba durante el año 2021. Esta investigación fue cuantitativa, de tipo descriptiva, y se adoptó el estudio a un modelo no experimental. La población se conformó por 25 trabajadores entre los administrativos y los obreros de la municipalidad Distrital de Ocobamba, empleando una muestra de 24 trabajadores. Se usó encuestas, entrevista, y análisis documental, en ese mismo sentido, la guía de entrevista fue utilizada como instrumento, así como cuestionarios y los registros de documentales los cuales se validaron por expertos y su juicio, culminado así el estudio de los datos obtenidos, el autor concluyó que hasta el día de hoy no se han ejecutado ni una auditoría al área financiera del municipio, pero si se logró descubrir irregularidades, además indica la gestión financiera presenta relación positiva con la ejecución presupuestaria relacionada a las obras desarrolladas por el municipio de análisis.

De la misma forma, Flores (2018) en su tesis *“La eficiencia del control interno del recurso financiero dentro de la ejecución de obras públicas de la municipalidad distrital de Molino, Pachitea, Huánuco, año 2015”*, el objetivo principal es evaluar el control interno empleado dentro de recursos financieros afecta positivamente la ejecución de obras públicas de la municipalidad distrital de Molino, en el 2015. La metodología de estudio fue una investigación no experimental - transeccional, de tipo cualitativo, de nivel descriptivo. Se empleó como población y muestreo de 38 funcionarios, utilizando como técnica para el recojo de información al análisis documental y la encuesta. Luego evaluar los resultados, se concluyó que, en relación a la percepción de los funcionarios que laboran en el municipio, el control interno empleado en los recursos financieros sí tiene influencia sobre los objetivos establecidos (84,21%), por otra parte, cuando las metas trazadas cumplen se origina en el control interno una eficiencia (81,58%), y, control interno utilizados en los recursos financieros es influido por las operaciones financieras del municipio (81,58%).

Claros (2018) en su tesis *“Relación del presupuesto por resultados con la gestión financiera desarrollada en municipio distrital de Alto Larán, 2018”*, el objetivo general fue establecer una similitud existente con resultados de la gestión financiera indicada por los gobiernos locales de Alto Larán en la

Provincia de China de la Región Ica, 2018. Este trabajo fue cuantitativo, no de tipo experimental de correlación. La población estuvo compuesta por 64 trabajadores de gestión seleccionados utilizando muestreo no fabricado. El autor concluye que, si tiene un alto presupuesto, tiene una muy buena gestión financiera y es la misma.

En el entorno de la región Ucayali, como antecedentes locales tenemos a Abanto y Velásquez (2021), quienes en su tesis titulada "*Recaudación del Impuesto Predial: La Gestión y su relación con las finanzas públicas del municipio provincial de Coronel Portillo y municipio distrital de San Mateo de Otao, año 2019*", se hace referencia al finalidad determinar cuál es el grado de asociación que presentan las gestiones de las recaudaciones del impuesto a la propiedad para el financiamiento público de una comunidad provincial y un distrito presentado. Se empleó una investigación cuantitativa con un diseño no experimental y con una sección cruzada con un nivel descriptivo correlativo. Su muestra para este estudio 220 empleados del municipio de Coronel Portillo y 118 empleados de la comunidad de San Mateo de Otao, empleando como método de recolección de datos una encuesta aleatoria. Concluyendo así que la gestión encargada de la recaudación predial se relacionó significativamente y satisfactoriamente con las finanzas públicas de nuestro el municipio provincial de Coronel Portillo y el municipio distrital San Mateo de Otao.

Por su parte, Capcha (2018) en su tesis "*Estudio de la Eficiencia de Ejecución de Obras Públicas por contrato frente a la ejecutada por la Administración Directa en la Municipalidad distrital de Molino Huánuco, año 2015*", se consideró objetivo general consistió en evaluar la efectividad de la ejecución de obras públicas mediante contratos y administraciones directas en el Municipio Distrital de Molino, Huánuco, durante en el año 2015. La metodología empleada fue nivel descriptivo, diseño no experimental, de corte transversal, adoptado un enfoque aplicado. La muestra abarcó que el número de obras públicas ejecutadas por la municipalidad en ese año. Para obtener los datos necesarios sobre las obras públicas realizas y su modalidad de ejecución y cómo esto afecta su eficiencia, se utilizaron tanto cuestionarios como fichas de entrevistas como instrumentos de recolección de información. Los resultados concluyeron que el propósito de esta investigación fue analizar la

ejecución de obras públicas bajo las modalidades de contrato y administración directa en el Municipio estudiado. Se emplearon indicadores de costo, tiempo y otros componentes para determinar la eficacia de las obras públicas en ambas modalidades en ejecución. Esto permitió obtener un análisis claro sobre cómo las obras públicas se comportaron durante su ejecución real, ya sea por medio de contratos o través de la administración directa.

En cuanto a las teorías relacionadas a la gestión financiera, según lo planteado por López et al. (2020) la gestión financiera es un conjunto de acciones realizadas dentro de una organización que se enfoca en el control, organización, dirección y planificación de la administración de los recursos económicos con el propósito de generar mayores beneficios y resultados. Por lo tanto, esta forma de gestión se convierte en una actividad fundamental para la toma de decisiones financieras y para aumentar el valor o agregar riqueza a la organización.

Como complemento, Valle, Veloz y Jiménez (2021) afirman que un sistema de gestión financiera sólido es el componente fundamental de las organizaciones, debido a que afecta las operacionales comerciales, por lo que ,ocasiona que una organización necesite de dichos tipos de sistemas con el fin de que se les facilite el uso de los recursos financieros que se encuentran disponibles de una forma óptima y a su vez ser capaz de cumplir propiamente con los requisitos de las obligaciones de su organización.

Mientras que, Villafuerte et al. (2021) exponen que la gestión financiera hace referencia a un grupo de acciones que son efectuadas con la meta de cumplir eficiente los objetivos y al mismo tiempo asegurar la rentabilidad, liquidez, solvencia y un buen desenvolvimiento de las empresas, por lo consta de una serie de procedimientos administrativos basado en el análisis, evaluación, obtención y utilización de recursos financieros de una determinada empresa.

Por su parte, Atupaña et al. (2022) argumentan que la gestión financiera es una disciplina la cual se encarga sobre el análisis de las actividades y decisiones relacionadas con los medios económicos y financieros necesarias para los desarrollos de las operaciones de las organizaciones, con cuya ayuda

se trata de elevar el nivel del valor de la empresa. En las dimensiones encontramos a la planeación financiera, dirección financiera, organización financiera y control financiero. Respecto a la planeación financiera.

Por su lado, Valle (2020) explica que esta es aquella herramienta muy importante para la adecuada gestión de recursos financieros, que permite desarrollar diferentes estrategias para alcanzar las metas y objetivos trazados utilizando los controles necesarios para asegurar su cumplimiento.

Con un enfoque similar Ramírez, Berrones y Calderón (2021) exponen que es una herramienta para mejorar la gestión empresarial, reducir riesgos y planificar sus estrategias utilizando las herramientas del sistema presupuestario, se convierten en un arma importante con la cual cuentan las empresas modernas.

En cuanto a la organización financiera, Martínez et al. (2022) plantea que es aquellas descripciones claras de todas las actividades y aportes que las finanzas llevara a cabo para administrar y controlar los recursos financieros. De manera complementaria, Mejía (2020) indica que esta herramienta posibilita aumentar los ingresos generados y desempeña un papel fundamental para las empresas. Los datos proporcionados nos permiten tomar decisiones acertadas, planificar estrategias y adoptar las mejores elecciones, lo que conlleva maximizar las ganancias y prever el futuro para alcanzar los objetivos establecidos.

Referente a la dirección financiera, según Murillo y Reyes (2018) determina a la dirección financiera como la disciplina científica que establece los análisis de las situaciones económicas de las empresas para brindar beneficios y facilidad al realizar la toma de decisiones sobre proyectos futuros para aumentar el valor de la entidad. Por su parte, Fernández, Bejarano y Vicente (2019) plantean que la dirección financiera es la cual que mantiene un proceso conlleva de tres fases que permiten seleccionar las acciones a realizar para mejorar el futuro y alcanzar las metas ya anteriormente planteadas.

Respecto al control financiero, para Granda (2017) es un comportamiento orientado al logro de los objetivos empresariales, debido a que la evolución del control combina varios mecanismos formales e informales, con

el fin de que las personas de la organización actúen, se impliquen y tomen decisiones de acuerdo a las metas de la misma. Por su parte, Saldarriaga, Loor y Pérez (2019) mencionan que este es un proceso de múltiples pasos que involucra a diferentes tipos de actividades de control, por lo que es imperativo identificar áreas claves de rendimiento y puntos estratégicos los cuales que se debe realizar el seguimiento.

Con respecto a teorías relacionadas a la eficiencia de la ejecución de obras, Berastegui et al (2020) destaca la importancia de llevar a cabo un seguimiento efectivo de los procedimientos y actividades para lograr una ejecución eficiente de los proyectos de inversión. Este enfoque se basa principalmente en las metas institucionales, que buscan implementar programas, planes y proyectos en beneficio del desarrollo comunitario, con el propósito de obtener resultados eficientes y productivos en dichas actividades.

Por su parte, Medina e Ingaluque (2022) afirman que las eficacias y las eficiencias de las gestiones de los proyectos depende de la contribución del proyecto a la estrategia y la calidad de la gestión; asimismo, utilizando el modelo de evaluación se pueden entender once indicadores, entre los que se destacan el cumplimiento de metas y las calidades de los servicios. Sus dimensiones serán la inversión que según Dubuc (2020) es el recurso necesario para entender si es factible o no el proyecto y, en caso afirmativo optimizar el contrato para conseguir rentabilidad económica del mismo. Además, como complemento Jinez y Salgado (2021) mencionan que se denominan recursos necesarios antes, durante y después de la finalización del proyecto.

En cuanto al presupuesto financiero para obras, Reinoso y Pinchay (2019) mencionan que está constituido por todas las sumas de dinero destinadas a cumplir con obligaciones financieras o inversiones y así contribuirse al logro de aquellas metas planteadas en un período de tiempo. Rocha y Delgado (2021) afirman que se compone de fondos presupuestarios previstos en programas, proyectos, etc. para cubrir los gastos esperados, preparados para asegurar los cumplimientos de las metas institucionales establecidas para un período determinado.

Referente a la supervisión, según Cossío y Pozo (2008) es el principal factor que conduce al fracaso de un proyecto, su falta o falta de profesionalismo, ya que implica el seguimiento y control del trabajo realizado por otros. Por su parte, Chumbimuni y Soto (2021) argumentan que es parte de la función administrativa de la dirección y del control e implica verificar que las obras se realicen según lo definido en los planos y especificaciones de construcción para facilitar los logros de los objetivos de los proyectos.

Respecto a los fundamentos epistémicos de las finanzas, Almanza (2018) propone que los estudios de las finanzas de manera epistemológico, implica necesariamente una reflexión sobre la evolución histórica de las instituciones y la forma como administraban sus recursos financieros, dado que éstos eran la base para su sobrevivencia, crecimiento y expansión, buscando comprender las relaciones entre las economías y las finanzas, teniendo en cuenta que estas disciplinas impactan directamente en el bienestar de las sociedades existentes durante los progresivos periodos históricos.

Para el marco epistemológico de la ejecución de obras públicas, Cruz y Centeno (2019) proponen que las ciencias básicas o naturales se enfocan en temas puramente cognoscitivos, mientras que la ingeniería estudia temas de posible interés social, donde se busca encontrar la solución a problemas definidos tales como la ejecución de obras, en las cuales se refleja un fuerte componente social que muchas veces no es tan visible en los objetivos de los proyectos ingenieriles.

Con respecto a las bases filosóficas de la administración financiera, de acuerdo a Pérez (2019), la actividad financiera inicialmente fue considerada como parte de la ciencia económica, sin embargo, gracias a la creciente complejidad actividades económicas, se le fue atribuyendo personalidad propia a la función financiera, la cual ya contaba con una diferenciación importante en sus métodos y conocimientos específicos. Conforme las nuevas tecnologías fueron propiciando un mayor desarrollo económico, se creó una metodología mucho más completa para sistematizar y clasificar los nuevos tipos de transacciones.

En cuanto a la contextualización filosófica de la ejecución obras públicas, Ongaro (2020), propone una concepción amplia sobre todo lo relacionado a la obra pública, pensada como un aspecto interdisciplinar y una forma de practicar el humanismo resaltando la importancia que tiene para la administración institucional, ofreciendo nuevas perspectivas a los paradigmas tradicionales de gestión, estimulando la reflexión sobre la naturaleza de las obras públicas y la legitimidad que tiene el estado para ejecutarlas en aras de un bien social generalizado.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de investigación

Sánchez, Reyes y Mejía (2018), quienes precisan lo siguiente toda investigación de tipo aplicada es aquella que es considerada como utilitaria o pragmática, que, para la resolución de problemas inmediatos hace uso de los conocimientos obtenidos de una investigación básica o teórica” (p.79).

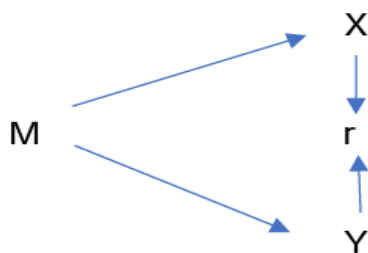
En la investigación se empleó un estudio aplicado dado que el enfoque de la investigación se encontró en dar soluciones prácticas a problemas ya existentes y así no se generen nuevas teorías.

3.1.2. Diseño de investigación

El estudio fue de diseño no experimental con corte transversal. Guevara, Verdesoto y Castro (2020) mencionan el diseño no experimental “cuando los datos recopilados en la encuesta ocurren sin aplicar el método y las variables no se cambian, la base de la información igual a la realidad objetiva se recopila y el periodo establecido lo es” (p. 168).

Hernández & Mendoza (2018), nos indica que “los estudios transversales se basan en el tiempo de recolección de datos en un solo período sin extensión”.

La finalidad fue definir las relaciones que existen entre la gestión financiera y la eficiencia en la ejecución de obras en una Municipalidad Provincial de la Región Ucayali, 2023. Por esas relaciones, el gráfico del diseño es:



Dónde:

M: Muestra de la investigación.

X: Variable 1: Gestión Financiera

Y: Variable 2: Eficiencia en la ejecución de obras

r: Relación de variables

3.2. Variables y operacionalización

Variable Independiente: Gestión financiera

Definición conceptual:

“Proceso el cual administra los recursos de la organización y a realizar la planificación financiera, así como de planificar y organizar la estrategia económica, y de controlar las operaciones que se lleven a cabo en las organizaciones” (Duque, Córdova, Gonzales y Aguirre, 2020, p.119).

Definición operacional:

"La gestión financiera es una actividad realizada en las organizaciones encargadas de organizar, de planificar, dirigir y controlar la gestión integral de los recursos financieros para un mayor beneficio y/o resultado" (Cabrera, Fuentes y Cerezo, 2017, p.229).

Indicadores:

- Metas y objetivos financieros
- Planificación presupuestaria
- Proyecciones financieras
- Determinación de actividades
- Asignación de recursos financieros
- Estructura financiera
- Análisis situacional
- Toma de decisiones

- Estudio y análisis de resultados
- Detección de errores u omisiones
- Corrección de desviaciones o alteraciones

Variable Dependiente: Eficiencia en la ejecución de obras

Definición conceptual:

“Incluye una serie de herramientas que nos permiten garantizar que las actividades sociales y el trabajo puedan llevarse a cabo de manera efectiva sobre la base de ciertos criterios para una mejora de provisión de bienes, y los servicios públicos.” (Soto, 2021, p.1730)

Definición operacional:

“Es el desarrollo correcto y efectivo de las obras publicas ejecutadas por las entidades públicas, por lo que incluyen como componente la inversión, el presupuesto financiero para obras y la supervisión” (Oliveira y Herventon, 2021, p.150).

Indicadores:

- Estimación de gastos
- Contratación de personal
- Programación de inversiones
- Asignación de presupuesto
- Presupuesto ejecutado
- Incremento de presupuesto
- Ejecución de obras
- Control ambiental
- Fiscalización de obras
- Mantenimiento preventivo

Escala de medición: Ordinal

3.3. Población, muestra y muestreo

3.3.1. Población

De acuerdo Arias y Covinos (2021) define la población de la siguiente manera como “aquel grupo de elementos, la cuales comparten ciertas cualidades comúnmente visibles dentro de un momento y lugar especial, también durante la realización de un estudio se debe considerar varias particularidades importantes al seleccionar la población que será estudiada” (p.27).

En este caso la población de la investigación estuvo compuesta por 384 servidores de las gerencias relacionadas con las variables. (N=384)

Criterio de inclusión: Todos los servidores relacionados con la gestión financiera y la ejecución de obras en el periodo 2023.

Criterio de inclusión: Trabajadores pertenecientes a otras municipalidades diferentes de Coronel Portillo.

3.3.2. Muestra

Otzen y Manterola (2017) argumentan lo siguiente “es un subconjunto o parte del cósmico o población seleccionada de varias maneras, pero siempre considera el representante del universo” (p. 230).

La muestra estuvo constituida 87 servidores de las gerencias relacionadas con la gestión financiera y la ejecución de obras de una Municipalidad Provincial de la Región Ucayali.

3.3.3. Muestreo

Según Hernández (2021) explica el muestreo se encuentra referido como “el proceso en el cual se logra conocer las probabilidades que tienen cada elemento de poder integrar la muestra. Cuyos objetivos son establecer las relaciones entre las variables y la distribución de esta variable en la muestra del estudio de investigación”.

Tomando en cuenta como criterio de inclusión ser un trabajador de una de las gerencias relacionadas directamente con la gestión financiera o con la

ejecución de obras, el muestreo fue intencional no probabilístico, a criterio de la investigadora.

3.3.4. Unidad de análisis

Fueron todos los trabajadores pertenecientes a la Municipalidad provincial de Coronel Portillo.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnicas

Según Feria, Matilla y Mantecón (2020) la encuesta” recopila información de manera sistemática que incumbe un diseño preestablecido para garantizar precisión de la información lograda y luego resolver el problema en términos descriptivos como pueden ser las relaciones de las variables (p. 68).

Se aplicó una encuesta presencial y directamente administrada por la investigadora.

Instrumentos

Como instrumento usado fue el cuestionario, según Pozzo y Pierella (2018), menciona que el cuestionario “es aquel instrumento en el que consisten unas series de preguntas hechas para generar los datos que se necesitan para cumplir el fin del estudio” (p. 104).

En el presente estudio se utilizó un cuestionario estructurado con 12 ítems para cada variable y con preguntas cerradas y positivas que permitieron medir cada una de las dimensiones. Tiene como objetivo fundamental efectuar un diagnóstico de las estrategias del aprendizaje que utilizaron los estudiantes en sus estudios, estrategias relacionadas con los procesos involucrados en sus actividades de aprendizaje.

Validez

Para Cohen y Gómez (2019) “la validez trata de expresar el nivel de concordancia y de coherencia existente entre el corpus teórico desde el que se partió en su construcción y los datos que se hacen a través de su aplicación en

un campo empírico” (p.146). De acuerdo a ello, se optó por realizar la validación por medio del juicio de experto, por lo que recurrió a expertos familiarizados con los métodos y el tema de investigación que cuenten con las experiencias académicas y amplios conocimientos del tema de investigación.

Tabla 1. Validación de instrumentos por especialistas

N°	EXPERTOS	GRADO
1	Pardo Hidalgo, Clemente	Doctor en gestión pública y gobernabilidad
2	Palomino Ochoa, Juan José	Doctor en gestión empresarial
3	Cárdenas Bernaola, José Manuel	Maestro en gestión pública

Nota: Tabla de elaboración propia.

Confiabilidad

Según Cohen y Gómez (2019) “la confiabilidad logra expresar el nivel de seguridad que tiene una variable, en consecuencia, señalan cuán segura es en las medidas que no estén afectadas, ni modificadas, por los actores externos espacios temporales al momento de ser utilizadas” (p.146). Por tanto, el presente estudio para evaluar dicha confiabilidad del instrumento que se usó, se empleó como estadístico de confiabilidad al coeficiente alfa de Cronbach, los cuales fue obtenidos de acuerdo al procesamiento de datos que se efectuaron en el software estadístico SPSS versión 25.0.

Prueba piloto

Se le aplicó la prueba piloto a un grupo de 8 trabajadores de las gerencias de las administraciones y las finanzas, gerencias de servicios de administraciones tributarias, gerencias de planeamientos y un presupuesto y, las gerencias de infraestructura de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo.

Basándonos en la fórmula

$$\alpha = \frac{K}{K - 1} \left[1 - \frac{\sum S_i^2}{S_t^2} \right]$$

Se calcularon:

α : Coeficiente de Alfa de Crombach, confiabilidad: 0.75

K: Número de ítems del cuestionario: 40

Si²: Sumatoria de varianza de los ítems: 23.48

St²: Varianza suma total de los ítems: 87.84

Tabla 2. Niveles de rangos

RANGOS	MAGNITUD
0.81 a 1.00	Muy alta
0.61 a 0.80	Alta
0.41 a 0.60	Moderada
0.21 a 0.40	Baja
0.01 a 0.20	Muy baja

Nota: Cuadro de rango Alfa de Cronbach – Tomado de Ruiz Bolívar (2013)

Habiéndose obtenido un coeficiente alfa de Cronbach igual a 0,75, se consideran que el instrumento tiene una alta confiabilidad, según las categorías que figuran en la tabla 2.

3.5. Procedimientos

Los encuestados responden eligiendo una de las cinco opciones asignadas en una escala ordinal, como una escala de Likert, desde nunca (1) hasta siempre (5). La eficacia del cuestionario se evalúa a través de la técnica denominada “juicio de expertos”, y su fiabilidad se mide por medio del cálculo del coeficiente alfa de Cronbach (α).

Los datos encontrados para las variables, serán obtenidos por medio la encuesta a realizarse de manera presencial y aplicada específicamente por la investigadora. La información recolectada se clasificará en tablas de MS Excel para las dimensiones y los indicadores. Los indicadores pertenecientes a las diversas dimensiones asumirán valores cualitativos, las cuales se les asignarán de acuerdo a una escala ordinal desde el 1 al 5, la misma que se halla similar

a la escala de Likert; con el propósito de que sea más fácil poder desarrollar el análisis estadístico y a su vez el contraste de hipótesis.

3.6. Método de análisis de datos

Respecto al método para la investigación fue hipotético deductivo Rodríguez y Pérez (2017) mencionan que: “Este método permite lograr una reestructuración del sistema de investigación teórico, conceptual o metodológico y, por tanto, puede clasificarse esencialmente como un método para la construcción del conocimiento” (p.13).

En esta investigación se empleó el método hipotético deductivo, porque permitió reconocer la hipótesis o afirmación a probar, desglosando las variables en dimensiones e indicadores, cuya finalidad será recopilar información para llegar a conclusiones relacionadas al tema gestión financiera y la eficiencia en la ejecución de obras.

3.7. Aspectos éticos

El consentimiento informado ético se considera con respecto a los estándares internacionales, dado que el informante tiene un conocimiento amplio de las investigaciones que se está realizando. Los datos serán verídicos y confiables. Se respetarán derechos de autor de los estudios utilizados en la investigación. Además, se tendrá el consentimiento de la institución para poder realizar una investigación; especialmente la responsabilidad social para ayudar a la entidad a solucionar el problema con los datos que serán encontrados a través de las investigaciones.

IV. RESULTADOS

4.1. Análisis descriptivo

Después del estudio del instrumento de recopilación de datos a 87 servidores de las gerencias relacionadas con la gestión financiera y las ejecuciones de las obras de una Municipalidad Provincial de la Región Ucayali, donde se pudo obtener los resultados siguientes.

Tabla 3. *Baremos de la variable gestión financiera.*

Escala/Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Baja	12	13,8
Media	33	37,9
Alta	42	48,3
Total	87	100,0

Nota: *Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25*

Interpretación:

Se observa en los resultados expuestos respecto a la primera variable: gestión financiera, los cuales son evidenciados en la tabla 3, donde podemos observar que 12 servidores con un porcentaje menor equivalente al 13,8% los cuales indican que el planeamiento financiero, las organizaciones financieras, las direcciones financieras y los controles financiero que utilizan para dar a conocer la gestión financiera con sus servidores los cuales representan un nivel bajo dentro de la municipalidad, acreditando que no están dándose de manera adecuada, al contrario, el 37,9% igual a 33 servidores, los cuales hacen referencia que el planeamiento financiero, las organizaciones financieras, las direcciones financieras y los controles financieros como dimensiones de la variable gestión financiera los cuales expresan estar dentro del nivel medio, sin embargo, 42 servidores, por lo tanto el 48,3% de los encuestados mencionan que lo anteriormente expuesto con respecto a la gestión financiera es considerado en un nivel bueno.

Tabla 4. *Baremos de la Dimensión 1: Planeamiento financiero.*

Escala/Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Baja	10	11,5
Media	45	51,7
Alta	32	36,8
Total	87	100,0

Nota: *Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25*

Interpretación:

Referente a la primera dimensión planeamiento financiero, en la tabla 4 se muestra la suma obtenida de la encuesta, 10 encuestados representados por el 11,5%, afirmaron que las metas y objetivos financieros, la planificación presupuestaria y las proyecciones financieras evidencia una valoración mala, es decir, que estos indicadores tienen una baja percepción por parte de los encuestados. Por otro lado, tenemos que a 45 encuestados representados por el 51,7%, porcentaje de los resultados el cual afirma que los indicadores mencionados hacen que la dimensión tenga una percepción intermedia, es decir que, le atribuyen una valoración regular. Mientras que, 32 encuestados, con un porcentaje más alto de los resultados representado por el 36,8% señalan que los indicadores mencionados los cuales están relacionados y componen la dimensión planeamiento financiero, son valorados por ellos como bueno, dado que estos contribuyen de manera positiva relacionada con primera variable gestión financiera.

Tabla 5. *Baremos de la Dimensión 2: Organización financiera.*

Escala/Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Baja	18	20,7
Media	33	37,9
Alta	36	41,4
Total	87	100,0

Nota: *Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25*

Interpretación:

En la tabla 5, la segunda dimensión organización financiera, muestra la suma obtenida de la encuesta, 36 encuestados representados por el 41,4%, afirmaron que la determinación de actividades, la asignación de recursos financieros y la estructura financiera evidencian una valoración buena, es decir, que estos indicadores tienen una alta percepción por parte de los encuestados. Por otro lado, tenemos que a 33 encuestados representados por el 37,9%, porcentaje de los resultados el cual afirma que los indicadores mencionados hacen que la dimensión tenga una percepción intermedia, es decir que, le atribuyen una valoración regular. Mientras que, 18 encuestados, con un porcentaje del 20,7% señalan que los indicadores mencionados los cuales están relacionados y componen la dimensión organización financiera, son valorados por ellos como malo, dado que estos contribuyen de manera baja con la primera variable gestión financiera.

Tabla 6. *Baremos de la Dimensión 3: Dirección financiera.*

Escala/Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Baja	9	10,3
Media	40	46,0
Alta	38	43,7
Total	87	100,0

Nota: *Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25*

Interpretación:

Referente a la tercera dimensión dirección financiera, en la tabla 6 se muestra la suma obtenida de la encuesta, 9 encuestados representados por el 10,3%, afirmaron que el análisis situacional y la toma de decisiones evidencian una valoración mala, es decir, que estos indicadores tienen una baja percepción por parte de los encuestados. Por otro lado, tenemos que a 40 encuestados representados por el 46,0%, porcentaje de los resultados el cual afirma que los indicadores mencionados hacen que la dimensión tenga una percepción intermedia, es decir que, le atribuyen una valoración regular. Mientras que, 38 encuestados, con un porcentaje del 43,7% señalan que los indicadores

mencionados los cuales están relacionados y componen la dimensión dirección financiera, son valorados por ellos como bueno, dado que estos contribuyen de manera positiva con la primera variable gestión financiera.

Tabla 7. *Baremos de la Dimensión 4: Control financiero.*

Escala/Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Baja	14	16,1
Media	30	34,5
Alta	43	49,4
Total	87	100,0

Nota: *Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25*

Interpretación:

Referente a la cuarta dimensión control financiero, en la tabla 7 se muestra la suma obtenida de la encuesta, 14 encuestados representados por el 16,1%, afirmaron que la participación activa, la sugerencia de mejoras, la colaboración y la supervisión evidencian una valoración mala, es decir, que estos indicadores tienen una baja percepción por parte de los encuestados. Por otro lado, tenemos que a 30 encuestados representados por el 34,5%, porcentaje de los resultados el cual afirma que los indicadores mencionados hacen que la dimensión tenga una percepción intermedia, es decir que, le atribuyen una valoración regular. Mientras que, 43 encuestados, con un porcentaje del 49,4% señalan que los indicadores mencionados los cuales están relacionados y componen la dimensión control financiero, son valorados por ellos como bueno, dado que estos contribuyen de manera positiva con la con la primera variable gestión financiera.

Tabla 8. Baremos de la variable 2: Eficiencia en la ejecución de obras

Escala/Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Baja	14	16,1
Media	30	34,5
Alta	43	49,4
Total	87	100,0

Nota: Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25

Interpretación:

Referente a la segunda variable eficiencia en la ejecución de obras, se puede evidenciar que dentro de la tabla 8, 14 servidores con el 16,1% del total de encuestados señalan que la inversión, el presupuesto financiero para obras, la capacidad de gasto y la supervisión que emplean con el fin de generar una eficiencia en las ejecuciones de las obras se posiciona en el nivel bajo dentro de la municipalidad, por ello se dice, que no se está desarrollando de manera conveniente, antes bien, el 34,5% representado por 30 servidores, afirman que lo aludido referente a la inversión, el presupuesto financiero para obras, la capacidad de gasto y la supervisión como dimensiones de la variable eficiencias en las ejecuciones de las obras acreditan estar dentro del nivel medio, sin embargo, 43 servidores, los cuales representan el 49,4% de los encuestados los cuales mencionan que lo previamente expuesto con relación a eficiencia en la ejecución de obras se encuentran dentro del nivel bueno.

Tabla 9. Baremos de la Dimensión 1: Inversión.

Escala/Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Baja	10	11,5
Media	38	43,7
Alta	39	44,8
Total	87	100,0

Nota: Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25

Interpretación:

Referente a la primera dimensión inversión, en la tabla 9 se muestra la suma obtenida de la encuesta, 10 encuestados representados por el 11,5%, afirmaron que la estimación de los gastos, las contrataciones del personal y las programaciones de inversiones evidencia una valoración mala, es decir, que estos indicadores tienen una baja percepción por parte de los encuestados. Por otro lado, tenemos que a 38 encuestados representados por el 43,7%, porcentaje de los resultados el cual afirma que los indicadores mencionados hacen que la dimensión tenga una percepción intermedia, es decir que, le atribuyen una valoración regular. Mientras que, 39 encuestados, representado por el 44,8% señalan que los indicadores mencionados los cuales están relacionados y componen la dimensión inversión, son valorados por ellos como bueno, dado que estos contribuyen de manera positiva relacionada con la segunda variable eficiencias en las ejecuciones de las obras.

Tabla 10. *Baremos de la Dimensión 2: Presupuesto financiero para obras.*

Escala/Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Baja	13	14,9
Media	40	46,0
Alta	34	39,1
Total	87	100,0

Nota: *Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25*

Interpretación:

Referente a la segunda dimensión presupuesto financiero para obras, en la tabla 10 se muestra la suma obtenida de la encuesta, 34 encuestados representados por el 39,1%, afirmaron que la asignación de presupuesto, el presupuesto ejecutado y el incremento de presupuesto evidencian una valoración buena, es decir, que estos indicadores tienen una alta percepción por parte de los encuestados. Por otro lado, tenemos que a 40 encuestados representados por el 46,0%, porcentaje de los resultados el cual afirma que los indicadores mencionados hacen que la dimensión tenga una percepción intermedia, es decir que, le atribuyen una valoración regular. Mientras que, 13 encuestados, con un porcentaje del 14,9% señalan que los indicadores

mencionados los cuales están relacionados y componen la dimensión presupuesto financiero para obras, son valorados por ellos como malo, dado que estos contribuyen de manera baja con la segunda variable eficiencia en la ejecución de obras.

Tabla 11. *Baremos de la Dimensión 3: Capacidad de gasto.*

Escala/Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Baja	9	10,3
Media	39	44,8
Alta	39	44,8
Total	87	100,0

Nota: *Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25*

Interpretación:

Referente a la tercera dimensión capacidad de gasto, en la tabla 11 se muestra la suma obtenida de la encuesta, 9 encuestados representados por el 10,3%, afirmaron que el punto de equilibrio, la tasa de desembolso y el logro de metas evidencian una valoración mala, es decir, que estos indicadores tienen una baja percepción por parte de los encuestados. Por otro lado, tenemos que a 39 encuestados representados por el 44,8%, porcentaje de los resultados el cual afirma que los indicadores mencionados hacen que la dimensión tenga una percepción intermedia, es decir que, le atribuyen una valoración regular. Mientras que, coincidentemente, también 39 encuestados (44,8%) señalan que la capacidad de gasto de la entidad, es buena.

Tabla 12. *Baremos de la Dimensión 4: Supervisión.*

Escala/Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Baja	10	11,5
Media	38	43,7
Alta	39	44,8
Total	87	100,0

Nota: *Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25*

Interpretación:

Referente a la cuarta dimensión supervisión, en la tabla 12 se muestra la suma obtenida de la encuesta, 10 encuestados representados por el 11,5%, afirmaron que la ejecución de obras, el control ambiental, la fiscalización de obras y el mantenimiento preventivo evidencian una valoración mala, es decir, que estos indicadores tienen una baja percepción por parte de los encuestados. Por otro lado, tenemos que a 38 encuestados representados por el 43,7%, porcentaje de los resultados el cual afirma que los indicadores mencionados hacen que la dimensión tenga una percepción intermedia, es decir que, le atribuyen una valoración regular. Mientras que, 39 encuestados, con un porcentaje del 44,8% señalan que los indicadores mencionados los cuales están relacionados y componen la dimensión supervisión, son valorados por ellos como bueno, dado que estos contribuyen de manera positiva con la segunda variable eficiencias en las ejecuciones de las obras.

Objetivo general

Tabla 13. Resultados descriptivos de las variables: gestión financiera y eficiencia en la ejecución de obras

		Eficiencia en la ejecución de obras			Total
		Baja	Media	Alta	
Gestión financiera	Baja	0,0%	33,3%	66,7%	100,0%
	Media	11,5%	23,1%	65,4%	100,0%
	Alta	19,2%	30,8%	50,0%	100,0%
Total		14,9%	28,7%	56,3%	100,0%

Nota: Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25

Interpretación:

Muestro los resultados en la tabla 13, donde se aprecia que existe un menor porcentaje del 14,9% de los entrevistados los cuales mencionaron donde la gestión financiera y eficiencia en las ejecuciones de las obras se posicionan en el nivel bajo, sin embargo, se observa un resultado representante del 28,7% el cual expresa que estas variables son reflejadas en el nivel regular, más bien, con un alto porcentaje tenemos un 56,3% que expresa y califica a las variables como buena.

Objetivo específico 1

Tabla 14. Resultados descriptivos de la dimensión: planeamiento financiero y la variable: eficiencia en la ejecución de obras

		Eficiencia en la ejecución de obras			Total
		Baja	Media	Alta	
Planeamiento financiero	Baja	0,0%	12,5%	87,5%	100,0%
	Media	14,3%	31,4%	54,3%	100,0%
	Alta	18,2%	29,5%	52,3%	100,0%
Total		14,9%	28,7%	56,3%	100,0%

Nota: Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25

Interpretación:

Por medio de la tabla 14, en la cual se aprecia que como menor resultado tenemos el 14,9% de la muestra entrevistada donde declaran que la dimensión planeamiento financiero y la variable eficiencia en la ejecución de obras se encuentran en un déficit bajo, luego obtuvimos que, el 28,7% simbolizando que las referidas dimensiones y la variable son denominados en el nivel medio, y, con el porcentaje mayor igual al 56,3% por lo tanto puntúan al planeamiento financiero y las eficiencias en las ejecuciones de las obras como altas.

Objetivo específico 2

Tabla 15. Resultados descriptivos entre la dimensión organización financiera y la variable eficiencia en la ejecución de obras

		Eficiencia en la ejecución de obras			Total
		Baja	Media	Alta	
Organización financiera	Baja	0,0%	21,1%	78,9%	100,0%
	Media	16,7%	33,3%	50,0%	100,0%
	Alta	20,5%	29,5%	50,0%	100,0%
Total		14,9%	28,7%	56,3%	100,0%

Nota: Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25

Interpretación:

Partiendo de los resultados mostrados en la tabla 15, se puede hacer notar que el 14,9% de la muestra empleada donde señalaron que la dimensión organización financiera y la variable eficiencia en la ejecución de obras se localizan en el nivel bajo, a su vez, el 28,7% mencionan que tal aludida dimensión y la mencionada variable son clasificadas y referidas al nivel medio, y, con el porcentaje superior igual al 56,3% donde se califica a la organización financiera y la eficiencia en la ejecución de obras

Objetivo específico 3

Tabla 16. Tabla cruzada entre la dimensión dirección financiera y la variable eficiencia en la ejecución de obras

		Eficiencia en la ejecución de obras			Total
		Baja	Media	Alta	
Dirección financiera	Baja	12,5%	12,5%	75,0%	100,0%
	Media	15,4%	33,3%	51,3%	100,0%
	Alta	15,0%	27,5%	57,5%	100,0%
Total		14,9%	28,7%	56,3%	100,0%

Nota: Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25

Interpretación:

Dentro de lo que se puede observar en la tabla 16, se puede ver que la minoría de aquellos que fueron encuestados, son equivalentes al 14,9%, los cuales indican que la dimensión dirección financiera y la variable eficiencias en las ejecuciones de las obras se encuentran dentro del nivel bajo, también podemos ver, que el 28,7% sostiene que la aludida dimensión y la variable forman parte del nivel medio, y, como último resultados se observa con el porcentaje mayoritario, al 56,3% los cuales mencionan que la dirección financiera y las eficiencias en las ejecuciones de las obras son pertenecientes de un nivel alto.

Objetivo específico 4

Tabla 17. *Tabla cruzada entre la dimensión control financiero y la variable eficiencia en la ejecución de obras*

		Eficiencia en la ejecución de obras			Total
		Baja	Media	Alta	
Control financiero	Baja	10,0%	20,0%	70,0%	100,0%
	Media	10,7%	25,0%	64,3%	100,0%
	Alta	18,4%	32,7%	49,0%	100,0%
Total		14,9%	28,7%	56,3%	100,0%

Nota: *Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25*

Interpretación:

Dentro de lo que se observa en la tabla 17, se puede observar que dentro de la minoría de los encuestados, representando por un porcentaje de 14,9%, mencionan que la dimensión control financiero y la variable eficiencias en las ejecuciones de unas obras se posicionan dentro de un nivel bajo, sin embargo, el 28,7% mencionan que la aludida dimensión y la variable pertenecen al nivel regular, y, un porcentaje mayoritario, el 56,3% los cuales dicen que el control financiero y las eficiencias en las ejecuciones de las obras son de un nivel alto.

4.2. Análisis inferencial

Contrastación de hipótesis

Para realizar la verificación de hipótesis en las pruebas se empleó una herramienta estadística, para lo cual, antes se realizó la prueba de normalidad correspondiente, por lo que hizo posible efectuar los modelos estadísticos correspondiente, el cual permitió fijar el modelo estadístico de prueba para los grados de correlación son y el valor empírico de la relación de las variables y sus mediciones se llevan a cabo.

Prueba de normalidad

Las pruebas de normalidad son necesarias para la facilidad y desarrollo de la contratación de hipótesis, el cual permite desarrollar la investigación. Por lo tanto, al realizar esta prueba dentro del desarrollo, se incluyó a la distribución acumulativa y empírica de la cantidad de la muestra de estudio para poder

efectuar dicha prueba dentro del desarrollo, puesto que se asumió que tienen una distribución normal. Dado que, se establecieron los criterios para el rechazo de la hipótesis de normalidad, la cual es:

- a) El nivel de significancia límite es 5% o 0,05;
- b) Si $p > 0,05$ los datos tienen una distribución normal y
- c) Si $p < 0,05$ los datos no se distribuyen normalmente por lo que se puede inferir que se está ante una distribución no paramétrica.

Tabla 18. Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión financiera	,770	87	,000
Planeamiento financiero	,800	87	,000
Organización financiera	,783	87	,000
Dirección financiera	,685	87	,000
Control financiero	,704	87	,000
Eficiencia en la ejecución de obras	,728	87	,000

Nota: Elaboración propia con datos procesados en el programa SPSS v. 25

Interpretación:

Presentamos en la tabla 18, la normalidad de los datos de las variables gestión financiera y sus dimensiones, así como para la variable eficiencia en la ejecución de obras, se procesaron los datos recopilados, teniendo presente eso se asumió que el valor de los grados de libertad sea igual a $87 > 50$, la prueba de normalidad que le corresponde es la de Kolmogorov-Smirnov, obteniéndose el valor de significancia para las variables y las dimensiones que es igual a 0.000, y al ser menor que 0.05, nos permitió poder rechazar la hipótesis nula de normalidad y así poder aceptar el hecho de que las variables estudiadas siguen una distribución no paramétrica.

Así mismo, se utiliza el coeficiente ρ de Spearman para desarrollar pruebas de hipótesis y así confirmar si las variables de investigación se encuentran relacionadas o asociadas de alguna forma, por lo que creemos necesario fundamentarnos en lo planteado por Hernández, Fernández y Baptista (2014), los cuales expresa que “el coeficiente de Rho Spearman es referida como la medida de correlación de variables mediante una medición ordinal, los mismos que se dividen y ordenan por rangos” (p.322).

Tabla 19. Interpretación de los valores del coeficiente de Rho Spearman

Rango del coeficiente Rho (ρ) de Spearman	Tipo de correlación
-1	“Perfecta” negativa
De -0.9 hasta -0.99	“Muy alta” y negativa
De -0.7 hasta -0.89	“Alta” y negativa
De -0.4 hasta -0.69	“Moderada” y negativa
De -0.2 hasta -0.39	“Baja” y negativa
De -0.01 hasta -0.19	“Muy baja” y negativa
0	“Inexistente”
De 0.01 hasta 0.19	“Muy baja” positiva
De 0.2 hasta 0.39	“Baja” positiva
De 0.4 hasta 0.69	“Moderada” positiva
De 0.7 hasta 0.89	“Alta” positiva
De 0.9 Hasta 0.99	“Muy alta” positiva
1	“Perfecta” positiva

Nota: Categorización del coeficiente de correlación de Rho Spearman según Hernández et al., 2014.

Prueba de hipótesis general

H0: La gestión financiera no se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

H1: La gestión financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Para contrastar las hipótesis considerando un nivel de significancia (Sig.), referencial $\alpha = 0,05$; se empleó el estadístico valor p o significancia bilateral empírica.

Tabla 20. *Grado de correlación y nivel de significancia entre las variables: gestión financiera y eficiencia en la ejecución de obras*

Correlaciones					
			Gestión financiera	Eficiencia en la ejecución de obras	
Rho de Spearman	Gestión financiera	Coeficiente de correlación	1,000	,706**	
		Sig. (bilateral)	.	,000	
			N	87	87
	Eficiencia en la ejecución de obras	Coeficiente de correlación	,706**	1,000	
		Sig. (bilateral)	,000	.	
			N	87	87

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación:

Según lo que podemos observar de la tabla 20, podemos ver que fue equivalente el valor de p a $0,00 < 0,05$, por lo cual se tuvo que rechazar la hipótesis nula (H_0) y generar así una validación determinando ser una hipótesis alterna (H_1) verdadera, donde se afirme la presencia de la relación significativa entre la gestión financiera y la eficiencia en la ejecución de obras en la municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. Por último, con respecto al análisis de correlación de Rho Spearman, se demostró un resultado igual a 0,706, puntualizando de este modo que se trata de la correlación alta positiva entre nuestras variables gestión financiera y eficiencia en la ejecución de obras.

Prueba de hipótesis específica 1

H0: La planificación financiera no se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

H1: La planificación financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Tabla 21. Grado de correlación y nivel de significancia entre la dimensión: planeamiento financiero y la variable: eficiencia en la ejecución de obras

Correlaciones				
			Planeamiento financiero	Eficiencia en la ejecución de obras
Rho de Spearman	Planeamiento financiero	Coeficiente de correlación	1,000	,476**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	87	87
	Eficiencia en la ejecución de obras	Coeficiente de correlación	,476**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	87	87

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación:

Podemos apreciar en la tabla 21, el valor de p resultante a $0,00 < 0,05$, donde la hipótesis nula (H_0) se pudo rechazar y efectuar así la validación de la hipótesis alterna (H_1), es por ello que se trata de determinar la relación significativa existente entre el planeamiento financiero y las eficiencias en las ejecuciones de las obras en las municipalidades provincial de la región Ucayali, 2023. Asimismo, el análisis de la correlación de Rho Spearman, tuvo como resultado igual a 0,476, puntualizando de este modo que se trata de una correlación moderada positiva entre la dimensión: planeamiento financiero y la variable: eficiencia en la ejecución de obras.

Prueba de hipótesis específica 2:

H0: La organización financiera no se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

H1: La organización financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Tabla 22. *Grado de correlación y nivel de significancia entre la dimensión: organización financiera y la variable: eficiencia en la ejecución de obras*

Correlaciones				
			Organización financiera	Eficiencia en la ejecución de obras
Rho de Spearman	Organización financiera	Coeficiente de correlación	1,000	,474**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	87	87
	Eficiencia en la ejecución de obras	Coeficiente de correlación	,474**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	87	87

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación:

El análisis que podemos observar en la tabla 22, del valor de $p=0,000$ siendo este un valor inferior a 0,05; lo cual facilita realizar el rechazo de la hipótesis nula (H_0) y de esa manera conseguir como válida la hipótesis alterna (H_1), mostrando así que existen la relación considerada como significativa entre la organización financiera y la eficiencia en las ejecuciones de las obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. De igual modo, se realizó el debido al cálculo del coeficiente de Spearman, lo cual se obtuvo un resultado de $Rho= 0,474$, de esta manera determinamos que la correlación entre la dimensión: organización financiera y la variable: eficiencia en la ejecución de obras.

Prueba de hipótesis específica 3:

H0: La dirección financiera no se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

H1: La dirección financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Tabla 23. Grado de correlación y nivel de significancia entre la dimensión: dirección financiera y la variable: eficiencia en la ejecución de obras

Correlaciones				
		Dirección financiera	Eficiencia en la ejecución de obras	
Rho de Spearman	Dirección financiera	Coeficiente de correlación	1,000	,544**
		Sig. (bilateral)	.	,000
	N		87	87
	Eficiencia en la ejecución de obras	Coeficiente de correlación	,544**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N		87

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación:

La tabla 23 nos permite observar el grado de la correlación obtenida de la dimensión la dirección financiera y la variable 2, lo que nos permitió obtener 0,554 a través de un coeficiente Rho Spearman, lo cual podemos afirmar la existencia de una considerada correlación positiva moderada, el cual también se obtuvo el valor de $p=0,000$ la cual es inferior a 0,005; lo que nos posibilita realizar el rechazo de la hipótesis nula (H_0) y de esta forma así poder aceptar la hipótesis alternativa (H_1), lo cual, se puede concluir que la dirección financiera se relaciona significativamente la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Prueba de hipótesis específica 4:

H0: El control financiero no se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

H1: El control financiero se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Tabla 24. Grado de correlación y nivel de significancia entre la dimensión: control financiero y la variable: eficiencia en la ejecución de obras

		Correlaciones		
			Control financiero	Eficiencia en la ejecución de obras
Rho de Spearman	Control financiero	Coefficiente de correlación	1,000	,355**
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	87	87
	Eficiencia en la ejecución de obras	Coefficiente de correlación	,355**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	87	87

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Interpretación:

Acorde con los datos mostrados en la tabla 24, el valor de p se apreció, el cual fue equiparable a $0,000 < 0,05$, debido a ello procedimos a rechazar la hipótesis nula (H0) y así poder admitir como válida de la hipótesis alterna (H1), es por ello que la existencia se determinó de una significativa relación entre el control financiero y la eficiencia en la ejecución de las obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. En cuanto al análisis de la correlación de Rho Spearman, se pudo evidenciar el resultado que es igual a 0,355, mencionando así, que la correlación se trata de una positiva baja que se da entre la dimensión: control financiero y la variable: eficiencia en la ejecución de obras.

V. DISCUSIÓN

Con respecto al objetivo determinar acerca de cómo la gestión financiera se relaciona con la eficiencia en las ejecuciones de obras en la municipalidad provincial de la región Ucayali 2023; nuestra encuesta realizada estuvo dirigida a los 87 servidores de las gerencias relacionadas con la gestión financiera y las ejecuciones de obras de la municipalidad provincial de la Región Ucayali. Debido a la encuesta obtuvo como resultado el valor de significancia de 0.000 y el valor existente del coeficiente de Rho Spearman que salió igual a 0.706, fortaleciendo y asegurando así la existencia de la correlación positiva y alta entre las variables. Resultado opuesto lo obtuvo Mejía (2022) quien en la tesis nombrada *“El control Interno y su uso como la herramienta para lograr la efectividad de la Gestión Financiera y Contable en las instituciones del Sector Público”*, donde se tuvo como objetivo calcular los cumplimientos de aplicaciones del control interno como instrumento dentro de las gestiones relacionada a las finanzas y contables ocurridos en el gobierno autónomo Descentraliza Parroquial Rural de Pungalá. Donde el resultado encontrado de los cuales se centran en los cumplimientos eficientes del control interno realizadas en las operaciones financieras y contables como la herramienta para poder mitigar el fraude en aquellas instituciones que mostraron deficiencias e incumplimientos en la toma de decisiones gerenciales donde se obtuvo el valor del coeficiente de Rho Spearman que salió igual a 0.698, por lo tenemos como conclusión que el análisis del sistema encargado del control interno en las áreas financieras del gobierno autónomo descentralizado en los distritos rurales de Pungalá, accedió a establecer la vulneración e infracción y la práctica de las normas que desempeñan el control interno encomendados por la Contraloría General del Estado. De igual modo Aguilar, Palomino y Suarez (2020) en su artículo titulada *“Calidad en la Gestión Administrativa Financiera en las Municipalidades, año 2020”*, indica que los resultados de la Gestión Financiera de la Municipalidad Provincial de Mariscal Cáceres fueron deficientes con un índice de cumplimiento de más del 70%, ya que no se anticiparon, no se realizaron, ni se evaluaron los flujos de caja.

Según el primer objetivo específico, cuyo propósito es precisar en qué grado la planificación financiera se relaciona con las eficiencias en las ejecuciones de las obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. Los

resultados obtenidos en la encuesta a los 87 servidores de las gerencias relacionadas con la gestión financiera y las ejecuciones de las obras de una municipalidad provincial de la Región Ucayali, se muestra un valor significativo de 0.000 y del coeficiente de Rho Spearman equivalente a 0.476, evidenciado una relación significativa y una correlación que es considerada como positiva moderada perteneciente a la primera dimensión: Planeamiento financiero y la segunda variable: Eficiencia en la ejecución de obras; un resultado similar lo obtuvo Estrada (2019) en su tesis titulada *“La Gestión Municipal como un factor determinante para el crecimiento de la Municipalidad Provincial de Cotabambas entre los años 2013-2016”*, quien establece como objetivo es estudiar la forma en que la gestión ejecutada por las municipalidades ha llevado a cabo los desarrollos en el municipio Provincial de Cotabambas, durante el periodo 2013-2016, se realizó obtuvo como resultado que para la gestión financiera, el período de asignación presupuestaria del 2013 al 2016 aumentó en un 55%, principalmente por los aportes del canon minero; por lo que se concluye que se evidenció tener un ostentoso salto de alrededor del 30% mayor al obtenido durante el 2015, el comportamiento evolutivo del PIA, aunque no fue utilizado con efectividad debido al poco conocimiento que evidenciaban tener acerca de la importancia que posee, más que todo los que están a cargo de gestionar el municipio y el gobernador.

En relación el segundo objetivo el cual fue establecer de qué manera la organización financiera se relaciona con las eficiencias en las ejecuciones de las obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. Los resultados obtenidos en una encuesta de 87 servidores de las gerencias relacionados con la gestión financiera y las ejecuciones de obras en la municipalidad provincial de la región de Ucayali, el valor de significación de 0.000 y el coeficiente de Rho Spearman fueron equivalentes a 0.474, lo que nos indica de esta manera la existencia de una relación con significancia, y a su vez, una correlación moderada positiva por entre la segunda dimensión: Organización financiera y la segunda variable: Eficiencia en las ejecuciones de obras. Resultados que fueron obtenidos en la encuesta a los 87 servidores de las gerencias relacionadas con la gestión financiera y las ejecuciones de obras de la Municipalidad Provincial de la Región Ucayali, se obtuvo un valor de significancia y del coeficiente de Rho Spearman equivalentes a 0.474, a partir de ahí se permitió demostrar de tal manera la

existencia de una correlación significativa positiva que a su vez fue considerada como una correlación alta entre la segunda dimensión: Organización financiera y la segunda variable: Eficiencia en las ejecución de obras. Resultado similar al que obtuvo Victorio (2022) en la tesis nombrada “*La Gestión financiera y el efecto que ejerce sobre la Ejecución presupuestaria dentro de la municipalidad Distrital de Mollepata, año 2020*”, quien como objetivo tiene establecer una relación que mantiene la gestión financiera y la ejecución presupuestaria desarrollada por la municipalidad distrital de Mollepata durante el año 2020, quien estuvo compuesta por unos documentos contables referidos con la ejecución presupuestal de los portales de transparencias del MEF y la gestión financiera, en sus resultados obtuvo una validez de 0.98 donde concluyeron que sí se logra comprobar que la gestión financiera se asocia a la ejecución presupuestaria en la municipalidad analizada.

En relación al tercer objetivo específico, que fue precisar porque medida la dirección financiera está relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. Enfatizando que los resultados obtenidos en las encuestas fue gracias a los 87 servidores de las gerencias relacionadas con la gestión financiera y la ejecución de obras de una municipalidad provincial de la Región Ucayali, donde se obtuvo un valor significativo de 0.000 y del coeficiente de Rho Spearman equivalente a 0.544, el cual indica la posible existencia de una relación significativa, y a su vez la correlación positiva moderada entre la tercera dimensión: Dirección financiera y la segunda variable: Eficiencia en las ejecución de obras, cuyo resultado lo comparamos con Palomino (2020) que en su tesis titulada “*Gestión Financiera y su asociación a la ejecución presupuestaria de la municipalidad distrital de Ocobamba, año 2021*”, quien tiene como objetivo primordial determinar cuál es la asociación existentes entre las gestiones de carácter financiero y la ejecución presupuestaria de las obras propias del municipio de Ocobamba durante el año 2021, cuya población se conformó por 25 empleadores compuestos por los administrativos y los obreros de la municipalidad Distrital de Ocobamba se obtuvo una validez de 0.93 donde se concluyó que hasta el día de hoy no se han ejecutada ni una auditoría al área financiera del municipio, pero si se logró descubrir irregularidades, además indica las gestiones financieras presentan las

relaciones positivas con las ejecución presupuestaria relacionada a las obras desarrolladas por el municipio de análisis.

Para finalizar tenemos el cuarto objetivo específico, que fue determinar de qué manera el control financiero se relaciona con la eficiencia en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. Se refleja en el resultado obtenido por la encuesta fue gracias a los 87 servidores de las gerencias relacionadas con la gestión financiera y las ejecuciones de obras de una municipalidad provincial de la Región Ucayali, el valor de significancia igual a 0.000 y del coeficiente de Rho Spearman equivalente a 0.355, el cual indica la relación existente y significativa, y a su vez con la correlación baja positiva que hay con la cuarta dimensión: Control financiero y la segunda variable: Eficiencia en la ejecución de obras, cuyo resultado es similar y comparable al de Flores (2018) en la tesis nombrada "*La eficiencia de los controles internos del recurso financiero dentro de la ejecución de obras públicas de la municipalidad distrital de Molino, Pachitea, Huánuco, año 2015*", quien tiene como principal objetivo evaluar si los controles internos empleados dentro del recurso financiero afecta positivamente las ejecuciones de las obras públicas de la municipalidad distrital de Molino, en el 2015, se utilizó como población y muestreo de 38 funcionarios de las cuales se obtuvo que de los funcionarios que laboran en el municipio, los controles internos empleado en el recurso financiero sí tiene influencia sobre los objetivos establecidos (84,21%), sin embargo, cuando las metras trazadas cumplen se origina en el control interno una eficiencia (81,58%), y, los controles internos empleados en el recurso financiero es influido por la operación financiera del municipio (81,58%).

VI. CONCLUSIONES

Primera:

La gestión financiera significativamente se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Esta conclusión se fundamenta en el contraste de hipótesis, encontrándose a partir de ello un valor de p equivalente a 0.000 inferior a la significancia establecida de $\alpha = 0,05$, lo que determina la presencia de una relación de carácter significativo; asimismo, se encontró una correlación de 0.706, lo cual actuó como argumento para determinar que la correlación existente entre las variables gestión financiera y eficiencia en la ejecución de obras se trata de un alta positiva.

Segunda:

La planificación financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Esta conclusión se fundamenta en el contraste de hipótesis, encontrándose a partir de ello un valor de p equivalente a 0.000 inferior a la significancia establecida de $\alpha = 0,05$, lo que determina la presencia de una relación de carácter significativo; asimismo, se encontró una correlación de 0.476, lo cual actuó como argumento para determinar que la existente correlación que hay en la dimensión 1 planeamiento financiero y la variable 2 eficiencia en la ejecución de obras es una moderada positiva.

Tercera:

La organización financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Esta conclusión se fundamenta en el contraste de hipótesis, encontrándose a partir de ello un valor de p equivalente a 0.000 inferior a la significancia establecida de $\alpha = 0,05$, lo que determina la presencia de una

relación de carácter significativo; asimismo, se encontró una correlación de 0.474, lo cual actuó como argumento para determinar la existente correlación a través la dimensión 2 organización financiera y la variable 2 eficiencia en la ejecución de obras es una moderada positiva.

Cuarta:

La dirección financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Esta conclusión se fundamenta en el contraste de hipótesis, encontrándose a partir de ello un valor de p equivalente a 0.000 inferior a la significancia establecida de $\alpha = 0,05$, lo que determina la presencia de una relación de carácter significativo; asimismo, se encontró una correlación de 0.544, lo cual actuó como argumento para determinar cuál es la correlación que existe a través dimensión 3 dirección financiera y con la variable 2 eficiencia en la ejecución de obras es una moderada positiva.

Quinta:

El control financiero se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

Esta conclusión se fundamenta en el contraste de hipótesis, encontrándose a partir de ello un valor de p equivalente a 0.000 inferior a la significancia establecida de $\alpha = 0,05$, lo que determina la presencia de una relación de carácter significativo; asimismo, se encontró una correlación de 0.355, lo cual actuó como argumento para determinar cuál es la existencia de la correlación entre la dimensión 4 control financiero y la variable 2 eficiencia en la ejecución de obras es una baja positiva.

VII. RECOMENDACIONES

Primero, en lo que respecta a la gestión financiera, se recomienda realizar una ampliación de la investigación, de manera que esta incluya el análisis de otros temas que se encuentran relacionado o influenciado por la gestión financiera, tales como las planificaciones financieras, las organizaciones financieras, las direcciones financieras, los controles financieros, entre otros. De manera que se pueda obtener un panorama claro de la presencia de la gestión financiera en el mundo actual y no solo en la eficiencia en las ejecuciones de obras como se abordó en el presente estudio.

Segundo, en lo que se relaciona a la planificación financiera, se recomienda efectuar un estudio estadístico, el mismo que se centre en la investigación de los medios que utilizan las obras para las metas y objetivos financieros, la planificación presupuestaria y las proyecciones financieras, de modo que se puedan plasmar tablas y gráficos que ayuden a visualizar que tanto cambiaron los medio o qué otros medios se incluyeron actualmente para realizar dicha planificación como parte de la gestión financiera.

Tercero, referente a la organización financiera, se recomienda desarrollar un estudio de carácter documental, para que de este modo se pueda recolectar y analizar los casos sobre la determinación de actividades, la asignación de recursos financieros y la estructura financiera que sufrieron las empresas u organizaciones, para así obtener información valiosa que refleje cuales fueron los problemas o errores que cometieron, los cuales causaron consecuencias negativas en eficiencia en las ejecuciones de obras.

Cuarto, en cuanto a la dirección financiera, se recomienda ampliar el tiempo del estudio, para que de este modo por medio de dicha investigación se pueda contar con información no solo de un periodo corto, sino que se cuente con una un periodo de alrededor de 7 años, para así obtener una perspectiva precisa sobre el análisis situacional y las tomas de decisiones de las obras a utilizar por parte de la gestión financiera.

Quinta, en lo que se relaciona al control financiero, se recomienda efectuar un estudio estadístico, el mismo que se centre en la investigación de los medios que utilizan las empresas u organizaciones para los estudios y

análisis de resultados, la detección de errores u omisiones y corrección de desviaciones o alteraciones, de modo que se puedan plasmar tablas y gráficos que ayuden a visualizar que tanto cambiaron los medio o qué otros medios se incluyeron actualmente para realizar dicho control como parte de la gestión financiera.

REFERENCIAS

- Abanto, T., Velásquez, A. (2021). La gestión de la recaudación del impuesto predial y su relación con las finanzas públicas de la municipalidad provincial de Pucallpa y la municipalidad distrital de San Mateo de Otazo-2019. [Tesis de pregrado, Universidad Peruana Unión]. <http://hdl.handle.net/20.500.12840/4917>
- Aguilar, C., Palomino, G. y Suarez, H. (2020). Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Latina Multidisciplinar*, 4(2), 613-634. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.104
- Alencastro, A., Castañón, J., Quiñonez, M., & Egas, F. (2020). Planificación estratégica para el desarrollo territorial de la Provincia Esmeraldas en Ecuador. *Revista de ciencias sociales*, 26(3), 130–147. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7565472&info=resumen&idioma=ENG>
- Almanza, J. (2018). *Evolución epistemológica de las finanzas*. Universidad del Quindío. https://aulasvirtuales.uniquindio.edu.co/RecDigital/EpistemologiaFinanzas82/recursos/u1/U1_EA1_descargable.pdf
- Arias, G. y Covinos, M. (2021). Diseño y la metodología de investigación. *Colombia Editorial Enfoque Consulting EIRL*. <https://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>
- Arias, G. y Covinos, M. (2021). Diseño y metodología de la investigación. *Colombia Editorial Enfoque Consulting EIRL*. <https://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>
- Atupaña, B., Alarcón, G., Cazorla, M., & Centeno, E. (2022). La importancia del sistema de gestión financiera caso empresa Vietic Cía. Ltda. *Conciencia Digital*, 5(32), 29-46. <https://doi.org/10.33262/concienciadigital.v5i3.2.2315>

- Balcazar, A. (2020). Gestión administrativa en entidades sociales del estado E.S.E hospitales de Cundinamarca. *Lumina*, 21,2. <https://doi.org/10.30554/lumina.21.3444.2020>
- Berastegui, L., Montes, C., Gómez, R. & Sierra, H. (2020). Gestión de calidad en las empresas de obras públicas: Una mirada a la ejecución de viviendas de interés social. *CIID Journal*, 1(1), 114–129. <https://doi.org/10.46785/ciidj.v1i1.49>
- Cabrera, C., Fuentes, M. y Cerezo, G. (2017). Gestión financiera aplicada a las organizaciones. *Innova Research Journal*, 3(4), 220-231. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6174482>
- Cabrera, C., Fuentes, M. y Cerezo, G. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. *Innova Research Journal*, 3(4), 220-231. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6174482>
- Capcha, M. (2018). Análisis de la eficiencia en la ejecución de obras públicas por contrata y administración directa en la municipalidad distrital de Molino Huánuco, 2015. [Tesis de posgrado, Universidad Nacional Hermilio Valdizán]. <https://hdl.handle.net/20.500.13080/2909>
- Chumbimuni, A. & Soto, A. (2021). Determinación del nivel de riesgo en la ejecución de obras públicas por contrata en la UNCP 2010 – 2017. *Prospectiva Universitaria*, 15(1), 157–168. <https://doi.org/10.26490/uncp.prospectivauniversitaria.2018.15.866>
- Claros, K. (2018). *Presupuesto por resultados y gestión financiera en la Municipalidad Distrital de Alto Laran, 2018*. [Tesis de posgrado, Universidad César Vallejo]. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/28033>
- Cossío, O. & Pozo, L. (2008). Método para la Supervisión y Control de la Ejecución de Obras y Presupuesto. Caso de Estudio EMPAI. *Revista de Arquitectura e Ingeniería*, 2(2),1-15. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=193915924006>
- Cruz, N. y Centeno, E. (2019). La construcción epistemológica en Ingeniería Civil. *Revista Actualidades Investigativas en Educación*, 19 (1), 1-30.

- Duque, G., Córdova, F., Gonzáles, K. y Aguirre, J. (2020). Evaluación de la gestión financiera y cualidades gerenciales en empresas ecuatorianas. *Innova Research Journal*, 5(1), 115-184. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7878929>
- Duque, G., Córdova, F., Gonzáles, K. y Aguirre, J. (2020). La evaluación de la gestión financiera y cualidades gerenciales en las empresas ecuatorianas. *Innova Research Journal*, 5(1), 115-184. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7878929>
- Estrada, S. (2019). Gestión municipal factor determinante en el desarrollo de la Municipalidad provincial de Cotabambas: 2013-2016. [Tesis de posgrado, Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco]. <http://hdl.handle.net/20.500.12918/4093>
- Feria, H., Matilla, M. y Mantecón, S. (2020). La entrevista y encuesta: métodos o técnicas de indagación empírica. *Didáctica y Educación*, 40(3). <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7692391.pdf>
- Feria, H., Matilla, M. y Mantecón, S. (2020). La entrevista y la encuesta: métodos o técnicas de indagación empírica. *Didáctica y Educación*, 40(3). <https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7692391.pdf>
- Fernández, F., Bejarano, V., & Vicente, V. (2019). Evaluación de riesgos con Data Mining: el sistema financiero español. *Revista mexicana de economía y finanzas*, 14(3), 309-328. <https://doi.org/10.21919/remef.v14i3.349>
- Flores, J. (2018). Eficiencia del control interno de los recursos financieros en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Distrital de Molino, Pachitea, Huánuco, 2015. [Tesis de pregrado, Universidad Católica de los Ángeles Chimbote]. <https://hdl.handle.net/20.500.13032/5603>
- Granda, V. (2017). Sistemas de control financiero y su evolución en Ecuador. *Revista de Derecho*, 28(1), 31-51. <http://hdl.handle.net/10644/6268>
- Guevara, G., Verdesoto, A. y Castro, N. (2020). Las metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas y de

- investigación- acción). *Recimundo*, 4(3), 163-173.
<https://recimundo.com/index.php/es/article/view/860/1560>
- Guevara, G., Verdesoto, A. y Castro, N. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas y de investigación- acción). *Recimundo*, 4(3), 163-173.
<https://recimundo.com/index.php/es/article/view/860/1560>
- Hernández, O. (2021). Aproximación a los distintos tipos de muestreo no probabilístico que existen. *Revista Cubana de Medicina General Integral*, 37(3). <http://scielo.sld.cu/pdf/mgi/v37n3/1561-3038-mgi-37-03-e1442.pdf>
- Hernández, O. (2021). La aproximación a los distintos tipos de muestreo no probabilístico que existen. *Revista Cubana de Medicina General Integral*, 37(3). <http://scielo.sld.cu/pdf/mgi/v37n3/1561-3038-mgi-37-03-e1442.pdf>
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). La metodología de la Investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. *McGraw-Hill Interamericana Editores, S.A. de C.V.* <https://es.b-ok.lat/book/5375854/6f5ae2>
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). Metodología de la Investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. *McGraw-Hill Interamericana Editores, S.A. de C.V.* <https://es.b-ok.lat/book/5375854/6f5ae2>
- López, C., Erazo, J., Narváez, C. y Moreno, V. (2020). Gestión financiera basada en la creación de valor para el sector microempresarial de servicios. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 427-447.
<https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.701>
- Martínez, E., González, F., Luna, R. y Salcedo, G. (2022). La administración financiera y su aporte en la toma de decisiones en las Pymes del Ecuador. *FIPCAEC*, 7(2), 80-101.
<https://doi.org/10.23857/fipcaec.v7i2.560>
- Massuh, R. (2021). Gestión administrativa y su incidencia en la calidad del servicio a los usuarios del hospital general Quevedo IESS, plan de capacitación. [Tesis de posgrado, Universidad Técnica Estatal De

Quevedo]

<https://repositorio.uteq.edu.ec/server/api/core/bitstreams/ff11768c-709b-4fb4-b831-403dce50c071/content>

Medina, E. & Ingaluque, S. (2022). Factores que influyen en el nivel de cumplimiento de obras de saneamiento en gobiernos locales. *Revista De Investigaciones*, 9(3), 181 - 194. <https://doi.org/10.26788/riepg.v9i3.1597>

Medina, E. (2018). Factores que influyen en el nivel de cumplimiento de la ejecución de obras públicas por contrata en las municipalidades distritales de la región de Puno 2014. *Revista Ciencia y Tecnología para el Desarrollo-UJCM*, 4(7).

Mejía, I. (2022). *Control interno como herramienta para la gestión financiera y contable en institucionales del sector público*. [Tesis de posgrado, Pontificia Universidad Católica del Ecuador]. <https://repositorio.pucesa.edu.ec/handle/123456789/3441>

Mejía, N. (2020). Administración financiera como disciplina en organizaciones empresariales. *Revista Global Negotium*, 4(1), 34-60. <https://doi.org/10.53485/rgn.v4i1.160>

Murillo, M. y Reyes, E. (2018). Gestión financiera con enfoque de procesos en la Universidad Técnica de Manabí, Ecuador. *Cofin Habana*, 12(1), 32-42. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612018000100003

Oliveira, M. y Herventon, F. (2021). Eficiencia de la planificación en obras públicas. *Revista científica multidisciplinar núcleo de conhecimento*, 2(9), 148-165. <https://www.nucleodoconhecimento.com.br/administracion-de-empresas/eficiencia-de-la-planificacion>

Oliveira, M. y Herventon, F. (2021). La eficiencia de una planificación en obras públicas. *Revista científica multidisciplinar núcleo de conhecimento*, 2(9), 148-165. <https://www.nucleodoconhecimento.com.br/administracion-de-empresas/eficiencia-de-la-planificacion>

- Ongaro, E. (2020). *Filosofía y administración pública: una introducción*. Cali, Colombia: Ediciones de la Universidad del Valle.
- Otzen, T. y Manterola, C. (2017). Las técnicas de muestreo sobre la población a estudio. *Int. J. Morphol*, 35(1), 227-232.
<https://scielo.conicyt.cl/pdf/ijmorphol/v35n1/art37.pdf>
- Otzen, T. y Manterola, C. (2017). Técnicas de muestreo sobre una población a estudio. *Int. J. Morphol*, 35(1), 227-232.
<https://scielo.conicyt.cl/pdf/ijmorphol/v35n1/art37.pdf>
- Palomino, M. (2023). *Gestión financiera y ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Ocobamba, periodo 2021*. [Tesis de pregrado, Universidad Peruana Austral de Cusco].
<http://hdl.handle.net/UAUSTRAL/289>
- Pérez, B. (2019). Las finanzas: una mirada desde el enfoque ciencia, tecnología y sociedad. *Cofin Habana*, 13(2), 74-81.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2073-60612019000200014
- Pozzo, M. y Pierella, M. (2018). El uso del cuestionario en investigaciones sobre universidad: un análisis de experiencias desde una perspectiva situada. *Revista Latinoamericana de Metodología de las Ciencias Sociales*, 8(2).
<https://www.relmeecs.fahce.unlp.edu.ar/article/download/Relmecse046/10223/24470>
- Pozzo, M. y Pierella, M. (2018). Uso de cuestionario en investigaciones sobre universidad: análisis de experiencias desde una perspectiva situada. *Revista Latinoamericana de Metodología de las Ciencias Sociales*, 8(2).
<https://www.relmeecs.fahce.unlp.edu.ar/article/download/Relmecse046/10223/24470>
- Ramírez, A., Berrones, A. y Calderón, E. (2021). La planificación financiera como herramienta para el desarrollo empresarial post Covid. *Polo del conocimiento*, 6(3), 217-227.
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7926873>

- Reinoso, Y. y Pinchay, D. (2019). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *593 Digital Publisher CEIT*, 5(2), 14-30. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7383235>
- Rocha, C. y Delgado, J. (2021). Asignación presupuestaria según recursos adicionales de obra en la gestión de municipalidades. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(1), 626-645. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i1.263
- Rodríguez, A. y Pérez, A. (2017). Los métodos científicos de indagación y de construcción del conocimiento. *Revista escuela de administración de negocios*, 8(2), 1 - 26. <https://www.redalyc.org/pdf/206/20652069006.pdf>
- Rodríguez, A. y Pérez, A. (2017). Métodos científicos de indagación y de construcción del conocimiento. *Revista escuela de administración de negocios*, 8(2), 1 - 26. <https://www.redalyc.org/pdf/206/20652069006.pdf>
- Ruiz Bolívar, C. (2013). Un Enfoque Cuantitativo y Cualitativo para la Recolección y Análisis de Datos (Tercera ed.). Houston, Estados Unidos: Danaga. Obtenido de https://www.academia.edu/37886948/Instrumentos_y_Tecnicas_de_Investigaci%C3%B3n_Educativa_Carlos_Ruiz_Bolivar_pdf
- Saldarriaga, J., Loor, H. y Pérez, L. (2019). Propuesta de sistema de control financiero del modelo de franquicia Cruz Azul, regional Manabí. *Revista ECA Sinergia*, 10(12), 157-171. https://doi.org/10.33936/eca_sinergia.v10i1.1498
- Sánchez, H., Reyes, C. y Mejía, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Universidad Ricardo Palma.
- Sánchez, H., Reyes, C. y Mejía, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Universidad Ricardo Palma.
- Soto, R. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 5(2), 1726-1739. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/378/478>

- Soto, R. (2021). La eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 5(2), 1726-1739. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/378/478>
- Valle, A. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(3), 160-166. http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000300160&lng=es&tlng=es.
- Valle, J., Veloz, J. y Jiménez, J. (2021). La gestión administrativa y financiera y su influencia en el desarrollo empresarial. *FIPCAEC*, 6(4), 242-256. <https://doi.org/10.23857/fipcaec.v6i4>
- Victorio, R. (2022). Gestión financiera y ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Mollepata, 2020. [Tesis de pregrado, Universidad Peruana Austral del Cusco]. <http://hdl.handle.net/UAUSTRAL/283>

ANEXOS

Anexo 01: Matriz de operacionalización de variables

TÍTULO: La gestión financiera y la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	VALORACIÓN FINAL
VARIABLE 1: Gestión financiera	"Es el proceso que a administrar los recursos de la organización y a realizar la planificación financiera, así como de planificar y organizar la estrategia económica, y de controlar las operaciones que se lleven a cabo en las organizaciones" (Duque, 2020, p.119).	"La Gestión Financiera es la actividad que se realiza en una organización y que se encarga de planificar, organizar, dirigir y controlar todo el manejo de los recursos financieros con el fin de generar mayores beneficios y/o resultados" (Cabrera, Fuentes y Cerezo, 2017, p.229).	Planeamiento financiero	Metas y objetivos financieras	Escala de medición: Escala Likert y tipo ordinal Nunca (1) Casi Nunca (2), A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
				Planificación presupuestaria	
				Proyecciones financieras	
			Organización financiera	Determinación de actividades	
				Asignación de recursos financieros	
				Estructura financiera	
			Dirección financiera	Análisis situacional	
				Toma de decisiones	
			Control financiero	Estudio y análisis de resultados	
				Detección de errores u omisiones	
Corrección de desviaciones o alteraciones					
VARIABLE 2: Eficiencia en la ejecución de obras	"Comprende una serie de herramientas que permiten asegurar que las actividades y obras públicas puedan realizarse de manera efectiva en base a ciertos criterios a fin que se pueda mejorar la prestación de bienes y servicios públicos" (Soto, 2021, p.1730)	"Es el desarrollo correcto y efectivo de las obras publicas ejecutadas por las entidades públicas, por lo que incluyen como componente la inversión, el presupuesto financiero para obras y la supervisión" (Oliveira, 2021, p.150).	Inversión	Estimación de gastos	Escala de medición: Escala Likert y tipo ordinal Nunca (1) Casi Nunca (2), A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)
				Contratación de personal	
				Programación de inversiones	
			Presupuesto financiero para obras	Asignación de presupuesto	
				Presupuesto ejecutado	
				Incremento de presupuesto	
			Capacidad de gasto	Punto de equilibrio	
				Tasa de desembolso	
				Logro de metas	
			Supervisión	Ejecución de obras	
Control ambiental					
Fiscalización de obras					
Mantenimiento preventivo					

Anexo 02: Instrumento de recolección de datos

VARIABLE 1: GESTIÓN FINANCIERA

N°	PREGUNTAS	5	4	3	2	1
	Dimensión 1. PLANEAMIENTO FINANCIERO					
1	¿Se alcanzan a cumplir las metas y objetivos establecidos con facilidad?					
2	¿Considera que la gestión financiera debe pasar por una fase de planificación y concertación presupuestaria minuciosa para su ejecución?					
3	¿Las proyecciones financieras implementadas van acorde con la realidad problemática?					
4	¿Considera que planificación presupuestaria fue evaluada de manera detallada y minuciosa para prever cualquier percance existente?					
5	¿Cree que las metas y objetivos trazadas son realistas y serán cumplidos con normalidad?					
	Dimensión 2. ORGANIZACIÓN FINANCIERA					
6	¿Considera que determinación de actividades pasa una fase de planificación donde se prevé cualquier situación que pueda ocurrir durante su ejecución?					
7	¿Cree determinar las actividades que se realizaran ayuda a no tener exceso de personal?					
8	¿La estructura financiera establecida ha sido el adecuado y funciona de manera eficiente?					
9	¿Cree que la asignación de recursos financieros pasa por una buena evaluación antes de dictaminarlas?					
	¿Considera que a asignación de recursos brindada es la correcta de acuerdo a los gastos establecidos?					
	Dimensión 3. DIRECCIÓN FINANCIERA					
11	¿Considera que el análisis situacional ayuda a la dirección financiera a tener en cuenta la gestión que se es realizando?					
12	¿Considera que es importante la toma de decisiones por parte de la dirección financiera para un buen manejo de las utilidades de la entidad?					
13	¿Las decisiones tomadas cambian con facilidad?					

14	¿Cree que la dirección financiera realiza análisis situacionales constantes para evaluar la eficiencia de gestión que se está realizando?					
15	¿Considera que las decisiones tomadas por la dirección financiera son correctas y precisas?					
Dimensión 4. CONTROL FINANCIERO						
16	¿Considera como un hecho satisfactorio el estudio y análisis de resultados de la gestión financiera en los proyectos?					
17	¿Se plantean normas o pasos a seguir para evitar los errores financieros con regularidad?					
18	¿Al corregir los errores y desviaciones se siguen tomando en cuenta lo planeado con anterioridad?					
19	¿Se realiza un control financiero eficiente para evitar las desviaciones o alteración en la gestión financiera?					
20	¿Se detectan los errores u omisiones a tiempo?					

VARIABLE 2: EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS

N°	PREGUNTAS	5	4	3	2	1
Dimensión 1. INVERSIÓN						
21	¿Considera que es importante la estimación de gastos para tener un buen manejo financiero y eficiencia al momento de realizar una inversión para la ejecución de obras?					
22	¿Se realiza una estimación de gastos realista con datos aproximados reales para evitar un sobregasto con el tiempo?					
23	¿La programación de inversiones evalúa los contratiempos a futuro que puedan suceder?					
24	¿Cree que la contratación del personal debe pasar por un proceso de evaluación minucioso para mejorar la eficiencia al momento que se realice la ejecución de obras?					
25	¿Considera que la programación de inversiones atraviesa una fase de planificación donde se prevé cualquier situación que pueda ocurrir durante su ejecución?					
Dimensión 2. PRESUPUESTO FINANCIERO PARA OBRAS						
26	¿Considera que la asignación del presupuesto debe tener una duración de un tiempo prolongado y establecido donde se cumpla el proyecto de manera eficiente?					

27	¿Considera que es importante brindar medición porcentual del presupuesto ejecutado en el proyecto?					
28	¿Cree que el presupuesto ejecutado sea lo necesario para la culminación de la obra?					
29	¿Considera que llevar un control de los gastos invertidos ayuda a evaluar el presupuesto que exacto que se emplea en la ejecución de obras?					
30	¿Considera como un hecho satisfactorio el incremento de presupuesto en los proyectos?					
Dimensión 3. CAPACIDAD DE GASTO						
31	¿Considera que existe un punto de equilibrio al momento de hacer la ejecución de gastos?					
32	¿El porcentaje de los gastos que no implican efectivo es mayor a los gastos que sí?					
33	¿Cree que los gastos realizados son informados de manera exacta por lo cual se puede medir un punto de equilibrio ejecutado?					
34	¿Cree que el gasto lleva una variación dependiendo de la meta plantada?					
35	¿Considera que a partir de los gastos establecidos se puedan cumplir con las metas propuestas?					
Dimensión 4. SUPERVISIÓN						
36	¿Considera que se debe concientizar a las entidades para considerar un control ambiental durante la ejecución de obras?					
37	¿Considera que es importante realizar un mantenimiento preventivo después de ejecutar la obra con la finalidad de supervisar la eficiencia que esta obra presenta?					
38	¿Cree que el mantenimiento de las obras debería ser contante para brindar una mayor duración de esta?					
39	¿Cree que la obra ejecutada debe pasar por un tipo de prueba para verificar que funcione y este realizada de manera correcta para evitar algún imprevisto a futuro?					
40	¿Considera la fiscalización de obras ayuda a un buen control y supervisión de las obras?					

Anexo 3: Consentimiento Informado

Consentimiento Informado

Yo, CLAUDIA ROXANA GOMEZ MACEDO, estudiante de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, estoy realizando la investigación de titulada "GESTIÓN FINANCIERA Y LA EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS EN UNA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA REGIÓN UCAYALI, 2023". Por consiguiente, se le invita a participar voluntariamente en dicho estudio. Su participación será de invaluable ayuda para lograr el objetivo de la investigación.

Propósito del estudio

El objetivo del presente estudio es determinar la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en una municipalidad distrital de la región de Ucayali-2023. Esta investigación es desarrollada en la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo del Campus Cono Norte Lima aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CORONEL PORTILLO

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

I. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos y se realizará en el ambiente de la MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CORONEL PORTILLO, las respuestas anotadas serán codificadas y por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía)

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir, si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación, si no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de no maleficencia)

Indicar al participante, la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia)

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico, ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona; sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia)

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la Investigadora Claudia Roxana Gomez Macedo, email: kferma66@gmail.com

y docente Asesor Dr. Johnny Silvino Rojas Mori, email: jsrojasm12@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: Rossmery Armas Gálvez

Nro. DNI: 72945268

Pucallpa, 25 mayo del 2023

Nota: Obligatorio a partir de los 18 años

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.

Consentimiento Informado

Yo, CLAUDIA ROXANA GOMEZ MACEDO, estudiante de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, estoy realizando la investigación de titulada "GESTIÓN FINANCIERA Y LA EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS EN UNA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA REGION UCAYALI, 2023". Por consiguiente, se le invita a participar voluntariamente en dicho estudio. Su participación será de invaluable ayuda para lograr el objetivo de la investigación.

Propósito del estudio

El objetivo del presente estudio es determinar la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en una municipalidad distrital de la región de Ucayali-2023. Esta investigación es desarrollada en la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo del Campus Cono Norte Lima aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CORONEL PORTILLO

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos y se realizará en el ambiente de la MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CORONEL PORTILLO, las respuestas anotadas serán codificadas y por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía)

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir, si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación, si no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de no maleficencia)

Indicar al participante, la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia)

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico, ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona; sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia)

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la Investigadora Claudia Roxana Gomez Macedo, email: kferma66@gmail.com y docente Asesor Dr. Johnny Silvino Rojas Mori, email: jsrojasm12@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: QUEVIN JESUS MEZA ROJAS

Nro. DNI: 47342824

Pucallpa, 25 mayo del 2023

Nota: Obligatorio a partir de los 18 años

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.

Consentimiento Informado

Yo, CLAUDIA ROXANA GOMEZ MACEDO, estudiante de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, estoy realizando la investigación de titulada "GESTIÓN FINANCIERA Y LA EFICIENCIA EN LA EJECUCIÓN DE OBRAS EN UNA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE LA REGION UCAYALI, 2023". Por consiguiente, se le invita a participar voluntariamente en dicho estudio. Su participación será de invaluable ayuda para lograr el objetivo de la investigación.

Propósito del estudio

El objetivo del presente estudio es determinar la relación entre la gestión municipal y la participación ciudadana en una municipalidad distrital de la región de Ucayali-2023. Esta investigación es desarrollada en la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo del Campus Cono Norte Lima aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de la MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CORONEL PORTILLO

Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos y se realizará en el ambiente de la MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CORONEL PORTILLO, las respuestas anotadas serán codificadas y por lo tanto, serán anónimas.

Participación voluntaria (principio de autonomía)

Puede hacer todas las preguntas para aclarar sus dudas antes de decidir, si desea participar o no, y su decisión será respetada. Posterior a la aceptación, si no desea continuar puede hacerlo sin ningún problema.

Riesgo (principio de no maleficencia)

Indicar al participante, la existencia que NO existe riesgo o daño al participar en la investigación. Sin embargo, en el caso que existan preguntas que le puedan generar incomodidad. Usted tiene la libertad de responderlas o no.

Beneficios (principio de beneficencia)

Se le informará que los resultados de la investigación se le alcanzará a la institución al término de la investigación. No recibirá ningún beneficio económico, ni de ninguna otra índole. El estudio no va a aportar a la salud individual de la persona; sin embargo, los resultados del estudio podrán convertirse en beneficio de la salud pública.

Confidencialidad (principio de justicia)

Los datos recolectados deben ser anónimos y no tener ninguna forma de identificar al participante. Garantizamos que la información que usted nos brinde es totalmente confidencial y no será usada para ningún otro propósito fuera de la investigación. Los datos permanecerán bajo custodia del investigador principal y pasado un tiempo determinado serán eliminados convenientemente.

Problemas o preguntas:

Si tiene preguntas sobre la investigación puede contactar con la Investigadora Claudia Roxana Gomez Macedo, email: kferma66@gmail.com y docente Asesor Dr. Johnny Silvino Rojas Mori, email: jsrojasm12@ucvvirtual.edu.pe

Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada.

Nombre y apellidos: Ana Maria Javaló Guerrero

Nro. DNI: 48038006

Pucallpa, 25 mayo del 2023

Nota: Obligatorio a partir de los 18 años

Para garantizar la veracidad del origen de la información: en el caso que el consentimiento sea presencial, el encuestado y el investigador debe proporcionar: Nombre y firma. En el caso que sea cuestionario virtual, se debe solicitar el correo desde el cual se envía las respuestas a través de un formulario Google.

Anexo 4: Evaluación por juicio de expertos

1. Datos generales del Juez N°1

Nombre del juez:	Clemente Pardo Hidalgo
Grado profesional:	Maestría () Doctor (X)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa () Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Administración pública y docente universitario
Institución donde labora:	Universidad Nacional de Ucayali
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Evaluación por juicio de expertos
Autor (a):	Claudia Roxana Gomez Macedo
Objetivo:	Evaluar el grado de validez del instrumento de recolección de datos
Administración:	Claudia Roxana Gomez Macedo
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Palacio Municipal de la provincia de coronel portillo
Dimensiones:	8
Confiabilidad:	Alfa de cronbach de 0.75
Escala:	De 1 a 4
Niveles o rango:	No aplicable, aplicable después de corregir, aplicable
Cantidad de ítems:	40
Tiempo de aplicación:	15 min

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario Gestión financiera y la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. elaborado por Claudia Roxana Gomez Macedo en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<p align="center">CLARIDAD</p> <p>El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.</p>	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<p align="center">COHERENCIA</p> <p>El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.</p>	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<p align="center">RELEVANCIA</p> <p>El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.</p>	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: GESTIÓN FINANCIERA

Definición de la variable:

Es el proceso que a administrar los recursos de la organización y a realizar la planificación financiera, así como de planificar y organizar la estrategia económica, y de controlar las operaciones que se lleven a cabo en las organizaciones (Duque, 2020).

Dimensión 1: Planeamiento financiero

Definición de la dimensión:

El planeamiento financiero es el proceso de establecer objetivos financieros a largo plazo y diseñar una estrategia para alcanzarlos. Esto implica la definición de metas, el análisis de recursos y la identificación de oportunidades y riesgos para desarrollar un plan financiero sólido y coherente (p.11) (Meza, 2015).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Metas y Objetivos financieros	1. ¿Se alcanzan a cumplir las metas y objetivos establecidos con facilidad?	4	4	4	
Planificación presupuestaria	2. ¿Considera que la gestión financiera debe pasar por una fase de planificación y concertación presupuestaria minuciosa para su ejecución?	4	4	4	
Planificación presupuestaria	3. Las proyecciones financieras implementadas van acorde con la realidad problemática	4	4	4	
Planificación presupuestaria	4. ¿Considera que planificación presupuestaria fue evaluada de manera detallada y minuciosa para prever cualquier percance existente?	4	4	4	
Proyecciones financieras	5. ¿Cree que las metas y objetivos trazados son realistas y serán cumplidos con normalidad?	4	4	4	

Dimensión 2: Organización financiera

Definición de la dimensión: La organización financiera se refiere a la estructura de la gestión financiera de una empresa, incluyendo la asignación de responsabilidades, la definición de roles y funciones, y la distribución de recursos financieros. Una buena organización financiera permite optimizar los recursos disponibles y asegurar una gestión eficiente y efectiva (p. 221). (Bravo, zurita y segobia, 2017).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Determinación de actividades	6. ¿Considera que determinación de actividades pasa una fase de planificación donde se prevé cualquier situación que pueda ocurrir durante su ejecución?	4	4	4	
Determinación de actividades	7. ¿Cree determinar las actividades que se realizarán ayuda a no tener exceso de personal?	4	4	4	
Asignación de recursos financieros	8. ¿La estructura financiera establecida ha sido el adecuado y funciona de manera eficiente?	4	4	4	
Asignación de recursos financieros	9. ¿Cree que la asignación de recursos financieros pasa por una buena evaluación antes de dictaminarlas?	4	4	4	
Estructura financiera	10. ¿Considera que a asignación de recursos brindada es la correcta de acuerdo a los gastos establecidos?	4	4	4	

Dimensión 3: Dirección Financiera

Definición de la dimensión:

La dirección financiera es la gestión activa y estratégica de los recursos financieros de una organización. Incluye la toma de decisiones y la ejecución de políticas financieras y operativas, y se enfoca en maximizar el valor de la empresa y asegurar su sostenibilidad financiera a largo plazo (p.1). (Ortega, 2020)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Análisis situacional	11. ¿Considera que el análisis situacional ayuda a la dirección financiera a tener en cuenta la gestión que se es realizando?	4	4	4	
Toma de decisiones	12. ¿Considera que es importante la toma de decisiones por parte de la dirección financiera para un buen manejo de las utilidades de la entidad?	4	4	4	
Toma de decisiones	13. ¿Las decisiones tomadas cambian con facilidad?	4	4	4	
Análisis situacional	14. ¿Cree que la dirección financiera realiza análisis situacionales constantes para evaluar la eficiencia de gestión que se está realizando?	4	4	4	
Toma de decisiones	15. ¿Considera que las decisiones tomadas por la dirección financiera son correctas y precisas?	4	4	4	

Dimensión 4: Control financiero

Definición de la dimensión:

El control financiero es un proceso que implica el monitoreo y la evaluación del desempeño financiero de una empresa, con el objetivo de asegurar el cumplimiento de los objetivos financieros y la toma de decisiones informadas. Esto incluye la medición del desempeño financiero, la identificación de problemas y riesgos, y la implementación de medidas correctivas y de mejora continua (p.1). (Soto, 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estudio y análisis de resultados	16. ¿Considera que las decisiones tomadas por la dirección financiera son correctas y precisas?	4	4	4	
Detección de errores u omisiones	17. ¿Se plantean normas o pasos a seguir para evitar los errores financieros con regularidad?	4	4	4	
Corrección de desviaciones o alteraciones	18. ¿Al corregir los errores y desviaciones se siguen tomando en cuenta lo planeado con anterioridad?	4	4	4	
Detección de errores u omisiones	19. ¿Se realiza un control financiero eficiente para evitar las desviaciones o alteración en la gestión financiera?	4	4	4	
Detección de errores u omisiones	20. ¿Se detectan los errores u omisiones a tiempo?	4	4	4	



DR. CLEMENTE PARDO HIDALGO

Instrumento que mide la variable 02: Eficiencia en la ejecución de obras

Definición de la variable:

Es el proceso que a administrar los recursos de la organización y a realizar la planificación financiera, así como de planificar y organizar la estrategia económica, y de controlar las operaciones que se lleven a cabo en las organizaciones (Duque, 2020).

Dimensión 1: Inversión

Definición de la dimensión:

La inversión se refiere a la asignación de recursos financieros a largo plazo con el objetivo de obtener beneficios futuros. Esto incluye la compra de activos, la inversión en proyectos y la inversión en acciones y bonos. (p.6) (Según Brocal, 2006)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estimación de gastos	21. ¿Considera que es importante la estimación de gastos para tener un buen manejo financiero y eficiencia al momento de realizar una inversión para la ejecución de obras?	4	4	4	
Estimación de gastos	22. ¿Se realiza una estimación de gastos realista con datos aproximados reales para evitar un sobregasto con el tiempo?	4	4	4	
Programación de inversiones	23. ¿La programación de inversiones evalúa los contratiempos a futuro que puedan suceder?	4	4	4	
Contratación de personal	24. ¿Cree que la contratación del personal debe pasar por un proceso de evaluación minucioso para mejorar la eficiencia al momento que se realice la ejecución de obras?	4	4	4	
Programación de inversiones	25. ¿Considera que la programación de inversiones atraviesa una fase de planificación donde se prevé cualquier situación que pueda ocurrir durante su ejecución?	4	4	4	

Dimensión 2: Presupuesto financiero para obras

Definición de la dimensión:

El presupuesto financiero para obras es una herramienta que permite planificar y controlar los gastos necesarios para llevar a cabo proyectos de construcción o de infraestructura. Incluye estimaciones de costos, programación y control de gastos, y la definición de metas y objetivos financieros (p.25). (Según Perez, 2022)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Asignación de presupuesto	26. ¿Considera que la asignación del presupuesto debe tener una duración de un tiempo prolongado y establecido donde se cumpla el proyecto de manera eficiente?	4	4	4	
Presupuesto ejecutado	27. ¿Considera que es importante brindar medición porcentual del presupuesto ejecutado en el proyecto?	4	4	4	
Presupuesto ejecutado	28. ¿Cree que el presupuesto ejecutado sea lo necesario para la culminación de la obra?	4	4	4	
Presupuesto ejecutado	29. ¿Considera que llevar un control de los gastos invertidos ayuda a evaluar el presupuesto exacto que se emplea en la ejecución de obras?	4	4	4	
Incremento de presupuesto	30. ¿Considera como un hecho satisfactorio el incremento de presupuesto en los proyectos?	4	4	4	

Dimensión 3: Capacidad de gasto

Definición de la dimensión:

La capacidad del gasto es el límite financiero que una empresa o una organización tiene para realizar inversiones y gastos. Esta capacidad depende de los recursos disponibles, los ingresos y los gastos existentes, y es importante para asegurar una gestión financiera sostenible y responsable (p.1). (Volmar, 2018)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Punto de equilibrio	31. ¿Considera que existe un punto de equilibrio al momento de hacer la ejecución de gastos?	4	4	4	
Tasa de desembolso	32. ¿El porcentaje de los gastos que no implican efectivo es mayor a los gastos que sí?	4	4	4	
Tasa de desembolso	33. ¿Cree que los gastos realizados son informados de manera exacta por lo cual se puede medir un punto de equilibrio ejecutado?	4	4	4	
Logro de metas	34. ¿Cree que el gasto lleva una variación dependiendo de la meta plantada?	4	4	4	
Logro de metas	35. ¿Considera que a partir de los gastos establecidos se puedan cumplir con las metas propuestas?	4	4	4	

Dimensión 4: Supervisión

Definición de la dimensión:

La supervisión es el proceso de monitoreo y control del desempeño financiero de una empresa o una organización. Incluye la revisión de estados financieros, la evaluación del cumplimiento de políticas y procedimientos financieros, y la identificación de problemas y riesgos financieros. La supervisión es fundamental para asegurar la transparencia, la eficiencia y la responsabilidad en la gestión financiera (p.60). (Ayiber y Gutiérrez, 2009)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución de obras	36. ¿Considera que se debe concientizar a las entidades para considerar un control ambiental durante la ejecución de obras?	4	4	4	
Control ambiental	37. ¿Considera que es importante realizar un mantenimiento preventivo después de ejecutar la obra con la finalidad de supervisar la eficiencia que esta obra presenta?	4	4	4	
Mantenimiento preventivo	38. ¿Cree que el mantenimiento de las obras debería ser contante para brindar una mayor duración de esta?	4	4	4	
Fiscalización de obras	39. ¿Cree que la obra ejecutada debe pasar por un tipo de prueba para verificar que funcione y esté realizada de manera correcta para evitar algún imprevisto a futuro?	4	4	4	
Fiscalización de obras	40. ¿Considera la fiscalización de obras ayuda a un buen control y supervisión de las obras?	4	4	4	



DR. CLEMENTE PARDO HIDALGO

**DOCUMENTOS PARA VALIDAR LOS INSTRUMENTOS DE MEDICIÓN A
TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS**

Validador N°01

GRADUADO	GRADO O TÍTULO	INSTITUCIÓN
PARDO HIDALGO, CLEMENTE DNI 00093500	DOCTOR EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD Fecha de diploma: 14/11/22 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 02/09/2019 Fecha egreso: 01/09/2022	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <i>PERU</i>
PARDO HIDALGO, CLEMENTE DNI 00093500	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA Fecha de diploma: 11/07/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 29/10/2016 Fecha egreso: 10/03/2018	UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO <i>PERU</i>
PARDO HIDALGO, CLEMENTE DNI 00093500	BACHILLER EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Fecha de diploma: 11/07/94 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI <i>PERU</i>
PARDO HIDALGO, CLEMENTE DNI 00093500	LICENCIADO EN ADMINISTRACION Fecha de diploma: 05/06/1997 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI <i>PERU</i>

Categoría	Calificación	Indicador
<p align="center">CLARIDAD</p> <p>El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.</p>	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<p align="center">COHERENCIA</p> <p>El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.</p>	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<p align="center">RELEVANCIA</p> <p>El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.</p>	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: GESTIÓN FINANCIERA

Definición de la variable:

Es el proceso que a administrar los recursos de la organización y a realizar la planificación financiera, así como de planificar y organizar la estrategia económica, y de controlar las operaciones que se lleven a cabo en las organizaciones (Duque, 2020).

Dimensión 1: Planeamiento financiero

Definición de la dimensión:

El planeamiento financiero es el proceso de establecer objetivos financieros a largo plazo y diseñar una estrategia para alcanzarlos. Esto implica la definición de metas, el análisis de recursos y la identificación de oportunidades y riesgos para desarrollar un plan financiero sólido y coherente (p.11) (Meza, 2015).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Metas y Objetivos financieros	1. ¿Se alcanzan a cumplir las metas y objetivos establecidos con facilidad?	4	4	4	
Planificación presupuestaria	2. ¿Considera que la gestión financiera debe pasar por una fase de planificación y concertación presupuestaria minuciosa para su ejecución?	4	4	4	
Planificación presupuestaria	3. Las proyecciones financieras implementadas van acorde con la realidad problemática	4	4	4	
Planificación presupuestaria	4. ¿Considera que planificación presupuestaria fue evaluada de manera detallada y minuciosa para prever cualquier percance existente?	4	4	4	
Proyecciones financieras	5. ¿Cree que las metas y objetivos trazados son realistas y serán cumplidos con normalidad?	4	4	4	

Dimensión 2: Organización financiera

Definición de la dimensión: La organización financiera se refiere a la estructura de la gestión financiera de una empresa, incluyendo la asignación de responsabilidades, la definición de roles y funciones, y la distribución de recursos financieros. Una buena organización financiera permite optimizar los recursos disponibles y asegurar una gestión eficiente y efectiva (p. 221). (Bravo, Zurita y Segobia, 2017).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Determinación de actividades	6. ¿Considera que determinación de actividades pasa una fase de planificación donde se prevé cualquier situación que pueda ocurrir durante su ejecución?	4	4	4	
Determinación de actividades	7. ¿Cree determinar las actividades que se realizarán ayuda a no tener exceso de personal?	4	4	4	
Asignación de recursos financieros	8. ¿La estructura financiera establecida ha sido el adecuado y funciona de manera eficiente?	4	4	4	
Asignación de recursos financieros	9. ¿Cree que la asignación de recursos financieros pasa por una buena evaluación antes de dictaminarlas?	4	4	4	
Estructura financiera	10. ¿Considera que a asignación de recursos brindada es la correcta de acuerdo a los gastos establecidos?	4	4	4	

Dimensión 3: Dirección Financiera

Definición de la dimensión:

La dirección financiera es la gestión activa y estratégica de los recursos financieros de una organización. Incluye la toma de decisiones y la ejecución de políticas financieras y operativas, y se enfoca en maximizar el valor de la empresa y asegurar su sostenibilidad financiera a largo plazo (p.1). (Ortega, 2020)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Análisis situacional	11. ¿Considera que el análisis situacional ayuda a la dirección financiera a tener en cuenta la gestión que se es realizando?	4	4	4	
Toma de decisiones	12. ¿Considera que es importante la toma de decisiones por parte de la dirección financiera para un buen manejo de las utilidades de la entidad?	4	4	4	
Toma de decisiones	13. ¿Las decisiones tomadas cambian con facilidad?	4	4	4	
Análisis situacional	14. ¿Cree que la dirección financiera realiza análisis situacionales constantes para evaluar la eficiencia de gestión que se está realizando?	4	4	4	
Toma de decisiones	15. ¿Considera que las decisiones tomadas por la dirección financiera son correctas y precisas?	4	4	4	

Dimensión 4: Control financiero

Definición de la dimensión:

El control financiero es un proceso que implica el monitoreo y la evaluación del desempeño financiero de una empresa, con el objetivo de asegurar el cumplimiento de los objetivos financieros y la toma de decisiones informadas. Esto incluye la medición del desempeño financiero, la identificación de problemas y riesgos, y la implementación de medidas correctivas y de mejora continua (p.1). (Soto, 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estudio y análisis de resultados	16. ¿Considera que las decisiones tomadas por la dirección financiera son correctas y precisas?	4	4	4	
Detección de errores u omisiones	17. ¿Se plantean normas o pasos a seguir para evitar los errores financieros con regularidad?	4	4	4	
Corrección de desviaciones o alteraciones	18. ¿Al corregir los errores y desviaciones se siguen tomando en cuenta lo planeado con anterioridad?	4	4	4	
Detección de errores u omisiones	19. ¿Se realiza un control financiero eficiente para evitar las desviaciones o alteración en la gestión financiera?	4	4	4	
Detección de errores u omisiones	20. ¿Se detectan los errores u omisiones a tiempo?	4	4	4	



DR. JUAN JOSE PALOMINO OCHOA

Instrumento que mide la variable 02: Eficiencia en la ejecución de obras

Definición de la variable:

Es el proceso que a administrar los recursos de la organización y a realizar la planificación financiera, así como de planificar y organizar la estrategia económica, y de controlar las operaciones que se lleven a cabo en las organizaciones (Duque, 2020).

Dimensión 1: Inversión

Definición de la dimensión:

La inversión se refiere a la asignación de recursos financieros a largo plazo con el objetivo de obtener beneficios futuros. Esto incluye la compra de activos, la inversión en proyectos y la inversión en acciones y bonos. (p.6) (Según Brocal, 2006)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estimación de gastos	21. ¿Considera que es importante la estimación de gastos para tener un buen manejo financiero y eficiencia al momento de realizar una inversión para la ejecución de obras?	4	4	4	
Estimación de gastos	22. ¿Se realiza una estimación de gastos realista con datos aproximados reales para evitar un sobregasto con el tiempo?	4	4	4	
Programación de inversiones	23. ¿La programación de inversiones evalúa los contratiempos a futuro que puedan suceder?	4	4	4	
Contratación de personal	24. ¿Cree que la contratación del personal debe pasar por un proceso de evaluación minucioso para mejorar la eficiencia al momento que se realice la ejecución de obras?	4	4	4	
Programación de inversiones	25. ¿Considera que la programación de inversiones atraviesa una fase de planificación donde se prevé cualquier situación que pueda ocurrir durante su ejecución?	4	4	4	

Dimensión 2: Presupuesto financiero para obras

Definición de la dimensión:

El presupuesto financiero para obras es una herramienta que permite planificar y controlar los gastos necesarios para llevar a cabo proyectos de construcción o de infraestructura. Incluye estimaciones de costos, programación y control de gastos, y la definición de metas y objetivos financieros (p.25). (Según Perez, 2022)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Asignación de presupuesto	26. ¿Considera que la asignación del presupuesto debe tener una duración de un tiempo prolongado y establecido donde se cumpla el proyecto de manera eficiente?	4	4	4	
Presupuesto ejecutado	27. ¿Considera que es importante brindar medición porcentual del presupuesto ejecutado en el proyecto?	4	4	4	
Presupuesto ejecutado	28. ¿Cree que el presupuesto ejecutado sea lo necesario para la culminación de la obra?	4	4	4	
Presupuesto ejecutado	29. ¿Considera que llevar un control de los gastos invertidos ayuda a evaluar el presupuesto exacto que se emplea en la ejecución de obras?	4	4	4	
Incremento de presupuesto	30. ¿Considera como un hecho satisfactorio el incremento de presupuesto en los proyectos?	4	4	4	

Dimensión 3: Capacidad de gasto

Definición de la dimensión:

La capacidad del gasto es el límite financiero que una empresa o una organización tiene para realizar inversiones y gastos. Esta capacidad depende de los recursos disponibles, los ingresos y los gastos existentes, y es importante para asegurar una gestión financiera sostenible y responsable (p.1). (Volmar, 2018)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Punto de equilibrio	31. ¿Considera que existe un punto de equilibrio al momento de hacer la ejecución de gastos?	4	4	4	
Tasa de desembolso	32. ¿El porcentaje de los gastos que no implican efectivo es mayor a los gastos que sí?	4	4	4	
Tasa de desembolso	33. ¿Cree que los gastos realizados son informados de manera exacta por lo cual se puede medir un punto de equilibrio ejecutado?	4	4	4	
Logro de metas	34. ¿Cree que el gasto lleva una variación dependiendo de la meta plantada?	4	4	4	
Logro de metas	35. ¿Considera que a partir de los gastos establecidos se puedan cumplir con las metas propuestas?	4	4	4	

Dimensión 4: Supervisión

Definición de la dimensión:

La supervisión es el proceso de monitoreo y control del desempeño financiero de una empresa o una organización. Incluye la revisión de estados financieros, la evaluación del cumplimiento de políticas y procedimientos financieros, y la identificación de problemas y riesgos financieros. La supervisión es fundamental para asegurar la transparencia, la eficiencia y la responsabilidad en la gestión financiera (p.60). (Ayiber y Gutiérrez, 2009)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución de obras	36. ¿Considera que se debe concientizar a las entidades para considerar un control ambiental durante la ejecución de obras?	4	4	4	
Control ambiental	37. ¿Considera que es importante realizar un mantenimiento preventivo después de ejecutar la obra con la finalidad de supervisar la eficiencia que esta obra presenta?	4	4	4	
Mantenimiento preventivo	38. ¿Cree que el mantenimiento de las obras debería ser contante para brindar una mayor duración de esta?	4	4	4	
Fiscalización de obras	39. ¿Cree que la obra ejecutada debe pasar por un tipo de prueba para verificar que funcione y esté realizada de manera correcta para evitar algún imprevisto a futuro?	4	4	4	
Fiscalización de obras	40. ¿Considera la fiscalización de obras ayuda a un buen control y supervisión de las obras?	4	4	4	



DR. JUAN JOSE PALOMINO OCHOA

**DOCUMENTOS PARA VALIDAR LOS INSTRUMENTOS DE MEDICIÓN A
TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS**

Validador N°02

GRADUADO	GRADO O TÍTULO	INSTITUCIÓN
PALOMINO OCHOA, JUAN JOSE DNI 00123035	<p>BACHILLER EN CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS</p> <p>Fecha de diploma: 02/03/1998 Modalidad de estudios: -</p> <p>Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)</p>	<p align="center">UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI <i>PERU</i></p>
PALOMINO OCHOA, JUAN JOSE DNI 00123035	<p>MAGISTER EN GESTION Y NEGOCIOS GERENCIA PUBLICA</p> <p>Fecha de diploma: 19/11/2008 Modalidad de estudios: -</p> <p>Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)</p>	<p align="center">UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILO VALDIZÁN DE HUÁNUCO <i>PERU</i></p>
PALOMINO OCHOA, JUAN JOSE DNI 00123035	<p>DOCTOR EN GESTION EMPRESARIAL</p> <p>Fecha de diploma: 27/03/2014 Modalidad de estudios: -</p> <p>Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)</p>	<p align="center">UNIVERSIDAD NACIONAL HERMILO VALDIZÁN DE HUÁNUCO <i>PERU</i></p>

1. Datos generales del Juez N°3

Nombre del juez:	Jose Manuel Cárdenas Bernaola
Grado profesional:	Maestría () Doctor (X)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa () Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Contabilidad pública y docencia universitaria
Institución donde labora:	Universidad Nacional de Ucayali
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Evaluación por juicio de expertos
Autor (a):	Claudia Roxana Gomez Macedo
Objetivo:	Evaluar el grado de validez del instrumento de recolección de datos
Administración:	Claudia Roxana Gomez Macedo
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Palacio Municipal de la provincia de coronel portillo
Dimensiones:	8
Confiabilidad:	Alfa de cronbach de 0.75
Escala:	De 1 a 4
Niveles o rango:	No aplicable, aplicable después de corregir, aplicable
Cantidad de ítems:	40
Tiempo de aplicación:	15 min

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario Gestión financiera y la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. Elaborado por Claudia Roxana Gomez Macedo en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<p align="center">CLARIDAD</p> <p>El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.</p>	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<p align="center">COHERENCIA</p> <p>El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.</p>	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<p align="center">RELEVANCIA</p> <p>El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.</p>	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: GESTIÓN FINANCIERA

Definición de la variable:

Es el proceso que a administrar los recursos de la organización y a realizar la planificación financiera, así como de planificar y organizar la estrategia económica, y de controlar las operaciones que se lleven a cabo en las organizaciones (Duque, 2020).

Dimensión 1: Planeamiento financiero

Definición de la dimensión:

El planeamiento financiero es el proceso de establecer objetivos financieros a largo plazo y diseñar una estrategia para alcanzarlos. Esto implica la definición de metas, el análisis de recursos y la identificación de oportunidades y riesgos para desarrollar un plan financiero sólido y coherente (p.11) (Meza, 2015).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Metas y Objetivos financieros	1. ¿Se alcanzan a cumplir las metas y objetivos establecidos con facilidad?	4	4	4	
Planificación presupuestaria	2. ¿Considera que la gestión financiera debe pasar por una fase de planificación y concertación presupuestaria minuciosa para su ejecución?	4	4	4	
Planificación presupuestaria	3. Las proyecciones financieras implementadas van acorde con la realidad problemática	4	4	4	
Planificación presupuestaria	4. ¿Considera que planificación presupuestaria fue evaluada de manera detallada y minuciosa para prever cualquier percance existente?	4	4	4	
Proyecciones financieras	5. ¿Cree que las metas y objetivos trazados son realistas y serán cumplidos con normalidad?	4	4	4	

Dimensión 2: Organización financiera

Definición de la dimensión: La organización financiera se refiere a la estructura de la gestión financiera de una empresa, incluyendo la asignación de responsabilidades, la definición de roles y funciones, y la distribución de recursos financieros. Una buena organización financiera permite optimizar los recursos disponibles y asegurar una gestión eficiente y efectiva (p. 221). (Bravo, zurita y segobia, 2017).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Determinación de actividades	6. ¿Considera que determinación de actividades pasa una fase de planificación donde se prevé cualquier situación que pueda ocurrir durante su ejecución?	4	4	4	
Determinación de actividades	7. ¿Cree determinar las actividades que se realizarán ayuda a no tener exceso de personal?	4	4	4	
Asignación de recursos financieros	8. ¿La estructura financiera establecida ha sido el adecuado y funciona de manera eficiente?	4	4	4	
Asignación de recursos financieros	9. ¿Cree que la asignación de recursos financieros pasa por una buena evaluación antes de dictaminarlas?	4	4	4	
Estructura financiera	10. ¿Considera que a asignación de recursos brindada es la correcta de acuerdo a los gastos establecidos?	4	4	4	

Dimensión 3: Dirección Financiera

Definición de la dimensión:

La dirección financiera es la gestión activa y estratégica de los recursos financieros de una organización. Incluye la toma de decisiones y la ejecución de políticas financieras y operativas, y se enfoca en maximizar el valor de la empresa y asegurar su sostenibilidad financiera a largo plazo (p.1). (Ortega, 2020)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Análisis situacional	11. ¿Considera que el análisis situacional ayuda a la dirección financiera a tener en cuenta la gestión que se es realizando?	4	4	4	
Toma de decisiones	12. ¿Considera que es importante la toma de decisiones por parte de la dirección financiera para un buen manejo de las utilidades de la entidad?	4	4	4	
Toma de decisiones	13. ¿Las decisiones tomadas cambian con facilidad?	4	4	4	
Análisis situacional	14. ¿Cree que la dirección financiera realiza análisis situacionales constantes para evaluar la eficiencia de gestión que se está realizando?	4	4	4	
Toma de decisiones	15. ¿Considera que las decisiones tomadas por la dirección financiera son correctas y precisas?	4	4	4	

Dimensión 4: Control financiero

Definición de la dimensión:

El control financiero es un proceso que implica el monitoreo y la evaluación del desempeño financiero de una empresa, con el objetivo de asegurar el cumplimiento de los objetivos financieros y la toma de decisiones informadas. Esto incluye la medición del desempeño financiero, la identificación de problemas y riesgos, y la implementación de medidas correctivas y de mejora continua (p.1). (Soto, 2022).

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estudio y análisis de resultados	16. ¿Considera que las decisiones tomadas por la dirección financiera son correctas y precisas?	4	4	4	
Detección de errores u omisiones	17. ¿Se plantean normas o pasos a seguir para evitar los errores financieros con regularidad?	4	4	4	
Corrección de desviaciones o alteraciones	18. ¿Al corregir los errores y desviaciones se siguen tomando en cuenta lo planeado con anterioridad?	4	4	4	
Detección de errores u omisiones	19. ¿Se realiza un control financiero eficiente para evitar las desviaciones o alteración en la gestión financiera?	4	4	4	
Detección de errores u omisiones	20. ¿Se detectan los errores u omisiones a tiempo?	4	4	4	



MSTRO. JOSE MANUEL CÁRDENAS BERNAOLA

Instrumento que mide la variable 02: Eficiencia en la ejecución de obras

Definición de la variable:

Es el proceso que a administrar los recursos de la organización y a realizar la planificación financiera, así como de planificar y organizar la estrategia económica, y de controlar las operaciones que se lleven a cabo en las organizaciones (Duque, 2020).

Dimensión 1: Inversión

Definición de la dimensión:

La inversión se refiere a la asignación de recursos financieros a largo plazo con el objetivo de obtener beneficios futuros. Esto incluye la compra de activos, la inversión en proyectos y la inversión en acciones y bonos. (p.6) (Según Brocal, 2006)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estimación de gastos	21. ¿Considera que es importante la estimación de gastos para tener un buen manejo financiero y eficiencia al momento de realizar una inversión para la ejecución de obras?	4	4	4	
Estimación de gastos	22. ¿Se realiza una estimación de gastos realista con datos aproximados reales para evitar un sobregasto con el tiempo?	4	4	4	
Programación de inversiones	23. ¿La programación de inversiones evalúa los contratiempos a futuro que puedan suceder?	4	4	4	
Contratación de personal	24. ¿Cree que la contratación del personal debe pasar por un proceso de evaluación minucioso para mejorar la eficiencia al momento que se realice la ejecución de obras?	4	4	4	
Programación de inversiones	25. ¿Considera que la programación de inversiones atraviesa una fase de planificación donde se prevé cualquier situación que pueda ocurrir durante su ejecución?	4	4	4	

Dimensión 2: Presupuesto financiero para obras

Definición de la dimensión:

El presupuesto financiero para obras es una herramienta que permite planificar y controlar los gastos necesarios para llevar a cabo proyectos de construcción o de infraestructura. Incluye estimaciones de costos, programación y control de gastos, y la definición de metas y objetivos financieros (p.25). (Según Perez, 2022)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Asignación de presupuesto	26. ¿Considera que la asignación del presupuesto debe tener una duración de un tiempo prolongado y establecido donde se cumpla el proyecto de manera eficiente?	4	4	4	
Presupuesto ejecutado	27. ¿Considera que es importante brindar medición porcentual del presupuesto ejecutado en el proyecto?	4	4	4	
Presupuesto ejecutado	28. ¿Cree que el presupuesto ejecutado sea lo necesario para la culminación de la obra?	4	4	4	
Presupuesto ejecutado	29. ¿Considera que llevar un control de los gastos invertidos ayuda a evaluar el presupuesto exacto que se emplea en la ejecución de obras?	4	4	4	
Incremento de presupuesto	30. ¿Considera como un hecho satisfactorio el incremento de presupuesto en los proyectos?	4	4	4	

Dimensión 3: Capacidad de gasto

Definición de la dimensión:

La capacidad del gasto es el límite financiero que una empresa o una organización tiene para realizar inversiones y gastos. Esta capacidad depende de los recursos disponibles, los ingresos y los gastos existentes, y es importante para asegurar una gestión financiera sostenible y responsable (p.1). (Volmar, 2018)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Punto de equilibrio	31. ¿Considera que existe un punto de equilibrio al momento de hacer la ejecución de gastos?	4	4	4	
Tasa de desembolso	32. ¿El porcentaje de los gastos que no implican efectivo es mayor a los gastos que sí?	4	4	4	
Tasa de desembolso	33. ¿Cree que los gastos realizados son informados de manera exacta por lo cual se puede medir un punto de equilibrio ejecutado?	4	4	4	
Logro de metas	34. ¿Cree que el gasto lleva una variación dependiendo de la meta plantada?	4	4	4	
Logro de metas	35. ¿Considera que a partir de los gastos establecidos se puedan cumplir con las metas propuestas?	4	4	4	

Dimensión 4: Supervisión

Definición de la dimensión:

La supervisión es el proceso de monitoreo y control del desempeño financiero de una empresa o una organización. Incluye la revisión de estados financieros, la evaluación del cumplimiento de políticas y procedimientos financieros, y la identificación de problemas y riesgos financieros. La supervisión es fundamental para asegurar la transparencia, la eficiencia y la responsabilidad en la gestión financiera (p.60). (Ayiber y Gutiérrez, 2009)

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución de obras	36. ¿Considera que se debe concientizar a las entidades para considerar un control ambiental durante la ejecución de obras?	4	4	4	
Control ambiental	37. ¿Considera que es importante realizar un mantenimiento preventivo después de ejecutar la obra con la finalidad de supervisar la eficiencia que esta obra presenta?	4	4	4	
Mantenimiento preventivo	38. ¿Cree que el mantenimiento de las obras debería ser contante para brindar una mayor duración de esta?	4	4	4	
Fiscalización de obras	39. ¿Cree que la obra ejecutada debe pasar por un tipo de prueba para verificar que funcione y esté realizada de manera correcta para evitar algún imprevisto a futuro?	4	4	4	
Fiscalización de obras	40. ¿Considera la fiscalización de obras ayuda a un buen control y supervisión de las obras?	4	4	4	



MSTRO. JOSE MANUEL CÁRDENAS BERNAOLA

**DOCUMENTOS PARA VALIDAR LOS INSTRUMENTOS DE MEDICIÓN A
TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTOS**

Validador N°03

GRADUADO	GRADO O TÍTULO	INSTITUCIÓN
CARDENAS BERNAOLA, JOSE MANUEL DNI 21143947	MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA Fecha de diploma: 19/05/22 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 24/07/2009 Fecha egreso: 28/10/2011	UNIVERSIDAD NACIONAL DE UCAYALI <i>PERU</i>
CARDENAS BERNAOLA, JOSE MANUEL DNI 21143947	BACHILLER EN ECONOMIA Fecha de diploma: 13/06/85 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 23/02/1980 Fecha egreso: 12/12/1984	UNIVERSIDAD NACIONAL SAN LUIS GONZAGA DE ICA <i>PERU</i>
CARDENAS BERNAOLA, JOSE MANUEL DNI 21143947	ECONOMISTA Fecha de diploma: 05/01/1995 Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD NACIONAL SAN LUIS GONZAGA DE ICA <i>PERU</i>

Anexo 6: Matriz de Consistencia

TÍTULO: La gestión financiera y la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.

MATRIZ DE CONSISTENCIA DE INVESTIGACIÓN				
PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	VARIABLE/DIMENSIONES	METODOLOGÍA
¿En qué grado la gestión financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023?	Determinar en qué grado la gestión financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.	La gestión financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023.	VARIABLE 1: Gestión financiera Dimensiones - Planeamiento financiero - Organización financiera - Dirección financiera - Control financiero	TIPO: Aplicado Diseño: No experimental - Correlacional Método: Hipotético-deductivo Población y muestra: Servidores de las gerencias relacionadas con la gestión financiera y la ejecución de obras. Población: 384 Muestra: 87 Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario Método de análisis de datos: Estadísticas descriptivas, coeficiente de correlación de Spearman y significancia bilateral obtenidas con el SPSS versión 25.
Problemas específicos a) ¿En qué grado el planeamiento financiero se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023? b) ¿En qué grado la organización financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023? c) ¿En qué grado la dirección financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023? ¿En qué grado el control financiero se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023?	Objetivos específicos a) Determinar en qué grado el planeamiento financiero se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. b) Determinar en qué grado la organización financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. c) Determinar en qué grado la dirección financiera se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. c) Determinar en qué grado el control financiero se relaciona con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023..	Hipótesis específicas a) La planificación financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023 a) La organización financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. b) La dirección financiera se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023 c) El control financiero se relaciona significativamente con la eficiencia en la ejecución de obras en una municipalidad provincial de la región Ucayali, 2023. .	VARIABLE 2: Eficiencia en la ejecución de obras Dimensiones - Inversión - Presupuesto financiero para obras - Supervisión	

Anexo 7: Confiabilidad

VARIABLE 2: Eficacia en la ejecución de obras																				
Prueba piloto	D1: Inversión					D2: Presupuesto financiero para obras					D3: Calidad de gato					D4: Supervisión				
	Ítems que le corresponde					Ítems que le corresponde					Ítems que le corresponde									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	3	4	3	5	5	3	4	3	4	3	4	5	3	4	5	3	3	5	4	5
2	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	4	4	3	5	4	5	4	5	5	4
3	4	5	3	5	5	5	5	4	5	3	5	3	4	5	5	4	5	5	5	3
4	3	5	4	5	3	4	4	5	4	5	3	3	4	4	3	5	3	5	5	3
5	3	4	4	3	5	3	3	5	3	4	3	5	3	3	5	3	3	3	3	5
6	4	4	4	4	4	5	5	4	4	3	4	4	4	4	4	5	4	5	5	4
7	3	5	3	5	5	3	4	4	5	4	4	5	3	5	5	3	3	4	5	5
8	4	5	4	5	5	3	5	5	5	3	5	5	4	5	4	3	4	5	5	5
Varianza de cada columna	0.6	0.3	0.3	0.6	0.6	1	0.5	0.6	0.6	0.8	0.6	0.8	0.3	0.6	0.6	1	0.6	0.6	0.6	0.8

VARIABLE 1: Gestión financiera																				
Prueba piloto	D1: Planeamiento financiero					D2: Organización financiera					D3: Dirección financiera					D4: Control financiero				
	Ítems que le corresponde					Ítems que le corresponde					Ítems que le corresponde					Ítems que le corresponde				
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1	3	4	4	3	3	3	3	3	5	5	4	4	5	5	3	5	4	5	4	4
2	4	4	5	4	3	4	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5
3	3	4	4	3	5	4	4	3	5	3	5	5	3	5	5	5	4	5	5	4
4	4	3	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	3	3	5	3	4	5	4	5
5	3	3	4	5	5	3	3	5	3	5	4	3	4	4	3	5	4	3	3	5
6	4	4	5	5	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	4	3	4	5	5
7	3	3	4	3	5	5	3	3	5	5	3	4	5	4	3	3	4	5	4	4
8	4	4	5	3	3	4	4	3	5	4	3	5	5	5	3	5	5	5	5	5
Varianza de cada columna	0.3	0.3	0.3	0.8	1.1	0.4	0.5	0.8	0.6	0.5	0.8	0.5	0.7	0.6	1.1	0.8	0.4	0.6	0.6	0.3

Tamaño muestral =	87
N° enc. Piloto =	8
α (alfa)=	0.7514556
k(numero de items)=	40
ΣVi (varianza de cada item)=	23.4821429
Vt(varianza total)=	87.8392857

Anexo 8: Prueba de Normalidad

Kolmogorov-Smirnov			
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión financiera	,770	87	,000
Planeamiento financiero	,800	87	,000
Organización financiera	,783	87	,000
Dirección financiera	,685	87	,000
Control financiero	,704	87	,000
Eficiencia en la ejecución de obras	,728	87	,000

Anexo 09: Panel fotográfico



Toma 01: La tesista ingresando a la oficina de acondicionamiento territorial de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo.



Toma 02: La tesista terminando de realizar la encuesta en la oficina de acondicionamiento territorial de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo.



Toma 03: La tesista dando indicaciones al funcionario de la Municipalidad Provincial de Coronel Portillo.



Toma 04: La tesista junto al funcionario de la subgerencia de obras Municipalidad Provincial de Coronel Portillo.