



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA  
EN GESTIÓN PÚBLICA**

Lineamientos técnicos para reducir obras paralizadas en una  
municipalidad de la provincia de Chiclayo

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**  
Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Olano Guevara, Raul Anderson (Orcid.org/0000-0002-1797-7999)

**ASESORES:**

Dra. Salazar Cabrejos, Rosa Eliana (Orcid.org/0000-0002-1144-2037)

Dr. Dios Castillo, Christian Abraham (Orcid.org/0000-0002-2469-9237)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

CHICLAYO – PERÚ

2023

## DEDICATORIA

A mi padre, Raúl Herminio Olano Pisfil, que en vida me inculcó los valores de la responsabilidad y el trabajo; a mi madre, Rosa María Guevara Guevara, que siempre estuvo a mi lado dando lo mejor de sí para llegar a ser un profesional; a mi esposa Sindy y a mi hija Antonella, que son mi motor en este camino de desarrollo personal y profesional, ellas son lo más importante en mi vida y por ellas seguiré esforzándome para mejorar cada día más.

**Raúl Anderson.**

## AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios, ya que sin él nada es posible en esta vida; a mi asesora Dra. Rosa Eliana Salazar Cabrejos, por su paciencia y dedicación no sólo conmigo, sino con todos los maestrantes de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo; y a mis colegas y expertos que dedicaron su tiempo para validar los instrumentos y la propuesta, de la tesis que voy a sustentar.

**El Autor.**

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
CARÁTULA.....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
Índice de tablas.....	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	14
3.1. Tipo y diseño de investigación.....	14
3.2. Variable y operacionalización.....	14
3.3. Población, muestra y muestreo.....	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	16
3.5. Procedimientos.....	17
3.6. Métodos de análisis de datos.....	17
3.7. Aspectos éticos.....	18
IV. RESULTADOS.....	19
V. DISCUSIÓN.....	25
VI. CONCLUSIONES.....	31
VII. RECOMENDACIONES.....	32
REFERENCIAS.....	33
ANEXOS.....	42

## ÍNDICE DE TABLAS

Pág.

<b>Tabla 1.</b> Niveles de la variable lineamientos técnicos y obras paralizadas .....	19
<b>Tabla 2.</b> Niveles de las dimensiones de la variable lineamientos técnicos y obras paralizadas .....	20
<b>Tabla 3.</b> Dimensiones de la variable lineamientos técnicos .....	21
<b>Tabla 4.</b> Dimensión corrupción de funcionarios .....	22
<b>Tabla 5.</b> Dimensión supervisión y rendición de cuentas.....	22
<b>Tabla 6.</b> Dimensión liquidez económica .....	23
<b>Tabla 7.</b> Variables lineamientos técnicos y obras paralizadas.....	24

## RESUMEN

Las obras públicas muchas veces se ven paralizadas ya sea por cuestiones técnicas, administrativas, y a veces políticas. Las cuales perjudican el bienestar de la comuna. Esta investigación propuso elaborar lineamientos técnicos para reducir obras públicas paralizadas en una municipalidad de la Provincia de Chiclayo. Para ello, se utilizó una metodología básica, de nivel descriptivo propositivo, con un enfoque cuantitativo, bajo un diseño no experimental, teniendo como técnica la encuesta e instrumento el cuestionario. Los resultados enfatizan en la necesidad de implementar lineamientos o directrices técnicas en la ejecución de obras públicas con la finalidad de evitar su paralización o de continuar con su ejecución. Ya que las normas que regulan estos procesos no solucionan dicho problema, por ejemplo, la Ley de Contrataciones del Estado o la Ley que garantiza la Reactivación de Obras Paralizadas, desde su concepción hasta la fecha, no han garantizado la continuidad o reinicio de obras paralizadas. Con esta investigación se concluye que los lineamientos son instrumentos o pautas que permiten la consecución de un logro, en relación a ello, los lineamientos técnicos para reducir obras paralizadas tienen como objetivo la concretización de las obras que se encuentran paralizadas en la localidad de Chiclayo.

**Palabras clave:** Metodología, leyes, procesos, contrataciones.

## **ABSTRACT**

Public works are often put on hold for technical, management, and sometimes political reasons which affect the well-being of the community. This investigation proposes to prepare Technical Guidelines in order to reduce Public Works put on hold in the Town Hall of the Province of Chiclayo. For this reason, a basic methodology was used with a proactive descriptive level and a quantitative approach, under a non-experimental design, using the survey as a technique and the questionnaire as an instrument. The results emphasize the need to implement technical guidelines in the execution of public works to avoid their suspension or to continue with their execution, as the standards which regulate these processes do not solve this problem. For example, the State Procurement Law or the Law guarantying the Reactivation of Suspended Works, from its conception to date, have not guaranteed the continuity or restart of suspended works. In this investigation it is concluded that the guidelines allow the achievement of an accomplishment. In relation to this, the technical guidelines in order to reduce suspended works have the goal of concretizing the works that are hold in the town of Chiclayo.

**Keywords:** Methodology, laws, processes, contracting.

## I. INTRODUCCIÓN

La paralización de construcción de obras públicas, es un problema que se presenta a nivel internacional, principalmente en los países tercermundistas que se encuentran en vías de desarrollo. Por ejemplo, el Senado de Chile anunció el pasado cinco de enero del dos mil veintitrés que existe un grave riesgo de paralización de obras públicas a lo largo de todo el país, situación que evidencia una crisis sin precedentes debido a la gestión estatal del gobierno actual (Senado de la República de Chile, 2023). Por su parte, Garrigues (2020) sostuvo que en Colombia se vienen presentando múltiples estancamientos de avance en las obras públicas, lo que impacta directamente en la inconsistencia de crecimiento infraestructural y económico.

A nivel nacional, este problema se presentó con mucho más énfasis, tal es así que La Contraloría General de la República (2022) emitió un extenso reporte sobre obras paralizadas a nivel nacional hasta el periodo final del 2022, concluyendo en el que, existen múltiples obras importantes a nivel nacional que se encuentran paralizadas, lo que impacta en el presupuesto público destinado para la ejecución de sistemas infraestructurales. Bajo este tipo de problemas Huamani (2022) refirió que, la paralización de construcción de obras no solo afecta al sistema presupuestario, sino que también al crecimiento social y la satisfacción de necesidades fundamentales, por cuanto, la ejecución de las obras públicas pretende en muchas de las veces conectar sectores para viabilizar el crecimiento económico.

De forma mucho más puntual, en el departamento de Lambayeque y Provincial de Chiclayo, Marín, et. al (2020) refirieron que la gestión de la Municipalidad de Chiclayo viene siendo deficiente desde hace larga data en el ámbito de ejecución de obras, lo que se refleja precisamente en la deficiente construcción de pistas y la ejecución de obras que, por motivos de corrupción y otros, no dejan inconclusas y estancadas.

De esta forma, se pudo advertir que la realidad problemática, que consistió en la paralización de obras públicas como un problema que se manifestó de forma enfática en el Estado Peruano. Una de sus principales causas es la existencia de actos de corrupción que generan que la otorgación de la buena pro sea designada a una empresa que no reúne las características formales y esenciales para la ejecución de obras, lo que provoca, que la construcción de las obras públicas sea ejecutada de forma deficiente lo que finalmente conlleva a su paralización por problemas técnicos, presupuestales o legales. Avello (2022) sostiene que la corrupción entorpece en la función adecuada de las instituciones públicas generando así perjuicio a la población, ya que no se pueden satisfacer los derechos más esenciales que presentan los grupos vulnerables.

Otra de las causas se relacionó con la ausencia de una cláusula de excepción de responsabilidad penal o civil para aquellas empresas que retoman la construcción de obras paralizadas, por cuanto muchas de aquellas al continuar la ejecución de la obra llegan a presentar múltiples problemas en virtud de la gestión anterior, adquiriendo así responsabilidad civil y también penal, esto genera la desmotivación de aquellas empresas con características deseadas para la continuación de ejecución de obras ya que tendrían problemas legales en función a responsabilidades de terceros. Es necesario asegurar que en los procesos penales no se responsabilice inadecuadamente a quienes continúan con la ejecución de obras públicas por presentarse en su periodo de trabajo problemas que son propios de una gestión anterior (Sánchez, 2022).

También se presentó como causa la falta de liquidez con el que cuenta la Municipalidad para el pago inicial de la ejecución de las obras, lo que generó que la empresa encargada de la ejecución de la obra no cuente con recursos económicos para culminar la ejecución de esta, ya que no puede satisfacer el pago del personal ni garantizar la adquisición de elementos esenciales para la ejecución de la obra pública. La Municipalidad de Chiclayo carece de recursos económicos para garantizar el pago de las empresas que adquieren la buena pro, esto se debe precisamente a problemas que parten de una inadecuada gestión administrativa y actos de corrupción en los procesos de contratación (Sipián, 2022).

En función a lo expuesto, se planteó como formulación del problema: ¿De qué manera los lineamientos técnicos ayudan a reducir las obras paralizadas en una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo? Respecto a la justificación institucional, se pretende la elaboración de lineamientos para la reducción de las obras paralizadas, ya que estas beneficiarán su funcionamiento en una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo. Sobre la justificación social, esta se presentó en el sentido que la solución del problema impactará positivamente en la satisfacción de las necesidades y reclamos de los ciudadanos de la ciudad de Chiclayo. Finalmente, sobre la justificación metodológica, se relacionó con la utilización de un método de investigación que permita la recabación de información, que pueda asegurar la idoneidad de los resultados de investigación.

En cuanto al objetivo general: Implementar lineamientos técnicos para reducir obras paralizadas en una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo. Como objetivos específicos se pretende en primer lugar, Determinar si las obras sujetas a una Municipalidad de Chiclayo se paralizan debido a actos de corrupción. En segundo lugar, Identificar si en las obras paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo influye la falta de interés de las empresas de la localidad por miedo a tener responsabilidad penal o civil. Y, en tercer lugar, se pretende determinar el impacto de la existencia de lineamientos para reducir Obras Paralizadas en una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo.

La hipótesis general se centra en: La implementación de lineamientos técnicos contribuirán en reducir la paralización de las obras en una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo. Como hipótesis específicas: La corrupción es un factor que determina la paralización de las Obras en una Municipalidad de Chiclayo. Es necesario fijar supuestos de ausencia de responsabilidad penal y civil para las empresas que continúan con la ejecución de obras públicas en una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo.

## II. MARCO TEÓRICO

En el presente capítulo, se incluyó, las principales bases teóricas y definición de conceptos del estudio que se está planteando. Para presentar estos antecedentes, se consideró al autor y año de publicación, su objetivo, resultado y conclusión de cada estudio planteado.

A continuación, se presentan antecedentes de la presente investigación, en el contexto internacional, Hernández (2019) quien en su investigación “Cumplimiento de los lineamientos para la correcta supervisión de las obras públicas dentro del Municipio de Tlahuapan, en la que tuvo como objetivo identificar cuáles son las problemáticas que surgen dentro del proceso de obras públicas, pues metodológicamente la investigación ha aplicado una tipología analítica. Como resultado que de acuerdo al incumplimiento o mejor dicho sobre las obras paralizadas se puede confirmar que los responsables son el personal de supervisión, ya que no presentan las características o los adecuados conocimientos para su efectividad. Concluyó que el proceso de supervisión es toda actividad que está dirigida a la vigilancia sobre todas las actividades planificadas para el adecuado cumplimiento de las condiciones que se encuentran establecidas para el cumplimiento de la obra a cambio de una remuneración económica.

Flórez & García (2018) quien en su investigación “Aplicación de la metodología Bim en los procesos de edificaciones financiadas por recursos públicos de Colombia”, en la que tuvo como objetivo, Implementar el proceso BIM como herramienta de sostenibilidad para el estado colombiano, pues metodológicamente la investigación ha aplicado una tipología cuantitativa, con un diseño no experimental. Como resultado se ha logrado obtener que las gestiones realizadas por las municipalidades mantienen un déficit de 59% en su productividad y esto a causa de falta de establecer adecuadas actividades. Concluyó, existió una gran relevancia de relación entre la variable de gestión municipal y por otro lado el proceso de abastecimiento, todo ello es comprobable por la estadística obtenida por el Rho de Spearman.

Álvarez (2019) quien en su investigación titulada “Análisis de los lineamientos de supervisión frente a la realización de obras públicas del conocido municipio Tlahuapan”, tuvo como objetivo identificar si existe alguna relación entre la variable de gestión municipal y por otro lado el proceso de abastecimiento frente a las obras que son realizadas por dicha entidad, pues metodológicamente la investigación ha aplicado una tipología cuantitativa, con un diseño no experimental. Como resultado se llegó a obtener que existe una deficiencia de productividad de un 59% entre las organizaciones institucionales. Concluyó que a través del Rho de Spearman se pudo demostrar la existencia de una relación de índole significativa entre las dos variables, logrando de esta manera que si existe una influencia en su productividad.

Asimismo, en el contexto nacional tenemos a Rojas (2021) quien en su investigación “Análisis del plan de actividades de obras públicas y su calidad de expedientes técnicos”, presentó como objetivo identificar si existe alguna incidencia por parte de los conocidos expedientes técnicos frente a la ejecución o planificación de obras de saneamiento, pues metodológicamente la investigación ha aplicado una tipología cuantitativa, con un diseño no experimental. Como resultado se tuvo que, a través del estudio se ha logrado demostrar que a través de los expedientes técnicos se pueden incidir favorablemente en el proceso de gestión de costos para la realización de obras públicas como es el proceso de saneamiento básico. Concluyó que a través de la correcta calidad y efectividad de los expedientes técnicos se podrá lograr significativamente una correcta planificación que permita cumplir adecuadamente con las obras de índole públicas.

Reusche et al. (2021) Quien en su investigación “Análisis de la habilitación urbana Oasis Piura y sus respectivos expedientes técnico” tuvo como objetivo identificar las principales características de la habilitación para la planificación y realización de un proyecto efectivo, pues metodológicamente la investigación ha aplicado el proceso constructivo, junto con el desarrollo del presupuesto y cronograma del proyecto. Como resultado se tuvo que es necesario que se gestione adecuadamente los residuos sólidos que son generados por dicho proyecto, ya que a través de ello se podrá ejecutar viablemente dicha habilitación. Concluyó que,

para una existente viabilidad del proyecto es necesario que se incorpora mecanismos de proyección como la materia prefabricada, ya que a través de ello se podrá recortar costo que ayudaran obtener una sostenibilidad económica para el cumplimiento del proyecto.

Garrafa (2019) quien en su investigación “Análisis de la administración del Gobierno Regional de Cusco -2017 y su liquidación financiera”, para ello tuvo como objetivo identificar las causas del retraso generado para el incumplimiento del proyecto establecido, desde la perspectiva contable, pues metodológicamente la investigación ha aplicado una tipología cuantitativa, con un diseño estadístico y experimental descriptivo. Como resultado que a través de la existencia de algún proyecto u obra que se encuentra truncada o incompleta, se puede asegura que no existirá liquidación financiera que permita retomar y cumplir con lo planificado. Concluyó que una de las causas principales que truncan el cumplimiento relacionado a la liquidación financiera, es la falta de personal y del mismo modo los documentos que permitan sustentar los gastos realizados.

Maldonado & Puerta (2022) quien en su investigación Análisis de la Guía Pmbok y su influencia en la fase de ejecución de los proyectos planificados, tuvo como objetivo determinar las mejores herramientas que permitan la efectividad de los proyectado por las instituciones públicas, pues metodológicamente la investigación ha aplicado el diseño no experimental, apoyado de herramientas como el PMBOK. Como resultado se tuvo que, existe la necesidad de establecer cada periodo del alcance de la obra, para que de esta forma se logre identificar las causales del cumplimiento o incumplimiento del proyecto. Concluyó que las principales causas que genera que afecta del incumplimiento de los proyectos planificados es la ausencia de documentos que permitan sustentar los gastos que se han venido realizado para su respectiva ejecución o reactivación de obra.

Diestra (2022) quien en su investigación “Cumplimiento de los lineamientos que administran los gastos invertidos por la gestión pública para la contribución del desarrollo local”, en la que tuvo como objetivo establecer la existencia de conexión entre el proceso de contratación y por otro lado sobre las inversiones dadas por las

municipalidades de Pomabamba, pues metodológicamente la investigación ha aplicado una tipología cuantitativa, con un diseño no experimental, transversal y descriptivo. Obteniendo como resultado mediante la aplicación de los métodos estadísticos, se ha obtenido una Rho Spearman de  $< 0,05$  entre las variables desarrolladas. Concluyó que a través de las dos variables existe una correlación directa, sin embargo, no es considerada efectiva por falta de capacitación de los trabajadores para el cumplimiento de dicho proceso.

Angulo & Peña (2021) quien en su investigación “Proceso de elaboración de todo expediente técnico para el proceso de ejecución de obra y su respectiva rentabilidad de Chirapa, Aucaloma, en la que tuvo como objetivo identificar si exista alguna relación entre la variable elaboración del expediente técnico, por otro lado, la ejecución de obras, pues metodológicamente la investigación se ha aplicado un diseño de tipo no experimental, con un nivel descriptivo. Se tuvo como resultado que, para la existencia de una adecuada productividad, el estado necesita crear o generar nuevas oportunidades para la población frente al cumplimiento del proyecto. Concluyó a través de un adecuado expediente técnico, se podrá cumplir adecuadamente con el desarrollo del proyecto, así mismo se cumplirá con el proceso de rendición de gastos realizados para la ejecución del proyecto.

Alba & Maguiña (2018) quien en su investigación “Identificar las causas de incidencia frente a la liquidación financieras por obras administradas por gestiones municipales”, en la que tuvo como objetivo identificar la efectividad del proceso utilizados para ejecución de las contrataciones por parte de la Municipalidad Pomabamba, pues metodológicamente la investigación ha aplicado una tipología cuantitativa, con un diseño no experimental, transversal y descriptivo. Dando como resultado que mediante las variables que han sido establecidas existe un conocido coeficiente de correlación con un porcentaje del 0,901 de acuerdo al Rho Spearman, Se Concluyó a través de los diferentes resultados se puede demostrar que existe una correlación que asegura la relación evidencia entre las dos variables desarrolladas.

En relación al aspecto doctrinal, se pudo considerar algunas teorías que influyeron en ambas variables. Así pues, Olartegui (2021) indicó que la gestión de

riesgos es un elemento que debe estar presente en todo lineamiento técnico, dado que se centra en identificar y evaluar los riesgos potenciales asociados con un proyecto de construcción y elaborar estrategias para mitigarlos. Esto implica prever posibles obstáculos y establecer medidas preventivas y planes de contingencia para reducir el impacto de los riesgos en el avance de la obra.

De igual forma, Barteá & Ríos (2020) añadieron que la planificación oportuna, la cual es fundamental para evitar paralizaciones. Esto implica llevar a cabo estudios de viabilidad, evaluaciones de factibilidad y análisis de riesgos antes de iniciar cualquier proyecto. Además, se deben establecer plazos realistas y contar con un plan de ejecución claro que considere todos los aspectos técnicos, financieros y logísticos.

También aquí se pudo encontrar el supuesto de contratación y selección de contratistas que sean pues competentes, ya que, para Navarro et al., (2018) es esencial elegir contratistas con experiencia, capacidad técnica y un historial probado de cumplimiento de plazos y calidad de trabajo. La contratación adecuada se basa en una evaluación rigurosa y la firma de contratos claros y detallados que especifiquen las responsabilidades y consecuencias en caso de incumplimiento.

En cuanto a la supervisión y control continuo como elemento partícipe en los lineamientos técnicos y obras, Suárez (2019) mencionó que, es necesario establecer mecanismos efectivos de supervisión y control para monitorear el avance de la obra y garantizar el cumplimiento de los plazos establecidos. Esto puede incluir inspecciones periódicas, informes de progreso, reuniones de seguimiento y sistemas de monitoreo de proyectos para detectar y abordar los problemas a tiempo. Por otro lado, debe existir entre ambos elementos comunicación y coordinación efectivas, esto dado que una comunicación abierta y fluida entre todas las partes involucradas (municipalidad, contratistas, supervisores, residentes) es crucial para evitar malentendidos y resolver problemas de manera oportuna. Tal y como señalan a esto, la coordinación adecuada de actividades y la resolución rápida de conflictos también contribuyen a evitar retrasos y paralizaciones (Barteá & Ríos, 2020).

A todo ello, la capacitación y desarrollo de habilidades permite también proporcionar entrenamiento y promover el desarrollo de habilidades tanto para el personal interno de la municipalidad como para los contratistas puede mejorar la eficiencia y la calidad de las obras. Esto puede incluir programas de capacitación en gestión de proyectos, tecnología de construcción y normativas actualizadas, lo que ayuda a prevenir errores costosos y paralizaciones debido a la falta de conocimientos técnicos (Suarez, 2019).

Una vez señaladas las teorías que participan en los lineamientos técnicos para obras, tenemos la primera variable que según Vargas & Valqui (2022) son pautas y sugerencias concretas que se establecen con el fin de guiar y uniformar las acciones y elecciones en un campo o sector específico. Estos lineamientos se fundamentan en conocimientos técnicos y prácticas ejemplares, y su propósito fundamental es asegurar la efectividad, la excelencia y la uniformidad en la realización de labores y proyectos. Los lineamientos técnicos engloban una amplia gama de aspectos, como procedimientos, regulaciones, patrones de diseño, requisitos de seguridad y enfoques de trabajo (Morales y otros, 2023).

Estos se utilizan en una amplia gama de áreas, que incluyen la construcción, la ingeniería, la informática, la salud, la educación y el medio ambiente, entre otros. Estos lineamientos son desarrollados por especialistas en el respectivo campo y se actualizan regularmente para adaptarse a los avances tecnológicos, los cambios normativos y las necesidades específicas de cada sector. Los lineamientos técnicos ofrecen un marco de referencia claro y objetivo que ayuda a los profesionales a tomar decisiones fundamentadas y a llevar a cabo sus tareas de manera efectiva y eficiente (Martínez & otros, 2023).

Para, Rivadeneyra (2018) este elemento ofrece una amplia gama de ventajas tanto a nivel individual como organizacional. Para los profesionales, estos lineamientos les brindan directrices claras y fiables que facilitan su trabajo, asegurando la calidad de los resultados y reduciendo los errores. A nivel organizacional, los lineamientos técnicos fomentan la estandarización de procesos, lo que facilita la coordinación y la colaboración entre equipos, optimiza los recursos

y mejora la eficiencia en general. Además, los lineamientos técnicos pueden contribuir a la seguridad, la sostenibilidad y la mejora continua de las actividades y proyectos, generando confianza en los involucrados y obteniendo mejores resultados en general (González & García, 2022).

En cuanto a esta primera variable, pueden desprenderse algunos factores como los cumplimientos legales, la eficacia del proceso de contratación y las directrices éticas. Sobre el primero, Marín (2020) indicó que el acatamiento de exigencias legales adquiere una importancia crucial, ya que estos persiguen establecer pautas específicas que posibiliten evitar y resolver las paralizaciones en proyectos de construcción de forma conforme a la legalidad. La observancia de estas normativas permite salvaguardar la legalidad de las acciones y decisiones adoptadas, así como para prevenir las consecuencias jurídicas adversas que puedan derivarse de la detención de las obras. Señala Rojas (2021) que, estas tuvieron como objetivo principal garantizar el acatamiento de todas las leyes, regulaciones y permisos necesarios en el ámbito de la edificación. Esto implica comprender y aplicar adecuadamente los requisitos legales vinculados a aspectos como la utilización del suelo, la seguridad y salvaguardia laboral, la protección del entorno, la preservación del patrimonio histórico, entre otros. El cumplimiento de las responsabilidades legales contribuye a atenuar los riesgos jurídicos asociados a las paralizaciones, salvaguardar la reputación de la municipalidad y fomentar un entorno favorable para la ejecución exitosa de los proyectos constructivos (Voutssás, 2022).

Asimismo, la eficacia del proceso de contratación según Suarez (2019) tuvo como propósito establecer pautas específicas y transparentes que posibiliten prevenir y resolver las interrupciones en los proyectos de construcción de manera eficaz. La selección adecuada y rigurosa de contratistas competentes, con un historial comprobado de cumplimiento de plazos y calidad de trabajo, es imprescindible para asegurar la ejecución exitosa de las obras y minimizar las posibilidades de paralización. Asimismo, la elaboración de contratos precisos y exhaustivos, que delimiten de forma clara las responsabilidades y las consecuencias en caso de incumplimiento, contribuye a establecer un marco

contractual sólido que respalde el desarrollo fluido de los proyectos y reduzca los riesgos de paralización (Arévalo & Negrete, 2022).

Pero, también la inclusión de lineamientos éticos juega un papel esencial en los lineamientos técnicos orientados a abordar el desafío de las obras paralizadas. Estos lineamientos tienen como objetivo establecer principios y valores éticos que orienten la toma de decisiones y el comportamiento de todos los involucrados en la ejecución de los proyectos de construcción. En este contexto, la ética implica la transparencia, la sinceridad, la responsabilidad y el respeto hacia los derechos de todas las partes interesadas (Abello, 2022). Con ello, se persigue no solo evitar paralizaciones innecesarias, sino también fomentar un ambiente de confianza, colaboración e igualdad en la realización de las obras, protegiendo los intereses de la comunidad y generando resultados positivos en términos tanto de calidad constructiva como de impacto social (Vaccaro & otros, 2021).

En cuanto a la segunda variable señala Garrigues (2020) que esta situación constituyó un desafío significativo que repercute tanto en los proyectos de edificación como en la administración pública. Estas paralizaciones se refieren a la interrupción o suspensión de obras en desarrollo, ya sea debido a motivos técnicos, financieros, legales o administrativos. Estas pueden tener un impacto considerable en el avance de los proyectos, ocasionando demoras, gastos adicionales y una serie de inconvenientes para los residentes y la comunidad en su conjunto. En cuanto al origen, estas pueden abarcar desde una planificación inadecuada, deficiencias en la contratación de empresas constructoras, incumplimiento de los plazos establecidos, dificultades de financiamiento, conflictos legales hasta una falta de supervisión y control efectivo por parte de la municipalidad. Estas circunstancias pueden llevar a la detención de las obras, lo que resulta en consecuencias negativas en términos de costos, reputación institucional y desarrollo de la comunidad (Crespo & Luján, 2022).

Suarez (2019) añadió que, la disminución de estas situaciones son un objetivo que puede asegurar el adecuado progreso de los proyectos y el eficiente aprovechamiento de los recursos. Esto implica la implementación de medidas y

directrices técnicas que aborden las causas fundamentales de las detenciones, como la mejora en la planificación y administración de proyectos, la selección rigurosa de contratistas competentes, la supervisión continua y eficaz, así como la pronta resolución de conflictos y problemas financieros. La reducción de estas no solo promueve la ejecución exitosa de los proyectos municipales, sino que también contribuye al crecimiento y bienestar de la comunidad en su totalidad (Ortiz, 2022).

Desde la perspectiva de las obras paralizadas pueden desprenderse algunos factores como la liquidez económica, corrupción de funcionarios, supervisión y rendición de cuentas. Sobre el primero, Marín (2020) indicó que implica la capacidad de contar con los fondos adecuados para cubrir los diversos costos y gastos asociados a las obras, como materiales, mano de obra y otros recursos esenciales. Asegurar la liquidez económica es fundamental para evitar interrupciones y retrasos en los proyectos, ya que permite hacer frente a imprevistos, cumplir con los pagos a contratistas y proveedores, y mantener un flujo de efectivo suficiente. Además, una gestión adecuada de la liquidez económica contribuye a mantener la estabilidad financiera y la viabilidad de los proyectos, favoreciendo la finalización exitosa de las obras y reduciendo al mínimo los riesgos de paralización (Akçay & Manisali, 2018).

Así mismo Abanto (2022) delimitó que son proyectos de edificación que han experimentado una suspensión o detención considerable en su progreso. Estas interrupciones pueden ser ocasionadas por diversos motivos, como dificultades económicas, disputas judiciales, retrasos en la entrega, deficiencias en la gestión o conflictos en el lugar de construcción.

En cuanto a la corrupción de funcionarios, es aquel elemento que abarca prácticas como el cohecho, el nepotismo y el favoritismo, puede tener consecuencias devastadoras en la ejecución de las obras, generando demoras, costos adicionales y resultados de baja calidad. Por lo tanto, resulta fundamental establecer lineamientos que promuevan la transparencia, la imparcialidad y la rendición de cuentas en todos los niveles de la administración municipal. Mediante estas medidas, se busca prevenir y combatir la corrupción, asegurando un entorno

de trabajo ético y confiable, y promoviendo la finalización exitosa de los proyectos de construcción sin interrupciones indebidas (Galvis, 2022).

Por último, la supervisión y la rendición de cuentas son componentes fundamentales que deben ser considerados en los lineamientos técnicos para afrontar el desafío de las obras paralizadas. Estos se centran en establecer pautas y mecanismos que garanticen una supervisión efectiva y transparente en todas las fases de los proyectos de construcción. La supervisión implica la vigilancia activa y constante de las obras con el fin de asegurar el cumplimiento de los estándares técnicos, el progreso adecuado y la detección temprana de posibles problemas o retrasos (Sirlopú, 2018).

Por otro lado, la rendición de cuentas implica la responsabilidad de los participantes en informar y justificar sus acciones, decisiones y el uso de los recursos asignados. Mediante ella se busca reducir al mínimo los riesgos de paralización de obras, garantizar la eficiencia en la ejecución de los proyectos y fortalecer la confianza de la comunidad en la gestión municipal (Huamán & Prado, 2019).

Esta no se limita únicamente a informar sobre aspectos técnicos y financieros, sino que también abarca el cumplimiento de las regulaciones y normativas correspondientes, el impacto social y ambiental, así como la gestión de los riesgos asociados a las obras. Al fomentarla, se busca asegurar una gestión efectiva de los proyectos, prevenir irregularidades y obtener resultados satisfactorios en términos de calidad, plazos y beneficios para la comunidad (Arevalo, 2019).

De esta forma, queda evidenciado que los lineamientos técnicos son conexos a las obras paralizadas en una municipalidad, ya que estos proveen directrices y orientaciones claras para la gestión y ejecución de proyectos de construcción, con el propósito de prevenir y resolver las situaciones de paralización. Estos abarcan diversos aspectos, tales como la planificación, la contratación, la supervisión, la resolución de conflictos y la rendición de cuentas, entre otros.

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### A. Tipo de investigación

La investigación fue de tipo básica, teniendo en cuenta que esta se precisa en base a un problema real y frecuente en la localidad materia de estudio, teniendo en cuenta que lo que se pretende es dilucidar y dar una inmediata solución a la problemática planteada. Como se señaló en (Question Pro, 2023) esta se enfoca en solucionar los desafíos que puedan presentarse en cualquier procedimiento realizado por individuos, bajo el alcance de conocimientos y la realidad.

##### B. Diseño de investigación

En lo que respecta a diseño, se optó por un enfoque no experimental descriptivo simple, ya que esta elección nos brindó una mayor aproximación a la situación real del problema en cuestión, además de ello se evidenciara la problemática en torno a las variables de estudio, las cuales no serán manipuladas por el investigador. De acuerdo con Godoy (2020) esta forma de investigación implicó que el investigador busca simular una investigación experimental, pero carece de los recursos necesarios para asegurar la validez interna, teniendo en cuenta que no se deben variar las variables materia de estudio.

#### 3.2. Variable y operacionalización

##### **Variable independiente: Lineamientos técnicos**

- **Definición conceptual:** De acuerdo con Comet (2017) son aquellos que comprenden un conjunto de pautas, estándares o consejos concretos que se establecen con el propósito de guiar y normalizar la realización de actividades particulares, proyectos o procedimientos.
- **Definición operacional:** Los lineamientos técnicos en obras paralizadas permiten la identificación de las causas de la paralización, la planificación y programación adecuada de las tareas pendientes, la asignación de los recursos necesarios, la supervisión continua, la resolución de conflictos y la

aplicación de acciones de control de calidad.

- **Indicadores:** Cumplimientos legales, eficacia del proceso de contratación, directrices éticas.
- **Escala de medición:** Ordinal

### **Variable Dependiente: Obras Paralizadas**

- **Definición conceptual:** Como indicó Abanto (2022) son proyectos de edificación que han experimentado una suspensión o detención considerable en su progreso. Estas interrupciones pueden ser ocasionadas por diversos motivos, como dificultades económicas, disputas judiciales, retrasos en la entrega, deficiencias en la gestión o conflictos en el lugar de construcción.
- **Definición operacional:** Estas obras se distinguen por la interrupción de las labores programadas y la ausencia de progreso en las tareas previstas. La solución de las obras paralizadas implica la adopción de acciones concretas para superar los obstáculos y restablecer el avance del proyecto, asegurando su culminación exitosa.
- **Indicadores:** Liquidez económica, corrupción de funcionarios, supervisión y rendición de cuentas
- **Escala de medición:** Ordinal

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **Población**

La población de esta investigación estuvo constituida por funcionarios y/o servidores de la parte técnica y/o administrativa de una gerencia infraestructura u obras de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo, Mata (2021) la definió a la

población como el todo de objetos, personas o ejemplos que tienen diversos aspectos en relación y se encuentran en un área establecida.

**Criterios de inclusión:**

- Personal técnico y/o administrativo de la gerencia de infraestructura, que podrá estar compuesta por sub gerencias, direcciones y/o divisiones.

**Criterios de exclusión:**

Estos criterios no influyen directamente en la investigación: estos participantes no influyen debido a que no tienen una relación directa con la problemática.

- Choferes de la gerencia de infraestructura
- Personal obrero y operadores de equipo pesado de la sub gerencia de obras

**Muestra:**

Se consideró a un total de 25 participantes.

**Muestreo**

El método de selección de muestra utilizado en este proyecto fue un muestreo no probabilístico basado en juicio.

**Unidad de análisis**

Se tuvo como unidad de análisis a la Municipalidad distrital de la Victoria.

**3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

**A. Técnicas de recolección de datos**

**B.**

- **Técnica de encuesta:** Esta técnica servirá para poder elaborar los resultados de la investigación y posteriormente contrastarlos con los objetivos de la investigación, además será aplicado al personal técnico y/o administrativo de la Gerencia de Infraestructura de la Municipalidad.

## **B. Instrumentos de recolección de datos**

- **Cuestionario:** Este instrumento, estuvo dirigido a 25 personas de la Gerencia de infraestructura de una Municipalidad de Chiclayo, fue aplicado en el mes de junio, constando de 36 interrogantes entre ambas variables, aplicándose de forma física.

### **3.5. Procedimientos**

Primero, se planificó el proyecto de investigación, en donde se mostró la problemática actual junto con sus causas y consecuencias, para luego definir sus objetivos específicos. A continuación, se elaboró una hipótesis con el fin de brindar una posible solución a los objetivos planteados. Segundo, se aplicaron los instrumentos y se recopilaron los datos, durante esta fase, se llevó a cabo la validación de los instrumentos con la ayuda de expertos y se realizarán visitas a la Municipalidad de la Victoria. Tercero, se procesó la información y se obtuvieron los resultados y conclusiones, en esta fase se procederá a procesar los datos recolectados en la etapa anterior, en la cual se almacenará la información referente a los lineamientos técnicos y las obras paralizadas utilizando los instrumentos de recolección de datos. Posteriormente, se organizarán los resultados en tablas y gráficos estadísticos con el fin de tener una presentación clara de la información obtenida. Asimismo, se analizará la información recopilada para luego compararla con lo propuesto por otros autores. Finalmente, se obtendrán conclusiones específicas basadas en los resultados y objetivos planteados. Es importante destacar que la información utilizada tendrá fines educativos y será completamente verídica.

### **3.6. Métodos de análisis de datos**

#### **Método analítico:**

Con este método se logró analizar, caracterizar y poder realizar un estudio muy minucioso en base a la problemática, con el propósito de llegar a comprender los lineamientos técnicos y de esta forma aminorar las obras paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo. Para Mordenti (2021) es una técnica de investigación que consiste en fragmentar un objeto o sistema en sus partes y

elementos individuales, con el fin de examinar sus causas, su naturaleza y sus efectos.

**Método sintético:**

Este método fue propuesto con el objetivo de resumir toda la información referente a los lineamientos técnicos en las obras paralizadas y lo discutido en el marco teórico, con el fin de validar la hipótesis planteada. Según Group (2020), se trató de un proceso de razonamiento que se enfoca en reconstruir un todo, a partir de los elementos identificados en el análisis; en esencia, se trata de hacer una explicación sucinta y certera.

**3.7. Aspectos éticos**

Estos se basaron a los lineamientos del Código de Ética de la Universidad Cesar Vallejo, cumpliéndose con los principios generales, especialmente la Búsqueda de bienestar, ya que cuando las obras paralizadas se reinicien o culminen, la población beneficiaria directa o indirectamente podrá disfrutar de dicha infraestructura y así mejorar su calidad de vida. Por ello este estudio de investigación, es beneficencia, no mal eficiencia, autonomía y justicia (Universidad Cesar Vallejo, 2022).

#### IV. RESULTADOS

Teniendo en cuenta la aplicación del instrumento y el proceso de recolección de datos, se procedió a interpretar los resultados establecidos, con la finalidad de poder probar las hipótesis planteadas en la investigación.

##### 4.1. Análisis descriptivo

**Tabla 1**

*Niveles de la variable lineamientos técnicos y obras paralizadas*

Variables	Nivel bajo		Nivel medio		Nivel alto		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%		
<b>Lineamientos técnicos</b>	1	4%	24	96%	0	0%	25	100%
<b>Obras paralizadas</b>	7	28%	18	72%	0	0%	25	100%

Se evidencia que en la tabla número uno, la cual corresponde a las variables independiente (lineamientos técnicos) y dependiente (obras paralizadas), el mayor nivel (medio) lo tiene la variable lineamientos técnicos, con un 96%; mientras que la variable obras paralizadas, tiene solo un 72%. Esto quiere decir, que se deberán aplicar lineamientos técnicos correctos para poder satisfacer la necesidad de la población. Por otra parte, se puede observar que el nivel más bajo lo tiene la variable obras paralizadas, con un 28%, lo que conlleva argumentar que la entidad debe mejorar o cumplir con las obras paralizadas que tiene durante la actual gestión gubernamental.

**Tabla 2***Niveles de las dimensiones de la variable lineamientos técnicos y obras paralizadas*

Dimensiones	Nivel bajo		Nivel medio		Nivel alto		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%		
Cumplimientos legales	0	0%	13	52%	12	48%	25	100%
Eficacia del proceso de contratación	2	8%	10	40%	13	52%	25	100%
Directrices éticas	0	0%	6	24%	19	76%	25	100%
Liquidez económica	23	92%	2	8%	0	0%	25	100%
Corrupción de funcionarios	24	96%	1	4%	0	0%	25	100%
Supervisión y rendición de cuentas	12	48%	13	52%	0	0%	25	100%

Respecto a la tabla número dos, se pudo evidenciar que la dimensión directrices éticas tiene el nivel más alto, con un porcentaje de 76%, esto conllevó a argumentar que se necesitan de estos medios o lineamientos para poder mejorar el sistema de entrega de obras públicas y los procesos de contratación dentro de las instituciones estatales, todo ello con la finalidad de brindar una correcta administración a la comuna.

Sin embargo, se pudo apreciar que los niveles más bajos los tienen las dimensiones corrupción de funcionarios y liquidez económica, quedando evidenciado que la corrupción es el problema más afecta la administración pública, y repercute directamente en la paralización de las obras. Asimismo, es necesario que dentro de los lineamientos que se planteen, se pueda verificar la liquidez de los postores, debido a que en la mayoría de casos estos no cuentan con capital real para ejecutar las obras y por ende estas se paralizan.

**Tabla 3***Dimensiones de la variable lineamientos técnicos*

Dimensiones	NU		CN		AV		CS		SI		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%		
Cumplimientos legales	0	0%	3	2%	45	30%	64	43%	38	25%	25	100%
Eficacia del proceso de contratación	1	1%	8	5%	36	24%	66	44%	39	26%	25	100%
Directrices éticas	0	0%	2	1%	19	13%	63	42%	66	44%	25	100%

Respecto a la tabla número tres, se pudo determinar que es necesario y de urgencia la elaboración e implementación de lineamientos técnicos dentro de la entidad, teniendo en cuenta que no se están cumpliendo con la normativa, esto queda respaldado por el 43% quien establecido que casi siempre no se cumplen con los criterios legales.

De igual forma no existe una eficacia en el proceso de contratación, ello queda respaldado con el 44%, que afirmo que casi siempre los procesos son ineficaces y por ende se paralizan las obras.

Finalmente, no se respetan las directrices éticas, ello se prueba con el 44% que afirmo que siempre deben respetarse dichos principios en beneficio de la comunidad y de la institución.

**Tabla 4***Dimensión corrupción de funcionarios*

<b>Escala de Valoración</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>%</b>
Nunca	0	0%
Casi nunca	3	2%
A veces	54	36%
Casi siempre	59	39%
Siempre	34	23%
<b>TOTAL</b>	<b>150</b>	<b>100%</b>

*Nota. Encuesta aplicada a personal de gerencia de infraestructura de la Municipalidad Distrital de la Victoria.*

Tal como se evidencia en la tabla número cuatro, el 39%, los participantes han afirmado que casi siempre la corrupción es uno de los factores que perjudica a la administración pública dentro de los procesos de contrataciones, esto ha conllevado a que exista un incumplimiento de entrega de obras, a consecuencia de delitos como colusión o malversación de fondos, entre otros, siendo siempre los perjudicados la comunidad en general.

**Tabla 5***Dimensión supervisión y rendición de cuentas*

<b>Escala de Valoración</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>%</b>
Nunca	0	0%
Casi nunca	4	3%
A veces	39	26%
Casi siempre	75	50%
Siempre	32	21%
<b>TOTAL</b>	<b>150</b>	<b>100%</b>

*Nota. Encuesta aplicada a personal de gerencia de infraestructura de la Municipalidad Distrital de la Victoria.*

Tal como se evidencia en tabla número cinco, el 50%, los participantes han afirmado que casi siempre influye la falta de interés de las empresas de la localidad por miedo a tener responsabilidad penal o civil, esto se debe a que habiendo ya generado una paralización en la obra por temas de corrupción, se va a tener una mayor

supervisión y rendiciones de cuentas constantemente, con la finalidad que todo se lleve de la mejor manera, esto a muchas empresas no les conviene y por ende no desean participar de las convocatorias de selección.

**Tabla 6**

*Dimensión liquidez económica*

<b>Escala de Valoración</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>%</b>
Nunca	1	1%
Casi nunca	18	12%
A veces	65	43%
Casi siempre	53	35%
Siempre	13	9%
<b>TOTAL</b>	<b>150</b>	<b>100%</b>

*Nota. Encuesta aplicada a personal de gerencia de infraestructura de la Municipalidad Distrital de la Victoria.*

Tal como se evidencia en la tabla número seis, el 35%, los participantes han afirmado que casi siempre, va existir un impacto con la existencia de lineamientos para reducir Obras Paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo, iniciando con la verificación de liquidez económica, control en las contrataciones por temas de corrupción y supervisiones constantes con la finalidad de proteger los intereses del Estado.

**Tabla 7***Variables lineamientos técnicos y obras paralizadas*

Indicadores	NU		CN		AV		CS		SI		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%		
<b>Lineamientos técnicos</b>	1	0%	13	3%	100	22%	193	43%	143	32%	25	100%
<b>Obras paralizadas</b>	1	0%	25	6%	152	35%	187	42%	79	18%	25	100%

Respecto al objetivo general, se llegó a determinar que el 43% de los encuestados han afirmado, que casi siempre, es necesario la implementación de lineamientos técnicos dentro de la entidad, ello con la finalidad de poder evitar que las obras se paraliquen, teniendo en cuenta los cumplimientos legales de la ley de contrataciones y otras, que exista una eficacia del proceso de contratación y que se cumplan con las directrices éticas de las contrataciones con el Estado.

Además, se evidencio que el 42%, afirmo que casi siempre el problema de las obras paralizadas es, la liquidez económica, la corrupción de funcionarios y la poca supervisión y rendición de cuentas que existe dentro de la entidad.

## V. DISCUSIÓN

En función del primer objetivo específico, se Determinó la necesidad de establecer lineamientos técnicos para reducir Obras Paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo, llegándose a acreditar que, ante la ausencia de lineamientos técnicos, las obras paralizadas no son culminadas, y esto genera un gran problema a la sociedad Chiclayana, dificultando el tránsito y generando un perjuicio económico a la municipalidad. Por lo que, deben de realizarse lineamientos técnicos para reducir el número de obras paralizadas. Esto se pudo probar con los resultados obtenidos, debido a que es necesario y de urgencia la implementación de lineamientos técnicos dentro de la entidad, teniendo en cuenta que no se están cumpliendo con la normativa, esto queda respaldado por el 43% quien establecido que casi siempre no se cumplen con los criterios legales.

De igual forma no existe una eficacia en el proceso de contratación, ello queda respaldado con el 44%, que afirmo que casi siempre los procesos son ineficaces y por ende se paralizan las obras. Finalmente, no se respetan las directrices éticas, ello se prueba con el 44% que afirmo que siempre deben respetarse dichos principios en beneficio de la comunidad y de la institución.

Lo anteriormente expuesto, se relaciona con lo expresado por, Diestra (2022) quien buscó establecer la existencia de conexión entre el proceso de contratación y por otro lado sobre las inversiones dadas por las municipalidades de Pomabamba, Obteniendo como resultado mediante la aplicación de los métodos estadísticos, se ha obtenido una Rho Spearman de  $< 0,05$  entre las variables desarrolladas. Concluyó que a través de las dos variables existe una correlación directa, sin embargo, no es considerada efectiva por falta de capacitación de los trabajadores para el cumplimiento de dicho proceso.

Lo mencionado por el autor, además tiene mucha relación con la definición y la importancia que ocupan los lineamientos, ya que, según Vargas & Valqui (2022) son pautas y sugerencias concretas que se establecen con el fin de guiar y

uniformar las acciones y elecciones en un campo o sector específico. Estos lineamientos se fundamentan en conocimientos técnicos y prácticas ejemplares, y su propósito fundamental es asegurar la efectividad, la excelencia y la uniformidad en la realización de labores y proyectos. Los lineamientos técnicos engloban una amplia gama de aspectos, como procedimientos, regulaciones, patrones de diseño, requisitos de seguridad y enfoques de trabajo.

Concluyendo que, lo expuesto conlleva a entender que en la provincia de Chiclayo existe un elevado índice de obras públicas que se encuentran paralizadas debido a muchos motivos, uno de ellos es la ineficacia del proceso de contratación que realiza la Municipalidad de La Victoria, así como los altos índices de corrupción que se han venido tomando lugar en el tiempo. Por ello, es sumamente importante que en la provincia de Chiclayo se adopten nuevos lineamientos con la finalidad de hacer posible la ejecución de las obras ya paralizadas para así mejorar el nivel de vida y desarrollo social al contar con instituciones, vías y otras infraestructuras idóneas.

En cuanto al segundo objetivo específico, el cual se relacionó con determinar si en las obras sujetas a la Municipalidad de La Victoria se paralizan por la presencia de actos de corrupción. A través de la aplicación del instrumento de recaudación de información, se ha llegado a establecer que efectivamente en la Municipalidad Provincial de Chiclayo se presentan diversos actos de corrupción lo cual genera el funcionamiento deficiente de la referida institución, lo que la convierte en un ambiente propicio para que se den este tipo de situaciones. Esto se relacionó con lo obtenido en la aplicación del instrumento, el cual delimito que el 39%, los participantes han afirmado que casi siempre la corrupción es uno de los factores que perjudica a la administración pública dentro de los procesos de contrataciones, esto ha conllevado a que exista un incumplimiento de entrega de obras, a consecuencia de delitos como colusión o malversación de fondos, entre otros, siendo siempre los perjudicados la comunidad en general.

Además, concuerda con lo mencionado por, Alba & Maguiña (2018) quienes, en su investigación, buscaron identificar la efectividad del proceso utilizados para

ejecución de las contrataciones por parte de la Municipalidad Pomabamba. Dando como resultado que mediante las variables que han sido establecidas existe un conocido coeficiente de correlación con un porcentaje del 0,901 de acuerdo al Rho Spearman, Se Concluyó a través de los diferentes resultados se puede demostrar que existe una correlación que asegura la relación evidencia entre las dos variables desarrolladas.

Concluyendo que, esto se debe principalmente a la falta de políticas públicas del estado tal como el gobierno abierto, la participación activa de la ciudadanía, el mejor funcionamiento de los órganos de control y otros que provocan la impunidad los actos de corrupción en las instituciones públicas y, en relación con la municipalidad provincial de Chiclayo, esto se relaciona con la ineficacia del procedimiento de contratación y la paralización de la ejecución de obras públicas.

Sobre el tercer objetivo específico, identificar si en las obras paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo influye la falta de interés de las empresas de la localidad por miedo a tener responsabilidad penal o civil. A través de la aplicación de la encuesta, se llegó a obtener que, existen empresas que cuentan con la capacidad institucional para realizar la ejecución de las obras paralizadas, sin embargo, no participan en los procesos de contratación o no aceptan la asignación contractual debido a que temen a las posibles implicancias penales que pudiesen conllevar de la continuación del proyecto, esto debido a las previas irregularidades producidas. Relacionándose esta información con el resultado obtenido, el cual delimito que el 50%, los participantes han afirmado que casi siempre influye la falta de interés de las empresas de la localidad por miedo a tener responsabilidad penal o civil, esto se debe a que habiendo ya generado una paralización en la obra por temas de corrupción, se va a tener una mayor supervisión y rendiciones de cuentas constantemente, con la finalidad que todo se lleve de la mejor manera, esto a muchas empresas no les conviene y por ende no desean participar de las convocatorias de selección.

Esto concuerda, con lo que expresan Maldonado & Puerta (2022) quienes en su investigación determinaron las mejores herramientas que permitan la

efectividad de los proyectado por las instituciones públicas, pues metodológicamente la investigación ha aplicado el diseño no experimental, apoyado de herramientas como el PMBOK. Como resultado se tuvo que, existe la necesidad de establecer cada periodo del alcance de la obra, para que de esta forma se logre identificar las causales del cumplimiento o incumplimiento del proyecto. Concluyó que las principales causas que genera que afecta del incumplimiento de los proyectos planificados es la ausencia de documentos que permitan sustentar los gastos que se han venido realizado para su respectiva ejecución o reactivación de obra.

Concluyendo que, se ha podido obtener a través de la aplicación del instrumento, los problemas que surgen en relación con la ejecución de la obra son con posterioridad a la nueva contratación, en donde la responsabilidad recae en una nueva empresa y este aspecto no es valorado de forma adecuada por los operadores de justicia, por lo que se genera el desinterés por parte de las empresas para realizar la ejecución del proyecto paralizado.

Finalmente, respecto del último objetivo específico, el cual determino el impacto de la existencia de lineamientos para reducir Obras Paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo. A través de la aplicación de la encuesta, se pudo obtener que, el impacto de la ejecución de las obras en función a lineamientos específicos, generaría un efecto positivo en la ciudadanía, no solo a nivel infraestructural, sino también en función a la confianza la población para con los funcionarios y servidores públicos de la institución. Relacionándose con que el 35%, los participantes han afirmado que casi siempre, va existir un impacto con la existencia de lineamientos para reducir Obras Paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo, iniciando con la verificación de liquidez económica, control en las contrataciones por temas de corrupción y supervisiones constantes con la finalidad de proteger los intereses del Estado.

Esto concuerda, con lo expresado por Hernández (2019) quien en su investigación identificó cuáles son las problemáticas que surgen dentro del proceso de obras públicas, Concluyendo que el proceso de supervisión es toda actividad

que está dirigida a la vigilancia sobre todas las actividades planificadas para el adecuado cumplimiento de las condiciones que se encuentran establecidas para el cumplimiento de la obra a cambio de una remuneración económica.

En ese sentido, se expresa que los Lineamientos técnicos para reducir Obras Paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo se constituyen como una acción de gobierno para así brindar un servicio de calidad a nivel infraestructural a la población. Estos problemas, no solo se presentan en la región en donde se desarrolló la investigación, sino que, se presentan a nivel nacional ya que en muchas provincias existe una deficiencia en cuanto a la ejecución de las obras públicas.

En relación con el objetivo general, el mismo que tuvo como finalidad, Implementar lineamientos técnicos para reducir Obras Paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo, el cual se comprobó con el resultado, que el 43% de los encuestados han afirmado, que casi siempre, es necesario la implementación de lineamientos técnicos dentro de la entidad, ello con la finalidad de poder evitar que las obras se paralicen, teniendo en cuenta los cumplimiento legales de la ley de contrataciones y otras. Además, se evidencio que el 42%, afirmo está casi siempre de acuerdo que el problema de las obras paralizadas es, la liquidez económica, la corrupción de funcionarios y la poca supervisión y rendición de cuentas que existe dentro de la entidad.

Así mismo, la variable lineamientos técnicos, tiene un nivel medio del 96% correspondiente, mientras que la variable obras paralizadas, tiene solo un 72%. Por otra parte, se puede observar que el nivel más bajo lo tiene la variable obras paralizadas, con un 28%, lo que conlleva argumentar que la entidad debe mejorar o cumplir con las obras paralizadas que tiene durante la actual gestión gubernamental, aplicando los lineamientos técnicos correctos, para poder satisfacer la necesidad de la población.

Esto se respalda con lo expresado por Flórez & García (2018) quienes en su investigación tuvieron como objetivo, Implementar el proceso BIM como

herramienta de sostenibilidad para el Estado colombiano, obteniendo como resultado que las gestiones realizadas por las municipalidades mantienen un déficit de 59% en su productividad y esto a causa de falta de establecer adecuadas actividades, además concluyó, que existió una gran relevancia de relación entre la variable de gestión municipal y por otro lado el proceso de abastecimiento.

Entonces, se puede concluir que, se llega a tener un vínculo demasiado importante con la teoría de la gestión de riesgos es un elemento que debe estar presente en todo lineamiento técnico, dado que se centra en identificar y evaluar los riesgos potenciales asociados con un proyecto de construcción y elaborar estrategias para mitigarlos. Esto implica prever posibles obstáculos y establecer medidas preventivas y planes de contingencia para reducir el impacto de los riesgos en el avance de la obra.

Se ha evidenciado que, dentro de las limitaciones, se tuvo la poca participación del personal administrativo y técnico de la gerencia de infraestructura de la entidad, así como también la información respecto a la variable obras paralizadas.

Dentro de la Implicaciones, se tuvo, analizar los hechos y las circunstancias que acarrearán al incumplimiento de obras paralizadas, así mismo se ha podido observar que, en la mayoría de casos se han dado por actos de corrupción, hecho que ha quedado evidenciado al momento de la recopilación de información.

## **VI. CONCLUSIONES**

1. En relación con el objetivo general, se llegó a establecer que, los lineamientos son instrumentos o pautas que permiten la consecución de un logro, en relación a ello, el lineamiento de obras paralizadas tiene como objetivo la concretización de las obras que se encuentran paralizadas en la localidad de Chiclayo.
2. En relación con el primer objetivo específico, se llegó a establecer que es necesario que se implementen lineamientos para la ejecución de obras paralizadas en la localidad de Chiclayo, ya que las obras se encuentran paralizadas desde hace muchos años y como tal no satisfacen la necesidad inicial para la que fueron concebidas, generando además un gasto deficiente al erario público, y perjudicando el nivel de desarrollo social de la localidad de Chiclayo.
3. En relación con el segundo objetivo específico, se logró establecer que uno de los factores que generan la paralización de las obras públicas se debe a los elevados índices de corrupción que se presentan en las municipalidades de la provincia de Chiclayo, lo que provoca escenarios propicios para este tipo de actos. Además, también se tiene la falta de supervisión eficiente por parte de los organismos de control y fiscalización como uno de los factores que provocan la paralización de ejecución de obras públicas.
4. Con relación con el tercer objetivo, se llegó a identificar la falta de interés de las empresas de la localidad de Chiclayo por miedo a las posibles responsabilidades civiles y/o penales que pudiesen llegar a tener por la continuación del proyecto u obra paralizada.
5. Finalmente, en relación con el cuarto objetivo específico, se logró identificar que el impacto que tendría el desarrollo e implementación de lineamientos para reducir las obras paralizadas en una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo impactaría de manera positiva a la localidad, ya que se podrían satisfacer necesidades sociales importantes, como educación, trabajo, tránsito, seguridad social y otras.

## **VII. RECOMENDACIONES**

- 1.** El Gobierno Regional de Lambayeque, deberá establecer lineamientos para la ejecución de obras paralizadas, e instruir a las municipalidades de la Provincia de Chiclayo, en cómo es que se deben de ejecutar las obras paralizadas, esto generará efectos positivos a nivel institucional ya que se logrará el cumplimiento institucional normativo.
- 2.** La Municipalidad de la Victoria, convendrá en cumplir con los lineamientos para la ejecución de obras paralizadas, para así lograr la culminación de estas y con ello generar un impacto positivo en la sociedad con la finalidad de generar un progreso y avance sostenible a nivel local.
- 3.** La Contraloría General de República, en el ejercicio de sus funciones realizará fiscalizaciones sobre las nuevas contrataciones que se suscriben por parte de las Municipales de la Provincia de Chiclayo para supervisar, detectar y prevenir actos de corrupción.

## REFERENCIAS

- Abanto, T. B. (2022). Contrataciones directas en el marco de la emergencia sanitaria COVID-19, Perú.  
[https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV\\_c20af2c6f8e47f8f22b48046180c1b1f](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_c20af2c6f8e47f8f22b48046180c1b1f)
- Abello, R. (2022). Acts of corruption as a violation of international human rights law from the international responsibility of the State.  
[https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0718-52002022000200164&lang=es](https://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0718-52002022000200164&lang=es)
- Akçay, C., & Manisali, E. (2018). Fuzzy decision support model for the selection of contractor in construction works. *Revista de la Construcción*, 17(2), 258 - 266.  
<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85052565790&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=construcci%20c3%b3n+obras+p%20c3%bablicas&sid=93d22e9b1312abc44fd73fa5790f58ad&sot=b&sdt=b&sl=42&s=TITLE-ABS-KEY%28construcci%20c3%b3n+obras+p%20c3%bablicas%2>
- Alba, E. W., & Maguiña, H. J. (2018). Incidencia de la liquidación financiera en obras por administración directa en la gestión de la municipalidad distrital de Pamparomás, Periodo 2013-2017. Universidad Nacional Santiago Antunez de Mayolo: <http://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/4286>
- Alba, E., & Maguiña, H. (2018). Incidencia de la liquidación financiera en obras por administración directa en la gestión de la municipalidad distrital de Pamparomás, Periodo 2013-2017. Huaraz.  
<http://repositorio.unasam.edu.pe/handle/UNASAM/4286>
- Álvarez, O. G. (2019). Vulnerabilidades de corrupción en el contrato de obra pública en el Salvador. Universidad Nacional de San Martín - Buenos Aires - Argentina:  
<https://ri.unsam.edu.ar/bitstream/123456789/1156/1/TMAG%20EPYG%202019%20AAOG.pdf>

- Angulo, C. P., & Peña Velásquez, K. K. (2021). Elaboración de expediente técnico y su relación con la rentabilidad en la ejecución de la obra: Mejoramiento y ampliación de agua potable Naranjal – Chirapa – Aucaloma. Universidad Científica del Perú: <http://repositorio.ucp.edu.pe/handle/UCP/1167>
- Arévalo, R. I., & Negrete Huelga, K. B. (2022). Open Government in Mexico and the evolution of accountability. *Revista Mediterranea de Comunicacion*, 13(2), 31 - 41. <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85133629310&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gobierno+abierto&sid=a19db8b8c66cb691c6932af53ecf726f&sot=b&sdt=b&sl=31&s=TITLE-ABS-KEY%28gobierno+abierto%29&relpos=6&citeCnt=0&searchTerm=>
- Arevalo, C. (2019). Demanding legal liabilities in risk prevention in public works construction. *Carreteras*, 4(173), 8 - 29. <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-78049488253&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=construcci%c3%b3n+obras+p%c3%bablicas&sid=93d22e9b1312abc44fd73fa5790f58ad&sot=b&sdt=b&sl=42&s=TITLE-ABS-KEY%28construcci%c3%b3n+obras+p%c3%bablicas%2>
- AS CONSULTING GROUP. (2022). Método inductivo - deductivo. AS News. <https://www.asnews.mx>.
- Avilés, S. M. (2020). Gestión Municipal y Productividad Laboral en la Municipalidad Distrital de Mazamari – Satipo, 2019. [https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/2733/T037\\_47257863\\_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/2733/T037_47257863_T.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Bartea, N., & Ríos, R. (2020). Ejecución de obras públicas y su relación con la percepción de los pobladores de la calidad de construcción en el distrito de Tarapoto, provincia de San Martín, 2019. Tarapoto. <http://repositorio.ucp.edu.pe/bitstream/handle/UCP/1079/RIOS%20VARGA%20RUTH%20Y%20BARTRA%20PEZO%20NANCY%20%20-%20TESIS.pdf?sequence=4&isAllowed=y>

- Calderón, D. (2018). Guía de Observación para profesores en formación. <https://des-for.infod.edu.ar/sitio/wp-content/uploads/2020/05/GUIA-DE-OBSERVACION-PARA-PROFESORES-EN-FORMACION.pdf>
- Comet, N. (2017). Sistemas de gestión interna de la calidad. <https://openaccess.uoc.edu/bitstream/10609/142126/2/Sistemas%20de%20gesti%C3%B3n%20interna%20de%20la%20calidad.pdf>
- Contraloría General de la República. (2022). Reporte de obras paralizadas en el territorio nacional a Diciembre de 2022. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4084578/Reporte%20de%20Obras%20Paralizadas%20en%20el%20territorio%20nacional%20a%20diciembre%202022.pdf.pdf>
- Crespo, D., & Luján Díaz, A. (2022). Civil Engineering Works in the Spanish Press of the Enlightenment. Cuadernos Dieciochistas, 23, 11 - 31. <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85142787773&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=obras+p%C3%bablicas&sid=886ee78579786fba03436aaeccc6682&sot=b&sdt=b&sl=29&s=TITLE-ABS-KEY%28obras+p%C3%bablicas%29&relpos=3&citeCnt=0&searchTerm=>
- Diestra, T. (2022). El proceso de contrataciones y las inversiones de la municipalidad de Pomabamba, Áncash, 2022. Áncash. <http://repositorio.ulasamericas.edu.pe/handle/upa/2493>
- García, C. L., & Flórez Domínguez, M. V. (2018). Propuesta de un estándar para implementar la metodología BIM en obras de edificación financiadas con recursos públicos en Colombia. Pontifica Universidad Javeriana - Bogota: [https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/40875/Document o.pdf?sequence=5&isAllowed=y](https://repository.javeriana.edu.co/bitstream/handle/10554/40875/Document%20o.pdf?sequence=5&isAllowed=y)
- Garrafa, R. (2019). Cumplimiento del proceso de liquidación financiera en obras ejecutadas bajo la modalidad de administración directa en el Gobierno Regional de Cusco. <https://repositorio.une.edu.pe/handle/20.500.14039/3208>

- Godoy, C. (2021). Guía para Validez y Confiabilidad en investigación cualitativa. <https://tesisdeceroa100.com/guia-para-validez-y-confiabilidad-en-investigacion-cualitativa/>
- González, L., & García García, J. (2022). Meaning of the concept Open Government in Spanish public administrations. *Revista Espanola de la Transparencia*(15), 157-180. <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85140407714&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gobierno+abierto&sid=a19db8b8c66cb691c6932af53ecf726f&sot=b&sdt=b&sl=31&s=TITLE-ABS-KEY%28gobierno+abierto%29&relpos=3&citeCnt=0&searchTerm=>
- Grupo Corporativo Garrigues. (2020). Las Obras Públicas ante el Covid-19. Especial Latam: [https://www.garrigues.com/sites/default/files/documents/reactivacion\\_de\\_obras\\_publicas\\_en\\_latinoamerica\\_principales\\_medidas\\_adoptadas\\_por\\_los\\_gobiernos\\_en\\_el\\_marco\\_del\\_covid-19.pdf](https://www.garrigues.com/sites/default/files/documents/reactivacion_de_obras_publicas_en_latinoamerica_principales_medidas_adoptadas_por_los_gobiernos_en_el_marco_del_covid-19.pdf)
- Hernández Sampieri, R., & Paulina, M. T. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. México: Mc Graw Hill Education.
- Hernández, V. (2019). Guía técnica de lineamientos para la supervisión de obra pública en el municipio de Tlahuapan. Instituto Politécnico Nacional - Techamalco México. <https://tesis.ipn.mx/bitstream/handle/123456789/25485/Gu%C3%ADa%20t%C3%A9cnica%20de%20lineamientos%20para%20la%20supervisi%C3%B3n%20de%20obra%20p%C3%BAblica%20en%20el%20Municipio%20de%20Tlahuapan.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Hinojosa, R. A. (2022). Técnica de la observación en una investigación científica. <https://www.aldia.unah.edu.pe/la-tecnica-de-la-observacion-en-una-investigacion-cientifica/>
- Huamán, J., & Prado, N. (2019). Participación ciudadana y mecanismos de control social en la programación participativa del presupuesto de inversiones en la municipalidad del distrito de la asunción, cajamarca - 2018. <https://repositorio.unc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14074/3567/Informe>

%20Final%20de%20Tesis%20SUSTENTADA%20Y%C3%81%C3%91EZ.p  
df?sequence=1

Huamani, J. C. (2022). Incidencia de los adicionales de obra en infraestructura vial ejecutadas en el costo de obra por contrata, Carmen Alto - Ayacucho 2021. Universidad Cesar Vallejo: [https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV\\_8b112fa6521af3f44c955d4832cc3388](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_8b112fa6521af3f44c955d4832cc3388)

Lukachko, A. (2018). Strategy Guideline: Advanced Construction Documentation Recommendations for High Performance Homes. [https://www1.eere.energy.gov/buildings/publications/pdfs/building\\_america/strat\\_guide\\_constr\\_doc.pdf](https://www1.eere.energy.gov/buildings/publications/pdfs/building_america/strat_guide_constr_doc.pdf)

Maldonado, H., & Puerta, J. (2022). Gestión de proyectos aplicado a la fase de ejecución, monitoreo y control en una obra de saneamiento, bajo los lineamientos de la guía pmbok 6ta edición. Chachapoyas. <https://repositorio.untrm.edu.pe/handle/20.500.14077/2695>

Marín, N. H. (2020). Relación de la paralización de obras públicas y la crisis política. Ingeniería: Ciencia y Tecnología, 7(1), 1-10. <https://revistas.uss.edu.pe/index.php/ING/article/view/1354>

Martínez, R., Pons, C., Rodríguez, R., & Vera, P. (2023). Quality study of open government data related to COVID-19 in Latin America. Revista Facultad de Ingeniería(108), 18-32. <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85162183892&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gobierno+abierto&sid=a19db8b8c66cb691c6932af53ecf726f&sot=b&sdt=b&sl=31&s=TITLE-ABS-KEY%28gobierno+abierto%29&relpos=1&citeCnt=0&searchTerm=>

Mata, L. (2019). Research designs with a non-experimental approach. Investigalia. <https://investigaliacr.com/investigacion/disenos-de-investigaciones-con-enfoque-cuantitativo-de-tipo-no-experimental/>

Morales, J. L., Coyla Zela, M. A., Morillos Valderrama, S. O., & Quispe Mamani, D. (2023). Open government in municipalities of Peru as an alternative to

generate trust in citizens. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(102), 459-476.  
<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85150748382&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gobierno+abierto&sid=a19db8b8c66cb691c6932af53ecf726f&sot=b&sdt=b&sl=31&s=TITLE-ABS-KEY%28gobierno+abierto%29&relpos=0&citeCnt=0&searchTerm=>

Navarro, M., Neyra, E., & Pardo, G. (2018). Implementación de procesos de mejora en las contrataciones públicas en la reconstrucción con cambios en la región La Libertad periodo 2017-2018. Lima.  
[https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/7160/3/IV\\_PG\\_MGP\\_TI\\_Navarro\\_Neyra\\_Pardo\\_2018.pdf](https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/7160/3/IV_PG_MGP_TI_Navarro_Neyra_Pardo_2018.pdf)

Olartegui, J. (2021). Aplicación del sistema de gestión de riesgos para reducir los accidentes de trabajo en las contratistas de una unidad minera de Cusco. Arequipa.  
[https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/10240/1/IV\\_FIN\\_108\\_TE\\_Olartegui\\_Vera\\_2021.pdf](https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/10240/1/IV_FIN_108_TE_Olartegui_Vera_2021.pdf)

Ortiz, C. (2022). The challenge of recognizing the cultural heritage of public works. *Revista de Obras Públicas*, 36(33), 1 - 5.  
<https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85132732448&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=obras+p%3%bablicas&sid=886ee78579786fba03436aaeccc6682&sot=b&sdt=b&sl=29&s=TITLE-ABS-KEY%28obras+p%3%bablicas%29&relpos=4&citeCnt=0&searchTerm=>

QuestionPro. (2023). Basic research: What it is, advantages and examples. QuestionPro: <https://core.ac.uk/download/pdf/250080756.pdf>

Reusche, A., Farro, A., Velásquez, C., Senador, E., & Chiroque, M. (2021). Elaboración de expediente técnico para la habilitación urbana Oasis Piura.  
<https://pirhua.udep.edu.pe/handle/11042/4993>

Rivadeneira, C. (2018). Lineamientos técnicos administrativos del Catastro Urbano para mejorar la recaudación del Impuesto al Patrimonio Predial en la

- Municipalidad distrital de Pimentel – Provincia de Chiclayo, año 2016.  
<https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/5961>
- Rojas, C. (2021). La calidad de expedientes técnicos en la planificación de obras públicas de saneamiento básico.  
[https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/7405/T010\\_47361250\\_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/7405/T010_47361250_M.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Sánchez, C. F. (2022). Propuesta de mejora para implementar el sistema de control interno en la ejecución de obras públicas de Sedapar S. A. periodo 2019 - 2021.  
[https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCON\\_e62a30b4b6f195290eb835ceb5457494](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCON_e62a30b4b6f195290eb835ceb5457494)
- Senado de la República de Chile. (5 de Enero de 2023). Portal de Transparencia de la República de Chile. Abordan la grave situación que enfrentan las obras públicas a lo largo del país: <https://www.senado.cl/analizan-la-grave-situacion-que-enfrentan-las-obras-publicas-a-lo>
- Sipión, S. D. (2022). Control interno y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de Tumbes, 2018.  
<https://repositorio.untumbes.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12874/63761/TESIS%20-%20SIPION%20RIOJAS.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Sirlopú, E. (2018). Modelo de rendición de cuentas y fortalecimiento de la participación ciudadana de usuarios de municipalidad distrital ciudad eten – chiclayo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/31747>
- Suarez, W. (2019). El control interno y el nivel de cumplimiento legal en la ejecución de obras por administración directa en el Gobierno Regional de Huánuco. Huánuco.  
<https://repositorio.unheval.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13080/4669/PCA00033S85.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Terreros, D. (2021). What is a survey, what is it for and what types exist.. España: Hubspot. <https://blog.hubspot.es>

- Universidad Cesar Vallejo. (2022). Código de Ética - Resolución de Consejo Universitario N° 0262-2020/UCV. Universidad Cesar Vallejo: <https://www.ucv.edu.pe/wp-content/uploads/2020/11/RCUN%C2%B00262-2020-UCV-Aprueba-Actualizaci%C3%B3n-del-C%C3%B3digo-%C3%89tica-en-Investigaci%C3%B3n-1-1.pdf>
- Vaccaro, N., Cazzolli, A., & Castro, J. (2021). Open government in the city of Córdoba, Argentina: A sensitivity regulation policy. *Contratexto*(35), 43-70. <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85107930976&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gobierno+abierto&sid=a19db8b8c66cb691c6932af53ecf726f&sot=b&sdt=b&sl=31&s=TITLE-ABS-xKEY%28gobierno+abierto%29&relpos=9&citeCnt=0&searchTerm=>
- Vargas, K., & Valqui, R. (2022). Diseño de un cite de carpintería en base a los principios de la arquitectura flexible. Cajamarca 2021. <https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/29940>
- Bnamericas (2020). Panama keeps US\$2.7bn in public works at a standstill. <https://www.bnamericas.com/es/noticias/panama-mantiene-paralizados-us2700mn-en-obras-publicas>
- Falcão, N; Reis, M; Fonseca, A. (2022). Processos de participação de estudantes do ensino técnico integrado: Estudo da realidade de uma instituição de ensino no Estado do Amazonas, Brasil. [http://www.scielo.pt/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0871-91872022000200006&lang=es](http://www.scielo.pt/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0871-91872022000200006&lang=es)
- Espinoza, J.; Ramos, E.; Orosco, J. (2023). Municipal digital government from the perception of citizens. [http://scielo.iics.una.py/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2226-40002023000100131&lang=es](http://scielo.iics.una.py/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2226-40002023000100131&lang=es)
- Urbán, P. (2019). Improvement Strategies in Construction Sites: Development of Rapid Site Assessment for House-building Industry. <https://www.diva-portal.org/smash/get/diva2:1291644/FULLTEXT01.pdf>

Dipl.-Kffr, N. (2019). Planning of Construction Projects: A Managerial Approach.

<https://core.ac.uk/download/pdf/56725592.pdf>

Voutssás Lara, J. A. (2022). An Open Government approach for libraries: collections and services. *Investigacion Bibliotecologica*, 36(92), 173 - 191.

[https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-](https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85136307921&origin=resultslist&sort=plf-)

[85136307921&origin=resultslist&sort=plf-](https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85136307921&origin=resultslist&sort=plf-)

[f&src=s&st1=gobierno+abierto&sid=a19db8b8c66cb691c6932af53ecf726f&](https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85136307921&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gobierno+abierto&sid=a19db8b8c66cb691c6932af53ecf726f&)

[sot=b&sdt=b&sl=31&s=TITLE-ABS-](https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85136307921&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gobierno+abierto&sid=a19db8b8c66cb691c6932af53ecf726f&)

[KEY%28gobierno+abierto%29&relpos=5&citeCnt=0&searchTerm=](https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85136307921&origin=resultslist&sort=plf-f&src=s&st1=gobierno+abierto&sid=a19db8b8c66cb691c6932af53ecf726f&)

## ANEXOS

### ANEXO 01: Matriz de operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala				
<b>LINEAMIENTOS TÉCNICOS</b>	De acuerdo con Comet (2017) son aquellos que comprenden un conjunto de pautas, estándares o consejos concretos que se establecen con el propósito de guiar y normalizar la realización de actividades particulares, proyectos o procedimientos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Los lineamientos técnicos en obras paralizadas permiten la identificación de las causas de la paralización, la planificación y programación adecuada de las tareas pendientes, la asignación de los recursos necesarios, la supervisión continua, la resolución de conflictos y la aplicación de acciones de control de calidad.</li> </ul>	Cumplimientos legales	eficacia del proceso Solución de obras paralizadas Legalidad de las acciones y decisiones	Ordinal				
			Eficacia del proceso de contratación	Exigencias legales consecuencias jurídicas Resolver las interrupciones en los proyectos					
			Directrices éticas	Principios Éticos					
				Práctica Profesional					
				Normas morales					
			<b>OBRAS PARALIZADAS</b>	Abanto (2022) son proyectos de edificación que han experimentado una suspensión		Estas obras se distinguen por la interrupción de las labores programadas	Liquidez económica	Rendición de cuentas Fondos adecuados Costos y gastos	Ordinal

	o detención considerable en su progreso. Estas interrupciones pueden ser ocasionadas por diversos motivos, como dificultades económicas, disputas judiciales, retrasos en la entrega, deficiencias en la gestión o conflictos en el lugar de construcción.	y la ausencia de progreso en las tareas previstas. La solución de las obras paralizadas implica la adopción de acciones concretas para superar los obstáculos y restablecer el avance del proyecto, asegurando su culminación exitosa.		asociados a las obras	
			Corrupción de funcionarios	Cohecho	
				Nepotismo	
				Costos adicionales	
			Supervisión y rendición de cuentas	Supervisión efectiva	
				Transparencia de obras	
Vigilancia activa					

## ANEXO 02: Instrumento de recolección de datos

### CUESTIONARIO DE: LINEAMIENTOS TÉCNICOS

#### Lineamientos técnicos para reducir Obras Paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo

**Objetivo:** Elaborar Lineamientos técnicos para reducir Obras Paralizadas en una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo.

Estimado Trabajador, el presente cuestionario tiene por finalidad recoger la información de LINEAMIENTOS TÉCNICOS, marque una alternativa, en cada ítem. El cuestionario es de carácter anónimo y confiable, nadie tendrá conocimiento a su respuesta ya que el objetivo es enteramente académico.

#### Valoración de cada Ítem.

Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre					
1	2	3	4	5					
<b>Variable: Lineamientos técnicos</b>									
VALORES				Valoración					
				1	2	3	4	5	
<b>Dimensión: Cumplimientos legales</b>									
Mediante el cumplimiento legal se podrá obtener un proceso eficaz.									
La eficacia del proceso se logra a obtener mediante el desarrollo de todos los lineamientos técnicos.									
A través del cumplimiento legal se puede solucionar las obras paralizadas									
Al solucionar las obras paralizadas se puede asegurar que se han cumplido con la subsanación de los lineamientos técnicos.									
La legalidad de las acciones y decisiones permite cumplir con los lineamientos establecidos									
La solución de las obras paralizadas deberá estar acorde a la legalidad de acción y decisión.									
<b>Dimensión: Eficacia del proceso de contratación</b>									

Mediante las exigencias legales se puede lograr la eficacia del proceso de contratación.					
Las exigencias legales permiten no incurrir en actos que contravengan la norma.					
Al incumplir con la eficacia del proceso de contratación se genera consecuencias jurídicas.					
Las consecuencias jurídicas a causa de la ineficiencia del proceso de contratación empeoran la situación de las obras paralizadas.					
La eficacia del proceso de contratación permite resolver las interrupciones en los proyectos					
Si los procesos de contratación son eficaces, se puede evitar las interrupciones de proyectos.					
<b>Dimensión: Directrices éticas</b>					
Los principios éticos son fundamentales para el cumplimiento adecuado de las obras					
Todo lineamiento ético deberá ser desarrollado mediante el cumplimiento de los principios éticos.					
Los lineamientos técnicos para una correcta contratación deberán cumplir con las normas deontológicas.					
Las normas deontológicas se encuentran relacionados al profesionalismo de los servidores públicos.					
Los lineamientos técnicos cumplen con las normas morales de la sociedad					
Las normas morales están dirigidas a cumplir con las directrices éticas de contratación					

## CUESTIONARIO DE: OBRAS PARALIZADAS

### Lineamientos técnicos para reducir Obras Paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo

**Objetivo:** Elaborar Lineamientos técnicos para reducir Obras Paralizadas en una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo.

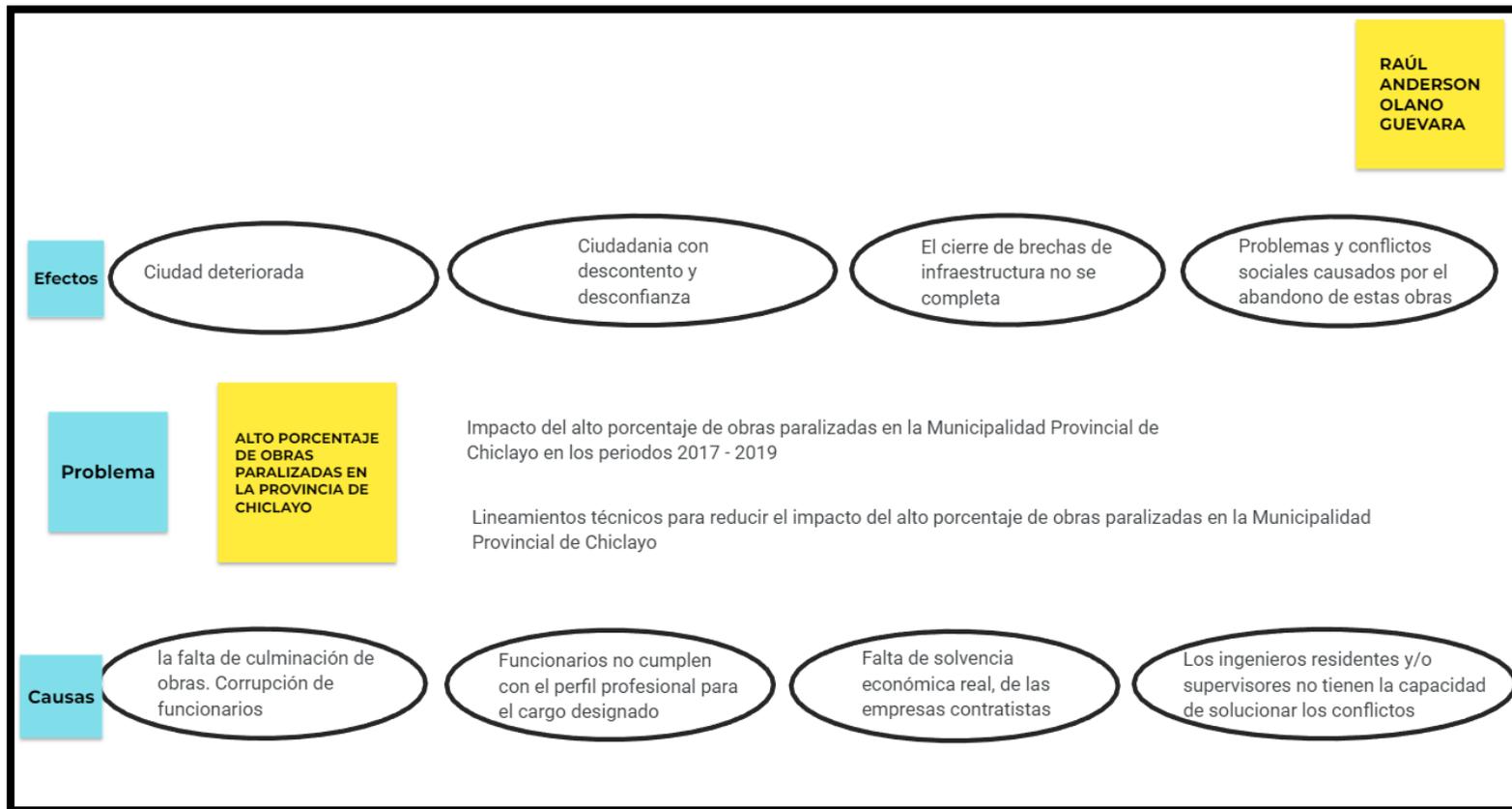
Estimado Trabajador, el presente cuestionario tiene por finalidad recoger la información de OBRAS PARALIZADAS, marque una alternativa, en cada ítem. El cuestionario es de carácter anónimo y confiable, nadie tendrá conocimiento a su respuesta ya que el objetivo es enteramente académico.

Nunca	Casi Nunca	A Veces	Casi Siempre	Siempre			
1	2	3	4	5			
<b>Variable: Obras Paralizadas</b>							
<b>VALORES</b>			<b>Valoración</b>				
			1	2	3	4	5
<b>Dimensión: Liquidez económica</b>							
Las rendiciones de cuenta permiten establecer una correcta liquidez económica.							
La existencia de obras paralizadas es a causa de la falta e exigencia de rendición de cuentas.							
Las obras paralizadas están relacionadas a la falta de fondos adecuados.							
La solución de obras paralizadas podrá ser reactivada mediante fondos adecuados.							
A través de la manifestación de costos y gastos asociados a las obras se podrá establecer la existencia de una correcta liquidez económica.							
Los Costos y gastos asociados a las obras influyen en la determinación si se paraliza o se continua con las obras.							
<b>Dimensión: Corrupción de funcionarios</b>							

El delito de cohecho es uno de los principales actos de corrupción de funcionarios.					
El delito de cohecho genera que las obras se paraliquen por las respectivas investigaciones.					
El nepotismo es otro de los delitos de corrupción de funcionarios					
La corrupción de funcionarios bajo la modalidad de funcionario ocasiona que las contrataciones sean investigadas.					
La corrupción de funcionarios ocasiona costos adicionales					
Los costos adicionales generan que las obras se paraliquen.					
<b>Dimensión: Supervisión y rendición de cuentas</b>					
La supervisión efectiva permitirá que las obras no sean paralizadas.					
Supervisión efectiva deberá estar dirigida a la rendición de cuentas.					
Mediante la transparencia de obras se logra evitar la paralización de cualquier obra.					
El proceso de transparencia de obras permite rendir cuentas a la sociedad.					
La vigilancia activa permite detectar de donde se ha generado la paralización de la obra.					
A través de la vigilancia activa se puede evitar incurrir en cualquier delito de corrupción de funcionarios.					

**Equivalencia:** 25 encuestados

### ANEXO 03: Árbol de problemas



ANEXO 04: Validación del instrumento de recolección de datos

**VARIABLE 1**

**Experto 01**

CERTIFICADO DE VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS



Nº	CUMPLIMIENTOS LEGALES	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones	
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
01	Mediante el cumplimiento legal se podrá obtener un proceso eficaz.			X					X					X	
02	La eficacia del proceso se logra a obtener mediante el desarrollo de todos los lineamientos técnicos.			X					X					X	
03	A través del cumplimiento legal se puede solucionar las obras paralizadas			X					X					X	
04	Al solucionar las obras paralizadas se puede asegurar que se han cumplido con la subsanación de los lineamientos técnicos.			X					X					X	
05	La legalidad de las acciones y decisiones permite cumplir con los lineamientos establecidos			X					X					X	
06	La solución de las obras paralizadas deberá estar acorde a la legalidad de acción y decisión.			X					X					X	
Nº	<b>EFICACIA DEL PROCESO DE CONTRATACION</b>														
01	Mediante las exigencias legales se puede lograr la eficacia del proceso de contratación.			X					X					X	
02	Las exigencias legales permiten no incurrir en actos que contravengan la norma.			X					X					X	
03	Al incumplir con la eficacia del proceso de contratación se genera consecuencias jurídicas.			X					X					X	
04	Las consecuencias jurídicas a causa de la ineficiencia del proceso de contratación empeoran la situación de las obras paralizadas.			X					X					X	
05	La eficacia del proceso de contratación permite resolver las interrupciones en los proyectos			X					X					X	
06	Si los procesos de contratación son eficaces, se puede evitar las interrupciones de proyectos.			X					X					X	
Nº	<b>DIRECTRICES ETICAS</b>														
01	Los principios éticos son fundamentales para el cumplimiento adecuado de las obras			X					X					X	
02	Todo lineamiento ético deberá ser desarrollado mediante el cumplimiento de los principios éticos.			X					X					X	



CERTIFICADO DE VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

**VARIABLE 1**  
**Experto 02**

Nº	CUMPLIMIENTOS LEGALES	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones	
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4		
01	Mediante el cumplimiento legal se podrá obtener un proceso eficaz.				X									X	
02	La eficacia del proceso se logra a obtener mediante el desarrollo de todos los lineamientos técnicos.				X									X	
03	A través del cumplimiento legal se puede solucionar las obras paralizadas				X									X	
04	Al solucionar las obras paralizadas se puede asegurar que se han cumplido con la subsanación de los lineamientos técnicos.				X									X	
05	La legalidad de las acciones y decisiones permite cumplir con los lineamientos establecidos				X									X	
06	La solución de las obras paralizadas deberá estar acorde a la legalidad de acción y decisión.				X									X	
<b>Nº</b>	<b>EFICACIA DEL PROCESO DE CONTRATACION</b>														
01	Mediante las exigencias legales se puede lograr la eficacia del proceso de contratación.				X									X	
02	Las exigencias legales permiten no incurrir en actos que contravengan la norma.				X									X	
03	Al incumplir con la eficacia del proceso de contratación se genera consecuencias jurídicas.				X									X	
04	Las consecuencias jurídicas a causa de la ineficiencia del proceso de contratación empeoran la situación de las obras paralizadas.				X									X	
05	La eficacia del proceso de contratación permite resolver las interrupciones en los proyectos				X									X	
06	Si los procesos de contratación son eficaces, se puede evitar las interrupciones de proyectos.				X									X	
<b>Nº</b>	<b>DIRECTRICES ETICAS</b>														
01	Los principios éticos son fundamentales para el cumplimiento adecuado de las obras				X									X	
02	Todo lineamiento ético deberá ser desarrollado mediante el cumplimiento de los principios éticos.				X									X	



**CERTIFICADO DE VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS**

**VARIABLE 1**  
**Experto 03**

Nº	CUMPLIMIENTOS LEGALES	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
01	Mediante el cumplimiento legal se podrá obtener un proceso eficaz.				X				X				X	
02	La eficacia del proceso se logra a obtener mediante el desarrollo de todos los lineamientos técnicos.				X				X				X	
03	A través del cumplimiento legal se puede solucionar las obras paralizadas				X				X				X	
04	Al solucionar las obras paralizadas se puede asegurar que se han cumplido con la subsanación de los lineamientos técnicos.				X				X				X	
05	La legalidad de las acciones y decisiones permite cumplir con los lineamientos establecidos				X				X				X	
06	La solución de las obras paralizadas deberá estar acorde a la legalidad de acción y decisión.				X				X				X	
<b>Nº</b>	<b>EFICACIA DEL PROCESO DE CONTRATACION</b>													
01	Mediante las exigencias legales se puede lograr la eficacia del proceso de contratación.				X				X				X	
02	Las exigencias legales permiten no incurrir en actos que contravengan la norma.				X				X				X	
03	Al incumplir con la eficacia del proceso de contratación se genera consecuencias jurídicas.				X				X				X	
04	Las consecuencias jurídicas a causa de la ineficiencia del proceso de contratación empeoran la situación de las obras paralizadas.				X				X				X	
05	La eficacia del proceso de contratación permite resolver las interrupciones en los proyectos				X				X				X	
06	Si los procesos de contratación son eficaces, se puede evitar las interrupciones de proyectos.				X				X				X	
<b>Nº</b>	<b>DIRECTRICES ETICAS</b>													
01	Los principios éticos son fundamentales para el cumplimiento adecuado de las obras				X				X				X	
02	Todo lineamiento ético deberá ser desarrollado mediante el cumplimiento de los principios éticos.				X				X				X	



CERTIFICADO DE VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

**VARIABLE 2**

**Experto 01**

Nº	LIQUIDEZ ECONOMICA	Claridad				Coherencia				Relevancia				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
01	Las rendiciones de cuenta permiten establecer una correcta liquidez económica.			X					X				X	
02	La existencia de obras paralizadas es a causa de la falta de exigencia de rendición de cuentas.			X					X				X	
03	Las obras paralizadas están relacionadas a la falta de fondos adecuados.			X					X				X	
04	La solución de obras paralizadas podrá ser reactivada mediante fondos adecuados.			X					X				X	
05	A través de la manifestación de costos y gastos asociados a las obras se podrá establecer la existencia de una correcta liquidez económica.			X					X				X	
06	Los Costos y gastos asociados a las obras influyen en la determinación si se paraliza o se continúa con las obras.			X					X				X	
Nº	<b>CORRUPCIÓN DE FUNCIONARIO*</b>													
01	El delito de cohecho es uno de los principales actos de corrupción de funcionarios.			X					X				X	
02	El delito de cohecho genera que las obras se paraliquen por las respectivas investigaciones.			X					X				X	
03	El nepotismo es otro de los delitos de corrupción de funcionarios			X					X				X	
04	La corrupción de funcionarios bajo la modalidad de funcionario ocasional que las contrataciones sean investigadas.			X					X				X	
05	La corrupción de funcionarios ocasiona costos adicionales			X					X				X	
06	Los costos adicionales generan que las obras se paraliquen.			X					X				X	
Nº	<b>SUPERVISION Y RENDICION DE CUENTAS</b>													
01	La supervisión efectiva permitirá que las obras no sean paralizadas.			X					X				X	
02	Supervisión efectiva deberá estar dirigida a la rendición de cuentas.			X					X				X	
03	Mediante la transparencia de obras se logra evitar la paralización de cualquier obra.			X					X				X	
04	El proceso de transparencia de obras permite rendir cuentas a la sociedad.			X					X				X	
05	La vigilancia activa permite detectar de donde se ha generado la paralización de la obra.			X					X				X	



CERTIFICADO DE VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

**VARIABLE 2**  
**Experto 02**

N°	LIQUIDEZ ECONOMICA	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
01	Las rendiciones de cuenta permiten establecer una correcta liquidez económica.				X								X	
02	La existencia de obras paralizadas es a causa de la falta de exigencia de rendición de cuentas.				X								X	
03	Las obras paralizadas están relacionadas a la falta de fondos adecuados.				X								X	
04	La solución de obras paralizadas podrá ser reactivada mediante fondos adecuados.				X								X	
05	A través de la manifestación de costos y gastos asociados a las obras se podrá establecer la existencia de una correcta liquidez económica.				X								X	
06	Los Costos y gastos asociados a las obras influyen en la determinación si se paraliza o se continua con las obras.				X								X	
<b>N°</b>	<b>CORRUPCION DE FUNCIONARIOS</b>													
01	El delito de cohecho es uno de los principales actos de corrupción de funcionarios.				X								X	
02	El delito de cohecho genera que las obras se paralicen por las respectivas investigaciones.				X								X	
03	El nepotismo es otro de los delitos de corrupción de funcionarios				X								X	
04	La corrupción de funcionarios bajo la modalidad de funcionario ocasiona que las contrataciones sean investigadas.				X								X	
05	La corrupción de funcionarios ocasiona costos adicionales				X								X	
06	Los costos adicionales generan que las obras se paralicen.				X								X	
<b>N°</b>	<b>SUPERVISION Y RENDICION DE CUENTAS</b>													
01	La supervisión efectiva permitirá que las obras no sean paralizadas.				X								X	
02	Supervisión efectiva deberá estar dirigida a la rendición de cuentas.				X								X	
03	Mediante la transparencia de obras se logra evitar la paralización de cualquier obra.				X								X	
04	El proceso de transparencia de obras permite rendir cuentas a la sociedad.				X								X	
05	La vigilancia activa permite detectar de donde se ha generado la paralización de la obra.				X								X	

06	A través de la vigilancia activa se puede evitar incurrir en cualquier delito de corrupción de funcionarios.		X		X				X
----	--	--	---	--	---	--	--	--	---

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [ X ]**      **Aplicable después de corregir [ ]**      **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador: **Alexandra de Nazareth Llanos Vásquez**      **DNI: 47080506**

Especialidad del validador (a): **Maestra en Gestión Pública**

- <sup>1</sup>Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su simbólica y semántica son adecuadas.
- <sup>2</sup>Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo
- <sup>3</sup>Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Chiclayo, 12 de junio del 2023

  
 Alexandra de Nazareth  
 Llanos Vásquez  
 Maestra en Gestión Pública

-----  
 Firma del experto informante

CERTIFICADO DE VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

**VARIABLE 2**  
**Experto 03**

Nº	LIQUIDEZ ECONOMICA	Claridad <sup>1</sup>				Coherencia <sup>2</sup>				Relevancia <sup>3</sup>				Observaciones/ Recomendaciones
		1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
01	Las rendiciones de cuenta permiten establecer una correcta liquidez económica.				X				X				X	
02	La existencia de obras paralizadas es a causa de la falta de exigencia de rendición de cuentas.				X				X				X	
03	Las obras paralizadas están relacionadas a la falta de fondos adecuados.				X				X				X	
04	La solución de obras paralizadas podrá ser reactivada mediante fondos adecuados.				X				X				X	
05	A través de la manifestación de costos y gastos asociados a las obras se podrá establecer la existencia de una correcta liquidez económica.				X				X				X	
06	Los Costos y gastos asociados a las obras influyen en la determinación si se paraliza o se continua con las obras.				X				X				X	
<b>Nº</b>	<b>CORRUPCIÓN DE FUNCIONARIOS</b>													
01	El delito de cohecho es uno de los principales actos de corrupción de funcionarios.				X				X				X	
02	El delito de cohecho genera que las obras se paralicen por las respectivas investigaciones.				X				X				X	
03	El nepotismo es otro de los delitos de corrupción de funcionarios				X				X				X	
04	La corrupción de funcionarios bajo la modalidad de funcionario ocasiona que las contrataciones sean investigadas.				X				X				X	
05	La corrupción de funcionarios ocasiona costos adicionales				X				X				X	
06	Los costos adicionales generan que las obras se paralicen.				X				X				X	
<b>Nº</b>	<b>SUPERVISIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS</b>													
01	La supervisión efectiva permitirá que las obras no sean paralizadas.				X				X				X	
02	Supervisión efectiva deberá estar dirigida a la rendición de cuentas.				X				X				X	
03	Mediante la transparencia de obras se logra evitar la paralización de cualquier obra.				X				X				X	
04	El proceso de transparencia de obras permite rendir cuentas a la sociedad.				X				X				X	
05	La vigilancia activa permite detectar de donde se ha generado la paralización de la obra.				X				X				X	

06	A través de la vigilancia activa se puede evitar incurrir en cualquier delito de corrupción de funcionarios.			X			X			X
----	--	--	--	---	--	--	---	--	--	---

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente:

1. No cumple con el criterio	2. Bajo Nivel	3. Moderado nivel	4. Alto nivel
------------------------------	---------------	-------------------	---------------

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Ninguna.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [ X ]**    **Aplicable después de corregir [ ]**    **No aplicable [ ]**

Apellidos y nombres del juez validador: Jhon Wiliam Malca Saavedra    DNI: 16788917

Especialidad del validador (a): Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

<sup>1</sup>Claridad: El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.

<sup>2</sup>Coherencia: El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo

<sup>3</sup>Relevancia: El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido

Nota: Suficiencia, se da si los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Lima, 12 de junio del 2023



-----  
Firma del experto informante

## ANEXO 05: Validación de la propuesta

### FICHA DE EVALUACIÓN DE LINEAMIENTOS TÉCNICOS PARA REDUCIR OBRAS PARALIZADAS EN UNA MUNICIPALIDAD DE LA PROVINCIA DE CHICLAYO.

Yo, Jhon Wilian Malca Saavedra, identificado con DNI N°16788917, con Grado Académico de Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad en la Universidad Cesar Vallejo, con código de inscripción en SUNEDU N° 0001374394.

Hago constar que he leído y revisado la propuesta correspondiente a los lineamientos técnicos para reducir obras paralizadas en una municipalidad de la provincia de Chiclayo, correspondientes a la Tesis del mismo nombre, de la Maestría en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejo.

La propuesta contiene la siguiente estructura:

1. Diagnostico
2. Objetivos
3. Actividades o acciones para mejorar la situación
4. Cronograma
5. Presupuesto
6. Medidas de control

La propuesta corresponde a la tesis: *"Lineamientos técnicos para reducir obras paralizadas en una municipalidad de la provincia de Chiclayo"*.

#### a. Pertinencia con la investigación

N°	CRITERIO	SI	NO	OBSERVACIONES
1	Pertinencia con el problema, objetivos e hipótesis de investigación.	X		
2	Pertinencia con las variables y dimensiones.	X		
3	Pertinencia con las dimensiones e indicadores.	X		
4	Pertinencia con los principios de la redacción científica (propiedad y coherencia).	X		
5	Pertinencia con los fundamentos teóricos	X		
6	Pertinencia con la estructura de la investigación	X		
7	Pertinencia de la propuesta con el diagnóstico del problema	X		

**b. Pertinencia con la aplicación**

Nº	CRITERIO	SI	NO	OBSERVACIONES
1	Es aplicable al contexto de la investigación	X		
2	Soluciona el problema de la investigación	X		
3	Su aplicación es sostenible en el tiempo	X		
4	Es viable en su aplicación	X		
5	Es aplicable a otras instituciones con características similares	X		

Luego de la evaluación minuciosa de la propuesta y realizadas las correcciones respectivas, los resultados son los siguientes:

Propuesta: Lineamientos técnicos para reducir obras paralizadas de una municipalidad de la provincia de Chiclayo			
APLICABILIDAD	CONTEXTUALIZACIÓN	PERTINENCIA	% DE LA PROPUESTA VALIDADA
X	X	X	100

**DECISIÓN O FUNDAMENTACIÓN DEL EXPERTO:**

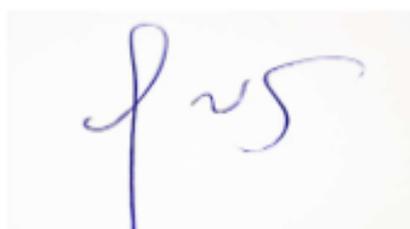
OBSERVACIONES: Ninguna.

Chiclayo, 18 de Julio del 2023.

Dr. Jhon Wilian Malca Saavedra, Código de registro de SUNEDU: 0001374394

Centro de labores: Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento

Cargo: Gerente General



---

Dr. Jhon Wilian Malca Saavedra  
DNI 16788917  
EXPERTO

## **ANEXO 07: PROPUESTA**

### **I. Diagnóstico de la situación actual**

La Contraloría General de la República (2022) emitió un extenso reporte sobre obras paralizadas a nivel nacional hasta el periodo final del 2022, concluyendo en el que, existen múltiples obras importantes a nivel nacional que se encuentran paralizadas, lo que impacta en el presupuesto público destinado para la ejecución de sistemas infraestructurales. Bajo este tipo de problemas Huamani (2022) refirió que, la paralización de construcción de obras no solo afecta al sistema presupuestario, sino que también al crecimiento social y la satisfacción de necesidades fundamentales, por cuanto, la ejecución de las obras públicas pretende en muchas de las veces conectar sectores para viabilizar el crecimiento económico.

De forma mucho más puntual, en el departamento de Lambayeque y Provincial de Chiclayo, existieron importantes estudios que reflejan la presencia de este problema, tales como Marín, et. al (2020) quienes refirieron que la gestión de la Municipalidad de Chiclayo viene siendo deficiente desde hace larga data en el ámbito de ejecución de obras, lo que se refleja precisamente en la deficiente construcción de pistas y la ejecución de obras que, por motivos de corrupción y otros, no dejan inconclusas y estancadas.

De esta forma, se pudo advertir que la realidad problemática, que consistió en la paralización de obras públicas es un problema que se manifiesta de forma enfática en el Estado Peruano. Una de sus principales causas es la existencia de actos de corrupción que generan que la otorgación de la buena pro sea designada a una empresa que no reúne las características formales y esenciales para la ejecución de obras, lo que provoca, que la construcción de las obras públicas sea ejecutada de forma deficiente lo que finalmente conlleva a su paralización por problemas técnicos, presupuestales o legales. La corrupción entorpece en la función adecuada de las instituciones públicas generando así perjuicio a la población, ya que no se pueden satisfacer los derechos más esenciales que presentan los grupos vulnerables (Abello Galvis, 2022).

Otra de las causas se relacionó con la ausencia de una cláusula de excepción de responsabilidad penal o civil para aquellas empresas que retoman la construcción de obras paralizadas, por cuanto muchas de aquellas al continuar la ejecución de la obra llegan a presentar múltiples problemas en virtud de la gestión anterior, adquiriendo así responsabilidad civil y también penal, esto genera la desmotivación de aquellas empresas con características deseadas para la continuación de ejecución de obras ya que tendrían problemas legales en función a responsabilidades de terceros. Es necesario asegurar que en los procesos penales no se responsabilice inadecuadamente a quienes continúan con la ejecución de obras públicas por presentarse en su periodo de trabajo problemas que son propios de una gestión anterior (Sánchez, 2022).

También se presentó como causa la falta de liquidez con el que cuenta la Municipalidad de Chiclayo para el pago inicial de la ejecución de obras públicas, lo que generó que la empresa encargada de la ejecución de la obra no cuente con recursos económicos para terminar la ejecución de esta ya que no puede satisfacer el pago del personal ni garantizar la adquisición de elementos esenciales para la ejecución de la obra pública. La Municipalidad de Chiclayo carece de recursos económicos para garantizar el pago de las empresas que adquieren la buena pro, esto se debe precisamente a problemas que parten de una inadecuada gestión administrativa y actos de corrupción en los procesos de contratación (Sipión, 2022).

## **II. Objetivo de la propuesta**

Elaborar Lineamientos técnicos para reducir Obras Paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo, teniendo en cuenta que a nivel local existen diferentes obras paralizadas hace ya más de 5 años, las cuales perjudican el bienestar de las comunas.

## **III. Actividades o acciones para mejorar la problemática**

Como principal acción para mejorar la problemática se ha creído conveniente plantear el proyecto de ley que incorpora en el artículo 11 y 12 en la Ley 31589 – Ley que garantiza la reactivación de Obras Públicas paralizadas, con el fin de

agregar los criterios de excepcionalidad de responsabilidad y la liquidez económica de los postulantes.

## **LEY QUE INCORPORA LOS ARTÍCULOS 11 Y 12 A LA LEY 31589 – LEY QUE GARANTIZA LA REACTIVACIÓN DE OBRAS PÚBLICAS PARALIZADAS**

### **TÍTULO**

Proyecto de Ley que incorpora los artículos 11 y 12 a la Ley 31589 – Ley que garantiza la reactivación de obras públicas paralizadas.

### **FÓRMULA LEGAL**

#### **ARTÍCULO ÚNICO. - Incorporación de los artículos 11 y 12**

(...)

#### **Artículo 11.- Liquidez económica de los postulantes**

El órgano competente solicitará a los postulantes sustentar su liquidez económica para poder participar en la reactivación de la obra, además de ellos verificará que estos medios de prueba concuerden con lo que ellos han propuesto.

#### **Artículo 12.- Excepciones de responsabilidad**

Los postulantes contratista quedarán exentos de cualquier tipo de responsabilidad, siempre y cuando esta devenga de la anterior ejecución de la obra paralizada, debiendo la autoridad competente supervisar en todo momento ello.

### **COSTO BENEFICIO**

La presente ley no generará gasto alguno para el Estado ya que se trata de una incorporación para asegurar las formalidades de un debido proceso de contratación con el Estado.

### **EFFECTOS DE LA LEY**

La presente ley tendrá vigencia a partir del día siguiente de su publicación en el diario oficial. No se aplican los efectos retroactivos para la presente ley.

## Lineamientos técnicos para reducir Obras Paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo

### Objetivo

Elaborar Lineamientos técnicos para reducir Obras Paralizadas de una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo, teniendo en cuenta que a nivel local existen diferentes obras paralizadas hace ya más de 5 años, las cuales perjudican el bienestar de la comuna

### Base teórica

Teoría de las contrataciones con el Estado  
Teoría de la gestión de riesgos

### Eje 1 Marco Normativo

Ley 31589 – Ley que garantiza la reactivación de obras públicas paralizadas.

Ley 30225 – Ley de contrataciones con el Estado

Reglamento de la Ley N° 30225, Ley de Contrataciones del Estado

Instructivo para el registro del inventario y registro de la resolución que aprueba la lista de obras públicas paralizadas en el marco de la Ley N° 31589, ley que garantiza la reactivación de obras públicas paralizadas

### Eje 2 Incorporación

#### Artículo 11. - Liquidez económica de los postulantes

El órgano competente solicitará a los postulantes sustentar su liquidez económica para poder participar en la reactivación de la obra, además de ellos verificará que estos medios de prueba concuerden con lo que ellos han propuesto .

#### Artículo 12. - Excepciones de responsabilidad

Los postulantes quedarán exentos de cualquier tipo de responsabilidad, siempre y cuando esta devenga de la anterior ejecución de la obra paralizada, debiendo la autoridad competente supervisar en todo momento ello.

### Eje 3 Ejecución

#### COSTO BENEFICIO

La presente ley no genera gasto alguno para el Estado ya que se trata de una incorporación para asegurar las formalidades de un debido proceso de contratación con el Estado .

#### EFFECTOS DE LA LEY

La presente ley tendrá vigencia a partir del día siguiente de su publicación en el diario oficial. No se aplican los efectos retroactivos para la presente ley.

### Logros

El Gobierno Regional de Lambayeque debe establecer lineamientos para la ejecución de obras paralizadas con la finalidad de instruir a las municipalidades de la Provincia de Chiclayo cómo es que se deben ejecutar las obras paralizadas, esto generará efectos positivos a nivel institucional ya que se logrará el cumplimiento institucional normativo

La municipalidad distrital de la Victoria, debe cumplir con los lineamientos para la ejecución de obras paralizadas para así lograr la culminación de estas para generar un impacto positivo en la sociedad con la finalidad de generar un progreso y avance sostenible a nivel local

La Contraloría General de la República, en el ejercicio de sus funciones debe realizar fiscalizaciones sobre las nuevas contrataciones que se suscriben por parte de las Municipalidades de la Provincia de Chiclayo para supervisar, detectar y prevenir actos de corrupción

#### IV. Diagrama de Gantt

N	ACTIVIDADES	2023		
		Mayo	Junio	Julio
1	Formulación de una propuesta para solucionar un problema			
2	Elaboración de Diagnostico			
3	Elaboración de Objetivos			
4	Actividades o acciones para mejorar la situación			
5	Medidas de control			
6	Propuesta normativa			
7	Implementación			
8	Publicación			

#### V. Presupuesto

Código	Descripción	Cantidad	Precio unitario	Total
<b>Recursos humanos</b>				
2.3.27.1.7	Investigador	1	4,000.00	4,000.00
Equipos y bienes duraderos				
2.6.32.11	Laptop	1	3,900.00	3,900.00
Materiales e insumos, asesorías personalizadas y servicios, gastos operativos				
2.3.22.22	Internet	3	180.00	540.00
2.3.24.71	Mantenimiento de equipo	1	250.00	250.00
			<b>Total, S/.</b>	<b>8690.00</b>

<b>Código</b>	<b>Descripción</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Precio unitario</b>	<b>Total</b>
<b>Materiales e insumos, asesorías personalizadas y servicios, gastos operativos</b>				
2.3.15.12	Papel	10	25.00	250.00
2.3.15.12	USB	2	28.00	56.00
2.3.15.12	Útiles de oficina	5	100.00	500.00
2.3.21.22	Viáticos	5	700.00	3500.00
2.2.21.299	Refrigerio	5	250.00	1250.00
			<b>Total, S/.</b>	<b>5556.00</b>

## **VI. Medidas de control**

El Gobierno Regional de Lambayeque debe establecer lineamientos para la ejecución de obras paralizadas con la finalidad de instruir a las municipalidades de la Provincia de Chiclayo cómo es que se deben de ejecutar las obras paralizadas, esto generará efectos positivos a nivel institucional ya que se logrará el cumplimiento institucional normativo.

La municipalidad distrital de la Victoria, debe cumplir con los lineamientos para la ejecución de obras paralizadas para así lograr la culminación de estas para generar un impacto positivo en la sociedad con la finalidad de generar un progreso y avance sostenible a nivel local.

La Contraloría General de República, en el ejercicio de sus funciones debe realizar fiscalizaciones sobre las nuevas contrataciones que se suscriben por parte de las Municipales de la Provincia de Chiclayo para supervisar, detectar y prevenir actos de corrupción.

## ANEXO 08: Evidencia de recolección de datos



## ANEXO 09: Constancia de inscripción SUNEDU de los expertos



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de  
Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

### CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

#### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	<b>MALCA SAAVEDRA</b>
Nombres	<b>JHON WILIAN</b>
Tipo de Documento de Identidad	<b>DNI</b>
Numero de Documento de Identidad	<b>16788917</b>

#### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	<b>UNIVERSIDAD PRIVADA CÉSAR VALLEJO</b>
Rector	<b>LLEMPEN CORONEL HUMBERTO CONCEPCION</b>
Secretario General	<b>SANTISTEBAN CHAVEZ VICTOR RAFAEL</b>
Director	<b>PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL</b>

#### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	<b>DOCTOR</b>
Denominación	<b>DOCTOR EN GESTION PUBLICA Y GOBERNABILIDAD</b>
Fecha de Expedición	<b>09/04/18</b>
Resolución/Acta	<b>0093-2018-UCV</b>
Diploma	<b>052-031842</b>
Fecha Matrícula	<b>05/01/2015</b>
Fecha Egreso	<b>31/12/2016</b>

Fecha de emisión de la constancia:  
18 de Julio de 2023



CÓDIGO VIRTUAL 0001374394

**ROLANDO RUIZ LLATANCE**  
EJECUTIVO  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 18/07/2023 20:21:01-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	LLANOS VASQUEZ
Nombres	ALEXANDRA DE NAZARETH
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	47080506

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.
Rector	TANTALEÁN RODRÍGUEZ JEANNETTE CECILIA
Secretario General	LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA
Director	PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	MAESTRO
Denominación	MAESTRA EN GESTIÓN PÚBLICA
Fecha de Expedición	10/11/21
Resolución/Acta	0684-2021-UCV
Diploma	052-134507
Fecha Matrícula	06/04/2020
Fecha Egreso	08/08/2021

Fecha de emisión de la constancia:  
31 de Julio de 2023



CÓDIGO VIRTUAL 0001388226

**ROLANDO RUIZ LLATANCE**  
EJECUTIVO  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 31/07/2023 23:34:29-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



PERÚ

Ministerio de Educación

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos

## CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Documentación e Información Universitaria y Registro de Grados y Títulos, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

### INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	<b>MECHAN WONG</b>
Nombres	<b>MANUEL HELMUT</b>
Tipo de Documento de Identidad	<b>DNI</b>
Numero de Documento de Identidad	<b>16672558</b>

### INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	<b>UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C.</b>
Rector	<b>TANTALEAN RODRIGUEZ JEANNETTE CECILIA</b>
Secretario General	<b>LOMPARTE ROSALES ROSA JULIANA</b>
Director	<b>PACHECO ZEBALLOS JUAN MANUEL</b>

### INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	<b>MAESTRO</b>
Denominación	<b>MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA</b>
Fecha de Expedición	<b>17/10/22</b>
Resolución/Acta	<b>0612-2022-UCV</b>
Diploma	<b>052-175143</b>
Fecha Matrícula	<b>05/04/2021</b>
Fecha Egreso	<b>01/09/2022</b>

Fecha de emisión de la constancia:  
31 de Julio de 2023



CÓDIGO VIRTUAL 0001388242

**ROLANDO RUIZ LLATANCE**  
EJECUTIVO  
Unidad de Registro de Grados y Títulos  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria - Sunedu



Firmado digitalmente por:  
Superintendencia Nacional de Educación  
Superior Universitaria  
Motivo: Servidor de  
Agente automatizado.  
Fecha: 31/07/2023 23:55:35-0500

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu ([www.sunedu.gob.pe](http://www.sunedu.gob.pe)), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° 27269 – Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(\*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, SALAZAR CABREJOS ROSA ELIANA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Lineamientos técnicos para reducir Obras Paralizadas en una Municipalidad de la Provincia de Chiclayo", cuyo autor es OLANO GUEVARA RAUL ANDERSON, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 12.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 28 de Julio del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
SALAZAR CABREJOS ROSA ELIANA <b>DNI:</b> 41661370 <b>ORCID:</b> 0000-0002-1144-2037	Firmado electrónicamente por: SCABREJOSRE el 31-07-2023 09:19:49

Código documento Trilce: TRI - 0624948