



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución  
Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Dominguez Gutierrez, Evelyn Judith (orcid/org/0000-001-6758-191X)

**ASESOR:**

Mg. Fabian Rojas, Lenin Enrique (orcid/org/0000-0003-1949-6352)

**CO-ASESOR:**

Mg. Rojas Santillán, Víctor Abdel (orcid.org/0000-0001-9406-0829)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**LIMA - PERÚ**

**2023**

## **DEDICATORIA**

A mi hija y familia por su permanente apoyo incondicional, que con sus palabras me impulsaron a lograr mis objetivos profesionales, teniendo en cuenta que la educación nos enseña a diario servir mejor a nuestro País.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por cuidarme y guiarme en todas mis decisiones de la vida y no permitir caerme ante las adversidades.

A la Universidad por la calidad de docentes que mostraron en sus enseñanzas.

A mis familiares y mi padre Doram que desde el cielo me ilumina y estará orgulloso de su hija.

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, FABIAN ROJAS LENIN ENRIQUE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal de una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.", cuyo autor es DOMINGUEZ GUTIERREZ EVELYN JUDITH, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 10.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 30 de Julio del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
FABIAN ROJAS LENIN ENRIQUE <b>DNI:</b> 20016805 <b>ORCID:</b> 0000-0003-1949-6352	Firmado electrónicamente por: LEFABIANR el 03-08- 2023 00:37:51

---

Código documento Trilce: TRI - 0628057



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, DOMINGUEZ GUTIERREZ EVELYN JUDITH estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal de una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
EVELYN JUDITH DOMINGUEZ GUTIERREZ DNI: 41075391 ORCID: 0000-0001-6758-191X	Firmado electrónicamente por: EDOMINGUEZGU20 el 30-07-2023 19:41:12

Código documento Trilce: TRI - 0628056

## Índice de contenidos

CARÁTULA	
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
I.- INTRODUCCIÓN	01
II.- MARCO TEÓRICO	04
III.-METODOLOGÍA	12
3.1. Tipo y diseño de investigación	12
3.2. Categorías, Subcategorías y matriz de categorización	12
3.3. Escenario de estudio	13
3.4. Participantes	13
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	14
3.6. Procedimiento	14
3.7. Rigor científico	15
3.8. Método de análisis de datos	15
3.9. Aspectos éticos	15
IV. RESULTADOS	17
V. DISCUSIÓN	38
VI. CONCLUSIONES	43
VII. RECOMENDACIONES	44
REFERENCIAS	45
ANEXOS	

## Índice de tablas

Tabla 1. <i>Categoría y Sub Categoría</i> .....	12
Tabla 2. <i>Participantes</i> .....	13
Tabla 3: <i>Respuesta del Objetivo general de la pregunta 1</i> .....	17
Tabla 4: <i>Respuesta del Objetivo general de la pregunta 2</i> .....	21
Tabla 5: <i>Respuesta del Objetivo específico 1 de la pregunta 3</i> .....	23
Tabla 6: <i>Respuesta del Objetivo específico 1 de la pregunta 4</i> .....	25
Tabla 7: <i>Respuesta del Objetivo específico 2 de la pregunta 5</i> .....	28
Tabla 8: <i>Respuesta del Objetivo específico 2 de la pregunta 6</i> .....	30
Tabla 9: <i>Respuesta del Objetivo específico 2 de la pregunta 7</i> .....	32
Tabla 10: <i>Respuesta del Objetivo específico 2 de la pregunta 8</i> .....	35
Tabla 11: <i>Respuesta del Objetivo específico 2 de la pregunta 9</i> .....	38

## Resumen

La investigación se planteó como objetivo analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022; para alcanzar los resultados se empleó la investigación del tipo básico, con enfoque cualitativo y diseño fenomenológico; como técnica la entrevista e instrumento la guía de entrevista con preguntas abiertas y estructurada a 15 especialistas en el tema. El estudio concluyó que es importante la inversión pública para una ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, porque garantiza el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales, atiende el cierre de brechas de la demanda insatisfecha con el fin de mejorar la calidad de vida de las personas, garantiza una ejecución presupuestal del 100% al cierre de cada año de manera eficaz y eficiente; también; impulsa la economía, incentiva la inversión privada y ayuda en momento de crisis. Por último, entre otros resultados está la importancia de la planificación porque permite tener un solo horizonte de priorizar, programar y garantizar los recursos de manera oportuna, así como se destaca al proceso de la contratación pública, porque proporciona transparencia, cautela los fondos públicos, promueve la competencia, mitiga riesgos y asegura el cumplimiento de los plazos.

**Palabras clave:** Inversión pública, planeamiento, presupuesto y contrataciones del Estado.

## **Abstract**

The objective of the research was to analyze the importance of public investment in budget execution in a District Municipality of Lima, 2022; To achieve the results, basic type research was used, with a qualitative approach and phenomenological design; As a technique, the interview and as an instrument, the interview guide with open and structured questions to 15 specialists in the subject.

The study concluded that public investment is important for a budgetary execution in a District Municipality of Lima, because it guarantees the fulfillment of the institutional objectives and goals, attends to the closing of gaps of the unsatisfied demand in order to improve the quality of life of people, guarantees a 100% budget execution at the end of each year in an effective and efficient manner; also; boosts the economy, encourages private investment and helps in times of crisis. Finally, among other results is the importance of planning because it allows having a single horizon to prioritize, program and guarantee resources in a timely manner, as well as the public contracting process is highlighted, because it provides transparency, caution public funds, promotes competition, mitigates risks and ensures compliance with deadlines.

**Keywords:** Public investment, planning, budget and government contracts.

## I.- INTRODUCCIÓN

De 195 países del mapa mundial considerando a África, Asia, Europa, América y Oceanía; el país que destacó en las inversiones públicas fue Europa con el país Suiza (Organización Mundial de la Propiedad Intelectual, 2022). Las inversiones a nivel del mundo el año 2022, cambió su comportamiento a consecuencia de la guerra en Ucrania, con una inversión en riesgo, cuyo efecto se refleja en los niveles bajos sobre la Inversión Extranjera Directa (IED), estos flujos mundiales repuntaron con fuerza el año 2021, pero no fueron lo suficiente para llegar a lograr los objetivos al 2030; la inversión respecto a las energías renovables está en su apogeo, este crecimiento en su mayor cantidad se sostiene de forma permanente en los países desarrollados, en tanto, las inversiones en adaptación continúan estancadas (Gutiérrez, 2022).

En América Latina el 2022 la inversión extranjera directa fue de 224.579 millones de dólares, que representa un 55.2% superando al año 2021, en tanto, el año 2020 arrojó un reporte más bajo a comparación de los recientes 10 años últimos, y la caída interanual solamente es equiparable con lo ocurrido el 2009, cuando los ingresos disminuyeron a un 37,1% raíz a la crisis financiera internacional; además, las consecuencias de la pandemia en la inversión extranjera causaron un impacto en el producto bruto interno, lo que ocasionó que la participación de la inversión extranjera en el producto bruto interno es solo del 2,5% en el 2020 (CEPAL, 2023).

El Perú con sus 24 gobiernos regionales y más de 196 provincias y 1678 distritos tienen la responsabilidad de planificar, aprobar y ejecutar las inversiones públicas, para garantizar una ejecución presupuestal de manera eficiente al finalizar cada periodo anual; para ello se viene implementando la descentralización que aprueba la política fiscal y las inversiones públicas, cuyo fin es dar un mejor servicio público a la ciudadanía; sin embargo, los gobiernos subnacionales reciben recursos por toda fuente del gobierno nacional, a la fecha existe una desigualdad en los ingresos de las municipalidades (Alcázar, 2022).

La ejecución presupuestal se proyecta por un periodo de tres años, según el reporte del programa multianual de presupuesto del 2022 al 2024, con un presupuesto destinado para actividades y proyectos, que atenderá las siguientes

políticas: acciones prioritarias en la educación, la salud, la emergencia sanitaria, para mitigar la pobreza, reactivación económica, desarrollo infantil temprano, indicadores para disminuir la violencia contra la mujer y mejores servicios básicos como agua y desagüe; el presupuesto público para el año 2022 fue el monto de S/197,002,269,014 millones de soles (MEF, 2022).

En el portal de Consulta Amigable (2022) el Ministerio de Economía y Finanzas del Perú programó para el ejercicio 2022 una ejecución presupuestal en actividades la suma de 155 mil millones de soles y para proyectos la suma de 42 mil millones, que asciende a un monto total de 197 mil millones de soles; en la fase de devengado se ejecutó la suma de 209 mil millones superando a lo programado con un avance de 88.1%; se incrementó en actividades la suma de 163 mil millones, con un avance de 94.3% y en proyecto a 46.9 mil millones con un avance de 71.3% al cierre de diciembre del 2022.

El Perú, en las inversiones públicas el 2022 cerró con una ejecución presupuestal de 46,9 mil millones de soles, que significa el 72% del presupuesto total asignado, superando un 20% al año 2021; cuya finalidad fue implementar mejoras en los diversos programas de los 18 sectores del Poder Ejecutivo, para garantizar la ejecución presupuestal en las inversiones públicas (MEF, 2023). Las inversiones sin una debida planificación, no cubren los indicadores de brechas de los diversos distritos que corresponde a Lima, esto debido a que no cuentan con criterios de identificación en las necesidades prioritarias de cada distrito, así como no consideran a la población durante el presupuesto participativo y el diseño de los planes institucionales (Espinoza, 2017).

El gobierno nacional ejecutó en inversiones un 90.6%, los gobiernos regionales un 66.4% y los locales solo un 62.4%; en Lima Metropolitana y sus 43 distritos alcanzaron una ejecución en proyectos de inversión el 69.5%, ocupando el primer puesto el gobierno local de San Borja con una ejecución de 99%, quedando como penúltimo puesto la Municipalidad Distrital de San Luis con el 32.7% y último puesto el municipio distrital de Santa María del Mar con un avance de 18.6% al 31 de diciembre del 2022 (MEF, 2023).

Según Mesinas (2023) en el Perú se pierde un 40 % de las ventajas del proceso de contratación, por dos motivos centrales, uno por la burocracia en adjudicar las obras o proyectos y el segundo debido al estancamiento de las

inversiones durante su ejecución, hechos que repercuten en el poco impacto de las inversiones a nivel de competitividad.

Ante esta realidad de baja ejecución en las inversiones en las instituciones del Estado, principalmente en las municipalidades que no llegaron a ejecutar el 100% repercutiendo en la ejecución presupuestal se planteó como **problema general** la siguiente pregunta ¿Cuál es la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022?; se formuló como **problemas específicos**: ¿Cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022?, y el segundo problema es ¿Cuál es la importancia del proceso de las contrataciones en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022?

Sobre la **justificación teórica**, con la presente se analizó la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal que permitió mejorar los porcentajes de ejecución en los diversos sectores y según los indicadores de brechas de cada distrito. Sobre la **justificación práctica**, con la información obtenida de la indagación, es de mucha utilidad para todos los actores públicos y principalmente a los profesionales que laboran en los gobiernos locales aplicar mejor los conocimientos y criterios técnicos de las inversiones y la ejecución presupuestal. Mientras tanto, se **justifica la metodología** porque es una investigación básica con enfoque cualitativo que permitió analizar la parte teórica y los antecedentes de los trabajos que tienen relación con el tema; de esta manera ofrecer nuevos conocimientos en favor de los operadores de la gestión pública.

En tanto, el **objetivo general** es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022. El primer **objetivo específico** se planteó analizar la importancia de la planificación en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022 y el **otro objetivo específico** es analizar la importancia del proceso de las contrataciones en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

## II.- MARCO TEÓRICO

En el ámbito nacional, Alcalá (2023) en su investigación se propuso analizar de qué manera la inversión pública contribuye al desarrollo a nivel de infraestructura en el sector transporte en la Región Cajamarca, la método aplicado es básico en su tipo y cuyo enfoque abordado es el cualitativo, para ello, usó la técnica de la entrevista y el análisis de documentos; como conclusión arribada se destaca la importancia de determinar la ejecución de las obras, la identificación de las necesidades tienen que cerrar brechas, la capacitación y experiencia de los encargados del personal que formulan y ejecutan, a fin de viabilizar mejor los proyectos hasta su ejecución y que estas se cumplan en el plazo programado para el beneficio de la ciudadanía.

Mesinas (2023) en su indagación sobre los retos de la realización de los proyectos de inversión macros en los gobiernos subnacionales del Perú, se planteó como objetivo presentar propuestas de mejora en los gobiernos regionales y locales para la adecuada ejecución de la inversión pública, mediante el análisis de estudio de casos, con el fin de dotarles de más herramientas durante la priorización, elaboración y gestión de los proyectos; la metodología aplicada es de enfoque mixto, tanto cuantitativo y cualitativo, se hizo el análisis de 233 casos adversos de proyectos grandes y el estudio de 123 informes de control realizados a 36 proyectos de inversión; el documento arrojó como resultado que se debe estandarizar los formatos y procesos para la realización de los proyectos desde el diseño y ejecución, la creación de una oficina destinada a la gestión de proyectos con funciones bien establecidas para el seguimiento, monitoreo y evaluación de los grandes proyectos y finalmente poner en marcha mejores mecanismos en el proceso de contratación, para contar con buenos contratistas y así disminuir las permanentes observaciones durante el diseño y aprobación de los expedientes técnicos.

Álvaro (2018) en su averiguación referente a mejoras en los gobiernos locales, se propuso como objetivo analizar diferentes variables; i) mejoras en transferencia de recursos a los gobiernos locales, ii) personal capacitado para planificar, presupuestar, ejecutar las inversiones públicas, iii) mejorar el ciclo político durante las nuevas elecciones municipales; la metodología establecida es de enfoque cuantitativa, empleando la fórmula de panel dinámico en 1 622

municipios; entre sus conclusiones el autor señala la importancia de los gobiernos locales que distribuyan sus recursos financieros favoreciendo a las inversiones públicas; para dicho fin deben contar con funcionarios públicos capacitados y especialistas en la elaboración, así como en la ejecución de las inversiones; también en establecer políticas en el último año de gobierno para no dejar de atender lo programado en la ejecución de las inversiones en las municipalidades.

Panez y Callohuanca (2022) en su artículo tiene como objetivo analizar 98 inversiones públicas de tres universidades en Lima durante el año 2016, considerando cinco conceptos; i) por tipo de administración, ii) costo de proyecto, iii) tipo de evaluación, iv) modificación y v) viabilidad; con una metodología de orientación cuantitativa, bajo el diseño no experimental donde se utilizó documentos oficiales que figuran en los portales institucionales; como resultado se analizaron cinco conceptos descritas en líneas arriba, resultando que el 80% se ejecutó en modalidad de administración directa, con un costo de 1.2 a 10 millones, sin embargo, la ejecución presupuestal en las inversiones es deficiente, son evaluados por la oficina encargada de Proyectos de Inversión y un 61% son modificadas por una mala planificación y la viabilidad con más de tres años; se recomienda nuevas evaluaciones para conseguir una eficiente inversión en los proyectos de este tipo.

Cubas (2017) su caso de estudio tiene como fin determinar la relación o diferencia entre la discrecionalidad y la ejecución en las inversiones en los gobiernos regionales del Perú del periodo 2011 - 2014, con una metodología de investigación cuantitativa mediante la fórmula hipotética y deductivo; para ello, se utilizó como diseño no experimental del tipo descriptivo, recogiendo toda la información de los canales oficiales del Estado; concluyéndose que existe una diferencia abismal entre el presupuesto programado con el presupuesto ejecutado para las inversiones en las 25 regiones.

Delgado (2020) su estudio presenta como objetivo alcanzar una nueva alternativa de gestión de temas de participación ciudadana en la decisión de la distribución de la ejecución presupuestal en el municipio de la provincia El Dorado – San Martín, 2019; el método de investigación es del tipo no experimental con el diseño descriptivo propositivo; los alcances o propuestas a

resaltar está que el nivel de participación ciudadana en dicha municipalidad demuestra un rango “Deficiente”, que representa solo el 36%, del total de la población, luego la categoría “Regular” arroja un 28%; así como también el nivel de presupuesto participativo reporta el estudio una escala “Deficiente” con un 38%, en tanto el nivel “Regular” con un 28%; por último, el trabajo recomienda que es importante involucrar a las organizaciones de base en las ejecuciones presupuestales de las inversiones de los gobiernos locales.

En cuanto al ámbito internacional, se tiene a Moreta (2018) en su investigación sobre la ejecución presupuestal en inversiones en Ambato - Ecuador, el propósito era presentar un modelo de ejecución presupuestal que se adecue a las necesidades del lugar, con la finalidad de mejorar los sistemas financieros; la metodología empleada es el enfoque cuantitativo con un modelo matemático que permita una gestión eficaz; arribando como resultado que según su plan operativo anual se le asignó mayor presupuesto en gastos corrientes durante tres años seguidos 2015 al 2017, de otro lado, se recomienda que los presupuestos se destinan para las inversiones de acuerdo a la prioridad de las necesidades de la población.

Calderón (2021) en su artículo de investigación consideró como objetivo analizar la gestión de los proyectos de inversión y la importancia de la planificación estratégica en las entidades eléctricas de Ecuador, cuyo método usado fue del tipo descriptivo, con un enfoque cualitativo y cuantitativo (mixto), entre los instrumentos aplicados están los indicadores de gestión y documentos consistente en una serie de datos seleccionados referente a los proyectos, se concluyó que no hay una adecuada planificación estratégica a fin de soportar una cartera de proyectos dentro de una dirección, es decir, no se tiene una idea definida desde la concepción del proyecto, en el seguimiento de los proyectos se presentan factores como la falta de presupuesto y en la etapa de la ejecución existe mucha diferencia o discrepancia en la comunicación entre las áreas involucradas, trayendo como consecuencia el incumplimiento de los plazos; por último, se arribó que la planificación estratégica define los objetivos hacia dónde va la institución, y de esta nacen las estrategias de trabajo para encaminar las acciones a donde queremos llegar.

Cerda (2018) en su investigación respecto a la inversión y stock de capital realizada en Madrid - España, tiene como objetivo comprender el papel que cumplen las infraestructuras, el legajo de capital financiero y la inversión pública en el incremento económico chileno durante los años 1990-2010; como metodología basó su investigación en un enfoque mixto, porque según sus objetivos por un lado revisó documentos y antecedentes haciendo un análisis y por otro lado determinó cuantificar la participación de las inversiones en dicha realidad; como principal resultado del trabajo es que la inversión pública logró efectos significativos y favorables para el progreso de la economía, siendo una inyección de crecimiento del país.

Negri (2019) esta investigación sobre la inversión extranjera realizada en Argentina de los años 2002 al 2015, tiene como propósito averiguar las distintas tradiciones, producto a los conflictos de las inversiones extranjeras; con una metodología de investigación cuantitativa por medio de la teoría de Foucault, donde se seleccionó 60 casos de una población muestral de 3 mil normas en temas de gobernabilidad; en su conclusión se destaca la desconfianza a las inversiones extranjeras, por las medidas populistas de las autoridades que están al frente del gobierno de turno afectan las inversiones, el incumplimiento y la falta de seriedad con los convenios suscritos que no permiten acelerarlas inversiones del país y de los países aledaños.

Duran (2017) la investigación realizada en Venezuela, tiene como objetivo analizar la inyección económica en bienes de capital, para mejorar la productividad en bienes o robustecer el sistema productivo de las empresas, y satisfacer una demanda no atendida, con un método cuantitativo de modelo explicativo con un enfoque de análisis de regresión logística para las empresas de ese país (entre pequeñas y medianas); como conclusión llegó que las decisiones en las inversión es de vital importancia considerando el presupuesto financiero, para garantizar la ejecución de las mismas de la mano con las empresas involucradas, es decir, que haya un trabajo pleno y coordinado entre el gobierno y las empresas.

Reséndiz (2019) sobre su investigación realizada en México, tiene como objetivo analizar los diversos conceptos y aspectos teóricos de los bienes públicos, gasto público, ingreso público, deuda pública y presupuesto en la

localidad de Mazatlán; la metodología que utilizó es de corte mixto (tanto el cualitativo y cuantitativo); empleando en algunos momentos el análisis, la observación y en otro momento la entrevista; en líneas generales, concluyó que la organización que administra los servicios básicos en ese lugar no demuestra eficiencia en el manejo y gasto presupuestal, tanto, en servicios de operación y mantenimiento, que son la columna principal para reducir los problemas de buen servicio de agua y desagüe en dicho lugar; también quienes tienen poder de decisión solo demuestran indiferencia y desconocimiento en la gestión del buen manejo económico, significa que el cargo es utilizado solo con fines políticos.

En cuanto a la fundamentación teórica, se define a la inversión pública como la forma de generar valor público inyectando dinero o recursos en los bienes y servicios, cuyo objetivo es mejorar la vida de las personas, de esta manera lograr el bienestar general; estos bienes de mejora pueden ser inversiones destinadas en infraestructuras, mantenimientos, equipamientos y otros (Fundación Observatorio Fiscal, 2021). En tanto, la inversión pública local está centralizada en la elaboración o ejecución de programas o proyectos de menor impacto y de corta duración, como una muestra se puede señalar que de 95 mil proyectos realizados de 2004 al 2017, el 58 % de estos proyectos de las municipalidades tiene un periodo de ejecución de menos de un año y cuya cantidad económica de inversión solo oscila en 0,8 millones de soles (Álvaro, 2018).

Según Rojas (2022) la inversión pública es conocer el sistema, es decir, la transformación del sistema anterior al Invierte.pe modificándose el ciclo de las inversiones, con mayor facilidad para formular, ejecutar y evaluar; con el fin de garantizar una eficiente inversión se debe contar con el respaldo de profesionales con experiencia e idóneos en los diferentes sectores como en la salud, educación, saneamiento, agricultura y la producción.

La inversión pública tiene etapas como es la identificación del proyecto, la formulación y la evaluación de la misma; en la fase de la identificación se plantean alternativas de solución a los problemas presentados por la población afectada y tiene como fin desarrollar las siguientes etapas como el diagnóstico real de la situación, definición del problema y planteamiento del proyecto de inversión pública (Invierte.pe, 2019). La importancia de la identificación de los

proyectos radica en saber determinar el problema a solucionar, es decir, priorizar la atención desde la demanda o necesidad insatisfecha en base a un diagnóstico (Andía, 2020).

Entre otras etapas de la inversión está la formulación que sustenta las brechas de atención de la demanda del proyecto y se proyectan los costos, mientras que en la evaluación se establece la sostenibilidad y rentabilidad del proyecto, para ello, se revisa el marco lógico; en tanto, en la fase de viabilidad se tiene en cuenta todos los criterios técnicos para su aprobación (Invierte.pe, 2019).

La ejecución presupuestal, respecto de los ingresos son recursos recaudados por diferentes fuentes de financiamiento, el egreso se registra desde las cadenas presupuestales, metas presupuestales, compromisos durante el año fiscal, para verificar los registros realizados de forma total o parcial de las mismas; para ello, se debe llegar a ejecutar hasta la fase del devengado de las inversiones a nivel de los tres niveles (COMEXPERÚ, 2022).

En la ejecución presupuestal se tiene varias etapas como la certificación, donde se verifica si hay el presupuesto en el año para atender el requerimiento, el compromiso mensual es el cargo del monto de lo que se debe de pagar en el año, el devengado consiste en verificar que el bien haya sido entregado y el servicio haya sido efectuado tal como se hizo el requerimiento y finalmente la etapa girado y pagado es el giro de los recursos tal como se ha comprometido y devengado (MEF, 2018).

Planificar en las inversiones es reducir indicadores de brechas, cumplir el ciclo de las inversiones proyectadas al 2050; programadas y seleccionadas en la cartera de las inversiones de manera estratégica a nivel de los tres gobiernos, considerando la necesidad de la ciudadanía; los planes nacionales, regionales y locales, deberán de mantener un mismo objetivo que permita articular los objetivos y garantizar una programación multianual de las inversiones (Invierte.pe, 2022).

Según Echeverri (2020) la importancia de la planificación radica en haber un buen proyecto de inversión desde la base, porque es el vehículo que conduce a solucionar las demandas o problemas insatisfechos, de esta manera asegurar una gestión eficaz y eficiente de inicio a fin.

Según la Ley 30225 (2019) la contratación pública se conoce como una serie de procedimientos normativos y conjunto de acciones que tienen el propósito de cautelar los fondos públicos mediante la transparencia y la libre competencia, ubicándose el Estado en una relación con terceras personas ya sea naturales o jurídicas; todo ello, con el fin de prever a la ciudadanía de bienes y servicios de calidad, bajo el cumplimiento del plan de contrataciones de cada institución.

De otro lado, el éxito de un proyecto de inversión depende mucho de un buen manejo en el proceso de contratación, esto significa plantear y diseñar de manera inteligente la relación entre las partes, para establecer los responsables y beneficios, así como evitar los riesgos que en muchos de los casos no están previstos en la Ley de Contrataciones (Moreno, 2023).

En tanto, los gastos públicos son los desembolsos que se realizan por diferentes conceptos como gasto corriente, capital y los servicios de deudas, esta labor es propia de todas las entidades, principalmente de quienes hacen la labor de créditos presupuestarios, ello enmarcado en sus funciones y objetivos de cada institución, con el fin de atender mejor en cuanto a los bienes y servicios (Cubas, 2017). Respecto, a los fondos públicos son orientados a una mejor atención de los gastos que tienen programado o planificado las entidades públicas, esto quiere decir, son los recursos que ingresan por diferentes rubros ya sea generados por bienes o servicios (Cubas, 2017).

El seguimiento o reporte de la ejecución presupuestal en los tres niveles de gobierno, son de acceso libre mediante el módulo Consulta Amigable y de Transparencia Económica; en esta parte se consigue información actualizada tanto diaria y mensual respecto al gasto e ingreso presupuestal, proyectos de inversión pública, entre otros, que permite tener una radiografía de la gestión y el manejo presupuestal (MEF, 2023).

En cuanto a la Ley de Presupuesto para las instituciones públicas para el 2022, luego de un amplio debate en el Congreso de la República y a propuesta del Poder Ejecutivo, se aprobó un monto que sobre pasa los 197 mil millones de soles, tanto para gasto de actividades y proyectos (corriente – capital) y para el servicio de endeudamiento; asimismo, estos créditos presupuestales son para

los tres niveles de gobierno, así como para los organismos descentralizados e instancias que se encuentran en la Constitución (Ley 31365, 2021).

La teoría clásica de Adam Smit desarrollada por Arce (2019) sostiene que la economía es regulada por los diferentes medios de producción de manera automática, relacionando al capital y al trabajo como razón fundamental de riqueza; el mercado se auto regula de manera libre, sin que haya intervención del gobierno o las autoridades de turno; consideraba que el Estado solo debe encargarse de garantizar y proteger otros derechos como la educación, la salud, la justicia y otros.

En tanto, la teoría del acelerador fijo del economista norteamericano Paul Samuel son, desarrollada por Arce (2019) señala que hay una relación entre la inversión y la producción interna, es decir, que hay un aumento de inversión por efectos del incremento en la producción; esta fórmula se explica de la siguiente manera:

$$I_t = v (Y_t - Y_{t-1})$$

Que significa:

$I_t$  como Tasa de inversión

$Y_t$  como nivel de producto

$v$  es igual a constante

### III.- METODOLOGÍA

#### 3.1.- Tipo y diseño de investigación

##### 3.1.1.- Tipo de investigación

Es básico, en opinión de Hernández (2018) este tipo de trabajos tiene como característica el desarrollo y abordaje del marco teórico; con un enfoque cualitativo que sirve para analizar un fenómeno desde sus inicios, se revisa los antecedentes de cómo sucedieron los hechos de un problema, de manera simultánea se van construyendo conocimientos con la información recolectada durante el proceso de indagación mediante el análisis y la interpretación, con el propósito de construir ideas nuevas.

El enfoque es cualitativo, para Otero (2018) considera cinco dimensiones fundamentales que son: la sumersión en el tema desde la parte del inicio en el campo, el análisis contextual, la flexibilidad, la pregunta y recopilación de datos empleando las entrevistas, las descripciones y opiniones del investigador.

##### 3.1.2.- Diseño de investigación

El diseño es fenomenológico, que de acuerdo a Rojas (2020) consiste en analizar, explorar y comprender las experiencias de los participantes frente a un fenómeno que está ocurriendo y vienen experimentando, a partir de ahí plantean soluciones en común, en este tipo de trabajos pueden usarse como técnicas para obtener información desde la observación hasta las entrevistas elaboradas mediante preguntas flexibles y abiertas.

Según Sime et al. (2020) este diseño es también cuando los participantes mencionaran sus experiencias cotidianas sobre un fenómeno, aportando de manera natural lo vivido en el aspecto profesional, familiar y personal, permitiendo dar respuestas a las preguntas de la guía de entrevista.

#### 3.2.- Categorías y sub categorías

**Tabla 1**

*Categorización*

<b>Nro.</b>	<b>CATEGORÍAS</b>	<b>SUB CATERGORÍAS</b>
1	Inversión pública	1.1 Identificación de proyectos 1.2 Planificación 1.3 Contrataciones del Estado
2	Ejecución presupuestal	2.1 Fases de la ejecución presupuestal 2.2 Efectos de la Ley Presupuestal 2022

*Fuente: creación propia (2023)*

### 3.3.- Escenario de estudio

Se realizó de un municipio de los 43 distritos que tiene la Municipalidad Metropolitana de Lima, que obtuvo el más bajo porcentaje en la ejecución presupuestal en las inversiones durante el año 2022; así como los especialistas consultados trabajan en los diferentes gobiernos locales, con cargo funcional como gerentes y sub gerentes, especialistas en inversiones públicas y ejecución presupuestal que cuentan con la experiencia y el conocimiento en el tema, esto permitió obtener la información con la inmediatez del caso.

### 3.4.- Participantes

Para Bernal (2012) son personas que colaboraron durante una investigación, de manera directa o indirectamente, con información clara y conocimientos sólidos producto de su experiencia.

Los participantes fueron considerados 15 profesionales entre funcionarios y especialistas de las oficinas que están encargadas en la formulación y ejecución de los proyectos, de las áreas de programaciones de inversiones, especialistas en contrataciones, presupuesto y planificadores de una municipalidad distrital de Lima u otros gobiernos locales que cuentan con la experiencia en la temática.

**Tabla 2**

*Participantes*

<b>Nro.</b>	<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Profesión</b>	<b>Especialista</b>
1	Alberto Sánchez C.	Economista	Presupuesto
2	Niels Hurtado Iturra	Administración	Inversiones–OPMI
3	Andrés Culquicondor Ch.	Ingeniero	Contrataciones Públicas
4	Erika Santiago Gonzales	Economista	Inversiones-OPMI
5	Yanina Cluzman Bonilla	Economista	Inversiones-OPMI
6	José Martínez Haro	Administración	Presupuesto/Planeamiento
7	Raúl Dávila Ecurra	Economista	Inversiones–OPMI

8	Hively Peláez Santillán	Ingeniero	Inversiones–OPMI
9	Julio Piscoya Quevedo	Ingeniero	Unidad Formuladora
10	Erika Timoteo Abad	Contadora	Contrataciones Públicas
11	Daniel Romero R.	Economista	Presupuesto/Planeamiento
12	Raúl Huampachano	Ingeniero	Inversiones Públicas
13	Bladimir Díaz Bazán	Magister	Planeamiento / Inversiones
14	Rosina Manche	Magister	Planeamiento/Presupuesto
15	Juan Vargas Urpi	Economista	Planeamiento / Inversiones

---

*Fuente: creación propia (2023)*

### **3.5.- Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Se empleó la entrevista y como instrumento la Guía de Entrevista a los especialistas, sobre ello, Hernández y Mendoza (2018) indican que la entrevista es una técnica de recolección de información más personal con preguntas abiertas, para lo cual, es importante el encuentro presencial entre la persona que hace la entrevista y quien responderá las interrogantes, donde se busca conseguir una comunicación fluida para lograr respuestas idóneas que contribuyen al tema de investigación.

### **3.6.- Procedimiento**

Primero se seleccionaron a 15 especialistas que colaboraron en la entrevista, que cuentan con la experiencia en inversiones y presupuesto, se consideraron a los que cumplen o desempeñan las funciones en las dependencias de la unidad formuladora y ejecutora de inversión pública, del área de programación de las inversiones, contrataciones públicas, así como especialistas en presupuesto y planeamiento; la entrevista fue personalizada y grabada para lograr información útil y confiable. Los participantes previamente autorizaron su intervención mediante el consentimiento informado, sus opiniones sirvieron para el análisis y la parte de discusión de la investigación, a través de la fórmula de la triangulación.

### **3.7.- Rigor científico**

Los estándares científicos y metodológicos se consideraron en todo el procedimiento de la investigación, cumpliendo con lo que establece el APA en su edición 7, así como pasaron por los controles de Turnitin demostrándose la originalidad de la investigación, las fuentes tomadas en cuenta son de los últimos 7 años, citados y bien referenciados, evitándose el plagio en todo el proceso.

El trabajo está expuesto a todo tipo de auditoría, confiabilidad y la parte de transferibilidad; para ello, los expertos que validaron los instrumentos son 03 personas calificadas y sobre todo demuestran honestidad profesional, dejaron a un lado sus creencias y subjetividades, al momento de su participación valoraron la calidad de las preguntas y el tratamiento del contenido de la información, con un análisis e interpretación neutral. Finalmente, los resultados del presente están abiertos y pueden ser transferidos a otras investigaciones que servirán como antecedentes o sustento teórico, respetándose el derecho de propiedad.

### **3.8.- Método de análisis de datos**

Se recogió la información teniendo en cuenta la veracidad de las fuentes, en cada uno del proceso se citó, así como plasmó las referencias respetando los lineamientos y criterios de la investigación. Con la información obtenida de las entrevistas, trabajos previos y definiciones teóricas se hizo el análisis mediante la triangulación, al respecto Hernández (2018) menciona que se obtiene diferentes fuentes que emplean una serie de teorías y técnicas para recolectar y analizar información de la investigación que se viene realizando.

También, el método de triangulación según Salas (2019) es la manera de vincular y comprender la información recopilada, los datos, las teorías y otros documentos, a fin de ofrecer respuestas a los objetivos y problemas de la investigación. En líneas generales, para el enfoque cualitativo y el diseño fenomenológico, se realizó un análisis y comparación de datos desde los antecedentes nacionales e internacionales, respuestas conseguidas de las entrevistas y las teorías empleando la fórmula de la triangulación que permitió arribar a conclusiones que responden a los problemas y objetivos.

### **3.9 Aspectos éticos**

Esta investigación garantiza la originalidad y vigencia actual del tema, no tiene aspectos de plagio, se respeta la confidencialidad de los entrevistados, se

cumplieron las disposiciones del Código de Ética. De la misma manera, la participación de los expertos consultados fue libre y autónoma, previo consentimiento informado, además, cumple con todo lo estipulado en la guía de realización de trabajos de la Universidad, demostrándose que es propia de la autoría sin ningún plagio. Por último, para acortar los enlaces o direcciones web de las referencias se empleó el programa Goo.su que contribuyó a presentar mejor el trabajo de investigación.

#### IV.- RESULTADOS

Se menciona las opiniones de los especialistas y expertos de las preguntas planteadas según cada objetivo.

El **objetivo general** es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022. Concerniente a ello se realizó dos preguntas: ¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública? ¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?

#### Tabla 3

*Respuesta del Objetivo General de la pregunta 1*

Entrevistados	¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?
E 1.	Mediante la problemática existente y la falta de cierre de brechas.
E 2.	Identificando las necesidades y problemas priorizados en áreas o sectores.
E- 3.	El diagnóstico situacional negativo que afecta a una población, teniendo en cuenta cuatro ejes, territorio, población, unidad productora y otros agentes involucrados.
E-4.	Con todo el recurso ejercido por el gobierno con fines productivos, principalmente la provisión de bienes y servicios, para cumplir con objetivos como el desarrollo de infraestructura, educación, salud y seguridad.
E- 5.	La descripción de la actividad y de la historia de su proyecto desde los inicios, analizando el grado de desarrollo en el momento actual de la problemática.
E- 6.	Deben estar orientados al cierre de brechas con prioridades de acuerdo a la demanda insatisfecha de la población.
E-7.	En base al Plan de Desarrollo Concertado y el presupuesto participativo.
E- 8	Aplicando el orden de prelación de acuerdo a su avance en el ciclo de inversión, y cumplimiento de los criterios de priorización. Estas inversiones, deben estar alineadas al cierre de brechas que atiende infraestructuras y mejores servicios prioritarios de la entidad.

- E- 9            La identificación es de acuerdo a la necesidad de la población, esto pueden ser saneamiento, educación, salud, electrificación, productivos, riego, etc.
  
- E- 10           Se da primero de acuerdo a la necesidad que se considera en el cierre de brechas.
  
- E -11           Atiende las necesidades sociales y busca impactar en la calidad de vida de la población.
  
- E- 12           Detecta las necesidades de la población resolviéndolo mediante el uso de los recursos públicos.
  
- E- 13           Son el conjunto de acciones que se llevan a cabo para iniciar la fase de la formulación y evaluación del ciclo de inversión, que consiste en plantear una o más alternativas de solución.
  
- E- 14           Los proyectos son identificados en función del diagnóstico de brechas identificadas en la entidad y que son aprobadas y publicadas.
  
- E- 15           Primero deberá de elaborarse el diagnóstico de indicadores de brechas, para posterior concentrarse en los criterios de priorización.

*Fuente; creación propia (2023)*

### **Análisis de la primera pregunta del Objetivo General**

La mayoría de los participantes han coincidido que, en la identificación de proyectos, se debe de elaborar el diagnóstico de indicadores de brechas según la necesidad de la población, posterior a ello se elabora los criterios de priorización con la participación de la población y finalmente obtener la cartera de inversiones del año; en opinión de la minoría refieren que primero debe garantizarse el financiamiento mediante el presupuesto participativo, para cubrir la necesidad de la ciudadanía, en los diversos sectores como salud, educación, seguridad ciudadana y saneamiento.

#### **Tabla 4**

*Respuesta del Objetivo General de la pregunta 2*

#### **Entrevistados    ¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?**

- E-1.            Mejorará la calidad de vida después de haber atendido las demandas de la ciudadanía y la ejecución presupuestal se obtendrá de manera óptima en los tres niveles de gobierno.

- E- 2. Mejorar la calidad de vida, fortalecerá la infraestructura, atrae inversión privada, para un crecimiento sostenible y bienestar social.
- E- 3. Permitirá cerrar brechas de acuerdo al diagnóstico que obtiene la municipalidad en beneficio del distrito.
- E-4. Las autoridades de turno mediante las inversiones responden a la ciudadanía, atendiendo su necesidad problemática con el propósito de contribuir al bienestar de la gente.
- E-5. Las inversiones públicas tienen asignado un presupuesto muy significativo y la ejecución de ello se visualiza en la ejecución presupuestal, que permiten una efectiva prestación de servicios.
- E- 6. Nos permite el desarrollo de la zona o departamento, contribuye al cierre de brechas y nos permite crecer como país, tanto las inversiones, así como las importaciones y exportaciones, permiten crecer e incrementar el PBI, capacidad que es medida a nivel internacional que da otra mirada para futuros créditos para más inversión y desarrollo de nuestro país.
- E- 7. La asignación presupuestal para un año fiscal, debe ser la ejecución material de las inversiones por ser un gasto eficiente de recursos, que no serán revertidos.
- E- 8. La inversión pública, es un sistema administrativo al igual que el presupuesto público y planeamiento estratégico y se articulan de manera sistémica; con el propósito de garantizar una gestión eficiente de las inversiones.
- E- 9. Es importante ya que es un indicador que las unidades ejecutoras, así como los pliegos vienen ejecutando los proyectos programados en cada año en beneficio de la población o del usuario final.
- E- 10. Tiene que ser ejecutada de una forma adecuada desde la eficiencia y eficacia. El gasto público depende también de la ejecución de los proyectos. Viabilizar los proyectos de inversión pública. De acuerdo a las metas trazadas de los gobiernos con la finalidad de dar atención a la población.
- E-11. Es importante su ejecución presupuestal porque con ello tienes la autorización presupuestaria para la ejecución de gasto del proyecto de

- inversión, para posterior mejorar las condiciones de las personas.
- E- 12 Permite al Estado desempeñar con fines de bienestar social, generando impactos positivos en la población beneficiada. Generando empleo, productividad y calidad de vida. Impulsa la economía, incentiva la inversión privada, ayuda en momento de crisis.
- E- 13 Un componente de la ejecución presupuestal es la ejecución en inversiones, conocido como el “gasto de capital”; sin embargo, este último componente se mantuvo por debajo del 70% a nivel global en los últimos seis años, menor al 80% en el gobierno nacional, inferior al 71% en los gobiernos regionales y menor al 65% en el caso de los gobiernos locales, en los tres casos con obvias disparidades individuales, reflejando la capacidad de gasto de las entidades de cada nivel de gobierno, incluyendo la capacidad de los equipos de gestión de las inversiones en sus fases de la formulación y evaluación y de la ejecución; tanto en términos del número de Unidades Ejecutoras de Inversiones principalmente en términos de la capacidad operativa y técnica de cada UE.
- E- 14 Ayuda a cerrar las brechas identificadas a través de la construcción de infraestructura y adquisición de equipamiento, como motor de la economía local se constituye en una herramienta importante de gestión
- E- 15 Permitirá cerrar brechas de manera óptima, que en corto plazo solucionará los sectores de salud, educación, riesgo y desastres, dándoles una calidad de vida.

---

*Fuente; creación propia (2023)*

### **Análisis de la pregunta 2 del Objetivo General:**

De manera unánime los participantes respondieron que la inversión pública es importante en la ejecución presupuestal, para garantizar el desarrollo de sus objetivos y metas que tienen los tres niveles de gobierno, atendiendo los cierres de brechas para lograr bienestar plena o calidad de vida en las diversas regiones. Asimismo, garantizará que la ejecución de presupuesto llegue al 100% al cierre de cada año. Es indispensable porque el presupuesto que se asigna debe ser ejecutado de manera eficiente y eficaz. Por último, impulsa la economía, incentiva la inversión privada y ayuda en momento de crisis.

Sobre el **objetivo específico 1** que es analizar la importancia de la planificación en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una

Municipalidad Distrital de Lima, 2022. Se realizó dos preguntas de la siguiente manera: ¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal? ¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?

**Tabla 5**

*Respuesta del Objetivo Especifico 1 de la pregunta 3*

<b>Entrevistados</b>	<b>¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?</b>
E- 1.	Es necesario planificar y priorizar las brechas para garantizar la realización de la inversión en el tiempo programado para satisfacer la necesidad de la población.
E- 2.	Permite optimizar recursos, garantizar la coherencia y viabilidad de los proyectos, anticipar obstáculos, promover la coordinación, involucrar a la ciudadanía y garantizar una asignación efectiva de los recursos públicos.
E- 3.	Dentro de una municipalidad, es fundamental ya que permite programar con meses de anticipación las acciones a realizar dentro de una institución, con el objetivo de atender a la población más necesitada, cerrando brechas existentes.
E-4.	Es una herramienta fundamental para que el gobierno formule, discuta, apruebe, ejecute, controle y evalúe los resultados de la estructura de la clasificación del gasto público en cada uno de los rubros de tal manera que se refleje en un crecimiento y desarrollo a nivel macro y microeconómico.
E-5.	Es importante porque se priorizan las inversiones por orden de prelación, se incluye en el programa multianual de inversiones, se establecen plazos de ejecución, se le asigna un presupuesto institucional garantizando la ejecución del presupuesto.
E-6.	Permite tener un horizonte y crecer sostenidamente y articuladamente, asimismo nos permite tener un orden de la ejecución del gasto, previendo las prioridades en un horizonte de años a corto y media plazo.
E-7.	Es importante la planificación para poder priorizar proyectos, la debilidad está en cumplir con lo planificado, debido a que no se

cumplen los plazos, los nuevos proyectos no pueden iniciar por falta de presupuesto.

- E-8. Es vital porque ayuda a cumplir con el trabajo estratégico de la planificación según el SINAPLAN, así como sus proyecciones multianuales de todas las entidades que conforman el Estado.
- E-9. Permite programar en que fechas se tiene que iniciar los procesos de licitación, en que fechas se adjudican, en que fechas se otorgan los adelantos y en que fechas se inician los proyectos y la fecha se tiene ya ejecución de presupuestal por cada proyecto y se puede tener la ejecución presupuestal general por mes por cada unidad ejecutora o pliego
- E-10. Es importante la planificación a fin de poder orientar las metas del gobierno local, gobierno regional y gobierno nacional.
- E-11. Un instrumento necesario para que los gobiernos pueden formular, ejecutar y evaluar sus recursos destinados.
- E-12. Permite generar mejores sinergias entre la inversión pública y la privada, reducir el impacto de los ciclos políticos, y fortalecer la coordinación de los distintos sectores y niveles de gobierno.
- E-13. En la planificación la priorización de la carteras de proyectos, tiene como fin atender las necesidades más sensibles de la población.
- E-14. Las brechas identificadas en la entidad superan los recursos con los que contamos, por lo que se debe priorizar y planificar las intervenciones que se deben realizar.
- E-15. Permitirá tener mejores resultados en las inversiones públicas y cubrir las necesidades básicas en todas las regiones de nuestro país.

---

*Fuente: creación propia (2023)*

### **Análisis de la pregunta 3 de los Objetivo Específico 1:**

Por unanimidad los participantes respondieron que la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal; permitirá tener un solo horizonte donde se podrá priorizar, programar, garantizar los recursos de manera oportuna, cumpliendo las metas establecidas en los instrumentos de gestión como es los diferentes planes para el crecimiento y desarrollo a nivel territorial. Además, permitirá tener mejores resultados en las

inversiones públicas y cubrir las necesidades básicas en todas las regiones de nuestro país.

**Tabla 6**

*Respuesta del Objetivo Especifico 1 de la pregunta 4*

<b>Entrevistados</b>	<b>¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?</b>
E- 1.	La necesidad de los proyectos debe permitir la obtención de los objetivos trazados en los planes institucionales, permite una mejor asignación del presupuesto, por lo que las inversiones deben ser articuladas con los planes institucionales.
E- 2.	Es esencial para lograr una ejecución coherente y efectiva. Implica alinear objetivos y metas, prioridades y plazos, fomentar la complementariedad y la sinergia, y mantener una comunicación y coordinación constante.
E- 3.	Las municipalidades cuentan con su POI y su PEI, dentro de ellos están los planes institucionales, que contienen metas específicas, que mediante la implementación de proyecto de inversión se busca atender a las personas acortando las necesidades preexistentes.
E-4.	Mejora la ejecución de las inversiones, lograr la vinculación entre la inversión pública, el planeamiento estratégico y el proceso presupuestario.
E-5.	Los proyectos deben encaminarse y dar respuesta a los objetivos establecidos en los planes de trabajo elaborados de manera estratégica y se priorizan de acuerdo a las políticas establecidas por cada sector.
E-6.	Debe dirigirse a alcanzar los objetivos de los diferentes planes, todo ello, alineados a las políticas públicas.
E-7.	Los planes responden a diagnósticos situacionales de la realidad, los cuales describen las necesidades del distrito que se traducen en proyectos de inversión que deben ser priorizados y plasmados en los planes.
E-8.	Las diferentes necesidades que se consideran en la formulación y ejecución de los proyectos deben estar

alienadas con los objetivos de los planes, con estricta atención en cierre de brechas contempladas en los programas multianuales para las inversiones.

- E-9. Los recursos necesarios obtenidos con el POI para la implementación de estrategias institucionales verdaderamente se cumplan y que las estrategias institucionales sean implementadas del PEI y medir los resultados para ver como se ha mejorado los resultados en las gestiones de los gobiernos locales y regionales con respecto a las anteriores gestiones.
- E-10. Deben de estar enmarcados dentro de sus planes estratégicos, de esa forma poder orientar los proyectos de inversión de acuerdo a las prioridades de cada organismo o de cada entidad.
- E-11. Los proyectos de inversión deben estar articulados a los planes y programas que cuente la entidad empezando por los nacionales que establece CEPLAN y los distritales como es el PDC, PEI y entre otros.
- E-12. Deben estar articulados con los planes institucionales, es decir, deben contribuir al logro de las metas y resultados esperados por la entidad, y alinearse con su visión, misión, para ello, se debe establecer una relación entre las metas de los proyectos de inversión y las metas de producto de los planes institucionales.
- E-13. Los proyectos priorizados deben contribuir a lograr actividades y objetivos institucionales. Los proyectos de inversión priorizados se incluyen en el Plan Operativo Institucional por componente de cada uno para determinar su financiamiento presupuestal.
- E-14. Las inversiones identificadas deben ser parte de nuestros planes y estar articulados y alineados con los objetivos institucionales. Los proyectos incorporados en los planes multianuales de inversiones forman parte del presupuesto institucional.
- E-15. Deben estar considerados en los objetivos estratégicos, de los diversos planes para cumplir con las metas que cubrir las
-

necesidades de la población.

---

*Fuente; creación propia (2023)*

#### **Análisis de la pregunta 4 de los Objetivo Específico 1:**

De los participantes, en opinión general respondieron que para estar articulado los proyectos de inversión con los planes debe de considerar los objetivos estratégicos en los diferentes planes sectoriales como institucionales, para cumplir con las metas y actividades en los plazos oportunos de las inversiones que cada región necesita. En líneas generales, los proyectos deben estar articulados con los planes institucionales, para contribuir al logro de las metas y resultados esperados por la entidad, así asegurar que los proyectos de inversión respondan a las necesidades y prioridades de la entidad y de la población beneficiaria.

En el **objetivo específico 2** que consiste en analizar la importancia del proceso de las contrataciones en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022; contiene cinco preguntas de la manera siguiente: ¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal? ¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuesta? ¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted? ¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted? ¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?

#### **Tabla 7**

*Respuesta del Objetivo Especifico 2 de la pregunta 5*

---

<b>Entrevistados</b>	<b>¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?</b>
E-1.	Es importante porque en teoría se debe buscar la mejor propuesta del mejor postor al mejor precio, lo que permite una obra bien ejecutada, en un menor costo y mayor beneficio para la población.

---

- E- 2. Proporciona transparencia, promueve la competencia, mejora la calidad, mitiga riesgos, asegura el cumplimiento de plazos y garantiza la rendición de cuentas.
- E-3. Para llevar a cabo un proyecto se debe tener en cuenta el proceso de contrataciones que cuenta con tres fases, elaboración de los requerimientos, establecimiento del costo referencial, la segunda fase es la selección, que consiste en realizar la convocatoria, formulación de observaciones, presentación de las propuestas económicas y la elección de la empresa proveedora ganadora y como tercera fase es la ejecución del contrato.
- E- 4. Destinadas a la utilización óptima del talento humano y los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo.
- E-5. Los procesos de contratación en las inversiones públicas permiten lograr la contratación de los proveedores en los plazos previstos y con ello lograr una ejecución presupuestal eficiente, sin embargo, el proceso de ejecución conducida inadecuadamente puede generar retrasos en la ejecución convirtiéndose el proceso de ejecución en cuello de botella por el tema de las consultas, absolución de consultas, apelaciones, etc.
- E-6. La etapa del proceso de selección es importante, porque nos permite tener oferta y demanda, por otro lado, nos brinda la seguridad que los recursos que se demandó de forma presupuestal se lleguen a ejecutar de forma correcta y en el plazo establecido.
- E-7. Cumple el rol de garantizar el proceso transparencia en los plazos establecidos, posterior a ello atender la necesidad que se muestra en el cierre de brechas.
- E- 8. Cumple con lo establecido en el Sistema de Contratación Pública a través del Plan Anual de Contrataciones, muestra el procedimiento a través del cual cada entidad debe programar los bienes, servicios y obras necesarios para el

- cumplimiento de sus metas y objetivos trazados.
- E- 9. Es importante porque nos permite con el tipo de proceso de licitación correspondiente predecir el tiempo que demandará, así como nos permitirá predecir las fechas de buena pro consentida, suscripción de contrato y otorgamiento de adelantos, para atenderla demanda de la población.
- E-10. Está orientado básicamente a la eficiencia en el marco de los objetivos que se encuentran en el plan anual de cada entidad. En el tema de contrataciones tiene que regir lo que está indicado en referencia a la ejecución programada mensual, trimestral y anual tiene que ejecutarse de manera eficiente cumpliendo las metas y los objetivos institucionales.
- E-11 Son importantes porque su correcto funcionamiento depende en gran medida de una buena gestión de los ahorros de una entidad pública.
- E-12. El proceso de contrataciones debe estar orientado a los resultados, es decir, a satisfacer las necesidades y expectativas de los usuarios y beneficiarios de los servicios públicos.
- E-13. La ejecución de las inversiones depende en mayor medida de la gestión presupuestal y contractual, lo cual significa que es una necesidad imperiosa que las entidades cuenten con una capacidad operativa adecuada para gestionar los contratos de obras, bienes y servicios vinculados a las inversiones para que realicen una gestión de estas en forma exitosa y eficiente.
- E-14. Es importante considerar los plazos y las actividades que deben realizarse en el marco de la norma de modo que permita programar una adecuada ejecución del gasto.
- E-15. Cumple con las normas establecidas en el sistema de contrataciones aprobado en el plan anual, garantizará el proceso de las diversas licitaciones de las inversiones públicas cumpliendo en los plazos oportunos atendiendo la necesidad de la población programada en el año.

---

*Fuente: creación propia (2023)*

### **Análisis de la pregunta 5 del Objetivo Especifico 2:**

Los consultados opinaron que es importante el proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal, porque proporciona transparencia, promueve la competencia, mejora la calidad, mitiga riesgos, asegura el cumplimiento de plazos y garantiza la rendición de cuentas. Asimismo, ayuda a cumplir las normas establecidas en el Sistema de Contrataciones Públicas del Estado y los Planes Anuales de Contrataciones. Por último, contribuye a una gestión eficiente que repercute en buenas obras para la ciudadanía.

**Tabla 8**

*Respuesta del Objetivo Específico 2 de la pregunta 6*

<b>Entrevistado</b>	<b>¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?</b>
E-1.	El proceso de contrataciones para ser eficiente debe ser conducido por personas que no sean corruptas.
E- 2.	Debe ser transparente, competitivo, planificado, basado en criterios claros y objetivos, gestionado de manera ágil, y sujeto a control y fiscalización.
E-3.	El proceso de las contrataciones debe tener la participación activa de la sociedad civil y los mayores representantes del distrito, para llevar un mejor control de que se contrata, cuanto se contrata y verificar que no haya sobre valoración en las contrataciones de esta manera asegurar la erradicación de la corrupción en las municipalidades distritales.
E- 4.	Secuencia de fases y actividades que transforman por medio de los recursos disponibles en una organización pública, una necesidad de un bien o servicio en la provisión por parte de un proveedor ajeno del bien o la prestación del servicio solicitado.
E-5.	Debe ser más ágil y eficiente, se deben reducir plazos de contratación, buscar estrategias para el estudio de indagación de mercado, reducir riesgo de impugnaciones, se debe implementar estrategias para contratar los servicios en menor tiempo en comparación a las que se

- enmarcan en la ley de contrataciones.
- E-6. Se debe agregar al proceso de selección actual, la interacción en tiempo real de absolución de consulta de esta forma se reduciría los tiempos en el proceso de contratación y por ende su ejecución.
- E-7. Debe mejorar la regla de contrataciones del Estado, que permita ser flexible abierta y transparente.
- E- 8. Debe realizarse en los plazos oportunos según lo enmarca la Ley, sus normas reglamentarias y complementarias. Por otro lado, las Oficinas de Logística deben contar con un staff idóneo; asimismo, los términos de referencia, especificaciones técnicas deben estar bien realizados por los dueños de los procesos (área usuaria), para evitar observaciones.
- E- 9. Se debe considerar procesos de concurso oferta donde el contratista elabore el expediente y ejecute la obra con una garantía tipo fideicomiso por el monto total de obra para que de esta manera se garantice la participación de empresas serias con respaldo económico y no tener obras paralizadas o abandonadas o en su defecto no tener muchos saldos de obra donde los contratistas presentaron fianzas falsas e hicieron efectivos los adelantos y se desaparecieron con los mismos.
- E-10. Los procesos de contratación deberían de estar enmarcados en los ámbitos de la Ley, en los informes de control de la Contraloría para poder evitar cualquier tipo o acto ineficiente o actos de corrupción que podría darse.
- E-11 Debe realizarse en concordancia con la Ley vigente de Contrataciones, respetando los plazos y los términos de referencia alcanzados por el área usuaria.
- E-12. Planificar adecuadamente las necesidades y las alternativas para definir estrategias que favorezcan la concurrencia y la competencia entre los proveedores. Elegir el procedimiento de contratación más abierto y transparente posible, evitando el uso indebido de mecanismos que limiten la competencia, como los

- contratos menores, los negociados sin publicidad o los encargos a medios propios.
- E-13. Debe ser muy ágil y dinámico conducido por un equipo multidisciplinario y muy experimentado, más aún si se trata de inversiones en infraestructura
- E-14. Los procesos serán eficientes en la medida que todos los involucrados conozcan todo el proceso de contratación, cuanto mejor detallado y mejor explicado estén los términos de referencia, las bases y el contrato mejor será el resultado.
- E-15. Deberá de garantizar el proceso de manera transparente, garantizando la contratación de profesionales con experiencia.

*Fuente: creación propia (2023)*

**Análisis de la pregunta 6 del Objetivo Específico 2:**

En resumen, el proceso de contrataciones para ser eficiente debe ser conducido por personas que no sean corruptas, deben llevar adelante personas idóneas y calificadas. El proceso debe ser transparente, competitivo, planificado, basado en criterios claros y objetivos, gestionado de manera ágil y sujeto a control y fiscalización. También, se deben reducir plazos de contratación, buscar estrategias para el estudio de indagación de mercado, reducir riesgo de impugnaciones, se debe implementar estrategias para contratar los servicios en menor tiempo en comparación a las que se enmarcan en la Ley de contrataciones. Finalmente, el proceso de las contrataciones debe tener la participación activa de la sociedad civil para llevar un mejor control de que se contrata, así como las áreas usuarias o técnicas deben elaborar bien sus requerimientos con el fin de evitar observaciones.

**Tabla 9**

*Respuesta del Objetivo Específico 2 de la pregunta 7*

**Entrevistados ¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?**

- E-1. Estoy conforme con las fases existentes como: certificación, compromisos, devengado y girado.
- E- 2. Es importante destacar que la comunicación y coordinación

entre las diferentes fases de la ejecución presupuestal son fundamentales para lograr una gestión eficiente; bajo los principios de transparencia, economía, eficiencia y efectividad en todas las etapas.

- E- 3. El proceso de la ejecución presupuestal, solo consideran a dos actores, la parte de la empresa contratada y los representantes de la entidad pública, que generalmente terminan siendo acusados por malversación de fondos, en este proceso de ejecución presupuestal debería haber una fase intermedia, que debería ser representada por un agente externo (población organizada) que actuarían como un control previo antes de la fase de devengado.
- E-4. La programación multianual considerando desde la formulación, su aprobación y luego su ejecución, así como la evaluación, son fases que comprende el proceso presupuestario.
- E-5. Estoy conforme a las directivas que establecido el Ministerio de Economía y Fianzas manteniendo estas 4 fases: certificación, compromiso, devengado y pago, cada uno de ellos con mayores controles.
- E- 6. Deben contener los mismos criterios, pero se debería agregar y asegurar la capacidad del gasto multianual o mínimo sería preservar el tema de la inversión pública.
- E- 7. Certificación, compromiso, devengado y pagado
- E- 8. Las etapas de programación y formulación deben recoger necesariamente las inversiones contenidas en el Programa Multianual de la entidad.
- E- 9. La certificación, compromisos, devengado y pagos de valorizaciones o tarifas mensuales a los contratistas con la aprobación de la entidad y evitar problemas de extorsión por parte de las mafias que existen en las instituciones del estado que lo único que hacen es generar retrasos en las obras.
- E-10. Las fases de la ejecución presupuestal debe haber un área en la cual se realice el seguimiento continuo a cada programa, a cada proyecto mes a mes para que se pueda evaluar de una manera eficiente.

- E-11 Debe mantenerse como a la fecha se encuentra con la directiva de presupuesto como es certificación, compromiso, devengado y pagado.
- E- 12. Las fases de la ejecución presupuestal son las acciones que se realizan para llevar a cabo los ingresos y gastos previstos en los presupuestos generales del Estado, estas fases son compromiso, devengado y pago.
- E-13. El marco doctrinario de la gestión pública por resultados exige que la ejecución presupuestal debe ser eficiente y eficaz en términos de resultados e impactos en favor del ciudadano; para ello es requisito obligatorio, como ya lo mencioné en una pregunta anterior, que las fases de esta, sean realizadas por equipos de gestión que cuenten con la capacidad operativa y técnica adecuada.
- E-14. Considero que las fases actuales son las adecuadas, como son certificado, compromiso, devengado y girado.
- E-15. Se debe de mantener como es certificado, compromiso, devengado y girado.

---

*Fuente: creación propia (2023)*

### **Análisis de la pregunta 7 del Objetivo Especifico 2:**

Los especialistas destacan que las 4 fases de la ejecución presupuestal deben continuar como son: certificación, compromisos, devengado y girado. Además, la comunicación y coordinación entre las diferentes fases de la ejecución presupuestal son fundamentales para lograr una gestión eficiente. Asimismo, se deben seguir los lineamientos principistas de transparencia, eficiencia, efectividad y economía en todas las etapas del proceso. Recomienda que en las fases de la ejecución presupuestal debe haber un área que realice el seguimiento continuo a cada programa y a cada proyecto mes a mes para que se pueda evaluar de una manera eficiente.

### **Tabla 10**

*Respuesta del Objetivo Especifico 2 de la pregunta 8*

---

<b>Entrevistado</b>	<b>¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022, respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?</b>
---------------------	---

---

- 
- E-1. Flexibilizar la Ley de que tiene que ver con las contrataciones y el reglamento, previa selección de personal que no sea corrupta para su ejecución.
- E- 2. La Ley Presupuestal para cada año debe elaborarse con la opinión de los tres niveles del Estado, eso permitiría garantizar la ejecución del gasto en las inversiones públicas.
- E-3. La ejecución presupuestal generalmente es mal llevada, debido a actos de corrupción, haciendo mal uso del presupuesto público de cada institución, la ley debería considerar a los beneficiarios de cada proyecto, capacitarlos en el seguimiento de la ejecución presupuestal y que su participación termine como un control previo antes de realizar el devengado de un proyecto.
- E-4. Evaluar programas, condicionar los recursos, transparentar las contrataciones, información accesible y sanciones.
- E- 5. Que los proyectos de Ley deben ser compartidas con opiniones de los tres niveles de gobierno nacional, regional y local; debido que la realidad en cada sector y región es distinta a la otra, y por lo tanto la ley debe ser adaptativa a sus realidades y tiempos climatológicos.
- E-6. Se deben perfeccionar la capacidad de ejecución de gasto en el marco de la distribución y modificación del presupuesto en los recursos determinados rubro 18 canon y sobre canon, facilitando el uso de ejecución en los diferente genéricas de gasto.
- E-7. Se apertura la flexibilidad a la ejecución presupuestal a nivel de las inversiones públicas, debido a la no ejecución en años anteriores y se priorizo la atención a las regiones.
- E- 8. Debe evitarse que la OPMI Sectorial, en materia de financiamiento a través de transferencias financieras evalúe el cumplimiento de las metodologías generales y sectoriales, normas técnicas aplicables; toda vez, que se trasladan funciones de los órganos del SNPMGI y además se retrasa dicho proceso.
- E-9. Más que aspectos o disposiciones quienes deben estar a cargo del cumplimiento de la Ley Presupuestal con una adecuada ejecución de gasto debe tener unidades ejecutoras con direcciones ejecutivas ocupadas por profesionales que conozcan las realidades de cada región y que posean experiencia para poder a fin de cada año tener una ejecución de gasto cercana al 100%.

- E-10. Debería de mejorar los criterios en temas fundamentales como es el saneamiento físico y legal. lo que implica el traslado de una determinada preexistencia de una situación jurídica real al registro de predios, para así los proyectos de inversión puedan ejecutarse sin problema alguno.
- E-11 Debe exigirse que los gobiernos locales y regionales destinen por lo menos el 80% de su FONCOMUN para proyectos de inversión pública dado que es la razón de ser de estos recursos y no se viene utilizando para su fin sino la mayoría lo realiza en gasto corriente como es planillas, locadores de servicios y entre otros.
- E-12. Potenciar los conocimientos técnicos y operativos de las entidades públicas responsables de formular, evaluar, aprobar y ejecutar los proyectos de inversión. Promover la participación ciudadana y el control social en las diferentes etapas del ciclo de inversión pública, así como la transparencia y rendición de cuentas sobre el uso de los recursos públicos.
- E-13. Que los proyectos de inversión sean incluidos en la Ley Presupuestal, considerando en primer orden su envergadura e importancia para el desarrollo integral y sostenido del país y, en segundo lugar, todos los que impactan en la situación socioeconómica de las zonas más pobres del territorio, y en ese lineamiento efectuar la asignación de los presupuestos.
- E-14. Es preciso que la norma brinde flexibilidad para la ejecución, es decir que permita realizar modificaciones para habilitar recursos a proyectos en caso que se tengan saldos o déficit
- E-15. Los gobiernos nacionales deberán de atender las demandas solicitados por las regiones, para avanzar en sus ejecuciones presupuestales programados en las inversiones se dieron todo el apoyo para presentarse a los nuevos concursos de los diversos sectores.

---

*Fuente: creación propia (2023)*

### **Análisis de la pregunta 8 del Objetivo Especifico 2:**

Los especialistas respondieron como debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a las inversiones públicas para una adecuada ejecución presupuestal; primero debió ser una ley flexible en las contrataciones, con profesionales que demuestran experiencia y sobre todo cero corrupciones.

Segundo debe considerarse la opinión de los gobiernos locales y regionales que son el ente que va administrar la ejecución de las inversiones y lo más importante a la población que son los beneficiarios de las diversas ejecuciones. Tercero a nivel de los sectores deberán de mejorar sus criterios de evaluación o sistemas evaluadoras a los proyectos de inversión presentados por parte de los gobiernos regionales y locales, para garantizar una ejecución de gastos de capital en el plazo razonable.

**Tabla 11**

*Respuesta del Objetivo Específico 2 de la pregunta 9*

Entrevista	<b>¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?</b>
E-1.	El seguimiento actual está bien, porque el que revisa el nivel de avance presupuestal tiene la obligación de revisar el banco de proyectos para ver si los formatos respectivos están actualizados o no. En ese sentido está bien el seguimiento a nivel presupuestal. Así mismo para un mayor nivel de revisión están las OPMIs. A fin de evitar duplicidad de funciones está bien el actual nivel de seguimiento presupuestal.
E- 2.	Para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal es fundamental considerar elementos como la definición de indicadores de desempeño claros y medibles, una metodología consistente para recopilar y analizar información, el uso de herramientas de registro y sistematización adecuadas, designar responsables del seguimiento, establecer una periodicidad para realizarlo, tener canales de comunicación claros, tomar acciones correctivas y realizar evaluaciones de resultados periódicas, promoviendo la transparencia y la participación de los actores involucrados en el proceso.
E- 3.	Para un adecuado seguimiento debería ser considerado el poblador organizado que sirva de control previo, fiscalizador de los contratos en curso y fiscalización posterior, de esta manera tratar de minimizar la malversación de fondos.

- E- 4. Evaluando la medición de resultados físicos y financieros obtenidos y los efectos que estos han producido; así como el análisis de variaciones financieras.
- E- 5. Es prioridad hacer el seguimiento a la calidad de la ejecución presupuestal, es decir las inversiones o los bienes y servicios cumplen con los objetivos establecidos en beneficio de la población.  
Con los compromisos de las áreas ejecutoras de los proyectos de inversión, deberán de informar cada mes el avance de las carteras de inversiones del año, esto debe ser expuesto a la máxima autoridad de la municipalidad y también a los gerentes quienes ayudan a tomar decisiones correctas.
- E- 6. Se debe considerar y medir desde la ejecución del presupuesto, visto que, es donde parte la ejecución del gasto. El uso de los recursos presupuestal en su primer nivel del gasto que es la certificación presupuestal, implica la ejecución de los recursos, en ese sentido, debería medirse desde el presupuesto.
- E- 7. Deberá de mantenerse con la modalidad de seguimiento que a la fecha se viene mostrando en la página del MEF.
- E- 8. Contar con un único Aplicativo Informático que recoja información tanto del sistema administrativo: inversión y presupuesto público y planeamiento.
- E- 9. el seguimiento de la ejecución presupuestal actualmente realizado por el MEF es el adecuado, el problema son las Unidades Ejecutoras y sus directores ejecutivos que no realizan un adecuado trabajo por inexperiencia o por desconocimiento.
- E-10. Se debería darse la elección de profesionales especializados en la unidad formadora de las entidades públicas.
- E-11 Se debe tener un adecuado equipo de obras públicas, así como contar con una cartera de inversiones que permita su incorporación al PMI, además, con un correcto proceso de convocatoria una vez con contrato realizar un monitoreo constante de cada uno de estos proyectos de inversión.
- E- 12. Para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal en Perú, se debe considerar los siguientes elementos; el

Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), la ejecución de ingreso en la fase de recaudado y la ejecución de gasto en las fases de compromiso, devengado y girado correspondiente a las unidades ejecutoras. El criterio debe ser el monitoreo de los indicadores de desempeño y resultados asociados al presupuesto orientado a resultados.

La evaluación del impacto y la calidad del gasto público en función a los objetivos y metas establecidos.

- E- 13. Conformar un equipo de seguimiento en cada pliego y unidad ejecutora, también con las capacidades técnicas necesarias para dicha tarea el mismo que debe desarrollar los instrumentos del seguimiento, principalmente las fichas técnicas de los indicadores de desempeño, conforme lo dispone la Directiva antes mencionada.
- E-14. Una buena programación ayuda en garantizar una ejecución del gato con calidad.
- E-15. Los controles de seguimiento permitirán garantizar las inversiones públicas en los plazos oportunos, con la participación de la autoridad local, regional, nacional, de manera periódica.

---

*Fuente: creación propia (2023)*

### **Análisis de la pregunta 9 del Objetivo Específico 2:**

Los entrevistados mencionaron que elementos a considerar para el monitoreo de la ejecución presupuestal, primero, debe mejorar la metodología que hoy en día se tiene como reporte de consulta amigable del Invierte.pe, esto a nivel nacional en los 18 sectores. Segundo, a nivel regional y local deben tener en cuenta los indicadores de desempeño que sean medibles, deben contar con profesionales de experiencia en las oficinas de presupuesto, unidad formuladora y ejecutora, para garantizar los reportes de avance de gasto de manera semanal, quincenal, mensual, trimestral, semestral y anual. Tercero, debe cumplirse los objetivos que se tiene prevista para corto, mediano y largo plazo en el gobierno local, regional y nacional. Por último, la población debe ser parte del equipo que conforma el seguimiento de la ejecución presupuestal, para transparentar dicha gestión.

## V.-DISCUSIÓN:

En esta etapa de la investigación se hizo un análisis y combinación de la información obtenida de los resultados de las entrevistas, de los antecedentes y aspectos teóricos utilizados, aplicando la fórmula de la triangulación.

Sobre el **objetivo general**, para conocer respecto de la importancia de los proyectos en la ejecución presupuestal, los entrevistados han coincidido para la identificación de los proyectos, primero se debe de elaborar un diagnóstico de indicadores de brechas según la necesidad de la población, luego elaborar los criterios de priorización con la participación de los involucrados, obtener la cartera de inversiones del año y garantizar el financiamiento mediante el presupuesto participativo.

De similar forma, los consultados respondieron que la inversión pública es importante en la ejecución presupuestal, porque garantiza el desarrollo de los objetivos y metas de los gobiernos en sus tres niveles, para la priorización de cierre de brechas con el fin de alcanzar mejores ciudadanos en las diversas regiones, asimismo, garantiza que la ejecución de presupuesto llegue al 100% al concluir el periodo anual. Además, es importante porque el presupuesto que se asigna tiene que ser ejecutada de manera eficiente y eficaz, así como, impulsa la economía, incentiva la inversión privada y ayuda en momento de crisis.

Desde la parte de los antecedentes se tiene a Alcalá (2023) que destaca la importancia de determinar la ejecución de las obras, la identificación de las necesidades tiene que cerrar brechas, la capacitación y experiencia de los encargados de la formulación y ejecución, a fin de viabilizar mejor los proyectos hasta su cumplimiento pleno y que estas se cumplen en el plazo programado para el beneficio de la ciudadanía. En tanto, Delgado (2020) recomienda que es importante involucrar a las organizaciones de base en las ejecuciones presupuestales de las inversiones de los gobiernos locales y Moreta (2018) manifiesta que los presupuestos para las inversiones deben destinarse de acuerdo a la prioridad de las necesidades de la población.

Sobre el aspecto o fundamentación teórica está la definición de identificación de proyectos desarrollada por Invierte.pe (2019) dice que en esta fase se plantean alternativas de solución a los problemas presentados por la población afectada y tiene como fin desarrollar las siguientes etapas como el

diagnóstico real de la situación, definición del problema y planteamiento del proyecto de inversión pública. Asimismo, según Andía (2020) la importancia de la identificación de los proyectos radica en saber determinar el problema a solucionar, es decir, priorizar la atención desde la demanda o necesidad insatisfecha en base a un diagnóstico.

Ante estos tres elementos, se resume que es importante la inversión pública para una ejecución presupuestal, porque garantiza la realización de los objetivos y metas institucionales, atiende el cierre de brechas desde la demanda insatisfecha en base a un diagnóstico con el fin de alcanzar bienestar en las personas, garantiza una ejecución presupuestal del 100% al cierre de cada año de manera eficaz y eficiente, por último, impulsa la economía, incentiva la inversión privada y ayuda en momento de crisis.

Para que esto ocurre debe existir una buena identificación de los proyectos, primero se debe de elaborar un diagnóstico de indicadores de brechas según la necesidad de la población, luego elaborar los criterios de priorización con la participación de los involucrados, obtener la cartera de inversiones del año y garantizar el financiamiento mediante el presupuesto participativo.

En cuanto, al **objetivo específico 1** sobre la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal, los participantes sostuvieron que permitirá tener un solo horizonte donde se podrá priorizar, programar, garantizar los recursos de manera oportuna, cumpliendo las metas establecidas en los instrumentos de gestión como es el Plan Estratégico, Plan Operativo para el crecimiento y desarrollo a nivel territorial. Además, permitirá tener mejores resultados en las inversiones públicas y cubrir las necesidades básicas en todas las regiones de nuestro país.

También los consultados en la guía respondieron que los proyectos de inversión deben estar articulados con los planes institucionales, para contribuir al logro de las metas y resultados esperados por la entidad, así asegurar que los proyectos respondan a las necesidades y prioridades de la entidad y de la población beneficiaria.

En tanto, se tiene a Espinoza (2017) señala que las inversiones sin una debida planificación no cubren los indicadores de brechas de los diversos distritos que corresponde a Lima, esto debido a que no cuentan con criterios de

identificación en las necesidades prioritarias de cada distrito y la falta de considerar a la población durante el presupuesto participativo y el diseño de los planes institucionales. De otro lado, Calderón (2021) sostiene que la planificación estratégica define los objetivos hacia dónde va la institución, y de esta nacen las estrategias de trabajo para encaminar las acciones a donde queremos llegar.

Desde Invierte.pe (2022) planificar en las inversiones es reducir indicadores de brechas, cumplir el ciclo de las inversiones proyectadas al 2050; programadas y seleccionadas en la cartera de las inversiones de manera estratégica a nivel de los tres gobiernos, considerando la necesidad de la ciudadanía; los planes nacionales, regionales y locales, deberán de mantener un mismo objetivo que permita articular los objetivos y garantizar una programación multianual de las inversiones.

Según Echeverri (2020) la importancia de la planificación radica en hacer un buen proyecto de inversión desde la base, porque es el vehículo que conduce a solucionar las demandas o problemas insatisfechos, de esta manera asegurar una gestión eficaz y eficiente de inicio a fin.

En líneas generales, al hacer la triangulación se concluye que es importante la planificación en la inversión pública para que haya una eficiente ejecución presupuestal, porque permite tener un solo horizonte de priorizar, programar y garantizar los recursos de manera oportuna, cumpliendo las metas establecidas en los instrumentos de gestión; pero estos proyectos de inversión deben estar articulados con los planes institucionales, para asegurar que respondan a las demandas no atendidas de la población, a fin de reducir indicadores de brechas.

Respecto al **objetivo específico 2** los consultados opinaron que es importante el proceso de contrataciones en la inversión pública para una ejecución presupuestal, porque proporciona transparencia, promueve la competencia, mitiga riesgos, asegura el cumplimiento de plazos y garantiza la rendición de cuentas. Asimismo, ayuda a cumplir las normas establecidas en el Sistema de Contrataciones Públicas del Estado y los Planes Anuales de Contrataciones, contribuyendo a una gestión eficiente que repercute en buenas obras para la ciudadanía.

Asimismo, para un proceso de contratación eficiente, las personas que conducen deben ser las más idóneas y calificadas, lejos de cualquier acto de corrupción. Entre las propuestas surgidas están: reducir los plazos de contratación, buscar estrategias para el estudio de indagación de mercado, reducir riesgo de impugnaciones, implementar estrategias para contratar los servicios en un menor tiempo previsto en la Ley. Finalmente, el proceso de las contrataciones debe contar con la participación activa de la sociedad civil para llevar un mejor control de que se contrata.

Los especialistas coincidieron que las 4 fases de la ejecución presupuestal deben continuar como son: certificación, compromisos, devengado y girado; con la recomendación que en las fases de la ejecución presupuestal debe haber una oficina que realice el seguimiento continuo a cada programa y a cada proyecto mes a mes para evaluar de una manera eficiente.

De las respuestas de los entrevistados, también se puede resaltar las mejoras planteadas a la Ley Presupuestal 2022 respecto a las inversiones públicas para una adecuada ejecución presupuestal; manifestaron que debió ser más flexible en las contrataciones y haberse escuchado la opinión de los gobiernos locales y regionales encargados de administrar la ejecución de las inversiones.

Los entrevistados presentaron elementos a considerar para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, primero, debe mejorar la metodología que hoy en día se tiene como reporte de consulta amigable del Invierte.pe, esto a nivel nacional en los 18 sectores. Segundo, a nivel regional y local deben tener en cuenta los indicadores de desempeño que sean medibles, deben contar con profesionales de experiencia en las oficinas de presupuesto, unidad formuladora y ejecutora, para garantizar los reportes de avance de gasto de manera semanal, quincenal, mensual, trimestral, semestral y anual.

En los antecedentes está Alcalá (2023) que destaca la importancia de la capacitación y experiencia que debe contar el personal en las diferentes unidades de organización, a fin de viabilizar mejor los proyectos hasta su ejecución y que estas se cumplan en el plazo programado para el beneficio de la ciudadanía. De la misma idea es Álvaro (2018) al señalar que es necesario la presencia de funcionarios públicos capacitados y especialistas en la elaboración y ejecución de

las inversiones. Para Mesinas (2023) recomienda poner en marcha mejores mecanismos en el proceso de contratación, para contar con buenos contratistas y así disminuir las permanentes observaciones durante el diseño y aprobación de los expedientes técnicos.

Desde la parte teórica está la Ley 30225 (2019) sobre las contrataciones públicas que tienen como propósito cautelar los fondos públicos mediante la transparencia y la libre competencia, ubicándose el Estado en una relación con terceras personas ya sea naturales o jurídicas; todo ello, con el fin de prever a la ciudadanía de bienes y servicios de calidad, bajo el cumplimiento del plan de contrataciones de cada institución. De otro lado, según Moreno (2023) el éxito de un proyecto de inversión depende mucho de un buen manejo en el proceso de contratación, esto significa plantear y diseñar de manera inteligente la relación entre las partes, para establecer los responsables y beneficios, así como evitar los riesgos que en muchos de los casos no están previstos en la Ley de Contrataciones.

Con el uso de la triangulación, se concluye que es importante el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una ejecución presupuestal, porque proporciona transparencia, cautela los fondos públicos, promueve la competencia, mitiga riesgos, asegura el cumplimiento de los plazos y garantiza la rendición de cuentas. Asimismo, ayuda a cumplir el Plan Anual de Contrataciones y otros planes institucionales, contribuyendo a una gestión eficiente que repercute en buenas obras para la ciudadanía.

## **VI.- CONCLUSIONES:**

**Primera:** Se concluye que, es importante la inversión pública para una ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022, porque garantiza el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales, atiende el cierre de brechas de la demanda insatisfecha en base a un diagnóstico con el fin de lograr el bienestar pleno de las personas, asegura una ejecución presupuestal del 100% al finalizar el periodo anual de manera eficaz y eficiente, por último, impulsa la economía, incentiva la inversión privada y ayuda en momento de crisis.

**Segunda:** Se concluye que, es importante la planificación en la inversión pública para que haya una eficiente ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022; porque permite tener un solo horizonte de priorizar, programar y garantizar los recursos de manera oportuna, cumpliendo las metas establecidas en los instrumentos de gestión; estos proyectos de inversión deben estar articulados con los planes institucionales, para asegurar que respondan a las demandas insatisfechas de la población, a fin de reducir indicadores de brechas.

**Tercera:** Se concluye que, es importante el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022, porque proporciona transparencia, cautela los fondos públicos, promueve la competencia, mitiga riesgos, asegura el cumplimiento de los plazos y garantiza la rendición de cuentas. Asimismo, ayuda a cumplir el Plan Anual de Contrataciones y otros planes institucionales, contribuyendo a una gestión eficiente que repercute en buenas obras para la ciudadanía, para este logro es necesario contar con profesionales calificados en las contrataciones.

## **VII.- RECOMENDACIONES**

**Primera:** Se recomienda que, los proyectos de inversión pública priorizados y aprobados en una Municipalidad Distrital de Lima, deben estar alineados a los planes institucionales y del País, es decir, debe existir desde la base del proyecto una estrecha relación entre la planificación, la inversión pública y el proceso presupuestario, este trío será un vehículo que conducirá a solucionar las demandas o problemas insatisfechos, asegurando una gestión eficaz y eficiente de inicio a fin.

**Segunda:** Se recomienda que, las instituciones públicas deban garantizar el recurso financiero para la ejecución de los proyectos dedicados a la inversión pública, para que no haya obras inconclusas o proyectos sin iniciar por falta de presupuesto. Todo lo programado y planificado debe cumplirse en los plazos establecidos, caso contrario debe ser sancionado con responsabilidad administrativa y hasta penal.

**Tercera:** Se recomienda contar con personas idóneas y calificadas sin manchas de corrupción para la conducción del proceso de contratación de los proyectos de inversión pública en una Municipalidad Distrital de Lima, asimismo, se planteareducir los plazos de contrataciones, buscar mejores estrategias para el estudio de indagación de mercado y disminuir riesgo de impugnaciones, así como incentivar la participación ciudadana en los procesos a fin de llevar un mejor control de lo que se contrata.

## Referencia:

- Alcala, C. (2023). *Inversión pública para el desarrollo de infraestructura de transporte descentralizado Provias en la Región Cajamarca, 2020* [tesis de Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad de la Universidad César Vallejo del Perú].<https://goo.su/bGBAF>
- Alcazar, L. Jaramillo, M. (2022). *Inversión Pública y desigualdad en América Latina-Perú*. [Documentos de Investigación de Grupo de Análisis para el Desarrollo]. Lima.  
<https://goo.su/FxRMcPo>
- Álvaro, Ch. (2018). *Determinantes de la inversión pública de los gobiernos locales del Perú* [Archivo PDF]. Consejo Fiscal del Banco Central de Reserva del Perú. <https://goo.su/q4Fpz>
- Andía, W. (2020). *La evaluación de proyectos de inversión en el sector saneamiento del Perú: análisis metodológico* [Archivo PDF].<https://goo.su/JI7yW0>
- Arce, P. (2019). *Impacto de la inversión pública en el crecimiento de la Región Cajamarca 2008 – 2017* [tesis de maestría de la Universidad San Martín de Porres del Perú].<https://goo.su/Uv4zM>
- Bernal, C. (2012). *Metodología de Investigación*. Tercera Edición. Editorial Pearson. Universidad de la Sabana, Colombia. <https://goo.su/pPsiU>
- Calderón, D. (2021). *La gestión de procesos en los proyectos de inversión y su relación con la planificación estratégica en el sector eléctrico ecuatoriano*. Artículo de investigación en la Universidad Tecnológica ECOTEC – Ecuador.  
<https://goo.su/Vvh1B4>
- Centre of Government Review of Brazil: Toward an Integrated and Structured Centre of Government. (2021). *Budgeting in the centre of government in Brazil* [Presupuesto en el centro de gobierno en Brasil].  
<https://goo.su/kf0xL>
- CEPAL (2023). *La Inversión Extranjera Directa en América Latina y el Caribe 2023*. Naciones Unidas.  
<https://goo.su/MRVzNy>

- CEPAL. (2021). *Informe de la inversión extranjera directa en América Latina y el Caribe del 2021*. Naciones Unidas. <https://goo.su/fcfCnDN>
- Cerda, H. (2018). *Inversión, stock de capital e infraestructuras en la economía Chile una aproximación por regiones y actividad económico 1990 – 2010* [tesis de doctorado de la Universidad Complutense de Madrid].<https://core.ac.uk/download/pdf/154286633.pdf>
- COMEXPERU. (2022). *Reporte eficacia del gasto público. Resultado al primer semestre 2022*. Sociedad de Comercio Exterior del Perú. <https://goo.su/d24f>
- Consulta Amigable. (2022). *Informe de ejecución de gastos según transparencia económica del 2022*. Ministerio de Economía y Finanzas del Perú.<https://goo.su/rMgWjoQ>
- Consulta Amigable. (2023). *Reporte de ejecución de proyectos de Inversión 2022*. Ministerio de Economía y Finanzas del Perú. <https://goo.su/bZE5q>
- Cubas, H. (2017). *Discrecionalidad presupuestal y ejecución de inversión pública en gobiernos regionales del Estado peruano 2011 – 2014* [tesis de doctorado de la Universidad César Vallejo del Perú]. <https://goo.su/eSljqi>.
- Decreto Legislativo 1538 de 2022. Disposiciones Especiales para la Ejecución de las Inversiones. 26 de marzo de 2022. <https://goo.su/pYcP0>
- Delgado, C. (2020). *Modelo de gestión de participación ciudadana para mejorar la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de El Dorado, 2019* [Tesis de doctorado de la Universidad César Vallejo del Perú]. [file:///D:/Users/fn/Downloads/Delgado\\_AC.pdf](file:///D:/Users/fn/Downloads/Delgado_AC.pdf)
- D'Orazio, P. (2020). *Mobilizing investments in renewable energy in Germany: what role for public investment banks* [Movilización de inversiones en energía renovable en Alemania: qué papel para los bancos públicos de inversión].<https://goo.su/eB4f>
- Directiva 001-2019-EF/63.011 de 2019. Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones. Ministerio de Economía y finanzas. <https://goo.su/Q38qVG>
- Duran, Y. (2017). *Modelo explicativo de los factores determinantes de las decisiones de inversión en bienes capital*. [Tesis de doctorado de la Universidad de los Andes, Mérida, Venezuela]. <https://goo.su/uxF8r9>.

- ECLAC. (2022). *Fiscal Panorama of Latin America and the Caribbean* [Panorama Fiscal de América Latina y el Caribe]. United Nations. <https://goo.su/fGOvKGW>
- Echeverri, K. (2020). La importancia de planificar muy bien los proyectos de inversión. <https://goo.su/Eavi9Ec>
- Espinoza, A. (2017). *Inversión sin planificación: la calidad de la inversión pública en los barrios vulnerables de Lima*. Primera Edición. Grupo de análisis para el desarrollo. <https://goo.su/VTJeH>
- Fay, M. y Andrés. L. (2017). *Rethinking infrastructure in Latin America and the Caribbean* [Repensar la infraestructura en América Latina y el Caribe]. The World Bank. <https://goo.su/lb8l9Z2>
- Fundación Observatorio Fiscal. (23 de junio de 2021). *¿Qué es la inversión pública?* [https://observatoriofiscal.cl/Informato/Repo/Inversion\\_Publica](https://observatoriofiscal.cl/Informato/Repo/Inversion_Publica)
- Guía Normas APA. (6 de marzo, 2023). *La guía definitiva para presentar trabajos escritos*. Séptima Edición. <https://goo.su/YbvUBQ>.
- Gutierrez, A. (2022). *Informes sobre las inversiones en el mundo 2022*. Publicación de las Naciones Unidas editada por la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo, <https://goo.su/jOB7tDa>
- Hernández, R. y Torres, M. (2018). *Metodología de la investigación de las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Impreso por Edamsa Impresiones, S.A. <https://goo.su/ot4X5>
- Invierte.pe. (2017). *El nuevo sistema de inversión pública* [Archivo PDF]. Ministerio de Economía y Finanzas. <https://goo.su/oj8HRF1>
- Invierte.pe. (2019). *Identificación, formulación y Evaluación de un proyecto de Inversión Pública* [Archivo PDF]. <https://goo.su/TcP97O>
- Ley 30225 de 2019. Ley de Contrataciones del Estado. 13 de marzo de 2019. Decreto Supremo 082 – 2019 – EF. <https://goo.su/EFquxeT>
- Ley 31365 de 2021. Ley de Presupuesto para el Sector Público para el Año Fiscal 2022. 30 de noviembre de 2021. <https://goo.su/NtIp>
- Martínez, A. (2021). *Fiscal Transparency Portals: Lessons from Latin America* [Portales de Transparencia Fiscal: Lecciones de América Latina]. Global Initiative for Fiscal Transparency. <https://goo.su/8ZS8QNp>

- Mesinas, J. (2023). Desafíos para la ejecución de grandes proyectos de inversión desde los gobiernos subnacionales del Perú. Editado por Basel Institute on Governance Surcursal Perú.  
<https://goo.su/q0lsHJ>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). *Proceso de ejecución presupuestaria* [Archivo PDF]. Módulo administrativo. <https://goo.su/VOvtpn>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Informe programación multianual de presupuesto de 2022*. <https://goo.su/qgPP>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Informe de ejecución de proyectos de inversión de Metropolitana de Lima y sus distritos 2022*.  
<https://goo.su/6mWPTt>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). *Notas de la Dirección General de Presupuesto Público*. Perú. <https://goo.su/ZEGBUD>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). *Consulta de seguimiento de Ejecución Proyectos de Inversión 2022*. Transparencia Económica. <https://goo.su/bZE5q>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). *Seguimiento de ejecución presupuestal*. <https://goo.su/YmnQ0la>
- Ministerio de Economía y Finanzas (3 de enero de 2023). *Nota la inversión pública cerró el 2022 con una cifra récord en ejecución de S/ 46,592 millones, el 72% del presupuesto total*. <https://goo.su/gjzD9>
- Moreno, A. (2023). *Invierte.pe y contratación pública*. Blog de la Escuela de Postgrado de la Universidad Continental. <https://goo.su/ePNav>
- Moreta, J. (2018). *La ejecución presupuestaria financiera para la toma de decisiones de la Dirección Distrital y Articulación Territorial 3 agrocalidad en el año 2015*. [Tesis de maestría de la Universidad Técnica de Ambato, Ecuador]. <https://goo.su/n4GIkA>
- Negri, S. (2019). *La regulación Jurídica de las inversiones extranjeras en la Argentina. Una mirada interdisciplinaria desde el enfoque de la gubernamentalidad*. [Tesis de doctorado Universidad FLACSO de Argentina]. <https://goo.su/OtzmB>

- Organización Mundial de la Propiedad Intelectual. (2022). *El índice mundial de innovación 2022, indaga en el futuro del crecimiento impulsado por la innovación*. <https://goo.su/n6jy>
- Otero, A. (2018). *Enfoque de investigación cuantitativo, cualitativo y mixto* [Archivo PDF]. <https://goo.su/igYCa>
- Panez, J. y Cáceres, E. et al. (2022). *Análisis de la ejecución presupuestal de proyectos de inversión pública de tres universidades nacionales de Lima, 2017*. [Tesis de maestría de la Universidad Nacional Agraria la Molina de Perú]. <https://goo.su/qd02kSb>
- Pasquali, M. (2022). *Perspectivas económicas. Cuánto crecerán las mayores economías latinoamericanas en 2022*. <https://goo.su/fraHT>
- Psycharis. Y. (2021). *Public investment and regional resilience: empirical evidence from the Greek regions* [Inversión pública y resiliencia regional: evidencia empírica de las regiones griegas]. <https://goo.su/Ff5eh>
- Reséndiz, L. (2019). *Calidad del gasto del ejercicio presupuestal de la junta Municipal de agua potable y alcantarillado de Mazatlán 2010-2014* [Tesis de doctorado de la Universidad Autónoma de Occidente. Culicam, Sinaloa, México]. <https://goo.su/ADDke>
- Rojas, L. (2022) *Guía de proyectos de Inversión Pública* [Archivo PDF] <https://goo.su/tl5Bukr>
- Rojas, J. (2020). *Método fenomenológico hermenéutico* [Archivo PDF] <https://goo.su/z5EA>
- Saccone, D. (2022). *Public investment multipliers by government functions: an empirical analysis for European countries* [Multiplicadores de inversión pública por funciones de gobierno: un análisis empírico para países europeos]. <https://goo.su/vEkRD>
- Salas, D. (2019). *Triangulación en la investigación cualitativa*. <https://goo.su/0wZVd>
- Sime, et al., (2020) *los Métodos de Investigación para la Elaboración de las tesis de Maestría en Educación*, Pontificia Universidad Católica del Perú. <https://goo.su/GTpp>

United Nations in the Caribbean. (2022). *Economic Survey of Latin America and the Caribbean 2022* [Estudio Económico de América Latina y el Caribe 2022]. <https://goo.su/2bVgNd>

**Anexo Nro. 1**

**Tabla:** Cuadro de categorización apriorística

<b>PROBLEMAS</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>CATEGORÍAS</b>	<b>SUB</b>	<b>PREGUNTAS</b>	<b>CÓDIGOS</b>
			<b>CATEGORÍAS</b>		
<p><b>PG:</b> ¿Cuál es la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022?</p> <p><b>PE 1:</b> ¿Cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para la ejecución presupuestal de una Municipalidad Distrital de Lima, 2022?</p>	<p><b>OG:</b> Analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022</p> <p><b>OE 1:</b> Analizar la importancia de la planificación en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022</p>	<p><b>C1:</b> INVERSIÓN PÚBLICA</p>	Identificación de proyecto	¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?	P 01
				¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?	P 02
			Planificación	¿Explique cuál en la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?	P 03
				¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?	P 04
			Contrataciones del Estado	¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?	P 05
				¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuesta?	P 06

<p><b>PE 2:</b></p> <p>¿Cuál es la importancia del proceso de las contrataciones en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022?</p>	<p><b>OE 2:</b></p> <p>Analizar la importancia del proceso de las contrataciones en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.</p>	<p><b>C2:</b></p> <p>EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</p>	<p>Fases de la ejecución presupuestal</p>	<p>¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?</p>	<p>P 07</p>
			<p>Efectos de la Ley Presupuestal 2022</p>	<p>¿A su criterio que aspectos o disposiciones deben mejorarse en la Ley Presupuestal respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?</p>	<p>P 08</p>
			<p>Seguimiento de la ejecución presupuestal</p>	<p>¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?</p>	<p>P 09</p>

## Anexo Nro. 02

Tabla: *Categorización*

Título: Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	CATEGORÍAS	PARTICIPANTES	TIPO/ENFOQUE/NIVEL (ALCANCE)/DISEÑO	TÉCNICA/ INSTRUMENTO
<p><b>PG:</b> ¿Cuál es la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de Lima, 2022?</p> <p><b>PE 1:</b> ¿Cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022?</p> <p><b>PE 2:</b> ¿Cuál es la importancia del proceso de las contrataciones en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de Lima, 2022?</p>	<p><b>OG 1:</b> Analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022</p> <p><b>OE 1:</b> Analizar la importancia de la planificación en la inversión pública para la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022</p> <p><b>OE 2:</b> Analizar la importancia del proceso de las contrataciones en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de Lima, 2022.</p>	<p><b>C1:</b> INVERSIÓN PÚBLICA</p> <p><b>C2:</b> EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</p>	<p>15 especialistas/ expertos en el tema</p>	<p><b>Tipo:</b> Básico</p> <p><b>Enfoque:</b> Cualitativo</p> <p><b>Diseño:</b> Fenomenológico</p>	<p><b>Técnica:</b> Entrevista</p> <p><b>Instrumento:</b> Guía de Entrevista</p>

## **ANEXO Nro. 03**

### **Instrumento de recolección de datos**

#### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres:

Fecha:

Grado académico:

Cargo:

Lugar de trabajo:

#### **OBJETIVO GENERAL**

Analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022

- 1.- ¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?
- 2.- ¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?

#### **OBJETIVO ESPECÍFICO 1**

Analizar la importancia de la planificación en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022

- 3.- ¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?
- 4.- ¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?

#### **OBJETIVO ESPECÍFICO 2**

Analizar la importancia del proceso de las contrataciones en la inversión pública para la ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

- 5.- ¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?
- 6.- ¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?
- 7.- ¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?
- 8.- ¿A su criterio que aspectos o disposiciones deben mejorarse en la Ley Presupuestal respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?
- 9.- ¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?



## **Modelo de Consentimiento informado**

Título de la investigación: “Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”

Investigador es: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada “Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”, cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y mejor contratación del Estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: “Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”.
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente de su oficina.

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, julio del 2023

.....  
Nombres y Apellidos

**MATRIZ EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS**

**CARTA DE PRESENTACIÓN**

Señor: JORGE LUIS PADILLA VENTO

Presente

Asunto: **VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.**

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la UCV, en la sede LIMA NORTE, ciclo 2023 - I, aula 607 I, requiero validar los instrumentos con los cuales se recogerá la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la sustentaré mis competencias investigativas en la Experiencia curricular de diseño y desarrollo del trabajo de investigación.

El nombre de mi proyecto de investigación es **“Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”**, cuyas categorías son: **Inversión Pública** y el otro es **Ejecución Presupuestal** y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hacemos llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Formato de Validación.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



.....  
**Evelyn Judith Dominguez Gutierrez**

D.N.I 41075391

Recibido 13-06-23

Horas 15:00 p.m.



## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento Guía de Entrevista, cuyas categorías son: **Inversión Pública** y el otro es **Ejecución Presupuestal**, la evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al que hacer de la gestión pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 1. Datos generales del juez:

<b>Título</b>	Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.
<b>Nombre del instrumento</b>	Guía de entrevista
<b>Autor del instrumento</b>	Evelyn Judith Dominguez Gutierrez
<b>Nombre del juez:</b>	Jorge Luis Padilla Vento
<b>Grado profesional:</b>	Maestría( X )          Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )          Social ( ) Educativa ( X )          Organizacional ( )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Facultad de Sistemas
<b>Institución donde labora:</b>	Universidad Tecnológica del Perú
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4años ( ) Más de 5 años ( X )
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b> (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.

### 2. Grado de valoración:

Muy deficiente	Deficiente	Aceptable	Buena	Excelente
				X

**Marcar con x donde corresponde**

### 3. Aspectos de validación

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1.No cumple con el criterio	
	2.Bajo Nivel	
	3.Moderado nivel	
	4.Alto nivel	X
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica entre los problemas, objetivos y categorías y sub categorías.	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	
	2.Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	
	3.Acuerdo (moderado nivel)	
	4.Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	X
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencialmente importante, es decir debe ser incluido.	1.No cumple con el criterio	
	2.Bajo Nivel	
	3.Moderado nivel	
	4.Alto nivel	X

**Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente**

1 No cumple con el criterio	
2.Bajo Nivel	
3.Moderado nivel	
4.Alto nivel	X

**Observaciones (precisar si hay suficiencia):** La investigación es suficiencia

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [x] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador:** JORGE LUIS PADILLA VENTO

**Especialidad del validador:** MAGISTER EN INGENIERIA DE SISTEMAS

Lima, 14 de junio del 2023

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkä et al. (2003).

Ver: <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.


**PERÚ**

Ministerio de Educación

 Superintendencia Nacional de  
Educación Superior Universitaria

 Dirección de Documentación e  
Información Universitaria y  
Registro de Grados y Títulos

**REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES**

Graduado	Grado o Título	Institución
PADILLA VENTO, JORGE LUIS DNI 10215788	<b>MAESTRO EN INGENIERÍA DE SISTEMAS CON MENCIÓN EN TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN</b>  <b>Fecha de diploma: 20/07/20</b> Modalidad de estudios: PRESENCIAL  Fecha matrícula: 03/09/2018 Fecha egreso: 19/01/2020	UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <b>PERU</b>
PADILLA VENTO, JORGE LUIS DNI 10215788	<b>INGENIERO DE SISTEMAS Y COMPUTO</b>  <b>Fecha de diploma: 09/02/2007</b> Modalidad de estudios: -	UNIVERSIDAD INCA GARCILASO DE LA VEGA ASOCIACIÓN CIVIL <b>PERU</b>
PADILLA VENTO, JORGE LUIS DNI 10215788	<b>BACHILLER EN INGENIERIA DE SISTEMAS Y COMPUTACION</b>  <b>Fecha de diploma: 10/03/2005</b> Modalidad de estudios: -  Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***)	UNIVERSIDAD PERUANA LOS ANDES <b>PERU</b>

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: ROMELL WALTER POMA VIVAR

Presente

Asunto: **VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.**

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la UCV, en la sede LIMA NORTE, ciclo 2023 - I, aula 607 I, requiero validar los instrumentos con los cuales se recogerá la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la sustentaré mis competencias investigativas en la Experiencia curricular de diseño y desarrollo del trabajo de investigación.

El nombre de mi Tesis de investigación es **“Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”**, cuyas categorías son: **Inversión Pública** y el otro es **Ejecución Presupuestal** y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hacemos llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Formato de Validación.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



.....  
**Evelyn Judith Dominguez Gutierrez**

**D.N.I 41075391**

Recibido: 13/06/23

Horas 10:00am



### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento Guía de Entrevista, cuyas categorías son: **Inversión Pública** y el otro es **Ejecución Presupuestal**, la evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al que hacer de la gestión pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez:

<b>Título</b>	Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.
<b>Nombre del instrumento</b>	Guía de entrevista
<b>Autor del instrumento</b>	Evelyn Judith Dominguez Gutierrez
<b>Nombre del juez:</b>	Romell Walter Poma Vivar
<b>Grado profesional:</b>	Maestría(X)                      Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )                      Social ( ) Educativa ( )                      Organizacional (X)
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión Pública área de planeamiento y contrataciones Experiencia en sector privado Docente Universitario en pre grado y posgrado
<b>Institución donde labora:</b>	Universidad Tecnológica de Perú
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( X )
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b> (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.

#### 2. Grado de valoración:

Muy deficiente	Deficiente	Aceptable	Buena	Excelente
				<u>X</u>

**Marcar con x donde corresponde**

#### 3. Aspectos de validación

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1.No cumple con el criterio	
	2.Bajo Nivel	
	3.Moderado nivel	
	4.Alto nivel	X
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica entre los problemas, objetivos y categorías y sub categorías.	4. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	
	2.Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	
	3.Acuerdo (moderado nivel)	
	4.Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	X
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencia lo importante, es decir debe ser incluido.	1.No cumple con el criterio	
	2.Bajo Nivel	
	3.Moderado nivel	
	4.Alto nivel	X

**Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1a 4su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente**

1 No cumple con el criterio	
2.Bajo Nivel	
3.Moderado nivel	
4.Alto nivel	X

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): si existe suficiencia**

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ X ] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador: Romell Walter Poma Vivar**

**Especialidad del validador: Economista con Maestría en Contrataciones del Estado**

**Lima, 14 de junio del 2023**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



**Romell Walter Poma Vivar**

**DNI No 40447994**

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver: <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

## CARTA DE PRESENTACIÓN

Señor: RICHARD SAENZ ALVA

Presente

Asunto: **VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS A TRAVÉS DE JUICIO DE EXPERTO.**

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mis saludos y así mismo, hacer de su conocimiento que, siendo estudiante del Programa de Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Posgrado de la UCV, en la sede LIMA NORTE, ciclo 2023 - I, aula 607 I, requiero validar los instrumentos con los cuales se recogerá la información necesaria para poder desarrollar mi investigación y con la sustentaré mis competencias investigativas en la Experiencia curricular de diseño y desarrollo del trabajo de investigación.

El nombre de mi Tesis de investigación es **“Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”**, cuyas categorías son: **Inversión Pública** y el otro es **Ejecución Presupuestal** y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, se ha considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas educativos y/o investigación educativa.

El expediente de validación, que le hacemos llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Formato de Validación.
- Certificado de validez de contenido de los instrumentos.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente.



.....  
**Evelyn Judith Dominguez Gutierrez**

D.N.I 41075391

RECIBIDO DIA 14-06-23

HORAS 15:00PM



## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento Guía de Entrevista, cuyas categorías son: **Inversión Pública** y el otro es **Ejecución Presupuestal**, la evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente aportando al que hacer de la gestión pública. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 1. Datos generales del juez:

<b>Título</b>	Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima,2022.		
<b>Nombre del instrumento</b>	Guía de entrevista		
<b>Autor del instrumento</b>	Evelyn Judith Dominguez Gutierrez		
<b>Nombre del juez:</b>	Richard Sáenz Alva		
<b>Grado profesional:</b>	Maestría(X)	Doctor	( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clinica ( )	Social ( )	Educativa ( ) Organizacional (X)
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gestión Pública (GDUR, ejecución presupuestal) Gestión sector Privado. Especialista en Dirección y Gerencia de Proyectos		
<b>Institución donde labora:</b>	Municipalidad Distrital de Santa Rosa de Quives		
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4años ( )	Más de 5 años	( X )
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b> (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.		

### 2. Grado de valoración:

Muy deficiente	Deficiente	Aceptable	Buena	Excelente
				<b><u>X</u></b>

**Marcar con x donde corresponde**

### 3. Aspectos de validación

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1.No cumple con el criterio	
	2.Bajo Nivel	
	3.Moderado nivel	X
	4.Alto nivel	
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica entre los problemas, objetivos y categorías y sub categorías.	2. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	
	2.Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	
	3.Acuerdo (moderado nivel)	
	4.Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	X
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencia lo importante, es decir debe ser incluido.	1.No cumple con el criterio	
	2.Bajo Nivel	
	3.Moderado nivel	
	4.Alto nivel	X

**Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente**

1 No cumple con el criterio
2.Bajo Nivel
3.Moderado nivel
4.Alto nivel X

**Observaciones (precisar si hay suficiencia): El instrumento denota suficiencia.**

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [ X ] Aplicable después de corregir [ ] No aplicable [ ]

**Apellidos y nombres del juez validador:** SAENZ ALVA RICHARD

**Especialidad del validador:** Especialista en Gestión Pública, Dirección y Gerencia de Proyectos

Lima, 15 de junio del 2023

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkä et al. (2003).

Ver: <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

## ANEXO Nro. 07

### GUIA DE ENTREVISTA Y CONSENTIMIENTO

#### ENTREVISTADO 1. Instrumento de recolección de datos

##### Guía de entrevista

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: Sánchez Cochachi Alberto

Fecha: 19.06.2023

Grado académico: Economista

Cargo: Responsable de OPMI

Lugar de trabajo: Municipalidad de San Luis

#### OBJETIVO GENERAL

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública? Se identifica por medio de la problemática existente ¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** La inversión pública es importante en la ejecución presupuestal por la escasa cantidad de presupuesto que dispone el estado para atender abundantes necesidades de la población.

**OBJETIVO ESPECÍFICO 1 ¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** La planificación es importante, porque no se puede hacer todas las cosas a la vez, tampoco se cuenta con los recursos suficientes para suplir todas las necesidades de la población, por ello resulta necesario planificar y priorizar para ejecutar la inversión pública. **¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?** Los proyectos de inversión no pueden ser acciones aisladas que no genere bienestar o satisfaga una necesidad de la población o reduzca la brecha existente de necesidades básicas insatisfechas. Por ello, la necesidad que los proyectos deben permitir la obtención de los objetivos trazados en los planes institucionales, permite una mejor asignación del presupuesto, por lo que las inversiones deben ser articuladas con los planes institucionales.

**OBJETIVO ESPECÍFICO 2** ¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal? El sistema de contrataciones del estado, es importante porque en teoría se debe buscar la mejor propuesta del mejor postor al mejor precio. Lo que permite una obra bien ejecutada, en un menor costo y mayor beneficio para la población. **¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuesta?** El proceso de contrataciones para ser eficiente debe ser conducido por personas que no sean corruptas. **¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?** Estoy conforme con las fases existentes como son certificación, compromisos, devengado y pagado. **¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** Flexibilizar la ley de contrataciones del estado y su reglamento, previa selección de personal que no sea corrupta para su ejecución. **¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** El seguimiento actual está bien, porque el que revisa el nivel de avance presupuestal tiene la obligación de revisar el banco de proyectos para ver si los formatos respectivos están actualizados o no. En ese sentido está bien el seguimiento a nivel presupuestal. Así mismo para un mayor nivel de revisión están las OPMI. A fin de evitar duplicidad de funciones está bien el actual nivel de seguimiento presupuestal.



## Consentimiento informado

Título de la investigación: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022"

Investigador es: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022", cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### **Procedimiento**

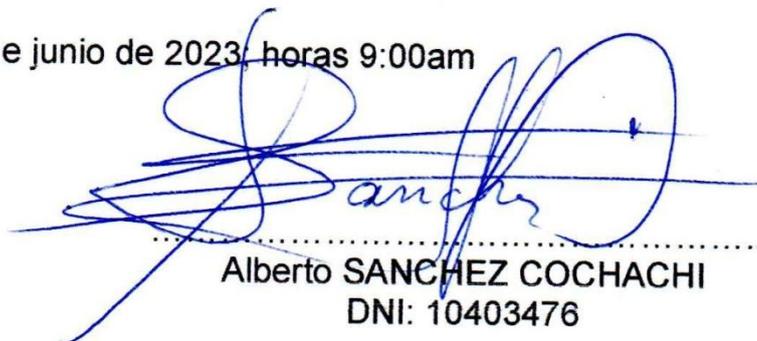
Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 17 minutos y se realizará en el ambiente de su oficina de la Municipalidad Distrital de San Luis-Lima

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 19 de junio de 2023, horas 9:00am



Alberto SANCHEZ COCHACHI  
DNI: 10403476

## **ENTREVISTADO 2. Instrumento de recolección de datos**

Guía de entrevista

Título: Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: Hurtado Iturral, Niels Christian

Fecha: 19 de junio del 2023. HORAS 10AM

Grado académico: Lic. en Administración

Cargo: Especialista de Inversiones

Lugar de trabajo: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN LUIS

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?** La identificación de proyectos de inversión pública es un proceso en el que se detectan y eligen proyectos que brinden beneficios sociales, económicos o ambientales. Los pasos clave incluyen: identificar necesidades y problemas, priorizar áreas o sectores, buscar ideas y propuestas, evaluar y seleccionar proyectos, diseñar preliminarmente y obtener aprobación y financiamiento. La participación de actores relevantes y la transparencia son importantes en este proceso. **¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** La inversión pública en la ejecución presupuestal impulsa el desarrollo económico, mejora la calidad de vida, fortalece la infraestructura, atrae inversión privada y reduce las desigualdades, siendo esencial para el crecimiento sostenible y el bienestar de la sociedad.

Asimismo, indicar que la inversión pública es una herramienta económica fundamental en la ejecución presupuestal, ya que sin ella no existirían los procesos del ciclo económico.

### **OBJETIVO ESPECÍFICO 1**

**¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** La planificación en la inversión pública es esencial para lograr una ejecución presupuestal eficiente. Permite optimizar recursos, garantizar la coherencia y viabilidad de los proyectos, anticipar obstáculos, promover la coordinación, involucrar a la ciudadanía y garantizar una asignación efectiva de los recursos públicos.

**¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?** La articulación entre los proyectos de inversión y los planes institucionales es esencial para lograr una ejecución coherente y efectiva. Implica alinear objetivos y metas, prioridades y plazos, fomentar la complementariedad y la sinergia, y mantener una comunicación y coordinación constante. Esto garantiza que los proyectos de inversión impulsen el logro de los resultados previstos en los planes institucionales.

## **OBJETIVO ESPECÍFICO 2**

**¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** es esencial para una ejecución presupuestal eficiente. Proporciona transparencia, promueve la competencia, mejora la calidad, mitiga riesgos, asegura el cumplimiento de plazos y garantiza la rendición de cuentas. Un proceso adecuado de contrataciones optimiza el uso de los recursos públicos y contribuye al éxito de los proyectos de inversión. **¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Un proceso de contrataciones eficiente en la inversión pública debe ser transparente, competitivo, planificado, basado en criterios claros y objetivos, gestionado de manera ágil, y sujeto a control y fiscalización. Esto contribuirá a una ejecución presupuestal eficiente y exitosa de los proyectos de inversión. **¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?** Es importante destacar que la comunicación y coordinación entre las diferentes fases de la ejecución presupuestal son fundamentales para lograr una gestión eficiente. Asimismo, se deben seguir los principios de transparencia, eficiencia, efectividad y economía en todas las etapas del proceso.

**¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** La Ley Presupuestal de Perú necesita mejoras en relación a la inversión pública para lograr una adecuada ejecución presupuestal. Algunas de las disposiciones que podrían mejorarse son: Planificación estratégica, evaluación de proyectos, gestión de riesgos, coordinación interinstitucional, transparencia y rendición de cuentas, capacidad

institucional, Estas mejoras son parte de un enfoque integral necesario para lograr una adecuada ejecución presupuestal en la inversión pública.

**¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, es fundamental considerar elementos como la definición de indicadores de desempeño claros y medibles, una metodología consistente para recopilar y analizar información, el uso de herramientas de registro y sistematización adecuadas, designar responsables del seguimiento, establecer una periodicidad para realizarlo, tener canales de comunicación claros, tomar acciones correctivas y realizar evaluaciones de resultados periódicas, promoviendo la transparencia y la participación de los actores involucrados en el proceso.

## Consentimiento informado

Título de la investigación: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022"

Investigador es: Evelyn Judith ~~Dominquez~~ Gutierrez

### Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022", cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la ~~autoridad correspondiente~~ de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### Procedimiento

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 17 minutos y se realizará en el ambiente de su oficina de programación multianual de inversiones de la Municipalidad Distrital de San Luis.

### Consentimiento

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 19 de junio de 2023; horas 10:00am



.....  
Lic. Niels Christian Hurtado ~~Iturra~~

### **ENTREVISTA 3. Instrumento de recolección de datos**

#### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: Culquicondor Chirinos Andrés Martin

Fecha: 19 de junio del 2023 horas 14:00pm

Grado académico: Ingeniero

Cargo: Especialista en Contrataciones

Lugar de trabajo: Hospital María Auxiliadora

#### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de Inversión pública?** La identificación de proyectos de Inversión Pública en una municipalidad distrital, primero debe tener en cuenta la brecha que desea cerrar dentro de su distrito, diagnosticando la situación negativa que afecta a una población, teniendo en cuenta cuatro ejes, territorio, población afectada, unidad productora y otros agentes involucrados, para poder identificar el tipo de proyecto de inversión pública a utilizar, para mejorar la capacidad productora de un determinado distrito.

**¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** Permitirá cerrar brechas, de acuerdo al diagnóstico que obtiene la Municipalidad en beneficio del Distrito.

#### **OBJETIVO ESPECÍFICO 1**

**¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** La Planificación de la Inversión Pública dentro de una municipalidad, es fundamental ya que permite programar con meses de anticipación las acciones a realizar dentro de una institución, con el objetivo de atender a la población más necesitada, cerrando brechas existentes.

**¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?** Las municipalidades cuentan con su POI y su PEI, dentro de ellos están los planes institucionales, que contienen metas específicas, que mediante la implementación de proyecto de inversión. Se busca atender a las personas acortando las necesidades preexistentes.

#### **OBJETIVO ESPECÍFICO 2**

**¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Las entidades públicas y los niveles de gobierno son evaluados por la ejecución presupuestal anualmente, para llevar a cabo un proyecto se debe tener en cuenta el proceso de contrataciones que cuenta con tres fases, actuación previas como la elaboración de los requerimientos, las averiguaciones de las empresas que brindan el producto o servicio y el establecimiento del costo referencial, la segunda fase es la selección, que consiste en realizar la convocatoria, formulación de observaciones, presentación de las propuesta económicas y la elección de la empresa proveedora ganadora. Como tercera fase es la ejecución del contrato, que consiste en el cumplimiento de los acuerdos firmados mediante un contrato, que terminara en la recepción de la conformidad y el respectivo pago.

**¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuesta?** El proceso de las contrataciones, debe tener la participación activa de la sociedad civil y los mayores representantes del distrito, para llevar un mejor control de que se contrata, cuanto se contrata y verificar que no haya sobre valoración en las contrataciones de esta manera asegurar la erradicación de la corrupción en las municipalidades distritales

**¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?** El proceso de la ejecución presupuestal, solo consideran a dos actores, la parte de la empresa contratada y los representantes de la entidad pública, que generalmente terminan siendo acusados por malversación de fondos, en este proceso de ejecución presupuestal debería haber una fase intermedia, que debería ser representada por un agente externo ( población organizada) que actuarían como un control previo antes de la fase de devengado, para verificar que realmente se esté ejecutando el proyecto y si realmente beneficia a la población más necesitada de un distrito.

**¿A su criterio que aspectos o disposiciones deben mejorarse en la Ley Presupuestal respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** La ejecución presupuestal generalmente es mal llevada, debido a muchas gestiones son inmersas en actos de corrupción,

haciendo mal uso del presupuesto público de cada institución, la ley debería considerar a los beneficiarios de cada proyecto, capacitarlos en el seguimiento de la ejecución presupuestal y que su participación termine como un control previo antes de realizar el devengado de un proyecto.

**¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Para un adecuado seguimiento debería ser considerado el poblador organizado, que sirva de control previo, fiscalizador de los contratos en curso y fiscalización posterior, de esta manera tratar de minimizar la malversación de fondos.

## Consentimiento informado

Título de la investigación: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022"

Investigador es: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022", cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### **Procedimiento**

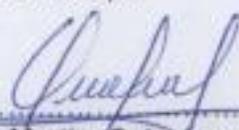
Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 17 minutos y se realizará en el ambiente de su oficina ubicada en Av. Miguel Iglesia 968 distrito de San Juan de Miraflores – Lima, Perú.

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 19 de junio de 2023; horas 14:00pm

  
.....  
Ing. Andres Martin Culquicondor Chirinos  
DNI/40469805

## **ENTREVISTADO 4. Instrumento de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: ERICA SANTIAGO GONZALES

Fecha: 19 de junio del 2023

Grado académico: Magister

Cargo: Especialista de Inversiones

Lugar de trabajo: Ministerio de Vivienda

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?** La inversión pública se refiere a todo recurso ejercido por el gobierno con fines productivos, principalmente la provisión de bienes y servicios, para cumplir con objetivos como el desarrollo de infraestructura, educación, salud y seguridad.

**¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** A través de las inversiones públicas, las autoridades y funcionarios del Estado (esto incluye ministerios, gobiernos regionales y locales) deben responder a las necesidades de la población y, por lo tanto, a las prioridades de desarrollo local que ayuden a mejorar su calidad de vida.

### **OBJETIVO ESPECÍFICO 1**

**¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** El proceso de planificación presupuestal es una herramienta fundamental para que el gobierno formule, discuta, apruebe, ejecute, controle y evalúe los resultados de la estructura de la clasificación del gasto público en cada uno de los rubros de tal manera que se refleje en un crecimiento y desarrollo a nivel macro y microeconómico.

**¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?** Se articula con otros sistemas administrativos: planeamiento estratégico, presupuesto público, tesoro público y abastecimiento. Es transparente y de acceso público. Mejora la ejecución de las inversiones. Lograr la vinculación entre la inversión pública, el planeamiento estratégico y el proceso presupuestario.

## **OBJETIVO ESPECÍFICO 2**

**¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Fase del ciclo presupuestario que comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización óptima del talento humano, y los recursos materiales y financieros asignados en el presupuesto con el propósito de obtener los bienes, servicios y obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstos en el mismo.

**¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** El proceso de contratación pública sería la secuencia de fases y actividades que transforman, por medio de los recursos disponibles en una organización pública, una necesidad de un bien o servicio en la provisión, por parte de un proveedor, ajeno del bien o la prestación del servicio solicitado.

**¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?** El proceso presupuestario comprende las fases de Programación Multianual, Formulación, Aprobación, Ejecución y Evaluación Presupuestaria.

**¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** Evaluar programas, Condicionar los recursos, Transparentar las negociaciones, Información accesible y Sanciones.

**¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Evaluando la medición de resultados físicos y financieros obtenidos y los efectos que estos han producido; así como el análisis de variaciones financieras.



## **Consentimiento informado**

Título de la investigación: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022"

Investigador es: Evelyn Judith Domínguez Gutiérrez

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022", cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 17 minutos y se realizará en el ambiente de su oficina del Ministerio de Vivienda

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 19 de junio de 2023; horas 16:00pm

Erica Antonieta Santiago Gonzales  
DNI N° 04078726

## **ENTREVISTADO5. Instrumento de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: YANINA CLUZMAN BONILLA

Fecha: 19 de Junio del 2023

Grado académico: MAGÍSTER

Cargo: Especialista en Inversiones

Lugar de trabajo: Ministerio de Justicia-Dirección de Inversiones

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?** Es realizar una breve descripción de la actividad y de la historia de su proyecto desde los inicios, analizando el grado de desarrollo en el momento actual problemática, intervención solucionar el problema brecha existente y recursos públicos.

**¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** Las inversiones públicas tienen asignado un presupuesto muy significativo y la ejecución de ello se visualiza en la ejecución presupuestal, que permiten una efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país

### **OBJETIVO ESPECÍFICO 1**

**¿Explique cuál en la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Es importante porque se priorizan las inversiones por orden de prelación, se incluye en el programa multianual de inversiones, se establecen plazos de ejecución, se le asigna un presupuesto institucional garantizando la ejecución del presupuesto

**¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?** Los proyectos de inversión deben orientarse y responder a los objetivos establecidos en los planes estratégicos locales, regionales, sectoriales y nacionales, y se priorizan de acuerdo a las políticas priorizadas.

### **OBJETIVO ESPECÍFICO 2**

**¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Los procesos de contratación en las inversiones públicas permiten lograr la contratación de los proveedores en los plazos previstos y con ello lograra una ejecución presupuestal

eficiente, sin embargo, el proceso de ejecución conducida inadecuadamente puede generar retrasos en la ejecución convirtiéndose el proceso de ejecución en cuello de botella por el tema de las consultas, absolución de consultas, apelaciones, etc., que no permite avanzar y culminar con la contratación del servicio y por ende se generan retrasos en ejecución presupuestal.

**¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuesta?** Debe ser más ágil y eficiente, se deben reducir plazos de contratación, buscar estrategias para el estudio de indagación de mercado, reducir riesgo de impugnaciones, se debe implementar estrategias para contratar los servicios en menor tiempo en comparación a las que se enmarcan en la ley de contrataciones.

**¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?** Estoy conforme a las directivas que establecido el Ministerio de Economía y Fianzas manteniendo estas 4 fases (Certificación, Compromiso, Devengado y Pago), cada uno de ellos con mayores controles.

**¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** Que los proyectos de ley deben ser compartidas con opiniones de los tres niveles de gobierno nacional, regional y local; debido que la realidad en cada sector y región es distinta a la otra, y por lo tanto la ley debe ser adaptativa a sus realidades y tiempos climatológicos.

**¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Se debe realizar el seguimiento a la calidad de la ejecución presupuestal, es decir las inversiones o los bienes y servicios cumplen con los objetivos establecidos en beneficio de la población. Con los compromisos de las áreas ejecutoras de los proyectos de inversión, deberán de informar cada mes el avance de las carteras de inversiones del año, esto debe ser expuesto a la máxima autoridad de la municipalidad y también a los gerentes quienes ayudan a tomar decisiones correctas.

### Anexo 3

## **Consentimiento informado**

Título de la investigación: “Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”

Investigador es: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada “Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”, cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### **Procedimiento**

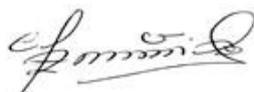
Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: “Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”.
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 17 minutos y se realizará en el ambiente de su oficina del Ministerio de Justicia

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 19 de junio de 2023; horas 18:00pm



.....  
Yanina Cluzman Bonilla  
DNI 40955985

## **ENTREVISTADO 6: Instrumento de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: Martínez Haro José Miguel

Fecha: 28/06/2023

Grado académico: Licenciado en Administración y Negocios Internacionales

Egresado de la Maestría en Gestión Pública.

Cargo: Jefe de la Oficina General de Planeamiento y Presupuesto

Lugar de trabajo: Municipalidad Distrital de Chilca

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?** Deben estar orientados al cierre de brechas con prioridades de acuerdo a la necesidad de la población

**¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** Es importante porque nos permite el desarrollo de la zona o departamento, contribuye al cierre de brechas y nos permite crecer como país, tanto las inversiones, así como las importaciones y exportaciones permiten crecer e incrementar el PBI, capacidad que es medida a nivel internacional dado otra mirada para futuros créditos para más inversión y desarrollo de nuestro país.

### **OBJETIVO ESPECÍFICO 1**

**¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Planificación es realmente importante, no permite tener un horizonte y crecer sostenidamente y articuladamente, asimismo nos permite tener un orden de la ejecución del gasto, previendo las prioridades en un horizonte de años a corto y mediano plazo.

**¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?** Debe orientarse al logro de objetivos de los planes estratégicos sectoriales y planes de desarrollo concertado regional y local, alineados a las políticas públicas.

### **OBJETIVO ESPECÍFICO 2**

**¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** La etapa del

proceso de selección es importante, porque nos permite tener oferta y demanda, por otro lado, nos brinda la seguridad que los recursos que se demandó de forma presupuestal se lleguen a ejecutar de forma correcta y en el plazo establecido.

**¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuesta?** Se debe agregar al proceso de selección actual, la interacción en tiempo real de absolución de consulta de esta forma se reduciría los tiempos en el proceso de contratación y por ende su ejecución.

**¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?** Deben contener los mismos criterios, pero se debería agregar y asegurar la capacidad del gasto multianual o mínimo sería preservar el tema la inversión pública.

**¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** Se deben mejorar la capacidad de ejecución de gasto en el marco de la distribución y modificación del presupuesto en los recursos determinados rubro 18, en su forma de ejecución en lo diferente genéricas de gasto.

**¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Se debe considerar y medir desde la ejecución del presupuesto, visto que, es donde parte la ejecución del gasto. El uso de los recursos presupuestal en su primer nivel del gasto que es la certificación presupuestal, ya implica la ejecución de los recursos. En ese sentido, debería medirse desde el presupuesto.



## Consentimiento informado

Título de la investigación: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022"

Investigador es: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022", cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### **Procedimiento**

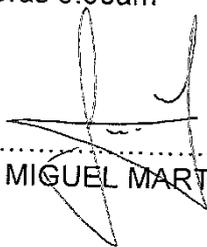
Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos y se realizará en el ambiente de su oficina MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CHILCA-CAÑETE

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 20 de junio de 2023; horas 9:00am

  
.....  
JOSÉ MIGUEL MARTÍNEZ HARO

## **ENTREVISTADO 7: Instrumento de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: Dávila Escurre Raúl

Fecha: 20-06-23 horas 10.30am

Grado académico: ECONOMISTA

Cargo: ESPECIALISTA EN INVERSIONES

Lugar de trabajo: MINISTERIO DE TRANSPORTE Y COMUNICACIONES

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?** En base al Plan de Desarrollo Concertado y el presupuesto participativo

**¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** La asignación presupuestal para un año fiscal, está compuesta por gasto corriente y gasto de capital, la ejecución física y financiera de las inversiones es importante debido a que se traduce en un gasto eficiente de recursos, que no serán revertidos.

### **OBJETIVO ESPECÍFICO 1**

**¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Es importante la planificación para poder priorizar proyectos, la debilidad está en cumplir con lo planificado, debido a que no se cumplen los plazos, los nuevos proyectos no pueden iniciar por falta de presupuesto.

**¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?** Los planes responden a diagnósticos situacionales de la realidad, los cuales describen las necesidades del distrito, que se traducen en proyectos de inversión, que deben ser priorizados y plasmados en los planes.

### **OBJETIVO ESPECÍFICO 2**

**¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Que el proceso de contratación se realice en un corto tiempo y los TDR contemplen todas las casuísticas y no sean desfavorables a la entidad.

**¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Contratos que abarquen

muchas situaciones que den soluciones rápidas para que no se traben los proyectos y paralicen la ejecución del gasto.

**¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?** Certificación, compromiso, devengado y pagado

**¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** Se apertura la flexibilidad a la ejecución presupuestal a nivel de las inversiones públicas, debido a la no ejecución en años anteriores y se priorizo la atención a las regiones

**¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Deberá de mantenerse con la modalidad de seguimiento que a la fecha se viene mostrando en la página del MEF.



## **Consentimiento informado**

Título de la investigación: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022"

Investigador es: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022", cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos y se realizará en el ambiente del Real plaza, cercado de Lima.

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 20 de junio de 2023; horas 10:30am

  
.....  
Nombres y Apellidos  
RAÚL DAVILA ESCURRA

## **ENTREVISTADA 8: Instrumento de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

Titulo: Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: Hivelli Peláez Santillán

Fecha: 20 de Junio del 2023

Grado académico: Ingeniero de Transportes

Cargo: Especialista Técnica de Programación y Evaluación de Inversiones

Lugar de trabajo: Ministerio de Transportes y Comunicaciones

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?** La Cartera de Inversiones de una Entidad, es priorizada por la Oficina de Programación Multianual de Inversiones (OPMI), en el marco del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones, en coordinación con las Unidades Formuladoras y Unidades Ejecutoras de Inversiones; de acuerdo a su avance en el Ciclo de Inversión, y cumplimiento de los Criterios de Priorización Sectoriales. Estas inversiones, deben estar alineadas al cierre de brechas de infraestructura o de acceso a servicios prioritarios de la Entidad, de acuerdo a su Planificación Estratégica; asimismo, deben estar financiadas total o parcialmente con fondos públicos, y contar con la respectiva previsión presupuestal, conforme al Presupuesto Pública.

**¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** La Inversión Pública, es un Sistema Administrativo al igual que el Presupuesto Público y Planeamiento Estratégico, y se articulan de manera intersistémica; a fin de asegurarla gestión y ejecución eficiente y eficaz de las inversiones.

**OBJETIVO ESPECÍFICO 1 ¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** De la Planificación Estratégica de acuerdo al SINAPLAN, y las proyecciones del Marco Macroeconómico Multianual, se desagregan la asignación total de gastos de inversión establecida por el Sistema Nacional de Presupuesto Público, a las Entidades del Estado.

**¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?**

Las inversiones a formularse y ejecutarse, deben estar alineadas con los objetivos priorizados y las metas en los Planes Institucionales, respecto al cierre de brechas de infraestructura o de acceso a servicios, establecidos en la Programación Multianual de Inversiones.

**OBJETIVO ESPECÍFICO 2 ¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** El Sistema de Contratación Pública, a través del Plan Anual de Contrataciones, muestra el procedimiento a través del cual cada Entidad debe programar los bienes, servicios y obras necesarios para el cumplimiento de sus metas y objetivos trazados; cuyos procesos de selección se encuentran financiados y serán convocados durante el Año Fiscal. **¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Debe realizarse en los plazos oportunos de acuerdo a los procedimientos establecidos en la Ley de Contrataciones del Estado y sus normas reglamentarias y complementarias. Por otro lado, las Oficinas de Logística deben contar con un staff idóneo; asimismo, los Términos de Referencia, Requerimientos Técnicos Mínimos, deben estar bien elaborados por el Área Usuaría, a fin de que no tengan observaciones durante el proceso. **¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?**

Las fases de Programación Multianual, Formulación, deben recoger necesariamente las inversiones contenidas en el Programa Multianual de Inversiones de la Entidad. **¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** Debe evitarse que la OPMI Sectorial, en materia de Financiamiento a través de Transferencias Financieras, evalúe el cumplimiento de las Metodologías Generales y Sectoriales, Normas Técnicas aplicables; toda vez, que se traslapan funciones de los Órganos del SNPMGI, ya demás se retrasa dicho proceso.

**¿A su criterio qué elementos debe considerarse para una adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Contar con un único Aplicativo Informático, que recoja información de los 03 Sistemas Administrativos: Inversión Pública, Presupuesto Público y Planeamiento Estratégico.

## **Consentimiento informado**

Título de la investigación: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022"

Investigador es: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022", cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos y se realizará en los frentes de real plaza cercado de Lima.

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 20 de junio de 2023; horas 2:00pm

  
.....  
Hivelli Pelaez Santillan  
DNI No 41045114

## **ENTREVISTADO 9: Instrumento de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: JULIO PISCOYA QUEVEDO

Fecha: 20 de Junio del 2023 HORAS 6:00PM

Grado académico: Magister en Administración y Negocios

Cargo: Consultor de Proyectos

Lugar de trabajo: Ámbito nacional (gobiernos locales)

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?** La identificación de los proyectos de inversión pública es de acuerdo a la necesidad de la población pueden ser saneamiento, educación, salud, electrificación, productivos, riego, etc **¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** Es importante ya que es un indicador que las unidades ejecutoras así como los pliegos vienen ejecutando los proyectos programados en cada año en beneficio de la población o del usuario final como son los alumnos o los agricultores.

### **OBJETIVO ESPECÍFICO 1**

**¿Explique cuál en la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Es importante ya que permite programar en que fechas se tiene que iniciar los procesos de licitación, en que fechas se adjudican, en que fechas se otorgan los adelantos y en que fechas se inician los proyectos y en qué fecha se tiene ya ejecución de presupuestal por cada proyecto y se puede tener la ejecución presupuestal general por mes por cada unidad ejecutora o pliego. **¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?** Que los recursos necesarios obtenidos con el POI para la implementación de estrategias institucionales verdaderamente se cumplan y que verdaderamente las estrategias instituciones sean implementadas del PEI y medir los resultados para ver como se ha mejorado los resultados en las gestiones de los gobiernos locales Y regionales con respecto a las anteriores gestiones.

## **OBJETIVO ESPECÍFICO 2**

**¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?**

Es importante porque nos permite con el tipo de proceso de licitación correspondiente predecir el tiempo que demandará, así como nos permitirá predecir las fechas de buena pro consentida, suscripción de contrato y otorgamiento de adelantos. **¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuesta?** Se debe considerar procesos de concurso oferta donde el contratista elabore el expediente y ejecute la obra con una garantía tipo fideicomiso por el monto total de obra para que de esta manera se garantice la participación de empresas serias con respaldo económico y no tener obras paralizadas o abandonadas o en su defecto no tener muchos saldos de obra donde los contratistas presentaron fianzas falsas e hicieron efectivos los adelantos y se desaparecieron con los mismos. **¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?** La certificación está bien ya con ésta se puede garantizar los recursos para la ejecución de una obra o actividad o adquisición de bienes, pero el compromiso del recurso debe dar sé en su totalidad con la presentación de un fideicomiso (previa uso legal y estipulación en la REGLAMENTO DE LA LEY DE CONTRATACIONES CON EL ESTADO) por la totalidad del monto contractual y que de esta manera la fiduciaria se encargue de realizar los pagos de valorizaciones o tarifas mensuales a los contratista con la aprobación de la entidad y evitar problemas de extorsión por parte de las mafias que existen en las instituciones del estado que lo único que hacen es generar retrasos en las obras. **¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** Más que aspectos o disposiciones quienes deben estar a cargo del cumplimiento de la Ley Presupuestal con una adecuada ejecución de gasto debe tener unidades ejecutoras con direcciones ejecutivas ocupadas por profesionales que conozcan las realidades de cada región y que posean experiencia para poder a fin de cada año tener una ejecución de gasto cercana al 100%. **¿A su criterio qué elementos**

**debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Creo que el seguimiento de la ejecución presupuestal actualmente realizado por el MEF es el adecuado el problema son las Unidades Ejecutoras y sus directores ejecutivos que no realizan un adecuado trabajo por inexperiencia o por desconocimiento.



## **Consentimiento informado**

Título de la investigación: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022"

Investigador es: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022", cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos y se realizará en el ambiente del Real plaza, cercado de Lima.

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 20 de junio de 2023; horas 06:00PM



*Julio Piscocoya*  
INGENIERO CIVIL  
CP 49777

Julio Piscocoya  
DNI No 41610778

## **ENTREVISTADO 10: Instrumento de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: ERIKA TIMOTEO ABAD

Fecha: 21 de junio del 2023 HORAS 9:00AM

Grado académico: CONTADORA PÚBLICA

Cargo: ESPECIALISTA EN CONTRATACIONES

Lugar de trabajo: DIRESA-LIMA

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?** Se da primero de acuerdo a la necesidad. Para el cierre de brechas. **¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal?** Explique usted, Es importante porque el presupuesto que asigna el Gobierno cada año tiene que ser ejecutada de manera eficiente y eficaz. El gasto público depende también de la ejecución de los proyectos. Es importante entonces, viabilizar los proyectos de inversión pública. De acuerdo a las metas trazadas de los gobiernos locales, los gobiernos regionales, los gobiernos centrales. Con la finalidad de dar atención a la población.

**OBJETIVO ESPECÍFICO 1 ¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Es importante la planificación a fin de poder orientar las metas de cada entidad, sea entidad local, gobierno central, gobierno regional. La planificación es importante como una parte de la cadena en el tema de los proyectos de inversión **¿cómo deben estar articulados los proyectos de inversión pública con los planes institucionales?** deben estar enmarcados dentro de sus planes estratégicos. De esa forma poder orientar los proyectos de inversión, de acuerdo a las prioridades de cada organismo, de cada entidad.

**OBJETIVO ESPECÍFICOS 2. ¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** La importancia en el tema de las contrataciones estaría orientada básicamente a la eficiencia. En el marco de los objetivos que se encuentran ya

indicados en el plan anual de cada entidad. en el tema de contrataciones tiene que regir a los a lo que ya está indicado en referencia a la ejecución programada mensual, trimestral y anual tiene que ejecutarse de manera eficiente cumpliendo las metas, Cumpliendo los objetivos institucionales. **¿A su criterio, cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Los procesos de contratación deberían de estar enmarcados en los ámbitos de la Ley de Contrataciones, en las opiniones y las directivas de del OCSE en las en los informes de control de la Contraloría para poder evitar cualquier tipo o acto de ineficiente o actos de corrupción que podría darse, enmarcado todo procedimiento dentro de todos los parámetros de las leyes.

**¿A su criterio, cómo debe ser las fases de la ejecución presupuestal?** la fase de la ejecución presupuestal debe de haber un área en la cual se realice el seguimiento continuo a cada programa, a cada proyecto, mes a mes para que se pueda evaluar de una manera eficiente, Cómo van encaminándose los proyectos y poder cumplir con la con la meta y con el objetivo de la institución. **¿A su criterio qué aspectos debió mejorarse en la ley presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal?** ¿Explique usted? Debería de mejorar los criterios de priorizar temas fundamentales como es el saneamiento físico y legal. Que implica el traslado de una determinada preexistencia, de una situación jurídica real al Registro de predios, para así los proyectos de inversión puedan ejecutarse sin problema alguno. **¿A su criterio, qué elementos debe de considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal,** Explique usted? Debería darse la elección de profesionales especializados en la unidad formuladora de las entidades públicas. Esto va a permitir que tengamos profesionales calificados, así también como profesionales calificados en las contrataciones y poder llegar a de acuerdo al cronograma establecido por la entidad, llegar a ejecutar los proyectos de inversión pública.

## **Consentimiento informado**

Título de la investigación: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022"

Investigador es: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022", cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### **Procedimiento**

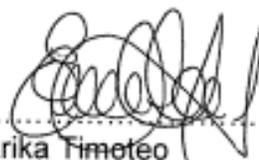
Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 17 minutos y se realizará en el ambiente de la plaza Real en el mercado de Lima

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 21 de junio de 2023; horas 9:00am

  
.....  
Erika Timoteo  
.....

## **ENTREVISTADO 11: Instrumento de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: ROMERO ROSPIGLIOSI DANIEL

Fecha:21/06/2023

Grado académico: ECONOMISTA

Cargo: JEFE OFICINA DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO DE VILLA MUNICIPALIDAD DE MARIA DEL TRIUNFO

Lugar de trabajo:

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?** Los proyectos de Inversión Pública, son importantes, porque nos permiten tener controlado de los recursos del Estado. Al mismo tiempo se atiende las necesidades sociales y se busca impactar en la calidad de vida de la población.

**¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** Es importante su ejecución presupuestal porque con ello tienes la autorización presupuestaria para la ejecución de gasto del proyecto de inversión

**OBJETIVO ESPECÍFICO 1 ¿Explique cuál en la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?**El proceso de *planificación* presupuestario es una herramienta fundamental *para que* el gobierno formule, discuta, apruebe, ejecute, controle y evalúe los recursos.

**¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?** Los proyectos de inversión deben estar articulados a los planes, y programas que cuente la entidad empezando por los nacionales que establece CEPLAN y los distritales como es el PDC, PEI entre otros

**OBJETIVO ESPECÍFICO 2 ¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Son importantes porque su correcto funcionamiento depende en gran medida una buena gestión de los ahorros de una entidad pública. **¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuesta?** Debe realizarse de acuerdo a la

normatividad vigente Ley de Contrataciones, respetando los plazos y los términos de referencia alcanzados por el área usuaria. **¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?** Debe mantenerse como a la fecha se encuentra con la directiva de presupuesto como es certificación, compromiso, devengado, pagado.

**¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** Debe exigirse que los gobiernos locales y regionales destinen por lo menos el 80% de su FONCOMUN para proyectos de inversión pública dado que es la razón de los recursos y no se viene utilizando para su fin sino la mayoría lo realiza en gasto corriente como es planillas, locadores de servicios entre otros. **¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Se debe tener un adecuado equipo de obras públicas, así como contar con una cartera de inversiones que permita su incorporación al PMI además con un correcto proceso de convocatoria una vez con contrato realizar un monitoreo constante de cada uno de estos proyectos de inversión.



## Consentimiento informado

Título de la investigación: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022"

Investigador es: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022", cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente de su oficina de la Municipalidad Distrital de Villa María de Triunfo

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 21 de junio de 2023; horas 11:00am

.....  
Daniel Romero Rospigliosi

DNI

10685269

## **ENTREVISTADO 12: Instrumento de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: Huambachano Castro Raúl

Fecha: 21 de junio del 2023

Grado académico: Maestro en Gestión Pública

Cargo: Sub-Gerente de Gestión de Riesgos

Lugar de trabajo: Municipalidad Distrital de Chilca Cañete Lima

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?** Es importante porque permite detectar necesidades de la población resolviéndolo mediante el uso de los recursos públicos. El objetivo de fondo es mejorar, crear, ampliar o recuperar la capacidad de producción de bienes o servicios para el desarrollo económico y social. **¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** Permite al estado cumplir con objetivos de bienestar social, generando impactos positivos en la población beneficiada. Generando empleo, productividad y calidad de vida. Impulsa la economía, incentiva la inversión privada, ayuda en momento de crisis. Planifica estrategias de optimización de recursos, prioriza proyectos que tenga rentabilidad social y económica según los planes nacionales y locales.

**OBJETIVO ESPECÍFICO 1 ¿Explique cuál en la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** La planificación en la inversión pública es muy importante para una eficiente ejecución presupuestal, ya que permite, primero priorizar los proyectos de inversión, que cubran necesidades según las demandas de la población y que solucionen al desarrollo económico y social del país. Segundo formular, ejecutar y evaluar antes y post de los proyectos, asegurando calidad, eficacia y eficiencia. Tercero fortalece la capacidad de planeación del sector público. Considerar estrategias de participación privada para complementar los recursos públicos y evitar trampas fiscales. Cuarto crear condiciones para la elaboración de planes de inversión pública por periodos

multianuales no menores a 3 años, que sean consistentes con la planificación nacional y sectorial de mediano o largo plazo. **¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?** Los proyectos de inversión son iniciativas que buscan solucionar una necesidad, mediante la asignación de recursos económicos y la ejecución de actividades y acciones. Los planes institucionales son instrumentos de planeación que orientan la gestión de las entidades públicas hacia el cumplimiento de sus objetivos estratégicos, en concordancia con el plan de desarrollo nacional, regional o local. Deben contribuir al logro de las metas y resultados esperados por la entidad, y alinearse con su visión, misión. Para ello, se debe establecer una relación entre las metas de los proyectos de inversión y las metas de producto de los planes institucionales. Así, se asegura que los proyectos de inversión respondan a las necesidades y prioridades de la entidad y de la población beneficiaria, y que se optimice el uso de los recursos públicos.

**OBJETIVO ESPECÍFICO 2 ¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** El proceso de contrataciones en la inversión pública es muy importante para una eficiente ejecución presupuestal, ya que permite al Estado obtener bienes, obras y servicios que necesita para cumplir sus fines y objetivos, optimizando el uso de los recursos públicos y generando valor público para la ciudadanía. Según el Plan Estratégico de Contrataciones Públicas del Estado Peruano, el proceso de contrataciones debe estar orientado a los resultados, es decir, a satisfacer las necesidades y expectativas de los usuarios y beneficiarios de los servicios públicos, así como a contribuir al desarrollo económico, social y ambiental del país. El planeamiento permite al Estado seleccionar los medios más adecuados para obtener los fines deseados, evitando la improvisación, el desperdicio y la corrupción. **¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuesta?** Un proceso de contratación de inversión pública es complejo. Si revisamos la Guía de Contratación Pública, el objetivo es “*satisfacer las necesidades de interés general de los ciudadanos...*” Y que para lograr una eficiente ejecución presupuestal, se recomienda seguir una serie de buenas prácticas en las

distintas fases del proceso de contratación, tales como: planificar, elegir, diseñar, garantizar y evitar las modificaciones sobrevenidas y las prestaciones complementarias que alteren las condiciones iniciales del contrato o que favorezcan a determinados proveedores. **¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?** Las fases de la ejecución presupuestal son las acciones que se realizan para llevar a cabo los ingresos y gastos previstos en los presupuestos generales del Estado. Según algunos autores, estas fases son: compromiso, devengado y pago. **¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** La Ley Presupuestal en Perú es el instrumento que regula los ingresos y gastos del sector público para un año fiscal. Se elabora de acuerdo a la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto (Ley N° 28411) y se aprueba por el Congreso de la República antes del 30 de noviembre de cada año. Algunos aspectos o disposiciones que podrían mejorarse en la Ley Presupuestal en Perú respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal son: priorizar y articular los proyectos de inversión con los planes estratégicos, así como con las necesidades y demandas de la población. Fortalecer las capacidades técnicas y operativas de las entidades públicas responsables de formular, evaluar, aprobar y ejecutar los proyectos de inversión. Promover la participación ciudadana y el control social en las diferentes etapas del ciclo de inversión pública, así como la transparencia y rendición de cuentas sobre el uso de los recursos públicos. Mejorar los mecanismos de seguimiento, monitoreo y evaluación de los resultados e impactos de los proyectos de inversión pública, así como el uso de la información generada para la toma de decisiones. **¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal en Perú, se debe considerar lo siguiente; El análisis de la ejecución presupuestal por nivel de gobierno, sector, fuente de financiamiento, rubro y actividad o proyecto.



### Consentimiento informado

Título de la investigación: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022"

Investigador es: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

#### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022", cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

#### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 10 minutos y se realizará en el ambiente de su oficina de la Municipalidad Distrital de Chilca

#### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 21 de junio de 2023; horas 15:00pm

  
.....  
Raúl HUAMBACHANO CASTRO  
DNI 07896668

## **ENTREVISTADO 13: Instrumento de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: Bladimiro DIAZ BAZAN

Fecha: 21 de junio del 2023

Grado académico: Magíster en Gestión Pública

Cargo: Especialista en temas de presupuesto y de Inversiones

Lugar de trabajo: Autoridad Nacional de Control del Ministerio Público

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?** La identificación de proyectos de inversión pública representa el conjunto de actividades que se realizan para iniciar la fase de la “Formulación y Evaluación” del ciclo de inversión, en el marco normativo del sistema Nacional Multianual y Gestión de Inversiones, y consiste en plantear una o más alternativas de solución con las cuales se soluciona un problema que afecta a una población determinada, a partir del diagnóstico y definición correcta de dicho problema, la identificación y análisis de sus causas y efectos para luego plantear el objetivo central de la intervención (proyecto de inversión) solucionadora y los medios con los cuales alcanzarlo. Adicionalmente, cabe indicar que, como parte del diagnóstico, se estudia también el territorio donde ocurre el problema, las características de la población que se ve afectada, las condiciones de la Unidad Productora que brinda el servicio (si existe) y de terceros afectados, denominados “Otros agentes involucrados” **¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** Es importante porque un componente de la ejecución presupuestal es la ejecución en inversiones, conocido como el “gasto de capital”; sin embargo, este último componente se mantuvo por debajo del 70% a nivel global en los últimos seis años, menor al 80% en el gobierno nacional, inferior al 71% en los gobiernos regionales y menor al 65% en el caso de los gobiernos locales, en los tres casos con obvias disparidades individuales, reflejando la capacidad de gasto de las entidades de cada

nivel de gobierno, incluyendo la capacidad de los equipos de gestión de las inversiones en sus fases de la formulación y evaluación y de la ejecución; tanto en términos del número de Unidades Ejecutoras de Inversiones principalmente, como en términos de la capacidad operativa y técnica de cada UE. Lo anterior implica la adopción de buenas prácticas de ejecución de inversiones, apostando por continuar las inversiones, ya que una de las realidades presupuestales claves en inversión pública es la continuidad de las inversiones; esto es, tomar muy en cuenta que se ha seleccionado una cartera estratégica de proyectos en ejecución.

**OBJETIVO ESPECÍFICO 1** ¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal? La importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal se explica en la programación multianual de las inversiones (primera fase del ciclo de inversión), es decir, la elaboración de las carteras de proyectos de manera estratégica, con el objetivo de satisfacer las necesidades más sensibles de la población, esto es, siguiendo el enfoque de brechas del servicio público. Con este enfoque la ejecución de las inversiones depende en mayor medida de la gestión presupuestal y contractual. **¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?** En principio la programación multianual de inversiones, es decir la determinación de la cartera priorizada de proyectos se elabora a partir de tomar en cuenta los Objetivos Estratégicos Institucionales (OEI) y las Acciones Estratégicas Institucionales (AEI) contenidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI), es decir, los proyectos de inversión priorizados deben contribuir a lograr dichas actividades y objetivos institucionales. Por otro lado, los proyectos de inversión priorizados se incluyen en el Plan Operativo Institucional por componente de cada uno para determinar su financiamiento presupuestal.

**OBJETIVO ESPECÍFICO 2** ¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal? Con el enfoque de brechas, que es la característica central del sistema Invierte.pe, la ejecución de las inversiones depende en mayor medida de la gestión presupuestal y contractual, lo cual significa que es una necesidad imperiosa, que las entidades cuenten con una capacidad operativa adecuada para gestionar

los contratos de obras, bienes y servicios vinculados a las inversiones para que realicen una gestión de estas en forma exitosa y eficiente. **¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** El proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal debe ser muy ágil y dinámico, conducido por un equipo multidisciplinario y muy experimentado, más aún si se trata de inversiones en infraestructura. **¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?** El marco doctrinario de la Gestión Pública Por Resultados exige que la ejecución presupuestal debe ser eficiente y eficaz en términos de resultados e impactos en favor del ciudadano; para ello es requisito obligatorio, como ya lo mencioné en una pregunta anterior, que las fases de esta, sean realizadas por equipos de gestión que cuenten con la capacidad operativa y técnica adecuada, es decir con la experiencia y conocimiento acreditado, respecto al manejo de los procesos y tecnologías que involucra cada fase. **¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** Que las inversiones (y principalmente los proyectos de inversión) sean incluidos en la Ley Presupuestal, considerando en primer orden, su envergadura e importancia para el desarrollo integral y sostenido del país en segundo lugar, aquellas inversiones que de manera específica impactan en la situación socioeconómica de las zonas más pobres del territorio, y en ese lineamiento, efectuar la asignación de los presupuestos. Debe incluirse también normas específicas para potenciar la capacidad operativa de las oficinas o equipos de gestión de las inversiones, porque ese es el talón de Aquiles de la ejecución de las inversiones y también del gasto corriente.

**¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Conformar un Equipo de Seguimiento en cada Pliego y Unidad Ejecutora, también con las capacidades técnicas necesarias para dicha tarea, el mismo que debe desarrollar los instrumentos del Seguimiento, principalmente las Fichas Técnicas de los Indicadores de desempeño, conforme lo dispone la Directiva antes mencionada.



Anexo 3

**Consentimiento informado**

Título de la investigación: **“Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”**

Investigador/es: Evelyn Judith DOMINGUEZ GUTIERREZ

**Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada **“Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”**, cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año fiscal 2022 el ratio de la ejecución presupuestal, a nivel de las municipalidades distritales de Lima, no alcanzó el 100%, a causa de la reducida ejecución de las inversiones públicas, esto debido a su vez, a la falta de planificación y a la no concreción de las contrataciones vinculadas a las mismas.

**Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: **“Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”**.
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos y se realizará en un ambiente del Centro Comercial Real Plaza del cercado de Lima.

**Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 21 de junio de 2023; horas 18:00pm

Bladimiro DÍAZ BAZAN  
DNI N° 07744707

## **ENTREVISTADA 14: Instrumento de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: Manche Mantero Rossina

Fecha:14/07/2023

Grado académico: Maestría

Cargo: Gerente General

Lugar de trabajo: SERNANP

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?** Los proyectos son identificados en función de las brechas identificadas en la entidad y que son aprobadas y publicadas por el sector. **¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** La inversión pública permite cerrar las brechas identificadas a través de la construcción de infraestructura y adquisición de equipamiento, como motor de la economía local se constituye en una herramienta importante de gestión

### **OBJETIVO ESPECÍFICO 1**

**¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Las brechas identificadas en la entidad superan los recursos con los que contamos, por lo que se debe priorizar y planificar las intervenciones que se deben realizar. **¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?** Las inversiones identificadas deben ser parte de nuestros planes y estar articulados y alineados con los objetivos institucionales. Los proyectos de inversión incorporados en la Programación Multianual de Inversiones forman parte del presupuesto institucional

### **OBJETIVO ESPECÍFICO 2**

**¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?** Es importante considerar los plazos y las actividades que deben realizarse en el marco de la norma de modo que permita programar una adecuada ejecución del gasto. **¿A su**

**criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuesta?** Los procesos serán eficientes en la medida que todos los involucrados conozcan todo el proceso de contratación, cuanto mejor detallado y mejor explicado estén los términos de referencia, las bases y el contrato, mejor será el resultado.

**¿A su criterio cómo deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?**

Considero que las fases actuales son las adecuado certificación, compromiso, devengado y pagado.

**¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?**

Es preciso que la norma brinde flexibilidad para la ejecución, es decir que permita realizar modificaciones para habilitar recursos a proyectos en caso que se tengan saldos o déficit. **¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Una buena programación ayuda en garantizar una ejecución del gato con calidad.



## **Consentimiento informado**

Título de la investigación: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022"

Investigador es: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022", cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/ Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: "Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022".
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos y se realizará en el ambiente de su oficina SERNANP

### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 14 de Julio de 2023; horas 11:00am.

.....  
Mg. Rossina Manche Mantero

DNI 40341002

## **ENTREVISTADO 15: Instrumento de recolección de datos**

### **Guía de entrevista**

**Título:** Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022.

Apellidos y nombres: JUAN VARGAS URPI

Fecha: 14 de julio del 2023

Grado académico: ECONOMISTA

Cargo: Especialista en temas de presupuesto y de Inversiones

Lugar de trabajo: Municipalidad de San Borja

### **OBJETIVO GENERAL**

**¿Explique cómo es la identificación de proyectos de inversión pública?**

Primero deberá de elaborarse el diagnóstico de indicadores de brechas, para posterior concentrarse en los criterios de priorización **¿Por qué es importante la inversión pública para la ejecución presupuestal, explique?** Permitirá cerrar brechas de manera óptima, que en corto plazo solucionará los sectores de salud, educación, riesgo y desastres, dándoles una calidad de vida

**OBJETIVO ESPECÍFICO 1 ¿Explique cuál es la importancia de la planificación en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?**Permitirá tener mejores resultados en las inversiones públicas y cubrir las necesidades básicas en todas las regiones de nuestro país.

**¿Cómo deben estar articulados los proyectos de inversión con los planes institucionales, explique?**Deben estar considerados en los objetivos estratégicos, de los diversos planes para cumplir con las metas que cubren las necesidades de la población.

**OBJETIVO ESPECÍFICO 2 ¿Explique usted cuál es la importancia del proceso de contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?**Cumple con las normas establecidas en el sistema de contrataciones aprobados en el plan anual, garantizará el proceso de las diversas licitaciones de las inversiones públicas cumpliendo en los plazos oportunos atendiendo la necesidad de la población programada en el año.

**¿A su criterio cómo debe ser el proceso de las contrataciones en la inversión pública para una eficiente ejecución presupuestal?**Deberá de garantizar el proceso de manera transparente, garantizando la contratación de profesionales con experiencia. **¿A su criterio cómo**

**deben ser las fases de la ejecución presupuestal, explique usted?** Se debe de mantener como es certificado, compromiso, devengado y girado. **¿A su criterio que aspectos o disposiciones debió mejorarse en la Ley Presupuestal 2022 respecto a la inversión pública para una adecuada ejecución presupuestal, explique usted?** Los gobiernos nacionales deberán de atender las demandas solicitados por las regiones, para avanzar en sus ejecuciones presupuestales programados en las inversiones se dieron todo el apoyo para presentarse a los nuevos concursos de los diversos sectores **¿A su criterio qué elementos debe considerarse para un adecuado seguimiento de la ejecución presupuestal, explique usted?** Los controles de seguimiento permitirán garantizar las inversiones públicas en los plazos oportunos, con la participación de la autoridad local, regional, nacional, de manera periódica.

## Anexo 3



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

### Consentimiento informado

Título de la investigación: “Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”

Investigadores: Evelyn Judith Dominguez Gutierrez

#### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada “Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”, cuyo objetivo es analizar la importancia de la inversión pública en la ejecución presupuestal de una municipalidad distrital de Lima, 2022. Esta investigación es desarrollada por estudiantes de la Escuela de Postgrado/Programa Académico de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad.

Describir el impacto del problema de la investigación.

Se mostró que en el año 2022 la ejecución presupuestal no llegó a un 100% debido a la falta de las inversiones públicas, esto debido a la falta de planificación y contratación del Estado, todo ello a nivel de las municipalidades de Lima.

#### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente (enumerar los procedimientos del estudio):

1. Se realizará una entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada: “Importancia de la Inversión Pública en la Ejecución Presupuestal en una Municipalidad Distrital de Lima, 2022”.
2. Esta entrevista tendrá un tiempo aproximado de 15 minutos y se realizará en el ambiente del real plaza, cercado de Lima.

#### **Consentimiento**

Después de haber leído los propósitos de la investigación autorizo participar en la investigación antes mencionada

Lima, 14 de julio de 2023; horas 02:00PM

.....  
Juan Vargas Urpi  
DNI No 22282843