



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal
en una municipalidad distrital, Lima, 2023**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Ramos Vasquez, Elizabeth (orcid.org/0000-0002-6795-1682)

ASESORES:

Mg. Sanchez Vasquez, Segundo Vicente (orcid.org/0000-0001-6882-6982)

Mg. Ruiz Villavicencio, Giovana Edith (orcid.org/0000-0001-9216-4456)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA – PERÚ

2023

DEDICATORIA

A Dios por mantenerme con salud, a mi Padre por ser siempre la Luz que guía mi caminar, a mi Madre y mis hermanos, quienes han sido mi fuente constante de inspiración y apoyo, les agradezco por su amor inquebrantable, paciencia y aliento en cada etapa de mi educación. Han sido mi mayor motivación para superar obstáculos y alcanzar mis metas académicas.

Finalmente, quiero dedicar este logro a mí misma, por nunca rendirme incluso en los momentos más difíciles. He aprendido que el camino hacia la maestría no es solo sobre conocimientos académicos, sino también sobre autodisciplina, resiliencia y perseverancia. Cada desafío superado y cada obstáculo enfrentado han sido oportunidades para crecer y convertirme en mi mejor versión.

AGRADECIMIENTO

En primer lugar, quiero agradecer a mi asesor de tesis por su orientación, sabiduría y dedicación. Su guía constante y conocimiento profundo en el campo han sido fundamentales para llevar a cabo esta investigación de manera exitosa.

A mis seres queridos, quienes han sido mi soporte emocional y mi mayor fuente de motivación en este camino. Sus palabras de aliento, comprensión me han dado la fortaleza necesaria para superar los desafíos y mantenerme enfocado en mi objetivo. Sin su apoyo, este logro no hubiera sido posible.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

| | Pág. |
|---|------|
| CARÁTULA | |
| DEDICATORIA | ii |
| AGRADECIMIENTO | iii |
| ÍNDICE DE CONTENIDOS | iv |
| ÍNDICE DE TABLAS | v |
| ÍNDICE DE FIGURAS | vi |
| RESUMEN | vii |
| ABSTRACT | viii |
| I. INTRODUCCIÓN | 1 |
| II. MARCO TEÓRICO | 5 |
| III. METODOLOGÍA | 19 |
| 3.1 Tipo y diseño de investigación | 19 |
| 3.2 Variables y operacionalización | 20 |
| 3.3 Población, muestra y muestreo | 22 |
| 3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos | 23 |
| 3.5 Procedimientos | 24 |
| 3.6 Método de análisis de datos | 25 |
| 3.7 Aspectos éticos | 25 |
| IV. RESULTADOS | 26 |
| V. DISCUSIÓN | 39 |
| VI. CONCLUSIONES | 45 |
| VII. RECOMENDACIONES | 46 |
| REFERENCIAS | 47 |
| ANEXOS | |

ÍNDICE DE TABLAS

| | Pág. |
|--|------|
| Tabla 1. Frecuencias de la variable planeamiento estratégico operacional y dimensiones | 26 |
| Tabla 2. Frecuencias de la variable ejecución presupuestal y dimensiones | 28 |
| Tabla 3. Tabla cruzada de niveles de las variables | 30 |
| Tabla 4. Tabla cruzada de diseño y de ejecución presupuestal | 31 |
| Tabla 5. Tabla cruzada de implementación y de ejecución presupuestal | 32 |
| Tabla 6. Tabla cruzada de evaluación y de ejecución presupuestal | 33 |
| Tabla 7. Pruebas de normalidad | 34 |
| Tabla 8. Coeficiente de correlación de las variables | 35 |
| Tabla 9. Coeficiente de correlación específico 1 | 36 |
| Tabla 10. Coeficiente de correlación específico 2 | 37 |
| Tabla 11. Coeficiente de correlación específico 3 | 38 |

ÍNDICE DE FIGURAS

| | Pág. |
|------------------------------------|------|
| Figura 1. Esquema de investigación | 20 |

RESUMEN

Un plan estratégico es esencial para reflejar las políticas económicas y facilitar la toma de decisiones en las instituciones públicas. La falta de un plan estratégico puede resultar en retrasos en la adaptación al cambio y una gestión ineficiente para brindar servicios de calidad a los ciudadanos. En el caso de una municipalidad distrital de Lima, se ha detectado una falta de dirección clara y objetivos establecidos. Tanto la dirección como los colaboradores presentan dificultades para tomar decisiones acertadas y asignar eficientemente los recursos presupuestarios. Esto se debe a la falta de un enfoque integrado y coordinado en la definición de objetivos y metas estratégicas operacionales, así como en su posterior traducción en asignación de recursos presupuestarios. En relación al método se enfocó en lo cuantitativo, correlacional y se realizó mediante la aplicación de una encuesta a una muestra de 50 trabajadores administrativos en una municipalidad distrital. Los resultados obtenidos indicaron que hay una relación significativa entre las variables estudiadas ($p = 0,000$; $Rho = 0,521$). Esto permitió demostrar, bajo un criterio técnico y un respaldo estadístico suficiente, la importancia de contar con una planificación estratégica robusta y sólida para lograr una ejecución eficiente y satisfactoria acerca del presupuesto municipal.

Palabras clave: Planteamiento estratégico, ejecución presupuestal, correlacional, municipalidad, Lima.

ABSTRACT

A strategic plan is essential to reflect economic policies and facilitate decision making in public institutions. The lack of a strategic plan can result in delays in adapting to change and inefficient management to provide quality services to citizens. In the case of a district municipality in Lima, a lack of clear direction and established objectives has been detected. Both management and employees have difficulties in making good decisions and allocating budgetary resources efficiently. This is due to the lack of an integrated and coordinated approach in the definition of strategic operational objectives and goals, as well as in their subsequent translation into the allocation of budgetary resources. The method used was quantitative, correlational and was based on the application of a survey to a sample of 50 administrative workers in a district municipality. The results obtained indicated that there is a significant relationship between the variables studied ($p = 0.000$; $Rho = 0.521$). This made it possible to demonstrate, under a technical criterion and with sufficient statistical support, the importance of having a robust and solid strategic planning to achieve an efficient and satisfactory execution of the municipal budget.

Keywords: Strategic planning, budget execution, correlational, municipality, Lima.

I. INTRODUCCIÓN

Un plan estratégico es una herramienta efectiva para reflejar la articulación política y económico para coadyuvar a ser asertivos en las decisiones de las instituciones públicas. Su ausencia conduce inevitablemente a retrasos en la adaptación al cambio y a la ineficiencia en la gestión, lo cual afecta la capacidad de brindar servicios de excelencia a los ciudadanos. Además, la ejecución presupuestal se ha convertido en una problemática mundial, ya que muchas veces se enfrenta a obstáculos como actos de corrupción y la asignación inadecuada de recursos. Estos desafíos afectan negativamente la ejecución de los presupuestos, lo que limita el resultado final de los esfuerzos de los programas públicos en el bienestar de la sociedad (Gallosó y Ospino, 2021; Guan et al., 2021; Gross y Wolney, 2021).

La planificación estratégica operacional es esencial para combatir la pobreza y resolver problemas sociales en América Latina, considerando que esta región posee resultados económicos diversos. Es un proceso destinado a detallar y ejecutar acciones específicas para recibir resultados dentro de una organización a corto plazo, normalmente en un plazo de uno a tres años. En los países latinoamericanos, el gasto público y las restricciones dificultan la ejecución del presupuesto. Por otro lado, en términos del manejo de presupuesto de los recursos de los países, se han implementado herramientas para reducir costos, aumentar la inversión y mejorar la ejecución presupuestaria. Estas estrategias se basan en la planificación y programación económica y fiscal para garantizar un crecimiento sostenido (Domingos y Aquino, 2019; Ore, 2020; Quispe et al., 2020).

En el Perú, los actores públicos de todos los niveles han implementado sistemas de control y dirección del gasto público en función de los ingresos. Sin embargo, muchas instituciones tienen dificultades para satisfacer las necesidades básicas y alcanzar los resultados esperados debido a la ineficiente ejecución y gestión de los recursos, el bajo avance en planes de modernización y la falta de organización.

Del mismo modo, la falta de vinculación entre la planificación y la presupuestación es uno de los trascendentales problemas atribuibles a la mala gestión del gasto. Esto se debe en gran medida a una actividad, gestión y control

inadecuados del gasto, lo que afecta a la eficiencia del gasto y a la consecución de las metas que se tracen. Resulta relevante señalar que la articulación no se limita a la gestión de los recursos públicos, sino que también permite la colaboración entre actores organizados para resolver situaciones problemáticas y fortalecer estrategias futuras (Duran, 2021; Huanca y Geldrech, 2020; Quispe et al., 2020).

El Sistema Nacional de Planificación Estratégica en la administración pública en Perú tiene como objetivo coordinar la planificación estratégica para proporcionar productos y servicios de calidad a la población, hacer un uso eficiente de los recursos destinados al desarrollo sostenible del país. Sin embargo, la falta de un seguimiento adecuado ha dado lugar a una aplicación ineficaz de las directrices por parte de las instituciones. Del mismo modo, se sabe que más del 50% de los gobiernos locales son ineficaces en materia de gobernanza, lo que se traduce en una falta de proyectos y planes estratégicos que no responden a las demandas de la población, porque no abordan las cuestiones fundamentales que demanda la comunidad (Saldaña et al., 2020; Sánchez y Rojas, 2021)

Para poder explicar la situación dentro de la municipalidad distrital en Lima, se recurrió al uso de la matriz FODA (Anexo 1), donde se aprecia que la directiva y sus colaboradores mayormente presentan dudas para llegar a decisiones acertadas y otorgar eficiente asignación de los recursos presupuestales. Esto se debe a la falta de la integración de los enfoques de coordinación en la definición de objetivos y metas estratégicas operacionales, y su posterior traducción en asignación de recursos presupuestales. Además, existe el bajo conocimiento de la dirección sobre la implementación de nuevas formas de gestión que ayuden a mejorar la administración del presupuesto público, ya que el proceso de asignación no se encuentra alineado con las prioridades y objetivos estratégicos establecidos; igualmente, la falta de comunicación eficiente causa consecuencias directas en los indicadores de desempeño de las actividades y los proyectos implementados.

Es por ello que se plantea la pregunta general: ¿Cuál es la relación entre el planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023? Como problemas específicos: ¿Cuál es la relación entre el diseño y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023?; ¿Cuál es la relación entre la implementación y ejecución presupuestal

en una municipalidad distrital, Lima, 2023?; ¿Cuál es la relación entre la evaluación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023?

Partiendo de lo anterior, se puntualiza su justificación teórica ya que se centró el estudio en el ámbito asociado a la administración pública peruana, lo cual permite aumentar los conocimientos la gestión presupuestaria. Por otro lado, el estudio se basó en teorías como la del planeamiento estratégico operacional que va dirigido ejecutar planes y acciones concretas a corto plazo para alcanzar los objetivos operativos de una organización, teniendo en cuenta las actuales teorías sobre las variables, brindando una base teórica sólida para el análisis y comprensión del tema. Además, esta investigación ayudó a llenar posibles vacíos o brechas en la literatura existente sobre la implementación de planes estratégicos (Saavedra, 2021).

En cuanto a lo práctico, se buscó abordar una problemática real en el contexto de las municipalidades distritales en Lima con miras a proporcionar estrategias para fortalecer sus procesos internos y generar impactos positivos en la gestión presupuestal, lo que finalmente beneficia a los habitantes de Lima, ya que sus recursos serán gastados de forma más eficiente. Sirvió además como base sólida para demostrar el estado de la planificación estratégica y así se tomen medidas oportunas con base en lo encontrado, destacando su impacto en la ejecución presupuestal (Segura, 2023).

En el mismo orden de ideas, este estudio fue logrado mediante el empleo de un enfoque metodológico riguroso y adecuado para el estudio de la planeación estratégica y la ejecución presupuestal, esto con ayuda de un enfoque cuantitativo y la herramienta del cuestionario, cuyos datos fueron extraídos de primera mano de los trabajadores de la municipalidad. Del mismo modo, se generaron procedimientos para replicar investigaciones sustentadas en la búsqueda o establecimiento de correlaciones entre variables, dado que esto sirve para formular estrategias o planes de acción en beneficio de equilibrar el desempeño de sus actores principales, en este caso, orientado al sector de la administración pública (Hernández y Mendoza, 2018).

Por otro lado, el objetivo general es: Determinar la relación entre el planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una

municipalidad distrital, Lima, 2023. Asimismo, los objetivos específicos: Definir la relación entre el diseño y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023; Medir la relación entre la implementación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023; Analizar la relación entre la evaluación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023.

Finalmente, la hipótesis general: Existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023. Asimismo, las hipótesis específicas: Existe una relación significativa y positiva entre el diseño y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023; Existe una relación significativa y positiva entre la implementación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023; Existe una relación significativa y positiva entre la evaluación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023.

II. MARCO TEÓRICO

En el ámbito internacional, Sakagwa y Kihara (2021), en Kenya, buscaron, como objetivo, constatar la vinculación presente entre el planeamiento estratégico y también la ejecución presupuestaria de un registro civil. Su metodología se trató de una investigación que buscaba un análisis correlacional, y la muestra fue de 120 colaboradores del departamento de registro civil a quienes se les fue brindado un cuestionario. De acuerdo a sus resultados, el planeamiento estratégico del departamento tuvo un efecto positivo significativo en la ejecución presupuestaria ($B= 0,432$, valor $p=0,009$).

Esto indica que el lado de la oferta también busca maximizar sus beneficios, además, el desarrollo de infraestructuras también tuvo un sig. en el rendimiento de los departamentos estatales, según ($B= 0,4$) coeficiente ($B= 0,497$, valor $p=0,004$). Concluyeron que la asignación de recursos y la infraestructura son factores imprescindibles que repercuten en el buen funcionamiento.

Sara et al. (2021) en su artículo en Indonesia, investigó, como objetivo, el efecto del planeamiento estratégico y desarrollo presupuestal de la economía rural. De acuerdo con el componente metodológico, fue correlacional y permitió la medición de información. La población se contempló en 129 personas a quienes se les fue aplicado un cuestionario. Los resultados de los datos obtenidos afirmaron que los elementos de estudio se encuentran estrechamente relacionados. Con respecto al planeamiento estratégico, este tiene un valor de sig. de 0,000, la gestión de recursos humanos tiene un valor de 0,004 y la gestión de activos tiene un valor de significación de 0,001. Por lo tanto, se puede concluir que estas variables están conectadas.

Sánchez (2020) en su estudio en Ecuador, estableció como objetivo la vinculación entre el planeamiento estratégico operativo y la ejecución presupuestaria que lleva a cabo la gobernación de Tungurahua. Dicho estudio fue de metodología correlacional, por su parte, la población, así como la muestra se encontró conformadas por los servidores de la gobernación y les fue aplicado un cuestionario. El análisis estadístico mostró que había una correlación directa y moderadamente fuerte de ($r = 0.645$) entre los procedimientos utilizados para elaborar el Plan Operativo Anual (POA) y su correcta ejecución.

Además, se encontró una vinculación directa y moderadamente fuerte de 0,600 entre la asignación de presupuesto y lo que se planifica en la institución, lo que sugiere que existe una brecha entre lo presupuestado y lo planificado por la institución. En otras palabras, el presupuesto asignado no es suficiente para cubrir todo lo que la institución ha planificado.

Barona (2019) en su investigación en Ecuador, tuvo como objetivo investigar la relación entre el plan de actividades y la ejecución presupuestaria de las instituciones públicas utilizando, dentro de su metodología un enfoque correlacional. La población y la muestra del estudio se seleccionaron entre los funcionarios públicos que participan en la planificación y presupuestación y en la ejecución del presupuesto para 2017. Se administraron cuestionarios y hojas de campo a los participantes. Como observación final de sus hallazgos, se indicó la existencia de relación entre las variables era del 73,9% a un nivel de significación de 0,000. En resumen, esto significa que se rechazó la hipótesis nula de que un plan operativo anual inadecuado no tiene un impacto significativo en la deficiente ejecución presupuestaria de las instituciones públicas, ya que el nivel de significación es inferior a 0,05.

Barre (2019) en su estudio científico en Somalia buscó establecer como objetivo el efecto del planeamiento estratégico en la ejecución presupuestal de un banco de Mogadiscio. De acuerdo con el método, este fue correlacional y no se ejerció variabilidad en las variables. La muestra fue de 67 servidores a quienes les fue brindó un cuestionario. Se encontró correlación entre la fijación de objetivos y el rendimiento financiero es baja, mientras que las estrategias genéricas mostraron una baja correlación con el rendimiento financiero ($r=0,358$; $p=0,003$). Por otro lado, el seguimiento y evaluación tuvieron una correlación positiva media con el rendimiento financiero ($r =.570$; $p=0.000$). La planificación estratégica, en general, obtuvo una correlación positiva media con el rendimiento financiero.

De acuerdo a lo que se ha podido observar de los antecedentes en otros contextos internacionales, se pudo validar que, otros países, independientemente de que estos se traten de Latinoamérica o en Asia, el fundamento o directrices resulta ser similar en términos del planeamiento estratégico operacional, por cuanto esta variable evidencia ser una herramienta poderosa para el sector público,

conllevando a las instituciones del estado a generar todos los objetivos, metas y métricas que coadyuvan a alcanzar logros tangibles en periodos de gestión y servicios al estado. Es así como se ha precisado un avance positivo dentro de lo que respecta esta variable sobre la ejecución presupuestal.

Por otro lado, la ejecución presupuestal también es un mecanismo institucional que facilita el control absoluto de los recursos que son asignados por el estado y que tienen como único propósito el asegurar su utilización de manera eficiencia y efectiva en el logro de los objetivos establecidos en los planes estratégicos operacionales. Es así como se puede validar la relevancia de analizar su relación en diversos escenarios, como el internacional, lo que sirve de referencia para poder abordar los constructos de esta investigación en beneficio de aportar hacia el debate y generación de medidas de mejora en fortalecimiento de la gestión pública.

Con respecto a los estudios nacionales, Segura (2023), en la región de Pasco, se llevó a cabo un estudio para investigar la relación entre la planificación operacional institucional y la ejecución presupuestaria en una unidad ejecutora. Se utilizó un cuestionario para recolectar datos de 218 empleados. Los resultados indicaron que la planificación operacional institucional tuvo una incidencia significativa en la ejecución presupuestaria y sus dimensiones, lo que se confirmó mediante un análisis de regresión lineal con un valor corregido del 53,7%. El resultado obtenido respalda la hipótesis de que la variable del plan operativo institucional es relevante en el modelo. Por lo tanto, se llegó a la conclusión de que es necesario ajustar el plan operativo institucional para alcanzar los objetivos presupuestarios del sector. El objetivo principal del estudio fue abordar las deficiencias existentes en este campo de investigación.

Díaz (2022), en Ucayali, buscó identificar la unión entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en una institución pública. Con base a su metodología, esta se enfocó en una correlación y no hubo experimento. Con respecto a la población, esta fue compuesta por 60 servidores y se puso en práctica un cuestionario. El análisis estadístico de la prueba de R arrojó un valor de 0.906 y una sig. Bilateral con valor de 0.000, lo que permitió la validación positiva de que ambos elementos de estudio tenían correlación. Finalmente, el valor obtenido es

inferior al nivel de probabilidad establecido de 0.05, lo que indica una fuerte correlación entre ambos elementos.

Galoso y Ospino (2021), en Lima, investigaron la vinculación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal y cuál era su efecto en la administración del CEPLAN. Su metodología fue de tipo correlacional y no se manipuló las variables dependientes, solo se observaron en su contexto natural. Como población se seleccionaron las áreas de proceso presupuestario, planeamiento estratégico y la gestión de la institución. El valor del estadístico T para la variable planeamiento estratégico es 3,8, lo que comparado con el valor de la prueba T con $(7; 0,05) = (4,03)$, posibilita rechazar la hipótesis nula; por lo tanto, se concluye que su vinculación con la ejecución presupuestaria es significativa. Finalmente, se puede contrastar esto con el valor de significancia, que indica que la variable planeamiento estratégica es menor que el nivel de sig. Predeterminado de 0,05.

Jaramillo (2021), en Chiclayo, presentó como objeto constatar la correlación presente entre el plan estratégico y a la ejecución presupuestal de un municipio en Chiclayo. No hubo ensayos de laboratorio y se trató de una correlación. Asimismo, la población se vio conformada por 35 personas que laboran en diversas áreas de interés y les fue aplicado un cuestionario. Por medio del empleo del estadígrafo de prueba R, se ha determinado que se presentó una conexión importante y alta entre los elementos de estudio en un municipio en el año 2021, obteniendo un coeficiente de correlación de 0,543. Para finalizar, se consideraron fundamentales la planificación estratégica, el diagnóstico situacional y el monitoreo estratégico.

Silva (2020) en su artículo se centró en la conexión que entre el planeamiento estratégico y el presupuesto en pequeñas empresas en Lima. Con base al método, este fue correlacional y transversal. Hubo una representación muestral de 64 empresas pequeñas, donde se empleó el cuestionario. Las Mypes tuvieron un nivel regular en su capacidad de planificación estratégica, con un 63,1% de cumplimiento en general. Se observaron también relaciones directas y significativas en el ámbito del presupuesto y la planificación estratégica, con un coeficiente $r = 0,472$ y un nivel de significación inferior a 0,05, lo que indica una conexión moderada y positiva entre ambas. En resumen, se concluyó que una

planificación estratégica adecuada está estrechamente relacionada con el presupuesto en el entorno empresarial, lo que sugiere que una planificación más efectiva se traduce en una asignación presupuestaria más apropiada.

Luego de analizar el escenario nacional, se pudo tener un acercamiento más ajustado a la realidad del país, donde la administración pública presenta debilidades y oportunidades de mejora, en función de la división en la que se encuentre dentro del territorio, sin embargo, se ha podido evidenciar que el énfasis radica en la importancia de encontrar una relación entre el planeamiento estratégico operacional y la ejecución presupuestal, donde la mayoría de los autores se alinean hacia la generación de planes para ejercer mayor control en los gastos, o asegurar la transparencia que tiene que ver con demostrarle a los usuarios y beneficiarios que la ejecución de proyectos en beneficio social se desarrollan en conformidad con instrumentos legales que aseguran la asignación equitativa y legal de los recursos.

En lo que concierne a las bases teóricas, se fundamenta el estudio de las variables, iniciando con el abordaje del concepto de planeamiento estratégico operacional. Este se interpreta, a nivel macro, desde la perspectiva del planeamiento estratégico, definido como el proceso mediante el cual una organización evalúa su situación actual, identificando los factores del entorno (oportunidades y amenazas) y los factores internos (debilidades y fortalezas), para establecer objetivos y metas a largo plazo, así como las estrategias a implementar para su consecución. Igualmente, este proceso implica la obtención, asignación y gestión de recursos que permitan el desarrollo de los planes de acción en los que se concretan las estrategias y políticas definidas (Alencastro et al., 2020; Fuertes et al., 2020; Hoang, 2020).

Existen múltiples enfoques teóricos desde los cuales se analiza el planeamiento estratégico como marco general en el que se integran todos estos conceptos. Al respecto, destaca el aporte de David, quien expone que el proceso de planeamiento estratégico está conformado por tres fases: la primera, en la cual se formulan las estrategias, la segunda que alude a la implementación de las estrategias diseñadas y la tercera vinculada con la valoración de las estrategias puestas en marcha (David, 2003, como se citó en Tóala et al., 2022)

En la primera etapa se define la misión y visión de la organización y se aplica un análisis del escenario interno y externo con la finalidad de precisar las amenazas, debilidades, fortalezas y oportunidades. La segunda etapa implica asignar tareas a los miembros de las entidades para cumplir los objetivos y motivar a los empleados. En la tercera etapa, los gerentes deben revisar y ajustar las estrategias según los cambios en el entorno y los recursos del entorno (David, 2003, como se citó en Tóala et al., 2022; Fauziah y Mulyana, 2018).

Dentro de la segunda etapa definida por David, se desarrolla el pensamiento y acción operacional, en la medida en que abarca el diseño, organización y asignación de tareas, tiempos y responsabilidades, en función de alcanzar los objetivos establecidos.

Otro enfoque teórico en torno a esta variable es el de Mintzberg, en el cual cuestiona la idea de planificación estratégica como un proceso racional y lineal que comprende una fase de análisis interno y externo, selección de una estrategia precisa e implementación sin problemas. Califica este proceso como una visión simplista y que no refleja la complejidad y la incertidumbre inherente al proceso de planificación estratégica en la realidad organizacional (Johnsen, 2022).

En consecuencia, postula que la planificación estratégica se desarrolla través de cinco fases interrelacionadas: la primera fase es el análisis, recopilación y análisis de información sobre el contexto y los recursos internos de la organización, identificar problemas y oportunidades que puedan afectar a la estrategia (Bryson y George, 2020; Monster et al., 2019). Seguido a ello, se tiene la formulación, que se construye un conjunto de potenciales estrategias a partir de la información recopilada en la etapa analítica.

Asimismo, se tiene la elección, donde se toma una estrategia a partir de las opciones formuladas (Lapiente y Van de Walle, 2020; Kim y Ryu, 2017). Es así que la implementación es donde se pone en marcha la estrategia elegida. Finalmente, se tiene la evaluación, que es donde se estima el nivel de efectividad que se ha alcanzado con la aplicación de dicha estrategia y se hacen ajustes requeridos (Togayev, 2023, Fongar et al., 2019).

En este proceso influyen significativamente diversidad de factores políticos, culturales, personales y emocionales (Mauro et al., 2021). Así mismo, señala el

autor que la implementación de la estrategia es a menudo un proceso difícil y que puede requerir ajustes y cambios significativos en la organización.

Ahora bien, también es preciso destacar el enfoque de planeamiento operacional de Slack et al. (2013, como se citó en Pineda y García, 2020), para quienes la estrategia de operaciones alude al conjunto de decisiones y acciones de tipo estratégico, que establecen las funciones, propósitos y tareas inherentes a las operaciones de una organización. Las operaciones son recursos cruciales para crear productos y servicios, lo que les da un carácter estratégico importante. En consecuencia, la estrategia de operaciones es un plan que especifica el uso y diseño de los recursos para respaldar la estrategia general de las organizaciones. Este plan incluye detalles como la ubicación, tamaño y tipo de instalaciones disponibles, las habilidades y talentos necesarios de los trabajadores, el uso de tecnología, procesos y equipo especial, y los métodos de control de calidad.

En este estudio, el planeamiento estratégico abarca el conjunto de etapas y medidas que la municipalidad lleva a cabo con el fin de comprender las condiciones que determinan su funcionamiento interno y externo, los factores que promueven o limitan su rendimiento, con el propósito de establecer metas a largo, mediano y corto plazo, así como las estrategias, políticas y acciones que se coordinan para alcanzar dichas metas, teniendo en cuenta los recursos disponibles, ya sean recursos humanos, materiales, financieros u otros.

En atención a lo anterior, debe comprenderse que, mientras la planificación estratégica establece los propósitos a largo plazo y las estrategias para alcanzarlos, la planeación operacional se enfoca en la implementación de estas estrategias a corto plazo y en la gestión. La planificación operacional es una prolongación del planeamiento estratégico y se expresa a través de planes y acciones específicas que se realizan en el nivel operativo para lograr los objetivos estratégicos establecidos. Estos planes y acciones incluyen la atribución de actividades, tareas y responsabilidades a los integrantes del equipo de trabajo, la definición de indicadores de desempeño y la implementación de procedimientos y políticas operacionales (Pérez y Bojórquez, 2020).

Por su lado, Huanca y Geldrech (2020) describen la planificación estratégica operacional como un proceso que tiene como objetivo detallar y ejecutar acciones

específicas en un plazo corto, normalmente de uno a tres años, con miras a lograr los fines que se ha planteado una organización. El propósito de este enfoque de planificación es desarrollar planes y acciones concretas para aplicar estrategias institucionales globales a nivel operativo, tomando en cuenta los recursos disponibles, los procesos internos, la capacidad humana, la tecnología, el presupuesto y otros aspectos específicos de las operaciones que a diario realiza la organización.

Interpretación: De esta manera, puede considerarse que el planeamiento estratégico operacional es el proceso que permite a las organizaciones traducir su estrategia en objetivos y planes de acción concretos para alcanzarlos, y que se enfoca en la gestión diaria de la institución o empresa.

En cuanto a las dimensiones por medio de las cuales se lleva a cabo la medición de la variable planeamiento estratégico operacional, siguiendo a Muñoz (2022), se definen como tales el diseño, implementación, y evaluación. En cuanto a la primera dimensión, que es el diseño, esta se refiere a la etapa inicial del proceso de planificación estratégica operacional, incluye la definición de los objetivos, funciones, formas de articulación y participación.

Interpretación: Se puede afirmar, luego de esta definición, que esta dimensión es crucial para garantizar que la planificación estratégica operacional sea coherente, viable y tenga en cuenta las necesidades y expectativas de todos los implicados. El diseño proporciona un marco estructurado que permite orientar las acciones futuras y asegurar que los recursos se asignen de manera eficiente y efectiva para alcanzar los objetivos establecidos.

La segunda dimensión, representada por la implementación, se enfoca en la ejecución del plan estratégico operacional, integrando aspectos comunicacionales, gerenciales, económicos, financieros, de aprobación, implementación y sistemas de procesos (Alencastro et al., 2020; Fuertes et al., 2020; Hoang, 2020).

Interpretación: por tanto, se entiende que esta dimensión se enfoca en ejecutar el plan estratégico operacional, considerando aspectos comunicacionales, gerenciales, económicos, financieros y de procesos. Mientras tanto, la evaluación busca evaluar continuamente el avance hacia los objetivos, involucrando

mediciones, análisis, supervisión y sistemas evaluativos para asegurar el logro de los planes y la mejora continua.

La tercera dimensión, evaluación, se asume como procesos que se complementan en una evaluación continua del avance de la institución o empresa hacia el cumplimiento de sus fines, comprende la medición y análisis recursos presupuestarios, resultados, supervisión, asesoría, aplicación, informes, estructuras de integración, logro de los planes, sistema analítico y evaluativo (Alencastro et al., 2020; Fuertes et al., 2020; Hoang, 2020).

Interpretación: Esta última etapa, es un complemento de la anterior y es donde se realiza una evaluación continua del progreso de la institución o empresa hacia el logro de sus objetivos. Esto implica medir y analizar los recursos presupuestarios, los resultados obtenidos, supervisar, asesorar, aplicar medidas correctivas, generar informes, establecer estructuras de integración, asegurar el cumplimiento de los planes y contar con un sistema analítico y evaluativo.

Por otro lado, un aspecto de alta relevancia sobre la ejecución presupuestaria, es su conexión directa con el proceso de planificación estratégica y operacional de la organización, por cuando, una buena interacción entre ambos procesos no solo contribuye a mejorar la supervisión y evaluación de la política institucional, en función de lograr una distribución de recursos más eficiente y satisfactoria, sino que además posibilita una mayor efectividad en la coordinación de acciones y el diseño de estrategias a largo plazo (Hwang et al., 2019; Señalin et al., 2020).

En este estudio, el planeamiento estratégico abarca el conjunto de etapas y medidas que la municipalidad lleva a cabo con el fin de comprender las condiciones que determinan su funcionamiento interno y externo, los factores que promueven o limitan su rendimiento, con el propósito de establecer metas en los plazos cortos y largos; así como las estrategias, políticas y acciones que se coordinan para alcanzar dichas metas, teniendo en cuenta los recursos humanos, los financieros o de cualquier otra índole que resulte pertinente (Señalin et al., 2020).

Tomando como base los supuestos del enfoque de la gestión por resultados, se asume el presupuesto, en las organizaciones del Estado, como un instrumento de que posibilita el ejercicio del control en cuanto al nivel de desempeño y gestión pública, destacando la relevancia de la rendición de cuentas, así como también la calidad del gasto y la satisfacción de las necesidades del ciudadano (D'Inverno et al., 2023). A este respecto, Solorzano (2022) explica que el Estado dispone de organismos competentes para la fiscalización, seguimiento y evaluación de la ejecución presupuestal. No obstante, esto no garantiza el logro de un buen nivel de calidad del gasto público (Guan et al., 2021).

La gestión por resultados representa un cambio de enfoque en la administración pública, enfocándose en el desarrollo del valor público a favor de la ciudadanía (López y Prior, 2022). Lograr un proceso presupuestario eficiente depende en buena medida del cumplimiento efectivo de la fase de ejecución presupuestal, pues el propósito de un presupuesto enfocado en resultados es lograr el mayor rendimiento posible por cada unidad monetaria invertida en las obras, programas y servicios destinados al bienestar de la colectividad (Bhattarai, 2020; Solorzano, 2022; Felício et al., 2021).

La presupuestación basada en el rendimiento pretende garantizar que los recursos financieros sean utilizados de forma eficiente para la consecución de las metas y objetivos fijados (Gross y Wolny, 2021). La medición y evaluación de los logros tangibles y cuantificables obtenidos en cuanto al desempeño organizacional constituye el fundamento para el monitoreo, la evaluación y la mejora continua de los procesos para tomar decisiones asertivas y enfocadas en conciencia de la disponibilidad de los recursos (Bhattarai, 2020; Solorzano, 2022).

La ejecución presupuestaria en el sector público implica la provisión y gestión de los recursos puestos a disposición y establecidos en los planes institucionales. Esto abarca tanto la provisión adecuada de recursos como su gestión eficiente. Además, la presencia de controles y equilibrios legislativos en países con un fuerte Estado de derecho se ha identificado como un factor potencialmente importante para conciliar el comportamiento diferencial de esta región y la OCDE en los ciclos políticos presupuestarios (Cecchini, 2019; Musiega et al., 2022; Reinoso y Pincay 2020).

Los problemas de ejecución presupuestaria han sido un problema persistente para muchos países de la región, donde se complica aún más por el hecho de que una economía caracterizada por la deflación es probable que incurra en un déficit presupuestario, mientras que una economía con alta inflación es poco probable que experimente déficit presupuestario. Por lo tanto, la magnitud de la brecha fiscal depende de variables macroeconómicas específicas, que son determinantes clave de la exposición al déficit presupuestario (Naciones Unidas, 2021).

Con respecto a las dimensiones de la ejecución presupuestal, se expone y define tres dimensiones puntuales: compromiso, devengado y pago. La primera dimensión, compromiso, se asume como un acto de administración en el que un funcionario autorizado acuerda gastar una cantidad específica de dinero, previamente aprobado y legalmente establecido, alcanzado total o parcialmente los créditos presupuestarios. Esto se realiza después de generar una obligación nacida de un acuerdo legal (Cecchini, 2019; Musiega et al., 2022; Reinoso y Pincay 2020).

Interpretación: en palabras propias, se atribuye al acto administrativo en el cual un funcionario autorizado acuerda gastar una cantidad específica de dinero, previamente aprobada y legalmente establecida, utilizando los créditos presupuestarios disponibles. Este compromiso se realiza después de generar una obligación legal, siendo un compromiso de gasto.

En cuanto a la segunda dimensión, que es devengado, definida también por el autor anterior, representa el reconocimiento de las obligaciones de pagos, que derivan de los gastos que han sido avanzados y comprometidos previamente, los cuales se producen luego de un proceso de acreditación de documentos presentada en los organismos competentes de la ejecución de la prestación o derechos de los acreedores (Cecchini, 2019; Musiega et al., 2022; Reinoso y Pincay 2020).

Interpretación: Considerando el concepto anterior, devengar implica el reconocimiento de las obligaciones de pago que resultan de los gastos comprometidos previamente. Estos gastos han sido avanzados y acordados, y su devengamiento ocurre después de un proceso de acreditación de documentos

presentados a los organismos responsables de la ejecución de las obligaciones o derechos de los acreedores.

Mientras que, la tercera dimensión, pagado/girado, se entiende como la extinción de forma parcial o total de las obligaciones que han sido reconocidas previamente mediante un documento oficial respectivo (Cecchini, 2019; Musiega et al., 2022; Reinoso y Pincay 2020).

Interpretación: En complemento de lo previamente descrito, la acción de girar o pagar se refiere a la cobertura de deudas o responsabilidades, por cuanto, en esta etapa, se realiza el pago efectivo de los compromisos adquiridos, cumpliendo así con las obligaciones contraídas.

Algunos conceptos asociados a las variables son, el compromiso presupuestario, que representa el gasto que una organización ha acordado realizar en el futuro, pero aún no se ha pagado. Se produce cuando se realiza una orden de compra, un contrato, una factura pendiente de pago u otra obligación de pago, pero el gasto real aún no se ha cumplido. Se registra en la contabilidad como una obligación de la organización (Masgos, 2018).

Por otro lado, el devengado, que es el reconocimiento contable de un gasto o ingreso que aún no ha sido pagado o recibido en efectivo, pero que se ha generado como resultado de una transacción o actividad realizada por la organización (Cecchini, 2019; Musiega et al., 2022; Reinoso y Pincay 2020). Así también, la ejecución presupuestal, que implica la implementación y uso de los fondos de índole financiera que han sido asignados dentro de la disponibilidad presupuestaria de una organización durante un período determinado, permitiendo valorar el nivel de consecución de los propósitos y metas preestablecidas (Reinoso y Pincay, 2020; Pereira et al., 2022).

Además, se comprende como estrategia el conjunto de decisiones y acciones concertadas que constituyen una estructura lógica y están dirigidas a lograr los objetivos y metas a largo plazo que una organización se ha propuesto alcanzar, teniendo en cuenta los recursos disponibles y el entorno en el que opera. Se basa en la exploración e interpretación de las condiciones actuales de la organización, así como en la identificación de sus puntos débiles y fuertes, amenazas y oportunidades.

Del mismo modo, el pago, que implica el desembolso de dinero que se realiza para cumplir con las obligaciones financieras de la organización. Es diferente al devengado, que es el reconocimiento contable de un gasto o ingreso que aún no ha sido pagado o recibido en efectivo (Masgos, 2018). La planificación estratégica es una parte esencial de la administración pública moderna y de la consecución de los objetivos de desarrollo sostenible (Bryson et al., 2018).

En términos más específicos, implica organizar y planificar los recursos y las actividades necesarias para alcanzar los objetivos a corto plazo de la organización. Durante este proceso, las estrategias de la planificación estratégica se transforman en acciones concretas y detalladas que resultan fundamentales para la gestión diaria de la organización y que mejoran el nivel en la ejecución de las actividades cotidianas (Slack et al., 2013, como se citó en Pineda y García, 2020; Chancay y Fleitas, 2018).

La epistemología que abarcó el proceso de obtención del conocimiento en el contexto de las variables de planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de Lima, se precisó de la revisión de los enfoques teóricos y metodológicos como los de David y la teoría de Mintzberg, que proporcionaron información valiosa acerca de la estructuración de estrategias diseñadas y puestas en marcha en entidades públicas. Estas perspectivas, en conjunto, proporcionan un marco conceptual sólido que coadyuva a guiar el desarrollo y seguimiento de las acciones estratégicas en el ámbito municipal.

Asimismo, para asegurar la validez y confiabilidad de los constructos diseñados, se ha valido de la internalización de estos principios y el soporte de expertos que sirvieron de jueces para respaldar la cohesión de cada dimensión en representación de los resultados a obtener por cada variable.

Al asociar este constructo de la problemática analizada en la época incaica, se pueden establecer vínculos con las prácticas y desafíos enfrentados por los incas en la gestión pública de esa época, dado que el planeamiento estratégico operacional representaba un rol prioritario en la organización del vasto Imperio Inca, donde se requería la planificación de acciones articuladas que conllevaran al aseguramiento del desarrollo y sostenibilidad de sus territorios. A su vez, la ejecución presupuestal se relacionaba con la asignación y gestión de los recursos

disponibles para llevar a cabo dichas estrategias. No obstante, las diferencias entre la época incaica y la actual, radica en la ausencia de tecnologías y facilidades en retos logísticos que obstaculizaban la implementación de sus planes estratégicos y la correcta administración de los recursos asignados. Esto permite comprender la evolución histórica de la gestión pública.

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

3.1.1 Tipo de investigación

Su enfoque fue catalogado como cuantitativo, este se basa en el estudio e interpretación de datos numéricos y estadísticos para obtener respuestas a los objetivos de estudio; asimismo, se caracteriza porque busca medir y cuantificar las variables para su posterior análisis estadístico (Baena, 2017).

En términos de lo que respecta a su nivel, se catalogó como correlacional, por cuanto este se apoya de la necesidad de establecer conexiones o vínculos y medir su grado de asociación para ejemplificar posturas finales sobre el comportamiento de dos o más variables (Carrasco, 2019).

Asimismo, se enmarcó en una investigación de tipo básica, la cual se enfoca en buscar conocimientos teóricos para luego resolver un problema práctico (Hernández et al., 2018). Su finalidad se atribuye a generar conocimientos sobre las variables “planeamiento estratégico operacional” y “ejecución presupuestal” de manera que estos puedan ser puestos en práctica para resolver los problemas asociados a la gestión pública, ayudando así a que los habitantes logran una mejor calidad de vida.

Para efectos de la comprobación de las hipótesis planteadas, se recurrió al método hipotético-deductivo, que parte desde lo general y desagrega cada característica o atributo de los elementos en composiciones más detalladas para poder facilitar el abordaje al investigador y permitir arribar a conclusiones precisas sobre su comportamiento (Hernández y Mendoza, 2018).

3.1.2 Diseño de investigación

Formó parte de un diseño no experimental, lo que implicó que no se alteraron ni controlaron los fenómenos de estudio durante la extracción de datos. En lugar de ello, se observaron y registraron los niveles de las variables dentro de su contexto (Arias y Covinos, 2021).

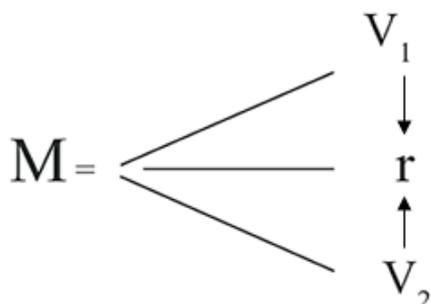
La ejecución se efectuó con un corte transversal, esto hace referencia a estudios en los que se recolectan datos de un grupo de individuos en un solo

momento en el tiempo (Iglesias, 2021). También se caracterizó por ser correlacional, este se enfoca en analizar la interacción entre elementos de estudio (Rodríguez, 2020). Estos estudios pueden proporcionar datos del coeficiente de correlación entre las variables, lo cual permitirá a las autoridades de la municipalidad aplicar programas de mejora en el ámbito de la gestión presupuestal.

Asimismo, se presenta el esquema de estudio, que busca establecer relaciones entre dos variables y partiendo de una sola muestra, por medio del establecimiento de un coeficiente de correlación denominado “r”, siguiendo la siguiente estructura:

Figura 1.

Esquema de investigación



M= Muestra

V1= Planeamiento estratégico operacional

V2= Ejecución presupuestal

r= Coeficiente de correlación

Nota. Tomada de Villanueva (2022)

En la figura 1, se plantea el esquema de un estudio correlacional que consta de dos variables, la información proviene de la muestra y se analizará el coeficiente de correlación en conformidad con el comportamiento de los datos y con base en el tipo de prueba que se ajuste a la distribución de sus valores.

3.2 Variables y operacionalización

Variable 1: Planeamiento estratégico operacional.

Definición conceptual: Hace referencia a un mecanismo o herramienta que puede ser implementado a nivel administrativo que favorece a las instituciones

a establecer su visión, misión, objetivos y metas a largo plazo, además de identificar los esfuerzos que deben realizarse para tener beneficios (Barona, 2019).

Definición operacional: Se atribuye a la capacidad de realizar el diseño, implementación y evaluación de las actividades y acciones enmarcadas en el planeamiento estratégico operacional en una municipalidad distrital, donde se proyecta la aplicación de un cuestionario con escala Likert para cuantificar los resultados de cada dimensión.

Indicadores: Identificación de problemas y necesidades, análisis de fortalezas y debilidades, actualización y uso de información relevante, definición de objetivos y metas, grado de definición de roles y responsables, nivel de coordinación interinstitucional, cumplimiento de objetivos y metas, impacto en el cumplimiento de proyectos y eficiencia y eficacia en asignación de recursos.

Escala de medición: Ordinal y Likert con una escala que va del 1 (Nunca) al 5 (Siempre).

Variable 2: Ejecución presupuestal

Definición conceptual: Se refiere al proceso de implementación del presupuesto, el cual implica la utilización apropiada de los recursos financieros asignados con el propósito de lograr las metas y objetivos definidos en el plan estratégico y operativo de la organización (Saavedra, 2021).

Definición operacional: Corresponde a medición del compromiso, devengado y pago en la municipalidad distrital, donde se empleará un cuestionario, bajo escala Likert para cada dimensión en específico.

Indicadores: Generación de obligación de acuerdo legal, aprobación legal establecida del gasto, créditos presupuestarios, devengado, obligaciones de pago, proceso de acreditación de documentos, devengado, girado y pagado.

Escala de medición: Ordinal y Likert con una escala que va del 1 (Nunca) al 5 (Siempre).

3.3 Población, muestra y muestreo

3.3.1 Población

En cualquier estudio se debe tener un grupo al cual se le va a analizar, este puede estar integrado por aquel grupo objetivo que el investigador busca conocer más a detalle (Guevara et al., 2020). Para este caso en particular, estuvo formada por los 50 trabajadores administrativos en una municipalidad distrital. Asimismo, se tuvieron los siguientes criterios:

Criterios de inclusión

Personas mayores de edad.

Tener por lo menos 6 meses en la organización.

Tener disposición de participar en el estudio.

Criterios de exclusión

No tener 6 meses en la empresa.

No querer participar.

Poseer algún impedimento para efectuar la encuesta.

3.3.2 Muestra

Para estos efectos se consideró una población censal, por tanto, en esta sección no se evidencia una cuantificación de muestra.

3.3.3 Muestreo

Se empleó un método de muestreo censal no estadístico, el cual implica la selección de todos los integrantes del grupo de análisis a partir del censo general de la población (Guevara et al., 2020).

3.3.4 Unidad de análisis

Esta constituye la base primordial o la entidad singular que se examina o se investiga en un análisis o estudio; asimismo, la elección apropiada de la unidad de análisis es de vital importancia, dado que afecta la manera en que se recaban los datos y se interpretan los resultados (Carrasco, 2019). La formó cada trabajador administrativo en una municipalidad distrital en Lima.

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Como técnica se usó la encuesta y como instrumentos dos cuestionarios cerrados, con el fin de extraer datos de un número significativo de participantes en un lapso de tiempo previamente determinado. La encuesta consiste formular interrogantes o afirmaciones a los participantes con el fin de obtener información precisa, dado que se aplica como un medio primario cuando el deseo es interactuar de forma directa con los participantes (López y Fachelli, 2015).

Por otro lado, el instrumento que se aplicó fue el cuestionario, que es un elemento donde se plasman una serie de interrogantes premeditadas y orientadas por cada objetivo y dimensión a evaluar, con fines de limitar las respuestas solo a lo que se desea abordar (López y Fachelli, 2015).

Para el caso de la variable “Planeamiento estratégico operacional”, el formato de recolección está diseñado por la investigadora para obtener información de los participantes de manera estandarizada a través de una serie de afirmaciones estructuradas y que contaron con una escala Likert que va del 1 al 5 (Hernández y Mendoza, 2018). El rango de niveles que presenta la escala considera: bajo (25-58), medio (59-91) y alto (92-125). Además, consta de 25 ítems que se dividieron de la siguiente manera: para la primera dimensión se precisaron 9 ítems, para la segunda dimensión se tomaron 8 ítems y, para la tercera dimensión se realizaron 8 ítems.

En continuidad, la variable de “ejecución presupuestal”, se ha diseñado un formato de recopilación de información que constó 25 afirmaciones estructuradas, de igual forma, como el caso anterior, la investigadora declara la autoría propia de este constructo. Los participantes debieron responder a estas afirmaciones utilizando una escala de tipología Likert que varía de 1 a 5. El rango de niveles tiene la escala bajo (25-58), medio (59-91) y alto (92-125). Mientras que, la división de sus ítems se encontró de la siguiente forma: 9 ítems para la dimensión 1, 8 ítems para la dimensión 2 y 8 ítems para la dimensión 3. Asimismo, las fichas correspondientes a los instrumentos se encuentran en el Anexo 4.

Además, para garantizar la validez se hizo uso del juicio de tres expertos, quienes cumplieron con las exigencias requeridas de contar con el grado de Magister o Doctorado, registrados en la SUNEDU para validar su experiencia

profesional y respaldar sus apreciaciones otorgadas dentro de los expedientes que se les hicieron llegar para completar el proceso de validación, bajo un sustento estadístico (Anexo 5).

En conformidad con su confiabilidad, se calculó el coeficiente de “Alfa de Cronbach”, el cual se ajusta a la naturaleza de la escala Likert diseñada en cada constructo de medición, y cuyo valor se explica por tener que ser mayor a 0,7 para ser aceptable (López et al., 2019). Al respecto, para conducir a la obtención del coeficiente de confiabilidad de cada constructo, se recurrió a la ejemplificación de una prueba piloto, que consistió en aplicar ambos cuestionarios a una muestra voluntaria de 10 participantes para tabular y codificar estos datos dentro del programa IBM SPSS para, posteriormente, realizar el análisis exploratorio de la fiabilidad de los constructos; obteniéndose los coeficientes de 0,908 y 0,934 para las variables 1 y 2, respectivamente (Anexo 6).

3.5 Procedimientos

Se siguieron los siguientes pasos para recopilar información: en primer lugar, se requirió permiso a la municipalidad distrital para realizar la investigación en sus instalaciones. En segundo lugar, se aplicaron los cuestionarios diseñados a los 50 empleados de la entidad en cuestión a través del apoyo de un formulario digital en línea, lo que permitió la difusión de un enlace directo hacia el llenado y la agilización en la construcción de la base de datos que luego fue descargada en formato de hoja de cálculo y codificada en conformidad con las etiquetas de cada variable y dimensión.

En tercer lugar, se utilizó un programa que permitió el análisis numérico y estadístico, para este caso se trató del SPSS 25, con el fin de evaluar la información y emitir una conclusión. La utilidad de este programa se demostró mediante la evaluación numérica para generar las tablas descriptivas para la obtención de los rangos de cada variable y dimensión, así como su posterior análisis de frecuencia válidas y acumuladas. Además de ello, también se pudieron realizar los análisis inferenciales del tema de investigación, por lo que se tuvo en cuenta el comportamiento de los datos para poder escoger la prueba paramétrica específica que permitiese arribar a las conclusiones del estudio.

3.6 Método de análisis de datos

Después de completar la recolección y el procesamiento de los datos, se realizó un análisis descriptivo con el objetivo de examinar las características principales de las variables analizadas. Luego se verificaron los supuestos fundamentales de la investigación y se sustentaron las hipótesis propuestas, mediante un análisis estadístico e inferencial. Inicialmente se aplicó la prueba de Shapiro-Wilk para evaluar la normalidad y distribución de los datos obtenidos de la muestra, considerando el tamaño de muestra de 50. La selección de la prueba de correlación se basó en la naturaleza de los datos y la escala ordinal elegida para determinar si se debe utilizar una prueba paramétrica o no paramétrica, lo que permite examinar las relaciones entre las variables en consideración (Arias y Covinos, 2021).

3.7 Aspectos éticos

Para la investigación se tuvo en cuenta especialmente el código de ética de la Universidad César Vallejo, de acuerdo a la Resolución del Consejo Universitario 0470-2022/UCV. Se respetó la decisión de los individuos para decidir si participan o no en el estudio y sus datos pueden ser excluidos de la investigación si así lo requieren; invocándose el principio de autonomía para este propósito. A su vez, el principio de beneficencia se enfocó en acrecentar los beneficios para los participantes y mantener al mínimo todos los riesgos y daños que se puedan suscitar, esto se cumple porque se proporcionó información valiosa a la institución para su mejora.

Por su parte, el principio de no maleficencia se tomó en cuenta en base a la obligación de no causar daño a la muestra seleccionada, respetando su deseo de participar o no en el estudio. Finalmente, el principio de justicia se tomó en consideración centrado en la equidad y distribución justa de los beneficios, además, se respetó la propiedad de las ideas y conceptos de investigadores previos por medio del uso de referencias.

IV. RESULTADOS

4.1 Análisis descriptivo

Distribución de frecuencias por variable y dimensión

De acuerdo con la naturaleza del procesamiento de la información, se presenta, en primera instancia, el análisis de cada una de las variables seguido de sus dimensiones, en donde se han establecido los baremos respectivos para cada una y, de esa manera, facilitar el análisis interpretativo.

Variable 1: Planeamiento estratégico operacional

Tabla 1.

Frecuencias de la variable planeamiento estratégico operacional y dimensiones

| Variable | Niveles | Baremos | Frecuencia | Porcentaje |
|--|-------------|----------|------------|------------|
| Planeamiento estratégico operacional | Nivel medio | 59 – 91 | 15 | 30,0 |
| | Nivel alto | 92 – 125 | 35 | 70,0 |
| | Total | | 50 | 100,0 |
| Dimensiones | | | | |
| Diseño | Bajo | 9 – 21 | 0 | 0 |
| | Medio | 22 – 33 | 20 | 40,0 |
| | Alto | 34 – 45 | 30 | 60,0 |
| Implementación | Bajo | 8 – 19 | 0 | 0 |
| | Medio | 20 – 29 | 13 | 26,0 |
| | Alto | 30 – 40 | 37 | 74,0 |
| Evaluación | Bajo | 8 – 19 | 2 | 4,0 |
| | Medio | 20 – 29 | 17 | 34,0 |
| | Alto | 30 – 40 | 31 | 62,0 |

En la categoría "Nivel medio", se encuentran 15 observaciones, lo que representa el 30% del total de casos analizados. Estas observaciones corresponden a valores que oscilan entre 59 y 91 en la escala de baremos utilizada. Por otro lado, la categoría "Nivel alto" cuenta con 35 observaciones, lo que equivale al 70% del total. Estas observaciones abarcan un rango de valores que va desde 92 hasta 125 en la escala de baremos.

Estos resultados implican que, si bien la municipalidad distrital ha logrado avances significativos en el planeamiento estratégico operacional y la ejecución

presupuestal, aún existen áreas de oportunidad para fortalecer y mejorar la gestión. Se recomienda que se sigan implementando acciones y estrategias para elevar el nivel de cumplimiento y maximizar el uso eficiente de los recursos disponibles.

Para la dimensión Diseño, no se observaron casos en el nivel bajo (9 - 21), lo que representa un 0% de los casos. Se encontraron 20 casos en el nivel medio (22 - 33), lo que equivale al 40% de los casos. En el nivel alto (34 - 45) se encontraron 30 casos, lo que representa el 60% del total. En la dimensión Implementación, también se observó que no hay casos en el nivel bajo (8 - 19), representando un 0% de los casos. En el nivel medio (20 - 29) se encontraron 13 casos, lo que equivale al 26% de los casos. En el nivel alto (30 - 40) se encontraron 37 casos, representando el 74% del total.

Por último, en la dimensión Evaluación, se observaron 2 casos en el nivel bajo (8 - 19), lo que representa un 4% de los casos. En el nivel medio (20 - 29) se encontraron 17 casos, lo que equivale al 34% de los casos. En el nivel alto (30 - 40) se encontraron 31 casos, representando el 62% del total. En las tres dimensiones del planeamiento estratégico operacional (Diseño, Implementación y Evaluación), se observa que la mayoría de los casos se encuentran en el nivel alto, seguido por el nivel medio.

Esto indica que existen fortalezas y avances significativos en ciertos aspectos del planeamiento estratégico y ejecución presupuestal en la municipalidad estudiada. Sin embargo, también es necesario abordar las debilidades identificadas, como la falta de dirección clara, la ineficiente asignación de recursos y la falta de conocimiento sobre nuevas formas de gestión.

Variable 2: Ejecución presupuestal

Tabla 2.

Frecuencias de la variable ejecución presupuestal y dimensiones

| Variable | Niveles | Baremos | Frecuencia | Porcentaje |
|------------------------|-------------|----------|------------|------------|
| Ejecución presupuestal | Nivel medio | 59 – 91 | 13 | 26,0 |
| | Nivel alto | 92 – 125 | 37 | 74,0 |
| | Total | | 50 | 100,0 |
| Dimensiones | | | | |
| Compromiso | Bajo | 9 – 21 | 0 | 0 |
| | Medio | 22 – 33 | 19 | 38,0 |
| | Alto | 34 – 45 | 31 | 62,0 |
| Devengado | Bajo | 8 – 19 | 0 | 0 |
| | Medio | 20 – 29 | 9 | 18,0 |
| | Alto | 30 – 40 | 41 | 82,0 |
| Pago | Bajo | 8 – 19 | 0 | 0 |
| | Medio | 20 – 29 | 22 | 44,0 |
| | Alto | 30 – 40 | 28 | 56,0 |

En la categoría "Nivel medio", se encontraron 13 observaciones, lo que representa el 26% del total de casos analizados. Estas observaciones corresponden a valores que oscilan entre 59 y 91 en la escala de baremos utilizada. Por otro lado, la categoría "Nivel alto" cuenta con 37 observaciones, lo que equivale al 74% del total.

Estas observaciones abarcan un rango de valores que va desde 92 hasta 125 en la escala de baremos. En resumen, la mayoría de los casos (74%) se clasifican como "Nivel alto" en la variable analizada, mientras que un porcentaje menor (26%) se encuentra en la categoría "Nivel medio".

Estos resultados implican que la municipalidad ha logrado una ejecución presupuestal satisfactoria en la mayoría de los casos, lo que refleja una adecuada gestión de los recursos. Sin embargo, también señala la necesidad de enfocarse en aquellos casos clasificados como "Nivel medio" para mejorar su desempeño y elevarlos al nivel alto.

Para la dimensión Compromiso, no se observaron casos en el nivel bajo (9 - 21), lo que representa un 0% de los casos. Se encontraron 19 casos en el nivel medio (22 - 33), lo que equivale al 28% de los casos. En el nivel alto (34 - 45) se encontraron 31 casos, lo que representa el 62% del total. En la dimensión Devengado, también se observó que no hay casos en el nivel bajo (8 - 19), representando un 0% de los casos. En el nivel medio (20 - 29) se encontraron 9 casos, lo que equivale al 18% de los casos. En el nivel alto (30 - 40) se encontraron 41 casos, representando el 82% del total.

Por último, en la dimensión Pago, nuevamente, no se observaron casos en el nivel bajo (8 - 19), lo que representa un 0% de los casos. En el nivel medio (20 - 29) se encontraron 22 casos, lo que equivale al 44% de los casos. En el nivel alto (30 - 40) se encontraron 28 casos, representando el 56% del total.

Estos resultados implican que la municipalidad distrital de Lima ha logrado avances significativos en el planeamiento estratégico operacional y la ejecución presupuestal, pero también indica la necesidad de continuar trabajando en aquellos aspectos que se encuentran en el nivel medio. Es importante destacar que estos resultados son específicos para la variable analizada y no representan la situación general de la municipalidad en su totalidad.

Tablas cruzadas

Para la medición de los niveles de cada variable y sus respectivas dimensiones, también se recurrió al uso de tablas cruzadas para realizar el contraste de sus valores otorgados con respecto a sus características o atributos de medición.

Tabla 3.

Tabla cruzada de niveles de las variables

| | | Planeamiento estratégico operacional | | | |
|-----------------------------------|-------------|---|------------|-------|--------|
| | | Nivel medio | Nivel alto | Total | |
| Ejecución presupuestal | Nivel medio | Recuento | 6 | 7 | 13 |
| | | % | 46,2% | 53,8% | 100,0% |
| | Nivel alto | Recuento | 9 | 28 | 37 |
| | | % | 24,3% | 75,7% | 100,0% |
| Total | | Recuento | 15 | 35 | 50 |
| | | % | 30,0% | 70,0% | 100,0% |

En el nivel medio de planeamiento estratégico operacional, se registraron 6 casos de ejecución presupuestal en nivel medio y 7 casos en nivel alto, con un total de 13 casos. Esto representa un 46,2% en nivel medio y un 53,8% en nivel alto de ejecución presupuestal. En el nivel alto de planeamiento estratégico operacional, se registraron 9 casos de ejecución presupuestal en nivel medio y 28 casos en nivel alto, con un total de 37 casos. Esto representa un 24,3% en nivel medio y un 75,7% en nivel alto de ejecución presupuestal.

En conclusión, existe una mayor proporción de ejecución presupuestal en nivel alto cuando el planeamiento estratégico operacional también se encuentra en nivel alto. Esto sugiere que un planeamiento estratégico operacional más sólido puede contribuir a una mejor ejecución presupuestal en la municipalidad distrital.

Tabla 4.*Tabla cruzada de diseño y de ejecución presupuestal*

| | | Diseño | | | |
|-------------------------------|-------------|-------------|------------|--------|--------|
| | | Nivel medio | Nivel alto | Total | |
| Ejecución presupuestal | Nivel medio | Recuento | 8 | 5 | 13 |
| | | % | 61,5% | 38,5% | 100,0% |
| | Nivel alto | Recuento | 12 | 25 | 37 |
| | | % | 32,4% | 67,6% | 100,0% |
| Total | Recuento | 20 | 30 | 50 | |
| | % | 40,0% | 60,0% | 100,0% | |

En el nivel medio de diseño de planeamiento estratégico operacional, se registraron 8 casos de ejecución presupuestal en nivel medio y 5 casos en nivel alto, con un total de 13 casos. Esto representa un 61,5% en nivel medio y un 38,5% en nivel alto de ejecución presupuestal. En el nivel alto de diseño de planeamiento estratégico operacional, se registraron 12 casos de ejecución presupuestal en nivel medio y 25 casos en nivel alto, con un total de 37 casos. Esto representa un 32,4% en nivel medio y un 67,6% en nivel alto de ejecución presupuestal.

Por tanto, existe una mayor proporción de ejecución presupuestal en nivel alto cuando el diseño de planeamiento estratégico operacional también se encuentra en nivel alto. Esto sugiere que un diseño más sólido mejorará la ejecución del presupuesto.

Tabla 5.*Tabla cruzada de implementación y de ejecución presupuestal*

| | | | Implementación | | Total |
|-----------------------------------|----------------|---------------|-----------------------|-------------|--------------|
| | | | Nivel medio | Nivel alto | |
| Ejecución presupuestal | Nivel medio | Recuento % | 3 23,1% | 10 76,9% | 13 100,0% |
| | Nivel alto | Recuento % | 10 27,0% | 27 73,0% | 37 100,0% |
| Total | | Recuento | 13 | 37 | 50 |
| | | % | 26,0% | 74,0% | 100,0% |

En el nivel medio de implementación del planeamiento estratégico operacional, se registraron 3 casos de ejecución presupuestal en nivel medio y 10 casos en nivel alto, con un total de 13 casos. Esto representa un 23,1% en nivel medio y un 76,9% en nivel alto de ejecución presupuestal. En el nivel alto de implementación del planeamiento estratégico operacional, se registraron 10 casos de ejecución presupuestal en nivel medio y 27 casos en nivel alto, con un total de 37 casos. Esto representa un 27,0% en nivel medio y un 73,0% en nivel alto de ejecución presupuestal.

Existe una mayor proporción de ejecución presupuestal en nivel alto cuando la implementación del planeamiento estratégico operacional también se encuentra en nivel alto. Esto sugiere que una implementación más sólida del planeamiento estratégico operacional puede contribuir a una mejor ejecución presupuestal.

Tabla 6.*Tabla cruzada de evaluación y de ejecución presupuestal*

| | | Evaluación | | | | |
|-----------------------------------|-------------|-------------------|------------|-------------|------------|--------|
| | | | Nivel bajo | Nivel medio | Nivel alto | Total |
| Ejecución presupuestal | Nivel medio | Recuento | 1 | 5 | 7 | 13 |
| | | % | 7,7% | 38,5% | 53,8% | 100,0% |
| Ejecución presupuestal | Nivel alto | Recuento | 1 | 12 | 24 | 37 |
| | | % | 2,7% | 32,4% | 64,9% | 100,0% |
| Total | | Recuento | 2 | 17 | 31 | 50 |
| | | % | 4,0% | 34,0% | 62,0% | 100,0% |

En la evaluación de nivel bajo, se registró 1 caso de ejecución presupuestal en nivel medio, 5 casos en nivel alto y un total de 6 casos. Esto representa un 7,7% en nivel medio y un 38,5% en nivel alto de ejecución presupuestal para esta evaluación. En la evaluación de nivel medio, se registraron 1 caso de ejecución presupuestal en nivel bajo, 12 casos en nivel alto y un total de 13 casos. Esto representa un 2,7% en nivel bajo y un 32,4% en nivel alto de ejecución presupuestal para esta evaluación.

Se evidencia que a medida que aumenta el nivel de evaluación (de bajo a medio a alto), también aumenta la proporción de ejecución presupuestal en nivel alto. Esto indica la importancia de una evaluación adecuada para lograr una ejecución presupuestal exitosa en la municipalidad distrital, lo cual es relevante para el logro de los objetivos establecidos.

4.2 Análisis inferencial

Tabla 7.

Pruebas de normalidad

| | Kolmogorov-Smirnov ^a | | | Shapiro-Wilk | | |
|---|---------------------------------|----|------|--------------|----|------|
| | Estadístico | gl | Sig. | Estadístico | gl | Sig. |
| Planeamiento estratégico operacional | ,114 | 50 | ,114 | ,978 | 50 | ,456 |
| Ejecución presupuestal | ,111 | 50 | ,165 | ,968 | 50 | ,196 |

a. Corrección de significación de Lilliefors

Primeramente, para conocer la naturaleza de los datos se hizo uso de la prueba conocida como Shapiro-Wilk, ya que es apropiada para muestras de tamaño igual o inferior a 50. En resumen, se encontró que ambos conjuntos de datos siguen una distribución de comportamiento normal. Sin embargo, para analizar la existencia de correlación entre los elementos y su intensidad, se empleó la prueba estadística de Rho Spearman, siguiendo los conceptos propuestos por Guevara et al. (2020), quienes mencionan que esta prueba es adecuada para variables con niveles de medición ordinal y se aplicó a una muestra no aleatoria de 50 encuestados.

Hipótesis general

H₁: Existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023.

H₀: No existe una relación entre el planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023.

Tabla 8.

Coefficiente de correlación de las variables

| | | | V1 | V2 |
|------------------------|--------------------------------------|-----------------------------|---------|---------|
| Rho de Spearman | Planeamiento estratégico operacional | Coefficiente de correlación | 1,000 | 0,521** |
| | | Sig. | . | 0,000 |
| | | N | 50 | 50 |
| | Ejecución presupuestal | Coefficiente de correlación | 0,521** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | 0,000 | . |
| | | N | 50 | 50 |

Según la tabla anterior, existe alta significancia, con un valor de ($p = 0,000$; $< 0,05$); aceptándose la hipótesis alternativa planteada. Esto significa que se está en presencia de una relación entre el planeamiento estratégico operacional y la ejecución presupuestaria. Además, el coeficiente de correlación de Rho Spearman, con un valor de 0,521, se considera como una correlación moderada.

La implicancia directa para la municipalidad es que, al establecer y seguir un plan estratégico operacional bien definido, se aumenta la probabilidad de lograr una ejecución presupuestal más eficiente y efectiva. Esto puede traducirse en una asignación más adecuada de los recursos, una gestión más efectiva de los proyectos y una mayor satisfacción de las necesidades de la población.

Hipótesis específica 1

H₁: Existe una relación significativa y positiva entre el diseño y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023.

H₀: No existe una relación entre el diseño y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023.

Tabla 9.

Coefficiente de correlación específico 1

| | | | Diseño | Ejecución presupuestal |
|------------------------|------------------------|-----------------------------|---------|------------------------|
| Rho de Spearman | Diseño | Coefficiente de correlación | 1,000 | 0,489** |
| | | Sig. | . | 0,000 |
| | | N | 50 | 50 |
| | Ejecución presupuestal | Coefficiente de correlación | 0,489** | 1,000 |
| | | Sig. | 0,000 | . |
| | | N | 50 | 50 |

Se aprecia que el valor de significancia cumple con ser un dato menor que 0,05. Debido a ello se puede afirmar con soporte estadístico que se acepta la hipótesis alternativa. Por ello se está presente ante una relación de magnitud significativa entre el diseño y la ejecución presupuestal. Por otro lado, el coeficiente fue de 0,489, lo cual se puede calificar como una correlación moderada.

Por tanto, el diseño estratégico del presupuesto juega un papel crucial en su posterior ejecución exitosa. Un diseño bien estructurado y alineado con los objetivos estratégicos de la municipalidad puede aumentar la eficiencia y efectividad en la ejecución de los recursos presupuestarios, lo que conduce a una gestión más eficiente y resultados positivos para la comunidad.

Hipótesis específica 2

H₁: Existe una relación significativa y positiva entre la implementación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023.

H₀: No existe una relación entre la implementación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023.

Tabla 10.

Coefficiente de correlación específico 2

| | | | Implementación | Ejecución presupuestal |
|------------------------|------------------------|----------------------------|----------------|------------------------|
| Rho de Spearman | Implementación | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,576** |
| | | Sig. | . | 0,000 |
| | | N | 50 | 50 |
| | Ejecución presupuestal | Coeficiente de correlación | 0,576** | 1,000 |
| | | Sig. | 0,000 | . |
| | | N | 50 | 50 |

Se aprecia que el valor de significancia cumple con ser un dato menor que 0,05. Debido a ello, se puede afirmar con soporte estadístico que se admite la hipótesis alternativa. Esto indica que se está presente ante una relación de magnitud significativa entre la implementación y la ejecución presupuestal. Por otro lado, el coeficiente fue de 0,576, lo cual se puede calificar como una correlación moderada.

Estos hallazgos resaltan la importancia de una implementación efectiva de las decisiones presupuestarias para lograr una ejecución exitosa y alineada con los objetivos estratégicos de la municipalidad. Una adecuada implementación garantiza que los recursos sean utilizados de manera eficiente y contribuyan al desarrollo y bienestar de la comunidad.

Hipótesis específica 3

H₁: Existe una relación significativa y positiva entre la implementación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023.

H₀: No existe una relación entre la implementación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023.

Tabla 11.

Coefficiente de correlación específico 3

| | | | Evaluación | Ejecución presupuestal |
|------------------------|------------------------|----------------------------|------------|------------------------|
| Rho de Spearman | Evaluación | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,390** |
| | | Sig. | . | 0,005 |
| | | N | 50 | 50 |
| | Ejecución presupuestal | Coeficiente de correlación | 0,390** | 1,000 |
| | | Sig. | 0,005 | . |
| | | N | 50 | 50 |

Se aprecia que el valor de significancia cumple con ser un dato menor que 0,05. Debido a ello, se puede afirmar con soporte estadístico que se reconoce la hipótesis alternativa. Esto indica que se está presente ante una relación de magnitud significativa entre la evaluación y la ejecución presupuestal. Por otro lado, el coeficiente fue de 0,390, lo cual se puede calificar como una correlación moderada.

La evaluación permite identificar áreas de mejora, corregir posibles desviaciones y optimizar el uso de los recursos, lo que conduce a resultados más satisfactorios en términos de cumplimiento de metas y objetivos. Una evaluación efectiva permite mejorar la toma de decisiones, optimizar los recursos y garantizar el cumplimiento de las metas establecidas.

V. DISCUSIÓN

En cuanto a la relación entre el planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de Lima, al revisar la teoría existente, se utilizó la matriz FODA para comprender la situación dentro de la municipalidad. Se observó que la directiva y sus colaboradores presentan dudas significativas al tomar decisiones acertadas y asignar eficientemente los recursos presupuestales. Esto se atribuye a la falta de integridad y coordinación en la definición de objetivos y metas estratégicas operacionales, así como su traducción en asignación de recursos presupuestales.

Además, se identificó un bajo conocimiento de la dirección sobre la implementación de alternativas innovadoras para propulsar la administración del presupuesto público. El proceso de asignación de recursos no está alineado con las prioridades y objetivos estratégicos establecidos, lo que, a su vez, afecta negativamente los indicadores de desempeño de las actividades y proyectos implementados.

Dentro de los enfoques teóricos del planeamiento estratégico, se destaca la contribución de David, quien propone un proceso conformado por tres fases: formulación e implementación de las estrategias diseñadas y valoración de las estrategias implementadas (David, 2003, citado en Tóala et al., 2022). Estos conceptos teóricos ofrecen un marco general para analizar el planeamiento estratégico y su relación con la ejecución presupuestal.

En relación a los aportes de Sakagwa y Kihara (2021) en Kenya, se reveló un efecto significativo y positivo del planeamiento estratégico en la ejecución presupuestaria, así como una relación entre el desarrollo de infraestructuras y el rendimiento de los departamentos estatales. Sara et al. (2021), por otro lado, examinaron en Indonesia el efecto del planeamiento estratégico y el desarrollo presupuestal en la economía rural, encontrando una estrecha relación entre estas variables.

En términos del análisis de las variables en tablas cruzadas, se apreció un nivel medio de planeamiento estratégico operacional, donde se registraron 6 casos de ejecución presupuestal en nivel medio y 7 casos en nivel alto, lo que representa un 46,2% en nivel medio y un 53,8% en nivel alto de ejecución presupuestal. En el

nivel alto de planeamiento estratégico operacional, se registraron 9 casos de ejecución presupuestal en nivel medio y 28 casos en nivel alto, con un total de 37 casos. Esto indica que la ejecución presupuestal en nivel alto es más frecuente cuando el planeamiento estratégico operacional también se encuentra en nivel alto.

En conclusión, se evidencia una mayor proporción de ejecución presupuestal en nivel alto cuando el planeamiento estratégico operacional también se encuentra en nivel alto en la municipalidad distrital. Esto sugiere que un planeamiento estratégico operacional más sólido puede contribuir a una mejor ejecución presupuestal. Sin embargo, se requiere una atención especial a los desafíos identificados, como la falta de enfoque integrado, coordinación y conocimiento sobre nuevas formas de gestión, así como la alineación del proceso de asignación con los objetivos estratégicos.

En cuanto a la relación entre el diseño y ejecución presupuestal, al explorar la teoría existente, se suscita la relevancia de sus dimensiones, tal como lo define Muñoz (2022). La primera dimensión, el diseño, se refiere a la etapa inicial del proceso de planificación estratégica operacional, que incluye la definición de objetivos, funciones, formas de articulación y participación. Se observó que el valor de significancia cumple con ser menor a 0,05, lo cual respalda la hipótesis propuesta. El coeficiente obtenido fue de 0,489, lo que indica una correlación moderada.

Al comparar esto con Sánchez (2020) quien se estableció la relación entre el planeamiento estratégico operativo y la ejecución presupuestaria en la gobernación de Tungurahua. Sus resultados mostraron una correlación directa y moderadamente fuerte entre los procedimientos utilizados para elaborar el Plan Operativo Anual (POA) y su correcta ejecución, así como entre la asignación de presupuesto y lo planificado en la institución. Estos hallazgos sugieren la existencia de una brecha entre lo presupuestado y lo planificado por la institución, lo que indica que el presupuesto asignado puede ser insuficiente para cubrir todas las actividades planificadas.

Otro estudio relevante fue el realizado por Barona (2019) en Ecuador, que investigó la relación entre el plan de actividades y la ejecución presupuestaria de las instituciones públicas. Los resultados indicaron una relación significativa entre

las variables, lo que llevó a rechazar la hipótesis nula y demostrar que un plan operativo anual inadecuado tiene un impacto significativo en la deficiente ejecución presupuestaria de las instituciones públicas.

Al analizar los datos específicos, se registraron 8 casos de ejecución presupuestal en nivel medio y 5 casos en nivel alto en el nivel medio de diseño de planeamiento estratégico operacional. Esto representa un 61,5% en nivel medio y un 38,5% en nivel alto de ejecución presupuestal. En conclusión, se evidencia que un diseño sólido del planeamiento estratégico operacional tiene un impacto positivo en la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital. Estos hallazgos respaldan la importancia de prestar atención al diseño estratégico para mejorar la ejecución del presupuesto y cerrar la brecha entre lo planificado y lo asignado.

Para la relación entre la implementación y la ejecución presupuestal. Al examinar la teoría existente, se destaca la importancia de la interacción entre la ejecución presupuestaria y el proceso de planificación estratégica y operacional de la organización. Según Señalin et al. (2020), una buena interacción entre ambos procesos no solo contribuye a mejorar la supervisión y evaluación de la política institucional, permitiendo una distribución de recursos más eficiente y satisfactoria, sino que también facilita una mayor efectividad en la coordinación de acciones y el diseño de estrategias a largo plazo (Hwang et al., 2019).

Al contrastar estos hallazgos con el estudio de Barre (2019) en Somalia, donde se buscó establecer el efecto del planeamiento estratégico en la ejecución presupuestal de un banco en Mogadiscio, se encontró una baja correlación entre la fijación de objetivos y el rendimiento financiero, mientras que las estrategias genéricas mostraron una correlación también baja con el rendimiento financiero ($r = 0,358$; $p = 0,003$). Por otro lado, el seguimiento y la evaluación presentaron una correlación media positiva con el rendimiento financiero ($r = 0,570$; $p = 0,000$). En general, se observó una correlación media positiva entre la planificación estratégica y el rendimiento financiero.

Segura (2023) en la región de Pasco indicó que la planificación operacional institucional tuvo un impacto significativo en la ejecución presupuestaria y sus dimensiones, como se confirmó mediante un análisis de regresión lineal con un valor corregido del 53,7%. Este resultado respalda la hipótesis de que la variable

del plan operativo institucional es relevante en el modelo, lo que llevó a la conclusión de que es necesario ajustar el plan operativo institucional para lograr los objetivos presupuestarios del sector.

Al internalizar estos datos, se observa que, en el nivel medio de implementación del planeamiento estratégico operacional, se registraron 3 casos de ejecución presupuestal en nivel medio y 10 casos en nivel alto, lo que representa un 23,1% y un 76,9% respectivamente de la ejecución presupuestal. Estos resultados indican que existe una mayor proporción de ejecución presupuestal en nivel alto cuando la implementación del planeamiento estratégico operacional también se encuentra en nivel alto. Esto sugiere que una implementación más sólida del planeamiento estratégico operacional puede contribuir a una mejor ejecución presupuestal.

Además, se observa que el valor de significancia obtenido es inferior a 0,05, lo que indica que se puede aceptar la hipótesis alternativa con soporte estadístico. Esto implica que se encuentra presente una relación significativa en términos de magnitud entre la implementación y la ejecución presupuestal. Por otro lado, el coeficiente de correlación obtenido fue de 0,576, lo cual se puede considerar como una correlación moderada.

Para el caso de la relación entre la evaluación y ejecución presupuestal, al examinar la teoría existente, se destaca que la evaluación es considerada como una tercera dimensión que se complementa con la planificación estratégica y operacional. Esta evaluación continua abarca la medición y análisis de los recursos presupuestarios, los resultados, la supervisión, la asesoría, la aplicación, los informes, las estructuras de integración, el logro de los planes y el sistema analítico y evaluativo.

Partiendo de lo anterior, se profundizan estos hallazgos al encontrar el estudio de Díaz (2022) en Ucayali, donde se buscó identificar la relación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal en una institución pública y cuyos resultados estadísticos demostraron una correlación fuerte de 0,906 (sig. bilateral = 0,000) entre ambos elementos de estudio. Este resultado validó positivamente la existencia de una correlación entre el planeamiento estratégico y la ejecución presupuestal. Además, el valor obtenido fue inferior al nivel de

probabilidad establecido de 0,05, lo que indica una correlación significativa entre ambos elementos.

En un estudio adicional llevado a cabo por Galoso y Ospino (2021) respaldan los resultados ya que el valor de significancia obtenido fue inferior al nivel predeterminado de 0,05, lo que respalda la importancia del planeamiento estratégico en relación con la ejecución presupuestal.

Al analizar los resultados del objetivo de esta investigación, se observó que, en la dimensión del Compromiso, no se registraron casos en el nivel bajo, lo que representa el 0% de los casos. Se encontraron 19 casos en el nivel medio, lo que equivale al 28% del total de casos, y 31 casos en el nivel alto, lo que representa el 62% del total.

Es relevante destacar que el valor de significancia obtenido resultó inferior a 0,05, lo que permite afirmar con respaldo estadístico la hipótesis alternativa. Esto sugiere una relación significativa en términos de magnitud entre la evaluación y la ejecución presupuestal. Por otro lado, el coeficiente de correlación obtenido fue de 0,390, lo que puede considerarse como una correlación moderada.

En conclusión, se observó que existe una falta de integridad y coordinación en la definición de objetivos y asignación de recursos presupuestales. Además, se identificó un bajo conocimiento de la dirección sobre nuevas formas de gestión que mejoren la administración del presupuesto público. Los antecedentes muestran que un sólido planeamiento estratégico puede contribuir a una mejor ejecución presupuestal. En el análisis de los datos, se encontró una mayor proporción de ejecución presupuestal en nivel alto cuando el planeamiento estratégico operacional también se encuentra en nivel alto.

En resumen, se evidencia la importancia de un planeamiento estratégico operacional sólido para lograr una mejor ejecución presupuestal en una municipalidad distrital de Lima. Esto implica definir objetivos de manera integral, coordinar la asignación de recursos, implementar nuevas formas de gestión y realizar una evaluación continua. Estos hallazgos respaldan la necesidad de prestar atención al diseño, implementación y evaluación del planeamiento estratégico operacional para cerrar la brecha entre lo planificado y lo asignado en el presupuesto.

Además de ello, también se precisa de la importancia de la participación de todos los colaboradores de la municipalidad para lograr la integración e intercambio entre opiniones y sugerencias de quienes se encuentran estrechamente involucrados con los procesos asociados a las actividades de planeamiento, para lograr identificar debilidades y amenazas que puedan ser actualizadas dentro de herramientas de apoyo de diagnóstico como la matriz FODA o incluso matrices EFI y EFE.

Todo ello servirá para diseñar estrategias asociadas a fortalecer la gestión eficiente en la planeación del programa institucional y alinearlo con las metas a alcanzar, lo que también representa manejar mayor control sobre los recursos asignados al estado para ejecutar proyectos de interés social que tengan como propósito el beneficio a la ciudadanía.

En retrospectiva, entre las limitaciones subyacentes dentro del estudio se precisaron aquellas acerca del conocimiento y manejo de la información en relación a los planes estratégicos operacionales proyectados para los periodos futuros, por tanto, los hallazgos que se han podido recabar en conformidad con la realización de esta investigación motivan la necesidad de profundizar el interés hacia una investigación que abarque el diagnóstico integral y establecimiento de medidas correctivas para garantizar la alineación de los planes estratégicos operacionales de esta municipalidad, así como el cumplimiento óptimo en la ejecución de presupuesto, tomando como pilar los valores morales de los funcionarios públicos y el beneficio a los administrados por medio de la transparencia de todos los procesos internos.

Así también, resulta de interés generar un comité de auditoría interna que coadyuve a gestionar el cumplimiento de los indicadores de ambas variables de manera que, durante procesos rigurosos de auditoría externa, la municipalidad distrital pueda cubrir todas las expectativas asociadas al debido proceso en cuanto a la gestión pública. Esto también propone que se pueda ampliar el panorama de proyectos de orden social y político para elevar indicadores de gestión importantes como, por ejemplo, el de la productividad, dado que, al contar con profesionales lo suficientemente capacitados, se podrá elevar el flujo de trabajo de manera efectiva y eficiente.

VI. CONCLUSIONES

1. Se concluye que existe una correlación significativa entre el planeamiento estratégico operacional y la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital estudiada ($p = 0,000$; $Rho = 0,521$). Esto demuestra la importancia de una planificación estratégica sólida para lograr una ejecución eficiente y satisfactoria del presupuesto municipal.
2. Los resultados revelan una correlación significativa entre el diseño presupuestal y su posterior ejecución en la municipalidad distrital estudiada ($p = 0,000$; $Rho = 0,489$). Esto resalta la importancia de un diseño cuidadoso y bien estructurado para garantizar una ejecución exitosa del presupuesto municipal.
3. Se evidencia una correlación significativa entre la implementación del presupuesto y su ejecución en la municipalidad distrital estudiada ($p = 0,000$; $Rho = 0,576$). Esto subraya la importancia de una implementación adecuada y efectiva para lograr una ejecución presupuestal satisfactoria.
4. Los hallazgos revelan una correlación significativa entre la evaluación del presupuesto y su posterior ejecución en la municipalidad distrital estudiada ($p = 0,000$; $Rho = 0,390$). Esto destaca la importancia de una evaluación continua y efectiva para garantizar una ejecución presupuestal exitosa y un seguimiento adecuado de los recursos asignados.

VII. RECOMENDACIONES

Fortalecer los procesos de planificación estratégica, asegurando una adecuada alineación con los objetivos presupuestarios. Esto implica una revisión y ajuste continuo del planeamiento operacional para garantizar su coherencia con la ejecución presupuestal, promoviendo una mayor coordinación y efectividad en la asignación de recursos.

Mejorar la estructura y formulación del presupuesto municipal. Es importante establecer una metodología clara y precisa para el diseño presupuestal, considerando las necesidades y prioridades de la municipalidad distrital. Asimismo, se recomienda incorporar mecanismos de seguimiento y control que permitan evaluar la efectividad del diseño presupuestal y realizar ajustes cuando sea necesario.

Robustecer los procesos de implementación del presupuesto. Esto implica asignar roles y responsabilidades claras, establecer mecanismos de seguimiento y control, y capacitar al personal involucrado en la ejecución presupuestal. Asimismo, es importante promover la comunicación y coordinación entre las diferentes áreas de la municipalidad distrital para asegurar una implementación efectiva y una ejecución presupuestal exitosa.

Monitorear los procesos de evaluación del presupuesto. Es fundamental establecer indicadores claros y objetivos para medir el desempeño y los resultados de la ejecución presupuestal. Además, se sugiere implementar mecanismos de retroalimentación y aprendizaje que permitan identificar oportunidades de mejora y tomar decisiones informadas para optimizar la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital.

REFERENCIAS

- Alencastro, A., Castañon, J., Quiñonez, M. y Egas, F. (2020). Planificación estratégica para el desarrollo territorial de la Provincia Esmeraldas en Ecuador. *Revista de Ciencias Sociales*, XXVI (3), 130–147. <https://www.redalyc.org/journal/280/28063519005/html/>
- Arias, J. y Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Enfoques Consulting EIRL.
- Baena, G. (2017). *Metodología de la investigación* (3ª ed.). Grupo Editorial Patria.
- Barona, L. (2019). *El plan operativo anual y la ejecución presupuestaria de las universidades y escuelas politécnicas públicas de la zona 3* [Tesis de maestría, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/29136>
- Barre, Y. (2019). *The effect of strategic planning of financial performance of commercial bank in Mogadishu* [Tesis de maestría, Universidad de Somalia]. https://www.academia.edu/39265526/The_effect_of_strategic_planning_on_financial_performance_of_commercial_bank_in_mogadishu
- Bhattarai, R. (2020). Basic Concepts and Approaches of Results Based Management. *Journal of Population and Development*, 1(1), 156–171. <https://doi.org/10.3126/jpd.v1i1.33113>
- Bryson, J., Hamilton, L. y Van, D. (2018). Getting strategic about strategic planning research. *Public Management Review*, 20(3), 317–339. <https://doi.org/10.1080/14719037.2017.1285111>
- Bryson, J. y George, B. (2020). Strategic management in public administration. *Politics*, 18(1). <https://doi.org/10.1093/acrefore/9780190228637.013.1396>
- Carrasco, S. (2019). *Metodología de la investigación científica. Pautas metodológicas para diseñar y elaborar el proyecto de investigación*. Editorial San Marcos EIRL.
- Cecchini, S. (diciembre de 2019). *Protección social universal en América Latina y el Caribe* [Páginas selectas de la CEPAL].

https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/44995/4/S1900962_es.pdf

- Chancay, M. y Fleitas, M. (2018). The Management of Process of the Budget Area: Universidad Técnica de Manabí. *International Research Journal of Management, IT y Social Sciences*, 5(2), 104–112. <https://sloap.org/journals/index.php/irjmis/article/view/50>
- Díaz, A. (2022). *Plan estratégico y ejecución presupuestal en el área de contabilidad de una institución pública de la región de Ucayali, 2022* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/97957>
- Domingos, F. y Aquino, A. (2019). The (unexerted) competencies of municipal legislative financial committees in Brazil. *Revista de Administração Pública*, 53(6), 1161–1178. <https://doi.org/10.1590/0034-761220180441x>
- Duran, K. (2021). Planeamiento estratégico en el desarrollo organizacional de una municipalidad peruana. *Revista Científica Searching de Ciencias Humanas y Sociales*, 1(2). <https://doi.org/10.46363/searching.v1i2.142>
- D’Inverno, G., Vidoli, F. y De Witte, K. (2023). Sustainable budgeting and financial balance: Which lever will you pull? *European Journal of Operational Research*, 309(2), 857-871. <https://doi.org/10.1016/j.ejor.2023.01.036>
- Fauziah, P. y Mulyana, M. (2018). Formulation of The Green Marketing Development Strategy for the Body Shop Botani Square Bogor. *International Conference on Accounting and Management Science 2018*, 171–181. <https://jurnal.stiekesatuan.ac.id/index.php/e-proceeding/article/view/307>
- Felício, T., Samagaio, A. y Rodrigues, R. (2021). Adoption of management control systems and performance in public sector organizations. *Journal of Business Research*, 124(1), 593-602. <https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2020.10.069>
- Fongar, C., Randrup, T., Wiström, B. y Solfjeld, I. (2019). Public urban green space management in Norwegian municipalities: A managers’ perspective on place-keeping. *Urban Forestry & Urban Greening*, 44, 126-138. <https://doi.org/10.1016/j.ufug.2019.126438>

- Fuertes, G., Alfaro, M., Vargas, Gutierrez, S., Tenero, R. y Sabattin, J. (2020). Conceptual framework for the strategic management: a literature review – descriptive. *Journal of Engineering*, 1(2020). <https://doi.org/10.1155/2020/6253013>
- Galoso, E. y Ospino, J. (2021). Desarticulación del planeamiento estratégico y la programación presupuestaria y su efecto en la gestión del CEPLAN. *Pensamiento Crítico*, 25(2), 69–106. <https://doi.org/10.15381/pc.v25i2.19517>
- Guan, X., Sevrancx, T. y Vanhoucke, M. (2021). An analytical model for budget allocation in risk prevention and risk protection. *Computers & Industrial Engineering*, 161(1), 107-157. <https://doi.org/10.1016/j.cie.2021.107657>
- Guevara, G., Verdesoto, A. y Castro, N. (2020). Metodologías de investigación educativa (descriptivas, experimentales, participativas, y de investigación-acción). *Recimundo*, 4(3), 163–173. <https://www.recimundo.com/index.php/es/article/view/860>
- Gross, M. y Wolny, A. (2021). Public real estate resource – A burden or a source of income? A study of municipal land management in Poland. *Land Use Policy*, 106, 105-447. <https://doi.org/10.1016/j.landusepol.2021.105447>
- Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación Las rutas Cuantitativa Cualitativa y Mixta. In Metodología de la investigación*. Editorial McGraw Hill.
- Hoang, N. (2020). International Economics, Business and Management Strategy. Academic Publications. https://www.researchgate.net/profile/Nguyen-Tien-32/publication/338570555_International_Economics_Business_and_Management_Strategy/links/63031e46ceb9764f7214b825/International-Economics-Business-and-Management-Strategy.pdf
- Huanca, J. y Geldrech, P. (2020). Planificación educativa y gestión pedagógica estratégica-operacional en las instituciones del nivel inicial en el sur del Perú. *Revista Conrado*, 16(76), 369–376. <http://scielo.sld.cu/pdf/rc/v16n76/1990-8644-rc-16-76-369.pdf>
- Hwang, B., Bae, E., De Hong, H. y Kim, D. (2019). Operational-Efficiency Improvement of Public R and D Management Agencies in South Korea.

- Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity*, 5(1), 13.
<https://doi.org/10.3390/joitmc5010013>
- Iglesias, M. (2021). Metodología de la investigación científica. *Ediciones Noveduc*.
- Jaramillo, A. (2021). *Plan estratégico y su ejecución presupuestal de un municipio de la provincia de Chiclayo, 2021* [Tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/67355>
- Johnsen, A. (2022). Strategic planning in turbulent times: Still useful? *Public Policy and Administration*.
<https://doi.org/https://doi.org/10.1177/09520767221080668>
- Kim, S. y Ryu, S. (2017). Strategic public management for financial condition: Focus on fund balances of school districts. *The Social Science Journal*, 54(3), 249-260. <https://doi.org/10.1016/j.soscij.2017.02.002>
- Lapiente, V. y Van de Walle, S. (2020). The effects of new public management on the quality of public services. *An International Journal of Policy, Administration, and Institutions*, 33(3), 461-475.
<https://doi.org/10.1111/gove.12502>
- López, P. y Fachelli, S. (2015). *Metodología de la Investigación Social Cuantitativa*. Creative Commons. <https://doi.org/10.1344/reyd2018.17.13>
- López, R., Avello, R., Palermo, D., Sánchez, S. y Quintana, M. (2019). Validación de instrumentos como garantía de la credibilidad en las investigaciones científicas. *Revista Cubana de Medicina Militar*, 48(1), 441–450.
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0138-65572019000500011
- López, L. y Prior, D. (2022). Long-term efficiency of public service provision in a context of budget restrictions. An application to the education sector. *Socio-Economic Planning Sciences*, 81(1), 1009-1016.
<https://doi.org/10.1016/j.seps.2020.100946>
- Mauro, S., Cinguini, L. y Pianezzi, D. (2021). New Public Management between reality and illusion: Analysing the validity of performance-based budgeting.

- The British Accounting Review*, 53(6), 1008-1025.
<https://doi.org/10.1016/j.bar.2019.02.007>
- Masgos, P. (2018). *Implicancias que limitan la Ejecución Presupuestal en el Instituto Peruano del Deporte 2011 – 2016* [Tesis de doctorado, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/19494>
- Monster, J., Walker, R. y George, B. (2019). Does strategic planning improve organizational performance? A meta-analysis. *Public Administration Review*, 79(6), 810-819. <https://doi.org/10.1111/puar.13104>
- Muñoz, J. (2022). *Planeamiento Estratégico, Presupuesto y su influencia en la Gestión Pública en la Municipalidad Provincial, Ancash 2020* [Tesis de doctorado, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/80659>
- Musiega, A., Tsofa, B., Nyawira, L., Njuguna, R., Munywoki, J., Hanson, K., Mulwa, A., Molyneux, S., Maina, I., Normand, C., Jemutai, J. y Barasa, E. (2022). Examining the influence of budget execution processes on the efficiency of county health systems in Kenya. *Health Policy and Planning*, 38(3), 351–362. <https://doi.org/https://doi.org/10.1093/heapol/czad001>
- Naciones Unidas. (enero de 2021). *Informe sobre el comercio y el desarrollo 2021* [Publicaciones de las Naciones Unidas]. https://unctad.org/system/files/official-document/tdr2021_es.pdf
- Ore, H. (2020). Planeamiento estratégico como instrumento de gestión en las empresas: Revisión bibliográfica. *Revista Científica Pakamuros*, 8(4), 31–44. <https://doi.org/10.37787/pakamuros-unj.v8i4.147>
- Pereira, V., Amancio, S., Paschoal, P., Tieko, V. y Tridapalli, J. (2022). Cost management in the supply chain: An analysis of the costs of different types of municipal procurement. *Social Sciences & Humanities Open*, 5(1), 1002-1060. <https://doi.org/10.1016/j.ssaho.2022.100260>
- Pérez, A. y Bojórquez, M. (2020). Strategic Planning as an Important Factor in Business Management. *Business, Management and Economics Research*, 6(8), 99–106. <https://doi.org/https://doi.org/10.32861/bmer.68.99.106>

- Pineda, U. y García, R. (2020). Análisis de los componentes de la estrategia de operaciones con enfoque de servicio. *Pensamiento y Gestión*, 49. <https://rcientificas.uninorte.edu.co/index.php/pensamiento/article/view/12518>
- Quispe, A., Vásquez, E., Menacho, A. y Albitres, E. (2020). Gestión administrativa y planeamiento estratégico en la gestión de recursos financieros UGEL-04-2020. *CIID Journal*, 1(1), 271–282. <https://doi.org/10.46785/ciidj.v1i1.62>
- Reinoso, Y. y Pincay, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. *Digital Publisher CEIT*, 5(2), 14–30. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7383235>
- Rodríguez, Y. (2020). *Metodología de la investigación*. Ediciones Educativas Klik.
- Saavedra, A. (2021). Planificación estratégica y el presupuesto institucional en la municipalidad distrital de Morales, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 13093–13107. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1309
- Sakagwa, D. y Kihara, A. (2021). Effect of strategic planning elements on performance of civil registration department in Nairobi, Kenya. *International Research Journal of Business and Strategic Management*, 3(3). <http://www.strategicjournals.com/index.php/journal/article/view/1446>
- Saldaña, R., Rodríguez, N. y Rodríguez, V. (2020). Políticas públicas y planificación estratégica en Perú. *Quipukamayoc*, 28(57), 101–111. <https://doi.org/10.15381/quipu.v28i57.18636>
- Sánchez, P. (2020). *Plan operativo anual y la proforma presupuestaria como herramientas de política pública en la gobernación de Tungurahua* [Tesis de maestría, Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/31473>
- Sánchez, K. y Rojas, B. (2021). Gobernabilidad local en épocas de pandemia en la región San Martín. *Ciencias Latina Revista Multidisciplinar*, 5(4), 6211-6247. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i4.768

- Sara, M., Saputra, K. y Utama, W. (2021). The effects of strategic planning, human resource and asset management on economic productivity: a case study in Indonesia. *Journal of Asian Finance, Economics and Business*, 8(4). <https://doi.org/10.13106/jafeb.2021.vol8.no4.0381>
- Segura, J. (2023). *Planificación operativa institucional en la ejecución presupuestal en los administrativos de una unidad ejecutora de la Región Pasco* [Tesis de doctorado, Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/110788>
- Señalín, L., Olaya, R. y Herrera, J. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: algunas reflexiones. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1703–1712. <https://www.redalyc.org/journal/290/29065286026/29065286026.pdf>
- Silva, H. (2020). Planeamiento estratégico y presupuesto en las micro y pequeñas empresas textiles del emporio comercial de gamarra. *Quipukamayoc*, 28(58). <https://doi.org/0.15381/quipu.v28i58.19261>
- Solorzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Revista Multidisciplinar Ciencia Latina*, 6(5), 4931–4947. https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450
- Tóala, S., Tóala, F. y Cañarte, A. (2022). La planeación estratégica y su aporte al desarrollo organizacional de las microempresas. *Dominio de Las Ciencias*, 8(1), 1016–1034. <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.23857/dc.v8i1.2619>
- Togayev, S. (2023). Schools of Strategic Planning: a Critical Analysis of Existing Concepts. *Educational Research in Universal Sciences*, 2(1), 488–494. <https://erus.uz/index.php/er/article/view/1379>
- Villanueva, F. (2022). *Metodología de la investigación*. Editorial la Universidad de la Salle Victoria. https://books.google.com.pe/books?hl=esylr=yid=6e-KEAAAQBAJyoi=fndyppg=PP1ydq=Metodolog%C3%ADa+de+la+investigaci%C3%B3nyots=WGLM1ILBiuysig=g_riQkoIEgE6yJlo78IXTguoLEkyredir_esc=y#v=onepageyq=Metodolog%C3%ADa%20de%20la%20investigaci%C3%B3nyf=false

ANEXOS

ANEXO 1. MATRIZ FODA PARA LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL

| Fortaleza | Oportunidades |
|-------------------------------------|---|
| Recursos disponibles | Mejora de la productividad |
| Personal con ganas de mejorar | Mejora de la gestión presupuestaria |
| Conocimientos técnicos. | Mejorar la gestión del dinero público. |
| Debilidades | Amenazas |
| Falta de un plan definido. | Desconocimiento de nuevas técnicas de gestión y planificación |
| Falta de seguimiento continuo | Procedimientos de seguimiento presupuestario no estandarizado |
| Ausencia de indicadores de gestión. | Mala comunicación. |
| Falta de enfoque integrado | |

ANEXO 2. MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023

Autor: Ramos Vásquez, Elizabeth

| PROBLEMA | OBJETIVOS | HIPÓTESIS | VARIABLES | DIMENSIONES |
|---|--|---|--------------------------------------|---------------------|
| General | General | General | Variable 1 | |
| ¿Cuál es la relación entre el planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023? | Determinar la relación entre el planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023 | Existe una relación significativa entre el planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023 | Planeamiento estratégico operacional | D1 – Diseño |
| | | | | D2 – Implementación |
| | | | | D3 – Evaluación |
| Específicos | Específicos | Específicas | Variable 2 | DIMENSIONES |
| ¿Cuál es la relación entre el diseño y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023? | Definir la relación entre el diseño y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023 | Existe una relación significativa y positiva entre el diseño y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023 | Ejecución presupuestal | D1 – Compromiso |
| ¿Cuál es la relación entre implementación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, ¿2023? | Medir la relación entre la implementación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023 | Existe una relación significativa y positiva entre la implementación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023 | | D2 – Devengado |
| ¿Cuál es la relación entre la evaluación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023? | Analizar la relación entre la evaluación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023 | Existe una relación significativa y positiva entre la evaluación y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023 | | D3 – Pago |

METODOLOGÍA: Enfoque de Investigación: Cuantitativa. **Tipo de Investigación:** Básica. **Nivel de Investigación:** Correlacional. **Diseño:** No experimental. **Corte:** Transversal.
Método: Hipotético-Deductivo. **Población:** (50 / 50). **Instrumento:** Cuestionario

ANEXO 3. MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN

Título: Planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023

Autor: Ramos Vásquez, Elizabeth

| VARIABLE 1 | DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DEFINICIÓN OPERACIONAL | DIMENSIONES | INDICADORES | ÍTEMS | ESCALA DE MEDICIÓN |
|---|---|--|--------------------|---|-------|---|
| Planeamiento estratégico operacional | Se trata de una herramienta de gestión que permite a las organizaciones definir su visión, misión, objetivos y metas a largo plazo, así como identificar las acciones concretas que deben llevarse a cabo para lograrlos (Barona, 2019) | Se atribuye a la capacidad de realizar el diseño, implementación y evaluación de las actividades y acciones enmarcadas en el planeamiento estratégico operacional en una municipalidad distrital, donde se proyecta la utilización de un cuestionario con escala Likert para cuantificar los resultados de cada dimensión. | D1- Diseño | Identificación de problemas y necesidades | 1-3 | Ordinal Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5) |
| | | | | Análisis de fortalezas y debilidades | 4-6 | |
| | | | | Actualización y uso de información relevante | 7-9 | |
| | | | D2- Implementación | Definición de objetivos y metas | 10-12 | |
| | | | | Grado de definición de roles y responsables | 13-15 | |
| | | | | Nivel de coordinación interinstitucional | 16-17 | |
| | | | D3- Evaluación | Cumplimiento de objetivos y metas | 18-20 | |
| | | | | Impacto en el cumplimiento de proyectos | 21-23 | |
| | | | | Eficiencia y eficacia en asignación de recursos | 24-25 | |
| VARIABLE 2 | DEFINICIÓN CONCEPTUAL | DEFINICIÓN OPERACIONAL | DIMENSIONES | INDICADORES | ÍTEMS | ESCALA DE MEDICIÓN |
| Ejecución presupuestal | Se refiere a la implementación del presupuesto, es decir, a la utilización efectiva de los recursos financieros asignados para alcanzar los objetivos y metas establecidos en el plan estratégico y operativo de la organización (Saavedra, 2021) | Corresponde a medición del compromiso, devengado y pago en la municipalidad distrital, donde se empleará un cuestionario, bajo escala Likert para cada dimensión en específico. | D1- Compromiso | Generación de obligación de acuerdo legal | 1-3 | Ordinal Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5) |
| | | | | Aprobación legal establecida del gasto | 4-6 | |
| | | | | Créditos presupuestarios | 7-9 | |
| | | | D2- Devengado | Devengado | 10-12 | |
| | | | | Obligaciones de pago | 13-15 | |
| | | | | Proceso de acreditación de documentos | 16-17 | |
| | | | D3- Pago | Devengado | 18-20 | |
| | | | | Girado | 21-23 | |
| | | | | Pagado | 24-25 | |

ANEXO 4. INSTRUMENTOS DE RECOLECCIÓN DE DATOS Y FICHAS TÉCNICAS



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO OPERATIVO

CUESTIONARIO APLICADO A TRABAJADORES ADMINISTRATIVOS DE UNA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LIMA

“Planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023”

Estimado (a): Se le solicita su valiosa colaboración para que marque con un aspa el casillero que crea conveniente de acuerdo a su criterio y experiencia, puesto que, mediante esta técnica de recolección de datos, se podrá obtener la información que posteriormente será analizada e incorporada a la investigación con el título descrito líneas arriba.

NOTA: Para cada pregunta se considera la escala de 1 a 5 donde:

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-------|------------|---------|--------------|---------|
| NUNCA | CASI NUNCA | A VECES | CASI SIEMPRE | SIEMPRE |

| ÍTEMS | Escala Likert | | | | |
|--|---|----|----|----|---|
| | N | CN | AV | CS | S |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Variable 1: Planeamiento estratégico operacional | | | | | |
| D1- Diseño | | | | | |
| 1 | En mi organización se identifican claramente los problemas y necesidades que afectan el logro de los objetivos estratégicos | | | | |

| | | | | | | |
|---------------------|--|--|--|--|--|--|
| 2 | Los planes operativos de mi organización se basan en un análisis riguroso de los problemas y necesidades identificados | | | | | |
| 3 | El proceso de identificación de problemas y necesidades es un elemento fundamental en la planificación estratégica operacional de mi organización | | | | | |
| 4 | Se realiza un análisis periódico de las fortalezas y debilidades para mejorar la toma de decisiones en el planeamiento estratégico | | | | | |
| 5 | Se establecen objetivos y metas específicas en función de los resultados obtenidos en el análisis de fortalezas y debilidades | | | | | |
| 6 | El análisis de fortalezas y debilidades es fundamental para diseñar estrategias y acciones efectivas | | | | | |
| 7 | Se actualiza regularmente la información relevante del mercado y la industria para guiar el planeamiento estratégico de la organización | | | | | |
| 8 | La información interna y externa se utiliza de manera efectiva para tomar decisiones estratégicas y operacionales | | | | | |
| 9 | El personal encargado del planeamiento estratégico tiene acceso a la información relevante para realizar su trabajo de manera efectiva y tomar decisiones bien fundamentadas | | | | | |
| D2 - Implementación | | | | | | |
| 10 | Se han establecido objetivos claros y específicos en su área de trabajo | | | | | |
| 11 | Se mide el progreso hacia los objetivos y metas establecidos en su área de trabajo | | | | | |
| 12 | Se realizan revisiones periódicas para evaluar el progreso hacia los objetivos y metas establecidos en su área de trabajo | | | | | |
| 13 | Se han definido claramente las responsabilidades y funciones de cada miembro del equipo en la implementación del plan estratégico operativo | | | | | |
| 14 | El equipo de trabajo tiene una comprensión clara de los roles y responsabilidades asignados en el plan estratégico operativo | | | | | |

| | | | | | | |
|----------------|--|--|--|--|--|--|
| 15 | El equipo de trabajo tiene una comunicación fluida sobre las responsabilidades y tareas asignadas en el plan estratégico operativo | | | | | |
| 16 | Los líderes se comunican frecuentemente para discutir el progreso en la implementación de los objetivos y metas | | | | | |
| 17 | Hay un nivel adecuado de cooperación entre las diferentes áreas de la organización para asegurar el éxito | | | | | |
| D3- Evaluación | | | | | | |
| 18 | Se cumplen los objetivos y metas establecidos en el plan estratégico operativo | | | | | |
| 19 | Se percibe una alta eficacia en la implementación de las acciones definidas en el plan estratégico operativo para alcanzar los objetivos y metas | | | | | |
| 20 | Existe una revisión sistemática y regular del progreso y resultados en relación con los objetivos | | | | | |
| 21 | Ha contribuido el planeamiento estratégico operativo a mejorar el cumplimiento de los proyectos de la organización | | | | | |
| 22 | Ha notado una mejora constante en el éxito de los proyectos desde la implementación del planeamiento estratégico operativo | | | | | |
| 23 | El planeamiento estratégico posee un impacto considerable en los proyectos propuestos | | | | | |
| 24 | Los recursos se asignan de manera eficiente y efectiva en su área de trabajo en relación con los objetivos | | | | | |
| 25 | Se siente satisfecho con la forma en que se monitorea y evalúa el uso de los recursos | | | | | |

| FICHA TÉCNICA – V1: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO OPERACIONAL | |
|---|---|
| Nombre del instrumento | Cuestionario sobre planeamiento estratégico operacional |
| Autor | Ramos Vásquez, Elizabeth |
| Objetivo del estudio | Medir la variable relacionada al planeamiento estratégico operacional |
| Técnica e instrumento | Encuesta / cuestionario con escala Likert |
| Población objeto de estudio | 50 trabajadores de una municipalidad distrital de Lima |
| Ubicación de la población | Lima |
| Total, de población | 50 trabajadores de la municipalidad distrital de Lima |
| Muestra | 50 trabajadores de la municipalidad distrital de Lima |
| Fecha o período de recolección de información | 2023 |
| Período de procesamiento de la información | 2023 |
| Dimensiones que mide | Diseño, implementación y evaluación |
| Rangos o niveles | Bajo, medio y alto |
| Tipo de escala | Ordinal |
| Baremación | Bajo: 25 – 58 Medio: 59 – 91 Alto: 92 - 125 |
| Método de validez | Juicio de expertos y V. Aiken |
| Método de confiabilidad | Alfa de Cronbach = 0,908 |
| Observaciones | No aplica |



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

CUESTIONARIO APLICADO A TRABAJADORES ADMINISTRATIVOS DE UNA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LIMA

“Planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023”

Estimado (a): Se le solicita su valiosa colaboración para que marque con un aspa el casillero que crea conveniente de acuerdo a su criterio y experiencia, puesto que, mediante esta técnica de recolección de datos, se podrá obtener la información que posteriormente será analizada e incorporada a la investigación con el título descrito líneas arriba.

NOTA: Para cada pregunta se considera la escala de 1 a 5 donde:

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|-------|------------|---------|--------------|---------|
| NUNCA | CASI NUNCA | A VECES | CASI SIEMPRE | SIEMPRE |

| ÍTEMS | Escala Likert | | | | |
|------------------------------------|--|----|----|----|---|
| | N | CN | AV | CS | S |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Variable 2: Ejecución presupuestal | | | | | |
| D1- Compromiso | | | | | |
| 1 | Se cumple con los requisitos legales en la asignación de los recursos presupuestales | | | | |
| 2 | Se realizan los pagos correspondientes a las obligaciones generadas de manera oportuna y eficiente | | | | |
| 3 | Se ha implementado un sistema de seguimiento y control para garantizar el cumplimiento de las | | | | |

| | | | | | | |
|---------------|--|--|--|--|--|--|
| | obligaciones generadas en el marco legal establecido | | | | | |
| 4 | El gasto realizado por la entidad cuenta con la aprobación legal establecida | | | | | |
| 5 | Todos los gastos son minuciosamente evaluados y controlados | | | | | |
| 6 | Se observa que la entidad incurre en gastos que cuenten con la aprobación legal correspondiente | | | | | |
| 7 | Se utilizan los créditos presupuestarios de manera efectiva y eficiente durante el año fiscal | | | | | |
| 8 | La gestión de los créditos presupuestarios por parte de los responsables de las unidades ejecutoras es adecuada | | | | | |
| 9 | Se producen desviaciones significativas en la ejecución presupuestal por la falta de asignación de créditos o por su uso inadecuado | | | | | |
| D2- Devengado | | | | | | |
| 10 | Se registra y contabiliza correctamente el devengado en los registros financieros correspondientes | | | | | |
| 11 | Se cumplen las normas y reglamentos en relación con el devengado de los gastos presupuestarios | | | | | |
| 12 | Se efectúa una revisión de la documentación de respaldo para asegurar la validez del devengado de los gastos presupuestarios | | | | | |
| 13 | Se cumplen las obligaciones de pago correspondientes al periodo presupuestal establecido | | | | | |
| 14 | Se cumple el porcentaje de las obligaciones de pago devengadas respecto al presupuesto total asignado para el periodo | | | | | |
| 15 | Se observa una alta eficiencia en el devengado de las obligaciones de pago en términos de cumplimiento de plazos y reducción de costos | | | | | |
| 16 | Se consideran los documentos de respaldo de los gastos ejecutados y son revisados de manera rigurosa antes de ser acreditados | | | | | |
| 17 | Existe claridad en cuanto a los requisitos y criterios para la acreditación de documentos de respaldo | | | | | |

| D3- Pago | | | | | |
|----------|---|--|--|--|--|
| 18 | Recibe los pagos correspondientes por los servicios o productos entregados al ente ejecutor | | | | |
| 19 | No se presentan problemas para recibir los pagos correspondientes por los servicios o productos entregados al ente ejecutor | | | | |
| 20 | El proceso de pago del ente ejecutor es rápido y eficiente | | | | |
| 21 | Recibe el beneficiario los pagos correspondientes en la fecha acordada | | | | |
| 22 | No existe algún problema o retraso en el proceso de pago | | | | |
| 23 | El beneficiario nunca tiene problema con los detalles del pago, como la cantidad o la cuenta bancaria designada | | | | |
| 24 | Recibe usted el pago por los servicios/productos entregados al ente ejecutor | | | | |
| 25 | Recibe en el plazo designado el pago correspondiente a su trabajo/entrega | | | | |

| FICHA TÉCNICA – V2: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL | |
|---|---|
| Nombre del instrumento | Cuestionario sobre ejecución presupuestal |
| Autor | Ramos Vásquez, Elizabeth |
| Objetivo del estudio | Medir la variable relacionada a la ejecución presupuestal |
| Técnica e instrumento | Encuesta / cuestionario con escala Likert |
| Población objeto de estudio | 50 trabajadores de una municipalidad distrital de Lima |
| Ubicación de la población | Lima |
| Total de población | 50 trabajadores de la municipalidad distrital de Lima |
| Muestra | 50 trabajadores de la municipalidad distrital de Lima |
| Fecha o período de recolección de información | 2023 |
| Período de procesamiento de la información | 2023 |
| Dimensiones que mide | Diseño, implementación y evaluación |
| Rangos o niveles | Bajo, medio y alto |
| Tipo de escala | Ordinal |
| Baremación | Bajo: 25 – 58 Medio: 59 – 91 Alto: 92 - 125 |
| Método de validez | Juicio de expertos y V. Aiken |
| Método de confiabilidad | Alfa de Cronbach = 0,934 |
| Observaciones | No aplica |

ANEXO 5. CERTIFICADOS DE VALIDEZ DE EXPERTOS Y VERIFICACIÓN DE GRADOS

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE “PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO OPERACIONAL”

EXPERTO 1: DR. FEDERICO ALFREDO SUASNABART UGARTE

VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

Señor(a)(ita): Dr. FEDERICO ALFREDO SUASNABART UGARTE

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, en la sede Lima, promoción 2023, aula 2, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: Planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital, Lima, 2023 y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas sobre gestión pública o gobernabilidad.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente

Firma



Nombre completo del tesista: Ramos Vásquez, Elizabeth

DNI: 44990705

1. Datos generales del Juez

| | |
|---|--|
| Nombre del juez: | FEDERICO ALFREDO SUASNABART UGARTE |
| Grado profesional: | Maestría () Doctor (X) |
| Área de formación académica: | Clínica () Social () Educativa (X) Organizacional () |
| Áreas de experiencia profesional: | FINANZAS – PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN |
| Institución donde labora: | UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO |
| Tiempo de experiencia profesional en el área: | 2 a 4 años () Más de 5 años (x) |
| Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde) | Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado. |
| Nro. DNI.: | 09078477 |
| Firma del experto |  |

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala

| | |
|-----------------------|--|
| Nombre de la Prueba: | Cuestionario sobre planeamiento estratégico operativo y cuestionario sobre ejecución presupuestal |
| Autor (a): | Elizabeth Ramos Vásquez |
| Objetivo: | Determinar la relación entre el planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023 |
| Administración: | Maestría en Gestión Pública |
| Año: | 2023 |
| Ámbito de aplicación: | Municipalidad Distrital de Lima |
| Dimensiones: | Para la V1: Diseño, implementación y evaluación Para la V2: Compromiso, Devengado y Pago |
| Confiabilidad: | Prueba piloto |
| Escala: | Ordinal |
| Niveles o rango: | Bajo: 25 - 58 Medio: 59 - 91 Alto: 92 - 125 |
| Cantidad de ítems: | 25 por cada variable, en total, 50 |
| Tiempo de aplicación: | 10 minutos aproximados por c/u |

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para la variable "Planeamiento operacional" elaborado por mi persona en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

| Categoría | Calificación | Indicador |
|--|---|---|
| CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas. | 1. No cumple con el criterio | El ítem no es claro. |
| | 2. Bajo Nivel | El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas. |
| | 3. Moderado nivel | Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem. |
| | 4. Alto nivel | El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada. |
| COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo. | 1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio) | El ítem no tiene relación lógica con la dimensión. |
| | 2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo) | El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión. |
| | 3. Acuerdo (moderado nivel) | El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo. |
| | 4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel) | El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo. |
| RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser. | 1. No cumple con el criterio | El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. |
| | 2. Bajo Nivel | El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. |
| | 3. Moderado nivel | El ítem es relativamente importante. |
| | 4. Alto nivel | El ítem es muy relevante y debe ser incluido. |

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Planeamiento estratégico operacional

Definición de la variable:

Comprende el conjunto de pasos y acciones que emprende la municipalidad para conocer las condiciones que definen su dinámica interna y externa (Pérez y Bojórquez, 2020).

Dimensión 1: Diseño

Definición de la dimensión:

Se refiere a la etapa inicial del proceso de planificación estratégica operacional, incluye la definición de los objetivos, funciones, formas de articulación y participación (Muñoz, 2022).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|--|--|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| Identificación de problemas y necesidades | 1. En mi organización se identifican claramente los problemas y necesidades que afectan el logro de los objetivos estratégicos | 4 | 4 | 4 | |
| | 2. Los planes operativos de mi organización se basan en un análisis riguroso de los problemas y necesidades identificados | 4 | 3 | 4 | |
| | 3. El proceso de identificación de problemas y necesidades es un elemento fundamental en la planificación estratégica operativa de mi organización | 3 | 4 | 4 | |
| Análisis de fortalezas y debilidades | 4. Se realiza un análisis periódico de las fortalezas y debilidades para mejorar la toma de decisiones en el planeamiento estratégico. | 4 | 4 | 4 | |
| | 5. Se establecen objetivos y metas específicas en función de los resultados obtenidos en el análisis de fortalezas y debilidades | 4 | 4 | 4 | |
| | 6. El análisis de fortalezas y debilidades es fundamental para diseñar estrategias y acciones efectivas | 4 | 4 | 3 | |
| Actualización y uso de información relevante | 7. Se actualiza regularmente la información relevante del mercado y la industria para guiar el planeamiento estratégico de la organización | 3 | 3 | 3 | |
| | 8. La información interna y externa se utiliza de manera efectiva para tomar decisiones estratégicas y operativas | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|--|---|---|---|---|--|
| | 9. El personal encargado del planeamiento estratégico tiene acceso a la información relevante para realizar su trabajo de manera efectiva y tomar decisiones bien fundamentadas | 4 | 4 | 4 | |
|--|---|---|---|---|--|

Dimensión 2: Implementación

Definición de la dimensión:

Se enfoca en la ejecución del plan estratégico operacional, integrando aspectos comunicacionales, gerenciales, económicos, financieros, de aprobación, implementación y sistemas de procesos (Muñoz, 2022).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|---|---|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| Definición de objetivos y metas | 10. Se han establecido objetivos claros y específicos en su área de trabajo | 4 | 4 | 4 | |
| | 11. Se mide el progreso hacia los objetivos y metas establecidos en su área de trabajo | 3 | 3 | 3 | |
| | 12. Se realizan revisiones periódicas para evaluar el progreso hacia los objetivos y metas establecidos en su área de trabajo | 3 | 3 | 3 | |
| Grado de definición de roles y responsables | 13. Se han definido claramente las responsabilidades y funciones de cada miembro del equipo en la implementación del plan estratégico operativo | 4 | 4 | 4 | |
| | 14. El equipo de trabajo tiene una comprensión clara de los roles y responsabilidades asignados en el plan estratégico operativo | 4 | 4 | 4 | |
| | 15. El equipo de trabajo tiene una comunicación fluida sobre las responsabilidades y tareas asignadas en el plan estratégico operativo | 4 | 4 | 4 | |
| Nivel de coordinación interinstitucional | 16. Los líderes se comunican frecuentemente para | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|--|---|---|---|---|--|
| | discutir el progreso en la implementación de los objetivos y metas | | | | |
| | 17. Hay un nivel adecuado de cooperación entre las diferentes áreas de la organización para asegurar el éxito | 3 | 4 | 4 | |

Dimensión 3: Evaluación

Definición de la dimensión:

Se asume como procesos que se complementan en una evaluación continua del avance de la institución o empresa hacia el cumplimiento de sus fines (Señalín et al. 2020).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|---|--|----------|------------|------------|--------------------------------|
| Cumplimiento de objetivos y metas | 18. Se cumplen los objetivos y metas establecidos en el plan estratégico operativo | 4 | 4 | 4 | |
| | 19. Se percibe una alta eficacia en la implementación de las acciones definidas en el plan estratégico operativo para alcanzar los objetivos y metas | 4 | 3 | 4 | |
| | 20. Existe una revisión sistemática y regular del progreso y resultados en relación con los objetivos | 3 | 3 | 3 | |
| Impacto en el cumplimiento de proyectos | 21. Ha contribuido el planeamiento estratégico operativo a mejorar el cumplimiento de los proyectos de la organización | 3 | 4 | 4 | |
| | 22. Ha notado una mejora constante en el éxito de los proyectos desde la implementación del planeamiento estratégico operativo | 3 | 3 | 4 | |
| | 23. El planeamiento estratégico posee un impacto considerable en los proyectos propuestos | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|---|--|---|---|---|--|
| Eficiencia y eficacia en asignación de recursos | 24. Los recursos se asignan de manera eficiente y efectiva en su área de trabajo en relación con los objetivos | 4 | 4 | 4 | |
| | 25. Se siente satisfecho con la forma en que se monitorea y evalúa el uso de los recursos | 4 | 4 | 4 | |

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

| Graduado | Grado o Título | Institución |
|--|---|--|
| SUASNABAR UGARTE, FEDERICO ALFREDO DNI 09078477 | DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN Fecha de diploma: 19/06/20 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 04/01/2017 Fecha egreso: 19/01/2020 | UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO S.A.C. <i>PERU</i> |
| SUASNABAR UGARTE, FEDERICO ALFREDO CUMBERTO DNI 09078477 | MASTER EN BANCA Y FINANZAS MAESTRIA EN BANCA Y FINANZAS Fecha de diploma: 10/10/2007 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***) | UNIVERSIDAD DE LIMA <i>PERU</i> |

EXPERTO 2: DR. JARA MIRANDA, ROBERT ALEXANDER

VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

Señor(a)(ita): Dr. Jara Miranda, Robert Alexander

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, en la sede Lima, promoción 2023, aula 2, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: Planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital, Lima, 2023 y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas sobre gestión pública o gobernabilidad.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente

Firma



Nombre completo del tesista: Ramos Vásquez, Elizabeth

DNI: 44990705

1. Datos generales del Juez

| | |
|--|--|
| Nombre del juez: | Jara Miranda, Robert Alexander |
| Grado profesional: | Maestría () Doctor (X) |
| Área de formación académica: | Clínica () Social () Educativa (X) Organizacional () |
| Áreas de experiencia profesional: | Administración de Negocios |
| Institución donde labora: | Universidad mayor de San Marcos – Cesar Vallejo |
| Tiempo de experiencia profesional en el área: | 2 a 4 años () Más de 5 años (x) |
| Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde) | Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado. |
| Nro. DNI: | 42312593 |
| Firma del experto |  |

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala

| | |
|------------------------------|--|
| Nombre de la Prueba: | Cuestionario sobre planeamiento estratégico operativo y cuestionario sobre ejecución presupuestal |
| Autor (a): | Elizabeth Ramos Vásquez |
| Objetivo: | Determinar la relación entre el planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023 |
| Administración: | Maestría en Gestión Pública |
| Año: | 2023 |
| Ámbito de aplicación: | Municipalidad Distrital de Lima |
| Dimensiones: | Para la V1: Diseño, implementación y evaluación Para la V2: Compromiso, Devengado y Pago |
| Confiabilidad: | Prueba piloto |
| Escala: | Ordinal |
| Niveles o rango: | Bajo: 25 - 58 Medio: 59 - 91 Alto: 92 - 125 |
| Cantidad de ítems: | 25 por cada variable, en total, 50 |
| Tiempo de aplicación: | 10 minutos aproximados por c/u |

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para la variable "Planeamiento operacional" elaborado por mi persona en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

| Categoría | Calificación | Indicador |
|--|---|---|
| CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas. | 1. No cumple con el criterio | El ítem no es claro. |
| | 2. Bajo Nivel | El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas. |
| | 3. Moderado nivel | Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem. |
| | 4. Alto nivel | El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada. |
| COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo. | 1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio) | El ítem no tiene relación lógica con la dimensión. |
| | 2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo) | El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión. |
| | 3. Acuerdo (moderado nivel) | El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo. |
| | 4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel) | El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo. |
| RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser. | 1. No cumple con el criterio | El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. |
| | 2. Bajo Nivel | El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. |
| | 3. Moderado nivel | El ítem es relativamente importante. |
| | 4. Alto nivel | El ítem es muy relevante y debe ser incluido. |

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Planeamiento estratégico operacional

Definición de la variable:

Comprende el conjunto de pasos y acciones que emprende la municipalidad para conocer las condiciones que definen su dinámica interna y externa (Pérez y Bojórquez, 2020).

Dimensión 1: Diseño

Definición de la dimensión:

Se refiere a la etapa inicial del proceso de planificación estratégica operacional, incluye la definición de los objetivos, funciones, formas de articulación y participación (Muñoz, 2022).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|--|--|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| Identificación de problemas y necesidades | 1. En mi organización se identifican claramente los problemas y necesidades que afectan el logro de los objetivos estratégicos | 4 | 4 | 4 | |
| | 2. Los planes operativos de mi organización se basan en un análisis riguroso de los problemas y necesidades identificados | 4 | 4 | 4 | |
| | 3. El proceso de identificación de problemas y necesidades es un elemento fundamental en la planificación estratégica operativa de mi organización | 4 | 4 | 4 | |
| Análisis de fortalezas y debilidades | 4. Se realiza un análisis periódico de las fortalezas y debilidades para mejorar la toma de decisiones en el planeamiento estratégico. | 4 | 4 | 3 | |
| | 5. Se establecen objetivos y metas específicas en función de los resultados obtenidos en el análisis de fortalezas y debilidades | 3 | 3 | 3 | |
| | 6. El análisis de fortalezas y debilidades es fundamental para diseñar estrategias y acciones efectivas | 4 | 4 | 3 | |
| Actualización y uso de información relevante | 7. Se actualiza regularmente la información relevante del mercado y la industria para guiar el planeamiento estratégico de la organización | 4 | 4 | 3 | |
| | 8. La información interna y externa se utiliza de manera efectiva para tomar decisiones estratégicas y operativas | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|--|---|---|---|---|--|
| | 9. El personal encargado del planeamiento estratégico tiene acceso a la información relevante para realizar su trabajo de manera efectiva y tomar decisiones bien fundamentadas | 4 | 3 | 3 | |
|--|---|---|---|---|--|

Dimensión 2: Implementación

Definición de la dimensión:

Se enfoca en la ejecución del plan estratégico operacional, integrando aspectos comunicacionales, gerenciales, económicos, financieros, de aprobación, implementación y sistemas de procesos (Muñoz, 2022).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|---|---|----------|------------|------------|--------------------------------|
| Definición de objetivos y metas | 10. Se han establecido objetivos claros y específicos en su área de trabajo | 4 | 4 | 4 | |
| | 11. Se mide el progreso hacia los objetivos y metas establecidos en su área de trabajo | 3 | 4 | 4 | |
| | 12. Se realizan revisiones periódicas para evaluar el progreso hacia los objetivos y metas establecidos en su área de trabajo | 3 | 4 | 4 | |
| Grado de definición de roles y responsables | 13. Se han definido claramente las responsabilidades y funciones de cada miembro del equipo en la implementación del plan estratégico operativo | 4 | 4 | 3 | |
| | 14. El equipo de trabajo tiene una comprensión clara de los roles y responsabilidades asignados en el plan estratégico operativo | 4 | 4 | 4 | |
| | 15. El equipo de trabajo tiene una comunicación fluida sobre las responsabilidades y tareas asignadas en el plan estratégico operativo | 4 | 3 | 4 | |
| Nivel de coordinación interinstitucional | 16. Los líderes se comunican frecuentemente para | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|--|---|---|---|---|--|
| | discutir el progreso en la implementación de los objetivos y metas | | | | |
| | 17. Hay un nivel adecuado de cooperación entre las diferentes áreas de la organización para asegurar el éxito | 4 | 4 | 4 | |

Dimensión 3: Evaluación

Definición de la dimensión:

Se asume como procesos que se complementan en una evaluación continua del avance de la institución o empresa hacia el cumplimiento de sus fines (Señalin et al. 2020).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|---|--|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| Cumplimiento de objetivos y metas | 18. Se cumplen los objetivos y metas establecidos en el plan estratégico operativo | 4 | 3 | 4 | |
| | 19. Se percibe una alta eficacia en la implementación de las acciones definidas en el plan estratégico operativo para alcanzar los objetivos y metas | 4 | 3 | 4 | |
| | 20. Existe una revisión sistemática y regular del progreso y resultados en relación con los objetivos | 3 | 3 | 3 | |
| Impacto en el cumplimiento de proyectos | 21. Ha contribuido el planeamiento estratégico operativo a mejorar el cumplimiento de los proyectos de la organización | 4 | 4 | 4 | |
| | 22. Ha notado una mejora constante en el éxito de los proyectos desde la implementación del planeamiento estratégico operativo | 4 | 3 | 4 | |
| | 23. El planeamiento estratégico posee un impacto considerable en los proyectos propuestos | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|---|--|---|---|---|--|
| Eficiencia y eficacia en asignación de recursos | 24. Los recursos se asignan de manera eficiente y efectiva en su área de trabajo en relación con los objetivos | 4 | 4 | 4 | |
| | 25. Se siente satisfecho con la forma en que se monitorea y evalúa el uso de los recursos | 4 | 4 | 4 | |

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

| Graduado | Grado o Título | Institución |
|---|---|--|
| JARA MIRANDA, ROBERT ALEXANDER DNI 42312593 | DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN Fecha de diploma: 12/10/18 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: 29/05/2015 Fecha egreso: 28/02/2018 | UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <i>PERU</i> |
| JARA MIRANDA, ROBERT ALEXANDER DNI 42312593 | MAESTRO EN CIENCIAS ECONÓMICAS ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS Fecha de diploma: 12/12/14 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***) | UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <i>PERU</i> |
| JARA MIRANDA, ROBERT ALEXANDER DNI 42312593 | BACHILLER EN CIENCIAS ECONOMICAS Fecha de diploma: 15/04/2011 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***) | UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <i>PERU</i> |
| JARA MIRANDA, ROBERT ALEXANDER DNI 42312593 | LICENCIADO EN ADMINISTRACION Fecha de diploma: 14/10/2011 Modalidad de estudios: - | UNIVERSIDAD NACIONAL DE TRUJILLO <i>PERU</i> |

EXPERTO 3: Mg. CARLOS ALBERTO SARANGO SEMINARIO

VALIDEZ POR JUICIO DE EXPERTOS

Señor(a)(ita): Mgtr. Carlos Alberto Sarango Seminario

Presente

Asunto: Validación de instrumentos a través de juicio de experto

Me es muy grato comunicarme con usted para expresarle mi saludo y así mismo, hacer de su conocimiento que siendo estudiante del programa de Maestría en Gestión Pública de la Universidad César Vallejo, en la sede Lima, promoción 2023, aula 2, requiero validar el instrumento con el cual recogeré la información necesaria para poder desarrollar mi trabajo de investigación.

El título nombre del proyecto de investigación es: Planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una Municipalidad Distrital, Lima, 2023 y siendo imprescindible contar con la aprobación de docentes especializados para poder aplicar los instrumentos en mención, he considerado conveniente recurrir a usted, ante su connotada experiencia en temas sobre gestión pública o gobernabilidad.

El expediente de validación, que le hago llegar contiene:

- Carta de presentación.
- Definiciones conceptuales de las variables y dimensiones.
- Matriz de operacionalización de las variables.

Expresándole mis sentimientos de respeto y consideración me despido de usted, no sin antes agradecerle por la atención que dispense a la presente.

Atentamente

Firma



Nombre completo del tesista: Ramos Vásquez, Elizabeth

DNI: 44990705

1. Datos generales del Juez

| | |
|--|---|
| Nombre del juez: | Carlos Alberto Sarango Seminario |
| Grado profesional: | Maestría (X) Doctor () |
| Área de formación académica: | Clínica () Social () Educativa (X) Organizacional () |
| Áreas de experiencia profesional: | Administración Gubernamental Profesional |
| Institución donde labora: | Universidad Ricardo Palma |
| Tiempo de experiencia profesional en el área: | 2 a 4 años () Más de 5 años (x) |
| Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde) | Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado. |
| Nro. DNI: | 40339577 |
| Firma del experto |  |

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala

| | |
|------------------------------|--|
| Nombre de la Prueba: | Cuestionario sobre planeamiento estratégico operativo y cuestionario sobre ejecución presupuestal |
| Autor (a): | Elizabeth Ramos Vásquez |
| Objetivo: | Determinar la relación entre el planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023 |
| Administración: | Maestría en Gestión Pública |
| Año: | 2023 |
| Ámbito de aplicación: | Municipalidad Distrital de Lima |
| Dimensiones: | Para la V1: Diseño, implementación y evaluación Para la V2: Compromiso, Devengado y Pago |
| Confiabilidad: | Prueba piloto |
| Escala: | Ordinal |
| Niveles o rango: | Bajo: 25 - 58 Medio: 59 - 91 Alto: 92 - 125 |
| Cantidad de ítems: | 25 por cada variable, en total, 50 |
| Tiempo de aplicación: | 10 minutos aproximados por c/u |

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para la variable "Planeamiento operacional" elaborado por mi persona en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

| Categoría | Calificación | Indicador |
|--|---|---|
| CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas. | 1. No cumple con el criterio | El ítem no es claro. |
| | 2. Bajo Nivel | El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas. |
| | 3. Moderado nivel | Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem. |
| | 4. Alto nivel | El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada. |
| COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo. | 1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio) | El ítem no tiene relación lógica con la dimensión. |
| | 2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo) | El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión. |
| | 3. Acuerdo (moderado nivel) | El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo. |
| | 4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel) | El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo. |
| RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser. | 1. No cumple con el criterio | El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión. |
| | 2. Bajo Nivel | El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste. |
| | 3. Moderado nivel | El ítem es relativamente importante. |
| | 4. Alto nivel | El ítem es muy relevante y debe ser incluido. |

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel

3: Moderado nivel

2: Bajo Nivel

1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: Planeamiento estratégico operacional

Definición de la variable:

Comprende el conjunto de pasos y acciones que emprende la municipalidad para conocer las condiciones que definen su dinámica interna y externa (Pérez y Bojórquez, 2020).

Dimensión 1: Diseño

Definición de la dimensión:

Se refiere a la etapa inicial del proceso de planificación estratégica operacional, incluye la definición de los objetivos, funciones, formas de articulación y participación (Muñoz, 2022).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|--|--|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| Identificación de problemas y necesidades | 1. En mi organización se identifican claramente los problemas y necesidades que afectan el logro de los objetivos estratégicos | 4 | 4 | 4 | |
| | 2. Los planes operativos de mi organización se basan en un análisis riguroso de los problemas y necesidades identificados | 4 | 4 | 4 | |
| | 3. El proceso de identificación de problemas y necesidades es un elemento fundamental en la planificación estratégica operativa de mi organización | 4 | 4 | 4 | |
| Análisis de fortalezas y debilidades | 4. Se realiza un análisis periódico de las fortalezas y debilidades para mejorar la toma de decisiones en el planeamiento estratégico. | 4 | 4 | 4 | |
| | 5. Se establecen objetivos y metas específicas en función de los resultados obtenidos en el análisis de fortalezas y debilidades | 4 | 4 | 4 | |
| | 6. El análisis de fortalezas y debilidades es fundamental para diseñar estrategias y acciones efectivas | 4 | 4 | 4 | |
| Actualización y uso de información relevante | 7. Se actualiza regularmente la información relevante del mercado y la industria para guiar el planeamiento estratégico de la organización | 4 | 3 | 3 | |
| | 8. La información interna y externa se utiliza de manera efectiva para tomar decisiones estratégicas y operativas | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|--|---|---|---|---|--|
| | 9. El personal encargado del planeamiento estratégico tiene acceso a la información relevante para realizar su trabajo de manera efectiva y tomar decisiones bien fundamentadas | 4 | 3 | 3 | |
|--|---|---|---|---|--|

Dimensión 2: Implementación

Definición de la dimensión:

Se enfoca en la ejecución del plan estratégico operacional, integrando aspectos comunicacionales, gerenciales, económicos, financieros, de aprobación, implementación y sistemas de procesos (Muñoz, 2022).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|---|---|----------|------------|------------|--------------------------------|
| Definición de objetivos y metas | 10. Se han establecido objetivos claros y específicos en su área de trabajo | 4 | 4 | 4 | |
| | 11. Se mide el progreso hacia los objetivos y metas establecidos en su área de trabajo | 4 | 4 | 4 | |
| | 12. Se realizan revisiones periódicas para evaluar el progreso hacia los objetivos y metas establecidos en su área de trabajo | 4 | 3 | 3 | |
| Grado de definición de roles y responsables | 13. Se han definido claramente las responsabilidades y funciones de cada miembro del equipo en la implementación del plan estratégico operativo | 4 | 4 | 4 | |
| | 14. El equipo de trabajo tiene una comprensión clara de los roles y responsabilidades asignados en el plan estratégico operativo | 4 | 4 | 4 | |
| | 15. El equipo de trabajo tiene una comunicación fluida sobre las responsabilidades y tareas asignadas en el plan estratégico operativo | 4 | 4 | 4 | |
| Nivel de coordinación interinstitucional | 16. Los líderes se comunican frecuentemente para | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|--|---|---|---|---|--|
| | discutir el progreso en la implementación de los objetivos y metas | | | | |
| | 17. Hay un nivel adecuado de cooperación entre las diferentes áreas de la organización para asegurar el éxito | 3 | 3 | 3 | |

Dimensión 3: Evaluación

Definición de la dimensión:

Se asume como procesos que se complementan en una evaluación continua del avance de la institución o empresa hacia el cumplimiento de sus fines (Señalin et al. 2020).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|---|--|----------|------------|------------|--------------------------------|
| Cumplimiento de objetivos y metas | 18. Se cumplen los objetivos y metas establecidos en el plan estratégico operativo | 4 | 4 | 4 | |
| | 19. Se percibe una alta eficacia en la implementación de las acciones definidas en el plan estratégico operativo para alcanzar los objetivos y metas | 3 | 3 | 4 | |
| | 20. Existe una revisión sistemática y regular del progreso y resultados en relación con los objetivos | 3 | 3 | 4 | |
| Impacto en el cumplimiento de proyectos | 21. Ha contribuido el planeamiento estratégico operativo a mejorar el cumplimiento de los proyectos de la organización | 3 | 4 | 4 | |
| | 22. Ha notado una mejora constante en el éxito de los proyectos desde la implementación del planeamiento estratégico operativo | 4 | 3 | 4 | |
| | 23. El planeamiento estratégico posee un impacto considerable en los proyectos propuestos | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|---|--|---|---|---|--|
| Eficiencia y eficacia en asignación de recursos | 24. Los recursos se asignan de manera eficiente y efectiva en su área de trabajo en relación con los objetivos | 4 | 4 | 4 | |
| | 25. Se siente satisfecho con la forma en que se monitorea y evalúa el uso de los recursos | 4 | 4 | 4 | |

REGISTRO NACIONAL DE GRADOS ACADÉMICOS Y TÍTULOS PROFESIONALES

| Graduado | Grado o Título | Institución |
|--|---|---|
| SARANGO SEMINARIO, CARLOS ALBERTO DNI 40339577 | MAGÍSTER EN ADMINISTRACIÓN ESTRATÉGICA DE EMPRESAS Fecha de diploma: 27/01/16 Modalidad de estudios: PRESENCIAL Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***) | PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL PERÚ <i>PERU</i> |
| SARANGO SEMINARIO, CARLOS ALBERTO DNI 40339577 | LICENCIADO EN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS Fecha de diploma: 06/03/2006 Modalidad de estudios: - | UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA <i>PERU</i> |
| SARANGO SEMINARIO, CARLOS ALBERTO DNI 40339577 | LICENCIADO EN CIENCIAS ADMINISTRATIVA Fecha de diploma: 06/03/2006 Modalidad de estudios: - | UNIVERSIDAD NACIONAL DE PIURA <i>PERU</i> |
| SARANGO SEMINARIO, CARLOS ALBERTO DNI 40339577 | BACHILLER EN ADMINISTRACION Fecha de diploma: 25/02/2004 Modalidad de estudios: - Fecha matrícula: Sin información (***) Fecha egreso: Sin información (***) | UNIVERSIDAD RICARDO PALMA <i>PERU</i> |

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE “EJECUCIÓN PRESUPUESTAL”

EXPERTO 1: DR. FEDERICO ALFREDO SUASNABART UGARTE

Instrumento que mide la variable 02: Ejecución presupuestal

Definición de la variable:

consiste en el suministro de los recursos financieros convenidos, así como el uso y gestión de estos fondos para el logro de los objetivos propuestos en los planes institucionales, cuando se trata del sector público (Musiega et al., 2022).

Dimensión 1: Compromiso

Definición de la dimensión:

Se asume como un acto de administración en el que un funcionario autorizado acuerda gastar una cantidad específica de dinero, previamente aprobado y legalmente establecido, alcanzado total o parcialmente los créditos presupuestarios (Masgos, 2018).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|---|---|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| Generación de obligación de acuerdo legal | 1. Se cumple con los requisitos legales en la asignación de los recursos presupuestales | 3 | 4 | 4 | |
| | 2. Se realizan los pagos correspondientes a las obligaciones generadas de manera oportuna y eficiente | 3 | 4 | 4 | |
| | 3. Se ha implementado un sistema de seguimiento y control para garantizar el cumplimiento de las obligaciones generadas en el marco legal establecido | 4 | 3 | 3 | |
| Aprobación legal establecida del gasto | 4. El gasto realizado por la entidad cuenta con la aprobación legal establecida | 4 | 3 | 3 | |
| | 5. Todos los gastos son minuciosamente evaluados y controlados | 4 | 4 | 4 | |
| | 6. Se observa que la entidad incurre en gastos que cuenten con la aprobación legal correspondiente | 4 | 4 | 4 | |
| Créditos presupuestarios | 7. Se utilizan los créditos presupuestarios de manera efectiva y eficiente durante el año fiscal | 3 | 4 | 3 | |
| | 8. La gestión de los créditos presupuestarios por parte de los responsables de las unidades | 3 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|--|--|---|---|---|--|
| | ejecutoras es adecuada | | | | |
| | 9. Se producen desviaciones significativas en la ejecución presupuestal por la falta de asignación de créditos o por su uso inadecuado | 3 | 4 | 4 | |

Dimensión 2: Devengado

Definición de la dimensión:

Representa el reconocimiento de las obligaciones de pagos, que derivan de los gastos que han sido avanzados y comprometidos previamente, los cuales se producen luego de un proceso de acreditación de documentos presentada en los organismos competentes de la ejecución de la prestación o derechos de los acreedores (Oconitrillo, 2017).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|----------------------|--|----------|------------|------------|--------------------------------|
| Devengado | 10. Se registra y contabiliza correctamente el devengado en los registros financieros correspondientes | 3 | 4 | 4 | |
| | 11. Se cumplen las normas y reglamentos en relación con el devengado de los gastos presupuestarios | 4 | 4 | 4 | |
| | 12. Se efectúa una revisión de la documentación de respaldo para asegurar la validez del devengado de los gastos presupuestarios | 4 | 4 | 3 | |
| Obligaciones de pago | 13. Se cumplen las obligaciones de pago correspondientes al periodo presupuestal establecido | 4 | 4 | 4 | |
| | 14. Se cumple el porcentaje de las obligaciones de pago devengadas respecto al presupuesto total asignado para el periodo | 3 | 3 | 3 | |
| | 15. Se observa una alta eficiencia en el devengado de las obligaciones de pago en términos de cumplimiento de | 3 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|---------------------------------------|---|---|---|---|--|
| | plazos y reducción de costos | | | | |
| Proceso de acreditación de documentos | 16. Se consideran los documentos de respaldo de los gastos ejecutados y son revisados de manera rigurosa antes de ser acreditados | 3 | 4 | 4 | |
| | 17. Existe claridad en cuanto a los requisitos y criterios para la acreditación de documentos de respaldo | 4 | 4 | 4 | |

Dimensión 3: Pago

Definición de la dimensión:

Se entiende como la extinción de forma parcial o total de las obligaciones que han sido reconocidas previamente mediante un documento oficial respectivo (Masgos, 2018).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|-------------|---|----------|------------|------------|--------------------------------|
| Devengado | 18. Recibe los pagos correspondientes por los servicios o productos entregados al ente ejecutor | 3 | 3 | 3 | |
| | 19. No se presentan problemas para recibir los pagos correspondientes por los servicios o productos entregados al ente ejecutor | 4 | 4 | 4 | |
| | 20. El proceso de pago del ente ejecutor es rápido y eficiente | 4 | 4 | 4 | |
| Girado | 21. Recibe el beneficiario los pagos correspondientes en la fecha acordada | 3 | 4 | 4 | |
| | 22. No existe algún problema o retraso en el proceso de pago | 4 | 4 | 4 | |
| | 23. El beneficiario nunca tiene problema con los detalles del pago, como la cantidad o la cuenta bancaria designada | 4 | 4 | 4 | |
| Pagado | 24. Recibe usted el pago por los servicios/productos entregados al ente ejecutor | 4 | 3 | 3 | |
| | 25. Recibe en el plazo designado el pago correspondiente a su trabajo/entrega | 4 | 4 | 4 | |

EXPERTO 2: DR. JARA MIRANDA, ROBERT ALEXANDER

Instrumento que mide la variable 02: Ejecución presupuestal

Definición de la variable:

consiste en el suministro de los recursos financieros convenidos, así como el uso y gestión de estos fondos para el logro de los objetivos propuestos en los planes institucionales, cuando se trata del sector público (Musiega et al., 2022).

Dimensión 1: Compromiso

Definición de la dimensión:

Se asume como un acto de administración en el que un funcionario autorizado acuerda gastar una cantidad específica de dinero, previamente aprobado y legalmente establecido, alcanzado total o parcialmente los créditos presupuestarios (Masgos, 2018).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|---|---|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| Generación de obligación de acuerdo legal | 1. Se cumple con los requisitos legales en la asignación de los recursos presupuestales | 4 | 4 | 4 | |
| | 2. Se realizan los pagos correspondientes a las obligaciones generadas de manera oportuna y eficiente | 4 | 4 | 4 | |
| | 3. Se ha implementado un sistema de seguimiento y control para garantizar el cumplimiento de las obligaciones generadas en el marco legal establecido | 4 | 4 | 3 | |
| Aprobación legal establecida del gasto | 4. El gasto realizado por la entidad cuenta con la aprobación legal establecida | 4 | 4 | 3 | |
| | 5. Todos los gastos son minuciosamente evaluados y controlados | 4 | 4 | 4 | |
| | 6. Se observa que la entidad incurre en gastos que cuenten con la aprobación legal correspondiente | 4 | 3 | 3 | |
| Créditos presupuestarios | 7. Se utilizan los créditos presupuestarios de manera efectiva y eficiente durante el año fiscal | 4 | 4 | 3 | |
| | 8. La gestión de los créditos presupuestarios por parte de los responsables de las unidades | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|--|--|---|---|---|--|
| | ejecutoras es adecuada | | | | |
| | 9. Se producen desviaciones significativas en la ejecución presupuestal por la falta de asignación de créditos o por su uso inadecuado | 4 | 4 | 4 | |

Dimensión 2: Devengado

Definición de la dimensión:

Representa el reconocimiento de las obligaciones de pagos, que derivan de los gastos que han sido avanzados y comprometidos previamente, los cuales se producen luego de un proceso de acreditación de documentos presentada en los organismos competentes de la ejecución de la prestación o derechos de los acreedores (Oconitrillo, 2017).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|----------------------|--|----------|------------|------------|--------------------------------|
| Devengado | 10. Se registra y contabiliza correctamente el devengado en los registros financieros correspondientes | 4 | 4 | 4 | |
| | 11. Se cumplen las normas y reglamentos en relación con el devengado de los gastos presupuestarios | 4 | 4 | 4 | |
| | 12. Se efectúa una revisión de la documentación de respaldo para asegurar la validez del devengado de los gastos presupuestarios | 3 | 3 | 3 | |
| Obligaciones de pago | 13. Se cumplen las obligaciones de pago correspondientes al periodo presupuestal establecido | 4 | 4 | 4 | |
| | 14. Se cumple el porcentaje de las obligaciones de pago devengadas respecto al presupuesto total asignado para el periodo | 4 | 3 | 3 | |
| | 15. Se observa una alta eficiencia en el devengado de las obligaciones de pago en términos de cumplimiento de | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|---------------------------------------|---|---|---|---|--|
| | plazos y reducción de costos | | | | |
| Proceso de acreditación de documentos | 16. Se consideran los documentos de respaldo de los gastos ejecutados y son revisados de manera rigurosa antes de ser acreditados | 4 | 4 | 4 | |
| | 17. Existe claridad en cuanto a los requisitos y criterios para la acreditación de documentos de respaldo | 4 | 3 | 4 | |

Dimensión 3: Pago

Definición de la dimensión:

Se entiende como la extinción de forma parcial o total de las obligaciones que han sido reconocidas previamente mediante un documento oficial respectivo (Masgos, 2018).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|-------------|---|----------|------------|------------|--------------------------------|
| Devengado | 18. Recibe los pagos correspondientes por los servicios o productos entregados al ente ejecutor | 3 | 4 | 4 | |
| | 19. No se presentan problemas para recibir los pagos correspondientes por los servicios o productos entregados al ente ejecutor | 4 | 4 | 4 | |
| | 20. El proceso de pago del ente ejecutor es rápido y eficiente | 3 | 4 | 4 | |
| Girado | 21. Recibe el beneficiario los pagos correspondientes en la fecha acordada | 4 | 4 | 4 | |
| | 22. No existe algún problema o retraso en el proceso de pago | 4 | 4 | 4 | |
| | 23. El beneficiario nunca tiene problema con los detalles del pago, como la cantidad o la cuenta bancaria designada | 4 | 4 | 4 | |
| Pagado | 24. Recibe usted el pago por los servicios/productos entregados al ente ejecutor | 4 | 3 | 3 | |
| | 25. Recibe en el plazo designado el pago correspondiente a su trabajo/entrega | 4 | 4 | 4 | |

EXPERTO 3: Mgtr. CARLOS ALBERTO SARANGO SEMINARIO

Instrumento que mide la variable 02: Ejecución presupuestal

Definición de la variable:

consiste en el suministro de los recursos financieros convenidos, así como el uso y gestión de estos fondos para el logro de los objetivos propuestos en los planes institucionales, cuando se trata del sector público (Musiega et al., 2022).

Dimensión 1: Compromiso

Definición de la dimensión:

Se asume como un acto de administración en el que un funcionario autorizado acuerda gastar una cantidad específica de dinero, previamente aprobado y legalmente establecido, alcanzado total o parcialmente los créditos presupuestarios (Masgos, 2018).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|---|---|----------|------------|------------|-----------------------------------|
| Generación de obligación de acuerdo legal | 1. Se cumple con los requisitos legales en la asignación de los recursos presupuestales | 4 | 4 | 4 | |
| | 2. Se realizan los pagos correspondientes a las obligaciones generadas de manera oportuna y eficiente | 3 | 4 | 4 | |
| | 3. Se ha implementado un sistema de seguimiento y control para garantizar el cumplimiento de las obligaciones generadas en el marco legal establecido | 4 | 4 | 4 | |
| Aprobación legal establecida del gasto | 4. El gasto realizado por la entidad cuenta con la aprobación legal establecida | 4 | 3 | 3 | |
| | 5. Todos los gastos son minuciosamente evaluados y controlados | 4 | 3 | 3 | |
| | 6. Se observa que la entidad incurre en gastos que cuenten con la aprobación legal correspondiente | 4 | 3 | 4 | |
| Créditos presupuestarios | 7. Se utilizan los créditos presupuestarios de manera efectiva y eficiente durante el año fiscal | 3 | 3 | 3 | |
| | 8. La gestión de los créditos presupuestarios por parte de los responsables de las unidades | 3 | 3 | 4 | |

| | | | | | |
|--|--|---|---|---|--|
| | ejecutoras es adecuada | | | | |
| | 9. Se producen desviaciones significativas en la ejecución presupuestal por la falta de asignación de créditos o por su uso inadecuado | 3 | 3 | 4 | |

Dimensión 2: Devengado

Definición de la dimensión:

Representa el reconocimiento de las obligaciones de pagos, que derivan de los gastos que han sido avanzados y comprometidos previamente, los cuales se producen luego de un proceso de acreditación de documentos presentada en los organismos competentes de la ejecución de la prestación o derechos de los acreedores (Oconitrillo, 2017).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|----------------------|--|----------|------------|------------|--------------------------------|
| Devengado | 10. Se registra y contabiliza correctamente el devengado en los registros financieros correspondientes | 4 | 4 | 4 | |
| | 11. Se cumplen las normas y reglamentos en relación con el devengado de los gastos presupuestarios | 4 | 4 | 4 | |
| | 12. Se efectúa una revisión de la documentación de respaldo para asegurar la validez del devengado de los gastos presupuestarios | 4 | 4 | 4 | |
| Obligaciones de pago | 13. Se cumplen las obligaciones de pago correspondientes al periodo presupuestal establecido | 3 | 3 | 3 | |
| | 14. Se cumple el porcentaje de las obligaciones de pago devengadas respecto al presupuesto total asignado para el periodo | 4 | 4 | 4 | |
| | 15. Se observa una alta eficiencia en el devengado de las obligaciones de pago en términos de cumplimiento de | 4 | 4 | 4 | |

| | | | | | |
|---------------------------------------|---|---|---|---|--|
| | plazos y reducción de costos | | | | |
| Proceso de acreditación de documentos | 16. Se consideran los documentos de respaldo de los gastos ejecutados y son revisados de manera rigurosa antes de ser acreditados | 4 | 4 | 4 | |
| | 17. Existe claridad en cuanto a los requisitos y criterios para la acreditación de documentos de respaldo | 4 | 4 | 4 | |

Dimensión 3: Pago

Definición de la dimensión:

Se entiende como la extinción de forma parcial o total de las obligaciones que han sido reconocidas previamente mediante un documento oficial respectivo (Masgos, 2018).

| Indicadores | Ítem | Claridad | Coherencia | Relevancia | Observaciones/ Recomendaciones |
|-------------|---|----------|------------|------------|--------------------------------|
| Devengado | 18. Recibe los pagos correspondientes por los servicios o productos entregados al ente ejecutor | 4 | 4 | 4 | |
| | 19. No se presentan problemas para recibir los pagos correspondientes por los servicios o productos entregados al ente ejecutor | 4 | 3 | 4 | |
| | 20. El proceso de pago del ente ejecutor es rápido y eficiente | 4 | 4 | 4 | |
| Girado | 21. Recibe el beneficiario los pagos correspondientes en la fecha acordada | 4 | 4 | 4 | |
| | 22. No existe algún problema o retraso en el proceso de pago | 4 | 4 | 4 | |
| | 23. El beneficiario nunca tiene problema con los detalles del pago, como la cantidad o la cuenta bancaria designada | 4 | 4 | 4 | |
| Pagado | 24. Recibe usted el pago por los servicios/productos entregados al ente ejecutor | 4 | 4 | 4 | |
| | 25. Recibe en el plazo designado el pago correspondiente a su trabajo/entrega | 4 | 4 | 4 | |

ANEXO 6. PRUEBA PILOTO

V1: PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO OPERACIONAL

Estadísticas de fiabilidad

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|------------------|----------------|
| ,908 | 25 |

V2: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

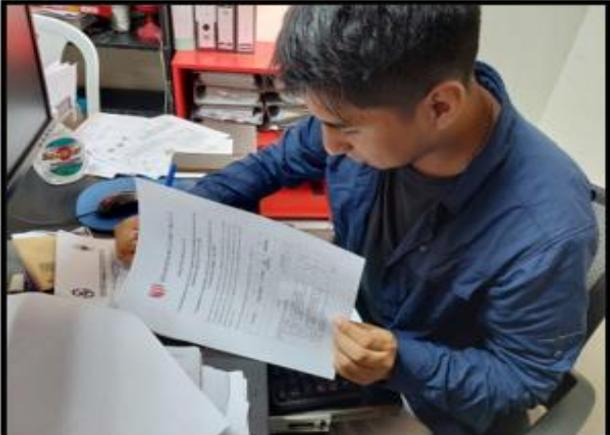
Estadísticas de fiabilidad

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|------------------|----------------|
| ,934 | 25 |

ANEXO 7. BASE DE DATOS PRUEBA PILOTO

| | a1 | a2 | a3 | a4 | a5 | a6 | a7 | a8 | a9 | a10 | a11 | a12 | a13 | a14 | a15 | a16 | a17 | a18 | a19 | a20 | a21 | a22 | a23 | a24 | a25 | b1 | b2 | b3 | b4 | b5 | b6 | b7 | b8 | b9 | b10 | b11 | b12 | b13 | b14 | b15 | b16 | b17 | b18 | b19 | b20 | b21 | b22 | b23 | b24 | b25 | |
|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|---|
| 1 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 1 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 2 | 2 | 1 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 2 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 1 | 2 | 3 | 3 | 4 | |
| 2 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 1 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 4 | 1 | 4 | 3 | 3 | 4 | |
| 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 1 | 4 | 4 | 4 | 5 |
| 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 5 | 5 | 3 | |
| 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 4 | 1 | 1 | 5 | 1 | 1 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 1 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | |
| 6 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 7 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 1 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 1 | 4 | 4 | 4 | 3 | |
| 8 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 1 | 1 | 3 | 4 | 3 | |
| 9 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 10 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 |

ANEXO 8. EVIDENCIAS FOTOGRÁFICAS DE LA PRUEBA PILOTO



ANEXO 9. BASE DE DATOS

| V1_ P1 | V1_ P2 | V1_ P3 | V1_ P4 | V1_ P5 | V1_ P6 | V1_ P7 | V1_ P8 | V1_ P9 | V1_ P10 | V1_ P11 | V1_ P12 | V1_ P13 | V1_ P14 | V1_ P15 | V1_ P16 | V1_ P17 | V1_ P18 | V1_ P19 | V1_ P20 | V1_ P21 | V1_ P22 | V1_ P23 | V1_ P24 | V1_ P25 | |
|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|---|
| 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 |
| 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 3 | 2 | |
| 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | |
| 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | |
| 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | |
| 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | |
| 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | |
| 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 3 | 3 | |
| 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | |
| 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | |
| 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | |
| 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 1 |
| 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 |
| 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 4 | 3 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 |
| 4 | 4 | 5 | 2 | 2 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 2 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 1 | 1 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 |
| 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 |
| 3 | 4 | 5 | 2 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |

| V2_ P1 | V2_ P2 | V2_ P3 | V2_ P4 | V2_ P5 | V2_ P6 | V2_ P7 | V2_ P8 | V2_ P9 | V2_ P10 | V2_ P11 | V2_ P12 | V2_ P13 | V2_ P14 | V2_ P15 | V2_ P16 | V2_ P17 | V2_ P18 | V2_ P19 | V2_ P20 | V2_ P21 | V2_ P22 | V2_ P23 | V2_ P24 | V2_ P25 |
|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 |
| 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 1 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 1 | 1 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 1 | 4 | 5 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | 2 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 2 | 2 | 4 | 2 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 3 | 2 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 1 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 1 | 1 | 5 | 5 |
| 4 | 3 | 2 | 5 | 5 | 2 | 3 | 4 | 1 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 |
| 5 | 3 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 2 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 4 | 3 | 2 | 5 | 4 |
| 4 | 2 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 |
| 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 2 | 3 | 5 | 5 | 1 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 2 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 2 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 |
| 4 | 4 | 1 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 |
| 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 2 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 2 | 5 | 4 | 4 | 2 | 4 | 4 | 2 | 3 | 1 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1 | 1 | 5 | 5 |
| 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 1 | 2 |
| 3 | 5 | 1 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 5 | 2 | 4 | 5 | 1 | 1 | 5 | 5 |
| 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 2 | 4 | 5 | 2 | 2 | 4 | 4 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 1 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 2 | 5 | 5 | 5 | 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 |
| 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 5 | 4 |
| 4 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 2 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 |

ANEXO 10. CAPTURAS SPSS

Elizabeth_resultados.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

1: a1 a2 a3 a4 a5 a6 a7 a8 a9 a10 a11 a12 a13 a14 a15 a16 a17 a18 a19 a20 a21 a22

Visible: 66 de 66 variables

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 2 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 |
| 2 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 3 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 |
| 4 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 |
| 5 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 6 | 3 | 3 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 7 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 |
| 8 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 9 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 2 | 5 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 5 |
| 10 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 11 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 12 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| 13 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 14 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| 15 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| 16 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 17 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 18 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 |
| 19 | 3 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 20 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| 21 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 |
| 22 | 3 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 |
| 23 | 4 | 4 | 5 | 4 | 3 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 3 | 5 | 5 |
| 24 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 |
| 25 | 3 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 |
| 26 | 3 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 3 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 4 | 4 | 5 | 4 |
| 27 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 |
| 28 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 29 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 | 5 | 4 |
| 30 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 |
| 31 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 4 | 4 | 4 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 |
| 32 | 5 | 5 | 5 | 5 | 3 | 5 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 3 | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 33 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 4 | 4 | 5 | 3 | 5 |
| 34 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 5 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 3 | 4 | 4 | 5 | 5 | 3 | 3 | 3 | 1 | 2 |
| 35 | 4 | 4 | 5 | 4 | 5 | 5 | 3 | 4 | 5 | 5 | 4 | 4 | 5 | 5 | 5 | 4 | 4 | 4 | 3 | 4 | 4 |
| 36 | 4 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 4 | 4 | 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 |
| 37 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 5 | 4 | 5 | 5 | 5 |

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode ON

Elizabeth_resultados.sav [ConjuntoDatos1] - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Archivo Editar Ver Datos Transformar Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

| Nombre | Tipo | Anchura | Decimales | Etiqueta | Valores | Pérdidas | Columnas | Alineación | Medida | Rol |
|---------------|----------|---------|-----------|---------------------|------------------|----------|----------|------------|---------|---------|
| 31 b6 | Numérico | 8 | 0 | 6. Se observa q... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 32 b7 | Numérico | 8 | 0 | 7. Se utilizan q... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 33 b8 | Numérico | 8 | 0 | 8. La gestión d... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 34 b9 | Numérico | 8 | 0 | 9. Se producen... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 35 b10 | Numérico | 8 | 0 | 10. Se registra | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 36 b11 | Numérico | 8 | 0 | 11. Se cumplen... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 37 b12 | Numérico | 8 | 0 | 12. Se efectúa... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 38 b13 | Numérico | 8 | 0 | 13. Se cumple... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 39 b14 | Numérico | 8 | 0 | 14. Se cumple... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 40 b15 | Numérico | 8 | 0 | 15. Se observa | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 41 b16 | Numérico | 8 | 0 | 16. Se conside... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 42 b17 | Numérico | 8 | 0 | 17. Existe clat... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 43 b18 | Numérico | 8 | 0 | 18. Recibe los | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 44 b19 | Numérico | 8 | 0 | 19. No se pres... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 45 b20 | Numérico | 8 | 0 | 20. El proceso... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 46 b21 | Numérico | 8 | 0 | 21. Recibe el b... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 47 b22 | Numérico | 8 | 0 | 22. No existe | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 48 b23 | Numérico | 8 | 0 | 23. El benefi... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 49 b24 | Numérico | 8 | 0 | 24. Recibe este... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 50 b25 | Numérico | 8 | 0 | 25. Recibe en e... | (1. Nunca)... | Ninguno | 8 | Derecha | Ordinal | Entrada |
| 51 V1_Plantaa | Numérico | 8 | 2 | | Ninguno | Ninguno | 34 | Derecha | Escala | Entrada |
| 52 V1_D1_Dis | Numérico | 8 | 2 | | Ninguno | Ninguno | 15 | Derecha | Escala | Entrada |
| 53 V1_D2_imp1 | Numérico | 8 | 2 | | Ninguno | Ninguno | 23 | Derecha | Escala | Entrada |
| 54 V1_D3_Est | Numérico | 8 | 2 | | Ninguno | Ninguno | 19 | Derecha | Escala | Entrada |
| 55 V2_Ejocci | Numérico | 8 | 2 | | Ninguno | Ninguno | 28 | Derecha | Escala | Entrada |
| 56 V2_D1_Co | Numérico | 8 | 2 | | Ninguno | Ninguno | 18 | Derecha | Escala | Entrada |
| 57 V2_D2_Dev | Numérico | 8 | 2 | | Ninguno | Ninguno | 17 | Derecha | Escala | Entrada |
| 58 V2_D3_Pago | Numérico | 8 | 2 | | Ninguno | Ninguno | 12 | Derecha | Escala | Entrada |
| 59 V1_Bareado | Numérico | 8 | 0 | | (1. Nivel baj... | Ninguno | 13 | Derecha | Nominal | Entrada |
| 60 V1_D1_Bar | Numérico | 8 | 0 | | (1. Nivel baj... | Ninguno | 16 | Derecha | Nominal | Entrada |
| 61 V1_D2_Bar | Numérico | 8 | 0 | | (1. Nivel baj... | Ninguno | 16 | Derecha | Nominal | Entrada |
| 62 V1_D3_Bar | Numérico | 8 | 0 | | (1. Nivel baj... | Ninguno | 16 | Derecha | Nominal | Entrada |
| 63 V2_Bareado | Numérico | 8 | 0 | | (1. Nivel baj... | Ninguno | 13 | Derecha | Nominal | Entrada |
| 64 V2_D1_Bar | Numérico | 8 | 0 | | (1. Nivel baj... | Ninguno | 16 | Derecha | Nominal | Entrada |
| 65 V2_D2_Bar | Numérico | 8 | 0 | | (1. Nivel baj... | Ninguno | 16 | Derecha | Nominal | Entrada |
| 66 V2_D3_Bar | Numérico | 8 | 0 | | (1. Nivel baj... | Ninguno | 16 | Derecha | Nominal | Entrada |
| 67 | | | | | | | | | | |
| 68 | | | | | | | | | | |

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode ON

ANEXO 11. AUTORIZACIÓN MUNICIPALIDAD



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO



Lima, 12 de mayo de 2023

Carta P. 0162-2023-UCV-EPG-SP

Bach.
SR. EDUARDO ROSSELLÓ MONTERO
GERENTE MUNICIPAL
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MI PERÚ

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para presentar a **RAMOS VASQUEZ ELIZABETH**; identificado(a) con DNI/CE N° 44990705 y código de matrícula N° 7002785226; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA en modalidad semipresencial del semestre 2023-I quien, en el marco de su tesis conducente a la obtención de su grado de MAESTRO(A), se encuentra desarrollando el trabajo de investigación (tesis) titulado:

PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO OPERACIONAL Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN UNA MUNICIPAL DISTRITAL, LIMA, 2023

En este sentido, solicito a su digna persona facilitar el acceso a nuestro(a) estudiante, a fin que pueda obtener información en la institución que usted representa, siendo nuestro(a) estudiante quien asume el compromiso de alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de concluir con el desarrollo del trabajo de investigación (tesis).

Agradeciendo la atención que brinde al presente documento, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,

MBA. Ruth Angélica Chicana Becerra
Coordinadora General de Programas de Posgrado Semipresenciales
Universidad César Vallejo

Somos la universidad de los
que quieren salir adelante.

Cd. 975747482



ucv.edu.pe



Municipalidad Distrital de Mi Perú

GERENCIA MUNICIPAL

"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

CARTA N° 012-2023-GM/MDMP

Mi Perú, 17 de mayo del 2023

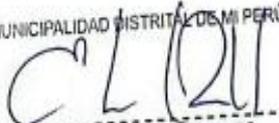
Sra: Ruth Angelica Chicana Becerra
Coordinadora General de Programas de Posgrado Semipresenciales
Universidad Cesar Vallejo

Asunto : **Respecto a Solicitud de facilitar acceso de información a la estudiante Ramos Vasquez Elizabeth**

Referencia : **Expediente 05734**

Es grato dirigirme a usted en atención al asunto y documento de la referencia mediante el cual, la Gerencia Municipal le hace de conocimiento que la solicitud ha sido aprobada para la estudiante Ramos Vasquez Elizabeth respecto al trabajo de investigación (tesis) titulado: Planeamiento Estratégico Operacional y Ejecución Presupuestal en una Municipal Distrital, Lima, 2023.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE MI PERÚ

ECON. EDUARDO ROSELLO MONTERO
GERENTE MUNICIPAL



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, SANCHEZ VASQUEZ SEGUNDO VICENTE, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Planeamiento estratégico operacional y ejecución presupuestal en una municipalidad distrital, Lima, 2023", cuyo autor es RAMOS VASQUEZ ELIZABETH, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 14.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 27 de Julio del 2023

| Apellidos y Nombres del Asesor: | Firma |
|--|---|
| SANCHEZ VASQUEZ SEGUNDO VICENTE DNI: 09448538 ORCID: 0000-0001-6882-6982 | Firmado electrónicamente por: SSANCHEZVA01 el 01-08-2023 14:02:53 |

Código documento Trilce: TRI - 0623638