



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros  
civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Bernaola Martinez, Victor Rodolfo (Orcid.org/0000-0002-9837-5964)

**ASESORAS:**

Mg. Villa Santillan, Maria Silvia (Orcid.org/0000-0003-1971-2545)

Dra. Cueva Rodriguez, Medali (Orcid.org/0000-0002-1501-5477)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**LIMA - PERÚ**

**2023**

## **Dedicatoria**

A mis padres por sus sabias enseñanzas transmitidas durante mi formación profesional, al apoyo de mi esposa e hijos por su motivación para continuar con mis objetivos y lograr nuevos retos.

## **Agradecimiento**

A los asesores de tesis y maestros de la escuela de posgrado de la UCV por sus enseñanzas impartidas en generar nuevos conocimientos y crecimiento profesional, que son imperecederos en mi vida personal.

## Índice de contenido

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Índice de figuras	vi
Resumen	vii
Abstract	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	12
3.1 Tipo y diseño de la investigación	12
3.2 Variables y operacionalización	13
3.3 Población, muestra, muestreo	14
3.4 Técnica e instrumentos de recolección de datos	15
3.5 Procedimientos	16
3.6 Método de análisis de datos	17
3.7 Aspectos éticos	17
IV. RESULTADOS	18
V. DISCUSIÓN	23
VI. CONCLUSIONES	29
VII. RECOMENDACIONES	30
REFERENCIAS	
ANEXOS	

## Índice de tablas

	Pág
Tabla 1 Nivel de la gestión de proyectos y dimensiones	18
Tabla 2 Nivel control de obras públicas y dimensiones	19
Tabla 3 Prueba de normalidad	20
Tabla 4 Correlación entre gestión de proyectos y control de obras públicas	21
Tabla 5 Correlación entre las dimensiones gestión de proyectos y control de obras públicas	22

## Índice de figuras

	Pág
Figura 1      Esquema de estudio	13

## Resumen

La presente investigación tuvo como objetivo determinar la relación que existe entre gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia Parinacochas, Ayacucho, 2023. Se realizó una metodología de tipo básica, con alcance correlacional, de enfoque cuantitativo, diseño no experimental, corte transversal y método hipotético deductivo. Su población estuvo conformada por 40 ingenieros civiles contratistas externos de los gobiernos locales de la provincia de Parinacochas, siendo la muestra la misma cantidad, teniendo un muestreo no probabilístico. Para la recopilación de datos se aplicó como técnica una encuesta y como instrumento el cuestionario, el cual fue validado mediante un juicio de tres expertos y teniendo una fiabilidad del instrumento mediante el Alfa de Cronbach de 0.972 para gestión de proyectos y 0.855 para control de obras públicas. Se aplicó la estadística no paramétrica Rho de Spearman y se halló el valor de significancia ( $p$  calculado = 0.000) < ( $p$  tabular=0.01), con coeficiente de correlación 0.793 positiva muy fuerte entre las variables, aceptándose la hipótesis alterna y rechazándose la nula. Concluyendo que existe correlación positiva considerable en forma directa entre la variable gestión de proyectos y control de obras públicas.

**Palabra clave:** Gestión, proyectos, control, planificación, organización.

## **Abstract**

The objective of this investigation was to determine the relationship that exists between project management and control of public works in contractor civil engineers in the Parinacochas province, Ayacucho, 2023. A basic type methodology was carried out, with a correlational scope, with a quantitative approach, design non-experimental, cross section and hypothetical deductive method. Its population was made up of 40 external contractor civil engineers from the local governments of the province of Parinacochas, the sample being the same amount, having a non-probabilistic sampling. A non-probabilistic sample was applied, the sample up of 40 engineers. For data collection, a survey was applied as a technique and the questionnaire as an instrument, which was validated through a judgment of three experts and having a reliability of the instrument through Cronbach's Alpha of 0.972 for project management and 0.855 for works control public. The non-parametric Spearman's Rho statistic was applied and the significance value was found (calculated  $p=0.000$ ) < (tabular  $p= 0.01$ ), with a very strong positive correlation coefficient of 0.793 between the variables, accepting the alternate hypothesis and rejecting the null. Concluding that there is a high positive correlation in a direct the variable project management and control of public works.

**Keywords:** Management, projects, control, planning, organization.

## I. INTRODUCCIÓN

Las graves deficiencias administrativas, operativas y funcionales que presenta la administración pública latinoamericana, no es ajena a nuestra realidad peruana, recaídas en ineficacia en la ejecución de proyectos públicos, retrasos en su culminación, deficiente calidad de obra, carencia de fiscalización, incidiendo en incremento de los recursos públicos impactando negativamente en el ámbito del proyecto. La Confederación Nacional de Construcción de España, expresa que el alza de precios de los materiales utilizados en la construcción a consecuencias de la pandemia SARS-COV 2, ocasionó el incremento de los precios de los productos como la madera (128%), piedra (68%) y cobre (63%) (Vargas, 2021). La Auditoría Superior de la Federación de México, señala que los problemas en la contratación de obras públicas son por programaciones inconclusas (63.2%), incapacidad técnica (15.8%), carencia de recursos (21%) y dificultades en la ejecución de los proyectos (131%) respecto al valor del contrato primigenio (Imco.org, 2018).

En el Ecuador los problemas son por diferentes circunstancias como contratos estatales imperfectos, modificaciones constantes en la programación del proyecto, falta de monitoreo y control, deficiencias en los expedientes técnicos, impericia funcional, corrupción a todo nivel organizacional (Murgueitio, 2022). En el contexto chileno, los problemas se deben a la deficiente programación de actividades, ausencia de control y fiscalización, desinterés de los funcionarios y órganos de control en la fiscalización, gestión de proyectos sin planeamiento y organización (Santelices et al., 2019). En Colombia, los problemas están arraigados en los procesos de contratación, programación deficiente de actividades, elaboración de expedientes técnicos errados, inapropiada fiscalización y control, los presupuestos excluyen partidas importantes, además de la calidad, tiempo y costo (Alfárez et al., 2019).

En el Perú, existen 2,346 obras públicas paralizadas en el ámbito nacional, por un valor actualizado US\$ 8,213 millones al mes de junio 2022, para cumplir con la culminación de las metas proyectadas se calcula un incremento US\$ 4,047 millones, las razones se deben a carencia de capital financiero y solvencia económica (611 casos=27.2%); incumplimiento contractual (314 proyectos=12.2%); sucesos climatológicos (245 obras = 14.9%); controversias y

arbitrajes (117 sucesos = 4.3%), de atenderse las metas los habitantes contarían con buenas infraestructuras. Además, existen zonas geográficas con obras inconclusas en el Cusco (412 obras = US\$ 768,000,000), Puno (266 infraestructura = US\$ 390,000,000), Lima (157 proyectos = US\$ 727,900,000), La Libertad (83 obras = US\$ 1,293,000,000) y Arequipa con (75 proyectos = US\$ 859,390,000) (Contraloría General de la República, 2022).

De otra parte, los servicios de control posterior auditados por los organismos competentes cumpliendo con la normatividad, en los hallazgos realizados, toda vez sí estos acarrearán responsabilidades civiles, penales o administrativas cometidas por los empleados públicos, determinan los montos del perjuicio patrimonial ocasionado por corrupción (Shack et al., 2021). Casi la totalidad de instituciones públicas no cuentan con herramientas o guías de gestión y control de obras públicas, inconvenientes en los procesos de licitaciones de obras, deficiente programación en la ejecución del proyecto, expedientes técnicos errados (Rojas, 2021). La inspección concurrente, como la dirección de proyectos están relacionadas a la fiscalización del acervo documentario, estos son analizadas por los responsables y emiten los informes de hallazgos sobre desviaciones de las actividades desarrolladas y del control de calidad (Cardozo, 2021).

En la ciudad de Ayacucho existen 05 proyectos paralizados al mes de marzo 2023 por un valor de US\$ 54,500,000 los órganos de control realizaron 39 prestaciones de fiscalización paralelos y 05 funciones de intervención subsiguientes, los hallazgos arribados es carencia financiera y liquidez, falta de control, arbitrajes y controversias, conflictos sociales e incumplimiento contractual (Contraloría General de la República, 2023). Los descubrimientos realizados por los órganos de control en el desarrollo de proyectos en la provincia de Parinacochas, detectó expedientes técnicos deficientes, inexistencia del calendario de actividades, carencias control de calidad (Carhuallanqui, 2022). Los problemas en las instituciones locales de Parinacochas se deben a la debilidad de los representantes en la dirección y gestión de proyectos, demoras de los entregables y carencia del monitoreo, control y seguimiento no cumpliéndose con el propósito institucional.

De los inconvenientes antes señalados planteamos el problema general ¿Cuál es la relación que existe entre la gestión de proyectos y control de obras

públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023?, los problemas específicos: (a) ¿De qué manera la planificación se relaciona con el control de obras públicas?, (b) ¿De qué manera la organización se relaciona con el control de obras públicas?, (c) ¿De qué manera el seguimiento se relaciona con el control de obras públicas?.

La justificación teórica del estudio implica referenciar aspectos relacionados a generalización a priori de conocimientos teóricos - prácticos y evidencias sobre una problemática social imperante en niveles de gestión y control de proyectos. Al valor metodológico emplear instrumentos, e implicancia en la percepción de los encuestados sobre las variables de estudios, cuyos resultados coadyuvan a tomar decisiones acertadas del personal con cargos jerárquicos y apoyo. Del académico, los resultados obtenidos servirán para estudios posteriores en la administración institucional. En lo social, la sociedad debe conocer cómo se ejecutan los proyectos y se administran los fondos públicos, satisfaciendo sus necesidades. En lo práctico, la investigación resalta la importancia en la gestión pública de las instituciones orientadas a resultados, generando un impacto positivo en la comunidad.

El objetivo general: Determinar la relación que existe entre la gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia Parinacochas, Ayacucho, 2023, los objetivos específicos (a) Determinar la relación que existe entre la planificación y control de obras públicas, (b) Determinar la relación que existe entre la organización y control de obras públicas, (c) Determinar la relación que existe entre el seguimiento y control de obras públicas.

Como hipótesis general: Existe relación directa entre la gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023, las hipótesis específicas (a) Existe relación directa y significativa entre la planificación y control de obras públicas, (b) Existe relación directa y significativa entre la organización y control de obras públicas (c) Existe relación directa y significativa entre el seguimiento y control de obras públicas.

## II. MARCO TEÓRICO

A nivel internacional, Gutiérrez (2023) llevó a cabo el estudio y balance del grado de desarrollo en gestión de infraestructuras en la Universidad Mayor de San Simón Bolívar al utilizar la guía OPM3. Analizada por medio de una encuesta a los encargados de ejecutar proyectos y a los analistas, comprendida por 22 fases de la guía PMBOK sexta versión, en primera instancia se presentaron como declaración computándose la frecuencia del cumplimiento, los resultados se establecieron en primera instancia como cualitativos, variándose a cuantitativos usándose la escala de Likert. Se determinó el nivel de sensatez en la administración de los planes a nivel mediano con 64%, es decir, a un grado intermedio. Concluye que implementar un método para la gestión de proyectos es conveniente para mejorar los procesos.

Barreda (2023) para competir en el mercado de la construcción a nivel nacional e internacional por medio del funcionamiento de una oficina para la gestión de proyectos en el Ecuador. Investigación cuantitativa, exploratorio, descriptiva y correlacional. La Población 487 corporaciones dedicadas al sector constructivo en la jurisdicción Sucumbios, muestra finita 100 compañías, test validado por juicio de peritos, valor 0.832 obtenido por Apha de Cronbach, estudio no probabilístico, el objetivo cuál es la relación de prelación competitiva y el método del diseño PMO, obtuvo un resultado de correlación con alto grado de significancia. Conclusión considerar oficinas en las organizaciones para que administren los servicios en la rama de hidrocarburíferos e instituir nuevas metodologías para la gestión de proyectos, con ello se permita mejorar la calidad.

Chamorro et al. (2022) plantean como objetivo analizar el papel del auditor en gobiernos de manufacturas por contratos relacionados a las construcciones en Colombia, en el Valle del Cauca. Análisis de 64 contratos por la modalidad concursos de méritos. Investigación descriptiva, correlacional, cuantitativa. El resultado obtenido es durante el desarrollo de proyectos se realizaron presupuestos adicionales, modificaciones del programa, carencia de control, deficiente calidad en estudios, sobrecostos en los entregables, excesos en tiempos, no obstante, la participación directa del interventor cuya función era garantizar las condiciones contractuales. Conclusión, con antelación debe realizarse las acciones de una

programación adecuada de todas las actividades y componentes del proyecto, determinar los tiempos reales de cada tarea, controlar los precios unitarios de las partidas del presupuesto.

Ibarra (2022) distinguir las órdenes ejecutivas en gerenciar las infraestructuras durante la emergencia sanitaria en el Ecuador, el método de investigación empírica (encuestas) y teóricas (analíticas) además del método histórico y lógico. Encuesta realizada a 184 profesionales con conocimiento y pericia en la rama de la construcción, el cuestionario fue 41 preguntas relacionadas a las variables del estudio, que permitiría decidir sobre la ejecución del entregable. El resultado fue observar el diseño de un ambiente estratégico táctico, para tomar resoluciones de manera prospectiva y teniendo presente la visión de la organización. Conclusión la pandemia creó una inseguridad en el sector productivo y en la rama de la construcción que atravesaba en esos momentos un retroceso en el gasto público producto de la pandemia en el 2020.

Oyaque (2019) la relación entre la gobernanza burocrática y la fiscalización del presupuesto en instituciones emancipadas ediles en Ecuador. Encuesta realizada a funcionarios de la Dirección de Tránsito, Transporte y Movilidad, validación a través de Alpha Cronbach confirma la hipótesis alterna rechazando la propuesta del estudio, obteniéndose un valor 0.737 por el coeficiente Pearson con una conexión positiva significativa de rango alto entre las variables contemplado por medio del análisis de las cédulas presupuestarias del período 2015-2018, se halló valores oscilantes en los gastos de cada partida asignada del presupuesto, cuya conclusión es emplear una metodología de regresión lineal simple teniendo como base el presupuesto del gasto ejecutado, este sistema permitiría aplicar una mejor gestión administrativa en las organizaciones.

A nivel nacional Aldana (2022) plantea si existe influencia en la administración pública a través del control concurrente en un hospital de Chachapoyas. Enfoque cuantitativo, diseño no experimental, alcance explicativo, correlacional. Muestra 10 servidores que desempeñaban cargos de directores y jefes de servicios. Resultados por medio del coeficiente correlación de Pearson el valor 0.774 para la aceptación de la hipótesis del estudio y existencia significativa entre las variables. El Órgano de Control Institucional - GORE Amazonas formularon 9 testimonios de verificación circunstante período 2020-2021, además

de 15 “situaciones adversas”, 10 “pendientes”, 3 en estado “no implementadas”, 1 “implementada” y, 1 “en proceso”, concluye que el representante institucional no ejecutó las medidas preventivas y correctivas.

Cueva (2022) expresa si hay conexión en la dirección de proyectos e intervención vecinal en instituciones locales de la localidad La Bamba, Shilcayo 2021. Estudio básico, diseño no experimental, correlacional, población y muestra censal finita 48 directivos. Se usó el cuestionario, la fiabilidad de las variables fue por medio de Alpha Cronbach, con validación por juicio de experimentados. El resultado es que el 85.4% opinaron sobre la dimensión organización, la dimensión ejecución 81.3%, control 83.3% y la dimensión participación ciudadana el 70.8% percibe que es de nivel regular respectivamente, se obtuvo para la dimensión informativo 72.9%, consultivo 70.8%, deliberativo 72.9% e interpretativo 70.8% cada una de categoría regular. Concluye que existe relación significativa moderada valor 0.698 obtenida por R de Pearson.

Loyaga (2022) la correlación del control concurrente y la eficiencia en desarrollo de proyectos en el municipio provincial del Santa, Chimbote. Investigación cuantitativa, básico, no experimental y transversal, análisis realizado a las cédulas de comprobación documentaria escogiendo un total de 36 proyectos comprendido entre los años 2019 al 2021, se empleó como instrumento el cuestionario, la población fue la misma que la muestra censal contándose con 20 trabajadores. Resultado la apreciación de los encuestados afirman un 86.1% de rango regular para la variable control concurrente y 83.9% como categoría alta, la dimensión eficiencia del desarrollo alcanzó un 96.6% categoría regular. A través del coeficiente de Spearman se afirma una conexión débil entre las variables, y las variables del estudio no se enlazan entre sí.

Quino (2022) planteó establecer sí el método BIM influye en forma significativamente en la gerencia de programas en una corporación privada en la ciudad de Lima. Investigación aplicada, diseño no experimental, correlacional causal, enfoque cuantitativo. Población 75 empleados, muestra 70 trabajadores, instrumento el cuestionario, el resultado del test de las variables se validó a través de expertos, valor 0.859 por coeficiente Alfa Cronbach, valuación 0.515 Rho Spearman que determinó la incidencia entre las variables. Conclusión el método BIM repercute en forma significativa en la administración de programas en forma

eficiente en 57% de categoría regular, 33% rango alto y deficiente 10%, evidenciándose la mayor frecuencia de aprobación entre las variables fue 41.4%, y una menor frecuencia del 0.0%.

Ramos (2022) el objetivo es resolver la conexión administrativa de proyectos y el crecimiento financiero en Sallique año 2021. Enfoque cuantitativo, diseño no experimental, correlacional. Muestra 191 habitantes, el resultado del cuestionario de las variables fue sometido a juicio de expertos, las estadísticas fueron a través de un software, el valor de fiabilidad para gestión de proyectos alcanzó 0.877 y para el crecimiento financiero 0.824. Las variables tienen correlación significativa obtenida por medio de Rho Spearman valuación 0.768 afirma que existe relación alta, resultado para la administración 62.8% y desarrollo económico 70.2% cada una de rango regular, agregando que las inversiones públicas es el pilar del crecimiento económico del Perú.

Las teorías relacionadas a gestión de proyectos, se tiene la teoría de la administración científica de Taylor (1911) relaciona que las labores y compromisos son de todos y para todos en una organización, tanto de los ejecutivos y servidores (Rivas, 2009). Se interpreta esta proposición que en el trabajo se debe prevenir o sortear los perjuicios y gastos excesivos en los procedimientos productivos. La teoría se alinea al estudio, toda vez que hay que analizar y observar las actividades del proyecto y que éstas se realicen en forma óptima para lograr la eficiencia contando para ello con los recursos necesarios, reducir tiempos, disponer del personal adecuado, coordinar constantemente entre el jefe y grupo de trabajo, haya motivación del personal, repartir objetivamente las tareas y que los responsable sepan distinguir entre las labores manuales e intelectuales para lograr el éxito del proyecto.

La teoría clásica de la administración de Fayol (1916) da importancia a las tareas esenciales obligatorias del trabajador a fin de lograr su eficiencia, con una perspectiva concreta y general de la organización (Rivas, 2009). Se entiende que toda entidad debe contar con un estructura orgánica bien diseñada asegurando la eficiencia de sus componentes involucrados, entre directivos y servidores con responsabilidades compartidas en todo nivel. En esa línea en dirección a la investigación desarrollada para la gestión de proyectos las instituciones locales deben estar bien estructuradas, examinar las labores administrativas desde el nivel

superior hasta el inferior, teniendo en cuenta las actividades desempeñadas por los servidores, cumplir con los programas, diseñar métodos con el propósito de lograr los objetivos con igual o menor recursos y en el tiempo proyectado.

La teoría de los sistemas cooperativos de Barnard (1938) a fin de lograr el propósito o fines de las corporaciones los seres humanos no actúan por sí solo, más bien estos se vinculan entre sí (Rivas, 2009). La doctrina mencionada destaca la influencia de la más alta autoridad guardando las limitaciones existentes, cuya relación es la correspondencia de las personas permitiendo alcanzar el propósito de los objetivos trazados. Esta proposición en relación a gestión de proyectos se entiende que hay que tener presente la cooperación de todo el grupo de trabajo desde el más alto nivel contando para ello con el rol que desempeñan los servidores, y obedecen a la planificación, coordinación e integración que respaldarán los objetivos de las actividades del proyecto, identificando previamente los medios que tienen para mejorar el trabajo corporativo y finalidad planteada.

La conceptualización gestión de proyectos, es la adaptación en varios puntos de vista tanto en lo teórico como práctico estudiados en la administración, planificados y encaminados a las actividades del proyecto, pueden ser gremial, civil o tecnológico de un inicio hasta el término (Universidad Católica San Pablo, 2023). Se entiende que es aplicar conocimientos, sistemas, instrumentos y pericia en las tareas del proyecto con el propósito de cumplir los objetivos e integrar el desarrollo administrativo ejecutados con eficiencia y eficacia (UNIR, 2021). También se define como un desarrollo de importancia, con ello los proyectos se desenvuelven correctamente desde un inicio hasta su culminación, para alcanzar el éxito se debe contar con todos los recursos disponibles y tomando en cuenta el período de tiempo determinado (Orellana et al., 2019).

Ahora bien, la dimensión planificación sirve para tomar decisiones de un futuro anhelado, acorde a la realidad y teniendo en cuenta la causas interiores y exteriores que podrían influenciar sobre la finalidad, además la planificación, planeación o planeamiento vienen hacer la marcha metódica para el propósito de alcanzar el objetivo trazado (Cortinas, 2018). La planificación expresa una metodología cuyos medios permitan aumentar el crecimiento organizacional alcanzando con ello el éxito, formulando ideas estratégicas e implementándolas y evaluándolas para alcanzar el funcionamiento adecuado (Larrañaga et al., 2018).

Definida como la forma de acondicionarse para situaciones prospectivas de eventos teniendo presente la dinámica y complicaciones del medio exterior e implicancia en las obligaciones futuras (Pérez, 2020).

La organización, es la agrupación de individuos a los cuales se les ha conferido funciones específicas por delegación o designación, cuyo propósito conducen a la efectividad en actos o funciones que ejercer todos los trabajadores independientes al nivel jerárquico (Gambino et al., 2020). La organización es una parte primordial realizada del análisis de toda administración, más aún, si las corporaciones pueden estar influenciadas por causas provenientes desde el interior o exterior de manera directa que afectan su desenvolvimiento operacional, por ello, es conveniente que haya una acertada competitividad en el mercado de manera eficiente y eficaz (Rojas, 2018). La teoría de organización de Weber (1924) está orientada a que todas las corporaciones de diferentes índoles deben funcionar correctamente perfeccionando su eficiencia y efectividad (Rivas, 2009).

La dimensión seguimiento, está referida a la evolución sistemática y al proceso continuo que permite recabar, examinar y usar los informes del desenvolvimiento de los avances del plan planteado para lograr el fin y éstas se orienten para tomar las decisiones acertadas en la administración corporativa (ONU MUJERES, 2019). El seguimiento de un entregable está relacionado a un conjunto de actividades del programa con el propósito de confirmar el exacto cálculo en ejecución del producto (Rus et al., 2020). El seguimiento facilita a los directivos encargados de los proyectos contar con toda la información en forma exacta, que servirán para las decisiones precisas adoptadas en un momento dado, y a su vez mantener la correspondencia entre las partes involucradas en los procesos, las tareas cumplidas se acoplan al presupuesto y el tiempo proyectado (Eby, 2022).

En relación a las bases teóricas control de obras públicas, la teoría burocrática Weber (1924) la manera más enérgica en una institución, se caracteriza por normas, controles y categorías, propulsada por la burocracia, conocida también como racional-legal (Rivas, 2009). Este pragmatismo radica en la manera del ordenamiento jerárquico del trabajo, todo el personal de las instituciones deben conocer perfectamente sus funciones y que el dominio es fundamental para la organización administrativa, permite resolver los problemas comunes de las sociedades. Esta teoría está alineada al estudio, ya que la burocracia en una

institución instaure el mando jerárquico y que la distribución del trabajo es a través de una secuencia de mando, ejerciendo el control, respondiendo a las disposiciones normativas, permite administrar y gestionar los proyectos de forma correcta.

La teoría del riesgo moral de Betancur (2012), el control es la condición de métodos de fiscalización o cálculos interior o exterior en la dirección corporativa para tomar decisiones, que se entiende como las acciones del individuo o servidor (Franco, 2020). Esta disciplina expresa cuando las personas ejecutan actos que no pueden ser controlados por otros, estos podrían influenciar a que ocurran sucesos o acontecimientos. En todos los proyectos públicos las condiciones quedan establecidos en los términos contractuales realizados con terceros sobre ciertas prestaciones relacionadas a proyectos, tal es el caso, que la entidad está representada en la ejecución por un responsable, pero debido a aspectos externos no se pueden controlar, para efectos de minimizar o controlar estos riesgos se debe contar con disposiciones gerenciales precisas, buena cultura organizacional y capacidad técnica.

La teoría de los sistemas cooperativos planteados por Barnard (1938) estima que un individuo está obligado a la eficiencia consigo mismo para cumplir con su fin (Rivas, 2009). La autoridad debe controlar a las personas de acuerdo con su estructura orgánica contando con la cultura de la empresa, pero son las personas que pueden acatar las disposiciones para el cumplimiento de las tareas, referidas a las órdenes o comunicaciones que existan entre las personas de las áreas inmersas para el cumplimiento de las labores. En esa línea el compromiso que deben asumir los servidores mediante sus acciones para el adecuado control en la ejecución de las tareas del proyecto se basa en la planificación, organización, seguimiento y de una aceptable dirección para alcanzar el éxito deseado.

Los controles de un entregable es el desarrollo de actividades que abarcan plazos y presupuestos, además aportan informes que permiten a los responsables tomar decisiones oportunas en administrar y gestionar los riesgos, manteniendo la trayectoria del alcance del proyecto desde el inicio hasta el término (Asana, 2022). Los controles internos son actos de fiscalización previos y continuos en gestión pública, referidas a acciones que se incluyen en las programaciones de controles, supervisar en forma eficiente los procedimientos relacionados a la administración, reconocimiento de riesgos, acciones de fiscalización, comunicación y seguimiento

(Peña, 2022). Una obra pública es la agrupación de diferentes ramas de infraestructuras y de equipamientos, realizados con fondos públicos otorgados por el gobierno (Coll et al., 2020).

Teniendo en cuenta la dimensión plazos en obras públicas, esta comienza indefectiblemente al día siguiente del perfeccionamiento contractual, o al haberse fijado las condiciones convenidas o en caso cuando todas las condiciones pactadas se hayan cumplido en su totalidad (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018). El plazo es de forma esencial para el cumplimiento contractual y no esencial que deviene por otras causas y factores legales diferentes a lo pactado y no tengan interés alguno para las partes (Ministerio de Justicia, 2022). El TUO de la Ley 27444, dispone que para los plazos y términos se entienden como el fin del cómputo de una prestación o trámite obligado de las partes involucradas, debidamente sustentados y cuantificados (Ministerio de Justicia, 2019).

La dimensión presupuesto, es la estimación de costos del proyecto de forma sistemática sustentadas en las partidas a través de sus unidades, metrados, costos únicos de sus elementos, gastos generales, utilidades, impuestos y tributos (Ministerio Economía y Finanzas, 2018). El presupuesto de una corporación es la documentación en la que se consideran todos los egresos e ingresos financieros en un período determinado y contar con una planificación de todas las actividades que garanticen los objetivos planteados (UNIR, 2022). El presupuesto es la formalización real de las acciones ejecutadas en los programas y deben contar con una metodología que conlleven a la fiscalización de las variaciones de los costos de las actividades desarrolladas de la empresa (Fonseca et al., 2021).

La dimensión órganos de control, es parte de la supervisión con funciones específicas de controlar, fiscalizar y hacer monitoreos conforme al expediente técnico, velar por los procedimientos constructivos garantizando la calidad, insumos de tiempos, gastos relacionados a la naturaleza de la infraestructura (Reglamento Nacional de Edificaciones, 2021). El Órgano de Control Institucional accede a la prevención, exposiciones y peligro, también a anomalías y hechos de corrupción todo ello dentro de los organismos del Estado (Contraloría General de la República, 2023). La Entidad fiscaliza los proyectos por medio del supervisor y este se obliga en forma permanente por la atenta ejecución técnica, administrativa y financiera, como hacer cumplir las condiciones contractuales (MEF, 2021).

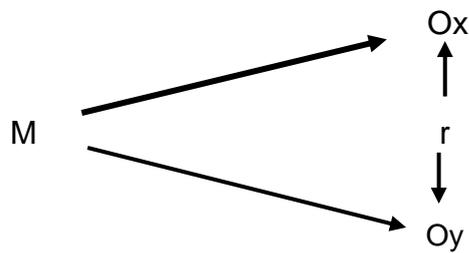
### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1 Tipo y diseño de la investigación**

- 3.1.1 Tipo de investigación básica nombrada pura o fundamental, indaga el avance científico, engrandece la inteligencia teórica, sin afectar inmediatamente en su aplicación o inferencias prácticas, es más explícito y pretende la propagación con miras al desenvolvimiento de una teoría justificada en principios y preceptos (Hurtado, 2020). Nivel correlacional, logrando nueva cognición de manera sistemática cuyo único fin es ampliar el entendimiento de una existencia real. El enfoque cuantitativo radica en la oposición de teorías contemporáneas a partir de una cadena de hipótesis manifestadas de la propia, indispensable contar con una muestra aleatoria, característico de una población (Gonzales, 2020).
- 3.1.2 Diseño de investigación no experimental, las variables no se manipulan, son observaciones sin el manejo deliberado y sólo examinan fenómenos en su entorno originario más adelante para estudiarlos (Kember et al., 2018). Una investigación correlacional examina y cuantifica dos variables y decretan una correspondencia estadística en ellas (correlación), no habiendo obligación en incorporar variables exteriores para alcanzar consecuencias sobresalientes (Thomas, 2021). De corte transversal, porque es cuantificada una vez, cuya indagación es ejecutada al estudio, además cuantifican propiedades únicas o conjuntos de unidad al instante dado, no valora variaciones. Alcance método hipotético deductivo fundamentada en el conjunto de reglas y causas, con cuyo apoyo es factible lograr consecuencias finales de proposición supuestas denominadas antecedentes, si de una hipótesis se sigue una consecuencia, sí está se da, entonces, por fuerza se da la consecuencia (Hernandez, 2018)

**Figura 1**

*Esquema de estudio*



Donde:

M: Muestra

Ox: V1

Oy: V2

r : relación de variables

### **3.2 Variables y operacionalización**

V1: Gestión de proyectos, es la adaptación del desarrollo, metodologías, habilidades, inteligencia y pericia para obtener la finalidad principal del entregable conforme al punto de vista para aprobación conforme a los rangos propuestos, todo ello, como resultados que delimitan los plazos y presupuestos, la finalidad es obtener actos en planificación, organización, dirección y control, en escenarios sobre tiempos, costos y calidad (Delgado, 2022).

#### **Definición operacional:**

La variable es medida utilizando el instrumento de opciones múltiples, las dimensiones planteadas a) planificación b) organización c) seguimiento.

V2: Control de obras públicas, durante el desarrollo del proyecto posterior a la firma del contrato, deviene una fiscalización próxima al estar formalizado el comercio jurídico, la misma que motiva a inspeccionar las tareas programadas de manera facultativa al contar con la asignación de funciones o está sea por encargo. El control de obras son actividades que comprenden capital humano, financiero y

material, con ello se cumplirían los objetivos y efectos propuestos en los proyectos, incluida la planeación, administración de precios y programas, riesgos, monitoreo y vigilancia de tareas (Cavero, 2021).

**Definición operacional:**

La variable, será medida empleando un instrumento de opciones múltiples, las dimensiones a) plazos, b) presupuesto, c) organismos de control.

### **3.3 Población, muestra, muestreo**

#### **Población**

Son los componentes alcanzables o conformidad de observación pertenecientes a la jurisdicción donde se realizará el estudio (Condor, 2020). El universo específico como la muestra censal considera a 40 ingenieros civiles que prestan servicios en forma externa, con conocimiento en reglamentación de la normatividad y experiencia en el manejo administrativo y técnico del desarrollo de actividades en proyectos en el ámbito provincial de Parinacochas, quienes ejecutan proyectos bajo diferentes métodos de contratación.

#### **Criterios de inclusión:**

Ingenieros civiles que ejecutan proyectos y prestan servicios externos como contratistas, no tienen vínculo laboral con la institución bajo el régimen de la administración pública y cuentan con contratos vigentes en la localidad de Parinacochas, habilitados y con experiencia comprobada en la especialidad.

#### **Criterios de exclusión:**

Profesionales que no ejecutan proyectos y sin contratos vigentes.

#### **Muestra**

La muestra censal es la totalidad de la población, por contar específicamente con conocimiento en normas que rigen los contratos públicos, además experiencia en ejecución de proyectos, sin vínculo laboral con los gobiernos locales de la jurisdicción de Parinacochas, el estudio abarca a 40 ingenieros civiles. La muestra

censal es el total de las unidades del estudio, puntualizada como censal por concurrencia del universo, población y muestra (Romero et al., 2022).

### **Muestreo**

El muestreo del estudio fue no probabilístico, por conveniencia y censal. Un método de muestreo, es la misma que las muestras escogidas tienen igual características, no es un beneficio de una sucesión de elección casual. Por ello, los individuos son escogidos a un cometido de facilidad o punto de vista particular o premeditado del investigador (Karamagi, 2021).

### **Unidad de análisis**

Aquellos individuos perceptibles a mediciones (Valderrama, 2019). Acceder a informaciones a través de cada ingeniero civil contratista de esta manera se puede estudiarlas por procedimientos estadísticos

## **3.4 Técnica e instrumentos de recolección de datos**

### **Técnica**

La encuesta analiza poco más o menos ejemplares de individuos con singularidad semejantes en una colectividad más extensa, en el entorno de la vida diaria, aplicando medios homogenizados de preguntas, medidas a través de encuestas que es el sistema más habitual, de manera excepcional y circunstancial con la intención de sondear el juicio público relacionado a una cuestión de interés. La encuesta comprende opiniones, posiciones, convicciones, propósito de voto, costumbres sexuales, naturaleza de vida, entre otros aspectos (Barbosa et al., 2018).

### **Instrumentos**

El acopio de información de las variables es el cuestionario. Estructura en un conglomerado de interrogantes relacionadas a las variables a computar (Valderrama, 2019). Para la finalidad de la investigación se elaboró 2 cuestionarios de los problemas existentes acordes a las variables y dimensiones, formulándose 25 preguntas. Realizando una prueba piloto, con escala ordinal de Likert,

puntuación politómica (5) alternativas, obteniendo los baremos para cada dimensión, considerando categorías, a) baja, b) regular y c) alta.

### **Variable 1**

#### **Ficha técnica**

Nombre: Cuestionario “Gestión de proyectos”

Autor: Víctor Rodolfo Bernaola Martínez.

Año: 2023

Objetivo: Obtener informes de ingenieros civiles locadores

Muestra Censal: 40 ingenieros civiles.

Lugar de aplicación: Parinacochas – Ayacucho.

Forma de aplicación: Directa.

Numero Ítems: Veinticinco

Duración: 60 minutos.

Dimensiones: planificación, organización y seguimiento.

Barenos: [25 - 58]; [59 - 92]; [93- 125].

### **Variable 2**

#### **Ficha técnica**

Nombre: Cuestionario “Control de obras públicas”.

Autor: Víctor Rodolfo Bernaola Martínez.

Año: 2023

Muestra Censal: 40 ingenieros civiles.

Lugar de aplicación: Parinacochas – Ayacucho.

Forma de aplicación: Directa.

Numero Ítems: Veinticinco.

Duración: 60 minutos.

Dimensiones: plazos, presupuesto y organismos de control.

Barenos: [25-58]; [59-92]; [93-125].

## **3.5 Procedimientos**

En el estudio se admitieron varios momentos de manera ordenada y sistemática, comenzando con la verificación de teorías científicas, luego se

procedió a la formulación del instrumento y aplicar la prueba piloto a fin de obtener la fiabilidad por Alfa de Cronbach, contando con los resultados fue validada por tres expertos con el propósito de la revisión y calificación. Se elaboró la base de datos y comprobación de hipótesis, interpretando los resultados, por último, obtener conclusiones y recomendaciones.

### **3.6 Método de análisis de datos**

La estadística descriptiva brinda métodos para extraer y explicar las propiedades valiosas de un compuesto de observaciones. El análisis de datos identificada y determinada por la muestra, se aplicó al instrumento el software SPSS v23 para la estadística descriptiva e inferencial, comprobando las hipótesis, expresándose por tablas las variables y dimensiones, los baremos, frecuencias y porcentajes válidos, de igual modo las tablas inferenciales que contestan a los objetivos (Muthiah et al., 2020).

Los resultados se validaron por peritos y el ensayo piloto por Alfa Cronback. La constratación de hipótesis fue por la Prueba de Normalidad para determina la distribución de los datos, que permitió rechazar la hipótesis nula, siendo la muestra menor al guarismo 50, se empleó la prueba estadística de Shapiro-Wilk. Para el cuestionario de las preguntas de las variables y dimensiones se empleó la escala de Likert con puntuación politómica con 5 alternativas, la clasificación de los niveles a) baja, b) regular y c) alta, con los resultados se determinó las conclusiones y recomendaciones.

### **3.7 Aspectos éticos**

Es la conducta formada en casa, además debido a la profesionalidad, fundamentada en tres principios a) respecto a las personas, b) beneficencia y c) justicia (Salazar et al., 2018). El cuestionario se aplicó a ingenieros civiles, cuyo principio básico es la ética profesional. Además de los procedimientos normativos de citas y referencias, también lo dispuesto por la Escuela de Posgrado UCV y principios de la propiedad intelectual de autores referenciados, aplicando la Norma APA 7ma edición, los ingenieros respondieron de forma potestativa, manteniendo la coyuntura con técnica imparcial, igualitaria y total respeto, preservando el secreto respectivo.

#### IV. RESULTADOS

##### Análisis descriptivo

Con los resultados obtenidos se identifica las categorías.

**Tabla 1**

*Nivel de la gestión de proyectos y dimensiones*

	V1: Gestión de proyectos		D1: Planificación		D2: Organización		D3: Seguimiento	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	9	22.5	9	22.5	14	35.0	11	27.5
Regular	17	42.5	17	42.5	17	42.5	19	47.5
Alto	14	35.0	14	35.0	9	22.5	10	25.0
Total	40	100	40	100	40	100	40	100

*Nota:* Resultados de los datos del test

La tabla anterior muestra los datos obtenidos para la variable gestión de proyectos 42.5% afirman categoría regular, 35.0% expresa que es alta y solamente el 22.5% como baja. En relación a la dimensión planificación y organización el 42.5% estiman el nivel regular, para la dimensión seguimiento un 47.5% como categoría regular. La percepción de los ingenieros civiles contratistas que prestan servicios externos bajo las diferentes modalidades de contratos en el ámbito de la provincia de Parinacochas, advierten que la gestión de proyectos y dimensiones es de rango regular, por tanto, se puede inferir que los funcionarios y servidores de los organismos públicos locales se involucraron con la finalidad de cumplir con los objetivos institucionales y se tomó debida importancia a los procesos en las fases del proyecto, advirtiendo las desviaciones en alguna de sus etapas a fin de realizar una mejora continua a los procedimientos, más aún, se visualiza que la categoría de la gestión de proyectos es regular e inferior al 50%. Por ello, deberá mejorarse la gestión plateándose objetivos bien estructurados, haya mayor responsabilidad de los servidores públicos, la gestión y administración de los riegos sean oportunos, exista más coordinación y comunicación entre el equipo de trabajo, se designe al personal con experiencia y estos cuenten con habilidades adecuadas, asimismo, la programación de actividades sea la más apropiada.

**Tabla 2***Nivel control de obras públicas y dimensiones*

	V2: Control de obras públicas		D1: Plazos		D2: Presupuesto		D3: Organismos de control	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Bajo	10	25.0	8	20.0	13	32.5	10	25.0
Regular	19	47.5	19	47.5	16	40.0	20	50.0
Alto	11	27.5	13	32.5	11	27.5	10	25.0
Total	40	100	40	100	40	100	40	100

*Nota:* Resultados de los datos del cuestionario

En la tabla se visualiza los datos de control de obras públicas percepción de los ingenieros afirman el 47.5% de forma regular, un 27.5% expresan como alta y 25.0% bajo. Respecto a la dimensión plazos el 47.5% contestaron el test percibiendo una categoría regular, la dimensión presupuesto el 40.0% la perciben como nivel regular y la dimensión organismos de control se advierte que el 50% lo consideran como categoría regular. Ninguno de los resultados de las diferentes categorías supera la mitad de los porcentajes válidos tanto para la variable y dimensiones. Por ello, los encargados o responsables de la ejecución y control del proyecto deben contar con la capacidad de plantear mejoras en los diseños, realizar una actuación proactiva directa e identificar los inconvenientes o problemas con antelación y saber corregirlos o administrarlos, ello permitiría garantizar la calidad del bien o producto. Además, el fin es mejorar la administración de los proyectos y estos terminen con éxito, es conveniente contar con todos los recursos disponibles, el presupuesto, la programación, prevenir y administrar los riesgos para que no influyan o cambien el tiempo estimado en la ejecución de actividades. Con el propósito de fortalecer la gestión institucional se debe garantizar la culminación de los entregables que sean de calidad y sostenibles en el tiempo, contando con una buena planificación y organización de las inversiones anuales aprobados, gerenciar bien los fondos asignados por el Estado brindando buenas infraestructuras a la sociedad.

## Prueba de normalidad

Determina la distribución de los datos, si es normal o adversa, que permite rechazar o aceptar la hipótesis nula, la muestra es menor al guarismo 50, se empleó la prueba estadística de Shapiro-Wilk.

a) Planteamiento de la hipótesis:

Ho: Los datos tienen una distribución normal

Ha: Los datos no tienen una distribución normal

b) Nivel de significancia

Confianza: 95%

Significancia 5%

**Tabla 3**

*Prueba de normalidad*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
V1: Gestión de proyectos	0.907	40	0.003
V2: Control de obras públicas	0.904	40	0.002

De la tabla anterior, se visualiza para la gestión de proyectos el valor de significancia 0.003 y control de obras públicas 0.002, estos son valores menores a 0.05 (5%) en consecuencia, la distribución de datos no es normal, reusando la hipótesis nula, por lo tanto, se aplica la estadística no paramétrica Rho de Spearman para establecer la relación entre las variables y dimensiones.

## Análisis inferencial

**Tabla 4**

*Correlación entre las variables gestión de proyectos y control de obras públicas.*

		V2: Control de obras públicas	
Rho de Spearman	V1: gestión de proyectos	Coefficiente de correlación	0,793**
		Sig. (bilateral)	0.000
		N	40

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral).

De la tabla anterior, se aprecia el valor ( $p$  calculado=0.000) < ( $p$  tabular=0.01) a través de la prueba no paramétrica de Spearman con un coeficiente de correlación 0.793 significativa entre ambas variables, al 99% de confiabilidad y un error del 1%.

**Tabla 5**

*Correlación entre las dimensiones gestión de proyecto y control de obras públicas*

Dimensiones		V2: Control de obras públicas	
Rho de Spearman	D1: Planificación	Coefficiente de correlación	0.580
		Sig.	0.000
		N	40
	D2: Organización	Coefficiente	0.703
		Sig.	0.000
		N	40
	D3: Seguimiento	Coefficiente	0.776
		Sig.	0.000
		N	40

De la tabla precedente, se halló el valor ( $p$  calculado=0.000) < ( $p$  tabular=0.01), por medio de la prueba no paramétrica de Spearman, coeficiente de correlación 0,580 para la dimensión planificación, 0.703 dimensión organización y 0.776 dimensión seguimiento, relacionadas con la variable control de obras públicas, 99% de confiabilidad y error del 1%, con una relación significativa de nivel alto.

## V. DISCUSIÓN

Al respecto el estudio es establecer la relación en gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia Parinacochas, Ayacucho, 2023, se encontró el valor ( $p$  calculado=0.000) < ( $p$  tabular=0.01), por la prueba no paramétrica de Spearman la correlación tiene un valor 0.793 significativo al nivel 0.01 (bilateral) entre ambas variables, 99% de confiabilidad y error del 1%. De los resultados y observación descriptiva referente a gestión de proyectos, exponen un 42.5% categoría regular, 35.0% nivel alto y 22.5% rango bajo, en relación al control de obras públicas se aprecia 47.5% nivel regular, 27.5% rango alto y 25.0% categoría baja.

De lo mencionado se acepta la hipótesis del estudio al existir relación directa entre la gestión de proyectos y control de obras públicas. La gestión es aplicar conocimientos, pericia, instrumentos y sistemas en el desenvolvimiento del proyecto con el propósito de cumplir sus objetivos (Gómez et al., 2018). Las variables y dimensiones no sobrepasan la mitad de las respuestas de los encuestados con una categoría regular, en ese entender, se debe mejorar la administración de las instituciones coordinando los procesos, empleando nuevas metodologías y motivando constantemente la participación del grupo de trabajo, además verificándose y controlándose que los entregables se ejecuten teniendo en cuenta el expediente técnico y especialmente la programación de obra, las mismas que conlleven a lograr la calidad de las infraestructuras y culminarlas en el plazo previsto programado.

De lo descrito líneas arriba, el resultado de la variable gestión de proyectos alcanzó 42.5% opinión de los encuestados con un categoría regular, asimismo, en el estudio relacionado si hay influencia del programa BIM en la gestión de proyectos se obtuvo un valor 0.859 de confiabilidad por Alfa Cronbach y valuación 0.515 Rho de Spearman, con eficiencia de gestión en 57% de forma regular (Quino, 2022). Por otra parte, en la investigación de la determinación gestión de proyectos y crecimiento financiero, los resultados obtenidos de valores de fiabilidad en las variables fue 0.877 para la gestión de proyectos y 0.824 del crecimiento financiero, con relación significativa alta del 0.768 obtenida Rho de Spearman, con un rango

regular 62.8% en la gestión de proyectos y con 70.2% en desarrollo económico (Ramos, 2022).

En referencia al estudio desarrollado de la variable control de obras públicas, se visiona en la tabla 2 el nivel alto del 27.5% opinión de los ingenieros, se entiende con ello, que las funciones asumidas por la supervisión de obra y los funcionarios de la entidad no fue eficaz, no cumplieron a cabalidad con sus obligaciones y responsabilidades en el desarrollo de las tareas del proyecto. Ahora bien, el estudio realizado sobre la influencia control concurrente en la administración del hospital de Chachapoyas, el Órgano de Control Institucional contó con informes por resolver, concluyéndose que el director no realizó una eficiente labor de control en la administración para acatar las disposiciones preventivas y correctivas (Aldana, 2022). Del análisis realizado a ambos estudios se arriba que no hubo una buena labor en el control en los desarrollo de proyectos, tanto en la parte técnica y administrativa, no coadyuvando en el cumplimiento de la finalidad institucional.

La teoría de la administración científica de Taylor (1911) la gestión es la maestría de conocer lo que se pretende hacer y hacerlo de la forma más conveniente y por la vía mas eficiente, su filosofía resalta en forzar al hombre a laborar fuerte logrando un resultado más beneficioso, y sintetizar el trabajo conllevaría a incrementar la productividad, los jefes deben asignar tareas que se ajusten a las habilidades de los trabajadores y los fiscalicen para fortalecer sus roles alcanzado la eficiencia (Mayol, 2013). En esa dirección observando los resultados de las opiniones vertidas por los entrevistados en el cuestionario de las variables y específicamente para gestión de proyectos alcanzó un 42.5% de categoría regular, se desprende que en el desarrollo del proyecto se contó con los recursos indispensables y con el personal capacitado para alcanzar los objetivos trazados, pero visualizado el porcentaje obtenido se debe mejorar la gestión técnico administrativo a fin de lograr una categoría más alta.

La teoría gestión administrativa de Fayol, los funcionarios deben tener presente entre sus funciones que desempeñan los principios de predecir, planificar, organizar, ordenar y controlar, no deben ser rigurosos dejando que el gerente opte como usarlos, con ello, la gestión sería más eficiente y eficaz (Espinoza, 2009). Otros principios de Fayol es la autoridad y responsabilidad, debe haber igualdad

entre el mando, ordenar y tomar resoluciones acertadas, cuyo deber del servidor es cumplir y ejecutar las tareas (Espinoza, 2009). Estas doctrinas se ajustan a la investigación realizada y teniendo en cuenta el resultado del control de proyectos que alcanzó 47.5%, a efectos de fortalecer los niveles jerárquicos de la estructura orgánica institucional, es conveniente fomentar la fiscalización contando con una planificación detallada, identificando y midiendo los riesgos, además crear una cultura de control y capacitación.

Las teorías asociadas con la variable control de obras públicas, se tiene la teoría del riesgo moral de Betancur (2012), las diferentes acciones del individuo, el descuido y derroche de recursos o proceder en forma inconsciente proveniente de la admisibilidad o de la correspondencia de la información con que se cuente (Franco, 2020). La teoría de los recursos y capacidades Barney (1991), la conformación de toda organización perfectamente estructura es aquella en la que se gestionan razonablemente sus recursos y capacidades (Rivas, 2009). De la percepción de los encuestados del estudio realizado sobre control de obras públicas alcanzó 27.5% de nivel alto, se entiende con ello, que los servidores no se comprometieron e intervinieron en forma activa en tomar decisiones acertadas para cumplir con las tareas programadas. Para mejorar los niveles de gestión se debe fortalecer la fiscalización y seguimiento de todos los procesos y contar con los recursos indispensables para garantizar la culminación de los entregables.

El primer objetivo específico la dimensión planificación alcanzó 42.5% de apreciación de los encuestados con categoría regular, 35% considera rango alto y 22.5% precisa nivel bajo. De la investigación realizada sobre la correlación del control concurrente y la eficiencia en desarrollo de proyectos en el municipio provincial del Santa en la que se obtuvo para la dimensión planificación el 96.6% con nivel regular y se obtiene por el coeficiente de Spearman una conexión desestimada débil y no hay correlación entre las variables desestimándose la hipótesis de estudio (Loyaga, 2022). La dimensión planificación planteada en la investigación es de categoría regular con 42,5%, por medio de Rho Spearman hay existencia de conexión significativa alta, 99% de confiabilidad y error 1%, por consiguiente, hay relación significativa alta entre la dimensión planificación y control de obras públicas.

Del resultado del análisis descriptivo del estudio realizado, alcanzó para la dimensión planificación el 42.5% con un nivel regular, el concepto planificación es el desarrollo de acciones y métodos necesarios para lograr la finalidad y metas proyectadas, cumplimiento del programa de las tareas establecidas, lo que se debe hacer hasta la culminación del proyecto. De la tabla 1, del estudio realizado se visualiza la dimensión planificación con un rango regular, e inferior al 50% apreciación de los encuestados. Para fortalecer la administración institucional y tener presente futuros proyectos, se debe contar con una adecuada planificación que permita mejorar las tareas, ser exigentes y rigurosos con los tiempos, definir bien los objetivos, precisar los recursos, administrar y gestionar los riesgos, para el cumplimiento de todas las fases del producto.

Sobre el estudio relacionado a una metodología de gestión que involucre a la planificación, coordinación y dirección con fines del control de proyectos, cuya conclusión devienen en la factibilidad de implementar un PMO a través de trabajadores que cuenten con una especialidad comprobada en proyectos y planeamiento que conlleven lograr los objetivos del entregable (Cardemil, 2022). En esa dirección la investigación llevada a cabo la variable gestión de proyecto comprende la dimensión planificación que alcanzó una categoría regular del 42.5% percepción de los ingenieros. Para lograr la eficiencia en la gerencia de proyectos en los organismos públicos debe contarse con una adecuada planificación que sea pragmática y ejecutiva acorde a la realidad, con coordinaciones de actividades, buenas políticas de gestión y contar con los recursos necesarios.

Respecto al estudio del comportamiento del auditor en la administración de proyectos en la misma que hubo sobrepagos, adicionales, cambios en la programación, ineficiente control, mala calidad de los estudios, tiempos en excesos de los entregables, todo ello en relación a una deficiente programación (Chamorro et al., 2022). En esa línea para una buena administración de proyectos se debe contar con profesionales competentes en la ejecución fundamentada en una adecuada programación (Cardemil, 2022). De las conclusiones de los estudios mencionados y resultado de la percepción de los encuestados respecto a la dimensión planificación con 42.5% de categoría regular, para una buena dirección de planes y programas, estos se deben fundamentar en un buen planeamiento, que se entiende lo que se debe hacer.

Para el segundo objetivo específico, la dimensión organización contó con 42.5% de nivel regular, 35.0% bajo y 22.5% alto. El estudio realizado de correlación entre la gestión de proyectos e intervención vecinal en la localidad La Bamba, reveló que un 85.4% de los encuestados afirman como regular la dimensión organización, ejecución 81.3% y control 83.3% (Cueva, 2022). En la investigación desarrollada la dimensión organización alcanzó el 42.5% en afirmación de los encuestados. Teniendo presente los resultados de la dimensión organización, para el desarrollo de los proyectos se debe contar con los recursos (capital humano, materiales, equipos) y capacidades al interior de la corporación que permitan cumplir los objetivos, la importancia radica también en tener un grupo humano con experiencia y contar con buena cultura organizacional.

De lo expresado anteriormente, se aceptada la hipótesis del estudio que existe correlación entre dimensión organización y control de obras públicas, la organización a nivel general es el pacto entre las personas con el fin de colaborar en el desenvolvimiento de actividades. El resultado obtenido producto de la opinion de encuestados la dimensión organización alcanzó 42.5% nivel regular, analizado los resultados, en el desarrollo del proyecto hubo disposición y coordinación de recursos para desarrollar las actividades en un tiempo determinado y con el presupuesto referenciado, pero las tareas realizadas no fueron óptimas, lo que permite incidir en mejorar la administración, para ello, se debe controlar los procesos a fin de buscar la eficiencia en las labores y obtener mejores rendimientos, que respondan a la demanda de los entregables.

Del tercer objetivo específico, la dimensión seguimiento (control) alcanzó 47.5% categoría regular, 27.5% nivel bajo y por último 25.0% rango alto. El estudio sobre el enlace de gestión de proyectos e intervención, consideró como dimensiones la organización que obtuvo 85.4%, ejecución 81.3%, la dimensión control 83.3% cada uno de ellos con un nivel regular (Cueva, 2022). Las dimensiones consideradas en ambas investigaciones son similares, de los resultados obtenidos en el estudio realizado para la dimensión planificación se obtuvo 42.5%, la dimensión organización 42.5% y dimensión seguimiento 35%, cada una de ellas con rango regular respectivamente, en esa línea ambas investigaciones plantearon las mismas dimensiones, en el caso del estudio desarrollado los porcentajes de las diferentes categorías no sobrepasan el 50% de

las opiniones de los encuestados, por ello, se debe mejorar la gestión en los proyectos que coadyuvan en la gestión institucional.

De los resultados de la investigación se afirma que hay relación en la dimensión seguimiento y control de obras públicas, ahora bien, teniendo en cuenta la conceptualización o significado de seguimiento, es el acto constante en la trayectoria de la marcha del proyecto, admite la fiscalización de tareas, eficiencia en los recursos y eficacia para cumplir los objetivos planteados. Habiéndose obtenido para la dimensión seguimiento 35% categoría regular, se infiere que falta liderazgo, no se contó con el personal idóneo, equivocación en la programación y falta de coordinación del grupo de trabajo. Para incrementar las tareas del seguimiento de proyectos se debe mejorar el monitoreo y control de las actividades, examinar las modificaciones, los costos y programas de los entregables.

En esa línea de hechos, referente a la administración de proyectos hay factores externos e internos que dificultan cumplir las metas, pero contando con personal calificado y liderazgo de los directivos estos se pueden controlar, los inconvenientes pueden coadyuvar en el desarrollo o perfeccionamiento de la gestión, siempre y cuando se implementen nuevas estrategias para lograr la finalidad institucional. Los impulsos son estilos o recursos que mitigan las necesidades, causan un proceder en la investigación que buscan objetivos y logran satisfacer necesidades, la gestión de proyectos en la administración es aplicar la razón natural, procedimientos y métodos en los procesos que abarca las fases del proyecto, inicio, planificación, ejecución y cierre (Contraloría General de la República, 2010).

Las variables y dimensiones planteadas en el estudio, están alineadas a las diferentes investigaciones señaladas en los antecedentes, direccionada a la teoría de gestión burocrática Weber (1924) contar con una organización estructurada considerando la jerarquía con normas precisas del sistema de administración, a través de una sucesión de mando, distribución del trabajo, reglas, inventarios, selección y promoción de los servidores de acuerdo al trabajo y calificación. Alineada también a la teoría de gestión de sistemas desarrollada por Von (1950) que señala los servidores son los elementos más valiosos de una organización y el éxito se subordina a la sinergia, correspondencia y la interacción entre las unidades de la organización (Torres, 2017).

## VI. CONCLUSIONES

**Primera:** En esta investigación al resolver la existencia del planteamiento gestión de proyectos y control de obras públicas, se halló el valor de significancia ( $p$  calculado= 0.000) < ( $p$  tabular=0.01), por medio de la prueba no paramétrica de Spearman con coeficiente de correlación 0.793 positiva muy fuerte entre las variables. Por ello, se infiere que hubo coordinación en los procesos, las metodologías y participación del equipo de trabajo, verificándose que los entregables se realizó conforme al acervo técnico, programación de obra y cuidando la calidad de las infraestructuras.

**Segunda:** Respecto dimensión planificación y control de obras públicas, la estimación ( $p$  calculado=0,000) < ( $p$  tabular=0.01) por la estadística Spearman, cuyo coeficiente de correlación es 0.703 positiva considerable, afirma la existencia de conexión entre la dimensión organización y control de obras públicas en forma directa con un alto grado, al 99% de confiabilidad. Se entiende que se contó previamente con una programación aceptable.

**Tercera:** La dimensión organización y variable control de obras públicas tiene un valor ( $p$  calculado=0.000) < ( $p$  tabular=0.01) obtenida de la prueba no paramétrica de Spearman, correlación 0.580 positiva considerable, confirma la relación entre la dimensión organización y control de obras públicas es en forma directa con un alto grado de correlación, 99% de confianza. Se desprende que se contó con una aceptable programación de obra, recursos y el tiempo necesario para concluir los proyectos.

**Cuarto:** En relación dimensión seguimiento y control de obras públicas se encontró el valor ( $p$  calculado=0.000) < ( $p$  tabular=0.01) por medio de la prueba Spearman, correlación 0.776 positiva muy fuerte, existiendo relación entre la dimensión seguimiento y control de obras públicas en forma directa con un alto grado, a un nivel de confianza del 99%. Se determina que existió acciones en la mitigación y control de riesgos y se alcanzó los objetivos planteados.

## **VII. RECOMENDACIONES**

**Primera:** De la percepción de los ingenieros civiles que prestan servicios externos como contratistas para entidades ediles locales en Parinacochas, Ayacucho, teniendo presente los resultados obtenidos los representantes y funcionarios de los gobiernos locales deben fortalecer la administración institucional contando con la participación coordinada de los empleados, velar por el cumplimiento de los procesos continuos de las actividades, cumplir con las funciones y responsabilidades conforme al Reglamento de Organizaciones y Funciones (ROF), fortalecer la capacitación de todo el personal en corto, mediano y largo plazo de forma sistemática y organizada para incrementar sus conocimientos, acrecentar sus habilidades y su capacidad.

**Segunda:** Los encargados de los Órganos de Control Institucional, como responsable del control simultáneo y posterior, deben intervenir en la fiscalización, monitoreo y seguimiento del ciclo del proyecto, realizando acciones preventivas y correctivas, evitando con ello sobrecostos y tiempos en excesos, contribuyendo en la prestaciones de los servicios y que las infraestructuras sean de calidad y sostenibles en el tiempo, además, realizar exámenes sistemáticos en todos los procesos y en el desarrollo de las tareas del entregable.

**Tercera:** Los funcionarios de las unidades orgánicas de infraestructuras de los gobiernos locales, a fin de llevar a cabo una eficiente administración de proyectos, deben contar con los recursos disponibles logrando la finalidad del proyecto, optimizando las actividades y tareas, contar con directivas de los procedimientos en gestión y control de proyectos, intervenir en forma directa en la organización, planificación, ejecución y cierre, analizar los resultados de los proyectos y que estos sirvan para la retroalimentación de futuros proyectos que ejecute la entidad.

**Cuarto:** Los directivos de las unidades de estudios y proyectos de los gobiernos locales deben verificar en forma correcta el expediente técnico de los proyectos compatibilizando los planos, especificaciones técnicas y presupuesto, con el propósito de lograr la calidad del producto, definir bien los alcances, tiempos y costos, logrando una eficacia para cumplir con las metas instituidas, con eficiencia consiguiendo las metas trazadas con menores recursos y con efectividad optimizando los recursos en los proyectos.

## REFERENCIAS

- Aldana, T. C. (2022). *Control concurrente y su incidencia en la gestión pública del Hospital Regional Virgen de Fátima - Chachapoyas*. [tesis maestría, Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo, Lambayeque]. Lambayeque - Perú: Repositorio Institucional.  
<https://doi.org/https://hdl.handle.net/20.500.12893/10945>
- Alfárez, J. J., Ramirez, O. T., & Hernández, W. (2019). *La importancia de los estudios y documentos previos dentro de los contratos estatales de obra pública en Colombia*. [Título de Especialización en Contratación Estatal], Universidad Libre Seccional Cúcuta, Colombia.  
<https://doi.org/https://hdl.handle.net/10901/15761>
- Asana. (2022). *Qué son los controles del proyecto y cómo implementarlos*. Asana.com, Santa Cruz de la Sierra, Bolivia.  
<https://asana.com/es/resources/project-controls>
- Barbosa, A., Mar, C., & Molar, J. (2018). *Investigation methodology. Methods and techniques*. Revista Grupo Editorial Patria.  
<https://www.editorialpatria.com.mx/pdf/files/9786074384093.pdf>
- Barreda, H. O. (2023). *Ventaja competitiva mediante la implementación de una oficina de gestión de proyectos - PMO. Evidencia en Ecuador*. Universidad Católica de Cuenca, Ecuador.  
<https://dspace.ucacue.edu.ec/handle/ucacue/13959>
- Cardemil, J. F. (2022). *Propuesta de método de gestión de proyecto para la implementación en emprendimiento de desarrollo tecnológico*. [tesis maestría, Facultad de Ingeniería de la Universidad del Desarrollo, Concepción - Chile], Chile. <https://doi.org/http://hdl.handle.net/11447/5456>
- Cardozo, C. (2021). *Control concurrente y gestión administrativa en proyectos de inversión pública en infraestructura del Gobierno Regional Piura durante pandemia, 2020*. [tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. Lima - Perú: Repositorio UCV.  
[https://doi.org/https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/79971/Cardozo\\_CKR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://doi.org/https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/79971/Cardozo_CKR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Carhuallanqui, J. A. (10 de julio de 2022). Ayacucho: Contraloría detecta serias irregularidades y deficiencias en obra de la provincia de Parinacochas.

- Informe de Control Simultáneo N° 008-2022-OCI/0366-SCC*. Diario El Correo. [www.diariocorreo.pe/edicion/ayacucho-contraloria-detecta-serias-irregularidades-y-deficiencias-en-obra-de-la-provincia-de-parinacochas-noticia/](http://www.diariocorreo.pe/edicion/ayacucho-contraloria-detecta-serias-irregularidades-y-deficiencias-en-obra-de-la-provincia-de-parinacochas-noticia/)
- Cavero, J. E. (2021). *Control Mechanisms in the performance of public infrastructure*. España: Gabilex Revista del Gabinete Jurídico, Castilla, La Mancha. <http://gabilex.castillalamancha.es>
- Chamorro, G. E., Pérez, D., & Serrano, M. F. (2022). *Rol del interventor en la gestión de proyectos de infraestructura pública: estudio de caso del Valle del Cauca, Colombia*. Revista ciencia ergo-sum, Universidad Autónoma del Estado de México, México. <https://doi.org/https://doi.org/10.30878/ces.v29n1a1>
- Coll, F., & Francisco, J. (2020). *Obra pública - Qué es, definiciones y concepto*. Economipedia, Madrid, España. <https://economipedia.com/definiciones/obra-pública.html>
- Condor, P. (2020). *Universo, población y muestra*. <https://www.aacademica.org/cporfirio/18>
- Contraloría General de la República (2023). *Resolución de Contraloría No 131-2023-CG*. Diario Oficial El Peruano. <https://elperuano.pe>
- Contraloría General de la República del Perú. (2010). *Directiva de trabajo para la Gestión de Proyectos No 001-2010-CG/GDES*. <https://elperuano.pe>
- Contraloría General de la República del Perú. (2022). *Existen 2,346 obras públicas paralizadas por más de U\$ 8,011,000,000 hasta junio 2022*. Diario La República. <https://larepublica.pe>
- Cortinas, J. L. (2018). *La planificación de la gerencia*. Revista Gestipolis - Administración. [www.gestipolis.com/la-planificacion-en-la-gerencia/](http://www.gestipolis.com/la-planificacion-en-la-gerencia/)
- Cotos, H. (30 de Noviembre de 2022). En Ayacucho se paralizaron 113 obras por más de U\$ 186,190,000. Diario La República. <https://larepublica.pe>
- Cueva, F. (2022). *Gestión de proyectos y participación ciudadana en la municipalidad distrital de La Banda de Shilcayo, 2021*. [tesis maestría, Universidad César Vallejo]. Tarapoto - Perú: Repositorio de la Universidad César Vallejo. <https://doi.org/https://hdl.handle.net/20.500.12692/80282>

- Decreto Supremo N° 015-2004-VIVIENDA. (Actualizado 2021). *Reglamento Nacional de Edificaciones - RNE*. Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento. Lima, Perú: Diario Oficial El Peruano. [www.gob.pe/institucion/vivienda/informes-publicaciones/2309793-reglamento-nacional-edificaciones-rne](http://www.gob.pe/institucion/vivienda/informes-publicaciones/2309793-reglamento-nacional-edificaciones-rne)
- Delgado, J. (2022). *Qué es la gestión de proyectos según autores*. <https://gestionargratis.com/proyecto/que-es-gestion-de-proyectos-segun-autores>
- Eby, K. (2022). *Guide for the follow-up and project monitoring phase of project management*. Smartsheet, Washington - EE.UU. <https://es.smartsheet.com/content/proyect-monitor-control>
- Espinoza, R. (2009). *El fayolismo y la organización contemporánea*. Universidad de los Andes Mérida. Venezuela: Visión Gerencial, núm 1, enero - junio, 2009, pp. 53-62. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=465545880010>
- Fonseca, L. A., Ochoa, M. C., & Alvarado, M. S. (2021). *Planificación de proyectos de ingeniería civil y toma de decisiones bajo incertidumbre*. Revista Universidad Militar Nueva Granada, Bogotá, Colombia. <http://hdl.handle.net/10654/39683>
- Franco, R. (2020). *Theories of independent organizational control*. Revista Criterio Libre N° 32- Bogota - Colombia, Enero- junio 2020, pp.71-107 ISSN 1900-0642 ISSN electrónico 2323-0886. <https://doi.org/10.18041/1900-0642/criteriolibre.2020v18n32.7112>
- Gambino, P. A., & Pungitore, J. L. (2020). *On the concept of organization: revisiting the work of some classical authors*. Universidad Nacional de Moreno. Argentina: Dialmet - Ciencia y Técnica Administrativa - CyTA ISSN- e 1666, vol 19, No 83, 2020. [jpungitore@gmail.com](mailto:jpungitore@gmail.com)
- Gómez, R. A., & Topete, C. (2018). *Theoretical advances of management and formation processe in a postgraduate program*. Instituto Politécnico Nacional, Escuela Superior de Comercio y Administración Santo Tomás, México. México: Revista Iberoamericana para la Investigación y el Desarrollo Educativo ISSN 2007 -7467, Vol. 8, Núm. 16, 2018. <https://doi.org/10.23913/ride.v8i16.348>

- Gonzales, J. (2020). *Methodological prospects for scientific research: From pragmatism to pluralism*. Springer Nature. Synthese Library (SYLI, volume 430). <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-030-52500-2>
- Hernandez, S. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativas, cualitativas y mixta*. Mc Graw - Hill Interamericana, ISBN; 9781456260965, 1456260960. [www.mhhe.com/latam/sampieri\\_mile](http://www.mhhe.com/latam/sampieri_mile)
- Hurtado, F. (2020). *Methodological Foundations of Research: The Genesis of New Knowledge*. Magazine Scientific, 5(16), 99-119. <https://doi.org/https://doi.org/10.29394/scientific.issn.2542-2987.2020.5.16.5.99-119>
- Ibarra, D. R. (2022). *Análisis de las decisiones gerenciales en la gestión de proyectos del sector de la construcción durante la emergencia sanitaria*. Revista X - Pedientes Económicos, Vol. 6(16), septiembre - diciembre 2022, pp. 59-100, Ecuador. [https://ojs.supercias.gob.ec/index.php/X-pedientes Economicos/article/view/122](https://ojs.supercias.gob.ec/index.php/X-pedientes_Economicos/article/view/122)
- Imco.org. (2018). *Ineficiencia y riesgos de corrupción en obra pública: caso de estudio del tren interurbano México - Toluca*. Revista Centro de Investigación en Política Pública - IMCO, México, México. <https://imco.org.mx/ineficiencia-riesgos-corrupcion-obra-publica-caso-estudio-del-tren-interurbano-mexico-toluca/>
- Karamagi, R. (2021). *Scientific Research Methods, Independently Published*. [https://books.google.com.pe/books?hl=en&lr=&id=MzwjEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT4&ots=5lzLf85KgC&sig=7SUhv4dYFv1KzUbXg8FsX0o-lv&redir\\_esc=>y#v=onepage&f=false](https://books.google.com.pe/books?hl=en&lr=&id=MzwjEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT4&ots=5lzLf85KgC&sig=7SUhv4dYFv1KzUbXg8FsX0o-lv&redir_esc=>y#v=onepage&f=false)
- Kember, D., & Corbett, M. (2018). *Structuring the thesis: Matching method, paradigm, theories and findings (1a ed.)*. Springer. <https://books.google.com.pe/books?id=Ly5mDwAAQBAJ&pg=PA68&dq=Structuring+the+thesis:+Matching+method,+paradigm,+theories+and+findings&hl=es-419&sa=X&ved=2ahUKEwj0nrC-zJP9AhWpLLkGHeQwBPEQ6AF6BAgGEAI#v=onepage&q=Structuring%20the%20thesis%3A20Matching%20met>
- La Contraloría General de la República del Perú . (2023). *Reporte de obras paralizadas an el territorio nacional a marzo 2023*. Lima: Subgerencia de

- Seguimiento y Evaluación del Sistema Nacional de Control. Diario oficial El Peruano. <https://elperuano.es>
- La universidad en internet - UNIR. (2021). *Metodologías del PMI (Project Management Institute: keys and importance*. La Rioja - España. <https://www.unir.net/ingenieria/revista/metodologia-pmi/>
- Larrañaga, M., & Ortega, M. T. (2018). *La planeación estratégica de las micro y pequeñas empresas de alojamiento temporal en Cuernavaca, Morelas, México*. Universidad Politécnica del Estado de Morelas. [mlarranaga@upermor.edu.mx](mailto:mlarranaga@upermor.edu.mx)
- Loyaga, W. A. (2022). *Control interno concurrente y eficiencia en la ejecución de obras públicas de la Municipalidad Provincial del Santa, 2021*. [tesis maestría, Universidad César Vallejo], Chimbote - Perú. <https://doi.org/https://hdl.handle.net/20.500.12692/81833>
- Mayol, D. D. (2013). *Taylor, cien años después*. Universidad Central de Venezuela. Caracas, Venezuela: Revista venezolana de Análisis de Coyuntura, vol. XIX, núm. 2, julio-diciembre, 2013, pp. 195-209. <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=36430103010>
- Ministerio de Economía y Finanzas - MEF. (2018). *Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado - Decreto Supremo No 344-2018-EF*. Lima, Perú: Diario Oficial El Peruano. <https://elperuano.es>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Reglamento de la Ley de contrataciones del Estado, modificado por D.S. No 162-2021-EF*. Lima: Diario Oficial El Peruano. <https://elperuano.es>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Reglamento modificado por el D.S. No 162-2021-EF*. Diario Oficial El Peruano. <https://elperuano.es>
- Ministerio de Justicia. (2019). *Decreto Supremo No 004-2019-JUS, aprueba el TULO de la Ley No 27444*. Diario Oficial El Peruano. <https://elperuano.es>
- Ministerio de Justicia. (2022). *Ley 31307 - Modificación del Código Civil*. Diario Oficial El Peruano. <https://elperuano.es>
- Murgueitio, M. P. (2022). *Problemas en la ejecución de los contratos de obra pública derivadas de las órdenes de trabajo y las diferencias en cantidades de obras emitidas por el administrador de contrato*. [tesis de maestría, Universidad

- Andina Simón Bolívar - Sede Ecuador]. Repositorio Institucional UN.  
<https://hdl.handle.net/10644/9015>
- Muthiah, P., Naidu, R., Badzis, M., Nayan, N., Rhim, R., & Aziz, N. (2020). *Qualitative Research: Data Collection and Data Analysis Techniques (2nd Edition)*. UUM Press.  
[https://books.google.com.pe/books?id=vu\\_xDwAAQBAJ&pg=PA5&dq=Qualitative+Research:+Data+Collection+and+Data+Analysis+techniques&hl=es](https://books.google.com.pe/books?id=vu_xDwAAQBAJ&pg=PA5&dq=Qualitative+Research:+Data+Collection+and+Data+Analysis+techniques&hl=es)
- ONU WOMEN. (2019). *Monitoring and evaluación*.  
<https://www.endvawnow.org/es/articles/1898-seguimiento-y-evaluacion-html>
- Orellana, P., & Sevilla, A. (2019). *Gestión de proyectos - qué es, definición y concepto*. Economipedia.com, Madrid - España.  
<https://economipedia.com/definiciones/gestion-de-proyectos.html>
- Oyaque, S. M., & Soto, M. J. (2019). *La gestión administrativa y el control presupuestario de los gobiernos autónomos descentralizados municipales*. Ambato - Ecuador: Repositorio Universidad Técnica de Ambato.  
<https://doi.org/http://repositorio.ula.edu.ec/jspul/handle/123456789/30032>
- Peña, R. (2022). *Administrative and planning norms applied in the army corps of engineers of Ecuador: assessment and compliance*. Instituto de Altos Estudios Nacionales, Ecuador. Estado & Comunes, revista de políticas y problemas públicos, vol. 2, núm. 15, pp. 19-38.  
<https://www.redalyc.org/journal6842/684272393001/htm>
- Pérez, F. G. (2020). *Asociatividad empresarial: estrategia para la competitividad de las PYMES en el Ecuador*. Ecuador: Revista Eruditus, 1 (2), 39-52.  
<https://doi.org/10.35290/re.v1n2.2020.308>
- Quino, R. (2022). *Metodología BIM y su incidencia en la gestión de proyectos de edificación en un empresa constructora privada, Lima 2021*. [tesis maestría, Universidad César Vallejo]. Lima - Perú: Repositorio de la Universidad César Vallejo. <https://doi.org/https://hdl.handle.net/20.500.12692/87375>
- Ramos, C. W. (2022). *Gestión de proyectos de inversión pública y el desarrollo económico del distrito de Sallique - Jaén, 2021*. [tesis maestría, Universidad César Vallejo]. Jaén - Perú: Repositorio: UCV - Institucional.  
<https://doi.org/https://hdl.handle.net/20.500.12692/84967>

- Rivas, L. A. (2009). *Evolución de la teoría de la organización*. Universidad del Rosario Bogotá. Colombia: Revista Universidad & Empresa, vol. 11, núm, 17, julio-diciembre, 2009, pp. 11-32.  
<http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=187214467001>
- Rojas, C. V. (2021). *La calidad de expedientes técnicos en la planificación de obras públicas de saneamiento básico, zona sur de Huancayo, 2019*. [tesis de maestría, Universidad Nacional del Centro del Perú]. Huancayo - Perú: Repositorio: UNCP - Institucional.  
<https://doi.org/https://hdl.handle.net/20.500.12894/7405>
- Rojas, J. L. (2018). *Actualización de la estructura organizacional de la empresa Pezzoni y Otárola Ltda, para implementar las respectivas descripciones del cargo*. Universidad del Bío-Bío, Concepción, Chile.  
[http://repobid.ubiobio.cl/jspui/bistream/123456789/2723/1/Rojas\\_Luis\\_Jose\\_%C3%A9.pdf](http://repobid.ubiobio.cl/jspui/bistream/123456789/2723/1/Rojas_Luis_Jose_%C3%A9.pdf)
- Romero, H., Real, J., Ordoñez, J., & Sldarriaga, G. (2022). *Scientific Research Methodology*. Magazine Acvenisproh Académic.  
[https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros\\_categoria\\_Academico/articloe/view/22/29](https://acvenisproh.com/libros/index.php/Libros_categoria_Academico/articloe/view/22/29)
- Rus, E., & Francisco, J. (2020). *Seguimiento de un proyecto - Qué es, definición y concepto*. Madrid - España: Economipedia.  
<https://economipedia.com/definiciones/seguimiento-de-un-proyecto.html>
- Salazar, M., Icaza, M., & Alejo, O. J. (2018). *La importancia de la ética en la investigación*. Cuba: Revista Universidad y Sociedad (online). 2018, vol.10, n.1, pp. 305-311.Epub.02-Mar-2018. ISSN 2218-3620,  
[https://scielo.sid.cu/scielo.php?script=sci\\_abstract&pid=S2218-36202018000100305](https://scielo.sid.cu/scielo.php?script=sci_abstract&pid=S2218-36202018000100305)
- Santelices, C., Herrera, R., & Muñoz, F. (2019). *Problema en la ingeniería de calidad e inspección técnica de obra: un estudio aplicado al contexto chileno*. Pontificia Universidad Católica de Chile. Revista Ingeniería de Construcción - Rev. Ing. Constr, vol. 34 no. 3 Santiago dic.2019.  
<https://doi.org/https://dx.doi.org/10.4067/S0718-50732019000300242>
- Shack, N., Pérez, J., & Portugal, L. (2021). *Incidencia de la corrupción y la inconducta funcional en el Perú 2020. Documento de Política en Control*

*Gubernamental*. Contraloría General de la República del Perú. Lima - Perú: Contraloría General de la República del Perú - Primera edición digital - Agosto 2021. [https://doc.contraloria.gob.pe/estudios-especiales/documento\\_trabajo/2020/Calculo\\_de\\_la\\_corrupcion\\_en\\_el\\_Peru.pdf](https://doc.contraloria.gob.pe/estudios-especiales/documento_trabajo/2020/Calculo_de_la_corrupcion_en_el_Peru.pdf)

Thomas, G. (2021). *Research Methodology and Scientific Writing*. Springer Nature. Second (International Edition), Springer ISBN 978-3-030-64864-0. [http://www.eiilmlibrary.com/library/24440\\_C.%20George%20Thomas%20-%20Research%20Methodology%20And%20Scientific%20Writing%20\(2021,%20Springer\)%20-%20libgen.li.pdf](http://www.eiilmlibrary.com/library/24440_C.%20George%20Thomas%20-%20Research%20Methodology%20And%20Scientific%20Writing%20(2021,%20Springer)%20-%20libgen.li.pdf)

Torres, A. (2017). *Ludwig Von Bertalanffy's General Systems Theory*. España. Magazine Psychology and mind. <https://psicologiaymente.com/psicologia/teoria-general-de-sistemas-ludwing-von-bertalanffy>

UNIR - Universidad por Internet. (2022). *The budget of a company: types and keys to elaborate it*. La Rioja, España. <https://www.unir.net/empresa/revista/presupuesto-empresa/>

Universidad Católica San Pablo. (13 de 07 de 2023). *Todo lo que tiene que saber sobre la gestión de proyectos*. <https://posgrado.ucsp.edu.pe/articulo/conoce-que-es-gestion-proyectos/>

Valderrama, S. (2019). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Editorial San Marcos, 11va. ed. [http://www.editorialsanmarcos.com/index.php?id\\_product=211&controller=product](http://www.editorialsanmarcos.com/index.php?id_product=211&controller=product)

Vargas, R. L. (2021). *La escasez de materias primas amenaza con empujar más al alza el precio de la vivienda nueva*. España: Revista La Razon 25 - Economía. <https://www.larazon.es/economia/20211110/vymxp5piljfs3pukfawz2inzfu.html>

Weber, M. (2009). *The theory of social and economic organization (1924)*. Universidad del Rosario, Bogota, Colombia. Universidad & Empresa, vol. 11, núm.17, julio-diciembre, 2009, pp. 11-32. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?=1872144677001>

# **ANEXOS**

**ANEXO 1: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LA V1- GESTIÓN DE PROYECTOS**

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles o rango
<p>Gestión de proyectos es la adaptación del desarrollo, metodologías, habilidades, inteligencia y pericia para obtener los objetivos principales del proyecto conforme al punto de vista de aprobación de acuerdo a los rangos propuestos, todo ello, como resultados que delimitan los plazos y presupuestos, la finalidad es obtener actividades relacionadas a planificación, organización, dirección y control, en escenarios de tiempos, costos y calidad (Delgado, 2022).</p>	<p>Respecto a la definición de la operacionalidad de la variable gestión de proyectos, será medida empleando un instrumento de opciones múltiples considerando las dimensiones:                      a) planificación                      b) organización                      c) seguimiento.</p>	<b>D1: Planificación</b>	Recursos	1,2	(1) Malo o deficiente	Bajo [ 7-16]
			Riesgos	3,4		Regular [17-26]
			Tareas	5,6,7		(2) Casi deficiente
		<b>D2: Organización</b>	Gerente de proyecto	8,9,10	(3) Regular	Bajo [9-21]
			Programación de obra	11,12,13,14		Regular [22-34] Alto [35-45]
		<b>D3: Seguimiento</b>	Calendario de obra	15,16	(4) Bueno	Bajo [9-21] Regular [22-34]
Evaluación. Factores. Información y control.	17,18,19		(5) Excelente			
	20,21,22 23,24,25			Alto [35-45]		

**ANEXO 1: MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE LA V2 - CONTROL DE OBRAS PÚBLICAS**

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles o rango
<p>El control durante el desarrollo del proyecto posterior a la firma del contrato, es una fiscalización próxima al estar formalizado el comercio jurídico, la misma que motiva a inspeccionar las tareas programadas de manera facultativa al contar con la asignación de funciones o está sea por encargo. El control de obras son actividades que comprenden capital humano, económico y material, con ello se cumplirían los objetivos y efectos propuestos en los proyectos; incluida la planeación, administración de precios y programas; riesgos, monitoreo y vigilancia de tareas (Cavero, 2021).</p>	<p>Respecto a la definición de la operacional de la variable control de obras públicas, será medida empleando un instrumento de opciones múltiples considerando las dimensiones: 1) Plazos; 2) Presupuesto; 3) Organismos de control.</p>	<b>D1: Plazos</b>	Actividades.	1,2	(1) Malo o deficiente (2) Casi deficiente (3) Regular (4) Bueno	Bajo [8-18]
			Orden de prelación.	3,4,		Regular [19-29]
			Compatibilización.	5,6,7,8		Alto [30-40]
		<b>D2: Presupuesto</b>	Partidas de obra. Precios unitarios.	9,10 11,12		(5) Excelente
			Especificaciones.	13,14	Regular [15-23]	
		<b>D3: Organismos de control</b>	Capacidad.	15,16,17	Bajo [11-25] Regular [26 –41] Alto [42-55]	
Responsabilidad. Control.	18,19,20 21,22,23, 24,25					



<b>ORGANIZACION</b>	10	¿Considera usted, que el representante técnico del contratista revisa el expediente técnico de obra, advirtiendo los riesgos del proyecto, posibles prestaciones adicionales y consultas sobre deficiencias técnicas del proyecto?								
	<b>Programación de obra</b>									
	11	¿Considera usted, que se realiza una acertada asignación de recursos para cada una de las actividades de los diferentes componentes que permitan cumplir en los tiempos y costos proyectados?								
	12	¿Considera usted, que se cumple con el programa de ejecución de obra (GANTT), controlando todos los recursos por cada una de las partidas mediante un software?								
	13	¿Considera usted, que se realizan los requerimientos en forma oportuna que permitan cumplir con el periodo de cada actividad conforme al GANTT, evitando retrasos de las partidas?								
	14	¿Considera usted, que se realizan reuniones permanentes de trabajo con el equipo técnico del contratista, para advertir desviaciones de algunas partidas por incumplimiento de planes semanales y/o demoras de abastecimiento de materiales que permitan la reprogramación de las actividades no cumplidas?								
	<b>Calendario de obra</b>									
15	¿Considera usted, que el calendario de obra en la que se consideran los avances de las partidas en forma mensual, son evaluados por el especialista de costos permanentemente verificándose los rendimientos, tiempos y costos de los recursos?									
16	¿Considera usted, que se informa sobre la ejecución de las tareas, el progreso del proyecto, riesgos, problemas encontrados, reportando a todo el personal técnico para realizar los ajustes para el cumplimiento del plan?									
<b>DIEMESIONES</b>	<b>INDICADORES</b>					<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>SEGUIMIENTO</b>	<b>Evaluación</b>									
	17	¿Considera usted, que el estado situación del proyecto se evalúa periódicamente?								
	18	¿Considera usted, que todas las tareas del proyecto se han iniciado en la fecha prevista del programa de ejecución de obra?								
	19	¿Considera usted, que se han cumplido con las fechas de finalización de las tareas conforme al programa de ejecución de obra?								
	<b>Factores</b>									
	20	¿Considera usted, que los comportamientos erróneos del administrar para atender los compromisos con los proveedores conllevo a atrasos en la entrega de los materiales e insumos, por ende, mayor duración de las tareas?								
	21	¿Considera usted, que la falta de responsabilidad al ejecutar las actividades de parte del equipo del proyecto, motivo mayor exceso en el plazo de ejecución?								
	22	¿Considera usted, que el personal clave asignado al proyecto es debido a su disponibilidad y no porque sea el profesional idóneo?								
	<b>Información y control</b>									
	23	¿Considera usted, que el personal clave, cuenta con la experiencia en la especialidad para el seguimiento y control de las actividades?								
24	¿Considera usted, que se realiza el análisis de la desviación entre el presupuesto referencial y el real ejecutado durante el desarrollo del proyecto?									
25	¿Considera usted, que se realiza la comparación del seguimiento y control de las actividades del proyecto entre lo planificado y realmente ejecutado para tomar decisiones y corregir las desviaciones en el desarrollo del proyecto?									

**Gracias por su participación.**

## ANEXO 2

### CUESTIONARIO VARIABLE 2: CONTROL DE OBRAS PÚBLICAS

Estimados colegas:

El motivo de la siguiente encuesta es conocer tu opinión respecto a un estudio de investigación: Gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023. La información obtenida a través del presente cuestionario se utilizará solamente para fines académicos; la encuesta es anónima por lo que te invitamos a contestar con seriedad.

Instrucciones: marque con una “X” la respuesta de su preferencia.

**Leyenda:**

1. Malo o deficiente
2. Casi deficiente
3. Regular
4. Bueno
5. Excelente

DIMENSIONES	INDICADORES	1	2	3	4	5	
<b>PLAZOS</b>	<b>Actividades</b>						
	1	¿Considera usted, que se cumplen los plazos de los hitos parciales de los diferentes componentes proyectados del programa de ejecución de obra?					
	2	¿Considera usted, que se controlan y detectan las desviaciones de las partidas del programa GANTT?					
	<b>Orden de prelación</b>						
	3	¿Considera usted, que se evalúan y/o revisan el orden de las tareas consecutivas de los diferentes componentes de una manera razonable cumpliéndose la duración de estas para evitar atrasos?					
	4	¿Considera usted, que se la supervisión de obra controla el progreso y termino de las actividades programadas del proyecto?					
	<b>Compatibilización</b>						
	5	¿Considera usted, que los planos de las diferentes especialidades son compatibles entre sí, y permiten ejecutar las partidas en los plazos previstos?					
	6	¿Considera usted, que son compatibles los planos, especificaciones técnicas y presupuesto de obra, que facilitan cumplir las metas en el plazo previsto de término del proyecto?					
	7	¿Considera usted, que estan definidos todos los componentes de las infraestructuras proyectadas en los planos del proyecto que permiten cumplir con las metas del proyecto?					
8	¿Considera usted, que se revisan los detalles de los planos del proyecto y los materiales e insumo de las partidas de obra oportunamente para controlar las actividades de obra y no hayan retrasos?						
8	¿Considera usted, que se revisan los detalles de los planos del proyecto y los materiales e insumo de las partidas de obra oportunamente para controlar las actividades de obra y no hayan retrasos?						
9	¿Considera usted, que se verifican los rendimientos de las partidas de obra, mitigándose los riesgos para no incrementar el presupuesto de obra?						
10	¿Considera usted que el área usuaria verifica que todas las partidas de obra sean consideradas en el presupuesto de obra conforme a los planos del proyecto?						

<b>Presupuesto</b>	<b>Precios unitarios</b>									
	11	¿Considera usted, que los precios unitarios de los materiales e insumos intervinientes de cada partida de obra, estén acordes con los precios del mercado nacional para que no haya sobrecostos?								
	12	¿Considera usted, que los metrados de las partidas de obra, son elaborados correctamente para determinar un buen presupuesto de obra?								
	<b>Especificaciones</b>									
	13	¿Considera usted, que se controla oportunamente las especificaciones de las partidas del presupuesto con los planos y especificaciones técnicas, para el control de costos y tiempos?								
14	¿Considera usted, que las tareas del programa de ejecución de obra son controladas mediante un software para advertir desviaciones y sobrecostos de recursos?									
<b>DIMENSIONES</b>	<b>INDICADORES</b>					<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
<b>ORGANISMOS DE CONTROL</b>	<b>Capacidad</b>									
	15	¿Considera usted, que la Contraloría General de la República debe intervenir en el ciclo de proyecto?								
	16	¿Considera usted, que el órgano de control institucional cuenta con todas las profesiones dentro de su organización para el control y fiscalización de los proyectos?								
	17	¿Considera usted, que el órgano de control interno debe monitorear y controlar los avances físicos de los proyectos que ejecuta la Entidad durante el proceso de ejecución?								
	<b>Responsabilidad</b>									
	18	¿Considera usted, que los expedientes técnicos deficientes aprobados por la Entidad, se debe a aspectos no éticos o impericia profesional de los funcionarios públicos?								
	19	¿Considera usted, que los funcionarios de la Entidad monitorean que el personal clave de las diferentes especialidades tanto de la supervisión y contratista de obra, realizan sus funciones conforme a su coeficiente de participación para garantizar la calidad de la obra?								
	20	¿Considera usted, que los funcionarios de la Entidad no revisan las opiniones e informes de ampliaciones de plazo y/o adicionales de obra en los plazos previsto por ley?								
	<b>Control</b>									
	21	¿Considera usted, que la supervisión de obra verifica los metrados realmente ejecutados por el contratista incluidas en las valorizaciones mensuales?								
	22	¿Considera usted, que el personal clave de la supervisión responsables de la ejecución de proyectos, monitorean y controlan los trabajos y calidad de obra eficientemente durante el plazo de ejecución?								
	23	¿Considera usted, que se realiza el control de los seguros complementarios de trabajo de riesgos (SCTR) de todo el personal del contratista en forma mensual por parte de los funcionarios de la Entidad, siendo terceros civiles responsables por accidentes de obra?								
	24	¿Considera usted que la supervisión de obra realiza el control y seguimiento del pago de planillas y tributos, en la que se considere a todo el personal que labora en forma mensual?								
25	¿Considera usted, que los funcionarios o responsables de la Entidad realizan el control y verificación del personal clave de la supervisión y contratista conforme a su coeficiente de participación y aplican las penalidades?									

Gracias por su participación

## Anexo 3

### Consentimiento Informado

**Título de la investigación:** Gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023.

**Investigador:** Bernaola Martinez, Victor Rodolfo.

#### **Propósito del estudio**

Le invitamos a participar en la investigación titulada “Gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023”, cuyo objetivo es determinar la relación que existe entre la gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia Parinacochas, Ayacucho, 2023. Esta investigación es desarrollada por estudiante posgrado de la maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo del campus Lima Norte, aprobado por la autoridad correspondiente de la Universidad y con el permiso de los ingenieros civiles contratista de los gobiernos locales de la provincia de Parinacochas, Ayacucho.

#### **Describir el impacto del problema de la investigación**

La realidad problemática de las instituciones a nivel distrital en la ciudad de Parinacochas es debido a la debilidad de los representantes en la gestión de proyectos, que conllevan a demoras de los entregables y carencia del monitoreo, control y seguimiento no cumpliéndose con el propósito institucional

#### **Procedimiento**

Si usted decide participar en la investigación se realizará lo siguiente:

1. Se realizará una encuesta o entrevista donde se recogerán datos personales y algunas preguntas sobre la investigación titulada Gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023”
2. Esta encuesta o entrevista tendrá un tiempo aproximado de 45 minutos y se realizará en el lugar o zona en la que presta servicios como contratista externo. Las respuestas al cuestionario o guía de entrevista serán codificadas usando un número de identificación y, por lo tanto, serán anónimas.

**ANEXO 4: MATRIZ EVALUACIÓN POR JUICIO DE EXPERTOS  
V1: GESTIÓN DE PROYECTOS**

**Magister. QUIJANDRIA LAVARELLO, JUAN CARLOS**

Item	Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia
<b>Actividades</b>				
1	¿Considera usted, que se cumplen los plazos de los hitos parciales de los diferentes componentes proyectados del programa de ejecución de obra?	4	4	4
2	¿Considera usted, que se controlan y detectan las desviaciones de las partidas del programa GANTT?	4	4	4
<b>Orden de prelación</b>				
3	¿Considera usted, que se evalúan y/o revisan el orden de las tareas consecutivas de los diferentes componentes de una manera razonable cumpliéndose la duración de estas para evitar atrasos?	4	4	4
4	¿Considera usted, que se evalúan y/o revisan el orden de las tareas consecutivas de los diferentes componentes de una manera razonable cumpliéndose la duración de estas para evitar atrasos?	4	4	4
<b>Compatibilización</b>				
5	¿Considera usted, que los planos de las diferentes especialidades son compatibles entre sí, y permiten ejecutar las partidas en los plazos previstos?	4	4	4
6	¿Considera usted, que son compatibles los planos, especificaciones técnicas y presupuesto de obra, que facilitan cumplir las metas en el plazo previsto de término del proyecto?	4	4	4
7	¿Considera usted, que están definidos todos los componentes de las infraestructuras proyectadas en los planos del proyecto que permiten cumplir con las metas del proyecto?	4	4	4
8	¿Considera usted, que se revisan los detalles de los planos del proyecto y los materiales e insumo de las partidas de obra oportunamente para controlar las actividades de obra y no hayan retrasos?	4	4	4
<b>Partida de obra</b>				
9	¿Considera usted, que se verifican los rendimientos de las partidas de obra, mitigándose los riesgos para no incrementar el presupuesto de obra?	4	4	4
10	¿Considera usted que el área usuaria verifica que todas las partidas de obra sean consideradas en el presupuesto de obra conforme a los planos del proyecto?	4	4	4

**Magister. QUIJANDRIA LAVARELLO, JUAN CARLOS**

<b>Precios unitarios</b>				
11	¿Considera usted, que los precios unitarios de los materiales e insumos intervinientes de cada partida de obra, estén acordes con los precios del mercado nacional para que no haya sobrecostos?	4	4	4
12	¿Considera usted, que los metrados de las partidas de obra, son elaborados correctamente para determinar un buen presupuesto de obra?	4	4	4
<b>Especificaciones</b>				
13	¿Considera usted, que se controla oportunamente las especificaciones de las partidas del presupuesto con los planos y especificaciones técnicas, para el control de costos y tiempos?	4	4	4
14	¿Considera usted, que las tareas del programa de ejecución de obra son controladas mediante un software para advertir desviaciones y sobrecostos de recursos?	4	4	4
<b>Capacidad</b>				
15	¿Considera usted, que la Contraloría General de la República debe intervenir en el ciclo de proyecto?	4	4	4
16	¿Considera usted, que el órgano de control institucional cuenta con todas las profesiones dentro de su organización para el control y fiscalización de los proyectos?	4	4	4
17	¿Considera usted, que el órgano de control interno debe monitorear y controlar los avances físicos de los proyectos que ejecuta la Entidad durante el proceso de ejecución?	4	4	4
<b>Responsabilidad</b>				
18	¿Considera usted, que los expedientes técnicos deficientes aprobados por la Entidad, se debe a aspectos no éticos o impericia profesional de los funcionarios públicos?	4	4	4
19	¿Considera usted, que los funcionarios de la Entidad monitorean que el personal clave de las diferentes especialidades tanto de la supervisión y contratista de obra, realizan sus funciones conforme a su coeficiente de participación para garantizar la calidad de la obra?	4	4	4
20	¿Considera usted, que los funcionarios de la Entidad no revisan las opiniones e informes de ampliaciones de plazo y/o adicionales de obra en los plazos previsto por ley?	4	4	4
<b>Control</b>				

**Magister. QUIJANDRIA LAVARELLO, JUAN CARLOS**

21	¿Considera usted, que la supervisión de obra verifica los metrados realmente ejecutados por el contratista incluidas en las valorizaciones mensuales?	4	4	4
22	¿Considera usted, que el personal clave de la supervisión responsables de la ejecución de proyectos, monitorean y controlan los trabajos y calidad de obra eficientemente durante el plazo de ejecución?	4	4	4
23	¿Considera usted, que se realiza el control de los seguros complementarios de trabajo de riesgos (SCTR) de todo el personal del contratista en forma mensual por parte de los funcionarios de la Entidad, siendo terceros civiles responsables por accidentes de obra?	4	4	4
24	¿Considera usted que la supervisión de obra realiza el control y seguimiento del pago de planillas y tributos, en la que se considere a todo el personal que labora en forma mensual?	4	4	4
25	¿Considera usted, que los funcionarios o responsables de la Entidad realizan el control y verificación del personal clave de la supervisión y contratista conforme a su coeficiente de participación y aplican las penalidades?	4	4	4

**Magister QUIJANDRIA LAVARELLO JUAN CARLOS  
DNI N° 21497115**

Magister. CHACALTANA VASQUEZ, WILSON AMADO

Item	Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia	O
<b>Actividades</b>					
1	¿Considera usted, que se cumplen los plazos de los hitos parciales de los diferentes componentes proyectados del programa de ejecución de obra?	4	4	4	
2	¿Considera usted, que se controlan y detectan las desviaciones de las partidas del programa GANTT?	4	4	4	
<b>Orden de prelación</b>					
3	¿Considera usted, que se evalúan y/o revisan el orden de las tareas consecutivas de los diferentes componentes de una manera razonable cumpliéndose la duración de estas para evitar atrasos?	4	4	4	
4	¿Considera usted, que se evalúan y/o revisan el orden de las tareas consecutivas de los diferentes componentes de una manera razonable cumpliéndose la duración de estas para evitar atrasos?	4	4	4	
<b>Compatibilización</b>					
5	¿Considera usted, que los planos de las diferentes especialidades son compatibles entre sí, y permiten ejecutar las partidas en los plazos previstos?	4	4	4	
6	¿Considera usted, que son compatibles los planos, especificaciones técnicas y presupuesto de obra, que facilitan cumplir las metas en el plazo previsto de término del proyecto?	4	4	4	
7	¿Considera usted, que están definidos todos los componentes de las infraestructuras proyectadas en los planos del proyecto que permiten cumplir con las metas del proyecto?	4	4	4	
8	¿Considera usted, que se revisan los detalles de los planos del proyecto y los materiales e insumo de las partidas de obra oportunamente para controlar las actividades de obra y no hayan retrasos?	4	4	4	
<b>Partida de obra</b>					
9	¿Considera usted, que se verifican los rendimientos de las partidas de obra, mitigándose los riesgos para no incrementar el presupuesto de obra?	4	4	4	
10	¿Considera usted que el área usuaria verifica que todas las partidas de obra sean consideradas en el presupuesto de obra conforme a los planos del proyecto?	4	4	4	

Magister. CHACALTANA VASQUEZ, WILSON AMADO

<b>Precios unitarios</b>					
11	¿Considera usted, que los precios unitarios de los materiales e insumos intervinientes de cada partida de obra, estén acordes con los precios del mercado nacional para que no haya sobrecostos?	4	4	4	
12	¿Considera usted, que los metrados de las partidas de obra, son elaborados correctamente para determinar un buen presupuesto de obra?	4	4	4	
<b>Especificaciones</b>					
13	¿Considera usted, que se controla oportunamente las especificaciones de las partidas del presupuesto con los planos y especificaciones técnicas, para el control de costos y tiempos?	4	4	4	
14	¿Considera usted, que las tareas del programa de ejecución de obra son controladas mediante un software para advertir desviaciones y sobrecostos de recursos?	4	4	4	
<b>Capacidad</b>					
15	¿Considera usted, que la Contraloría General de la República debe intervenir en el ciclo de proyecto?	4	4	4	
16	¿Considera usted, que el órgano de control institucional cuenta con todas las profesiones dentro de su organización para el control y fiscalización de los proyectos?	4	4	4	
17	¿Considera usted, que el órgano de control interno debe monitorear y controlar los avances físicos de los proyectos que ejecuta la Entidad durante el proceso de ejecución?	4	4	4	
<b>Responsabilidad</b>					
18	¿Considera usted, que los expedientes técnicos deficientes aprobados por la Entidad, se debe a aspectos no éticos o impericia profesional de los funcionarios públicos?	4	4	4	
19	¿Considera usted, que los funcionarios de la Entidad monitorean que el personal clave de las diferentes especialidades tanto de la supervisión y contratista de obra, realizan sus funciones conforme a su coeficiente de participación para garantizar la calidad de la obra?	4	4	4	
20	¿Considera usted, que los funcionarios de la Entidad no revisan las opiniones e informes de ampliaciones de plazo y/o adicionales de obra en los plazos previsto por ley?	4	4	4	
<b>Control</b>					

Magister. CHACALTANA VASQUEZ, WILSON AMADO

21	¿Considera usted, que la supervisión de obra verifica los metrados realmente ejecutados por el contratista incluidas en las valorizaciones mensuales?	4	4	4	
22	¿Considera usted, que el personal clave de la supervisión responsables de la ejecución de proyectos, monitorean y controlan los trabajos y calidad de obra eficientemente durante el plazo de ejecución?	4	4	4	
23	¿Considera usted, que se realiza el control de los seguros complementarios de trabajo de riesgos (SCTR) de todo el personal del contratista en forma mensual por parte de los funcionarios de la Entidad, siendo terceros civiles responsables por accidentes de obra?	4	4	4	
24	¿Considera usted que la supervisión de obra realiza el control y seguimiento del pago de planillas y tributos, en la que se considere a todo el personal que labora en forma mensual?	4	4	4	
25	¿Considera usted, que los funcionarios o responsables de la Entidad realizan el control y verificación del personal clave de la supervisión y contratista conforme a su coeficiente de participación y aplican las penalidades?	4	4	4	

Magister CHACALTANA VASQUEZ WILSON AMADO  
DNI N° 21494912

Dr. BERNAOLA MARTINEZ, CARLOS ALBERTO

Item	Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia
<b>Actividades</b>				
1	¿Considera usted, que se cumplen los plazos de los hitos parciales de los diferentes componentes proyectados del programa de ejecución de obra?	4	4	4
2	¿Considera usted, que se controlan y detectan las desviaciones de las partidas del programa GANTT?	4	4	4
<b>Orden de prelación</b>				
3	¿Considera usted, que se evalúan y/o revisan el orden de las tareas consecutivas de los diferentes componentes de una manera razonable cumpliéndose la duración de estas para evitar atrasos?	4	4	4
4	¿Considera usted, que se evalúan y/o revisan el orden de las tareas consecutivas de los diferentes componentes de una manera razonable cumpliéndose la duración de estas para evitar atrasos?	4	4	4
<b>Compatibilización</b>				
5	¿Considera usted, que los planos de las diferentes especialidades son compatibles entre sí, y permiten ejecutar las partidas en los plazos previstos?	4	4	4
6	¿Considera usted, que son compatibles los planos, especificaciones técnicas y presupuesto de obra, que facilitan cumplir las metas en el plazo previsto de término del proyecto?	4	4	4
7	¿Considera usted, que están definidos todos los componentes de las infraestructuras proyectadas en los planos del proyecto que permiten cumplir con las metas del proyecto?	4	4	4
8	¿Considera usted, que se revisan los detalles de los planos del proyecto y los materiales e insumo de las partidas de obra oportunamente para controlar las actividades de obra y no hayan retrasos?	4	4	4
<b>Partida de obra</b>				
9	¿Considera usted, que se verifican los rendimientos de las partidas de obra, mitigándose los riesgos para no incrementar el presupuesto de obra?	4	4	4
10	¿Considera usted que el área usuaria verifica que todas las partidas de obra sean consideradas en el presupuesto de obra conforme a los planos del proyecto?	4	4	4

*Carlof*

Dr. BERNAOLA MARTINEZ, CARLOS ALBERTO

Precios unitarios				
11	¿Considera usted, que los precios unitarios de los materiales e insumos intervinientes de cada partida de obra, estén acordes con los precios del mercado nacional para que no haya sobrecostos?	4	4	4
12	¿Considera usted, que los metrados de las partidas de obra, son elaborados correctamente para determinar un buen presupuesto de obra?	4	4	4
<b>Especificaciones</b>				
13	¿Considera usted, que se controla oportunamente las especificaciones de las partidas del presupuesto con los planos y especificaciones técnicas, para el control de costos y tiempos?	4	4	4
14	¿Considera usted, que las tareas del programa de ejecución de obra son controladas mediante un software para advertir desviaciones y sobrecostos de recursos?	4	4	4
<b>Capacidad</b>				
15	¿Considera usted, que la Contraloría General de la República debe intervenir en el ciclo de proyecto?	4	4	4
16	¿Considera usted, que el órgano de control institucional cuenta con todas las profesiones dentro de su organización para el control y fiscalización de los proyectos?	4	4	4
17	¿Considera usted, que el órgano de control interno debe monitorear y controlar los avances físicos de los proyectos que ejecuta la Entidad durante el proceso de ejecución?	4	4	4
<b>Responsabilidad</b>				
18	¿Considera usted, que los expedientes técnicos deficientes aprobados por la Entidad, se debe a aspectos no éticos o impericia profesional de los funcionarios públicos?	4	4	4
19	¿Considera usted, que los funcionarios de la Entidad monitorean que el personal clave de las diferentes especialidades tanto de la supervisión y contratista de obra, realizan sus funciones conforme a su coeficiente de participación para garantizar la calidad de la obra?	4	4	4
20	¿Considera usted, que los funcionarios de la Entidad no revisan las opiniones e informes de ampliaciones de plazo y/o adicionales de obra en los plazos previsto por ley?	4	4	4
<b>Control</b>				

*Carlof*

Dr. BERNAOLA MARTINEZ, CARLOS ALBERTO

21	¿Considera usted, que la supervisión de obra verifica los metrados realmente ejecutados por el contratista incluidas en las valorizaciones mensuales?	4	4	4
22	¿Considera usted, que el personal clave de la supervisión responsables de la ejecución de proyectos, monitorean y controlan los trabajos y calidad de obra eficientemente durante el plazo de ejecución?	4	4	4
23	¿Considera usted, que se realiza el control de los seguros complementarios de trabajo de riesgos (SCTR) de todo el personal del contratista en forma mensual por parte de los funcionarios de la Entidad, siendo terceros civiles responsables por accidentes de obra?	4	4	4
24	¿Considera usted que la supervisión de obra realiza el control y seguimiento del pago de planillas y tributos, en la que se considere a todo el personal que labora en forma mensual?	4	4	4
25	¿Considera usted, que los funcionarios o responsables de la Entidad realizan el control y verificación del personal clave de la supervisión y contratista conforme a su coeficiente de participación y aplican las penalidades?	4	4	4

*Carlof*

Doctor BERNAOLA MARTINEZ CARLOS ALBERTO  
DNI N° 07448395



Magister. CHACALTANA VASQUEZ, WILSON AMADO

Item	Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia
<b>Recursos</b>				
1	¿Considera usted, que el contratista ejecutor cuenta con los recursos necesarios como mano de obra, materiales e insumos, equipos y maquinarias, que le permitan cumplir con el programa de ejecución de obra?	4	4	4
2	¿Considera usted, que se cuenta con un plan de proyecto que permita elaborar el programa de ejecución de obra, con la utilización óptima de los recursos, para el alcance, costo y tiempo del proyecto?	4	4	4
<b>Riesgos</b>				
3	¿Considera usted que, en el desarrollo del ciclo del proyecto, se administran y minimizan los riesgos que se presentan en forma oportuna evitando posibles atrasos?	4	4	4
4	¿Considera usted, que el jefe de proyectos verifica constantemente la secuencia óptima de las tareas, la duración de las partidas, los recursos y los riesgos para cumplir con las metas de proyecto?	4	4	4
<b>Tareas</b>				
5	¿Considera usted, que el programa de ejecución de obra GANTT, se considera la duración de cada una de las actividades conforme a los rendimientos?	4	4	4
6	¿Considera usted, la toma de decisiones en la elaboración del programa GANTT, referente a las tareas, secuencia y duración, permite asegurar la credibilidad y cumplimiento del objetivo del proyecto?	4	4	4
7	¿Considera usted, que en la elaboración del programa de ejecución de obra GANTT, se ha identificado las dependencias entre las tareas o relación lógica determinado la ruta crítica del proyecto?	4	4	4
<b>Gerente de proyecto</b>				
8	¿Considera usted, que el contratista ejecutor designa a un profesional con experiencia técnica-normativa para el desempeño de la administración del proyecto?	4	4	4

Magister. CHACALTANA VASQUEZ, WILSON AMADO

9	¿Considera usted, que el personal clave del contratista ejecutor cumple sus funciones con conocimiento y experiencia en el cargo asignado, gestiona y administra los riesgos del su competencia en el proyecto?	4	4	4
10	¿Considera usted, que el representante técnico del contratista revisa el expediente técnico de obra, advirtiendo los riesgos del proyecto, posibles prestaciones adicionales y consultas sobre deficiencias técnicas del proyecto?	4	4	4
<b>Programación de obra</b>				
11	¿Considera usted, que se realiza una acertada asignación de recursos para cada una de las actividades de los diferentes componentes que permitan cumplir en los tiempos y costos proyectados?	4	4	4
12	¿Considera usted, que se cumple con el programa de ejecución de obra (GANTT), controlando todos los recursos por cada una de las partidas mediante un software?	4	4	4
13	¿Considera usted, que se realizan los requerimientos en forma oportuna que permitan cumplir con el periodo de cada actividad conforme al GANTT, evitando retrasos de las partidas?	4	4	4
14	¿Considera usted, que se realizan reuniones permanentes de trabajo con el equipo técnico del contratista, para advertir desviaciones de algunas partidas por incumplimiento de planes semanales y/o demoras de abastecimiento de materiales que permitan la reprogramación de las actividades no cumplidas?	4	4	4
<b>Calendario de obra</b>				
15	¿Considera usted, que el calendario de obra en la que se consideran los avances de las partidas en forma mensual, son evaluados por el especialista de costos permanentemente verificándose los rendimientos, tiempos y costos de los recursos?	4	4	4
16	¿Considera usted, que se informa sobre la ejecución de las tareas, el progreso del proyecto, riesgos, problemas encontrados, reportando a todo el personal técnico para realizar los ajustes para el cumplimiento del plan?	4	4	4
<b>Evaluación</b>				

Magister. CHACALTANA VASQUEZ, WILSON AMADO

17	¿Considera usted, que los diseños hidráulicos y memorias de cálculo elaborados por el consultor permiten la ejecución de proyecto en forma correcta?	4	4	4
18	¿Considera usted, que todas las tareas del proyecto se han iniciado en la fecha prevista del programa de ejecución de obra?	4	4	4
19	¿Considera usted, que se han cumplido con las fechas de finalización de las tareas conforme al programa de ejecución de obra?	4	4	4
<b>Factores</b>				
20	¿Considera usted, que los comportamientos erróneos del administrador para atender los compromisos con los proveedores conllevo a atrasos en la entrega de los materiales e insumos, por ende, mayor duración de las tareas?	4	4	4
21	¿Considera usted, que la falta de responsabilidad al ejecutar las actividades de parte del equipo del proyecto, motivo mayor exceso en el plazo de ejecución?	4	4	4
22	¿Considera usted, que el personal clave asignado al proyecto es debido a su disponibilidad y no porque sea el profesional idóneo?	4	4	4
<b>Información y control</b>				
23	¿Considera usted, que el personal clave, cuenta con la experiencia en la especialidad para el seguimiento y control de las actividades?	4	4	4
24	¿Considera usted, que se realiza el análisis de la desviación entre el presupuesto referencial y el real ejecutado durante el desarrollo del proyecto?	4	4	4
25	¿Considera usted, que se realiza la comparación del seguimiento y control de las actividades del proyecto entre lo planificado y realmente ejecutado para tomar decisiones y corregir las desviaciones en el desarrollo del proyecto?	4	4	4

  
 Magister CHACALTANA VASQUEZ WILSON AMADO  
 DNI N° 21494912

Dr. BERNAOLA MARTINEZ, CARLOS ALBERTO

Ítem	Indicadores	Claridad	Coherencia	Relevancia
<b>Recursos</b>				
1	¿Considera usted, que el contratista ejecutor cuenta con los recursos necesarios como mano de obra, materiales e insumos, equipos y maquinarias, que le permitan cumplir con el programa de ejecución de obra?	4	4	4
2	¿Considera usted, que se cuenta con un plan de proyecto que permita elaborar el programa de ejecución de obra, con la utilización óptima de los recursos, para el alcance, costo y tiempo del proyecto?	4	4	4
<b>Riesgos</b>				
3	¿Considera usted que, en el desarrollo del ciclo del proyecto, se administran y minimizan los riesgos que se presentan en forma oportuna evitando posibles atrasos?	4	4	4
4	¿Considera usted, que el jefe de proyectos verifica constantemente la secuencia óptima de las tareas, la duración de las partidas, los recursos y los riesgos para cumplir con las metas de proyecto?	4	4	4
<b>Tareas</b>				
5	¿Considera usted, que el programa de ejecución de obra GANTT, se considera la duración de cada una de las actividades conforme a los rendimientos?	4	4	4
6	¿Considera usted, la toma de decisiones en la elaboración del programa GANTT, referente a las tareas, secuencia y duración, permite asegurar la credibilidad y cumplimiento del objetivo del proyecto?	4	4	4
7	¿Considera usted, que en la elaboración del programa de ejecución de obra GANTT, se ha identificado las dependencias entre las tareas o relación lógica determinado la ruta crítica del proyecto?	4	4	4
<b>Gerente de proyecto</b>				
8	¿Considera usted, que el contratista ejecutor designa a un profesional con experiencia técnica-normativa para el desempeño de la administración del proyecto?	4	4	4
9	¿Considera usted, que el personal clave del contratista ejecutor cumple sus funciones con conocimiento y experiencia en el cargo asignado, gestiona y administra los riesgos del de su competencia en el proyecto?	4	4	4

*bsuf*

Dr. BERNAOLA MARTINEZ, CARLOS ALBERTO

10	¿Considera usted, que el representante técnico del contratista revisa el expediente técnico de obra, advirtiendo los riesgos del proyecto, posibles prestaciones adicionales y consultas sobre deficiencias técnicas del proyecto?	4	4	4
<b>Programación de obra</b>				
11	¿Considera usted, que se realiza una acertada asignación de recursos para cada una de las actividades de los diferentes componentes que permitan cumplir en los tiempos y costos proyectados?	4	4	4
12	¿Considera usted, que se cumple con el programa de ejecución de obra (GANTT), controlando todos los recursos por cada una de las partidas mediante un software?	4	4	4
13	¿Considera usted, que se realizan los requerimientos en forma oportuna que permitan cumplir con el periodo de cada actividad conforme al GANTT, evitando retrasos de las partidas?	4	4	4
14	¿Considera usted, que se realizan reuniones permanentes de trabajo con el equipo técnico del contratista, para advertir desviaciones de algunas partidas por incumplimiento de planes semanales y/o demoras de abastecimiento de materiales que permitan la reprogramación de las actividades no cumplidas?	4	4	4
<b>Calendario de obra</b>				
15	¿Considera usted, que el calendario de obra en la que se consideran los avances de las partidas en forma mensual, son evaluados por el especialista de costos permanentemente verificándose los rendimientos, tiempos y costos de los recursos?	4	4	4
16	¿Considera usted, que se informa sobre la ejecución de las tareas, el progreso del proyecto, riesgos, problemas encontrados, reportando a todo el personal técnico para realizar los ajustes para el cumplimiento del plan?	4	4	4
<b>Evaluación</b>				
17	¿Considera usted, que los diseños hidráulicos y memorias de cálculo elaborados por el consultor permiten la ejecución de proyecto en forma correcta?	4	4	4
18	¿Considera usted, que todas las tareas del proyecto se han iniciado en la fecha prevista del programa de ejecución de obra?	4	4	4

*bsuf*

Dr. BERNAOLA MARTINEZ, CARLOS ALBERTO

19	¿Considera usted, que se han cumplido con las fechas de finalización de las tareas conforme al programa de ejecución de obra?	4	4	4
<b>Factores</b>				
20	¿Considera usted, que los comportamientos erróneos del administrador para atender los compromisos con los proveedores conllevo a atrasos en la entrega de los materiales e insumos, por ende, mayor duración de las tareas?	4	4	4
21	¿Considera usted, que la falta de responsabilidad al ejecutar las actividades de parte del equipo del proyecto, motivo mayor exceso en el plazo de ejecución?	4	4	4
22	¿Considera usted, que el personal clave asignado al proyecto es debido a su disponibilidad y no porque sea el profesional idóneo?	4	4	4
<b>Información y control</b>				
23	¿Considera usted, que el personal clave, cuenta con la experiencia en la especialidad para el seguimiento y control de las actividades?	4	4	4
24	¿Considera usted, que se realiza el análisis de la desviación entre el presupuesto referencial y el real ejecutado durante el desarrollo del proyecto?	4	4	4
25	¿Considera usted, que se realiza la comparación del seguimiento y control de las actividades del proyecto entre lo planificado y realmente ejecutado para tomar decisiones y corregir las desviaciones en el desarrollo del proyecto?	4	4	4

*bsuf*

Doctor BERNAOLA MARTINEZ CARLO ALBERTO  
DNI N° 07448395

## ANEXO 5: RESULTADO DE SIMILITUD

feedback studio VICTOR RODOLFO BERNAOLA MARTINEZ AVANCE\_SEMANA\_17\_BERNAOLA\_MARTINEZ\_VICTOR

 **UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

PROGRAMA ACADÉMICO DE MAestrÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA

**TÍTULO DE LA TESIS**

Gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros  
civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023

Página: 1 de 38 Número de palabras: 10147 Versión solo texto del informe Alta resolución Activado 17:38

Resumen de coincidencias

**10 %**

Se están viendo fuentes estandar

Ver fuentes en inglés (Beta)

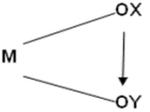
Coincidencias

1	repositorio.ucv.edu.pe	5 %
2	Entregado a Universida...	1 %
3	repositorio.uladech.ed...	<1 %
4	prezi.com	<1 %
5	hdl.handle.net	<1 %
6	www.coursehero.com	<1 %
7	www.researchgate.net	<1 %

Escaneado con CamScanner

**ANEXO 6: MATRIZ DE CONSISTENCIA**

<b>TÍTULO:</b> Gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023						
<b>AUTOR:</b> Víctor Rodolfo Bernaola Martínez						
<b>PROBLEMA</b>	<b>OBJETIVOS</b>	<b>HIPÓTESIS</b>	<b>VARIABLES E INDICADORES</b>			
<p><b>General:</b></p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre la gestión de proyectos y control de obras públicas, en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023?</p> <p><b>Específicas</b></p> <p><b>PE1:</b> ¿De qué manera la planificación de obra se relaciona con el control de obras públicas, en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023?</p> <p><b>PE2:</b> ¿De qué manera la organización se relaciona con el control de obras públicas, en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023?</p> <p><b>PE3:</b> ¿De qué manera el seguimiento se relaciona con el control de obras</p>	<p><b>General:</b></p> <p>Determinar la relación que existe entre la gestión de proyectos y control de obras públicas, en ingenieros civiles locadores en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023</p> <p><b>Específicas</b></p> <p><b>OE1:</b> Determinar la relación que existe entre la planificación de obra y el control de obras públicas, en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023</p> <p><b>OE2:</b> Determinar la relación que existe entre la organización y el control de obras públicas, en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023</p> <p><b>OE3:</b> Determinar la relación que existe entre el seguimiento y el control de</p>	<p><b>General:</b></p> <p>Existe relación directa entre la gestión de proyectos y control de obras públicas, en ingenieros civiles locadores en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023</p> <p><b>Específicas</b></p> <p><b>HE1:</b> Existe relación directa y significativa entre la planificación de obra y el control de obras públicas, en ingenieros civiles contratistas de la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023</p> <p><b>HE2:</b> Existe relación directa y significativa entre la organización y el control de obras públicas, en ingenieros civiles contratistas de la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023</p> <p><b>HE3:</b> Existe relación directa y significativa entre el seguimiento y el control de obras públicas en</p>	<b>Variable 1: Gestión de proyectos</b>			
			<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Items</b>	<b>Niveles/rangos</b>
			<b>D1:</b> Planificación	Recursos. Riesgos. Tareas.	(1 al 7)	Bajo [7-16] Regular [17-26] Alto [27-35]
			<b>D2:</b> Organización	Gerente de proyectos. Programación de obra. Calendario de obra.	(8 al 16)	Bajo [9 - 21] Regular [22 - 34] Alto [35 - 45]
<b>D3:</b> Seguimiento	Evaluacion. Factores. Información y control.	(17 al 25)	Bajo [9-21] Regular [22-34] Alto [35-45]			
<b>Variable 2: Control de obras públicas</b>						
<b>D1:</b> Plazos	Actividades.  Orden de prelación.  Compatibilización.	(1 al 8)	Bajo [ 8 - 18] Regular [19– 29] Alto [30 - 40]			

públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023?	obras públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023	ingenieros civiles contratistas de la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023	<b>D2:</b> Presupuesto	Partidas de obra. Precios unitarios. Especificaciones. Capacidad. Responsabilidad. Control	(9 al 15)	Bajo [6 -14] Regular [15–23] Alto [24 - 30]
			<b>D3:</b> Organismos de control		(16-25)	Bajo [11-25] Regular [25–41] Alto [42 - 55]
Tipo y diseño de investigación		Población y muestra		Técnicas e instrumentos		Estadística descriptiva e inferencial
<b>Enfoque:</b> Cuantitativo <b>Tipo:</b> Básico. <b>Método:</b> Hipotético-deductivo. <b>Diseño:</b> No experimental, transversal <b>Nivel:</b> Correlacional 		<b>Población:</b> 40 ingenieros civiles (residentes, inspectores/supervisores) <b>Muestra Censal:</b> 40 ingenieros civiles (por ser considerada finita y pequeña) <b>Muestreo:</b> no probabilístico, por conveniencia		Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario De la V1: Expedientes Técnicos Nro. Ítems: 25 preguntas  De la V2: Ejecución de obras publicas Nro. Ítems: 25 preguntas		<b>Descriptiva:</b> Uso del programa SPSS, para describir tablas y figuras. <b>Inferencial:</b> Uso del programa SPSS para contrastar la hipótesis Se usará el Coeficiente de Correlación por rangos de Spearman $r_s = 1 - \frac{6\sum d^2}{n(n^2-1)}$ d= diferencia entre los rangos (X menos Y) n= número de datos
<b>Donde:</b> M: Muestra OX: Valor de la V1: Gestión de proyectos Oy: Valor de la V2: Control de Obras Públicas ↓: Correlación						

## ANEXO 7: CONFIABILIDAD DE LA V1

### Escala: VI: GESTIÓN DE PROYECTOS

#### Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	15	100.0
	Excluido <sup>a</sup>	0	0.0
	Total	15	100.0

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.972	25

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

<b>Estadísticas de total de elemento</b>				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
p1	79.27	342.495	0.806	0.970
p2	78.67	339.667	0.717	0.971
p3	78.27	341.210	0.844	0.970
p4	78.20	344.886	0.776	0.971
p5	77.13	345.124	0.746	0.971
p6	77.73	349.924	0.694	0.971
p7	77.73	357.067	0.612	0.972
p8	77.73	349.924	0.694	0.971
p9	78.40	338.971	0.742	0.971
p10	77.93	360.352	0.597	0.972
p11	77.80	351.314	0.726	0.971
p12	78.00	358.286	0.575	0.972
p13	78.07	343.495	0.777	0.970
p14	78.27	335.210	0.886	0.970
p15	78.27	336.495	0.803	0.970
p16	78.13	351.124	0.626	0.972
p17	78.13	329.552	0.937	0.969
p18	78.13	329.552	0.937	0.969
p19	78.27	335.210	0.886	0.970
p20	78.27	336.495	0.803	0.970
p21	78.07	346.210	0.698	0.971
p22	77.67	338.095	0.681	0.972
p23	78.07	346.210	0.698	0.971
p24	77.73	333.210	0.868	0.970
p25	78.07	343.067	0.731	0.971

## ANEXO 7: CONFIABILIDAD DE LA V2

### Escala: V2: CONTROL DE OBRAS PÚBLICAS

#### Resumen de procesamiento de casos

	N	%
Casos Válido	15	100.0
Excluido <sup>a</sup>	0	0.0
Total	15	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

#### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
0.855	25

<b>Estadísticas de total de elemento</b>				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
p1	73.53	157.695	0.518	0.846
p2	73.07	148.352	0.694	0.838
p3	72.87	156.981	0.576	0.845
p4	72.73	152.352	0.676	0.841
p5	72.00	164.857	0.286	0.853
p6	72.07	157.924	0.634	0.844
p7	72.47	163.267	0.457	0.850
p8	72.93	157.352	0.540	0.846
p9	72.40	160.257	0.317	0.853
p10	72.20	161.600	0.263	0.856
p11	72.40	160.257	0.317	0.853
p12	72.60	157.257	0.380	0.851
p13	72.47	162.267	0.336	0.852
p14	72.20	162.314	0.338	0.852
p15	73.13	172.124	-0.032	0.864
p16	73.27	155.210	0.612	0.843
p17	73.13	154.410	0.446	0.849
p18	73.00	160.286	0.487	0.848
p19	73.20	155.886	0.639	0.843
p20	73.33	161.238	0.324	0.853
p21	73.33	160.095	0.363	0.851
p22	73.33	160.095	0.417	0.849
p23	72.87	163.695	0.370	0.851
p24	73.13	165.552	0.267	0.854
p25	73.13	164.981	0.176	0.858

## ANEXO 8: PRUEBA DE NORMALIDAD

Pruebas de normalidad			
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
V1: Gestión de proyectos	0.907	40	0.003
V2: Control de obras públicas	0.904	40	0.002

a. Corrección de significación de Lilliefors



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, VILLA SANTILLAN MARIA SILVIA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión de proyectos y control de obras públicas en ingenieros civiles contratistas en la provincia de Parinacochas, Ayacucho, 2023", cuyo autor es BERNAOLA MARTINEZ VICTOR RODOLFO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 8.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 01 de Agosto del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
VILLA SANTILLAN MARIA SILVIA <b>DNI:</b> 08712710 <b>ORCID:</b> 0000-0003-1971-2545	Firmado electrónicamente por: MVILLAS el 11-08- 2023 16:33:41

Código documento Trilce: TRI - 0632957