



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN
ADMINISTRACIÓN**

**Prácticas ágiles para la elaboración de bases de
concurso en gestión de adquisiciones en proyectos
industriales – Lima 2023**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Administración

AUTOR:

Muñoz Muñoz, Ricardo (orcid.org/0000-0002-1768-0650)

ASESORES:

Dr. Sandoval Rios, Jose Elias (orcid.org/0000-0002-3453-1091)

Dr. Neciosup Obando, Jorge Eduardo (orcid.org/0000-0002-4605-5475)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Modelo de Herramientas Gerenciales

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO - PERÚ

2023

DEDICATORIA

Dedico mi trabajo al creador como hacedor de la vida, a mi nieto que es fuente de alegría y trasmite su fuerza, a todos mis amigos en el sector productivo de mí país que sin descanso generan riqueza para los que menos tienen y a todos aquellos que promueven la productividad y el desarrollo de la sociedad.

AGRADECIMIENTO

Un agradecimiento muy especial a mi último asesor el Dr. José Sandoval Ríos, por su comprensión y gran apoyo para sacar adelante este trabajo en tiempos difíciles y a todos aquellos amigos de empresas conocidos en mi vía crucis que me apoyaron con su experiencia para el desarrollo del presente trabajo.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, JOSE ELIAS SANDOVAL RIOS, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Prácticas ágiles para la elaboración de bases de concurso en gestión de adquisiciones en proyectos industriales – Lima 2023", cuyo autor es MUÑOZ MUÑOZ RICARDO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 8.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 23 de Julio del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
JOSE ELIAS SANDOVAL RIOS DNI: 16800090 ORCID: 0000-0002-3453-1091	Firmado electrónicamente por: JESANDOVALR el 01-08-2023 23:31:21

Código documento Trilce: TRI - 0612408



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, MUÑOZ MUÑOZ RICARDO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Prácticas ágiles para la elaboración de bases de concurso en gestión de adquisiciones en proyectos industriales – Lima 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
RICARDO MUÑOZ MUÑOZ DNI: 08248951 ORCID: 0000-0002-1768-0650	Firmado electrónicamente por: MUNOZMU62 el 23-07- 2023 15:03:25

Código documento Trilce: TRI - 0612411

Índice de Contenidos

DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
Índice de Contenidos	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III.METODOLOGÍA	14
3.1. Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Categorías, Subcategorías y matriz de categorización	14
3.3. Escenario de estudio.....	14
3.4. Participantes	15
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	15
3.6. Procedimientos	18
3.7. Rigor científico	19
3.8. Método de análisis de datos.....	19
3.9. Aspectos éticos	20
IV.RESULTADOS Y DISCUSIÓN	21
V. CONCLUSIONES	35
VI.RECOMENDACIONES	37
VII.PROPUESTA	38
REFERENCIAS	42
ANEXOS	vi

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1.	<i>Categorías y Sub categorías</i>	14
Tabla 2.	<i>Consolidado entrevista Subcategoría Procesos Administrativos..</i>	22
Tabla 3.	<i>Consolidado entrevista Subcategoría Manejo de la información. .</i>	24
Tabla 4.	<i>Consolidado entrevista Subcategoría Documentación comercial. .</i>	27
Tabla 5.	<i>Consolidado entrevista Subcategoría Documentación Técnica....</i>	29

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1.	<i>Nube de palabras Categoría C1 Gestión ágil</i>	21
Figura 2.	Red del análisis subcategoría C1.1 Procesos Administrativos	23
Figura 3.	<i>Red del análisis subcategoría C1.2 Manejo de la información.....</i>	25
Figura 4.	<i>Nube de palabras Categoría C2 Bases de concurso.....</i>	26
Figura 5.	<i>Red del análisis subcategoría C2.1 Documentación comercial. ...</i>	28
Figura 6.	<i>Red del análisis subcategoría C2.2 Documentación Técnica.</i>	30

RESUMEN

El presente desarrollo de investigación se planteó como objetivo principal el analizar el uso de las prácticas ágiles en la elaboración de bases de concurso en la gestión de adquisiciones en proyectos industriales, donde es necesario contar con rapidez, eficiencia y eficacia, para ello se describe la fenomenología del tema bajo un enfoque cualitativo en una investigación de tipo aplicada, puesto que nos basamos en teorías existentes, para ello se formularon dos categorías de las mismas que se propusieron dos subcategorías para cada una y respaldadas en ellas se planteó la realización de una entrevista semi estructura a gerentes de cinco plantas referentes en consumo masivo en la ciudad de Lima, se realizó una revisión sistemática de artículos científicos relacionados al tema de la gestión de las adquisiciones, procura o también llamados procesos de licitación. Con el apoyo del software Atlas.ti se procesó las opiniones de los juicios de expertos entrevistados, así como la relación de interacción entre los objetivos trazados y las categorías planteadas, logrando una triangulación para obtener resultados objetivos frutos de la discusión por cada objetivo trazado y así poder concluir sobre lo analizado al respecto de las practicas agiles en la gestión de la adquisiciones en bases de concurso para plantas industriales, llevándonos también presentar una propuesta de bases de concurso estandarizada para dar una gestión ágil al proceso.

Palabras Clave: Prácticas ágiles, bases de concurso, licitación, Adquisiciones, gestión.

ABSTRACT

The main objective of this research development was to analyze the use of agile practices in the preparation of competition rules in the management of acquisitions in industrial projects, where it is necessary to have speed, efficiency and effectiveness, for which the phenomenology of the subject under a qualitative approach in an applied type of research, since we are based on existing theories, for this purpose two categories were formulated, two subcategories were proposed for each one and supported by them, an interview was proposed. semi-structure to managers of five reference plants in mass consumption in the city of Lima, a systematic review of scientific articles related to the issue of acquisition management, procurement or also called bidding processes was carried out. With the support of the Atlas.ti software, the opinions of the interviewed experts were processed, as well as the interaction relationship between the outlined objectives and the proposed categories, achieving a triangulation to obtain objective results resulting from the discussion for each outlined objective and In this way, we can conclude on what has been analyzed regarding agile practices in the management of acquisitions in competition bases for industrial plants, also leading us to present a proposal for standardized competition bases to give an agile management to the process.

Keywords: Agile practices, contest bases, bidding, Acquisition, management.



**ESCUELA DE POSGRADO
DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, JOSE ELIAS SANDOVAL RIOS, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN ADMINISTRACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Practicas agiles para la elaboración de bases de concurso en gestión de adquisiciones en proyectos industriales – Lima 2023", cuyo autor es MUÑOZ MUÑOZ RICARDO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 8.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 23 de Julio del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
JOSE ELIAS SANDOVAL RIOS DNI: 16800090 ORCID: 0000-0002-3453-1091	Firmado electrónicamente por: JESANDOVALR el 01-08-2023 23:31:21

Código documento Trilce: TRI - 0612408