



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

Programación de presupuesto institucional y ejecución presupuestaria
por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga -
Ayacucho 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Valdez Pariona, Maximo Geronimo (orcid.org/0000-0003-0538-9644)

ASESORES:

Mg. Torres Mirez, Karl Friederick (orcid.org/0000-0002-6623-936X)

Dr. Merino Nuñez, Mirko (orcid.org/0000-0002-8820-6382)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2023

DEDICATORIA

Gracias Dios por esta nueva oportunidad, gracias a mi familia por el apoyo para el logro de mis objetivos a mi familia por su fraternidad en todo momento.

A los trabajadores que participaron en el desarrollo de la investigación, con la información proporcionada para lograr con éxito la tesis.

El Autor

AGRADECIMIENTO

Expresar mi sincera gratitud a las personas y profesionales que me brindaron su apoyo para el desarrollo de mi investigación, resaltando lo siguiente:

A los trabajadores por estar dispuestos a brindarme la información necesaria para culminar con éxito la tesis.

A la Universidad César Vallejo, a los docentes por brindarnos conocimientos que hoy en día hacen posible la conclusión de la investigación.

El Autor

DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, TORRES MIREZ KARL FRIEDERICK, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Programación de presupuesto institucional y ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023", cuyo autor es VALDEZ PARIONA MAXIMO GERONIMO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 27 de Julio del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
TORRES MIREZ KARL FRIEDERICK DNI: 46710220 ORCID: 0000-0002-8623-936X	Firmado electrónicamente por: KTORRESFRE el 27- 07-2023 00:50:19

Código documento Trilce: TRI - 0622870



DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, VALDEZ PARIONA MAXIMO GERONIMO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Programación de presupuesto institucional y ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
VALDEZ PARIONA MAXIMO GERONIMO DNI: 43055632 ORCID: 0000-0003-0538-9644	Firmado electrónicamente por: MGVALDEZV el 31-08- 2023 17:23:31

Código documento Trilce: INV - 1285431



ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
CARÁTULA	ii
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
I.INTRODUCCIÓN	1
II.MARCO TEÓRICO	6
III.METODOLOGÍA	14
3.1. Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Variables y operacionalización	15
3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	17
3.5. Procedimientos	18
3.6. Método de análisis de datos	18
3.7. Aspectos éticos	18
IV.RESULTADOS	19
V.DISCUSIÓN	28
VI.CONCLUSIONES	34
VII.RECOMENDACIONES	35
REFERENCIAS	36
ANEXOS	43

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Niveles de la programación de presupuesto institucional	19
Tabla 2. Niveles de las dimensiones de la programación de presupuesto institucional	20
Tabla 3. Niveles de la ejecución presupuestaria por resultados	21
Tabla 4. Niveles de las dimensiones de la ejecución presupuestaria por resultados	22
Tabla 5. Prueba de normalidad	23
Tabla 6. Relación de la programación de presupuesto institucional y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales	24
Tabla 7. Relación de la categoría presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales	25
Tabla 8. Relación de la estimación de asignación presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales	26
Tabla 9. Relación de la categoría de gasto y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales	27

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Esquema del diseño correlacional	14
--	----

RESUMEN

El objetivo que se propone en la investigación es: Determinar la relación de la programación de presupuesto institucional y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023, la Metodología seleccionada se basó en el tipo básica, el diseño fue el no experimental, bajo un enfoque cuantitativo, nivel correlacional y alcance transversa, la muestra considerada fue de 120 trabajadores, además la técnica que se utilizó fue la encuesta y como instrumento se reflejó el cuestionario, pasando por el proceso de validez y de confiabilidad, logrando concluir: Se determinó relación significativa ($Rho= 0.855$; $sig.=0.000<0.05$) entre la programación de presupuesto institucional y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023, logrando la afirmación que la programación del presupuesto es una actividad municipal que tiene que presentar los controles necesarios para fortalecer la ejecución presupuestaria por resultado.

Palabras clave: Programación, presupuesto institucional, ejecución presupuestaria.

ABSTRACT

The objective that is proposed in the investigation is: To determine the relationship of the institutional budget programming and the budget execution by results of local governments of the province of Huamanga - Ayacucho 2023, the selected Methodology was based on the basic type, the design was the non-experimental, under a quantitative approach, correlational level and transverse scope, the sample considered was 120 workers, in addition the technique that was used was the survey and the questionnaire was reflected as an instrument, going through the process of validity and reliability, managing to conclude: A significant relationship was determined ($Rho= 0.855$; $sig.=0.000<0.05$) between the programming of the institutional budget and the budgetary execution by results of local governments of the province of Huamanga - Ayacucho 2023, achieving the affirmation that the programming of the Budget is a municipal activity that has to present the necessary controls to strengthen the budget execution by result.

Keywords: Institutional budget programming, budget execution.

I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad a nivel internacional los gobiernos presentan como objetivo desarrollar la ejecución presupuestal por resultados de forma eficaz y eficiente para conseguir los objetivos y metas de la programación presupuestaria, para lograrlo se han emitido políticas públicas con la finalidad de optimizar los procesos que involucra a la ejecución presupuestaria por resultados, encontrando como resultado en el ámbito internacional, en algunos países de europeas se evidencia un crecimiento económico generado por el cumplimiento de metas y resultados propuesto a nivel de gobierno (Calán y Moreira, 2018), sin embargo, en países latinoamericanos no se ha concretado en su totalidad, si bien es cierto se implementaron indicadores de calidad con la finalidad de una adecuada ejecución gastos por resultados pero a la fecha según la realidad en las diferentes entidades del estado, donde el factor profesional es el eje principal para lograr los objetivos programados a niveles de gobierno (Velásquez y Rivera, 2017).

De manera similar, la programación del gasto genera crecimiento económico, por ejemplo, en Singapur, como en Brunei, además de Camboya, así mismo Laos, también Myanmar, Malasia, Indonesia, Filipinas, Tailandia y Vietnam, pero tiene el efecto contrario cuando se supera el umbral del gasto público planificado (Vargas y Zavaleta, 2020). De igual forma, la ausencia de transparencia en las proyecciones de gasto del sector público significa un uso ineficiente de los recursos e inversiones incompatibles con el desempeño de las instituciones públicas, por lo que no pueden gastar más de lo esperado, esto aumentará la recompensa pública (Navarro y Delgado, 2022). En Indonesia, el incremento del gasto público de 2014 a 2018 se centró en la infraestructura física, especialmente en la mejora de carreteras. Esta situación mejora la competitividad del país para satisfacer los requerimientos básicos de su gente (Andara y Peña, 2022).

A nivel nacional, este problema se presenta en las diversas instituciones como municipalidades provinciales y distritales, donde se puede mostrar que la mala decisión de las autoridades no responde a los requerimientos que presenta la población, careciendo de un plan de trabajo articulado que permita lograr la programación de presupuesto institucional y la ejecución del presupuesto por resultados de manera esperada (Peñaloza et al., 2017). El problema que viene

pasando el país ha afectado al desarrollo socio económico de los departamentos, registrando malversación de fondos y inadecuada administración de los recursos, a pesar que se cuenta con políticas de hallazgos para optimizar las condiciones de vida de la población, en muchos departamentos se administra de manera ineficiente, generando insatisfacción en la población (Solórzano, 2022).

De igual forma, de acuerdo a lo expuesto por el MEF, en el periodo del 2019 el gasto presupuestario planificado ascendió al 66%, de los cuales las áreas urbanas alcanzaron aproximadamente 12,416 millones de S/s, que es 14.8% menos que con el 2018 (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019). Tal situación demuestra que el uso de los recursos aprovechables por parte de las autoridades públicas no está planificado, lo que lleva a la falta de control sobre la relevancia y exportación de bienes y/o servicios, es decir, funcionarios, violaciones de normas que afectan la contabilidad de activos y/o servicio necesidades humanas (Romero et al., 2022). De manera similar, el Municipio Provincial de Satipo vio un aumento del 183% en las remesas entre 2016 y 2020. Esto significa que recibió 62,905,398 S/ 82,114,946,52 del presupuesto administrativo. La tasa de conversión promedio es del 74%. Esto indica que el gasto no se utilizó como estaba previsto, impidió mejoras en la prestación de servicios públicos y que la ejecución presupuestaria no cambió significativamente la calidad de vida de la población (Vílchez, 2021)

A nivel local las municipalidades distritales de la región Ayacucho presentan problemas en deficiente ejecución presupuestal por resultados de gastos de inversiones, tomando como referencia lo antes mencionado las municipalidades tienen la obligación de dar servicio de calidad a los ciudadanos dentro de su territorio del ámbito de su territorio, ante esta situación es importante conocer realizar una adecuada programación institucional para una adecuada ejecución por resultado. En la actualidad la programación de presupuesto institucional y ejecución presupuestaria por resultados de la Gerencia de Infraestructura de una Municipalidad Distrital de Ayacucho 2023, tiene diferentes problemas en la programación y ejecución de gastos presupuestaria por resultado en la Gerencia de Infraestructura. Además, esta institución no está ajena a la realidad de otras entidades de nuestro país que requieren una adecuada capacitación por parte del

estado. Los problemas relacionados con gastos de ejecución presupuestaria son deficientes debido a una inadecuada programación del presupuesto por resultado. Por otra parte, la ejecución presupuestaria por resultado es deficiente debido a una deficiente programación del presupuesto institucional debido a un inadecuado estudio de la realidad de la necesidad de la población y problemas en ejecución de gastos presupuestales que no cubren brechas de impacto de la población, mediante ello genera problemas con la parte usuaria y genera suspensiones de gastos presupuestales por parte de los beneficiarios y no avanza los gastos presupuestales.

El problema viene pasando debido a una inadecuada programación del presupuesto institucional que no cubren brechas de las necesidades de la población, ya que diferentes necesidades de la población no se encuentran dentro del plan de trabajo de la programación de presupuesto institucional, estos generan paralizaciones, suspensiones, etc. de gastos por resultados, por lo siguiente conlleva un deficiente de gastos por resultados por un inadecuado estudio de las diferentes necesidades de la población las cuales necesitan un estudio adecuado de las diferentes necesidades de la población y que el estudio debe realizar las necesidades básicas, por ello muchas instituciones de las municipalidades tienen deficiente ejecución de gastos presupuestarios que no cubren brechas de impactos positivos y la programación de presupuesto institucional son deficientes.

Este problema se presenta desde la presencia de conflictos sociales y la inadecuada programación de presupuesto institucional de las diferentes municipalidades provinciales y distritales. Se presenta bajos porcentajes de ejecución de presupuestos por resultados y la inadecuada programación de presupuesto institucional. Perjudica directamente a la parte usuaria de la población esto genera incremento de pobreza, incremento de mortalidad, incremento de enfermedades, etc. Una alternativa de solución es un adecuado estudio de las principales necesidades de toda la población dentro de la jurisdicción de las municipalidades para la incorporación de plan de trabajo en la programación de presupuesto institucional y ejecución de presupuesto por resultados de las diferentes Municipalidades. Con base a lo anterior, la investigación tiene por

objetivo determinar la programación de presupuesto institucional y ejecución presupuestaria por resultados.

Desarrollado el diagnóstico se formula como problema general: ¿Cuál es la relación de la programación de presupuesto institucional y ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023?; como problema específico ; la primera ¿Cuál es la relación de la categoría presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023? la segunda ¿Cuál es la relación de la estimación de asignación presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023? ; y la tercera ¿Cuál es la relación de la categoría de gasto y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023?

Desde el campo social, la necesidad de conocer el análisis que presentan los distritos analizados permitió determinar el nivel de cumplimiento de la programación de presupuesto institucional y como se relaciona con la ejecución presupuestaria, logrando reflejar el nivel de cumplimiento que ha presentado cada distrito, respecto al cumplimiento de las metas y los objetivos del gobierno central. Desde el punto de vista práctico, el análisis que se desarrollará en los gobiernos locales permitió analizar el cumplimiento de objetivos y por medio de los hallazgos establecer las recomendaciones necesarias que permitan mejorar las deficiencias que se registren en el estudio. En el campo metodológico el estudio permite la adaptación de instrumentos que faciliten el levantamiento de información de los distritos y contextualizar los instrumentos para ser aplicados a nivel de gobiernos locales. Por último, en la justificación teórica, se menciona que el desarrollo del estudio permite realizar el levantamiento de información por medio de una revisión de la literatura que permitan obtener conclusiones que pueden ser de gran utilidad para el desarrollo de futuras investigaciones.

La investigación fija el objetivo general: Determinar la relación de la programación de presupuesto institucional y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023.

Como objetivo específico; la primera Determinar la relación de la categoría presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023; la segunda Determinar la relación de la estimación de asignación presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023 y la tercera Determinar la relación de la categoría de gasto y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023.

La hipótesis general: Existe relación significativa entre la programación de presupuesto institucional y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023. Las hipótesis específicas; la primera existe relación significativa entre la categoría presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023; la segunda existe relación significativa entre la estimación de asignación presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023 y la tercera existe relación significativa entre la categoría de gasto y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023.

II. MARCO TEÓRICO

Dentro de la revisión de las fuentes de información se ha registrado como antecedente internacional a lo siguiente: Albarado y Galindo (2019), ha propuesto su estudio se enfocó en el diagnóstico del presupuesto por resultado y verificación de gasto de un gobierno local de Colombia. Para el desarrollo de la etapa metodológica se ha alineado al diseño no experimental, luego se describe el alcance registrado fue transversal, la muestra estimada fue de 5 provincias, de ello los resultados alcanzados se ha mostrado que se cumplió al 12% de gastos de funcionamiento, luego los servicios de deuda se cumplieron al 1%, los gastos de inversión se cumplieron en el 54%, con ello se ha evidenciado que los gobiernos locales analizados no cumplen en su totalidad con la ejecución de los gastos asignados.

Barona (2019), su estudio propuso por objetivo estudiar la relación que se refleja entre el plan operativo y la ejecución presupuestaria en una entidad pública de Ecuador, para lograrlo se basó en el diseño no experimental, el enfoque considerado fue el cuantitativo, la muestra que se trabajó fue de 20 servidores públicos, alcanzando como resultado que el 70.0% si desarrollan su plan operativo y el 30.0% no lo ejecutan, además se ha mencionado que el 75.0% si realiza una planificación del presupuesto, y el 25.0% no lo ejecuta, obteniendo como conclusión: el desarrollo del plan operativo conlleva una planificación de las actividades que se desarrollan en un determinado periodo y es importante que las entidades públicas cuenten con el presupuesto adecuado para atender las necesidades de la población puedan alcanzar las metas establecidas.

Izquierdo (2021), su estudio reflejó por objetivo analizar el presupuesto por resultados aplicados en una entidad pública de Ecuador. Para el desarrollo de la etapa metodológica se pretendió un diseño no experimental, el alcance registrado fue transversal, la muestra estimada fue de 38 servidores públicos, los resultados revelaron que el presupuesto por resultados en las entidades públicas presentan deficiencias en su aplicación por presentar sobrevaloración de los proyectos que se ejecutan y las malversaciones de los fondos públicos que se producen, esto ha

conllevado a encontrar actos de corrupción en los procesos de licitación que se desarrollan.

De igual manera, se presenta la investigación de Cruz (2022) en el contexto nacional, donde estudió la relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto en el sector público de Piura. Entre los aspectos metodológicos aceptados se encuentra la transición a un enfoque cuantitativo, en el cual el modelo presentado es no experimental, la muestra estudiada fue de 40 servidores públicos, el valor 40.0% refleja como resultado del cruce regular de ambas variables, dando como resultado la conclusión: $Rho = 0.959$ sig. = 0.000 y 0.05, lo que prueba la hipótesis y menciona que los funcionarios deben implementar las estrategias necesarias para acompañar los procesos de ejecución presupuestaria y reflejar la calidad esperada del gasto de los habitantes.

Vara (2021), quien se encargó de la elaboración de estudios basados en el análisis de la ejecución presupuestaria y el estudio de su relación con la calidad del gasto del sector público en Lima. Para lograr el objetivo se optó por el enfoque cuantitativo como elementos metodológicos, el diseño fue no experimental, la muestra fue de 81 socios, lo que muestra como resultado que la ejecución del presupuesto se presenta en un nivel alto del 100,00% y la calidad del gasto es alta, en 95.10%. La conclusión obtenida mostró que la relación $Rho = 0.858$ y sig. = 0.000 andlt;0.05, lo que indica que las variables están relacionadas y permiten aceptar la hipótesis propuesta.

Rodríguez (2021) su estudio formuló como objetivo analizar la ejecución presupuestaria y su relación con la calidad del servicio en una entidad pública de Tarapoto. Para el desarrollo de la etapa metodológica se pretendió un diseño no experimental, el alcance registrado fue transversal, la muestra estimada fue de 478, los resultados revelaron que la ejecución presupuestaria se presenta en un nivel medio, 37,0%, y la calidad del servicio suele ser del 40,0 %. Se concluyó que la relación $Rho = 0.901$ sig. = 0,000 y 0,05, lo que confirma la presencia de una relación significativa en el estudio y menciona la importancia de los servidores públicos en el desempeño eficaz de sus funciones con adecuados procesos de gestión de la calidad del servicio.

Lozano (2021) presentó un estudio que tuvo como objetivo estudiar la relación entre la ejecución presupuestaria y el reporte de inversiones en el gobierno local de Moyobamba. Entre los aspectos metodológicos aceptados está la transición a un enfoque cuantitativo, en el cual el plan presentado es no experimental, se tomaron como muestra 30 servidores públicos, resultando un valor de 46,7% para la tasa de cumplimiento habitual. para la detección, el valor del nivel normal probado es de 46,7%, concluyendo: La relación encontrada fue de 0,902 y sig. = 0.000 andlt;0.05, se considera suficiente para probar la hipótesis.

Rosado (2020) fue el responsable de la elaboración de un estudio que tuvo como objetivo estudiar la relación entre los contratos públicos y el desempeño presupuestario de una entidad pública en Lima, para lograrlo, tendió a desarrollar un estudio transversal. y la más consistente fue la no experimental, la muestra estuvo conformada por 40 servidores públicos, los resultados mostraron que la contratación gubernamental es alta en 57.5% y la ejecución presupuestaria en 70.0%. Ilego a concluir: la razon Rho = 0.320 y sig. = 0.044, lo cual es suficiente para confirmar la hipótesis de que la contratación pública es un proceso que debe hacerse de acuerdo a la política del gobierno para cumplir con el presupuesto.

En cuanto a los detalles del sustento teórico para la planificación presupuestaria de las instituciones, afirmo que en el Perú es una estructura única de gestión financiera del sector público y su tarea es implementar la técnica del intervalo de precios para todas las unidades y organizaciones del sector público. De ahí el deseo de reconocer su relevancia, las reglas que administran su acatamiento y que aún garanticen la asignación de recursos públicos suficientes para alcanzar el desarrollo de la mano de una gestión económica responsable (Peñaloza et al., 2017).

Actualmente, las situaciones exigentes del sistema presupuestario estatal se relacionan principalmente con i) la articulación de las actividades estatales (entre sectores y niveles de gobierno), ii) la identidad pública de las unidades comprometidos del éxito de las mediaciones, iii) la formulación de financiamiento plurianual con una visión estratégica de mediano y largo plazo, y iv) el perfeccionamiento y desarrollo de modernas ayudas técnicas (Céspedes, 2022).

El sistema de presupuesto estatal es una de las estructuras administrativas que forman la gestión financiera del sector público. Contiene un conjunto de órganos, principios operativos y procesos que presupuestan a todas las unidades y empresas del sector público en sus fases de programación, elaboración, aprobación, implementación y evaluación (Castillo y Tamez, 2020).

El presupuesto estatal es una herramienta administrativa estatal a través de la cual se asignan los fondos públicos con base en la prioridad de los deseos de la población (Vílchez, 2021). Estos deseos se satisfacen con la disponibilidad de bienes y servicios públicos financiados con cargo al presupuesto, que gustan a los residentes. Es una expresión cuantitativa, frecuente y sistemática de los gastos pagados por cada unidad del sector público durante el ejercicio y refleja la utilidad que fluctúa entre los precios mencionados (Lupa et al., 2022).

Los gastos del Estado es la agrupación de pagos que se realizan por concepto de gastos corrientes, vinculado a los gastos de capital y relacionado con el servicio de la deuda de las entidades, los cuales se toman del apoyo presupuestario anual permitido por la ley de presupuesto, que se destina a la realización de concursos públicos. Servicios públicos y movimientos que realizan las entidades según su misión y fines institucionales (Pacheco et al., 2018).

En el ámbito de la presupuestación, las instituciones fiscales, que pueden ser un conjunto de normas y reglas que orientan las técnicas presupuestarias, inciden directamente en los hallazgos financieros en la medida en que establecen los componentes que convienen a los familiares de los agentes financieros particulares. Disciplina (Sánchez et al., 2020). En este ámbito, la clasificación de los paquetes en la regulación de precios es un remanente del financiamiento a través de programas llevado a cabo en los años 60. Su uso no aclara los objetivos, planes y aplicaciones de las autoridades. No define versiones de pesaje en el cronograma de autoridades. Tampoco significa vincular cuidadosamente metas, deseos, planes, programas y presupuestos (Reinoso y Pincay, 2020).

Entre los estándares más utilizados para evaluar las directrices públicas, uno de los más estrictos y ambiciosos es la sostenibilidad, comprendida como viabilidad

temporal. En esta experiencia, las políticas públicas insostenibles tienen personas que, aunque prácticas para algunos propósitos, causan bastante lucha para abandonarlas (Rodríguez, 2021). Cuando se gestionan los conflictos surgidos a nivel político (norma de relaciones socioeconómicas) y/o a nivel del medio físico, éstos se convierten en actores bastante poderosos que cuestionan las consecuencias de dichas normas a nivel de la economía normal del país capacidad: división, consolidación, distribución y/o crecimiento (Tafur y Alberca, 2022).

La dinámica operativa de financiamiento funciona en los niveles, el institucional correspondiente a las definiciones antes mencionadas y el segundo programático operativo, donde los paquetes contienen las recomendaciones del sector y especificaciones institucionales correspondientes a los objetivos establecidos, y los subprogramas visualizan los objetivos de la administración. Actividades y Tareas son clases simples, es decir. actividades para la asignación de recursos basada enteramente en el logro de metas individuales. En este entorno, las medidas son medidas de explotación y conservación, mientras que los proyectos son actividades para ampliar y/o desarrollar servicios (Rodríguez et al., 2015).

Para que la referida reforma presupuestaria sea efectiva y contundente, debe enmarcarse en el marco de una reforma más amplia prevista para la modernización de la administración pública. Esta manera estructural también es importante para fortalecer el papel del Estado como promotor del desarrollo (Palomino, 2022). Es una administración pública modernizadora y globalizadora que pretende crear una gestión de crisis más verde, más eficiente y mejor; que permita asignar y utilizar los recursos de forma eficaz y eficiente; que cuenta con funcionarios debidamente capacitados y dedicados; que le da a la sociedad una visión clara de sus actividades globales; que tenga una gestión más flexible y métodos más sencillos; las cuales cuentan con herramientas para tomar decisiones estratégicas de manera correcta y a tiempo (Masaquiza et al., 2020).

La administración pública es el encargado de la ejecución de las órdenes de gobierno, y la forma en que opera determina la eficacia, eficiencia y satisfacción de los hallazgos alcanzados por las actividades del gobierno. En consecuencia, los estándares primarios formulados y diseñados no lograrán resultados satisfactorios,

a menos que el modelo general de administración pública que los implemente esté respaldado por un mecanismo adecuado de motivación, gestión y evaluación de las actividades planificadas (Montenegro y Chiappe, 2020).

Para detallar la ayuda teórica de la ejecución presupuestaria por resultados, se trata de una herramienta de gestión que sirve tanto a las instancias operativas como estratégicas de las autoridades, ya que no siempre es más eficaz un dispositivo esencial de la programación financiera y social, sino también un elemento central. herramienta de autoridad y administración (Cruz, 2023). En esta experiencia, considerar alinear exactamente cada clase de finanzas con cada objetivo, como algunos lugares internacionales han intentado hacer a través de matrices fijas de desempeño general del programa, es una tarea aterradora y no necesariamente útil. Pero, además, esta verdad instrumental de las finanzas hace que la articulación con el plan se dé en cada etapa jerárquica de organización bajo mecanismos específicos (Hoyos, 2018).

El presupuesto por desempeño, como instrumento para mejorar el desempeño de las ofertas públicas valoradas por los ciudadanos, no puede ser visto de manera aislada, pues apoya y, a su vez, complementa otras áreas de la gestión pública (Navarro y Delgado, 2022). Por ejemplo, no se puede tener un sistema de presupuesto basado en el desempeño sin planes estratégicos que definan los resultados a lograr. Asimismo, la elaboración del presupuesto de impacto requiere de un mecanismo de seguimiento y evaluación que permita observar el comportamiento presupuestario en cuanto al alcance de los deseos y objetivos presentados en la fase de planificación, y así posibilitar una decisión informada. adelante desde allí. el gasto del sector público tiene un efecto positivo en la población. Por lo tanto, la previsión del presupuesto basado en resultados (PxR) requiere necesariamente ir más allá del problema presupuestario para incluir varios factores clave de PxR en sí y del éxito de la administración pública. PxR debe verse como parte de una agrupación más amplia de transformaciones que apuntan a enfocar la supervisión pública más en los resultados generales y menos en las estrategias internas para optimizar la efectividad y eficiencia del gasto público (Rodríguez, 2022).

Entre los objetivos del presupuesto estatal reconocidos en la literatura, tenemos: i) el campo financiero, que se refiere al equilibrio monetario y macroeconómico para la realización del balance de ganancias y gastos. ii) Rendimiento de la asignación, que se refiere a la capacidad de una clase de precios para asignar fuentes públicas a aquellas aplicaciones y tareas en las que se obtiene el mejor resultado, es decir, se puede lograr la mayor contribución a los objetivos de cobertura. iii) La eficiencia operativa se refiere a los resultados generales en la entrega de productos y servicios por medio de equipos de desempeño al nivel de desempeño de la categoría precio (Velásquez y Rivera, 2017).

La matriz Presupuesto por Consecuencias (PxR) se ha transformado en una herramienta útil para mejorar la gestión de precios públicos en los países. Sin embargo, existen dos condiciones para la implementación del modelo de presupuesto basado en efectos instalado en la administración pública actual (Barbaran, 2022). En el área prioritaria, el gobierno debe manipular para alinear sus prioridades políticas y programáticas (por ejemplo, fijadas en los planes o planes de mejoramiento de las autoridades) otorgando recursos a ciertas áreas de control estatal que están involucradas en la atención pública, presupuestos para ello, las definiciones del programa político deben basarse en diagnósticos y posibles visiones, que son los indicadores de dirección de la gestión pública, y debe existir la posibilidad de cambiar o construir el arreglo institucional de tal manera que estas prioridades del programa político sean tomadas en cuenta. en la agenda anual. presupuesto en forma de programas, tareas y movimientos (Calero, 2022).

La incorporación de hechos de desempeño puede conducir a ajustes en los métodos, reorganizaciones institucionales, nuevos cursos y directivas para la mejora de los niveles del ciclo de rango de precios (en algunos casos, incluidos los ajustes de prisión) y, lo más importante, voluntad política, debido a el hecho de que los cambios radicales que incluyen estos pueden molestar la reputación política quo, que puede experimentar que está perdiendo el control sobre la técnica presupuestaria, que, como se indicó anteriormente, no siempre es lo que se pretende y, en cambio, una definición político-programática impresionante podría

ayudar a cosechar objetivos políticos mientras estén alineados. Con las prioridades de mejora de las sedes internacionales (Martínez y Palacios, 2019).

Tanto la orientación del presupuesto como su aprobación, ejecución y registro de gastos deben basarse fundamentalmente en aplicaciones. Esto incluye ajustar el dispositivo de contabilidad para que, al igual que las clasificaciones monetarias y administrativas, también permita el registro de gastos a través de aplicaciones de forma continua. Además, todos los gastos deben categorizarse con la ayuda de un software; pero, el grado de desarrollo de las naciones no permite continuamente el cumplimiento de todas estas condiciones (Ayvar, 2022). En el caso de la clasificación del programa 100%, algunas ubicaciones internacionales ya no incluyen precios administrativos y de moda dentro de las aplicaciones o los clasifican como un programa separado. Si bien tales prácticas no son las mejores, ahora no deberían impedir que un país sea capaz de implementar un modelo básico de PxR (Gomez y Valdez, 2022).

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.3.1. Tipo de investigación

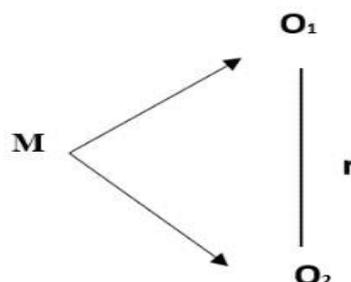
El estudio se asocia con el tipo básica, puesto que realizó una revisión sistemática de las fuentes de información y selecciona las teorías más relevantes que fundamentan a las variables, para analizar la problemática, obtener resultados y proporcionar sugerencias de soluciones, por medio de recomendaciones propuestas en el estudio (Páramo, 2018). Dentro de ese contexto y por la finalidad que presenta el estudio se consideró de enfoque cuantitativo, porque a través del análisis que se realizará se mostraran resultados estadísticos que determinen la problemática presentada (Ochoa, 2019).

3.3.2. Diseño de investigación

Bajo lo mencionado se tiene que se consideró de diseño no experimental, con alcance correlacional, al respecto se tiene que Concepción et al. (2019), han definido al estudio no experimental como el análisis de la problemática desde la percepción de sujetos que se encuentren involucrados y que presenten las experiencias requeridas para brindar la información necesaria para responder a los objetivos y se evitar intervenir en el comportamiento que presenten. Además, Baena (2017), define al estudio correlacional como el análisis estadístico, que facilita la determinación del grado de asociación que se presenta entre dos variables, para ello se aplican instrumentos y se determina por un método inferencial.

Finalmente presenta las características requeridas para un estudio transversal, referente a ello Hernández y Mendoza (2018), conceptualizan a estos estudios como el análisis en un solo momento, donde se evalúa la percepción de los involucrados por medio de instrumentos.

Figura 1. Esquema del diseño correlacional



Dónde:

M: muestra

O₁: Programación de presupuesto

O₂: Ejecución presupuestaria por resultado

R: Relación de las variables

3.2. Variables y operacionalización

Variable X: Programación de presupuesto

Definición conceptual: El Sistema Nacional de Presupuesto es una de las estructuras administrativas que integran la Administración Financiera del Sector Público. Incorpora una agrupación de órganos, políticas y procesos que encaminan de manera presupuestaria a todas las organizaciones del Sector Público en sus etapas de programación, luego pasa a la formulación, seguido de la aprobación, continua con la ejecución y finaliza con la evaluación (Solórzano, 2022).

Definición operacional: Es considerada como la percepción de los funcionarios públicos, analizada por medio de un instrumento que determinara los sucesos que se presentan en la problemática.

Indicadores: Programa presupuestal, acciones centrales, bienes, servicios, obras, gasto corriente, gasto no corriente.

Escala de medición: Para lograr el diagnóstico y exposición de los hallazgos de la variable se ha considerado utilizar la escala ordinal.

Variable Y: Ejecución presupuestaria por resultado

Definición conceptual: se trata de una herramienta de gestión que sirve tanto a las instancias operativas como estratégicas de las autoridades, ya que no siempre es más eficaz un dispositivo esencial de la programación financiera y social, sino también un elemento central. herramienta de autoridad y administración (Vargas y Zavaleta, 2020).

Definición operacional: Es considerada como la percepción de los funcionarios públicos, analizada por medio de un instrumento que determinara los sucesos que se presentan en la problemática.

Indicadores: Gastos de bienes, gastos servicios, gastos de obras, bienes, servicios, Productos, bienes, servicio de consultoría

Escala de medición: Para lograr el diagnóstico y exposición de los hallazgos de la variable se ha considerado utilizar la escala ordinal.

3.3. Población, muestra, muestreo, unidad de análisis

3.3.1. Población censal

El estudio se desarrolló en 16 gobiernos locales de la Provincia de Huamanga, para ello se ha extraído un reporte de la cantidad de gobiernos locales y se ha establecido el número descrito en líneas inferiores. A ello se tiene que Cabezas et al. (2018), hace mención que la población de tipo censo, es cuando se presenta una cantidad que el investigador tiene acceso a su totalidad y puede aplicar los instrumentos sin dificultades, permitiéndole seleccionar como muestra al total de la población.

La población estuvo constituida por los **120 trabajadores** de los gobiernos locales de la provincia de Huamanga.

Criterios de inclusión: De la región de Ayacucho se ha seleccionado provincia de Huamanga, donde se refleja 16 distritos que se tiene cercanía y acceso a la información, para poder aplicar los instrumentos.

Criterios de exclusión: Se ha considerado a los distritos que no pertenezcan a la provincia de Huamanga.

3.3.2. Muestreo

El muestreo asociado al estudio es el no probabilístico, enfocado en el criterio propuesto por el investigador para escoger cada uno de los elementos. Hadi et al. (2023), explica que este muestreo se enfoca en

analizar una población y por medio del criterio de la experiencia que presente el investigador seleccionado a la muestra.

La muestra estuvo conformada por **120 trabajadores**.

3.3.3. Unidad de análisis

Se basó en los servidores públicos de la municipalidad distrital de Ayacucho.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnica.

En la investigación se ha considerado como técnica aplicar la encuesta por presentar las características necesarias para realizar el recojo de información, a ello se tiene que Sánchez et al. (2020), manifiestan que la encuesta es una de las técnicas más utilizadas en los estudios cuantitativos para poder obtener información y que permite categorizar a las opciones de respuesta.

Instrumento.

En el caso del estudio se ha estimado el cuestionario como instrumento para ejecutar el procesamiento de información, para ello Salgado (2018), manifiesta que el cuestionario es un instrumento cuantitativo que presenta por finalidad realizar una categorización de las opiniones y por medio de la escala Likert asignar valoraciones a las opciones de respuesta, luego permiten ser reflejadas en tablas estadísticas.

Validez.

La validación es uno de los procesos más fundamentales que se aplicó a los instrumentos con la finalidad de desarrollar el diagnóstico de la redacción que reflejan los ítems y la vinculación que presenta con los indicadores y las dimensiones, para ello se seleccionaron a 3 profesionales que presenten un grado de maestro o de doctor, luego por medio de la matriz de validación se realiza el proceso de verificación y validación.

Confiabilidad.

En el caso de la confiabilidad se procede con la selección de la muestra piloto para ello se seleccionan a 15 sujetos que no presentan vinculación con la muestra, pero poseen similares características, luego se aplican los instrumentos y se realiza la tabulación correspondiente y se calcula el Alfa de Cronbach para estimar el grado de confiabilidad que presenten los instrumentos.

3.5. Procedimientos

Dentro de las etapas de la investigación se ha considerado solicitar las autorizaciones pertinentes para el desarrollo de la investigación, para ello el investigador ha ingresado una solicitud para tener acceso al análisis de las opiniones de los servidores públicos, luego se coordina las fechas que serán necesarias para poder aplicar los instrumentos, pasado ese proceso se realiza la tabulación necesaria y cálculo de los resultados para obtener los resultados y arribar a las conclusiones.

3.6. Método de análisis de datos

Para poder realizar el análisis estadístico y la tabulación necesaria se ha seleccionado al programa Excel 2021 para diseñar la base de datos, que permiten realizar los cálculos de los intervalos y desarrollar el análisis descriptivo, presentando la información en tablas de frecuencia. En el caso del desarrollo del análisis inferencial se tiene en cuenta el desarrollo de la prueba de normalidad, luego se determina la distribución que presenta la muestra y se emplea el método que más se ajusta a los requerimientos del estudio.

3.7. Aspectos éticos

Para las consideraciones éticas en el estudio se ha considerado a la autonomía, haciendo mención que los participantes de la investigación presentan libertad para brindar información en los instrumentos que se aplicaran, además se considera la justifica porque todos los participantes presentaran un trato igual y se basa en el respeto de la propiedad intelectual mencionando que la información que se ha incorporado en el estudio ha sido citada.

IV. RESULTADOS

En esta parte de la investigación se ejecutó el análisis descriptivo, presentando los niveles logrados por cada variable con sus dimensiones y luego se presenta el análisis inferencial reflejando los niveles de correlación alcanzados y la prueba de hipótesis registrada.

4.1. Análisis descriptivo

Tabla 1. Niveles de la programación de presupuesto institucional

Nivel	fi	%
Deficiente	31	25.8%
Regular	71	59.2%
Eficiente	18	15.0%
Total	120	100.0%

De acuerdo a lo presentado en la tabla se puede dar a conocer que la programación de presupuesto institucional, se presenta como regular con una puntuación del 59.2%, luego se destaca el nivel deficiente con el 25.8% y el nivel eficiente presento una valoración del 15.0%, con ello podemos mencionar que aún queda mucho trabajo que realizar en las municipalidades para optimizar la gestión del presupuesto y que la población confié en la gestión que se realiza.

Tabla 2. Niveles de las dimensiones de la programación de presupuesto institucional

Dimensiones	Deficiente		Regular		Eficiente		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
Categoría presupuestal	30	25.0%	69	57.5%	21	17.5%	120	100.0%
Estimación de asignación presupuestal	37	30.8%	62	51.7%	21	17.5%	120	100.0%
Categoría de gasto	37	30.8%	66	55.0%	17	14.2%	120	100.0%

De acuerdo an análisis desarrollado de las opiniones se tiene los niveles obtenidos para las dimensiones de la programación de presupuesto institucional mencionando lo siguiente: Para la dimensión categoría presupuestal se presenta como regular, alcanzando una puntuación del 57.5%, luego se registró al nivel deficiente con el 25.0% y el nivel eficiente se presentó como eficiente con una puntuación del 17.5%. Referente a la dimensión asignación presupuestal se tiene que se presenta como regular con el 51.7%, luego se analiza que se refleja como deficiente con el 30.8% y el nivel eficiente se presenta con el 17.5%, respecto al análisis desarrollado de la categoría del gasto se tiene que se evalúa como regular, alcanzando una puntuación del 55.0%, luego se presenta como deficiente con el 30.8% y el nivel eficiente se presentó con el 14.2%.

Tabla 3. Niveles de la ejecución presupuestaria por resultados

Nivel	fi	%
Deficiente	39	32.5%
Regular	62	51.7%
Eficiente	19	15.8%
Total	120	100.0%

De acuerdo a lo presentado en la tabla se puede dar a conocer que la ejecución presupuestaria por resultados, se presenta como regular con una puntuación del 51.7%, luego se destaca el nivel deficiente con el 32.5% y el nivel eficiente presento una valoración del 15.8%, con ello podemos mencionar que aún queda mucho trabajo que realizar en las municipalidades para optimizar la gestión del presupuesto y que la población confié en la gestión que se realiza.

Tabla 4. Niveles de las dimensiones de la ejecución presupuestaria por resultados

Dimensiones	Deficiente		Regular		Eficiente		Total	
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%
Gastos públicos	44	36.7%	50	41.7%	26	21.7%	120	100.0%
Ejecución por								
Programas	46	38.3%	55	45.8%	19	15.8%	120	100.0%
presupuestales								
Asignación								
presupuestaría	47	39.2%	58	48.3%	15	12.5%	120	100.0%

De acuerdo an análisis desarrollado de las opiniones se tiene los niveles obtenidos para las dimensiones de la ejecución presupuestaria por resultados mencionando lo siguiente: Para la dimensión gastos públicos se presenta como regular, alcanzando una puntuación del 41.7%, luego se registró al nivel deficiente con el 36.7% y el nivel eficiente se presentó como eficiente con una puntuación del 21.7%. Referente a la dimensión ejecución por Programas presupuestales se tiene que se presenta como regular con el 45.8%, luego se analiza que se refleja como deficiente con el 38.3% y el nivel eficiente se presenta con el 15.8%, respecto al análisis desarrollado de la dimensión asignación presupuestaría se tiene que se evalúa como regular, alcanzando una puntuación del 48.3%, luego se presenta como deficiente con el 39.2% y el nivel eficiente se presentó con el 12.5%.

4.2. Análisis inferencial

Para conocer el método que permitió sustentar y responder a los objetivos se ha tenido que desarrollar una prueba de normalidad por medio del método de Kolmogorov-Smirnov^a utilizado para muestras que superan a 50, como se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 5. Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Programación de presupuesto	,211	120	,000
Ejecución presupuestaria por resultado	,212	120	,000

Para dar a conocer el método inferencial que responde a la investigación se ha tenido que desarrollar una prueba de normalidad para conocer la distribución de los datos, encontrando como resultado un valor de significancia de 0.000 para la variable programación de presupuesto y un valor de significancia de 0.000 para la variable ejecución presupuestaria por resultado, que al ser comparado con el 0.05 se ubican en el nivel inferior, por lo tanto caen en la región de análisis no paramétricos y se ha considerado como método inferencial al Rho de Spearman.

Tabla 6. Relación de la programación de presupuesto institucional y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales

			Programación de presupuesto	Ejecución presupuestaria por resultado
Rho de Spearman	Programación de presupuesto	Coeficiente de correlación	1,000	,855**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	120	120
	Ejecución presupuestaria por resultado	Coeficiente de correlación	,855**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.	
	N	120	120	

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Para poder conocer el nivel de relación que se registra en el estudio se ha utilizado la prueba de Rho de Spearman, encontrando como resultado un valor de 0.855, presentando una interpretación de relación positiva y alta entre la programación de presupuesto institucional y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales, logrando la afirmación que la programación del presupuesto es una actividad municipal que tiene que presentar los controles necesarios para fortalecer la ejecución presupuestaria por resultado.

Bajo lo descrito se tiene el análisis para aceptar o rechazar la hipótesis, para ello se tiene un valor de significancia de 0.000, que se encuentra en la región significativa por encontrarse por debajo del 0.05, de esta manera queda demostrada que se acepta la hipótesis propuesta y procede con rechazar a la hipótesis nula.

Tabla 7. Relación de la categoría presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales

			Categoría presupuestal	Ejecución presupuestaria por resultado
Rho de Spearman	Categoría presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,791**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	120	120
Rho de Spearman	Ejecución presupuestaria por resultado	Coeficiente de correlación	,791**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	120	120

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Para poder conocer el nivel de relación que se registra en el estudio se ha utilizado la prueba de Rho de Spearman, encontrando como resultado un valor de 0.791, presentando una interpretación de relación positiva y alta entre la categoría presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales, logrando la afirmación que la programación del presupuesto es una actividad municipal que tiene que presentar los controles necesarios para fortalecer la ejecución presupuestaria por resultado.

Bajo lo descrito se tiene el análisis para aceptar o rechazar la hipótesis, para ello se tiene un valor de significancia de 0.000, que se encuentra en la región significativa por encontrarse por debajo del 0.05, de esta manera queda demostrada que se acepta la hipótesis propuesta y procede con rechazar a la hipótesis nula.

Tabla 8. Relación de la estimación de asignación presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales

			Estimación de asignación presupuestal	Ejecución presupuestaria por resultado
Rho de Spearman	Estimación de asignación presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	,818**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	120	120
	Ejecución presupuestaria por resultado	Coeficiente de correlación	,818**	1,000
	Sig. (bilateral)	,000	.	
	N	120	120	

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Para poder conocer el nivel de relación que se registra en el estudio se ha utilizado la prueba de Rho de Spearman, encontrando como resultado un valor de 0.818, presentando una interpretación de relación positiva y alta entre la estimación de asignación presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales, logrando la afirmación que la programación del presupuesto es una actividad municipal que tiene que presentar los controles necesarios para fortalecer la ejecución presupuestaria por resultado.

Bajo lo descrito se tiene el análisis para aceptar o rechazar la hipótesis, para ello se tiene un valor de significancia de 0.000, que se encuentra en la región significativa por encontrarse por debajo del 0.05, de esta manera queda demostrada que se acepta la hipótesis propuesta y procede con rechazar a la hipótesis nula.

Tabla 9. Relación de la categoría de gasto y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales

			Categoría de gasto	Ejecución presupuestaria por resultado
Rho de Spearman	Categoría de gasto	Coeficiente de correlación	1,000	,824**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	120	120
	Ejecución presupuestaria por resultado	Coeficiente de correlación	,824**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	120	120

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Para poder conocer el nivel de relación que se registra en el estudio se ha utilizado la prueba de Rho de Spearman, encontrando como resultado un valor de 0.824 presentando una interpretación de relación positiva y alta entre la categoría de gasto y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales, logrando la afirmación que la programación del presupuesto es una actividad municipal que tiene que presentar los controles necesarios para fortalecer la ejecución presupuestaria por resultado.

Bajo lo descrito se tiene el análisis para aceptar o rechazar la hipótesis, para ello se tiene un valor de significancia de 0.000, que se encuentra en la región significativa por encontrarse por debajo del 0.05, de esta manera queda demostrada que se acepta la hipótesis propuesta y procede con rechazar a la hipótesis nula.

V. DISCUSIÓN

Según lo propuesto por el objetivo general basado en determinar la relación de la programación de presupuesto institucional y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023, Para poder conocer el nivel de relación que se registra en el estudio se ha utilizado la prueba de Rho de Spearman, encontrando como resultado un valor de 0.855, presentando una interpretación de relación positiva y alta entre la programación de presupuesto institucional y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales, logrando la afirmación que la programación del presupuesto es una actividad municipal que tiene que presentar los controles necesarios para fortalecer la ejecución presupuestaria por resultado. Bajo lo descrito se tiene el análisis para aceptar o rechazar la hipótesis, para ello se tiene un valor de significancia de 0.000, que se encuentra en la región significativa por encontrarse por debajo del 0.05, de esta manera queda demostrada que se acepta la hipótesis propuesta y procede con rechazar a la hipótesis nula.

Lo mencionado concuerda con lo expresado por Cruz (2022) en el contexto nacional, donde estudió la relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto en el sector público de Piura. Entre los aspectos metodológicos aceptados se encuentra la transición a un enfoque cuantitativo, en el cual el modelo presentado es no experimental, la muestra estudiada fue de 40 servidores públicos, el valor 40.0% refleja como resultado del cruce regular de ambas variables, dando como resultado la conclusión: $Rho = 0.959$ sig. = 0.000 y 0.05, lo que prueba la hipótesis y menciona que los funcionarios deben implementar las estrategias necesarias para acompañar los procesos de ejecución presupuestaria y reflejar la calidad esperada del gasto de los habitantes.

Además, con lo encontrado por Izquierdo (2021), su estudio reflejo por objetivo analizar el presupuesto por resultados aplicados en una entidad pública de Ecuador. Para el desarrollo de la etapa metodológica se pretendió un diseño no experimental, el alcance registrado fue transversal, la muestra estimada fue de 38 servidores públicos, los resultados revelaron que el presupuesto por resultados en la entidades públicas presentan deficiencias en su aplicación por presentar sobrevaloración de los proyectos que se ejecutan y las malversaciones de los

fondos públicos que se producen, esto ha conllevado a encontrar actos de corrupción en los procesos de licitación que se desarrollan.

El presupuesto estatal es una herramienta administrativa estatal a través de la cual se asignan los fondos públicos con base en la prioridad de los deseos de la población (Vílchez, 2021). Estos deseos se satisfacen con la disponibilidad de bienes y servicios públicos financiados con cargo al presupuesto, que gustan a los residentes. Es una expresión cuantitativa, frecuente y sistemática de los gastos pagados por cada unidad del sector público durante el ejercicio y refleja la utilidad que fluctúa entre los precios mencionados (Lupa et al., 2022).

De acuerdo al objetivo específico determinar la relación de la categoría presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023, para poder conocer el nivel de relación que se registra en el estudio se ha utilizado la prueba de Rho de Spearman, encontrando como resultado un valor de 0.791, presentando una interpretación de relación positiva y alta entre la categoría presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales, logrando la afirmación que la programación del presupuesto es una actividad municipal que tiene que presentar los controles necesarios para fortalecer la ejecución presupuestaria por resultado. Bajo lo descrito se tiene el análisis para aceptar o rechazar la hipótesis, para ello se tiene un valor de significancia de 0.000, que se encuentra en la región significativa por encontrarse por debajo del 0.05, de esta manera queda demostrada que se acepta la hipótesis propuesta y procede con rechazar a la hipótesis nula.

Es conculda con lo encontrado por Vara (2021), quien se encargó de la elaboración de estudios basados en el análisis de la ejecución presupuestaria y el estudio de su relación con la calidad del gasto del sector público en Lima. Para lograr el objetivo se optó por el enfoque cuantitativo como elementos metodológicos, el diseño fue no experimental, la muestra fue de 81 socios, lo que muestra como resultado que la ejecución del presupuesto se presenta en un nivel alto del 100,00% y la calidad del gasto es alta, en 95.10%. La conclusión obtenida mostró que la relación $Rho = 0.858$ y $sig. = 0.000 < 0.05$, lo que indica que las variables están relacionadas y permiten aceptar la hipótesis propuesta.

En el ámbito de la presupuestación, las instituciones fiscales, que pueden ser un conjunto de normas y reglas que orientan las técnicas presupuestarias, inciden directamente en los resultados financieros en la medida en que determinan los mecanismos que convienen a los familiares de los agentes financieros particulares. Disciplina (Sánchez et al., 2020). En este ámbito, la clasificación de los paquetes en la regulación de precios es un remanente del financiamiento a través de programas llevado a cabo en los años 60. Su uso no aclara los objetivos, planes y aplicaciones de las autoridades. No define versiones de pesaje en el cronograma de autoridades. Tampoco significa vincular cuidadosamente metas, deseos, planes, programas y presupuestos (Reinoso y Pincay, 2020).

De acuerdo al objetivo específico determinar la relación de la estimación de asignación presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023, para poder conocer el nivel de relación que se registra en el estudio se ha utilizado la prueba de Rho de Spearman, encontrando como resultado un valor de 0.818, presentando una interpretación de relación positiva y alta entre la estimación de asignación presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales, logrando la afirmación que la programación del presupuesto es una actividad municipal que tiene que presentar los controles necesarios para fortalecer la ejecución presupuestaria por resultado. Bajo lo descrito se tiene el análisis para aceptar o rechazar la hipótesis, para ello se tiene un valor de significancia de 0.000, que se encuentra en la región significativa por encontrarse por debajo del 0.05, de esta manera queda demostrada que se acepta la hipótesis propuesta y procede con rechazar a la hipótesis nula.

Lo descrito se aproxima a lo expresado por Rosado (2020) fue el responsable de la elaboración de un estudio que tuvo como objetivo identificar la relación entre los contratos públicos y el desempeño presupuestario de una entidad pública en Lima, para lograrlo, tendió a desarrollar un estudio transversal. y la más consistente fue la no experimental, la muestra estuvo conformada por 40 servidores públicos, los resultados mostraron que la contratación gubernamental es alta en 57.5% y la ejecución presupuestaria en 70.0%. Llegó a concluir: la razón $Rho = 0.320$ y $sig. = 0.044$, lo cual es suficiente para confirmar la hipótesis de que la contratación pública

es un proceso que debe hacerse de acuerdo a la política del gobierno para cumplir con el presupuesto.

El presupuesto por desempeño, como herramienta para mejorar el desempeño de las ofertas públicas valoradas por los ciudadanos, no puede ser visto de manera aislada, pues apoya y, a su vez, complementa otras áreas de la gestión pública (Navarro y Delgado, 2022). Por ejemplo, no se puede tener un sistema de presupuesto basado en el desempeño sin planes estratégicos que definan los resultados a lograr. Asimismo, la elaboración del presupuesto de impacto requiere de un mecanismo de seguimiento y evaluación que permita observar el comportamiento presupuestario en cuanto al alcance de los deseos y objetivos presentados en la fase de planificación, y así posibilitar una decisión informada. adelante desde allí. el gasto del sector público tiene un efecto positivo en la población. Por lo tanto, la previsión del presupuesto basado en resultados (PxR) requiere necesariamente ir más allá del problema presupuestario para incluir varios factores clave de PxR en sí y del éxito de la administración pública. PxR debe verse como parte de un conjunto más amplio de reformas que apuntan a enfocar la supervisión pública más en los resultados generales y menos en las estrategias internas para mejorar la efectividad y eficiencia del gasto público (Rodríguez, 2022).

Esto concuerda con Albarado y Galindo (2019), ha propuesto su estudio basado en el análisis del presupuesto por resultado y verificación de gasto de un gobierno local de Colombia. Para el desarrollo de la etapa metodológica se ha alineado al diseño no experimental, el alcance registrado fue transversal, la muestra estimada fue de 5 provincias, de ello los resultados alcanzados se ha mostrado que se cumplió al 12% de gastos de funcionamiento, luego los servicios de deuda se cumplieron al 1%, los gastos de inversión se cumplieron en el 54%, con ello se ha evidenciado que los gobiernos locales analizados no cumplen en su totalidad con le ejecución de los gastos asignados.

Para que la referida reforma presupuestaria sea efectiva y contundente, debe enmarcarse en el marco de una reforma más amplia prevista para la modernización de la administración pública. Esta reforma estructural también es importante para fortalecer el papel del Estado como promotor del desarrollo (Palomino, 2022). Es

una administración pública modernizadora y globalizadora que pretende crear una gestión de crisis más verde, más eficiente y mejor; que permita asignar y utilizar los recursos de manera eficaz y eficiente; que cuenta con funcionarios debidamente capacitados y dedicados; que le da a la sociedad una visión clara de sus actividades globales; que tenga una gestión más flexible y métodos más sencillos; las cuales cuentan con herramientas para tomar decisiones estratégicas de manera correcta y a tiempo (Masaquiza et al., 2020).

De acuerdo al objetivo específico determinar la relación de la categoría de gasto y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023, para poder conocer el nivel de relación que se registra en el estudio se ha utilizado la prueba de Rho de Spearman, encontrando como resultado un valor de 0.824 presentando una interpretación de relación positiva y alta entre la categoría de gasto y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales, logrando la afirmación que la programación del presupuesto es una actividad municipal que tiene que presentar los controles necesarios para fortalecer la ejecución presupuestaria por resultado. Bajo lo descrito se tiene el análisis para aceptar o rechazar la hipótesis, para ello se tiene un valor de significancia de 0.000, que se encuentra en la región significativa por encontrarse por debajo del 0.05, de esta manera queda demostrada que se acepta la hipótesis propuesta y procede con rechazar a la hipótesis nula.

Esto se aproxima a lo encontrado por Rodríguez (2021) presentó un estudio que tuvo como objetivo analizar la ejecución presupuestaria y su relación con la calidad del servicio en una entidad pública de Tarapoto. Para el desarrollo de la etapa metodológica se pretendió un diseño no experimental, el alcance registrado fue transversal, la muestra estimada fue de 478, los resultados revelaron que la ejecución presupuestaria se presenta en un nivel medio, 37,0%, y la calidad del servicio suele ser del 40,0 %. Se concluyó que la relación $Rho = 0.901$ sig. = 0,000 y 0,05, lo que confirma la presencia de una relación significativa en el estudio y menciona la importancia de los servidores públicos en el desempeño eficaz de sus funciones con adecuados procesos de gestión de la calidad del servicio.

Entre los estándares más utilizados para evaluar las directrices públicas, uno de los más estrictos y ambiciosos es la sostenibilidad, entendida como viabilidad temporal. En esta experiencia, las políticas públicas insostenibles tienen personas que, aunque prácticas para algunos propósitos, causan bastante lucha para abandonarlas (Rodríguez, 2021). Cuando se gestionan los conflictos surgidos a nivel político (norma de relaciones socioeconómicas) y/o a nivel del medio físico, éstos se convierten en actores bastante poderosos que cuestionan las consecuencias de dichas normas a nivel de la economía normal del país capacidad: división, consolidación, distribución y/o crecimiento (Tafur y Alberca, 2022).

Además concuerda con Barona (2019), su estudio presentó por objetivo analizar la relación que se refleja entre el plan operativo y la ejecución presupuestaria en una entidad pública de Ecuador, para lograrlo se basó en el diseño no experimental, el enfoque considerado fue el cuantitativo, la muestra que se trabajó fue de 20 servidores públicos, alcanzando como resultado que el 70.0% si desarrollan su plan operativo y el 30.0% no lo ejecutan, además se ha mencionado que el 75.0% si realiza una planificación del presupuesto, y el 25.0% no lo ejecuta, obteniendo como conclusión: el desarrollo del plan operativo conlleva una planificación de las actividades que se desarrollan en un determinado periodo y es importante que las entidades públicas cuenten con el presupuesto adecuado para atender las necesidades de la población puedan alcanzar las metas establecidas.

La dinámica operativa de financiamiento funciona en los niveles, el institucional correspondiente a las definiciones antes mencionadas y el segundo programático operativo, donde los paquetes contienen las recomendaciones del sector y especificaciones institucionales correspondientes a los objetivos generales, y los subprogramas visualizan los objetivos de la administración. Actividades y Tareas son clases simples, es decir. actividades para la asignación de recursos basada enteramente en el logro de metas individuales. En este entorno, las medidas son medidas de explotación y conservación, mientras que los proyectos son actividades para ampliar y/o desarrollar servicios (Rodríguez et al., 2015).

VI. CONCLUSIONES

Primera: Se determinó relación significativa ($Rho= 0.855$; $sig.=0.000<0.05$) entre la programación de presupuesto institucional y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023, logrando la afirmación que la programación del presupuesto es una actividad municipal que tiene que presentar los controles necesarios para fortalecer la ejecución presupuestaria por resultado.

Segunda: Se estableció relación significativa ($Rho= 0.791$; $sig.=0.000<0.05$) entre la categoría presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023, afirmando que la ejecución presupuestal se debe desarrollar con transparencia para tener la aceptación de la población.

Tercera: Se demostró relación significativa ($Rho= 0.818$; $sig.=0.000<0.05$) entre la estimación de asignación presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023, con ello se resaltó que es importante que se cumpla con la programación presupuestal y se ejecuten en los plazos establecidos.

Cuarta: Se precisó relación significativa ($Rho= 0.824$; $sig.=0.000<0.05$) entre la categoría de gasto y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga - Ayacucho 2023, mencionando que es importante que se optimice el gasto municipal que se realiza para garantizar que la ejecución presupuestaria se desarrolle con transparencia.

VII. RECOMENDACIONES

Primera: Se sugiere al alcalde de las municipalidades desarrollar los procesos de licitaciones con transparencia realizando la convocatoria de postores a través de su portal web y la ejecución presupuestaria que realizan será percibida de manera positiva.

Segunda: Al gerente municipal administrar de manera eficiente los recursos públicos, realizando convocatoria de postores de manera transparente y que cumplan con los requisitos necesarios para realizar contrataciones con el estado.

Tercera: Al jefe de personal realizar evaluación a todo el personal involucrado con la ejecución presupuestal para detectar si las competencias que tienen son las necesarias para cumplir con sus funciones y establecer capacitaciones para fortalecer las debilidades que se registren.

Cuarta: A los trabajadores involucrados en la ejecución presupuestal realizar sus funciones con transparencia y priorizar las necesidades que presente la población para contribuir a brindarle una mejor calidad de vida.

REFERENCIAS

- Arias, J. y Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. ISBN: 978612-48444-2-3.
<https://repositorio.concytec.gob.pe/handle/20.500.12390/2260>
- Andara, L. y Peña, A. (2022). *Public budget and social rights: general perspective on the enforcement of rights*. 1 (14).
http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S247792452022000100075
- Albarado, I. y Galindo, L. (2019). *Análisis de la ejecución presupuestal y verificación del registro contable de los ingresos y gastos de ocho municipios de Boyacá durante la vigencia 2016*. [Tesis].
https://repositorio.uptc.edu.co/bitstream/handle/001/2760/TGT_1381.pdf;jsessionid=BE28AA3E14201C1C38EA00B9400C3D39?sequence=8
- Ayvar, K. (2022). Programación de gastos y la ejecución presupuestal en el Gobierno Local de Apurímac, 2021.
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/98813>
- Barbaran, K. (2022). Presupuesto por resultado y ejecución del gasto público en un gobierno regional, 2021.
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/85290>
- Barona, L. (2019). *El plan operativo anual y la ejecución presupuestaria de las universidades y escuelas politécnicas públicas de la Zona 3*. [Tesis Universidad Técnica de Ambato].
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/29136/1/T4416M.pdf>
- Baena, G. (2017). *Metodología de la investigación*. ISBN ebook: 978-607-744-7481.
http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/metodologia%20de%20la%20investigacion.pdf
- Calán, T. y Moreira, G. (2018). *Analysis of the stages of the budget cycle in the Public Administration of Ecuador with a results-based approach*. 5 (1).
http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2631-27862018000100009

- Cabezas, E., Andrade, A. y Torres, J. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica*. ISBN: 978-9942-765-44-4.
<http://repositorio.espe.edu.ec/jspui/bitstream/21000/15424/1/Introduccion%20a%20la%20Metodologia%20de%20la%20investigacion%20cientifica.pdf>
- Castillo, R. y Tamez, X. (2020). *Importancia de la correcta gestión y distribución del presupuesto federal en México*.
<https://www.eumed.net/actas/20/desarrolloempresarial/56-importancia-de-la-correcta-gestion-y-distribucion-delpresupuesto-federal-en-mexico.pdf>
- Calero, R. (2022). *Performance-based public management and public procurement processes: a case study*.
<https://revistas.unheval.edu.pe/index.php/gacien/article/view/1685/1496>
- Céspedes, T. (2022). *Provincial municipal budget execution of Viru and its impact on improving the quality of life of its population*. 25(4): 367-377.
<https://revistas.unitru.edu.pe/index.php/SCIENDO/article/view/4936/5125>
- Concepción, D., González, E., García, R. y Miño, J. (2019). Investigation methodology: Origin and construction of a doctoral thesis. 6(1). 76-87.
<http://scielo.iics.una.py/pdf/ucsa/v6n1/2409-8752-ucsa-6-01-76.pdf>
- Cruz, M. (2022). *Ejecución presupuestal y calidad del gasto en la Unidad Ejecutora 1306 Hospital de Apoyo I Santa Rosa, Piura*. [Tesis de posgrado; Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/81675/Cruz_QM-SD.pdf?sequence=1
- Cruz, L. (2023). *Budget Execution and its Relation to the Quality of Public Expenditure of Tourism Training Center*. 8 (3). <https://orcid.org/0009-0006-7822-7485> doi.org/10.33386/593dp.2023.3-1.1891
- Gomez, J. y Valdez, M. (2022). *Business process management as a mechanism for transparency and open government in public entities in Ecuador in 2016-2020*.
http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2477-92452022000100155

- Hadi, M., Martel, C., Huayta, F., Rojas, R. y Arias, J. (2023). *Metodología de la investigación: Guía para el proyecto de tesis*. ISBN: 978-612-5069-63-4
<https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/view/82/124/149>
- Hernández. R. y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación- rutas cuantitativa-cualitativa-mixta*. ISBN 1456260960. Editor McGraw-Hill Interamericana.
http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/SampieriLasRutas.pdf
- Hoyos, D. (2018). *Ejecución Presupuestal y El Programa Control y Prevención del Cáncer del Hospital María Auxiliadora, 2011-2017*. 5 (1).
<https://revistagobiernoygestionpublica.usmp.edu.pe/index.php/RGGP/article/view/146>
- Izquierdo, M. (2021). *Logros y retos en la implementación del presupuesto por resultados en Ecuador*. [Tesis; Universidad de Chile].
<https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/180548/Logros-y-retos-enla-implementacion-del-presupuesto-por-resultados-enEcuador.pdf?sequence=1>
- Lupa et al. (2022). *Budget for Results in Investment Management of the National University of the Altiplano, period 2011-2020*. Semestre Económico(2022),11(2), 12–2410.26867/se.2022.v11i2.134
- Lozano, M. (2021). *Ejecución presupuestal y reconocimiento a la ejecución de inversiones en la Municipalidad Provincial de Moyobamba, 2020*. [Tesis de posgrado; Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/66806/Lozano_RMA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Masaquiza et al. (2020). *Administrative management and budget execution of the Zonal Education Coordination - Zone 3*. 7 (3).
http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2631-27862020000300051
- Martínez, J. y Palacios, G. (2019). *Analysis of Management for Results in the*

Framework of the Society of Knowledge. 3 (47).

<http://atenas.umcc.cu/index.php/atenas/article/view/338/551>

Ministerio de Economía y Finanzas (2019). *Información adicional de Presupuesto: Información de Ingresos, gastos, financiamiento y resultados operativos.*

https://www.mef.gob.pe/es/?id=2914:presupuesto&option=com_content&language=es-ES&view=article&lang=es-ES

Montenegro, J. y Chiappe, A. (2020). *Decentralized budget execution and COVID-19 lethality in Peru.* 37 (4).

http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1726-46342020000400781

Navarro, H. y Delgado, J. (2022). *El control interno en la ejecución presupuestal municipal.* 6 (3). <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/2193>

Ochoa, C. (2019). *Diseño y análisis en investigación.* ISBN: 978-84-7867-685-9.

https://www.aepap.org/sites/default/files/documento/archivosadjuntos/artl_2019_libro_diseno_y_analisis_de_investigacion.pdf

Palomino, R. (2022). Programación presupuestaria y ejecución presupuestal del programa presupuestal 0066 en la Universidad Nacional Autónoma de Tayacaja, 2021. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/109452>

Pacheco et al. (2018). *Análisis de la Gestión Administrativa en las Instituciones Educativas de los Niveles de Básica y Media en las Zonas Rurales de Santa Marta, Colombia.* 29 (5). <https://scielo.conicyt.cl/pdf/infotec/v29n5/0718-0764infotec-29-05-00259.pdf>

Peñaloza et al. (2017). Evaluation of budget design and execution, an instrument of performance-based budgeting: some experiences applied to Health. 34 (3).

http://www.scielo.org.pe/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1726-46342017000300020

Páramo, B. (2018). La investigación en ciencias sociales: técnicas de recolección de la información. Universidad Piloto de Colombia.

<https://web.p.ebscohost.com/ehost/ebookviewer/ebook/ZTAwMHh3d19fMTkONDExMV9fQU41?sid=568f4c30-ad4a-4e61-bb3c->

294c43aa255c@redis&vid=6&format=EK

- Quispe et al. (2021). *Efecto de la recaudación tributaria en el presupuesto institucional en la Municipalidad Provincial de San Román - Perú, periodo 2009-2019*. 5 (2).
<https://revistas.ulatina.edu.pa/index.php/genteclave/article/view/149>
- Rodríguez, C. (2021). *Ejecución presupuestal y calidad de servicio en proveedores de la Municipalidad Provincial de Lamas, 2019*. [Tesis de posgrado; Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/53924/Rodr%C3%ADguez_GCF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Rosado, K. (2020). *Contrataciones del estado y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Santa Anita*. [Tesis de posgrado; Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/56929/Rosado_RKP-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Reinoso, Y. y Pincay, D. (2020). *Analysis of the budget execution in the Municipal Local Government of Cantón Simón Bolívar*.
https://www.593dp.com/index.php/593_Digital_Publisher/article/view/162/437
- Romero et al. (2022). *La gestión del presupuesto por resultados y su impacto en los programas sociales en una municipalidad local*. 10 (15).
<https://revistas.unas.edu.pe/index.php/Balances/article/view/276>
- Rodríguez et al. (2015). *Analysis of budgetary management with risks approach*. 9(1).
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S23069155201500010002
- Rodríguez, V. (2022). *Efectividad de la gestión por resultados en el marco de reforma y modernización del Estado*. 6 (5).
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3230>
- Rodríguez, C. (2021). *Ejecución presupuestal y calidad de servicio en proveedores de la Municipalidad Provincial de Lamas, 2019*. [Tesis de posgrado;

Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/53924/Rodr%C3%ADguez_GCF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Solórzano, J. (2022). *A theoretical view of budget implementation in the context of results-based management*. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*. 6 (5). <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3450/5235>

Sánchez, A., Revilla, D., Alayza, M., Sime, L., Trelles, L. y Tafur, R. (2020). *Los métodos de investigación para la elaboración de las tesis de maestría en educación*. ISBN: 978-612-48288-0-5.
<https://files.pucp.education/posgrado/wpcontent/uploads/2021/01/15115158/libro-los-metodos-de-investigacionmaestria-2020-botones-2.pdf>

Sánchez, A., Revilla, D., Alayza, M., Sime, L., Trelles, L. y Tafur, R. (2020). *Los métodos de investigación para la elaboración de las tesis de maestría en educación*. ISBN: 978-612-48288-0-5.
<https://files.pucp.education/posgrado/wpcontent/uploads/2021/01/15115158/libro-los-metodos-de-investigacionmaestria-2020-botones-2.pdf>

Salgado, C. (2018). *Manual de investigación. Teoría y práctica para hacer la tesis según la metodología cuantitativa*. Universidad Marcelino Champagnat.

Tafur, R. y Alberca, J. (2022). *Administrative management and budget execution in the regional government of Amazonas 2021*. 6(1).
<https://revista.uct.edu.pe/index.php/YACHAQ/article/view/417/461>

Vara, J. (2021). *Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto Público en el Programa Nacional para la Empleabilidad en el año 2021*. [Tesis de posgrado; Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/75062/Vara_CJY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Velásquez, J. y Rivera, R. (2017). *Health Surveys: Essentials Tools in the Monitoring and Evaluation of the Budgetary Programs*. 34 (3).
<https://www.scielosp.org/article/rpmesp/2017.v34n3/512-520/>

Vargas, J. y Zavaleta, W. (2020). *The management of the budget for results and the quality of expenditure in local governments*. 24 (2).

http://www.scielo.org.ar/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1668-87082020000200002

- Vara, J. (2021). *Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto Público en el Programa Nacional para la Empleabilidad en el año 2021*. [Tesis de posgrado; Universidad César Vallejo]. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/75062/Vara_CJY-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Velásquez, J. y Rivera, R. (2017). *Health Surveys: Essentials Tools in the Monitoring and Evaluation of the Budgetary Programs*. 34 (3). <https://www.scielosp.org/article/rpmesp/2017.v34n3/512-520/>
- Vílchez, L. (2021). *Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo, 2020*. 5 (6). <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/1157>

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia Título: “Programación de presupuesto institucional y ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga -Ayacucho 2023”

PROBLEMA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	HIPÓTESIS GENERAL	VARIABLES	DIMENSIONES	MUESTRA Y POBLACIÓN	METODOLOGÍA
<p>¿De qué manera la Categoría presupuestal se relaciona con la ejecución presupuestaria por resultado de gobiernos locales de la provincia de Huamanga Ayacucho 2023?</p> <p>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</p> <p>De qué manera la categoría presupuestal se relaciona con la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga Ayacucho 2023</p> <p>De qué manera la estimación de asignación presupuestal se relaciona con la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga Ayacucho 2023</p> <p>De qué manera la categoría de gasto se relaciona con la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga -Ayacucho 2023</p>	<p>¿Determinar de qué manera la categoría presupuestal se relaciona con la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga Ayacucho 2023?</p> <p>OBJETIVOS ESPECÍFICOS</p> <p>Determinar de qué manera la categoría presupuestal se relaciona con la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga Ayacucho 2023</p> <p>Determinar de qué manera la estimación de asignación presupuestal se relaciona con la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga -Ayacucho 2023</p> <p>Determinar de qué manera la categoría de gasto se relaciona con la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga -Ayacucho 2023</p>	<p>¿Existe relación significativa entre la programación de presupuesto institucional y la ejecución presupuestaria por resultado de gobiernos locales de la provincia de Huamanga -Ayacucho 2023?</p> <p>HIPÓTESIS ESPECÍFICO</p> <p>Existe relación significativa entre la categoría presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga Ayacucho 2023</p> <p>Existe relación significativa entre la estimación de asignación presupuestal y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga -Ayacucho 2023</p> <p>Existe relación significativa entre la categoría de gasto y la ejecución presupuestaria por resultados de gobiernos locales de la provincia de Huamanga -Ayacucho 2023</p>	<p>INDEPENDIENTES</p> <p>V1: Programación de presupuesto institucional</p> <p>DEPENDIENTES</p> <p>V2: Ejecución presupuestaria por resultado</p>	<p>D1: Categoría presupuestal</p> <p>D2: Estimación de asignación presupuestal</p> <p>D3: Categoría de gasto.</p> <p>D1: Gastos públicos</p> <p>D2: Programas presupuestales</p> <p>D3: Asignación presupuestaria</p>	<p>POBLACIÓN: está constituida por municipalidades de la región de Ayacucho que son 16 gobiernos locales</p> <p>MUESTRA: la muestra es de 16 gobiernos locales</p>	<p>Método: Científico</p> <p>Tipo: Aplicada Nivel: Correlacional</p> <p>Diseño: No experimental</p> <p>Muestreo: El tipo de muestreo es no probabilístico</p> <p>Técnica: -Encuesta</p> <p>Instrumento: -Cuestionario.</p>

Anexo 2. Matriz de operacionalización

Título: “Programación de presupuesto institucional y ejecución presupuestaria por resultados gobiernos locales de la provincia de Huamanga -Ayacucho 2023”

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	INSTRUMENTO	ESCALA
V1: Programación de presupuesto	presupuesto institucional que se utiliza al inicio del proceso presupuestario que se utiliza como planificación de gestión	Descomponer la variable en dimensiones e indicadores	D1: Categoría presupuestal D2: Estimación de asignación presupuestal D3: Categoría de gasto	I1: Programa presupuestal I2: Acciones centrales presupuestales que no resultan productos 11: Bienes 12: Servicios 13: Obras 11: Gasto corriente 12: Gasto no corriente	Cuestionario/fecha de recopilación de información	Ordinal

<p>V2: Ejecución presupuestaria por resultado</p>	<p>Es un instrumento de gestión en las entidades en resultados de gastos presupuestales y el objetivo de llegar a los resultados esperados</p>	<p>Tiene por finalidad lograr los resultados de la ejecución presupuestal de cada periodo fiscal con la finalidad de ejecutar los recursos públicos del estado basándose en las necesidades de la población.</p>	<p>D1: Gastos públicos</p> <p>D2: Ejecución por Programas presupuestales</p> <p>D3: Asignación presupuestaria</p>	<p>11: Gastos de bienes 12: Gastos servicios 13: Gastos de obras</p> <p>11: Recursos ordinarios 12: Donaciones y Transferencias 23: Impuestos Municipales 11: Canon y Sobrecanon, Regalías, Rentas de Aduanas y Participaciones 12: Presupuesto institucional 13: Recaudación tributaria</p>	<p>Cuestionario o/fecha de recopilación de información</p>	<p>Ordinal</p>
--	--	--	---	--	--	----------------

Cuestionario de programación de presupuesto

Considerado usuario, el siguiente cuestionario tiene la intención de evaluar **la programación de presupuesto** de la entidad. Las opiniones podrían ayudar a optimizar la gestión, ese es el motivo principal para que conteste con la sinceridad del caso. Debe marcar sólo una de las alternativas, poniendo una equis (x) en el cuadro que suponga.

Opciones de respuesta:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Nº	DIMENSIONES / ítems	Opciones de respuesta				
	DIMENSIÓN 1: Categoría presupuestal	1	2	3	4	5
1.	En la municipalidad se cumple con el programa presupuestal descritos en el PIA (presupuesto institucional de apertura)					
2.	Se evidencia compromiso en los funcionarios públicos para cumplir con el programa presupuestal descritos en el PIA.					
3.	En la municipalidad se aplican acciones centrales que permiten cumplir con la meta del PIA.					
4.	Se aplican los controles necesarios en el proceso de las acciones centrales del PIA.					
5.	Se desarrolla una evaluación municipal de las asignaciones presupuestales que no resultan productivos o beneficiosos para la comunidad.					
6.	Se cuenta con controles que permitan optimizar las asignaciones presupuestales y beneficiar a la población con obras.					
	DIMENSIÓN 2: Estimación de asignación presupuestal	1	2	3	4	5

7.	Cuando se realiza una adquisición de un bien por la municipalidad se realiza una evaluación de priorización para brindarles atención a las áreas más críticas.					
8.	Los bienes que adquiere la municipalidad le permiten realizar una gestión eficiente, contando con capacidad tecnológica para los servicios que brinda.					
9.	Los servicios que solicita la municipalidad se ajustan a las necesidades de las áreas administrativas.					
10.	Se evidencia que los servicios que adquiere la municipalidad se encuentran a los presupuestos estándares del mercado.					
11.	Los servicios externos que realiza la municipalidad como mantenimientos de carreteras pasar por el proceso formal de evaluación de la licitación.					
12.	Las obras que se realizan se culminan en su totalidad y cumplen con los TDR solicitados.					
	DIMENSIÓN 3: Categoría de gasto	1	2	3	4	5
13.	Los gastos corrientes que realiza la municipalidad se encuentran alineados al presupuesto institucional de apertura.					
14.	Los gastos corrientes de la municipalidad mantienen la transparencia de gestión.					
15.	Los gastos que realiza la municipalidad son supervisados por el órgano de control interno.					
16.	Los materiales que adquiere la municipalidad se ajustan a los precios del mercado.					
17.	En los últimos meses se evidencia obras incompletas que ya se encuentran liquidadas.					
18.	Durante los últimos meses se ha evidenciado malversaciones de fondo por contrato de personal.					

Cuestionario de Ejecución presupuestaria por resultado

Considerado usuario, el siguiente cuestionario tiene la intención de evaluar el **Ejecución presupuestaria por resultado** de la entidad. Las opiniones podrían ayudar a optimizar la gestión, ese es el motivo principal para que conteste con la sinceridad del caso. Debe marcar sólo una de las alternativas, poniendo una equis (x) en el cuadro que suponga.

Opciones de respuesta:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5

Nº	DIMENSIONES / ítems	Opciones de respuesta				
	DIMENSIÓN 1: Gastos públicos	1	2	3	4	5
1.	Las inversiones que realiza la municipalidad de adquisición de artículos de oficina se desarrollan con transparencia.					
2.	Se evidencia compromiso del área de logística en los procesos de contrataciones del estado.					
3.	Se ha evidenciado favoritismos para algunas empresas que brindaron servicios a la municipalidad.					
4.	Los pagos que se realiza de los servicios prestados a la municipalidad se ejecutan en el tiempo estipulado.					
5.	En el distrito se presentan obras con un tiempo de vida corta de uno o dos años que presentan deterioro.					
6.	Se realiza una supervisión eficiente de las obras que desarrolla la municipalidad.					
	DIMENSIÓN 2: Ejecución por Programas presupuestales	1	2	3	4	5
7.	En la municipalidad se realiza una adecuada administración de los recursos ordinarios.					

8.	La municipalidad cuenta con un plan de trabajo que prioriza las necesidades de la población y se ejecutan las obras necesarias.					
9.	Las donaciones que recibe la municipalidad son reinvertidas en servicios que beneficien a la población.					
10.	Con el fondo municipalidad se genera empleo para la población.					
11.	Se evidencia cumplimiento de recaudación de los impuestos municipales por parte de la población.					
12.	Los impuestos le permiten a la municipalidad solventar los gastos de pago de personal.					
	DIMENSIÓN 3: Asignación presupuestaría	1	2	3	4	5
13.	El dinero que ingreso por canon y Sobre canon, Regalías, Rentas de Aduanas y Participaciones permiten a la municipalidad realizar obras públicas para beneficiar a la comunidad.					
14.	La municipalidad utiliza el cano asignado para este año para realizar pagos pendientes del año anterior.					
15.	La gerencia administra de manera eficiente el presupuesto institucional					
16.	Se ha presentado casos de sobre incremento de gastos que sobrepasan el presupuesto institucional.					
17.	La municipalidad aplica campañas de recaudación tributaria.					
18.	Cuando se presentan desastres naturales la municipalidad cuenta con un presupuesto de ayuda a la población.					

Anexos 03: Validez de los instrumentos

1. Datos generales del Juez 1

Nombre del juez:	Ponte Quiñones Elvis Jerson
Grado profesional:	Maestría () Doctor (X)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa () Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Educación superior
Institución donde labora:	Universidad Tecnológica del Perú
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.
Nro. DNI.:	44199834
Firma del experto	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de programación de presupuesto
Autor (a):	Valdez Pariona, Máximo Gerónimo
Objetivo:	Recoger opiniones sobre la programación de presupuesto
Administración:	Individual
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Servidores públicos
Dimensiones:	Categoría presupuestal, Estimación de asignación Presupuestal, Categoría de gasto
Confiabilidad:	0.817
Escala:	Ordinal
Niveles o rango:	Deficiente, regular, eficiente
Cantidad de ítems:	18
Tiempo de aplicación:	25 minutos

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario de programación de presupuesto elaborado por Valdez Pariona, Máximo Gerónimo en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una
	3. Moderado nivel	modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel 3: Moderado nivel 2: Bajo Nivel 1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: programación de presupuesto

Definición de la variable: presupuesto institucional que se utiliza al inicio del proceso presupuestario que se utiliza como planificación de gestión

Dimensión 1: Categoría presupuestal

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
-------------	------	----------	------------	------------	-----------------------------------

Programa presupuestal	En la municipalidad se cumple con el programa presupuestal descritos en el PIA (presupuesto institucional de apertura)	3	4	4	
	Se evidencia compromiso en los funcionarios públicos para cumplir con el programa presupuestal descritos en el PIA.	3	4	4	
Acciones centrales	En la municipalidad se aplican acciones centrales que permiten cumplir con la meta del PIA.	4	4	4	
	Se aplican los controles necesarios en el proceso de las acciones centrales del PIA.	3	3	4	
Asignaciones presupuestales que no resultan productos	Se desarrolla una evaluación municipal de las asignaciones presupuestales que no resultan productivos o beneficiosos para la comunidad.	4	4	3	
	Se cuenta con controles que permitan optimizar las asignaciones presupuestales y beneficiar a la población con obras.	3	4	4	

Dimensión 2: Estimación de asignación presupuestal

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Bienes	Cuando se realiza una adquisición de un bien por la municipalidad se realiza una evaluación de priorización para brindarles atención a las áreas más críticas.	4	3	4	
	Los bienes que adquiere la municipalidad le permite realizar una gestión eficiente, contando con capacidad tecnológica para los servicios que brinda.	4	4	4	
Servicios	Los servicios que solicita la municipalidad se ajusta a las necesidades de las áreas administrativas.	4	3	3	
	Se evidencia que los servicios que adquiere la municipalidad se encuentran a los presupuestos estándares del mercado.	4	4	4	
Obras	Los servicios externos que realiza la municipalidad como mantenimientos de carreteras pasar por el proceso formal de evaluación de la licitación.	4	4	4	
	Las obras que se realizan se culminan en su totalidad y cumplen con los TDR solicitados.	4	4	4	

Dimensión 3: Categoría de gasto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
-------------	------	----------	------------	------------	-----------------------------------

Gasto corriente	Los gastos corrientes que realiza la municipalidad se encuentran alineados al presupuesto institucional de apertura.	3	4	3	
	Los gastos corrientes de la municipalidad mantiene la transparencia de gestión.	4	4	3	
	Los gastos que realiza la municipalidad es supervisado por el órgano de control interno.	4	3	3	
Gasto no corriente	Los materiales que adquiere la municipalidad se ajustan a los precios del mercado.	4	3	3	
	En los últimos meses se evidencia obras incompletas que ya se encuentran liquidadas.				
	Durante los últimos meses se ha evidenciado malversaciones de fondo por contrato de personal.	4	4	4	

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver: <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

Niveles o rango:	Deficiente, regular, eficiente
Cantidad de ítems:	18
Tiempo de aplicación:	25 minutos

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario de programación de presupuesto elaborado por Valdez Pariona, Máximo Gerónimo en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel 3: Moderado nivel 2: Bajo Nivel 1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 02: Ejecución presupuestaria por resultado

Definición de la variable:

Es un instrumento de gestión en las entidades en resultados de gastos presupuestales y el objetivo de llegar a los resultados esperados

Dimensión 1: Gastos públicos

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones

Gastos de bienes	Las inversiones que realiza la municipalidad de adquisición de artículos de oficina se desarrolla con transparencia.	3	4	4	
	Se evidencia compromiso del área de logística en los procesos de contrataciones del estado.	3	4	4	
Gastos servicios	Se ha evidenciado favoritismos para algunas empresas que brindaron servicios a la municipalidad.	4	4	4	
	Los pagos que se realiza de los servicios prestados a la municipalidad se ejecuta en el tiempo estipulado.	3	3	4	
Gastos de obras	En el distrito se presentan obras con un tiempo de vida corta de uno o dos años que presentan deterioro.	4	4	3	
	Se realiza una supervisión eficiente de las obras que desarrolla la municipalidad.	3	4	4	

Dimensión 2: Ejecución por Programas presupuestales

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Recursos ordinarios	En la municipalidad se realiza una adecuada administración de los recursos ordinarios.	4	3	4	
	La municipalidad cuenta con un plan de trabajo que prioriza las necesidades de la población y se ejecutan las obras necesarias.	4	4	4	

Donaciones y Transferencias	Las donaciones que recibe la municipalidad son reinvertidos en servicios que benefician a la población.	4	3	3	
	Con el fondo municipalidad se genera empleo para la población.	4	4	4	
Impuestos Municipales	Se evidencia cumplimiento de recaudación de los impuestos municipales por parte de la población.	4	4	4	
	Los impuestos le permiten a la municipalidad solventar los gastos de pago de personal.	4	4	4	

Dimensión 3: Asignación presupuestaria

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Canon y Sobrecanon, Regalías, Rentas	El dinero que ingreso por canon y Sobre canon, Regalías, Rentas de Aduanas y Participaciones permiten a la municipalidad realizar obras públicas para beneficiar a la comunidad.	3	4	3	
	La municipalidad utiliza el cano asignado para este año para realizar pagos pendientes del año anterior.	4	4	3	
Presupuesto institucional	La gerencia administra de manera eficiente el presupuesto institucional	4	3	3	
	Se ha presentado casos de sobre incremento de gastos que sobrepasan el presupuesto institucional.	4	3	3	

Recaudación tributaria	La municipalidad aplica campañas de recaudación tributaria.				
	Cuando se presentan desastres naturales la municipalidad cuenta con un presupuesto de ayuda a la población.	4	4	4	

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver: <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

1. Datos generales del Juez 2

Nombre del juez:	Montañez Benito Jorge Raúl
Grado profesional:	Maestría () Doctor (X)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa () Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Gestión pública
Institución donde labora:	Municipalidad de Yungay
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.
Nro. DNI.:	47063869
Firma del experto	 Montañez Benito Jorge Raúl Maestro en Gestión Pública CLAD - 17298

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de programación de presupuesto
Autor (a):	Valdez Pariona, Máximo Gerónimo
Objetivo:	Recoger opiniones sobre la programación de presupuesto
Administración:	Individual
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Servidores públicos
Dimensiones:	Categoría presupuestal, Estimación de asignación Presupuestal, Categoría de gasto
Confiabilidad:	0.817
Escala:	Ordinal
Niveles o rango:	Deficiente, regular, eficiente
Cantidad de ítems:	18
Tiempo de aplicación:	25 minutos

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario de programación de presupuesto elaborado por Valdez Pariona, Máximo Gerónimo en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel 3: Moderado nivel 2: Bajo Nivel 1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: programación de presupuesto

Definición de la variable: presupuesto institucional que se utiliza al inicio del proceso presupuestario que se utiliza como planificación de gestión

Dimensión 1: Categoría presupuestal

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programa presupuestal	En la municipalidad se cumple con el programa presupuestal descritos en el PIA (presupuesto institucional de apertura)	3	4	4	
	Se evidencia compromiso en los funcionarios públicos para cumplir con el programa presupuestal descritos en el PIA.	3	4	4	
Acciones centrales	En la municipalidad se aplican acciones centrales que permiten cumplir con la meta del PIA.	4	4	4	
	Se aplican los controles necesarios en el proceso de las acciones centrales del PIA.	3	3	4	

Asignaciones presupuestales que no resultan productos	Se desarrolla una evaluación municipal de las asignaciones presupuestales que no resultan productivos o beneficiosos para la comunidad.	4	4	3	
	Se cuenta con controles que permitan optimizar las asignaciones presupuestales y beneficiar a la población con obras.	3	4	4	

Dimensión 2: Estimación de asignación presupuestal

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Bienes	Cuando se realiza una adquisición de un bien por la municipalidad se realiza una evaluación de priorización para brindarles atención a las áreas más críticas.	4	3	4	
	Los bienes que adquiere la municipalidad le permite realizar una gestión eficiente, contando con capacidad tecnológica para los servicios que brinda.	4	4	4	
Servicios	Los servicios que solicita la municipalidad se	4	3	3	
	ajusta a las necesidades de las áreas administrativas.				
	Se evidencia que los servicios que adquiere la municipalidad se encuentran a los presupuestos estándares	4	4	4	

	del mercado.				
Obras	Los servicios externos que realiza la municipalidad como mantenimientos de carreteras pasar por el proceso formal de evaluación de la licitación.	4	4	4	
	Las obras que se realizan se culminan en su totalidad y cumplen con los TDR solicitados.	4	4	4	

Dimensión 3: Categoría de gasto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Gasto corriente	Los gastos corrientes que realiza la municipalidad se encuentran alineados al presupuesto institucional de apertura.	3	4	3	
	Los gastos corrientes de la municipalidad mantiene la transparencia de gestión.	4	4	3	
	Los gastos que realiza la municipalidad es supervisado por el órgano de control interno.	4	3	3	
Gasto no corriente	Los materiales que adquiere la municipalidad se ajustan a los precios del mercado.	4	3	3	

	En los últimos meses se evidencia obras incompletas que ya se encuentran liquidadas.				
	Durante los últimos meses se ha evidenciado malversaciones de fondo por contrato de personal.	4	4	4	

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2 hasta 20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver: <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

1. Datos generales del Juez 2

Nombre del juez:	Montañez Benito Jorge Raúl
Grado profesional:	Maestría () Doctor (X)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa () Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	Gestión pública
Institución donde labora:	Municipalidad de Yungay

Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años ()	Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.	
Nro. DNI.:	47063869	
Firma del experto		

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de programación de presupuesto
Autor (a):	Valdez Pariona, Máximo Gerónimo
Objetivo:	Recoger opiniones sobre la programación de presupuesto
Administración:	Individual
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Servidores públicos
Dimensiones:	Categoría presupuestal, Estimación de asignación Presupuestal, Categoría de gasto
Confiabilidad:	0.817
Escala:	Ordinal
Niveles o rango:	Deficiente, regular, eficiente
Cantidad de ítems:	18
Tiempo de aplicación:	25 minutos

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario de programación de presupuesto elaborado por Valdez Pariona, Máximo Gerónimo en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una
	3. Moderado nivel	modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas. Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.

COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel 3: Moderado nivel 2: Bajo Nivel 1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: programación de presupuesto

Definición de la variable: presupuesto institucional que se utiliza al inicio del proceso presupuestario que se utiliza como planificación de gestión

Dimensión 1: Categoría presupuestal

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programa presupuestal	En la municipalidad se cumple con el programa presupuestal descritos en el PIA (presupuesto institucional de apertura)	3	4	4	
	Se evidencia compromiso en los funcionarios públicos para cumplir con el programa presupuestal	3	4	4	
	descritos en el PIA.				
Acciones centrales	En la municipalidad se aplican acciones centrales que permiten cumplir con la meta del PIA.	4	4	4	

	Se aplican los controles necesarios en el proceso de las acciones centrales del PIA.	3	3	4	
Asignaciones presupuestales que no resultan productos	Se desarrolla una evaluación municipal de las asignaciones presupuestales que no resultan productivos o beneficiosos para la comunidad.	4	4	3	
	Se cuenta con controles que permitan optimizar las asignaciones presupuestales y beneficiar a la población con obras.	3	4	4	

Dimensión 2: Estimación de asignación presupuestal

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Bienes	Cuando se realiza una adquisición de un bien por la municipalidad se realiza una evaluación de priorización para brindarles atención a las áreas más críticas.	4	3	4	
	Los bienes que adquiere la municipalidad le permite realizar una gestión eficiente, contando con capacidad tecnológica para los servicios que brinda.	4	4	4	
Servicios	Los servicios que solicita la municipalidad se ajusta a las necesidades de las áreas administrativas.	4	3	3	

	Se evidencia que los servicios que adquiere la municipalidad se encuentran a los presupuestos estándares del mercado.	4	4	4	
Obras	Los servicios externos que realiza la municipalidad como mantenimientos de carreteras pasar por el proceso formal de evaluación de la licitación.	4	4	4	
	Las obras que se realizan se culminan en su totalidad y cumplen con los TDR solicitados.	4	4	4	

Dimensión 3: Categoría de gasto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Gasto corriente	Los gastos corrientes que realiza la municipalidad se encuentran alineados al presupuesto institucional de apertura.	3	4	3	
	Los gastos corrientes de la municipalidad mantiene la transparencia de gestión.	4	4	3	
	Los gastos que realiza la municipalidad es supervisado por el órgano de control interno.	4	3	3	
Gasto no corriente	Los materiales que adquiere la municipalidad se ajustan a los precios del mercado.	4	3	3	

Firma del experto	
--------------------------	--

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de programación de presupuesto
Autor (a):	Valdez Pariona, Máximo Gerónimo
Objetivo:	Recoger opiniones sobre la programación de presupuesto
Administración:	Individual
Año:	2023
Ámbito de aplicación:	Servidores públicos
Dimensiones:	Categoría presupuestal, Estimación de asignación Presupuestal, Categoría de gasto
Confiabilidad:	0.817
Escala:	Ordinal
Niveles o rango:	Deficiente, regular, eficiente
Cantidad de ítems:	18
Tiempo de aplicación:	25 minutos

4. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario de programación de presupuesto elaborado por Valdez Pariona, Máximo Gerónimo en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.

RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel 3: Moderado nivel 2: Bajo Nivel 1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 01: programación de presupuesto

Definición de la variable: presupuesto institucional que se utiliza al inicio del proceso presupuestario que se utiliza como planificación de gestión

Dimensión 1: Categoría presupuestal

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programa presupuestal	En la municipalidad se cumple con el programa presupuestal descritos en el PIA (presupuesto institucional de apertura)	3	4	4	
	Se evidencia compromiso en los funcionarios públicos para cumplir con el programa presupuestal descritos en el PIA.	3	4	4	
Acciones centrales	En la municipalidad se aplican acciones centrales que permiten cumplir con la meta del PIA.	4	4	4	

	Se aplican los controles necesarios en el proceso de las acciones centrales del PIA.	3	3	4	
Asignaciones presupuestales que no resultan productos	Se desarrolla una evaluación municipal de las asignaciones presupuestales que no resultan productivos o beneficiosos para la comunidad.	4	4	3	
	Se cuenta con controles que permitan optimizar las asignaciones presupuestales y beneficiar a la población con obras.	3	4	4	

Dimensión 2: Estimación de asignación presupuestal

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Bienes	Cuando se realiza una adquisición de un bien por la municipalidad se realiza una evaluación de priorización para brindarles atención a las áreas más críticas.	4	3	4	
	Los bienes que adquiere la municipalidad le permite realizar una gestión eficiente, contando con capacidad tecnológica para los servicios que brinda.	4	4	4	
Servicios	Los servicios que solicita la municipalidad se	4	3	3	
	ajusta a las necesidades de las áreas administrativas.				

	Se evidencia que los servicios que adquiere la municipalidad se encuentran a los presupuestos estándares del mercado.	4	4	4	
Obras	Los servicios externos que realiza la municipalidad como mantenimientos de carreteras pasar por el proceso formal de evaluación de la licitación.	4	4	4	
	Las obras que se realizan se culminan en su totalidad y cumplen con los TDR solicitados.	4	4	4	

Dimensión 3: Categoría de gasto

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Gasto corriente	Los gastos corrientes que realiza la municipalidad se encuentran alineados al presupuesto institucional de apertura.	3	4	3	
	Los gastos corrientes de la municipalidad mantiene la transparencia de gestión.	4	4	3	
	Los gastos que realiza la municipalidad es supervisado por el órgano de control interno.	4	3	3	
Gasto no corriente	Los materiales que adquiere la municipalidad se ajustan a los precios del mercado.	4	3	3	

	En los últimos meses se evidencia obras incompletas que ya se				
	encuentran liquidadas.				
	Durante los últimos meses se ha evidenciado malversaciones de fondo por contrato de personal.	4	4	4	

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver: <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

<p>CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.</p>	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<p>COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.</p>	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<p>RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser.</p>	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente.

4: Alto nivel 3: Moderado nivel 2: Bajo Nivel 1: No cumple con el criterio

Instrumento que mide la variable 02: Ejecución presupuestaria por resultado **Definición de la variable:**

Es un instrumento de gestión en las entidades en resultados de gastos presupuestales y el objetivo de llegar a los resultados esperados

Dimensión 1: Gastos públicos

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Gastos de bienes	Las inversiones que realiza la municipalidad de adquisición de artículos de oficina se desarrolla con transparencia.	3	4	4	
	Se evidencia compromiso del área de logística en los procesos de contrataciones del estado.	3	4	4	

Gastos servicios	Se ha evidenciado favoritismos para algunas empresas que brindaron servicios a la municipalidad.	4	4	4	
	Los pagos que se realiza de los servicios prestados a la municipalidad	3	3	4	
	se ejecuta en el tiempo estipulado.				
Gastos de obras	En el distrito se presentan obras con un tiempo de vida corta de uno o dos años que presentan deterioro.	4	4	3	
	Se realiza una supervisión eficiente de las obras que desarrolla la municipalidad.	3	4	4	

Dimensión 2: Ejecución por Programas presupuestales

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Recursos ordinarios	En la municipalidad se realiza una adecuada administración de los recursos ordinarios.	4	3	4	
	La municipalidad cuenta con un plan de trabajo que prioriza las necesidades de la población y se ejecutan las obras necesarias.	4	4	4	
Donaciones y Transferencias	Las donaciones que recibe la municipalidad son reinvertidos en servicios que benefician a la población.	4	3	3	
	Con el fondo municipalidad se genera empleo para la población.	4	4	4	

Impuestos Municipales	Se evidencia cumplimiento de recaudación de los impuestos municipales por parte de la población.	4	4	4	
	Los impuestos le permiten a la municipalidad solventar los gastos de pago de personal.	4	4	4	

Dimensión 3: Asignación presupuestaria

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Canon y Sobrecanon,	El dinero que ingreso por canon y Sobre canon,	3	4	3	
Regalías, Rentas	Regalías, Rentas de Aduanas y Participaciones permiten a la municipalidad realizar obras públicas para beneficiar a la comunidad.				
	La municipalidad utiliza el cano asignado para este año para realizar pagos pendientes del año anterior.	4	4	3	
Presupuesto institucional	La gerencia administra de manera eficiente el presupuesto institucional	4	3	3	
	Se ha presentado casos de sobre incremento de gastos que sobrepasan el presupuesto institucional.	4	3	3	
Recaudación tributaria	La municipalidad aplica campañas de recaudación tributaria.				
	Cuando se presentan desastres naturales la municipalidad cuenta con un presupuesto de ayuda a la población.	4	4	4	

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver: <https://www.revistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía.

Anexo 04: confiabilidad de los instrumentos

Cuestionario de programación de presupuesto

CALCULO DE LA CONFIABILIDAD MEDIANTE METODO DE ALFA DE CRONBACH

Sujetos	Preguntas																		TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
1	3	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	4	5	4	4	2	3	3	70
2	2	3	2	4	4	4	4	5	2	3	2	4	4	4	5	5	3	2	62
3	3	2	3	5	5	4	4	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	3	62
4	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	4	4	5	4	4	4	4	4	58
5	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	5	4	4	4	5	4	4	57
6	3	3	2	3	4	4	2	2	2	2	3	3	3	3	2	4	4	5	54
7	5	4	4	4	2	3	2	3	2	5	4	4	4	4	2	3	2	3	60
8	2	3	2	3	2	3	2	3	2	4	4	4	5	2	3	2	3	2	51
9	3	2	3	2	3	2	2	2	2	1	1	1	2	2	3	2	4	2	39
10	2	3	2	3	2	3	2	4	4	4	5	2	3	2	3	2	2	3	51
11	3	4	2	1	1	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	45
12	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	1	2	3	2	3	2	43
13	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	43
14	4	2	4	3	3	3	3	3	3	4	2	2	2	3	3	2	3	2	51
15	2	3	2	3	3	2	2	4	2	2	4	4	2	3	2	3	2	3	48
VARIANZA	0.7	0.5	0.6	0.9	1.3	0.6	0.6	0.9	0.8	1.1	1.0	1.2	1.5	0.7	0.8	1.1	0.5	0.8	69.3
TOTAL	15.8																		

CALCULO DEL COEFICIENTE DE CONFIABILIDAD:

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left(1 - \frac{\sum S^2 \text{Items}}{\sum S^2 T} \right)$$

DATOS	
K	Número de Items
$\sum S^2 \text{Items}$	CALCULO VARIANZA POR ITEMS
$\sum S^2 T$	CALCULO VARIANZA TOTAL

$$\alpha = \frac{18}{17} \left[1 - \frac{15.8}{69.3} \right]$$

$$\alpha = 1.059 \left[1 - 0.22805 \right]$$

$$\alpha = 1.059 \left[0.771945585 \right]$$

$\alpha = 0.817$

Ejecución presupuestaria por resultado

CALCULO DE LA CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO METODO DE ALFA DE CRONBACH

Sujetos	Preguntas																		TOTAL
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
1	4	3	3	5	5	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	5	4	4	70
2	4	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	5	66
3	3	3	5	5	4	4	4	3	3	3	4	4	5	4	5	4	4	4	71
4	4	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	4	4	3	3	3	4	5	56
5	2	3	2	5	4	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	50
6	3	2	3	2	3	2	3	2	4	4	5	2	3	2	4	4	4	2	54
7	2	5	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	48
8	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	2	2	4	4	4	4	3	3	61
9	4	4	2	3	2	3	2	3	2	3	4	4	3	2	3	2	3	2	51
10	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	4	4	4	4	3	52
11	3	3	3	4	4	4	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	1	51
12	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	3	3	62
13	3	4	4	5	4	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	4	2	3	54
14	3	2	3	2	3	2	1	3	2	3	2	4	5	2	3	2	3	2	47
15	2	3	2	4	2	3	2	3	2	3	4	4	2	3	2	3	2	3	49
VARIANZA	0.5	0.6	0.9	1.2	0.9	0.6	0.9	0.4	0.6	0.3	0.9	0.7	0.9	0.7	0.6	0.8	0.6	1.2	59.0
TOTAL	13.2																		

CALCULO DEL COEFICIENTE DE CONFIABILIDAD:

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left(1 - \frac{\sum S^2 \text{Items}}{\sum S^2 T} \right)$$

DATOS	
K	Número de Items
$\sum_{i=1}^n S^2 \text{Items}$	CALCULO VARIANZA POR ITEM
$\sum S^2 T$	CALCULO VARIANZA TOTAL

$$\alpha = \frac{18}{17} \left[1 - \frac{13.2}{59.0} \right]$$

$$\alpha = 1.059 \left[1 - 0.223092 \right]$$

$$\alpha = 1.059 \left[0.776908023 \right]$$

$\alpha = 0.823$

19	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2
20	3	3	3	3	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2
21	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	1	3	1	2	2	2
22	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	3

23	3	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2
24	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3
25	2	2	3	2	1	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3
26	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	1	2	2	2
27	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3
28	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	2
29	2	3	2	3	3	2	3	2	2	2	3	1	1	1	2	2	3	2
30	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2	2
31	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4
32	4	5	5	5	5	4	4	4	3	4	4	5	5	5	5	5	5	4
33	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	5	4
34	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	1
35	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	1	1	2	1	3	2
36	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4
38	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
39	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	4	4	4	4	4	4	5	4

40	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
41	4	5	5	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
42	2	4	4	5	4	3	3	5	5	4	4	4	3	3	5	5	4	5
43	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	3	3	2	2
44	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
45	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3
46	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	2
47	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	4	4	3	3	3	4	4
48	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
49	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	1	2	3	2	3
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3

51	4	5	4	5	4	4	4	5	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3
52	4	4	4	5	5	3	3	3	4	4	5	4	4	4	4	4	5	4
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4
54	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	2	3
55	5	5	5	4	4	5	4	4	4	4	4	3	3	3	3	2	4	4
56	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3
57	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2
58	2	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2
59	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2
60	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	4

61	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	2
62	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3
63	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4
64	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4
65	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3	2
66	2	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3
67	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	2	3	2	3	3	2	2
68	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	1	3
69	2	2	3	2	1	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3
70	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
71	2	3	3	3	2	2	2	2	2	1	3	3	2	2	3	2	3	2
72	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4
73	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
74	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3
75	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3
76	1	2	3	2	1	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3
77	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3
78	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2
79	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	3
80	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2
81	4	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3

82	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2
83	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3
84	2	2	3	2	1	2	2	1	2	1	3	2	3	1	2	3	2	2
85	1	1	2	3	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3
86	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	5	5	4
87	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2
88	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2
89	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3
90	3	2	2	2	2	2	2	2	1	2	3	2	3	2	3	2	3	2
91	3	4	4	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4
92	2	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3
93	2	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3
94	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4
95	3	2	2	3	2	2	1	2	1	2	3	3	2	3	2	3	2	3
96	4	5	4	4	4	5	4	4	5	5	5	4	4	4	5	4	5	4
97	2	2	2	3	2	3	2	1	2	2	3	3	2	3	2	3	2	3
98	2	3	2	2	1	2	1	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	2
99	3	2	2	2	1	1	3	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	3
100	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4
101	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3
102	3	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
103	3	3	3	4	4	4	4	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3

104	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	2
105	3	4	4	4	3	3	3	2	3	3	4	4	4	4	4	4	3	3
106	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4
107	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	2
108	3	4	4	5	4	5	4	3	2	2	2	1	4	4	5	4	5	4
109	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3
110	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2
111	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3
112	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2
113	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2
114	4	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	5	5	5
115	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	2
116	3	2	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3
117	3	2	3	2	2	1	2	1	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3
118	2	3	2	3	2	3	1	2	2	3	3	2	3	1	2	3	2	2
119	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3
120	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3

Ejecución presupuestaria por resultado

N	Gastos públicos						Ejecución por Programas presupuestales						Asignación presupuestaria					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2
2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	2	1	2	1	2	2
3	1	2	3	2	1	2	2	2	1	2	2	3	2	2	2	2	2	2
4	2	3	2	3	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2
5	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2
6	2	2	2	2	3	2	2	2	1	2	1	2	2	1	2	1	2	2
7	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	2
8	1	1	2	2	1	2	1	2	2	2	1	2	2	1	2	3	2	2
9	2	2	3	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	3	3
10	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2
11	2	2	3	2	1	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	2

34	2	2	2	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	2
35	2	3	2	2	2	2	2	3	2	1	3	2	2	2	2	3	3	2
36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
37	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3	3	3
38	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	2
39	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4
40	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
41	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
42	4	4	4	5	5	5	3	3	3	4	4	4	5	4	4	5	5	5
43	2	2	2	3	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	2
44	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4
45	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3
46	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2
47	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5
48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4
49	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	1	2	2	2	2	2	1	2
50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3
51	4	4	4	4	5	5	5	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	5
52	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	3	3	3	4	4	4	5
53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4
54	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	2	3	2	3	4	4

77	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	3	3	2
78	1	2	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2
79	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	3	2	1	2
80	2	3	2	2	2	3	3	2	3	2	3	1	2	2	2	3	3	3

81	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4
82	2	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	2	2
83	3	2	3	2	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	3	2	3	3
84	2	2	3	2	1	2	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2
85	1	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
86	5	5	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	4	4	5	4
87	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3
88	2	3	2	3	2	2	1	1	2	1	2	3	2	2	2	2	2	3
89	2	3	2	3	2	2	1	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	3
90	3	2	2	2	2	2	1	2	1	2	3	3	2	2	2	2	2	3
91	4	4	4	4	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	4
92	3	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2
93	2	3	3	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3
94	4	4	4	4	3	3	4	4	4	3	3	3	4	4	4	3	3	4
95	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	2	1
96	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	5	4	5
97	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2

98	2	3	2	2	1	2	3	2	2	2	3	2	1	2	3	3	2	2
99	3	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2
100	4	4	4	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3
101	4	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3
102	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	2	3
103	2	3	2	1	2	1	2	3	2	3	2	2	1	2	1	2	3	2
104	3	3	3	2	3	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	3	3
105	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	3	3	2	1	2	1	2	2
106	5	4	5	4	5	4	4	4	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4
107	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	3
108	3	2	4	5	4	5	4	5	4	2	2	2	4	5	4	4	4	5
109	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2
110	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3
111	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	3
112	2	3	3	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3	3
113	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	1	2	2	3	2	1	2
114	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	5	4	4
115	3	3	2	3	3	3	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2
116	3	2	3	3	2	2	3	2	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3
117	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	3
118	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
119	3	3	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2

120	3	2	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3	3	2	3
-----	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---	---