



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

La planificación y la ejecución presupuestaria de un gobierno local
de Abancay, 2023

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida (orcid.org/0000-0002-7844-8273)

ASESORES:

Dra. Ancaya Martínez, María Del Carmen Emilia (orcid.org/0000-0003-4204-1321)

Dr. Garay Flores, Germán Vicente (orcid.org/0000-0002-7118-6477)

Dr. Ochoa Tataje, Freddy Antonio (orcid.org/0000-0002-1410-1588)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA-PERU

2023

Dedicatoria

Para mi querido papá Benedicto Sonaya Vega, que está en el cielo a mi amada mama: Constantina Saavedra Ramírez, mi más grande inspiración, por ser mi pilar y motivarme incansablemente en la búsqueda de mis sueños,. también, quiero dedicar este logro a mis dos preciosas hijas: Genesis y Angela, pues son la fuerza que me impulsa a perseguir mis sueños

Agradecimiento

Deseo expresar mi más profundo agradecimiento a Dios, quien me ha brindado la fortaleza para alcanzar este logro. A mi asesora, a quien le agradezco su inmensa paciencia durante las revisiones y su constante apoyo y exigencia, lo cual ha sido fundamental para alcanzar este objetivo.

Declaratoria de autenticidad de la Asesora



ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ANCAYA MARTINEZ MARIA DEL CARMEN EMILIA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, asesor de Tesis titulada: "La planificación y la ejecución presupuestaria de un gobierno local de Abancay, 2023", cuyo autor es SONAYA SAAVEDRA ELIZABETH ZORAIDA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 21.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 03 de Agosto del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ANCAYA MARTINEZ MARIA DEL CARMEN EMILIA DNI: 10352960 ORCID: 0000-0003-4204-1321	Firmado electrónicamente por: MANCAYAM el 03- 08-2023 16:47:42

Código documento Trilce: TRI - 0639568



Declaratoria de autenticidad de la autora



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, SONAYA SAAVEDRA ELIZABETH ZORAIDA estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA ATE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "La planificación y la ejecución presupuestaria de un gobierno local de Abancay, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
SONAYA SAAVEDRA ELIZABETH ZORAIDA DNI: 46116899 ORCID: 0000-0002-7844-8273	Firmado electrónicamente por: ESONAYA el 03-08- 2023 18:17:49

Código documento Trilce: INV - 1293912

Índice de Contenidos

Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Declaratoria de autenticidad de la Asesora.....	iv
Declaratoria de autenticidad de la autora.....	v
Índice de tablas.....	vii
Resumen.....	ix
Abstract.....	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA.....	23
3.1 Tipo y diseño de investigación	23
3.2 Variables y Operacionalización.....	24
3.3 Población, muestra y muestreo	28
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	30
3.5. Procedimientos.....	31
3.6. Método de análisis de datos.....	32
3.7. Aspectos éticos.....	32
IV. RESULTADOS	34
V. DISCUSIÓN	45
VI. CONCLUSIONES.....	52
VII. RECOMENDACIONES	53
REFERENCIAS	55
ANEXOS.....	63

Índice de tablas

Tabla 1. Rango de variación del alfa de Cronbach.....	31
Tabla 2. Estadísticas de fiabilidad	31
Tabla 3. Niveles de la variable Planificación	34
Tabla 4. Niveles de la Variable ejecución Presupuestaria.....	35
Tabla 5. Niveles de las dimensiones de la variable Planificación Presupuestaria..	36
Tabla 6. Niveles de las dimensiones de la variable planificación presupuestaria .	37
Tabla 7. Niveles de Prueba de normalidad	39
Tabla 8. Matriz de Correlación Planificación y Ejecución Presupuestaria	40
Tabla 9. Correlación Programación y ejecución presupuestaria	41
Tabla 10. Correlación Formulación y Ejecución Presupuestaria	42
Tabla 11. Correlación Evaluación y Ejecución Presupuestaria	42
Tabla 12. Correlación Aprobación Presupuestaria y Girado	43
Tabla 13. Correlación Ejecución Financiera y Pagado.....	44

Índice de Figuras

Figura 1 Porcentaje de los niveles de la variable Planificación	34
Figura 2 Porcentaje de los niveles de ejecución presupuestaria.....	35
Figura 3 Niveles de las dimensiones de la variable Planificación.....	36
Figura 4. Niveles de las dimensiones de la variable Ejecución Presupuestaria	38

Resumen

El objetivo de esta tesis fue determinar la relación entre la planificación y la ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac en 2023. Se utilizó una investigación básica, descriptivo y correlacional con un diseño no experimental de corte transversal y enfoque cuantitativo. La muestra incluyó a 70 trabajadores, se aplicaron dos cuestionarios. Los resultados revelaron una fuerte relación positiva entre el nivel de planificación y la ejecución presupuestaria, lo que significa que un proceso de planificación más sólido se traduce en niveles más altos de ejecución presupuestaria. También se encontró una relación positiva entre la fase de formulación y la de compromiso, que implica que fortalecer el proceso de formulación presupuestaria conlleva a mayores niveles de compromiso en la implementación de las metas establecidas. Además, se definió que la fase de evaluación presupuestaria estaba relacionada con el de devengado de recursos, mientras que una fase de aprobación presupuestaria adecuada estaba vinculada con una efectiva transferencia de recursos hacia las actividades planificadas. Se observó que una mejora en la fase de ejecución presupuestaria genera mayor cumplimiento de pagos. En conclusión, se evidenció una relación significativa entre la planificación y la ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac en 2023.

Palabras clave: *Planificación, ejecución presupuestal, ciclo presupuestal*

Abstract

The objective of this thesis was to determine the relationship between budget planning and execution in the Apurímac Regional Agricultural Directorate in 2023. Basic, descriptive, and correlational research methods were employed, using a non-experimental cross-sectional design with a quantitative approach. The sample included 70 employees, and two questionnaires were administered. The results revealed a strong positive relationship between the level of planning and budget execution, indicating that a more robust planning process leads to higher levels of budget execution. A positive relationship was also found between the budget formulation phase and the commitment phase, implying that strengthening the budget formulation process leads to higher levels of commitment in the implementation of established goals. Additionally, it was determined that the budget evaluation phase was related to the resource accrual phase, while an adequate budget approval phase was linked to the effective transfer of resources to planned activities. It was observed that an improvement in the budget execution phase results in a higher rate of payment compliance. In conclusion, a significant relationship between budget planning and execution was evident in the Apurímac Regional Agricultural Directorate in 2023.

Keywords: *Planning, budget execution, budget cycle*

I. INTRODUCCIÓN

De acuerdo con la coyuntura a nivel internacional, las naciones se ven afectados por el problema del manejo ineficiente de los fondos públicos. Varios factores, entre ellos la corrupción, la falta de claridad y responsabilidad, la falta de toma de decisiones capacitación técnica, la falta de liderazgo y la gestión inadecuada de los recursos, son los culpables de esto (Bazán y Pinedo, 2019).

La ejecución y planificación del presupuesto es una de las áreas problemáticas identificadas por el Banco Mundial (2017) La ejecución y planificación del presupuesto se refiere a cómo se gasta el dinero asignado en el presupuesto de un gobierno y cómo se toman las decisiones sobre cómo se asigna ese dinero y cómo se implementan los programas y proyectos. En cuanto a la ejecución presupuestaria, en términos de la ejecución presupuestaria, destaca la falta de claridad, apertura y responsabilidad en la administración de recursos y el proceso de decisión en el uso de los fondos públicos, la falta de capacidad técnica y la gestión ineficaz de los proyectos como principales desafíos. (Banco Mundial, 2017)

Generar confianza en el desarrollo no capitalista de un país requiere que los funcionarios del gobierno sean transparentes en su trabajo. Para asegurar la transparencia en su trabajo, los servidores públicos deben ser conscientes de sus responsabilidades y actuar con competencia y principios morales. Para que las tareas se completen con éxito y se logre maximización del uso efectivo de los recursos. públicos, es necesaria la planificación. (Azaña, 2019).

La gestión eficiente de un Gobierno Local depende en gran medida de la planificación y ejecución presupuestaria. Estos trámites cobran un significado especial en la Dirección Regional Agraria Apurímac, debido a que es necesario destinar adecuadamente los recursos disponibles para satisfacer las demandas y requerimientos existentes. de la comunidad Apurimeña.

Por lo expuesto, se planteó como problema general: ¿De qué manera se relaciona el nivel de planificación y nivel de ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023? Como problemas específicos, se tienen: ¿De qué manera cada uno de los niveles de las dimensiones: la fase de programación presupuestaria; fase de formulación; fase evaluación

presupuestaria; fase de aprobación presupuestaria y ejecución Financiera se relacionan con los niveles de las dimensiones: fase de certificación de crédito presupuestario, compromiso, devengado, pagado y girado en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023?

Se justifica teóricamente debido a su fundamentación en la literatura existente sobre planificación y ejecución presupuestaria, lo que permite validar las conclusiones obtenidas. La planificación y ejecución presupuestaria son imprescindibles para el éxito de cualquier gobierno local. La teoría de la ejecución presupuestaria y planificación de un gobierno local se justifica por su importancia en la gestión eficiente y efectiva de la óptima gestión y empleo de los recursos del sector público. Haciendo referencia al proceso de llevar a cabo el presupuesto aprobado por un gobierno local, garantizando la eficiente utilización de los recursos y se logren los propósitos y metas definidos. La planificación, por otro lado, conlleva el reconocimiento de las necesidades y prioridades de la comunidad y la elaboración de planes y estrategias para abordarlas. Ambos procesos son fundamentales Para garantizar una adecuada utilización de los recursos y de esta manera que se logren los resultados públicos deseados se empleen de forma efectiva y se satisfagan los requerimientos o demandas de la población local.

Además, la planificación y la ejecución presupuestaria son fundamentales para asegurar la apertura y la responsabilidad en el ejercicio del poder gubernamental. Por tanto, se justifica por su importancia para la gestión eficiente y efectiva de los fondos estatales de dominio público, la satisfacción de las necesidades y la participación de la comunidad y transparencia en la gestión de cuentas en el gobierno local.

Desde la perspectiva metodológica, se destaca el uso de una herramienta fiable y precisa para recopilar información o datos cuantitativos de los funcionarios de los gobiernos locales, quienes son los encargados directos del proceso de planificación e implementación del presupuesto y poseen una visión crítica. Además, se reconoce la relevancia de involucrarlos en la planificación y ejecución presupuestaria efectiva. Para estudiar la gestión presupuestaria en un Gobierno Local de Abancay, es posible identificar buenas prácticas y áreas de mejora. Se presenta la justificación metodológica; estos instrumentos han sido desarrollados

y los ofrezco a futuros investigadores. Con ese fin, se llevará a cabo un análisis detallado y completo de literatura especializada en el tema, además de entrevistas y encuestas a los trabajadores del proceso.

En cuanto a la justificación práctica, se obtuvieron resultados que permitieron generar recomendaciones para la ejecución presupuestaria y planificación de la Dirección Regional Agraria Apurímac, con el objetivo de una eficiente ejecución y planificación presupuestaria. La información se obtuvo de revistas, libros, tesis, artículos de investigación para obtener mayor información confiable

Los resultados de este estudio tendrán una influencia positiva en la gestión presupuestaria de la Dirección Regional Agraria de Apurímac, que permitiera contribuir a mejorar las condiciones de vida de los Apurimeños y en una mayor eficiencia en la administración de los recursos públicos.

Se plantearon como objetivos: Objetivo general: Determinar la relación que existe entre el nivel de planificación y nivel de ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023 Como objetivos específicos: Determinar la relación que existe entre cada uno de los niveles de las dimensiones: la fase de programación presupuestaria; fase de formulación; fase evaluación presupuestaria; fase de aprobación presupuestaria; ejecución Financiera y los niveles de las dimensiones: Certificación de crédito presupuestario, Compromiso, Devengado, girado y pagado en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.

Se plantean como hipótesis general: Existe relación entre el nivel de planificación y nivel de ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023. Como hipótesis específicas: Existe relación significativa entre cada uno de los niveles de las dimensiones: la fase de programación presupuestaria; fase de formulación; fase evaluación presupuestaria; fase de aprobación presupuestaria, ejecución Financiera los niveles de las dimensiones: Certificación de crédito presupuestario, Compromiso, Devengado, girado y pagado en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.

II. MARCO TEÓRICO

Dentro del contexto nacional, se pueden identificar a Rodríguez (2022) quien estableció el vínculo entre del nivel de Planificación y el nivel de Ejecución Presupuestal según los empleados de un organismo estatal del sector educación, en la metodología se trabajó con corte transversal y el muestreo probabilístico aleatorio simple y con una muestra de 66, se aplicaron dos encuestas cuyos hallazgos indicaron que, un 45.5% consideraron que el nivel de la planificación es aceptable. Por otro lado, presentaron una planificación deficiente con un promedio de 24.2%. Solo el 18.2% de los encuestados indicó que la planificación es buena. Se concluyó que hay encuestados que consideraron que la planificación y ejecución presupuestaria pueden ser mejoradas.

Entre los antecedentes nacionales según Rodríguez (2022) estableció la relación entre el nivel de planificación y el nivel de ejecución presupuestaria. En la metodología se empleó un método de selección aleatoria para la muestra de corte transversal y aleatorio. Se utilizaron encuestas simples con un tamaño de muestra de 66, y los hallazgos revelaron que el 45% de los encuestados pensaba que el nivel de planificación era aceptable. Sin embargo, mostraron constantemente una mala planificación, con una puntuación media del 24,2 %. Solo el 18% de los encuestados respondió que la planificación es buena. Se determinó que algunos de los encuestados pensaban que la planificación y ejecución del presupuesto se podía mejorar.

Pilco (2022) estableció un alcance correlacional casual y un tamaño de muestra de 59, se realizó una encuesta para evaluar el impacto del nivel de planificación y ejecución presupuestaria de una entidad pública en el sector que imparte justicia. En el análisis de la conexión existente entre la planificación y la ejecución presupuestaria se encontró un coeficiente de correlación (ρ) de 0,728, lo que demuestra que los datos demuestran que dos variables tienen una fuerte relación positiva y que a medida que mejora la planificación presupuestaria también lo hace la ejecución. presupuesto, el nivel de significación alcanzado fue inferior al 5%, con un valor de 0,000. Esto sugiere que la relación entre la planificación y la ejecución del presupuesto es estadísticamente significativa y no fruto del azar. En

resumen, podemos decir que la planificación y la ejecución del presupuesto tienen una influencia significativa entre sí y que esta influencia es positiva

Pérez (2020) quien examinó el grado de correlación entre la ejecución presupuestaria y la planificación de un gobierno local, realizó una investigación aplicada con muestreo no probabilístico basado en encuestas. Existe una relación positiva entre la variable planificación y la variable ejecución presupuestaria, como lo demuestra el resultado de la prueba Rho de 0,920, que se obtuvo a partir de la variable planificación. En conclusión, existe una conexión entre la planificación y la ejecución presupuestaria en el municipio, y juega un papel fundamental en la consecución de los objetivos establecidos.; en consecuencia, cuando se prioriza la planificación antes que la aprobación del presupuesto anual, se logra una mejor ejecución presupuestaria, logrando las metas establecidas para contribuir con el bienestar de la calidad de vida de la población. garantizar la asignación efectiva de recursos.

Carpio (2020) quien determinó la relación entre el grado de control de la ejecución presupuestaria y la efectividad del gasto público en una administración pública local. La población fue de 42 trabajadores, la metodología fue simple o pura, no se utilizó fórmula de muestreo. Se utilizaron dos cuestionarios estructurados. Cuya conclusión tuvo un valor de rho (rho) de 0.918 y un coeficiente positivo muy alto, demostrando que el control de la eficiencia del gasto público está muy influenciado por el nivel de ejecución presupuestaria.

Según Bazán y Pinedo (2019) utilizaron la metodología con un enfoque cualitativo-cuantitativo, y la técnica de entrevista que utilizaron con el propósito de verificar si se ha cumplido con la asignación presupuestaria de acuerdo a lo planificado, se realizará una evaluación detallada con el uso de herramientas financieras en un Centro de Salud Pública. Las conclusiones fueron que para determinar si los proyectos, programas y actividades que inicialmente se planificaron se concretarán, es fundamental evaluar la ejecución presupuestaria separadamente de la inversión y el gasto corriente. Se determinó el cumplimiento de las metas previstas y el uso eficiente de los recursos disponibles. Adicionalmente, permitió conocer el origen y destino final de cada rubro del presupuesto general, lo que ayudó

a determinar los niveles ideales de cumplimiento. Al hacerlo, fue posible detectar desviaciones y corregirlas a tiempo para evitar que se crearan problemas mayores en el futuro. Para asegurar una adecuada planificación y gestión financiera en las instituciones, es fundamental evaluar la ejecución presupuestaria separadamente entre inversión y gasto corriente. Esto le permitirá saber si se han cumplido sus objetivos, detectar cualquier desviación y tomar medidas correctivas de inmediato.

Según Huarhuachi y Ttito (2019) identificaron en su tesis la relación existente entre el nivel de planificación presupuestaria y el nivel de relación a la administración o manejo de las actividades y recursos de pagos a proveedores en un hospital. Con un muestreo aleatorio simple y un tamaño de muestra de 50 trabajadores, se utilizó un corte transversal correlacional y se elaboró un cuestionario. Los resultados mostraron que existe una correlación significativa entre el nivel de planificación presupuestaria y el nivel de gestión de pagos a proveedores hospitalarios, con un valor de p de 0,000, que es inferior al nivel de significación de 0,05. Como conclusión se identificó una escala regular con un 76,7%, porcentaje que los empleados del hospital consideraron la planificación presupuestaria, indicando que existe un problema con los trámites que se realizan y que la planificación presupuestaria no se realiza adecuadamente.

Leiva (2019) utilizando un tamaño de muestra de 14 empleados y una metodología explicativa descriptiva no experimental, estableció en su tesis el grado en que la formulación del presupuesto institucional y la programación plurianual influyen en la ejecución municipal. un descubrimiento. En conclusión, la planificación plurianual y la creación del presupuesto institucional son herramientas cruciales para lograr una gestión pública eficiente y eficaz que beneficie a la población. Estos procedimientos permiten una adecuada planificación y asignación de recursos, lo que a su vez ayuda a garantizar que se utilicen de manera efectiva y abierta con el propósito de atender las demandas de la población y satisfacer sus requerimientos.

En su tesis, Azaña (2019) investigó la conexión entre el nivel de programación del presupuesto el contexto institucional y el grado de ejecución presupuestaria de un municipio. Su metodología fue transaccional correlacional, y

para su muestreo utilizó una guía de análisis documental y estadística inferencial y descriptiva. Según los hallazgos, los problemas de gestión del Municipio se deben principalmente a la falta de planificación presupuestaria y al incumplimiento de las leyes vigentes. La incapacidad de la alta gerencia para tomar decisiones informadas y la falta de personal disponible para ejecutar el presupuesto de manera efectiva tienen un impacto en la efectividad organizacional y el cumplimiento del plan de trabajo. Adicionalmente, se observa una mala ejecución presupuestaria, lo que puede ser el resultado de una mala gestión y el mal uso de los recursos destinados a promover los objetivos institucionales. Los planes institucionales son esenciales porque sirven como herramienta para planificar la asignación efectiva de los recursos públicos y su implementación efectiva para mejorar los servicios a la población.

En su tesis, Calapaqui (2019) evaluó el grado de cumplimiento presupuestario utilizando Instrumentos económicos utilizados para conocer el buen uso de los recursos asignados en un establecimiento de salud. Se empleó el método de la entrevista como estrategia de recolección de información, y la metodología fue cualitativa-cuantitativa, inductiva-deductiva. Los resultados mostraron que la evaluación del presupuesto es crucial porque permite a los investigadores medir qué tan cerca se están siguiendo las metas y objetivos de los planes estratégicos institucionales, así como detectar posibles desviaciones y corregirlas rápidamente. Dado que permite a los ciudadanos estar informados sobre el propósito y el resultado de los gastos realizados, la evaluación presupuestaria es también una herramienta para la rendición de cuentas y la transparencia en el uso de los recursos públicos. Por ello, la evaluación presupuestaria es un paso fundamental en la administración de los recursos públicos, en la toma de decisiones y en el manejo de los fondos del sector público.

Con una metodología cuantitativa y un tamaño de muestra de 20, que refleja fielmente a toda la población con un número limitado de encuestados, Moreno (2019) examinó la relación entre el nivel de planificación financiera y el nivel de ejecución presupuestaria de un municipio. En lugar de un análisis que permita una presupuestación adecuada, los hallazgos indicaron presupuestos excesivos basados en datos históricos. Finalmente, el POA (Plan Operativo Anual) fechado

dificulta la adecuada planificación de gastos. Debido a esto, el municipio ha gastado mucho menos de lo planificado, lo que significa que los topes de gasto para cada rubro no fueron debidamente presupuestados.

En cuanto antecedentes internacionales Tanto el método de entrevista cualitativa como el enfoque etnometodológico fueron utilizados por Dahana, M. A. (2020). cuyo artículo examinó el proceso del nivel de planificación presupuestaria y el nivel de ejecución presupuestaria. Los resultados apuntaron a una serie de áreas dentro de la organización. Durante el curso de la investigación, se descubrieron obstáculos para la absorción del presupuesto. Se descubrió que en una de las áreas se presentaban actividades cuya realización presupuestaria no estaba en línea con la meta o aún era baja. El Departamento de Protección de la Mujer y la Niñez se encargó de llevar a cabo estas actividades. En resumen, los procesos de nivel de planificación y nivel de ejecución presupuestaria no se implementaron bien.

La metodología utilizada por Bazán y Pinedo (2019) fue cualitativa cuantitativa, y la técnica de investigación utilizada fue la entrevista con su herramienta, la guía de entrevista. Evaluaron la verificación del cumplimiento de la asignación presupuestaria se lleva a cabo mediante la aplicación de herramientas financieras con el objetivo de evaluar la utilización correcta de los recursos asignados una entidad de salud pública. Según el análisis de la gestión de activos fijos de la organización, existe un bajo nivel de confianza (46%) y un alto nivel de riesgo (54%). El incumplimiento de los requisitos legales en la gestión de administración, almacenamiento, distribución, registro, identificación, protección, custodia y verificación física de las existencias son solo algunos ejemplos de las deficiencias encontradas en la gestión de los activos de la organización, junto con los no SERCOP. -adquisiciones aprobadas, unidades operativas sin seguro y unidades operativas no aprobadas por el SERCOP.

En cuanto a la epistemología de la planificación y ejecución presupuestaria se refiere al conjunto de teorías, métodos y conceptos que permiten entender y explicar cómo se generan, aplican y evalúan los conocimientos y las herramientas utilizadas en el transcurso del proceso de planificación y ejecución presupuestaria.

En este sentido, la epistemología de la planificación y ejecución presupuestaria se relaciona con el análisis crítico de los conceptos y teorías que

subyacen en la planificación y ejecución presupuestaria, así como con la evaluación y mejora de los procesos y metodologías utilizados en este ámbito. Por ejemplo, en la planificación presupuestaria se utilizan diversas teorías y enfoques, como la teoría de la elección pública, la teoría del equilibrio presupuestario, la teoría del ciclo presupuestario, entre otras, para explicar cómo se toman las decisiones y se asignan los recursos en el ámbito público.

En la ejecución presupuestaria, por su parte, se utilizan conceptos y herramientas como la gestión por resultados, la evaluación de impacto, la contabilidad gubernamental, entre otras, para garantizar una ejecución eficiente y efectiva de los recursos públicos asignados. En definitiva, la epistemología de la planificación y ejecución presupuestaria es esencial para comprender cómo se generan, aplican y evalúan los conocimientos y herramientas en el ámbito de la gestión pública, y cómo se puede mejorar la toma de decisiones y la asignación de recursos para lograr un uso más efectivo y eficiente de los mismos.

Finalmente, la epistemología es directamente ligada. En el ámbito de la ciencia, la investigación científica, la administración y la filosofía, se encuentran disciplinas que se ocupan del estudio sistemático de fenómenos, la búsqueda de conocimiento, la gestión eficiente de recursos y la reflexión sobre los fundamentos y valores de la existencia humana. En este sentido, en la Ejecución Presupuestal como segunda variable de nuestra investigación, su responsabilidad es establecer metas, supervisar el cambio y crecimiento, medir el desempeño, planificar, resolver conflictos y controlar la calidad en un gobierno local en Abancay.

A continuación, se expone el marco teórico de este estudio dentro del contexto de la planificación y ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac.

Dos herramientas esenciales para la gestión pública son la planificación y la ejecución presupuestaria. La planificación es “un proceso que permite determinar qué acciones y recursos son necesarios para lograr un objetivo específico”, según Blank y Lira (2016). El presupuesto, por su parte, se describe como “un plan financiero que identifica los recursos necesarios para llevar a cabo las acciones previstas en el plan” (Barzelay, 2001).

Según Aziz et al. (2015) una mala planificación del presupuesto puede dar lugar a sobrecostos, gastos excesivos, falta de recursos suficientes o incluso a una tendencia hacia el despilfarro y desviaciones excesivas hacia el final del año fiscal. El sobrecosto o gasto excesivo se refiere a cuando el presupuesto se gasta a un ritmo más alto de lo que está disponible. Por lo tanto, es fundamental llevar a cabo una adecuada ejecución y seguimiento del presupuesto. La ejecución presupuestaria se refiere al uso del presupuesto a lo largo del año, mientras que el seguimiento presupuestario implica revisar y evaluar el presupuesto durante el año en curso y al final del mismo. De esta manera, el seguimiento de la ejecución del presupuesto implica un monitoreo constante y una revisión del uso del presupuesto durante el año fiscal. Por otro lado, el gasto insuficiente ocurre cuando el dinero gastado es considerablemente menor que el presupuesto asignado, o en otras palabras, no se utilizan todos los recursos disponibles según lo planeado inicialmente.

La planificación presupuestaria, como parte integral de la gestión presupuestaria, es objeto de estudio por parte de Demianyshyn y Pohrishchuk (2017), quienes destacan su estrecha relación con otros componentes interdependientes, como la ejecución, contabilidad y presentación de informes presupuestarios, así como el control sobre su ejecución. Los autores sostienen que un proceso de planificación presupuestaria bien estructurado implica acuerdos mutuos y una cooperación constructiva entre todos los actores a nivel estatal y local, desde las instituciones presupuestarias hasta los ministerios y departamentos. Este proceso juega un papel fundamental al establecer las áreas prioritarias para asignar los fondos presupuestarios, asegurando una asignación efectiva y eficiente de los recursos en consonancia con las necesidades y objetivos de la organización o entidad gubernamental.

Según (Agyemang et al., 2020), la planificación presupuestaria es el procedimiento mediante el cual se distribuyen los recursos disponibles de manera planificada y estratégica. financieros para lograr de manera efectiva y eficiente los objetivos de la organización También puede verse como una herramienta para gestionar el presupuesto de un proyecto o los ingresos y gastos de la empresa (González, 2018). La planificación presupuestaria en ambos escenarios se centra

en determinar qué recursos se requieren para lograr objetivos predeterminados y cuál es la mejor manera de asignar esos recursos.

En Ucrania se han enfrentado problemas importantes como territorios temporalmente ocupados, una alta dependencia de importaciones de energía, una estructura de exportaciones ineficiente y una disminución en los recursos laborales debido a la migración laboral, entre otros. Estas tendencias ponen en peligro la seguridad financiera, impactan el sistema presupuestario del país y complican la planificación presupuestaria a mediano plazo. No obstante, al enfocarse en prioridades claras de política fiscal, la planificación presupuestaria a mediano plazo asegura la continuidad del proceso presupuestario, fortalece la conexión entre la seguridad financiera y la máxima previsibilidad y estabilidad en la ejecución del presupuesto (Sharov y Reznikova, 2019).

De acuerdo con Chugunov, et al. (2019), la planificación de ingresos y gastos presupuestarios debe diseñarse de manera que permita alcanzar los objetivos estratégicos de un desarrollo socioeconómico sostenible tanto para el país en su totalidad como para sus entidades administrativas y territoriales, al tiempo que se mantiene la estabilidad y equilibrio presupuestarios.

Romenska, et al. (2023) establece que el propósito de la planificación presupuestaria es potenciar el desarrollo económico al contribuir al logro de los objetivos nacionales de desarrollo, estimular la inversión y fomentar un entorno justo y competitivo. Para lograr un control gubernamental efectivo, se requiere la implementación de la planificación presupuestaria con los siguientes objetivos: establecer programas gubernamentales que conduzcan al logro de metas de desarrollo, integrar medidas con resultados cuantificables, establecer una clara división de responsabilidades y facultades, y aplicar principios de diseño y mecanismos de gestión adecuados.

La correcta ejecución presupuestaria en las municipalidades es una fase crítica del proceso presupuestario, permitiendo llevar a cabo las importantes actividades estatales incluso con una sólida base de información y la aplicación de enfoques innovadores en la preparación del presupuesto. Tanto en Irán como en Francia, las leyes reconocen la relevancia del cumplimiento del presupuesto municipal, lo cual implica seguir procesos precisos y normativos para la recaudación

y el adecuado desembolso legal de los gastos. Estudios demuestran que en ambos sistemas, el cumplimiento presupuestario está influido por la capacidad de gestión, las prácticas implementadas y el respeto a los derechos ciudadanos, aunque existen notables diferencias entre los regímenes. Estos resultados proporcionan una perspectiva valiosa para mejorar la gestión financiera en las municipalidades y fortalecer la toma de decisiones, impactando positivamente en su funcionamiento .desarrollo.

El presupuesto es una de las herramientas más cruciales para la coordinación y el control en las organizaciones (Arnold y Artz, 2019) Hackbart (1999) En este artículo se focaliza en la guía para la preparación presupuestaria y la toma de decisiones en función de la asignación presupuestaria, poniendo menos énfasis en su ejecución. La documentación proporciona instrucciones que abordan similitudes y contrastes entre la ejecución a nivel estatal y federal. Asimismo, establece requisitos para supervisar los ingresos y gastos presupuestarios por medio de los departamentos administrativos a lo largo del año. Se examinan las acciones que pueden ser implementadas para salvaguardar el presupuesto estatal, siendo objeto de análisis por parte de los poderes ejecutivo y legislativo.

En su trabajo, Holynsky (2018) aborda la estructura del sistema financiero federal de la entidad, destacando al presupuesto como uno de los componentes de mayor importancia. Este elemento caracteriza el nivel de desarrollo de las relaciones presupuestarias que se establecen entre los órganos de gobierno y las organizaciones económicas en la distribución del Producto Interno Bruto. El presupuesto, concebido como una herramienta económica, contribuye al progreso de los sectores sociales, a la realización y modernización de actividades de defensa, a la implementación de leyes nacionales, al avance de los sectores económicos nacionales y al bienestar general de la sociedad. Cabe destacar que la eficacia de las acciones de apoyo presupuestario para los sectores de la economía nacional y otras iniciativas no solo depende de su inclusión en la formulación del presupuesto, sino también de la calidad con la que se gestionen. En este contexto, el autor examina la viabilidad de aplicar los principios de la gestión financiera en el ámbito público, específicamente en las fases de ejecución del presupuesto estatal

Lévano (2020) define la Planificación Presupuestaria como un proceso que implica la elaboración y gestión del presupuesto público de un país o gobierno, y que tiene como objetivos la identificación de las necesidades del gasto público implica la asignación estratégica y planificada de recursos financieros para satisfacer las necesidades y objetivos del sector público, la evaluación de los resultados y el seguimiento de la ejecución del presupuesto. Este proceso es fundamental para la toma de decisiones gubernamentales, ya que permite definir prioridades, establecer metas y objetivos, y asignar recursos de manera eficiente y efectiva.

La planificación presupuestaria es el inicio del ciclo presupuestario y es crucial para el éxito de las etapas de aprobación, implementación e informes. Durante esta etapa, se crean documentos presupuestarios como la declaración presupuestaria, las solicitudes presupuestarias de los principales administradores financieros y el proyecto de presupuesto, los cuales tienen un impacto significativo en todo el proceso (Verkhovna Rada de Ucrania, 2010, 2020).

Así mismo, Romenska et al. (2023), Revelan con sus hallazgos la necesidad de llevar a cabo una política macroeconómica equilibrada mediante el uso de incentivos económicos y una política fiscal moderada para modernizar el proceso presupuestario. Se destaca la importancia de abordar el problema de un presupuesto equilibrado y buscar reservas internas para lograr un desarrollo sostenible. La experiencia de la República de Bielorrusia, la República de Kazajistán y la Federación de Rusia muestra que es fundamental realizar un salto cualitativo en el desarrollo socioeconómico con recursos presupuestarios limitados, lo que hace necesario desarrollar medidas para fortalecer la planificación presupuestaria y lograr los objetivos establecidos en los documentos de planificación estratégica. Sin embargo, se observa que Ucrania tiene los indicadores más bajos en términos de ingresos y gastos en comparación con los países seleccionados.

Musiega et al. (2023), menciona en su estudio el papel crucial de la gestión financiera pública (PFM) en la eficiencia de los sistemas de salud, particularmente en la fase de ejecución presupuestaria dentro del ciclo presupuestario. Mediante el

análisis de la influencia de estos procesos en los sistemas de salud de los condados de Kenia, se evidencia una serie de desafíos que afectan negativamente la eficiencia, destacando la importancia de la planificación y ejecución presupuestaria sólidas. Desde la falta de credibilidad presupuestaria hasta problemas en la adquisición y limitaciones en la autonomía de proveedores, estos obstáculos impactan directamente la capacidad de los sistemas de salud para proporcionar servicios adecuados y alineados con las necesidades. Para mejorar la eficiencia, se hace imperativo abordar estos problemas, haciendo hincapié en la optimización de la planificación y ejecución presupuestaria. Esto se traduce en mejoras en la credibilidad de los presupuestos, agilización de procesos de financiamiento y adquisición, y el fortalecimiento de la autonomía de los proveedores. En última instancia, este estudio resalta cómo una gestión financiera estratégica y sólida, centrada en la planificación y ejecución presupuestaria efectivas, es esencial para lograr sistemas de salud más eficientes y efectivos en el contexto específico de los condados kenianos.

Alviniussen, et al. (2009). mencionan, en su investigación la importancia de evaluar el desempeño de los gestores públicos municipales en la asignación de recursos financieros a través de la ejecución presupuestaria del gasto en funciones de gobierno, utilizando métricas de gestión como el Índice de Desempeño de Función de Gobierno. Los resultados revelan los municipios más eficientes en términos de asignación de recursos y señalan áreas de mejora en otros. Esta evaluación ofrece una valiosa herramienta para reducir asimetrías de información y promover el control social, permitiendo a los ciudadanos comprender cómo se manejan los recursos en beneficio de la población. En este contexto, la planificación y ejecución presupuestaria se rigen como elementos críticos para optimizar la eficiencia en la distribución de recursos y la satisfacción de las necesidades de la comunidad.

Sürücü et al.. (2020). La validez y confiabilidad, destacadas en este estudio, representan elementos fundamentales que contribuyeron a obtener resultados óptimos en la investigación. los investigadores calculan con precisión la confiabilidad y validez de las métricas utilizadas. El objetivo principal de su estudio fue proporcionar información sobre cómo los académicos están probando la validez y

confiabilidad de las medidas empleadas en sus estudios piloto y ofrecer recursos para investigaciones futuras. Así mismo trabajaron conceptos de credibilidad y fiabilidad, y se detallan los métodos importantes utilizados para evaluar la credibilidad y fiabilidad, acompañados de ejemplos extraídos de investigaciones previas.

Así mismo Thompson et al. (1981) menciona que el propósito de su investigación fue establecer la correlación entre el enfoque presupuestario basado en resultados y la implementación del Programa Nacional de Saneamiento Urbano en las autoridades locales de Lima en el año 2015. El estudio adoptó un diseño correlacional aplicado y no experimental, empleando una metodología de inferencia que se basó en una formulación hipotética seguida de una comparación. Los hallazgos indicaron que existe una relación moderada y significativa ($R = 0,616$) entre el presupuesto por resultados y la implementación del programa, con un nivel de significancia ($P < 0,05$)

Tommasi (2013) abordó en su estudio los procedimientos y mecanismos de supervisión necesarios para llevar a cabo la ejecución presupuestaria de los gastos del periodo de gobierno. Además, se describe cómo se asignan las responsabilidades administrativas con el objetivo de garantizar la efectiva implementación del presupuesto. Este enfoque ofrece orientación a diversas naciones a nivel global. Esta perspectiva puede ser adaptada y reexpresada en mi tesis para asegurar originalidad en el contenido.

Schick, A. (1964), en su investigación destaca la importancia de someter el gasto presupuestario a un adecuado control. El análisis se centra en identificar los factores clave que guían la implementación de este control en el cumplimiento del presupuesto. Entre estos factores se encuentra la necesidad de contar con un personal encargado del presupuesto que asuma responsabilidad, la existencia de oficinas paralelas que generan sospechas, la elaboración del presupuesto influenciada por consideraciones políticas, la carencia de información y procedimientos en el área de presupuesto, la ausencia de mecanismos de control, la inestabilidad en los flujos de ingresos y egresos del presupuesto, así como la falta de rendimiento laboral.

Rogério et al. (2016) aborda la preparación de presupuestos como uno de los sistemas más antiguos de planificación y control empleados por las empresas, que sigue siendo objeto de considerable atención. A pesar de su amplia adopción en el ámbito empresarial, la elaboración de presupuestos a menudo recibe críticas. El objetivo central de este trabajo es analizar las prácticas presupuestarias en las empresas brasileñas. El enfoque del libro es tanto cuantitativo como cualitativo, con un enfoque descriptivo y exploratorio. La investigación se llevó a cabo mediante el envío de una encuesta a puertos públicos de Brasil. Los resultados indican que estos puertos emplean métodos presupuestarios en menor medida. El estudio identifica características principales, como la falta de compatibilidad entre el presupuesto y la planificación estratégica, la insuficiente revisión interna de efectos y el enfoque parcial en los mecanismos de control. Estas características sugieren que los puertos públicos brasileños tienen oportunidades de mejorar en diversos aspectos de la presupuestación.

La identificación y la clasificación por orden de importancia de las demandas de gasto público, así como la distribución estratégica de los recursos disponibles, la evaluación de resultados y la supervisión de la ejecución presupuestaria son pasos importantes en el proceso de planificación presupuestaria, que es un paso clave en la administración del gobierno. Con la ayuda de esta herramienta, los gobiernos pueden definir claramente sus metas y objetivos y asignar recursos de manera transparente y eficiente (Lévano, 2020).

La etapa de planificación presupuestaria conocida como "programación" es donde se definen los propósitos y las metas a alcanzar institucionalmente que se van a cumplir durante un período predeterminado, típicamente un año fiscal. En este momento se determinan las necesidades y prioridades del gasto público y se elabora una previsión de los proyectos y acciones futuras que deben ser parte integrante del presupuesto institucional. Para cumplir con los objetivos predeterminados (Garca-Pealvo y Cruz-Benito, 2021). La cantidad estimada de recursos requeridos para financiar actividades y proyectos anticipados es parte de la planificación de ingresos. Es un proceso de estimación de los ingresos y egresos esperados para el ejercicio fiscal de la entidad pública. Estos ingresos pueden

provenir de varias fuentes, incluyendo impuestos, tasas, contribuciones, transferencias del gobierno federal y otras (Alvarez, 2018).

De acuerdo con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la programación es el procedimiento utilizado para determinar los objetivos y metas que se deben cumplir, así como los recursos necesarios para lograrlos. Asegurarse la disponibilidad de los recursos requeridos para llevar a cabo una determinada actividad y lograr las metas descritas en el presupuesto es crucial en esta etapa (Lozano, 2021).

De acuerdo con Leiva (2020), la formulación del proceso de planificación presupuestaria hace referencia a la elaboración de la propuesta o planificación del presupuesto del proyecto., en el cual se determinan los recursos que se destinarán a cada programa y actividad para lograr las metas planteadas durante la etapa de programación. Se debe considerar en este momento tanto los ingresos anticipados como los costos involucrados en la ejecución de los proyectos y actividades que se han planificado. También es importante considerar la viabilidad desde un enfoque financiero y la eficacia del uso de los recursos disponibles.

La elaboración del proyecto de presupuesto durante la formulación involucra la distribución de recursos a cada una de las áreas correspondientes. o programas que fueron identificados en la etapa anterior (Cordero y Miranda, 2023). De acuerdo con las necesidades y objetivos previamente identificados, esta etapa implica el proceso de establecer las prioridades y asignar los recursos de manera adecuada (García y Díaz, 2021).

Según Álvarez (2018) la fase de evaluación del proceso de planificación presupuestaria implica evaluar los resultados materiales y monetarios en relación a la distribución de recursos y la planificación anterior. Para llevar a cabo esta evaluación se utilizan proyectos presupuestarios e indicadores de desempeño institucional. A diferencia de la evaluación por indicadores, que se enfoca en evaluar indicadores particulares para lograr resultados inmediatos e intermedios en la producción física, la evaluación por resultados es una herramienta clave para identificar acciones potenciales para mejorar el desempeño de la intervención pública.

En la etapa de evaluación se examinan los resultados del período anterior y con base en ellos se modifica la programación y la formulación del presupuesto (Pérez, 2019). Dado que permite evaluar los efectos de las decisiones tomadas en etapas anteriores, es una etapa crucial para la toma de decisiones (Aristizábal, 2021).

González (2018) define la fase de aprobación de la planificación presupuestaria como el procedimiento mediante el cual se revisa y valida el presupuesto creado para su aprobación final. Los objetivos y recursos de los que se dispone deben ser coherentes en este punto, y también deben evaluarse los riesgos y oportunidades que podrían afectar la implementación del plan. También es crucial el consentimiento de los administradores y autoridades pertinentes.

El artículo de Acuña y Rodríguez (2021), trata sobre la fase de aprobación de la planificación presupuestaria. Señalan que esta etapa es la conclusión de la presupuestación y se refiere a la autorización del presupuesto por parte de la entidad correspondiente. Los autores afirman que para la aprobación del presupuesto se requiere una justificación suficiente, un respaldo técnico y la presentación de un presupuesto equilibrado, sustentable y de largo plazo (p. 16).

Aprobación esta etapa implica la aprobación del presupuesto por parte de las autoridades correspondientes, lo que asegura que los recursos se destinarán para lograr las metas deseadas (Fernández y Ramírez, 2022). En esta fase se establecen los montos presupuestados para cada programa y actividad, así como los topes máximos de gasto para cada unidad ejecutora (Narváez, 2021).

Ejecución de acuerdo con Torres y Araujo (2020) la etapa de implementación del proceso presupuestario es cuando se llevan a cabo las tareas e iniciativas enumeradas en el presupuesto. Para ello se utilizan los recursos asignados durante la fase de aprobación. Las siguientes tareas deben completarse durante esta fase: programación de gastos, ejecución de gastos, revisión de la ejecución del presupuesto y la responsabilidad y transparencia en la presentación de informes y resultados referida a la rendición.

El proceso de ejecución del presupuesto implica la realización de actividades y proyectos previamente planificados, la compra mediante la adquisición de bienes

y servicios y la implementación o inicio de programas y proyectos de inversión pública, según Armas y Delgado (2020). En esta etapa se debe asegurar una adecuada gestión financiera y contable, respetando los protocolos establecidos y las leyes pertinentes.

Quintero y Rodríguez (2020) afirman que “la ejecución presupuestaria se inicia con la fase de certificación del crédito presupuestario, donde se valida la existencia del crédito necesario para el pago del gasto. La entidad entonces tiene la obligación de adquirir un bien o servicio cuando se hace un compromiso de gasto, luego del giro, que denota la autorización del pago, se registra el devengo, que corresponde al reconocimiento contable del gasto, y finalmente se paga el gasto (p. 14).

La ejecución presupuestaria se descompone en dos fases principales, la fase operativa y la fase contable, según Arias y Pérez (2021). La fase operativa implica la certificación del crédito presupuestario, comprometido, devengado, girado y pago, mientras que la fase contable denota el registro y contabilidad de las operaciones realizadas durante la fase operativa”.

La fase de certificación del crédito presupuestario es la primera fase de ejecución presupuestaria, según Almeida y Sandoval (2020), “en la que se valida la disponibilidad de recursos para el pago del gasto. La obligación para la entidad de adquirir un bien o servicio está implícita en el compromiso asumido después de eso, el siguiente paso es el registro del devengo, que significa el reconocimiento contable del gasto, luego el girado, que denota la autorización del pago, y finalmente, se realiza el pago del gasto. (pág. 27).

En América Latina González et al.(2020), la ejecución presupuestaria cobra relevancia, pues a través de la fase se evalúa la recaudación y asignación de ingresos y gastos, brindando una visión clara de cómo se ha invertido el capital, permitira medir el grado de ejecución en relación a lo previamente presupuestado, y cuando se lleva a cabo de manera eficiente, se facilita la adquisición de bienes y servicios esenciales para satisfacer las necesidades de la población.

De igual forma, Campos (2021) puede mencionar que la ejecución presupuestaria se divide en dos fases: la fase operativa y la fase contable. El

período operativo incluye los gastos incurridos, calculados y reconocidos, y el período contable incluye el registro y auditoría de la información financiera (p. 20).

De manera similar, Benavides y Solano (2021) afirman que la fase de ejecución del presupuesto implica incurrir en costos, obtener ingresos y lograr los objetivos del presupuesto. Para asegurarse de que el cronograma se está cumpliendo durante esta fase, se debe hacer un seguimiento constante y un control de la ejecución del presupuesto. Se denomina ejecución al proceso mediante el cual se ejecuta y ejecuta el presupuesto aprobado, asignando Los recursos requeridos para llevar a cabo cada una de las actividades correspondientes (Gutiérrez, 2021). Con el objetivo de garantizar el logro de los objetivos establecidos y que los recursos asignados se utilicen de manera efectiva, esta fase implica el seguimiento y control del gasto (Zapata, 2023).

El proceso de ejecución de un presupuesto es crucial en la gestión pública porque permite la conversión de planes y presupuestos en resultados tangibles. La ejecución presupuestaria “se refiere a la implementación de los programas y proyectos planificados en el mencionado presupuesto, y la medición de los resultados obtenidos”, según Guzmán y Navarro (2018). Lo mismo ocurre con la ejecución presupuestaria, que señala García (2016) es “*una actividad compleja que requiere coordinación entre varias áreas y capacidad de respuesta ante imprevistos y contingencias*”.

Fase de Compromiso esta fase se refiere al momento en que la entidad pública establece una obligación de pago. La acción por el que un compromiso de realizar un pago como consecuencia de la autorización para realizar una actividad o proyecto, según Álvarez (2018), se conoce como el compromiso (p. 278).

Fase de Certificación Según Torres y Echavarrá (2021), la fase de certificación del presupuesto es el procedimiento utilizado para confirmar que los créditos presupuestarios necesarios para comprometer y realizar un gasto están presentes y en concordancia con todas las normativas y disposiciones legales correspondientes. Adicionalmente, durante este proceso, es necesario confirmar la existencia de recursos financieros suficientes y la correspondencia de los mismos a las necesidades compromisos a la luz de las metas institucionales y la

autorización del gasto. González et al. afirman que. La asignación y registro contable del crédito presupuestario con el fin de lograr los propósitos y metas establecidos por la institución se denomina fase de certificación presupuestaria (2020). En esta fase se establecen los límites para el compromiso y pago de gastos y se identifican las fuentes de financiamiento.

En cuanto a Gutiérrez et al. (2020), la fase de certificación presupuestaria implica la revisión y aprobación de la disponibilidad presupuestaria por parte de la autoridad competente, lo que asegura la existencia de los recursos requeridos para llevar a cabo la ejecución del gasto público. También se incluye en esta fase la verificación de la vigencia y cumplimiento de las especificaciones formales de los compromisos y contratos .

Según el artículo de Rojas (2020), la fase de compromiso consiste en adquirir compromisos contractuales con terceros mediante, entre otras acciones, incluyendo la adquisición de bienes o servicios mediante la ejecución de obras y la suscripción de acuerdos. gente. En esta etapa, el Estado establece una obligación financiera con el proveedor del bien o servicio, pero aún no se ha realizado el pago (p. 36). Es fundamental señalar que, para garantizar la transparencia y eficiencia en el uso de los recursos públicos, se deben cumplir los requisitos legales y reglamentarios Para llevar a cabo los procesos de contratación y obtención de bienes y servicios necesarios.

La obligación adquirida durante la fase de compromiso se reconoce y registra como un gasto devengado durante esta fase. El devengado, según Álvarez (2018), es *“el reconocimiento contable de un gasto como resultado de la ejecución del de la actividad comprometida”*. La declaración de la obligación de pago que incide en el plan financiero de la organización o entidad y se establece en una cadena de gastos, según el Decreto Legislativo 1440, se denomina fase Devengada en la ejecución presupuestaria.

El pago del gasto devengado se realiza durante la fase de sorteo. El girado, en palabras de Álvarez (2018), es *“la emisión de cheque, transferencia o cualquier otro medio de pago para cancelar la obligación reconocida”*

Fase Pagada Durante esta fase, el gasto devengado se cancela total o parcialmente mediante la provisión del bien o servicio adquirido o la cancelación de la deuda. El pagado es *“La fase conclusiva del proceso de ejecución del gasto registrado, que implica el pago completo o parcial del bien o servicio realizado ”* (Álvarez ,2018).

III. METODOLOGÍA

3.1 Tipo y diseño de investigación

3.1.1 Tipo de investigación

Se empleó una metodología descriptiva para realizar un análisis detallado y sistemático de las características y propiedades del objeto de estudio, tal como lo sugieren Arias (2012) y Sampieri et al. (2018). La metodología descriptiva se enfoca en recolectar datos para describir y caracterizar el fenómeno que se está estudiando, y permite identificar patrones, tendencias y relaciones entre variables. También se utilizó una metodología documental, la cual según Hernández et al. (2014) "consiste en examinar la información registrada en documentos de cualquier tipo, ya sean escritos, visuales o sonoros". Esta metodología permitió recopilar información de diversas fuentes, como libros, artículos, informes y otros documentos relevantes con el fin de analizar el estudio en cuestión. La investigación básica con una metodología descriptiva y documental para ampliar los conceptos existentes y caracterizar de manera detallada el objeto de estudio. Todas estas metodologías se fundamentan en examinar y analizar detenidamente la información ya existente.

3.1.2 Diseño de investigación

El enfoque metodológico adoptado en el diseño de la investigación de este estudio se trató de un enfoque de investigación no experimental de tipo transversal. (Hernández et al., 2014). Según los autores, asimismo este tipo de diseño se enfoca en la recolección de datos en un solo punto en el tiempo, sin manipular ninguna variable o situación. Se utilizó un enfoque de investigación cuantitativa, que se basa en la recopilación y examen de información recolectada para abordar los problemas de investigación, y es útil para probar hipótesis mediante análisis estadísticos (Bernal, 2010). Se utilizó una investigación de nivel descriptivo y correlacional, ya que se buscó describir las propiedades y características de la población analizada para comprender las dimensiones de un fenómeno (Carrasco, 2005).

3.2 Variables y Operacionalización

Variable 1: Planificación Presupuestaria

Definición Conceptual:

El autor González (2018) define la planificación presupuestaria como un proceso que tiene como objetivo establecer un conjunto de actividades y metas, y destinar los recursos requeridos o necesarios para alcanzarlas en un determinado período de tiempo. Este proceso implica la determinación y cálculo de los recursos requeridos, la elaboración de planes y tácticas para su obtención y la evaluación de los resultados obtenidos.

Definición Operacional:

Se consideran 5 dimensiones, para operacionalizar la variable planificación, siendo definido Según González (2018), la planificación presupuestaria se divide en cinco fases o dimensiones que son: Programación, Formulación, evaluación, aprobación y ejecución. Se Utilizó una escala Likert, para aplicarlo con cuestionario de 21 preguntas para recopilar data

Dimensión 1. Según González (2018), la fase de programación de la planificación presupuestaria se refiere a la primera etapa del proceso en la que se definen los propósitos, enfoques y programas de acción para el próximo periodo presupuestario. Durante esta fase, se lleva a cabo la revisión de la planificación estratégica de la organización y se determinan los recursos indispensables para alcanzar los objetivos propuestos. También se establecen los límites y criterios para la elaboración del presupuesto y se definen las funciones y obligaciones de cada departamento durante el desarrollo de formulación presupuestaria.

Dimensión 2. Según González (2018), la fase de formulación en la planificación presupuestaria consiste en la elaboración de los diferentes planes presupuestarios con los que se proyectan las actividades futuras de la institución y se establecen los recursos requeridos para llevar a cabo de manera efectiva su ejecución. En esta etapa se consideran los planes estratégicos y operativos, se establecen los objetivos financieros y se determinan los costos y gastos asociados

a cada actividad. También se definen los indicadores de seguimiento y control para lograr resultados óptimos y aprovechar al máximo los recursos disponibles..

Dimensión 3. La fase de evaluación de la planificación presupuestaria consiste en la evaluación de los resultados obtenidos reales obtenidos durante la ejecución presupuestaria con los objetivos establecidos en la fase de formulación. El objetivo de esta fase es identificar desviaciones entre lo planeado y lo ejecutado, analizar las causas de estas desviaciones y tomar decisiones para corregir o ajustar el plan presupuestario.

Según González (2018), "la evaluación presupuestaria tiene como finalidad comprobar si la planificación realizada en la fase anterior (formulación) se ha cumplido o no, así como conocer los desvíos que se hayan producido y las razones que los han motivado, y aplicar las correcciones necesarias para lograr una adecuada gestión del presupuesto" (p. 77).

Dimensión 4. La fase de aprobación en la planificación presupuestaria se refiere al evaluación y análisis del proceso y aprobación de los presupuestos propuestos por la gerencia y otros departamentos de la organización. Durante esta fase se realiza una evaluación detallada del presupuesto para asegurar que cumpla con los objetivos establecidos y se realice de manera efectiva y eficiente. Se lleva a cabo una revisión de los supuestos, estimaciones y proyecciones utilizadas para desarrollar el presupuesto, con el fin de identificar y corregir cualquier error o discrepancia. Una vez que se ha revisado y aprobado ejecución y control de los recursos financieros gestión financiera de la organización durante el período establecido. González (2018),

Dimensión 5. Según González (2018), la fase de ejecución de la planificación presupuestaria se refiere a la implementación de las decisiones tomadas en las fases anteriores del proceso presupuestario. Durante esta fase se realizan actividades como la asignación de recursos, la ejecución de gastos y la supervisión de la gestión presupuestaria. La ejecución presupuestaria es fundamental para el logro de los objetivos establecidos en el presupuesto y permite identificar desviaciones y corregirlas en tiempo y forma para asegurar la consecución de los resultados esperados.

Variable 2. Ejecución Presupuestaria

Definición Conceptual

La ejecución presupuestaria es la fase del proceso presupuestario en la que se implementan las acciones y se utilizan los recursos asignados en el presupuesto para alcanzar los objetivos y metas establecidos. Álvarez (2018) señala que la ejecución del presupuesto por resultados se divide en dos fases: la fase de implementación y la fase de monitoreo y evaluación. La fase de implementación se refiere a la aplicación efectiva de las actividades y proyectos planificados, mientras que la fase de monitoreo y evaluación se enfoca en el seguimiento y análisis del desempeño y los logros alcanzados en relación a las metas establecidas en el presupuesto.

Definición Operacional

Se consideran 5 dimensiones para operacionalizar la variable ejecución presupuestaria. De acuerdo con Álvarez (2018), el proceso de ejecución presupuestaria involucra diversas etapas dentro del ciclo presupuestario, entre las cuales se encuentran la certificación del crédito presupuestario, la realización de compromisos, el devengado, el giro y el pago de bienes y servicios por parte de la entidad. Se Utilizó una escala Likert, para aplicarlo con cuestionario de 20 preguntas para recopilar data

Dimensión 1. Fase de Certificación Según Álvarez, (2018). La certificación de la ejecución presupuestaria es una fase del proceso presupuestario que consiste en verificar la legalidad y regularidad de los gastos realizados, así como la correspondencia de los mismos en concordancia con los objetivos y metas establecidos en el presupuesto, se lleva a cabo la ejecución presupuestaria. Esta fase permite a la gestión presupuestaria la transparencia y la rendición de cuentas en todos sus procesos.

Dimensión 2. Fase de Compromiso según Álvarez, J. (2018) La fase de compromiso de la ejecución presupuestaria es aquella en la que se autoriza la realización de gastos mediante la emisión de documentos de adquisición o contratación de servicios. Esta fase implica un compromiso de gasto por parte de la entidad y está sujeta a la disponibilidad presupuestario

Dimensión 3. La fase de devengado en el proceso presupuestario se refiere al momento en que se reconoce contablemente el gasto o el ingreso de acuerdo a la realización del hecho económico. Es decir, es el momento en que se registra en el sistema contable la obligación o el derecho generado por la transacción económica.

Esta fase es importante porque permite llevar un adecuado registro y control de las transacciones económicas, lo cual a su vez agiliza la toma de decisiones y la rendición de cuentas.

Consiste en la gestión y reconocimiento de una obligación de pago comprometida, que se realiza después de verificar y documentar adecuadamente ante la entidad competente (Álvarez, 2018).

En esta etapa, la obligación de pago se relaciona con el compromiso adquirido a través de procesos como la liquidación y la determinación del valor correspondiente al gasto realizado, teniendo en cuenta los beneficios obtenidos (Álvarez, 2018).

Dimensión 4. La fase de girado de la ejecución presupuestal se refiere a la entrega de los recursos económicos previamente comprometidos para su uso efectivo en la ejecución de un gasto. Según Álvarez (2018), el girado se produce *"cuando se efectúa el pago al proveedor, previa verificación del cumplimiento del servicio o entrega de bienes objeto del gasto"*.

Esta fase es fundamental para completar el ciclo de ejecución presupuestaria y garantizar la satisfacción de las obligaciones adquiridas por la entidad. Además, se considera como un indicador de la calidad del proceso de ejecución presupuestaria, ya que evidencia la efectividad en la gestión de recursos y la capacidad de cumplir con las obligaciones adquiridas.

Dimensión 5. La fase de "pagado" en Se entiende por ejecución del presupuesto. al momento en que se realiza el pago de las obligaciones previamente devengadas y giradas. Según Álvarez (2018), *"el pago es la transferencia de recursos financieros por parte del Tesoro Público a favor del proveedor, por los bienes y servicios adquiridos"*. En términos más simples, La obligación se cumple

cuando se hace el pago. contraída por el organismo público que también es proveedor del servicio o bien.

La Fase de pagado en la ejecución presupuestaria es el último paso en el proceso de ejecución del gasto devengado, donde se realiza la cancelación total o parcial del servicio según lo establecido por la obligación reconocida. Según Álvarez (2018), la cancelación se efectúa mediante emisión de cheques, órdenes de compra y órdenes de servicio. o cualquier documentación que demuestre la cancelación ante el Tesoro Público. la etapa de gasto se considera efectivizada cuando se aprueba el pago mediante una carta de autorización y se emite un cheque, el cual es un estado financiero que ha sido creado en contabilidad. y permite Saque la cantidad correspondiente de una cuenta de ahorros o corriente. (Álvarez, 2018).

3.3 Población, muestra y muestreo

3.3.1 Población

- Se tomó en cuenta una población de 170 miembros de la Dirección Regional Agraria Apurímac.
- **Criterios de inclusión**
Servidores públicos contratados y nombrados de las áreas de abastecimiento, contabilidad, tesorería, UF, UE, PMI de la Dirección Regional Agraria Apurímac.
- **Criterios de exclusión**
Servidores públicos con cargos de gerentes, subgerentes y director de las áreas de abastecimiento, contabilidad, tesorería, UF, UE, PMI de otras direcciones de la Dirección Regional Agraria Apurímac.

3.3.2 Muestra

Sirve como una instantánea de la población que hizo posible recopilar datos para el estudio (Hernández et al., 2014, p. 172).

También se utilizó la fórmula estadística que se presenta a continuación para calcularlo:

$$n = \frac{N * Z_{\alpha}^2 * p * q}{e^2 * (N - 1) + z_{\alpha}^2 * p * q}$$

Donde:

n = Tamaño de la muestra

N = Tamaño de población universo conformado por 170 servidores públicos de un Gobierno Local de Abancay.

Z = Nivel de confianza al 95%, cuyo valor en la tabla normal estándar es de 1.96

p = Porcentaje de servidores públicos hombres de un Gobierno Local de Abancay para el caso del problema equivale al 58%.

q = Porcentaje de servidores públicos mujeres de un Gobierno Local de Abancay. para el caso del problema equivale al 42%.

ε = Error permisible, Se tiene en cuenta en el caso del problema un error de 0.012%.

Reemplazando valores se tiene:

$$n = \frac{170 * 1.96^2 * 0.58 * 0.42}{0.012^2 * (170 - 1) + 1.96^2 * 0.58 * 0.42}$$

$$n = 70$$

Es la muestra ideal para realizar la encuesta.

3.3.3 Muestreo

Considerando que la población es relativamente pequeña, la muestra calculada al 95% de confianza nos da una muestra de 70 servidores públicos de un Gobierno Local de Abancay.

3.3.4. Unidad de análisis

Se consideró a los servidores públicos que trabajan en la Dirección Regional Agraria de Apurímac

3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Para la investigación se utilizó la encuesta, como técnica del investigador para recopilar información (Hernández et al., 2014, p.265).

Sirven como herramientas del investigador para recopilar y almacenar datos (Hernández et al., 2014). Según Hernández et al., el cuestionario es la herramienta utilizada para recopilar datos sobre una serie de indicadores, dimensiones y variables. , 2014).

Según Bernal (2010), la encuesta fue el instrumento y estuvo conformada por 20 preguntas en escala tipo Likert para cada variable. El propósito de la encuesta era recopilar datos de los encuestados.

Validez del instrumento.

evaluación de la confiabilidad.

(La prueba Alfa de Cronbach).

Es una medida estadística que evalúa la confiabilidad de las encuestas, lo que las hace confiables debido a que su procesamiento es consistente y estable.

Rango de variación: 0–1–3.

Las encuestas son fiables y estables si el valor de es igual o superior a 0,7.

Tabla 1.

Rango de variación del alfa de Cronbach

Rango	Magnitud
0,81 a1,00	Muy alta
0,61 a 0,80	Alta
0,41 a0,60	Moderada
0,21 a 0,40	Baja
0,01 a 0,20	Muy Baja

Para el caso del problema el valor de alfa de Cronbach es de 0.953

Tabla 2.

Estadísticas de fiabilidad

	Alfa de Cronbach
Escala	0.953

Para el caso de la prueba piloto el valor de alfa de Cronbach es 0,953, por lo que las respuestas son confiables y estables por lo que se procede al procesamiento de la información

Por lo que las respuestas son confiables y estables por lo que se procede al procesamiento de la información.

3.5. Procedimientos

En el desarrollo de esta investigación, se procedió a recopilar información valiosa mediante la utilización de los instrumentos apropiados, los cuales fueron aplicados a los dedicados empleados de la Dirección Regional Agraria de Apurímac. Para ello, se solicitó amablemente la colaboración voluntaria de los servidores públicos, con el objetivo de alcanzar la muestra total planificada para este estudio.

Con el debido respeto a la institución, se obtuvieron los permisos necesarios por parte de la Dirección Regional Agraria de Apurímac, lo que nos permitió aplicar los cuestionarios de manera adecuada. Además, se aseguró a los servidores públicos que sus respuestas serían tratadas con total sinceridad y confidencialidad.

Posteriormente, toda la información recopilada fue ingresada y procesada cuidadosamente en Microsoft Excel. Esta herramienta nos permitió analizar los resultados obtenidos, los cuales fueron fundamentales para llegar a nuestras conclusiones y, a partir de ellas, proponer recomendaciones con el propósito de mejorar la gestión y eficiencia de la Dirección Regional Agraria de Apurímac.

3.6. Método de análisis de datos

En ambos casos se utilizó el software SPSS versión 25 y Jamovi en su versión 2.3.26. para procesar los datos utilizando Estadística Básica para generar tablas y figuras y estadística inferencial para comparar las hipótesis formuladas en el presente estudio.

3.7. Aspectos éticos

El estudio realizado en la Dirección Regional Agraria de Apurímac se fundamenta en varios principios importantes que son esenciales en la investigación académica y científica. Estos principios son:

Responsabilidad: Se refiere a la diligencia y compromiso con el cumplimiento de las normas y procedimientos establecidos para la obtención de información. En este caso, se tramitaron los permisos necesarios para llevar a cabo la investigación en la institución, asegurando así que se respeten las políticas y regulaciones aplicables.

Transparencia: Implica la apertura y honestidad en todo el proceso de investigación. En este estudio, se informó a los servidores públicos sobre los objetivos del estudio y se solicitó su colaboración voluntaria, garantizando la claridad y la franqueza en el manejo de la información.

Rigor Científico: Hace referencia a la aplicación de métodos y técnicas apropiadas para la recolección y análisis de datos, con el fin de obtener resultados válidos y confiables. En este caso, se utilizó Microsoft Excel para procesar la información y se aplicaron instrumentos adecuados para obtener los datos necesarios.

Éticos: Los principios éticos son fundamentales en toda investigación, y en este estudio se aseguró que los participantes fueran tratados con respeto y que sus respuestas fueran tratadas de manera confidencial. También se consideraron los aspectos éticos al obtener los permisos y la colaboración voluntaria de los participantes.

Legales: El estudio se llevó a cabo dentro del marco legal establecido, respetando las regulaciones y normativas vigentes en la institución y siguiendo las pautas de las normas APA 7 para la citación y referencias bibliográficas.

Estos principios garantizan la integridad y la validez del estudio, así como el respeto hacia los participantes y la institución. Al tener en cuenta aspectos éticos, legales y científicos, se asegura que la investigación sea sólida y confiable, y que contribuya de manera positiva al conocimiento y desarrollo de la institución y la comunidad.

IV. RESULTADOS

4.1 Resultados descriptivos

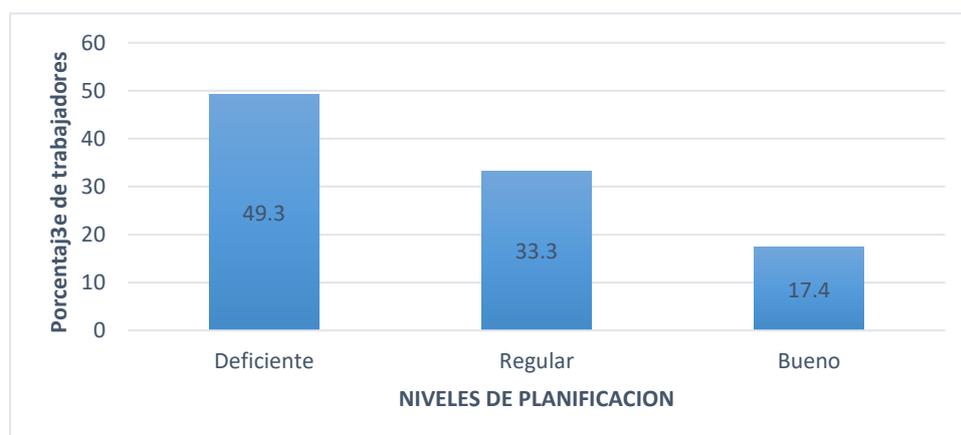
Para el adecuado procesamiento de la información recopilada en este estudio, se utilizó el software JAMOVİ en su versión 2.3.26. Este programa se seleccionó por su capacidad para realizar un análisis estadístico preciso y confiable de los datos obtenidos. Gracias a su interfaz amigable y sus diversas funciones estadísticas, fue posible organizar y tabular los datos de manera eficiente, lo que facilitó la obtención de resultados significativos. El uso de JAMOVİ garantizó un manejo riguroso de los datos, asegurando la calidad y confiabilidad de los hallazgos obtenidos en esta investigación.

Tabla 3
Niveles de la variable Planificación

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	34	49.3 %
Regular	23	33.3 %
Bueno	12	17.4 %
TOTAL	70	100%

Figura 1

Porcentaje de los niveles de la variable Planificación



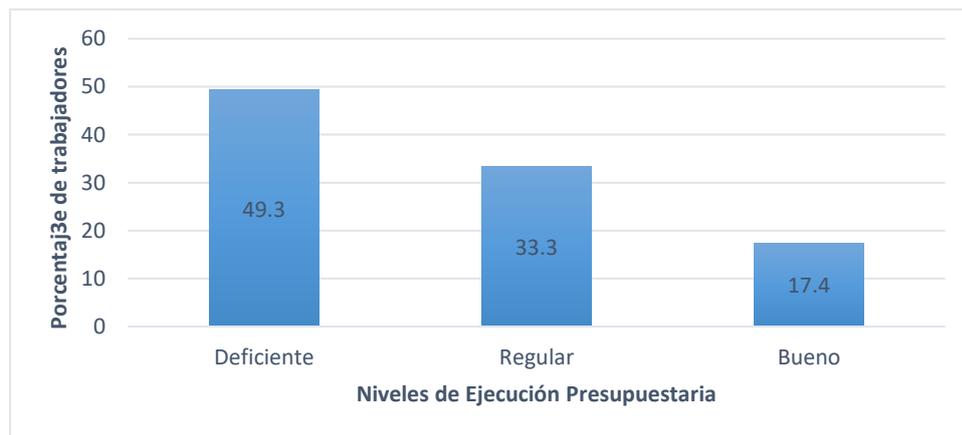
Tal como se observa en la tabla y figura 1 tenemos con mayor tendencia el nivel de deficiente con 49.3% y con menor tendencia el 17.4%, el nivel bueno, seguido de 33.3% regular.

De igual manera, los datos recolectados fueron procesados para las dos dimensiones abordadas en este estudio

Tabla 4
Niveles de la Variable ejecución Presupuestaria

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	65	92.9 %
Regular	3	4.3 %
Bueno	2	2.9 %
TOTAL	70	100%

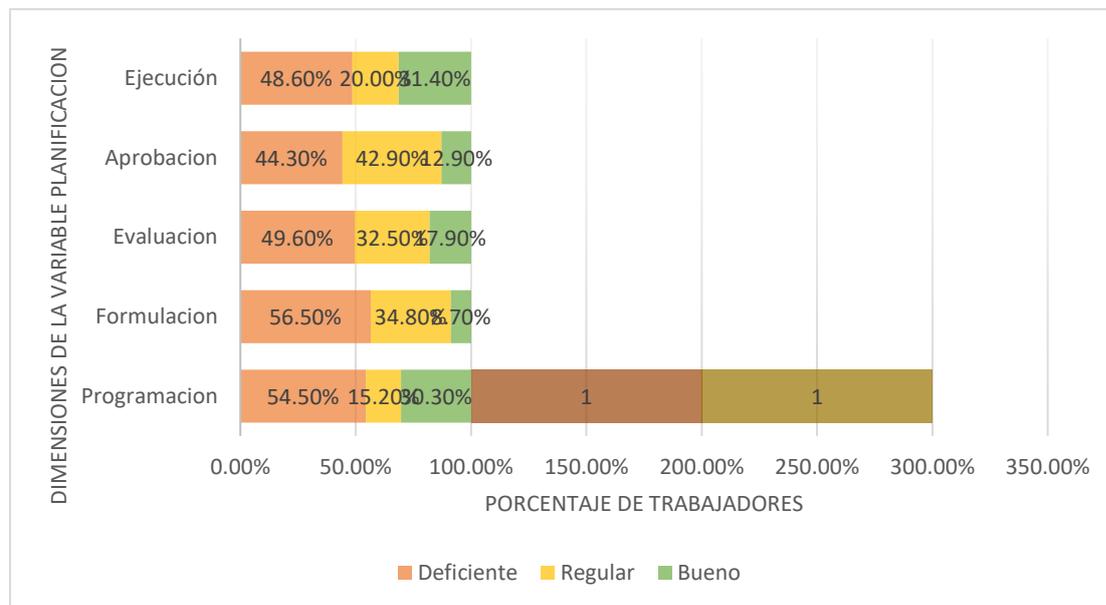
Figura 2
Porcentaje de los niveles de ejecución presupuestaria



Tal como se observa en la tabla y figura 1 tenemos con mayor tendencia el nivel de deficiente con 92.9% y con menor tendencia el 2.9%, el nivel bueno, seguido de 4.3%% regular.

Tabla 5*Niveles de las dimensiones de la variable Planificación Presupuestaria*

Niveles Dimensiones	Deficiente		Regular		Bueno		total
	f	%	f	%	f	%	
Programación	36	54.5%	10	15.2%	20	30.3%	100%
Formulación	39	56.5%	24	34.8%	6	8.7%	100%
Evaluación	58	49.6%	38	32.5%	21	17.9%	100%
Aprobación	31	44.3%	30	42.9%	9	12.9%	100%
Ejecucion	34	48.6%	14	20.0%	22	31.4%	100%

Figura 3*Niveles de las dimensiones de la variable Planificación*

Según la Tabla y figura 3, Referente a la importancia de las fases de la Planificación Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, de la variable Planificación; la dimensión de Ejecución de forma predominante con 48.60% de deficiente, 20.00% en regular y 31.40% bueno, así mismo la dimensión Aprobación alcanzó un nivel predominante de 44.30% en deficiente, y como mínimo nivel fue de 12.90% de bueno, el 42.90% manifestó que la variable de Ejecución

Presupuestal con la dimensión de aprobación es regular pues demuestra la capacidad de gasto de toda entidad; seguido de la dimensión evaluación presupuestal de forma predominante con el 49.60% de aprobación, y de forma mínima el nivel de con 17.90% Bueno, así mismo se muestra el nivel regular con 32.50, luego de importancia sigue la dimensión formulación con un 56.50% de deficiente, seguido de un nivel predominante de 34.80% en regular, 8.70% de bueno, luego le sigue la dimensión de Programación Presupuestaria con un nivel predominante de 54.50% deficiente y el 15.20% de los encuestados consideran a la evaluación presupuestal como la dimensión regular, toda vez que este aspecto tiene constantes variaciones en toda entidad del Estado, seguido de 30.30% bueno.

Así También, los datos fueron procesados para las cuatro dimensiones de la variable ejecución presupuestaria

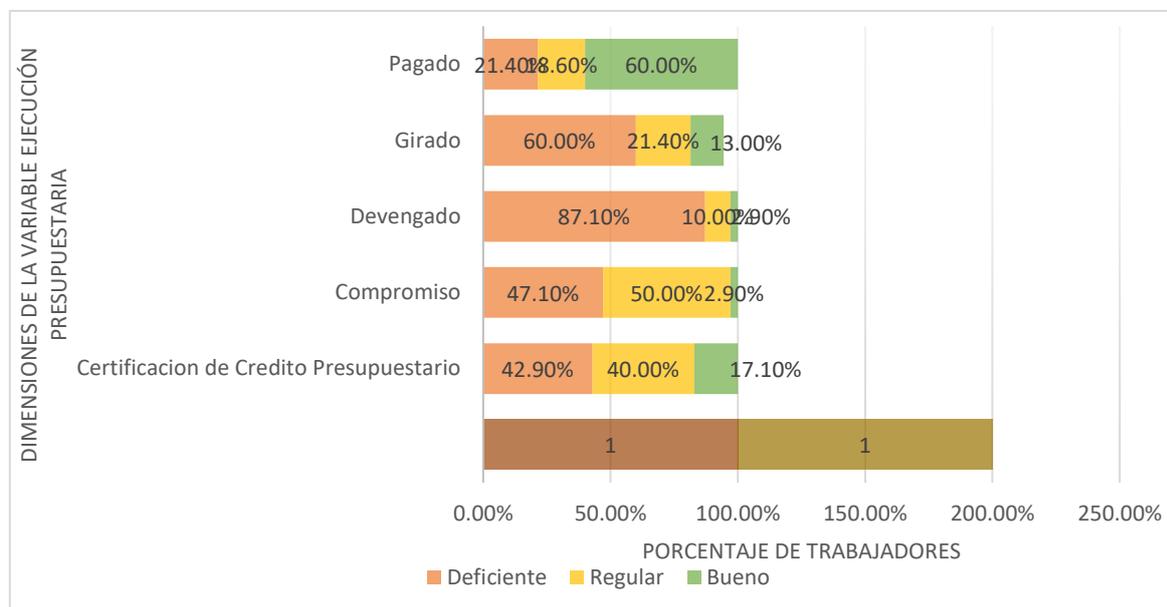
Tabla 6

Niveles de las dimensiones de la variable planificación presupuestaria

Niveles Dimensiones	Deficiente		Regular		Bueno		Total
	f	%	f	%	f	%	
Certificación de Credito Presupuestario	30	42.9%	28	40.0%	12	17.1%	100%
Compromiso	33	47.10%	35	50.0%	2	2.9%	100%
Devengado	61	87.1%	7	10.0%	2	2.9%	100%
Girado	42	60.0%	15	21.4%	13	18.6%	100%
Pagado	15	21.4%	13	18.6%	42	60.0%	100%

Figura 4

Niveles de las dimensiones de la variable Ejecución Presupuestaria



Tal como se observa de la tabla y figura 4, el nivel de las dimensiones de la variable ejecución presupuestaria; para la dimensión de Pagado, alcanzo un nivel predominante de 60% de bueno, 21.40% de regular, seguido de 13.00% de regular, para la dimensión girado, alcanzó un 60.00%de regular 21.4% bueno,13.00% deficiente, y para la dimensión de devengado, alcanzó un nivel predominante de 87.10% deficiente, y con un mínimo valor con 2.90% de bueno, así mismo el nivel de regular alcanzó un valor de 10.00% respectivamente, así mismo de suma importancia la variable de compromiso con un nivel de 50.00% regular, seguido de 47.10% deficiente, y 2.90% bueno, y por último la variable de certificación de crédito presupuestario de forma predominante con un 42.90% deficiente, y en forma mínima con un nivel de 17.10% bueno, se tiene el 40.00% regular,17.10% bueno.

Prueba De Normalidad

Se llevó a cabo la evaluación de la normalidad de los datos recolectados utilizando la prueba de Kolmogorov-Smirnov debido al tamaño de la muestra, que constó de

70 encuestados. Los resultados de esta prueba revelaron que la distribución de los datos no cumplía con la condición de normalidad. En consecuencia, se decidió utilizar pruebas no paramétricas para el análisis estadístico, ya que ambas variables eran cualitativas. La prueba de Rho de Spearman fue la metodología seleccionada para realizar el análisis, permitiendo así abordar de manera adecuada la relación entre las variables sin requerir la suposición de una distribución normal. Este enfoque metodológico garantizó la fiabilidad y validez de los resultados obtenidos en este estudio, proporcionando un análisis sólido y preciso de los datos recopilados.

Tabla 7
Niveles de Prueba de normalidad

Variables	Kolmogorov Sminorv	p
PLANIFICACION	0.351	< .001
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	0.268	< .001

En este estudio, al analizar los datos recolectados en la tabla 7, se observa que el valor de p (PVALOR) es menor a 0.05, lo que indica que las dos variables estudiadas no siguen una distribución normal. Por tanto, se optó por utilizar la prueba Rho de Spearman, una prueba estadística no paramétrica, para realizar el análisis de correlación entre las variables. Esta decisión se fundamenta en la naturaleza cualitativa de las variables y permitirá examinar de manera adecuada la relación entre ellas sin depender de la normalidad de los datos. Con el empleo de la prueba de Spearman, se garantiza la robustez y confiabilidad de los resultados obtenidos, lo que contribuirá a una investigación rigurosa y sólida para la tesis.

Se encontraron resultados, según está tabla 5 que señalan, un p valor menor o igual que (0.05), por lo que se determina que la información de las variables bajo estudio, no siguen una distribución normal, en tal sentido, se procedió a efectuar la prueba no paramétrica de Rho de Spearman.

4.2 Resultados inferenciales

En esta investigación, se realizaron pruebas para contrastar las hipótesis utilizando el coeficiente de correlación de Rho de Spearman, el cual mide la fuerza de la relación entre variables, oscilando entre +1 para una correlación positiva, -1 para una correlación negativa, y 0 para una correlación nula. Para el análisis de la significancia, se consideró un nivel de significancia menor a 0.05, lo que permitió decidir si se rechaza o se acepta la hipótesis nula.

4.2.1 Contrastación de la Hipótesis General

Ha. Existe relación significativa entre el nivel de Planificación y el nivel de Ejecución Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.

Ho. No existe relación significativa entre la Planificación y Ejecución Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.

Tabla 8

Matriz de Correlación Planificación y Ejecución Presupuestaria

	Planificación y Ejecución Presupuestaria
Rho	0.900
Sig.(bilateral)	0.001
N	70

P mayor 0.05 por lo que 0.001 es menor y el valor de la correlación es positiva es directa, Un valor de 0.900 indica una correlación positiva fuerte entre ambas variables, lo que significa que cuando la planificación aumenta, también lo hace la ejecución de manera considerable.

4.2.2 Contrastación de la primera Hipótesis específica

Ha. Si existe relación significativa entre la Programación Presupuestal y la fase de Ejecución Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria.

Ho. No existe relación significativa entre la Programación Presupuestal y la fase de Ejecución Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria.

a. Se calculó la prueba estadística de Rho de Spearman

Tabla 9.

Correlación Programación y ejecución presupuestaria

	Programación Presupuestal y Ejecución Presupuestaria
Rho	0.937
Sig.(bilateral)	0.000
N	70

Interpretación:

En la tabla 9 se observa la correlación de la programación y ejecución presupuestaria utilizando la Prueba No Paramétrica Rho de Spearman con un nivel de significación del 5% para analizar la relación entre la Programación Presupuestal y la fase de Ejecución Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria-Gobierno Regional Apurímac. Los resultados indican que existe una relación significativa entre estos dos aspectos, lo que implica que están vinculados de manera relevante en dicha entidad. Las evidencias y análisis respaldan esta conclusión y sugieren que la Programación Presupuestal influye en la fase de Ejecución Presupuestaria de manera significativa en la mencionada dirección regional.

El coeficiente de Pearson es de 0.937 y el sig bilateral es 0.000, demostrando que existe relación significativa entre la Programación Presupuestal y la fase de Ejecución Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria.

4.2.3 Contrastación de la Segunda Hipótesis específica

Ha. existe relación significativa entre el nivel de la Formulación Presupuestaria y el nivel de la fase de Compromiso en la Dirección Regional Agraria Apurímac,2023.

Ho. No existe relación significativa entre el nivel de la Formulación Presupuestaria y el nivel de la fase de Compromiso en la Dirección Regional Agraria Apurímac,2023.

a. Se calculó la prueba estadística Rho de Spearman

Tabla 10

Correlación Formulación y Ejecución Presupuestaria

Formulación Presupuestal y Ejecución Presupuestaria	
Rho	0.645
Sig.(bilateral)	0.000
N	70

Interpretación:

En la tabla 10 se observa los hallazgos con un nivel de significación del 5%, se ha rechazado la hipótesis nula y se ha aceptado la hipótesis alternativa, lo que indica que existe una relación significativa entre la Formulación Presupuestaria y la fase de Ejecución Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria-Gobierno Regional Apurímac. Los resultados del análisis estadístico mediante la Prueba No Paramétrica Rho de Spearman utilizando el software Jamovi muestran un coeficiente de correlación Rho de 0.645 y un valor de p (P VALOR) igual a 0.000. Estos valores respaldan la presencia de una asociación significativa y positiva entre los aspectos estudiados.

4.2.4 Contrastación de la tercera Hipótesis

Ha. Existe relación significativa entre el nivel la evaluación Presupuestaria y el nivel la fase de Devengado en la Dirección Regional Agraria-Gobierno Regional Apurímac.

Ho. No existe relación significativa entre el nivel de la evaluación Presupuestaria y el nivel de la fase de Devengado en la Dirección Regional Agraria-Gobierno Regional Apurímac.

a. Se calculó la prueba estadística de Rho de Spearman

Tabla 11.

Correlación Evaluación y Ejecución Presupuestaria

Evaluación Presupuestal y Ejecución Presupuestaria	
Rho	0.571
Sig.(bilateral)	0.000
N	70

Interpretación:

Con un nivel de significación del 5% se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternante, es decir existe relación significativa entre “La evaluación Presupuestaria y la fase de Ejecución Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria-Gobierno Regional Apurímac, Con un $Rho= 0.571$ y $PVALOR=0,000$, dicha hipótesis ha sido probado mediante la Prueba No Paramétrica Rho de Spearman usando el software Jamovi, para lo cual se adjunta las evidencias.

4.2.5 Contrastación de la cuarta Hipótesis

Ha. Existe relación significativa entre el nivel la aprobación Presupuestaria y el nivel de la fase de Girado en la Dirección Regional Agraria Apurímac,2023.

Ho. No existe relación significativa entre el nivel de aprobación y el nivel de la fase de Girado en la Dirección Regional Agraria -Gobierno Regional Apurímac,2023

a. Se calculó la prueba estadística Rho de Spearman

Tabla 12.

Correlación Aprobación Presupuestaria y Girado

	Formulación Presupuestal y Ejecución Presupuestaria
Rho	0.733
Sig.(bilateral)	0.000
N	70

Interpretación:

Con un nivel de significación del 5% se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternante, es decir Si existe relación significativa entre la aprobación Presupuestaria y la fase de Ejecución Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria-Gobierno Regional Apurímac, Con un $Rho=0,733$ y con $PVALOR=0;000$, dicha hipótesis ha sido probado mediante la Prueba No Paramétrica **Rho de Spearman** usando el software SPSS versión 17 y Jamovi en su versión 2.3.26., para lo cual se adjunta las evidencias.

4.2.6 Contratación de la Quinta Hipótesis

Ha. Existe relación significativa entre el nivel de la fase de ejecución Financiera y el nivel de la fase de Pagado la en la Dirección Regional Agraria,2023.

Ho. No Existe relación significativa entre el nivel de la fase de ejecución financiera y el nivel de la fase de pagado en la Dirección Regional Agraria-Gobierno Regional Apurímac,2023.

a. Se calculó la prueba estadística de Rho de Spearman

Tabla 13.

Correlación Ejecución Financiera y Pagado

	Ejecución Financiera y Ejecución Presupuestaria
Rho	0.725
Sig.(bilateral)	0.000
N	70

Se aprecia en la tabla 13, un Rho=0.725 y un PVALOR de 0,000, que indica que a mayor nivel de ejecución financiera se obtendrá mayores niveles de la fase de pagado.

V. DISCUSIÓN

Los resultados obtenidos de la variable "Planificación" entre los trabajadores de la Dirección Regional Agraria revelan una situación preocupante, ya que la mayoría de ellos (49.3%) considera que la planificación en la institución es deficiente. Esta percepción puede indicar una falta de estructura y coordinación en la elaboración y ejecución de planes estratégicos, lo que podría afectar negativamente la eficiencia y el logro de metas institucionales. Por otro lado, un reducido porcentaje (17.4%) opina que la planificación es buena, lo que sugiere que existen áreas o sectores dentro de la institución que han logrado implementar estrategias efectivas. Sin embargo, un número considerable de trabajadores (33.3%) tiene una percepción de planificación "regular", lo que podría señalar que aunque se realiza una planificación, existen oportunidades para optimizar el proceso y asegurar una mayor alineación con los objetivos. Estos hallazgos resaltan la importancia de abordar las deficiencias en el proceso de planificación y buscar formas de involucrar a los trabajadores en la toma de decisiones para lograr una gestión más efectiva y un mejor desarrollo institucional.

En el presente trabajo de tesis realizado en la Dirección Regional Agraria, se evaluaron las percepciones de los empleados sobre la ejecución presupuestaria, encontrando una preocupante tendencia mayoritaria hacia un nivel deficiente, con un 92.9% de los trabajadores expresando insatisfacción con el proceso. Esta alta proporción de trabajadores descontentos sugiere la existencia de posibles deficiencias en la gestión financiera de la institución, lo que podría tener consecuencias negativas en el cumplimiento de los objetivos organizacionales. Por otro lado, un reducido 2.9% de los trabajadores consideró que la ejecución presupuestaria era satisfactoria, indicando la existencia de áreas con resultados positivos en el manejo de recursos. Adicionalmente, un 4.3% manifestó una percepción "regular", señalando la necesidad de mejorar el proceso. Al comparar estos resultados con la investigación de un autor similar, como García (2019), en su tesis sobre ejecución presupuestaria en una entidad gubernamental, se encontraron hallazgos contrastantes, donde un alto porcentaje de empleados evaluó positivamente la ejecución presupuestaria. Estas discrepancias sugieren la

importancia de analizar las particularidades de cada institución para identificar y abordar las causas subyacentes de las percepciones y así mejorar la gestión financiera en la Dirección Regional Agraria.

Los resultados obtenidos sobre las fases de la Planificación Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac revelan importantes áreas de mejora. La dimensión "Aprobación" mostró un nivel predominante de deficiente (46.60%), lo que indica que el proceso de aprobación de presupuestos en la institución enfrenta dificultades significativas. Por otro lado, la "Ejecución Presupuestal" se percibe como regular (30.10%), lo que sugiere que, si bien se demuestra la capacidad de gasto de la entidad, es necesario optimizar la ejecución para obtener mejores resultados. La dimensión "Evaluación Presupuestal" obtuvo un alto porcentaje de aprobación (49.60%), pero el nivel mínimo de bueno (17.90%) destaca la importancia de fortalecer esta fase. La "Formulación" presentó un nivel predominante de deficiente (56.50%), señalando la necesidad de mejorar la calidad y eficiencia en esta etapa. Finalmente, la dimensión "Programación Presupuestaria" también mostró un predominante nivel deficiente (54.50%), resaltando la urgencia de una planificación más efectiva. Para abordar estas deficiencias, es fundamental llevar a cabo estrategias de mejora en cada fase de la planificación presupuestaria, enfocándose en optimizar la aprobación, ejecución, evaluación, formulación y programación de los recursos para lograr una gestión financiera más eficiente y alineada con los objetivos institucionales. Los resultados obtenidos en este estudio concuerdan con la investigación realizada por Leiva (2019), quien concluyó que la dimensión de formulación está significativamente relacionada con la dimensión de compromiso, lo que conlleva a una gestión eficiente, eficaz y transparente, impactando positivamente en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos. Al analizar estos resultados, se evidencia que la formulación presupuestaria es un proceso esencial en el cual se determina la estructura programática, reflejando los objetivos institucionales y estableciendo metas basadas en prioridades y categorías presupuestales. Este enfoque permite una planificación adecuada y una asignación de recursos efectiva para lograr el compromiso de mejorar la condición de vida de la población.

Los resultados de la variable Ejecución Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria reflejan una situación heterogénea en las diferentes dimensiones. La dimensión "Pagado y Girado" muestra un nivel regular (55.70%) y un porcentaje significativo de bueno (28.60%), indicando que esta área está siendo manejada adecuadamente. Sin embargo, la dimensión "Devengado" es una preocupación, con un alto porcentaje de deficiente (87.10%) y un mínimo de bueno (2.90%), lo que destaca la necesidad de mejorar el registro y reconocimiento de obligaciones y gastos. La variable de "Compromiso" presenta un nivel regular (50.00%) con una proporción importante de deficiente (47.10%), señalando áreas a mejorar en el proceso de asumir obligaciones. Por último, la dimensión "Certificación de Crédito Presupuestario" muestra un predominante nivel deficiente (42.90%) y un mínimo nivel de bueno (17.10%), enfatizando la importancia de fortalecer los procedimientos de certificación. Estos hallazgos subrayan la necesidad de implementar estrategias para mejorar la ejecución presupuestaria en la institución, con especial atención en las dimensiones de "Devengado" y "Certificación de Crédito Presupuestario". En la literatura, se puede encontrar una investigación similar realizada por Rodríguez, A. (2022), que abordó la ejecución presupuestaria en una entidad gubernamental. Si bien los resultados pueden variar, ambos estudios pueden coincidir en la importancia de fortalecer ciertas fases de la ejecución presupuestaria para lograr una gestión financiera más efectiva y alineada con los objetivos institucionales.

En el presente estudio realizado en la Dirección Regional Agraria-Gobierno Regional Apurímac, se encontró una correlación significativa entre la Programación Presupuestal y la fase de Certificación de Crédito Presupuestario, con un coeficiente de Pearson de 0.937 y un valor bilateral de 0.000. Esto indica una relación fuerte y positiva entre ambas variables, lo que sugiere que una adecuada programación presupuestal está asociada con una ejecución presupuestaria efectiva en la institución. Estos resultados son coherentes con la investigación de Rodríguez (2022), quien también encontró una relación significativa entre la programación presupuestaria y la ejecución en una entidad gubernamental. En su estudio, Rodríguez destacó la importancia de una planificación cuidadosa y una programación bien estructurada para mejorar la ejecución presupuestaria y lograr

un uso más eficiente de los recursos públicos. Así mismo coincide con los resultados obtenidos por Carpio (2020), se pudo comprobar que la planificación tiene una influencia significativa en la eficiencia de la ejecución pública, lo cual fue respaldado por la prueba de correlación de Spearman, que arrojó un valor de 0.918, indicando una correlación positiva muy alta. Estos hallazgos coinciden con la investigación realizada por Bazán y Pinedo (2019), quienes también concluyeron que existe una relación positiva entre la planificación y la ejecución presupuestaria debido a la interdependencia de ambas variables. Los hallazgos obtenidos en esta investigación coinciden con los resultados encontrados por Azaña (2019), quien concluyó que la programación y la certificación de crédito presupuestario están significativamente relacionadas, como se evidencia en el coeficiente de correlación de Spearman con un valor de 0.65 y una significancia bilateral de 0.00692. Esto indica que ambas dimensiones tienen una relación significativa entre sí. Al analizar estos resultados, se confirma la importancia de llevar un registro preciso en el sistema de SIAF (Sistema Integrado de Administración Financiera), asegurándose de que al iniciar la fase de Certificación de Crédito Presupuestario se contraste con los bienes o servicios a atender en el Plan Operativo Institucional (POI). De esta manera, se logra una adecuada programación de las actividades durante el año fiscal de la institución.

En el estudio realizado en la Dirección Regional Agraria-Gobierno Regional Apurímac, se encontró una correlación significativa entre la Formulación Presupuestal y la fase de Compromiso, con un coeficiente de Pearson de 0.645 y un valor bilateral de 0.000. Estos resultados indican una relación positiva y significativa entre ambas variables, lo que sugiere que una planificación adecuada del presupuesto está asociada con una ejecución más efectiva de los recursos en la institución. Estos hallazgos son coherentes con la investigación realizada por López (Año), quien también encontró una correlación significativa entre la programación presupuestal y la ejecución en una entidad gubernamental. En su estudio, López resaltó la importancia de una planificación precisa y detallada para asegurar que los recursos se utilicen de manera eficiente y se logren los objetivos establecidos. Así mismo Azaña (2019) realizó una prueba de correlación de Pearson con un coeficiente de correlación de 0.65 y una significancia bilateral de

0.00692 entre las variables "Programación del Presupuesto" y "Ejecución Presupuestal". Los resultados indican que existe una relación significativa entre ambas variables, con un nivel de significancia del 5%. Esto sugiere que una adecuada programación del presupuesto está asociada con una ejecución más efectiva de los recursos en la entidad analizada. Estos hallazgos respaldan la importancia de una planificación sólida y realista para lograr una gestión financiera eficiente y el cumplimiento de los objetivos institucionales. La investigación de Azaña proporciona un valioso respaldo para las discusiones sobre la relevancia de una planificación presupuestaria adecuada en la toma de decisiones financieras y la optimización del uso de los recursos públicos en la organización estudiada. Los resultados obtenidos en este estudio concuerdan con la investigación realizada por Leiva (2019), quien concluyó que la dimensión de formulación está significativamente relacionada con la dimensión de compromiso, lo que conlleva a una gestión eficiente, eficaz y transparente, impactando positivamente en la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos. Al analizar estos resultados, se evidencia que la formulación presupuestaria es un proceso esencial en el cual se determina la estructura programática, reflejando los objetivos institucionales y estableciendo metas basadas en prioridades y categorías presupuestales. Este enfoque permite una planificación adecuada y una asignación de recursos efectiva para lograr el compromiso de mejorar la condición de vida de la población.

En este estudio realizado en la Dirección Regional Agraria-Gobierno Regional Apurímac, se encontró una correlación significativa entre la Evaluación Presupuestal y la fase de Devengado, con un coeficiente de Pearson de 0.571 y un valor bilateral de 0.000. Estos resultados indican una relación positiva y significativa entre ambas variables, lo que sugiere que una adecuada evaluación del presupuesto está asociada con una ejecución más efectiva de los recursos en la institución. Estos hallazgos son consistentes con la investigación realizada por Velazquez (2020), quien también encontró una correlación significativa entre la evaluación presupuestal y la ejecución en una entidad gubernamental. En su estudio, Gómez resaltó la importancia de una evaluación constante y rigurosa para identificar posibles desviaciones y realizar ajustes durante el proceso de ejecución presupuestaria. Los hallazgos de este estudio coinciden con la investigación llevada

a cabo por Velazques (2020), quien concluyó que la evaluación es un proceso de gran utilidad para analizar y dar seguimiento a los estados presupuestarios, obteniendo un promedio de 0.51 en la prueba realizada. Este resultado indica una aprobación satisfactoria de la fase de devengado, lo que contribuye a obtener resultados óptimos en la institución. Al analizar estos resultados, se confirma que la dimensión de evaluación desempeña un papel fundamental al determinar los resultados a través de indicadores, incluyendo aquellos de naturaleza genérica, específicos de gastos y fuentes de financiamiento. Esto permite evaluar de manera eficaz el proceso de la fase de devengado, asegurando la correcta ejecución y registro de los bienes y servicios realizados por la institución. La evaluación presupuestaria se convierte así en una herramienta esencial para garantizar la transparencia y la eficiencia en la utilización de los recursos públicos y alcanzar los objetivos institucionales de manera efectiva.

En el presente estudio realizado en la Dirección Regional Agraria-Gobierno Regional Apurímac, se encontró una correlación significativa entre la Aprobación y la fase de girado y pagado, con un coeficiente de Pearson de 0.571 y un valor bilateral de 0.000. Estos resultados indican una relación positiva y significativa entre ambas variables, lo que sugiere que una ejecución presupuestaria efectiva se refleja en una buena ejecución financiera en la institución. Estos hallazgos son coherentes con la investigación realizada por Sánchez (2021), quien también encontró una correlación significativa entre la ejecución presupuestaria y la ejecución financiera en una entidad gubernamental. En su estudio, Sánchez destacó la importancia de una gestión presupuestaria eficiente para lograr un control adecuado de los recursos financieros y asegurar el cumplimiento de los objetivos institucionales. Los resultados de esta investigación coinciden con el estudio realizado por Ticona (2018), quien concluyó que la dimensión de aprobación ejerce una influencia significativa en la dimensión de pagado, obteniendo una prueba de correlación de 0.87, lo cual se interpreta como una correlación muy alta. Esto indica que antes de proceder con todas las fases presupuestarias, es fundamental asegurarse de que el presupuesto esté aprobado tanto en el Plan Operativo Institucional (POI) como en el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA).

Al analizar este resultado, se determina que la aprobación del presupuesto se basa en los ingresos y gastos, en consonancia con los objetivos institucionales establecidos, y se orienta hacia la estructura programática que abarca el año fiscal. Esta aprobación es crucial para garantizar que los recursos se asignen de manera adecuada y se utilicen eficientemente para alcanzar los objetivos planificados. La correlación significativa entre la aprobación y el pago resalta la importancia de contar con una planificación presupuestaria sólida y aprobada previamente para asegurar una ejecución efectiva y acorde a las metas institucionales.

VI. CONCLUSIONES

1. Del objetivo General del presente estudio se comprobó una relación significativa de proporcionalidad directa positiva fuerte entre el nivel de planificación y nivel de ejecución presupuestaria, con un $Rho=0.900$ y $p=0.001$. Se concluye que a mayor uso del nivel de planificación se obtendrá mayor nivel de ejecución presupuestaria.
2. Se constató una relación significativa entre la fase de programación y la fase de certificación de crédito presupuestario, con un $Rho=0.937$ y $p=0.000$. En conclusión, a medida que se fortalece el proceso de planificación, se logran alcanzar niveles más altos de ejecución presupuestaria.
3. Se evidenció una relación positiva significativa entre la fase de formulación y la fase de compromiso, con un $Rho=0.645$ y $p=0.000$. En conclusión, al fortalecer y mejorar el proceso de formulación presupuestaria, se lograrán niveles más altos de compromiso para llevar a cabo las acciones y metas establecidas en el presupuesto.
4. Se establece una relación significativa positiva entre la fase de evaluación presupuestaria y la fase de devengado de recursos, con un $Rho=0.571$ y un $p=0.000$. En conclusión, que una adecuada evaluación del presupuesto, donde se analizan y monitorean los resultados y el cumplimiento de los objetivos, está vinculada con el momento en que los recursos son realmente utilizados y se llevan a cabo las acciones planificadas.
5. Se evidencia una fuerte relación significativa directa entre la fase de aprobación presupuestaria y la fase de girado de recursos, con un $Rho= 0.733$ y un $p=0.000$. En conclusión, que un proceso de aprobación adecuado y oportuno está relacionado con la efectiva transferencia de recursos hacia las actividades y programas planificados.
6. Se demuestra una relación significativa positiva entre la fase de ejecución presupuestaria y la fase de pagado, con un $Rho=0.725$ y un $p=0.000$. En conclusión, a medida que se fortalece y mejora el proceso de ejecución financiera, se logran mayores niveles de cumplimiento en la fase de pagado de los recursos destinados a las diversas actividades y programas planificados.

VII. RECOMENDACIONES

1. A los líderes del área de planificación de la Dirección Regional Agraria de Apurímac, fortalecer el proceso de planificación presupuestaria, utilizando herramientas adecuadas como software especializados y técnicas de análisis financiero, con el propósito de mejorar la ejecución presupuestaria. Además, se sugiere capacitar al personal en la importancia de una planificación sólida y efectiva, para lograr un uso óptimo de los recursos asignados.

2. Al director de la Dirección Regional Agraria de Apurímac. Se recomienda implementar un sistema de seguimiento y monitoreo continuo del proceso de programación y certificación de crédito presupuestario, utilizando indicadores y metas claras. Asimismo, se sugiere promover la participación activa de los responsables en este proceso, con el fin de garantizar un compromiso sólido y efectivo en la implementación de las acciones planificadas.

3. A los líderes de la Dirección Regional Agraria de Apurímac. Se recomienda fortalecer y optimizar el proceso de formulación presupuestaria mediante la implementación de metodologías de planificación participativa y análisis detallado. Además, se sugiere estimular la colaboración y comunicación efectiva entre los diversos actores involucrados, con el propósito de alinear objetivos y garantizar la inclusión de todas las áreas relevantes. Esta mejora en la fase de formulación tiene como propósito fomentar niveles más altos de compromiso y responsabilidad entre los miembros de la Dirección Regional Agraria, lo que se traducirá en una ejecución más efectiva y eficiente de las acciones y metas presupuestarias establecidas. Asimismo, se espera que este enfoque potencie la toma de decisiones financieras, promueva una gestión transparente y ética de los recursos, y contribuya a un desarrollo agrario sostenible y equitativo en la región de Apurímac, generando beneficios tangibles para la comunidad agrícola y el crecimiento del sector agrario en la zona.

4. Al área de presupuesto de la Dirección Regional Agraria de Apurímac. Se recomienda establecer un mecanismo de evaluación periódica del presupuesto, que permita analizar el cumplimiento de los objetivos y metas establecidas. Esto facilitará la toma de decisiones oportunas y la corrección de posibles

desviaciones, asegurando una gestión más transparente y eficiente de los recursos públicos.

5. Al director de la Dirección Regional Agraria de Apurímac. Se recomienda agilizar el proceso de aprobación presupuestaria, asegurando que se realice en tiempo oportuno y de acuerdo con las necesidades de ejecución de las actividades y programas. Asimismo, se sugiere establecer mecanismos de coordinación interinstitucional para agilizar la transferencia de recursos, garantizando una adecuada implementación de las acciones planificadas.

6. Al área de presupuestos y contabilidad de la Dirección Regional Agraria de Apurímac. Se recomienda mejorar y optimizar el proceso de ejecución presupuestaria, mediante la implementación de procedimientos eficientes y el uso de herramientas tecnológicas que faciliten la gestión financiera. Esto permitirá asegurar un adecuado cumplimiento en la fase de pagado, evitando demoras y asegurando el cumplimiento de los compromisos adquiridos con proveedores y contratistas.

REFERENCIAS

- Bazán, L., & Pinedo, L. (2019). *Planificación en la oficina de presupuesto y su relación con la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de San Martín, periodo 2016* (Tesis de pregrado). Universidad Nacional de San Martín, Tarapoto, Perú.
<https://repositorio.unsm.edu.pe/handle/11458/3446>
- Banco Mundial. (2017). Informe sobre ejecución y planificación del presupuesto. Washington, D.C.:
<https://documents1.worldbank.org/curated/es/832861507546767863/pdf/120298-WBAR-v1-PUBLIC-SPANISH.pdf>.
- Azaña, H. (2019). *Programación del presupuesto institucional y su relación con la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Sihuas- 2018* (Tesis de maestría). Universidad César Vallejo, Chimbote, Perú.
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/39875>
- MEF capacitó a los Sectores del Gobierno Nacional sobre las <https://www.mef.gob.pe/es/noticias/7634-mef-capacito-a-los-sectores-del-gobierno-nacional-sobre-las-metas-de-ejecucion-presupuestal-para-el-2023>
[Accedido 2023-04-15](https://www.mef.gob.pe/es/noticias/7634-mef-capacito-a-los-sectores-del-gobierno-nacional-sobre-las-metas-de-ejecucion-presupuestal-para-el-2023)
- Rodríguez.(2022)Planificación Y Ejecución Presupuestal en la Dirección Regional de Educación. de Ancash. Tesis de maestría. Universidad Señor de Sipan. Ancash
<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodr%C3%ADguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Pilco, M (2022) Efectos de la Planificación en la Ejecución Presupuestal de una Corte Superior de Justicia, 2021. Tesis de maestria. Universidad Cesar Vallejo. Lima
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/95962>
- Pérez, J. (2020). Ejecución Presupuestal Y Su Relación Con La Gestión Administrativa De La Municipalidad Distrital De Jamalca, Amazonas, 2021 (Tesis de maestría). Universidad Señor de Sipan, Amazonas.
<https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9427/Cubas%20Jim%C3%A9nez%20Rosa%20Irene.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

- Pérez, J. (2020). Planificación y Ejecución Presupuestaria en la Municipalidad Distrital de los Olivos, periodo 2019, Tesis de maestría. Lima https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/63473/Perez_JJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Carpio, Y. (2020). Control de la ejecución presupuestal y su influencia en la influencia del gasto público en la Municipalidad Distrital de Los Palos-Yarada, Tacna, periodo 2016-2018 (Tesis de posgrado para optar el grado de doctora en ciencias contables y financieras). Universidad Nacional Jorge Basadre Grohmann-Tacna. Recuperado de http://tesis.unjbg.edu.pe/bitstream/handle/UNJBG/3974/79_2020_carpio_cho,que_y_m_espg_doctorado_ciencias_contables_y_financieras.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Reinoso y Pincay, (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. Digital Publisher, volumen(V), páginas. DOI .ORG <https://repositorio.unemi.edu.ec/handle/123456789/5282>
- Bazán, A. & Pinedo, R. (2019). Control interno de la ejecución presupuestal en la gestión de salud 2020:. Revista de multidisciplinar Ciencia Latina, Volumen(4),412 Páginas. DOI.ORG. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.140
- Huarhuachi, J. & Ttito, R. (2019). Título de la tesis: Planificación presupuestaria y su relación con la gestión de pagos a proveedores del hospital Santa Rosa - 2018. Tesis de maestría, Universidad Nacional Amazonica de Madre de Dios, Amazonas. <https://repositorio.unamad.edu.pe/handle/20.500.14070/554>
- Leiva, J. (2019). Título de la tesis: Ejecución presupuestal municipal provincial de Virú y su impacto en mejorar la calidad de vida de su población. Tesis de maestría, Universidad XYZ. , Volumen(25),812 Páginas. DOI.ORG. <https://doi.org/10.17268/sciendo.2022.046>
- Calapaqui, A. (2019). Título de la tesis: Evaluación del grado de cumplimiento presupuestario en un establecimiento de salud. Tesis de maestría.
- Dahana, M. A. (2020). Analysis of the budget planning process and budget execution process. *European Journal of Business and Management Research*, 5(4). <https://www.ejbm.org/index.php/ejbm/article/view/426/244>

- Blank, I., & Lira, B. (2016). Tópicos de administración pública. Fondo Editorial de la Pontificia Universidad Católica del Perú.
- Barzelay, M. (2001). La nueva gerencia pública. Un ensayo bibliográfico para estudiosos latinoamericanos (y otros). *Revista del CLAD Reforma y democracia*, 19, 1-35.
<http://www.top.org.ar/ecgp/FullText/000000/578.pdf>
- Aziz, R. W. A., Shuib, A., Nawawi, A. H., & Tawil, N. M. (2015). Mathematical model for budget planning and execution. *Journal of Industrial and Intelligent Information* Vol, 3(2).
<file:///C:/Users/Yoga/Downloads/Mathematical Model for Budget Planning a.pdf>
- Demianyshyn, V. H., & Pohrishchuk, H. B. (2017). Biudzhetni menedzhment [Budget management] (532 p.). Ternopil: TNEU. (In Ukrainian)
- Sharov, O. M., & Reznikova, O. O. (2019). Pidsumky Vsesvitnoho ekonomichnoho forumu u Davosi (2019): vysnovky dlia Ukrainy [Results of the World Economic Forum in Davos (2019): conclusions for Ukraine]. National Institute for Strategic Studies. (In Ukrainian). Retrieved May 25, 2020 from http://old2.niss.gov.ua/content/articles/files/1_Davos_2019-a5129.pdf
- Chugunov, I., Makohon, V., & Krykun, T. (2019). Budget strategy in the conditions of economic globalization. *Problems and Perspectives in Management*, 17(3), 101-110. [http://dx.doi.org/10.21511/ppm.17\(3\).2019.08](http://dx.doi.org/10.21511/ppm.17(3).2019.08)
- Romenska, K., Chentsov, V., Rozhko, O., & Uspalenko, V. (2023). Budget planning with the development of the budget process in Ukraine. <http://biblio.umsf.dp.ua/jspui/bitstream/123456789/4967/1/Romenska%2c%20Kateryna%20Budget-planning-with-the-development-of-the-budget-process-in-UkraineProblems-and-Perspectives-in-Management.pdf>
- Ameri, Masoomah, & Ameri, Zahra. (2018). A Comparative Study Of The Execution Process Of Municipal Budget In Iran And France. *journal of public law (law research quarterly) (law & politics research journal)*, 20(60), 207-236. sid. <https://sid.ir/paper/225245/en>

- Arnold, M., & Artz, M. (2019). The Use Of A Single Budget Or Separate Budgets For Planning And Performance Evaluation. *Accounting, Organizations And Society*, 73, 50-67. <https://doi.org/10.1016/j.aos.2018.06.001>
- Verkhovna Rada of Ukraine. (2020). Biudzhetni kodeks Ukrainy. Zakon Ukrainy vid 08.07.2010 №2456-VI [Budget Code of Ukraine. Law of Ukraine as of July 8, 2010 No. 2456-VI]. (In Ukrainian). Retrieved April 4, 2020 from <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2456-17>
<http://212.1.86.13/jspui/bitstream/123456789/4967/1/Romenska%2c%20Kateryna%20Budget-planning-with-the-development-of-the-budget-process-in-UkraineProblems-and-Perspectives-in-Management.pdf>
- Romenska, K., Chentsov, V., Rozhko, O., & Uspalenko, V. (2023). Budget planning with the development of the budget process in Ukraine. https://www.researchgate.net/publication/342245482_Budget_planning_with_the_development_of_the_budget_process_in_Ukraine
- Musiega, A., Tsofa, B., Nyawira, L., Njuguna, R. G., Munywoki, J., Hanson, K., ... & Barasa, E. (2023). Examining the influence of budget execution processes on the efficiency of county health systems in Kenya. *Health policy and planning*, 38(3), 351-362. <https://academic.oup.com/heapol/article/38/3/351/6823804?login=false>
- Alviniussen, A., & Jankensgard, H. (2009). Enterprise risk budgeting: bringing risk management into the financial planning process. *Journal of Applied Finance (Formerly Financial Practice and Education)*, 19(1y2).
- Sürücü, L., & Maslakçı, A. (2020). Validity and reliability in quantitative research. *Business & Management studies: an international journal*, 8(3), 2694-2726. <http://dx.doi.org/10.15295/bmij.v8i3.1540>
- Thompson, F. y Zumeta, W. (1981) Control and controls: aa reexamination of control patterns in budget execution. *Política Sci* 13, 25–50 <https://doi.org/10.1007/BF00155931>
- Yaya, D. et al (2021) Management of the budget by results and National Urban Sanitation Program in local governments, Lima 2015. *Espiraes revista multidisciplinaria de investigación científica*, 5 (36),1-14 <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=573270925001>

- Tommasi, D. (2013) magazine "The Budget Execution Process" En: Allen, R., Hemming, R., Potter, BH (eds) El Manual Internacional de Gestión Financiera Pública. Palgrave Macmillan, Londres.
https://doi.org/10.1057/9781137315304_14
- Schick, A. (1964). Control Patterns in State Budget Execution. Public Administration Review, 24(2), 97–106
[. https://doi.org/10.2307/97345](https://doi.org/10.2307/97345)
- Rogério, J. et al (2016) "Disclosure of budgeting planning, execution and control practices: a survey on brazilian public ports". Base Revista de Administração e Contabilidade da UNISINOS, vol. 13, no. 1, 2016, pp.65-78. Redalyc,
<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=337246237006>
- Lüder, K. (2002). Government budgeting and accounting reform in germany. OECD. Models of Public Budgeting and Accounting Reform, 225-242.
- Hackbart, M. y Ramsey, J. (1999), " Management of public resources: budget execution", Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management , vol. 11 núm. 2, págs. 258- 275. <https://doi.org/10.1108/JPBAFM-11-02-1999-B002>
- Holynsky, Y. (2018), The importance of Financial Management Principles in the State Budget Execution, Anales de la Universidad Spiru Haret, número 4/2017
<https://ssrn.com/abstract=3152303>
- Levano, V. (2020). Ejecución presupuestal 2017-2018: caso UGEL N° 01 (Tesis de posgrado para optar el grado de maestro en gestión pública). Recuperado de http://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/41935/Levano_BVHM.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Leiva, G. (2019). Programación y formulación del presupuesto institucional anual de la Municipalidad Distrital de Santa, periodo 2017 (Titulo para obtener el título profesional de contador público). Universidad San Pedro. Recuperado de http://repositorio.usanpedro.pe/bitstream/handle/USANPEDRO/11533/Tesis_61647.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- González, M. M. V., Zurita, I. N., Álvarez, J. C. E., & Palacios, M. M. T. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación

pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 774-805.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7541838>

Arias, F. G. (2012). *El proyecto de investigación. Introducción a la metodología científica. 6ta.* Fidas G. Arias Odón.

[https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=W5n0BgAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA11&dq=%20Arias,+F.+G.+\(2012\).+El+proyecto+de+investigaci%C3%B3n:+Introducci%C3%B3n+a+la+metodolog%C3%ADa+cient%C3%A9fica+\(6ta+ed.\).+Episteme&ots=kYrl8pwsq3&sig=6J36XgdViyPxrWNq0H-j7O5dAZE#v=onepage&q&f=false](https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=W5n0BgAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA11&dq=%20Arias,+F.+G.+(2012).+El+proyecto+de+investigaci%C3%B3n:+Introducci%C3%B3n+a+la+metodolog%C3%ADa+cient%C3%A9fica+(6ta+ed.).+Episteme&ots=kYrl8pwsq3&sig=6J36XgdViyPxrWNq0H-j7O5dAZE#v=onepage&q&f=false)

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista Lucio, P. (2018). *Metodología de la investigación* (Vol. 4, pp. 310-386). México: McGraw-Hill Interamericana.

https://d1wqtxts1xzle7.cloudfront.net/38911499/Sampieri-libre.pdf?1443413652=&response-content-disposition=inline%3B+filename%3DSampieri.pdf&Expires=1690983878&Signature=L0cD~NO1-~jMoNXdB8lYySJW9sGfcDV2e8ZJI80ptOL13SY-r9li84ZzS~6-~HaPmReit2RQhSadFQEUKBaFyRHuknmICJQ2ZssW2n0b32BPWws67yx9KmAuVf8F2G9s7zlc2plvfsDUf8Co2IHrilq8ZoPHf7tm0Rb1~R5ls8gQMoMurhyFv0UI4y1MYrFRD~zjicf2h-dKqhHL3YOqrA0if4srz12wdkE02IAfWkOd7JBQg3LflzjETJk5d982hBK8akmhKRM4HhBZGsaDGOH4OjKsnZqL9eTxe3WTGGfRykJ9LNilw-4caMNFriBLkZR3HTqpo~7JMXwl9pjm0Q_&Key-Pair-Id=APKAJLOHF5GGSLRBV4ZA

Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6ta ed.). McGraw-Hill.

<https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-Metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>

Martner, G. (2005). *Planificación y presupuesto por programa*. (5º edición), México, D.F. (pp 23-146)

https://repositorio.cepal.org/bitstream/11362/1862/1/S35172I59PLA_es.pdf

Carrasco, A. M. (2005). *Metodología de la investigación*. Pearson Educación.

Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación*. Pearson Educación.

Control presupuestario: ¿Qué es y cómo hacerlo? - SAP Concur
<https://www.concur.co/news-center/control-de-de-presupuesto> Accedido 2023-04-15

Reinoso y Pincay, (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar.. Digital Publisher, volumen(V), páginas. DOI .ORG. [file:///C:/Users/Yoga/Downloads/Dialnet-AnalisisDeLaEjecucionPresupuestariaEnElGobiernoLoc-7383235%20\(1\).pdf](file:///C:/Users/Yoga/Downloads/Dialnet-AnalisisDeLaEjecucionPresupuestariaEnElGobiernoLoc-7383235%20(1).pdf)

Balseca, N. (2015). *La planificación presupuestaria y su relación con el cumplimiento de los objetivos de la empresa municipal cuerpo de bomberos Ambato- EP en el primer semestre de 2014* (Tesis de pregrado). Universidad Técnica de Ambato, Ambato, Ecuador.
<https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/17795>

Moreno, B. (2019). Título de la tesis: “La planificación financiera y su incidencia en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Salcedo. Tesis de maestría, Universidad Técnica de Ambato, Ecuador.
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/30067/1/T4616i.pdf>

Presupuestos públicos y los Objetivos de Desarrollo Sostenible
<https://observatorioplanificacion.cepal.org/es/nota/presupuestos-publicos-y-los-objetivos-de-desarrollo-sostenible> Accedido 2023-04-15

La importancia del proceso de planificación y el presupuesto
<https://www.uaeh.edu.mx/scige/boletin/tlahuelilpan/n2/e2.html> Accedido 2023-04-15

El Peruano - Decreto de Urgencia que establece medidas
<https://busquedas.elperuano.pe/normaslegales/decreto-de-urgencia-que-establece-medidas-extraordinarias-pa-decreto-de-urgencia-n-002-2023-2143220-1/> Accedido 2023-04-15

Evaluación de la ejecución presupuestaria <https://planificacion.poder-judicial.go.cr/index.php/evaluacion/evaluacion-de-ejecucion-presupuestaria>
[Accedido 2023-04-15](#)

EM PL Presupuesto 2021 | PDF | Presupuesto del gobierno
<https://es.scribd.com/document/505609406/EM-PL-Presupuesto-2021>
[Accedido 2023-04-15](#)

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Anexo 2. Matriz de Operacionalización de la variable Ejecución Presupuestaria

Anexo 3. Fichas de instrumentos

Anexo 4. Validación por juicio de expertos

Anexo 5. Confiabilidad de instrumento (para cada variable)

Anexo6. Base de datos de toda la muestra para cada una de las variables

(capturas de pantalla del Excel o SPSS o jamovi, donde estén mínimo 50 registros como mínimo)

Anexo 7: Niveles y rangos de la correlación

Anexo 8. Documento de presentación a la entidad en donde realizó la investigación

Anexo 09 Documento de aceptación para utilizar el nombre de entidad en el título de la investigación

Anexo 10 Consentimiento Informado

Anexo11: Formato del comité de ética

Anexo 12: Pantallazo del reporte de turnitin

Anexo 1. Matriz de consistencia

Tema: La planificación y la ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023

Autor: Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida

Problema General	Objetivo General	Hipótesis General	Variables e indicadores		Metodología
<p>¿De qué manera se relaciona el nivel de planificación y nivel de ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023?</p> <p>Problema Específicos</p> <p>a. ¿De qué manera el nivel de la fase de programación presupuestaria se relaciona con el nivel de la fase Certificación presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023?</p> <p>b. ¿De qué manera el nivel de la fase de formulación se relaciona con la fase de compromiso en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023?</p> <p>c. ¿De qué manera el nivel de la fase de evaluación presupuestaria se relaciona con el nivel de la fase de devengado en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023?</p>	<p>Determinar la relación que existe entre el nivel de planificación y nivel de ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023</p> <p>Objetivo Específicos</p> <p>a. Determinar la relación que existe entre el nivel de la fase de programación presupuestaria y el nivel de la fase de certificación de presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.</p> <p>b. Determinar la relación que existe entre el nivel de la fase de formulación y el nivel de la fase de compromiso en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.</p> <p>c. Determinar la relación que existe entre el nivel de la fase de evaluación presupuestaria y el nivel de la fase de devengado en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.</p>	<p>Existe relación entre el nivel de planificación y nivel de ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023</p> <p>Hipótesis Específicas</p> <p>a. Existe relación entre el nivel de la fase de programación presupuestaria y el nivel de la fase de certificación de presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.</p> <p>b. Existe relación entre el nivel de la fase de formulación presupuestaria y el nivel de la fase de compromiso en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.</p> <p>c. Existe relación entre el nivel de la fase de evaluación presupuestaria y el nivel de la fase de devengado la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.</p>	<p>Variables Planificación Presupuestaria</p>		<p>Tipo de investigación Básica</p> <p>Diseño de investigación No experimental de corte transversal</p> <p>Nivel de investigación Descriptivo y correlacional</p> <p>Enfoque de investigación Cuantitativa</p> <p>Población Estuvo compuesta por (170) servidores públicos del gobierno Regional de Apurímac en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023</p> <p>Muestra Se realizará a 70 servidores públicos en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023 y para determinar el porcentaje se trabajará con poblaciones finitas, este estudio con los cuales interactuaremos con encuestas, cuestionarios y preguntas.</p>
			<p>Dimensiones</p> <p>Programación</p> <p>Formulación</p> <p>Evaluación</p> <p>Aprobación</p> <p>Ejecución</p>	<p>Indicadores</p> <p>Temporal</p> <p>Actividades</p> <p>Recursos</p> <p>Coordinación</p> <p>Calidad y precisión</p> <p>Análisis y diagnóstico</p> <p>Objetivos y metas</p> <p>Asignación de Recursos</p> <p>Elaboración del presupuesto</p> <p>Variación del presupuesto</p> <p>Cumplimiento de los objetivos financieros</p> <p>Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos</p> <p>Rentabilidad y Retorno de la inversión</p> <p>Ratio de Rigidez</p> <p>Ratio de emprendimiento</p> <p>Margen de contribución.</p> <p>Rentabilidad Sobre inversión</p> <p>Desviación</p> <p>Presupuestaria</p>	<p>Técnicas</p>
			<p>Variable Ejecución Presupuestaria</p>		

<p>d. ¿De qué manera el nivel de la fase de aprobación se relaciona con la fase de girado en trabajadores en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023?</p> <p>e. ¿De qué manera el nivel de la fase de ejecución Financiera se relaciona con la fase de pagado en en trabajadores en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023?</p>	<p>d. Determinar la relación entre el nivel de la fase Aprobación y la fase de girado en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.</p> <p>e. Determinar la relación del nivel de la fase de ejecución Financiera con la fase de pagado en trabajadores en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023?</p>	<p>d. Existe relación entre el nivel de aprobación presupuestaria y la fase de girado en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.</p> <p>e. Existe relación significativa entre el nivel de la fase de ejecución Financiera y la fase de pagado presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.</p>	<p>Dimensiones</p> <p>Certificación de Crédito Presupuestario</p> <p>Compromiso</p> <p>Devengado</p> <p>Girado</p> <p>Pagado</p>	<p>Indicadores</p> <p>Liquidez</p> <p>Realizar el desembolso</p> <p>Transparencia y claridad en los criterios de certificación</p> <p>Responsabilidad</p> <p>Cumplimiento</p> <p>Afherencia</p> <p>Proactividad</p> <p>Eficiencia</p> <p>Comunicación</p> <p>Registro</p> <p>Reconocimiento</p> <p>Exactitud</p> <p>Control</p> <p>Cumplimiento</p> <p>Transparencia</p> <p>Desembolso</p> <p>Autorizacion</p> <p>Cumplimiento</p> <p>Oportunidad</p> <p>Verificación</p> <p>Documentacion</p>	<p>Se utilizó la encuesta</p> <p>Instrumento Cuestionario es aquel instrumento donde se consignan una serie de preguntas relacionadas a los indicadores, dimensiones y variables.</p> <p>El instrumento Fue la encuesta compuesta por 20 preguntas en escala de Likert para cada variable.</p> <p>Validez del instrumento Análisis de Fiabilidad. Prueba de Alpha Cronbach</p>
--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Anexo 2. Matriz de Operacionalización de la variable Ejecución Presupuestaria

Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	ITEM PREGUNTA	ESCALA DE MEDICION
Según Álvarez (2018) La ejecución presupuestaria es un proceso complejo que contiene diferentes fases del proceso presupuestario de las cuales tenemos las fases de certificación de crédito presupuestal, compromiso, devengado, girado y pago de los bienes, servicios y obras de calidad previsto de la entidad.	Se realizará 20 preguntas al estilo de Likert, basadas en las Dimensiones, certificación de crédito presupuestario, compromiso, devengado, giro y pagado. Esta prueba será aplicada a los trabajadores en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023.	Certificación de Crédito Presupuestario	Liquidez	Existe una adecuada coordinación entre las áreas responsables para llevar a cabo el proceso de certificación de crédito presupuestario	1.-TOTALMENTE EN DESACUERDO 2.- EN DESACUERDO 3. INDECISO 4.- DE ACUERDO 5 TOTALMENTE DE ACUERDO
			Realizar el desembolso	Consideras que la información proporcionada en la certificación de crédito presupuestario es clara y completa	
			Transparencia y claridad en los criterios de certificación	El proceso de compromiso presupuestario se realiza de manera eficiente en la Dirección Regional Agraria Apurímac	
		Compromiso	Responsabilidad	¿Se asignan los recursos presupuestarios de acuerdo con los compromisos adquiridos por la entidad?	
			Cumplimiento	¿Existe una correcta planificación de los compromisos presupuestarios para evitar desviaciones y excesos de gasto?	

	Adherencia	¿El proceso de devengado presupuestario se lleva a cabo de manera adecuada y oportuna?	
	Proactividad	¿Consideras que se registran correctamente las obligaciones asumidas en el devengado presupuestario?	
	Eficiencia	¿Existe una adecuada coordinación entre las áreas involucradas en el proceso de devengado presupuestario?	
	Comunicación	El proceso de giro y pago de recursos presupuestarios se realiza de manera ágil y eficiente en la Dirección Regional Agraria Apurímac	
Devengado	Registro	Consideras que existe un registro preciso y actualizado de los gastos girados y pagados en la entidad	
	Reconocimiento	Se cumplen los plazos establecidos para el giro y pago de los recursos presupuestarios en la Dirección Regional Agraria Apurímac	
	Exactitud	Existe una adecuada coordinación entre las áreas involucradas en el proceso de giro y pago de los recursos presupuestarios	
	Control	Qué tan satisfecho/a estás con la comunicación interna relacionada con el proceso de giro y pago en la entidad	

		transparencia	Consideras que se lleva a cabo un control efectivo para evitar gastos no autorizados en el proceso de girado y pagado	
	Pagado Y Girado	Desembolso	Se realizan auditorías o revisiones periódicas para verificar la legalidad y precisión de los gastos girados y pagados	
		Autorización	Qué nivel de transparencia percibes en el proceso de asignación y ejecución de los recursos presupuestarios en la entidad	
		Cumplimiento	cómo calificarías la eficiencia en los pagos y giros de fondos en la Dirección Regional Agraria	
		Oportunidad	En qué medida consideras que los pagos y giros realizados por la Dirección Regional Agraria se ajustan a los plazos establecidos	
		Verificación	cómo calificarías la transparencia en los procesos de pago y giro de fondos en la Dirección Regional Agraria	
		Documentación	Cuál es tu percepción sobre la precisión y exactitud en el registro de pagos y giros efectuados por la Dirección Regional Agraria	

Matriz de Operacionalización de la variable Planificación Presupuestaria

Definición Conceptual	Definición Operacional	VARIABLES	Dimensiones	INDICADORES	ITEM PREGUNTA	ESCALA DE MEDICIÓN
La planificación, como proceso, implica la capacidad de	Se realizará 20 preguntas al estilo de Likert, basadas en las Dimensiones, Programación, Formulación, Evaluación, Aprobación y ejecución. Esta prueba será aplicada a los trabajadores en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023	Planificación Presupuestaria	Programación	Temporal	Se establecen objetivos financieros claros y alcanzables durante el proceso de planificación presupuestaria	1.- TOTALMENTE DE ACUERDO 2.- EMDESACUERDO 3.- INDECISO 4.- DE ACUERDO 5.- TOTALMENTE DE ACUERDO
				Actividades	Existe un cronograma definido para la programación presupuestaria que se cumpla adecuadamente	
				Recursos	Se consideran las necesidades y prioridades estratégicas de la organización al elaborar el presupuesto	
				Coordinación,	Qué tan efectiva consideras que es la coordinación entre los diferentes departamentos durante la programación presupuestaria?	
			Formulación	Calidad y precisión	Se utilizan datos e información actualizada y confiable para formular el presupuesto de Dirección Regional Agraria Apurímac	

	<p>Analisis y Diagnostico</p> <p>Los recursos son asignados de manera equitativa y justificada en el proceso de formulación presupuestaria Dirección Regional Agraria Apurímac.</p>
	<p>Objetivos y metas</p> <p>Durante la formulación del presupuesto, se realiza un proceso de revisión y ajuste periódico para mejorar su calidad en la Dirección Regional Agraria Apurímac.</p>
	<p>Asignación de Recursos</p> <p>Consideras que el presupuesto formulado es realista y acorde a las metas y objetivos de la organización?</p>
	<p>Elaboración del presupuesto</p> <p>Me siento satisfecho/a con la eficacia del proceso de formulación presupuestaria de la Dirección Regional Agraria Apurímac.</p>
Evaluación	<p>Variación del Presupuesto</p> <p>Los indicadores y métricas utilizados para evaluar el desempeño presupuestario son adecuados en la Dirección Regional Agraria Apurímac.</p>
	<p>Cumplimiento de los objetivos financieros</p> <p>Se comparan regularmente los resultados reales con las estimaciones presupuestarias en la Dirección Regional Agraria Apurímac.</p>

	<p>Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos</p> <p>Las acciones tomadas ante desviaciones significativas entre el presupuesto y los resultados reales son efectivas.</p>
	<p>Rentabilidad y Retorno de la inversión</p> <p>Existe un seguimiento y monitoreo adecuado de los avances y logros en relación con los objetivos presupuestarios.</p>
Aprobación	<p>Ratio de Rigidez</p> <p>Los criterios considerados para la revisión y aprobación final del presupuesto son claros y coherentes.</p>
	<p>Ratio de emprendimiento</p> <p>Consideras qué existe un nivel de transparencia en el proceso de aprobación presupuestaria</p>
	<p>Margen de contribución</p> <p>Estas satisfecho/a con la frecuencia y calidad de las reuniones para la aprobación presupuestaria</p>
	<p>Rentabilidad Sobre la inversión</p> <p>Se toman en cuenta las opiniones y recomendaciones de las diferentes áreas durante la aprobación del presupuesto</p>

			<p>Desviación Presupuestaria</p> <p>La comunicación de la decisión de aprobación del presupuesto es efectiva y llega a todos los involucrados.</p>
			<p>Índice de Ejecución</p> <p>Consideras que se toman en cuenta las opiniones y recomendaciones de los diferentes áreas durante la aprobación del presupuesto?</p>
			<p>Tiempo</p> <p>Qué tan adecuado consideras el tiempo asignado para el proceso de aprobación presupuestaria</p>
			<p>Participación</p> <p>Se fomenta la participación activa de los responsables financieros y directivos en el proceso de aprobación presupuestaria.</p>

Anexo 3. Fichas de instrumentos Variable1 PLANIFICACION

CUESTIONARIO DE EVALUACION SOBRE PLANIFICACION

Proyecto de Investigacion

sonayasaavedraeliza@gmail.com [Cambiar de cuenta](#)



No compartido

* Indica que la pregunta es obligatoria

Programación

Se establecen objetivos financieros claros y alcanzables durante el proceso de planificación presupuestaria *

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Existe un cronograma definido para la programación presupuestaria que se cumpla adecuadamente *

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Se consideran las necesidades y prioridades estratégicas de la organización al elaborar el presupuesto *

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Qué tan efectiva consideras que es la coordinación entre los diferentes departamentos durante la programación presupuestaria *

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Formulacion

Se utilizan datos e información actualizada y confiable para formular el presupuesto de Dirección Regional Agraria Apurímac *

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Los recursos son asignados de manera equitativa y justificada en el proceso de formulación presupuestaria Dirección Regional Agraria Apurímac. *

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Durante la formulación del presupuesto, se realiza un proceso de revisión y ajuste periódico para mejorar su calidad en la Dirección Regional Agraria Apurímac. *

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Consideras que el presupuesto formulado es realista y acorde a las metas y objetivos de la organización. *

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Me siento satisfecho/a con la eficacia del proceso de formulación presupuestaria *
de la Dirección Regional Agraria Apurímac.

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Evaluacion

Los indicadores y métricas utilizados para evaluar el desempeño presupuestario *
son adecuados en la Dirección Regional Agraria Apurímac.

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Se comparan regularmente los resultados reales con las estimaciones *
presupuestarias en la Dirección Regional Agraria Apurímac.

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Las acciones tomadas ante desviaciones significativas entre el presupuesto y los * resultados reales son efectivas.

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Existe un seguimiento y monitoreo adecuado de los avances y logros en relación * con los objetivos presupuestarios.

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Aprobacion

Los criterios considerados para la revisión y aprobación final del presupuesto son * claros y coherentes.

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Consideras que existe un nivel de transparencia en el proceso de aprobación presupuestaria *

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Estas satisfecho/a con la frecuencia y calidad de las reuniones para la aprobación presupuestaria *

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Se toman en cuenta las opiniones y recomendaciones de las diferentes áreas durante la aprobación del presupuesto *

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

La comunicación de la decisión de aprobación del presupuesto es efectiva y llega *
a todos los involucrados.

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Consideras que se toman en cuenta las opiniones y recomendaciones de los *
diferentes áreas durante la aprobación del presupuesto

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Qué tan adecuado consideras el tiempo asignado para el proceso de aprobación *
presupuestaria

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Se fomenta la participación activa de los responsables financieros y directivos en ^{*} el proceso de aprobación presupuestaria.

- Totalmente en desacuerdo
- Desacuerdo
- Indeciso
- De acuerdo
- Endesacuerdo

Enviar

Borrar formulario

Este contenido no ha sido creado ni aprobado por Google. [Notificar uso inadecuado](#) - [Términos del Servicio](#) - [Política de Privacidad](#)



**Planificación en la Dirección Regional Agraria-Gobierno
Regional Apurímac 2023**

Indicaciones

Estimado colaborador, su participación en esta encuesta sobre planificación y ejecución presupuestaria es crucial para nuestra investigación. Le pedimos que lea cada interrogante con atención y marque con una "x" en el casillero que considere adecuado, siendo honesto y objetivo en sus respuestas. La encuesta es anónima y confidencial, y su colaboración nos ayudará a mejorar la gestión presupuestaria. Gracias por su tiempo y apoyo en este proceso.

TOTALMENTE EN DESACUERDO	EN DESACUERDO	INDECISO	DE ACUERDO	TOTALMENTE DE ACUERDO
1	2	3	4	5

N°	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
V1: Planificación Presupuestaria						
1	Se establecen objetivos financieros claros y alcanzables durante el proceso de planificación presupuestaria					
2	Existe un cronograma definido para la programación presupuestaria que se cumpla adecuadamente					
3	Se consideran las necesidades y prioridades estratégicas de la organización al elaborar el presupuesto					
4	Qué tan efectiva consideras que es la coordinación entre los diferentes departamentos durante la programación presupuestaria					
5	Se utilizan datos e información actualizada y confiable para formular el presupuesto de Dirección Regional Agraria Apurímac					

6	Los recursos son asignados de manera equitativa y justificada en el proceso de formulación presupuestaria Dirección Regional Agraria Apurímac.						
7	Durante la formulación del presupuesto, se realiza un proceso de revisión y ajuste periódico para mejorar su calidad en la Dirección Regional Agraria Apurímac.						
8	Consideras que el presupuesto formulado es realista y acorde a las metas y objetivos de la organización						
9	Me siento satisfecho/a con la eficacia del proceso de formulación presupuestaria de la Dirección Regional Agraria Apurímac.						
10	Los indicadores y métricas utilizados para evaluar el desempeño presupuestario son adecuados en la Dirección Regional Agraria Apurímac.						
11	Se comparan regularmente los resultados reales con las estimaciones presupuestarias en la Dirección Regional Agraria Apurímac.						
12	Las acciones tomadas ante desviaciones significativas entre el presupuesto y los resultados reales son efectivas.						
13	Existe un seguimiento y monitoreo adecuado de los avances y logros en relación con los objetivos presupuestarios.						
14	Los criterios considerados para la revisión y aprobación final del presupuesto son claros y coherentes.						
15	Consideras qué existe un nivel de transparencia en el proceso de aprobación presupuestaria						
16	Estas satisfecho/a con la frecuencia y calidad de las reuniones para la aprobación presupuestaria						
17	Se toman en cuenta las opiniones y recomendaciones de las diferentes áreas durante la aprobación del presupuesto						
18	La comunicación de la decisión de aprobación del presupuesto es efectiva y llega a todos los involucrados.						
19	Consideras que se toman en cuenta las opiniones y recomendaciones de los diferentes áreas durante la aprobación del presupuesto						
20	Qué tan adecuado consideras el tiempo asignado para el proceso de aprobación presupuestaria						

21	Se fomenta la participación activa de los responsables financieros y directivos en el proceso de aprobación presupuestaria.					
----	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	--	--	--	--



Ejecución Presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023

Indicaciones:

Estimado colaborador, agradecemos su participación en esta encuesta sobre la planificación y ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023. Le pedimos que lea cuidadosamente cada interrogante y marque con una "x" en el casillero que considere adecuado, siendo honesto y objetivo en sus respuestas.

Esta encuesta es anónima y confidencial, su opinión es fundamental para obtener información valiosa para nuestra investigación. Gracias por su colaboración y contribución en mejorar la gestión presupuestaria de nuestra entidad.

TOTALMENTE EN DESACUERDO	EN DESACUERDO	INDECISO	DE ACUERDO	TOTALMENTE DE ACUERDO
1	2	3	4	5

N°	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
V1: Ejecución Presupuestaria						
1	Existe una adecuada coordinación entre las áreas responsables para llevar a cabo el proceso de certificación de crédito presupuestario					
2	Consideras que la información proporcionada en la certificación de crédito presupuestario es clara y completa?					
3	El proceso de compromiso presupuestario se realiza de manera eficiente en la Dirección Regional Agraria Apurímac					
4	Se asignan los recursos presupuestarios de acuerdo con los compromisos adquiridos por la entidad					
5	Existe una correcta planificación de los compromisos presupuestarios para evitar desviaciones y excesos de gasto					

6	El proceso de devengado presupuestario se lleva a cabo de manera adecuada y oportuna						
7	Consideras que se registran correctamente las obligaciones asumidas en el devengado presupuestario						
8	¿Existe una adecuada coordinación entre las áreas involucradas en el proceso de devengado presupuestario						
9	¿El proceso de giro y pago de recursos presupuestarios se realiza de manera ágil y eficiente en la Dirección Regional Agraria Apurímac						
10	Consideras que existe un registro preciso y actualizado de los gastos girados y pagados en la entidad?						
11	Se cumplen los plazos establecidos para el giro y pago de los recursos presupuestarios en la Dirección Regional Agraria Apurímac						
12	Existe una adecuada coordinación entre las áreas involucradas en el proceso de giro y pago de los recursos presupuestarios						
13	¿Qué tan satisfecho/a estás con la comunicación interna relacionada con el proceso de giro y pago en la entidad?						
14	Consideras que se lleva a cabo un control efectivo para evitar gastos no autorizados en el proceso de girado y pagado						
15	Se realizan auditorías o revisiones periódicas para verificar la legalidad y precisión de los gastos girados y pagados?						
16	¿Qué nivel de transparencia percibes en el proceso de asignación y ejecución de los recursos presupuestarios en la entidad						

	cómo calificarías la eficiencia en los pagos y giros de fondos en la Dirección Regional Agraria					
	En qué medida consideras que los pagos y giros realizados por la Dirección Regional Agraria se ajustan a los plazos establecidos					
	cómo calificarías la transparencia en los procesos de pago y giro de fondos en la Dirección Regional Agraria					
	Cuál es tu percepción sobre la precisión y exactitud en el registro de pagos y giros efectuados por la Dirección Regional Agraria					

Anexo 4. Validación por juicio de expertos

Evaluación 01 de la variable: "Planificación"

Título de investigación: Planificación y Ejecución Presupuestaria en la Dirección regional Agraria, 2023

Apellidos y Nombres: Elizabeth Zoraida Sonaya Saavedra.

Apellidos y Nombres del experto: Mg Alejandrina Huaylla Quispe

ASPECTO POR				OPINION DEL EXPERTO					
Variables	Dimensi ones	Ndicadore s	Item Pregunta	Escala	Totalmente En Desacuerdo	En Desacuerdo	Indeciso	De Acuerdo	Totalmente De Acuerdo
Planificación Presupuestaria	Programación	Temporal	Se establecen objetivos financieros claros y alcanzables durante el proceso de planificación presupuestaria	1=desacuerdo 2= Desacuerdo 3= Indeciso 4= De acuerdo 5= Totalmente de acuerdo					X
		Actividades	Existe un cronograma definido para la programación presupuestaria que se cumpla adecuadamente						X
		Recursos	Se consideran las necesidades y prioridades estratégicas de la organización al elaborar el presupuesto						X

	Coordinación,	Qué tan efectiva consideras que es la coordinación entre los diferentes departamentos durante la programación
Formulación	Calidad y precisión	Se utilizan datos e información actualizada y confiable para formular el presupuesto de Dirección Regional Agraria Apurímac
	Análisis y Diagnóstico	Los recursos son asignados de manera equitativa y justificada en el proceso de formulación presupuestaria Dirección Regional Agraria Apurímac.
	Objetivos y metas	Durante la formulación del presupuesto, se realiza un proceso de revisión y ajuste periódico para mejorar su calidad en la Dirección Regional Agraria Apurímac.
	Asignación de Recursos	Consideras que el presupuesto formulado es realista y acorde a las metas y objetivos de la organización?

				X
				X
				X
				X

	Margen de contribución	Estas satisfecho/a con la frecuencia y calidad de las reuniones para la aprobación presupuestaria					X
	Rentabilidad Sobre la inversión	Se toman en cuenta las opiniones y recomendaciones de las diferentes áreas durante la aprobación del presupuesto					X
	Desviación Presupuestaria	La comunicación de la decisión de aprobación del presupuesto es efectiva y llega a todos los involucrados.					X
	Índice de Ejecución	Consideras que se toman en cuenta las opiniones y recomendaciones de los diferentes áreas durante la					X
	Tiempo	Qué tan adecuado consideras el tiempo asignado para el proceso de aprobación presupuestaria					X
	Participación	Se fomenta la participación activa de los responsables financieros y directivos en el proceso de aprobación presupuestaria.					X
Firma del experto:							X
							Fecha: 27/05/2023

X

Evaluación 02 de la variable: “Ejecución Presupuestaria”

Título de investigación: Planificación y Ejecución Presupuestaria en la Dirección regional Agraria,2023

Apellidos y Nombres: Elizabeth Zoraida Sonaya Saavedra.

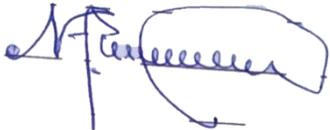
Apellidos y Nombres del experto:

ASPECTO POR				OPINION DEL EXPERTO					
	Variables	Indicadores	ITEM PREGUNTA	ESCALA	Totalmente En Desacuerdo	En Desacuerdo	Indeciso	De Acuerdo	Totalmente De Acuerdo
Ejecución Presupuestaria	Certificación de Crédito Presupuestario	Liquidez	Existe una adecuada coordinación entre las áreas responsables para llevar a cabo el proceso de certificación de crédito presupuestario	1=desacuerdo 2= Desacuerdo 3= Indeciso 4= De acuerdo					X
		Realizar el desembolso	Consideras que la información proporcionada en la certificación de crédito presupuestario es clara y completa	5= Totalmente de acuerdo					X
		Transparencia y claridad en los criterios de certificación	El proceso de compromiso presupuestario se realiza de manera eficiente en la Dirección Regional Agraria Apurímac						X
	Compromiso	Responsabilidad	¿Se asignan los recursos presupuestarios de acuerdo con						X

		Dirección Regional Agraria Apurímac
Devengado	Registro	Consideras que existe un registro preciso y actualizado de los gastos girados y pagados en la entidad
	Reconocimiento	Se cumplen los plazos establecidos para el giro y pago de los recursos presupuestarios en la Dirección Regional Agraria Apurímac
	Exactitud	Existe una adecuada coordinación entre las áreas involucradas en el proceso de giro y pago de los recursos presupuestarios
	Control	Qué tan satisfecho/a estás con la comunicación interna relacionada con el proceso de giro y pago en la entidad

				X
				X
				X
				X

	transparencia	Consideras que se lleva a cabo un control efectivo para evitar gastos no autorizados en el proceso de girado y pagado						X
Pagado Y Girado	Desembolso	Se realizan auditorías o revisiones periódicas para verificar la legalidad y precisión de los gastos girados y pagados						
	Autorizacion	Qué nivel de transparencia percibes en el proceso de asignación y ejecución de los recursos presupuestarios en la entidad						
	Cumplimiento	cómo calificarías la eficiencia en los pagos y giros de fondos en la Dirección Regional Agraria						
	Oportunidad	En qué medida consideras que los pagos y giros realizados por la Dirección Regional Agraria se ajustan a los plazos establecidos						

	Verificación	cómo calificarías la transparencia en los procesos de pago y giro de fondos en la Dirección Regional Agraria							
	Documentación	Cuál es tu percepción sobre la precisión y exactitud en el registro de pagos y giros efectuados por la Dirección Regional Agraria						X	
Firma del experto:			Fecha: <u>27/05/2023</u>						X

Evaluación 01 de la variable: “Planificación”

Título de investigación: Planificación y Ejecución Presupuestaria en la Dirección regional Agraria,2023

Apellidos y Nombres: Elizabeth Zoraida Sonaya Saavedra.

Apellidos y Nombres del experto: Mg Erick Alarcon Camacho

ASPECTO POR				OPINION DEL EXPERTO					
VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEM PREGUNTA	ESCALA	Totalmente En	En Desacuerdo	Indeciso	De Acuerdo	Totalmente De Acuerdo
Planificación	Programación	Temporal	Se establecen objetivos financieros claros y alcanzables durante el proceso de	1=desacuerdo 2= Desacuerdo 3= Indeciso 4= De acuerdo 5= Totalmente de acuerdo					X
		Actividades	Existe un cronograma definido para la programación presupuestaria que se cumpla						X
		Recursos	Se consideran las necesidades y prioridades estratégicas de la organización al elaborar el presupuesto						X
		Coordinación,	¿Qué tan efectiva consideras que es la coordinación entre los diferentes						X
	Formulación	Calidad y precisión	¿Se utilizan datos e información actualizada y confiable para formular el presupuesto						X
		Análisis y Diagnóstico	Los recursos son asignados de manera equitativa y justificada en el proceso de						X

	Ratio de emprendimiento	Consideras que existe un nivel de transparencia en el proceso de aprobación					X
	Margen de contribución	Estas satisfecho/a con la frecuencia y calidad de las reuniones para la aprobación					X
	Rentabilidad Sobre la inversión	Se toman en cuenta las opiniones y recomendaciones de las diferentes áreas durante la aprobación del presupuesto					X
	Desviación Presupuestaria	La comunicación de la decisión de aprobación del presupuesto es efectiva y llega a todos los involucrados.					X
	Índice de Ejecución	Consideras que se toman en cuenta las opiniones y recomendaciones de los diferentes áreas durante la aprobación del presupuesto					X
	Tiempo	Qué tan adecuado consideras el tiempo asignado para el proceso de aprobación presupuestaria					X
	Participación	Se fomenta la participación activa de los responsables financieros y directivos en el proceso de aprobación presupuestaria.					X

Firma del experto:



.....
Ing. Erick Alarcón Camacho
ESPECIALISTA EN
MONITOREO - APRM/MAC
MVCES - PMSR - MTGT - AGT

Fecha: 27/05/2023

Evaluación 02 de la variable: “Ejecución Presupuestaria”

Título de investigación: Planificación y Ejecución Presupuestaria en la Dirección regional Agraria,2023

Apellidos y Nombres: Elizabeth Zoraida Sonaya Saavedra.

Apellidos y Nombres del experto: Mg Erick Alarcon Camacho

ASPECTO POR				OPINION DEL EXPERTO					
	Variables	Indicadores	ITEM PREGUNTA	ESCALA	si cumple	no cumple	observaciones / sugerencias		
Ejecución Presupuestaria	Certificación de Crédito Presupuestario	Liquidez	Existe una adecuada coordinación entre las áreas responsables para llevar a cabo el proceso de certificación de crédito presupuestario	1= Totalmente en desacuerdo 2= Desacuerdo 3= Indeciso	X				
		Realizar el desembolso	Consideras que la información proporcionada en la certificación de crédito presupuestario es clara y completa	4= De acuerdo 5= Totalmente de acuerdo	X				
		Transparencia y claridad en los criterios de certificación	El proceso de compromiso presupuestario se realiza de manera eficiente en la Dirección Regional Agraria Apurímac		X				
	Compromiso	Responsabilidad	¿Se asignan los recursos presupuestarios de acuerdo con los compromisos		X				

Devengado	Registro	Consideras que existe un registro preciso y actualizado de los gastos girados y pagados en la entidad
	Reconocimiento	Se cumplen los plazos establecidos para el giro y pago de los recursos presupuestarios en la Dirección Regional Agraria Apurímac
	Exactitud	Existe una adecuada coordinación entre las áreas involucradas en el proceso de giro y pago de los recursos presupuestarios
	Control	Qué tan satisfecho/a estás con la comunicación interna relacionada con el proceso de giro y pago en la entidad
	transparencia	Consideras que se lleva a cabo un control efectivo para evitar gastos no autorizados en el proceso de girado y pagado

X				
X				
x				
X				
X				

Pagado Y Girado	Desembolso	Se realizan auditorías o revisiones periódicas para verificar la legalidad y precisión de los gastos girados y pagados
	Autorización	Qué nivel de transparencia percibes en el proceso de asignación y ejecución de los recursos presupuestarios en la entidad
	Cumplimiento	cómo calificarías la eficiencia en los pagos y giros de fondos en la Dirección Regional Agraria
	Oportunidad	En qué medida consideras que los pagos y giros realizados por la Dirección Regional Agraria se ajustan a los plazos establecidos
	Verificación	cómo calificarías la transparencia en los procesos de pago y giro de fondos en la Dirección Regional Agraria

X				
X				
X				
X				
X				

		Documentación	Cuál es tu percepción sobre la precisión y exactitud en el registro de pagos y giros efectuados por la Dirección Regional Agraria	X				
Firma del experto:				Fecha: <u>27/05/2023</u>				



 Ing. Erick Alarcón Camacho
 ESPECIALISTA EN
 MONITOREO - APLICACIONES
 MVCS - PMSR - UTGT - AGT

Evaluación 01 de la variable: “Planificación”

Título de investigación: Planificación y Ejecución Presupuestaria en la Dirección regional Agraria,2023

Apellidos y Nombres: Elizabeth Zoraida Sonaya Saavedra.

Apellidos y Nombres del experto: Mg Gregorio Quispe Pedraza

ASPECTO POR				OPINION DEL EXPERTO					
VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ITEM PREGUNTA	ESCALA	Totalmente En Desacuerdo	En Desacuerdo	Indeciso	De Acuerdo	Totalmente De Acuerdo
Planificación	Programación	Temporal	Se establecen objetivos financieros claros y alcanzables durante el proceso de planificación presupuestaria	1=desacuerdo					X
		Actividades	Existe un cronograma definido para la programación presupuestaria que se cumpla	2= Desacuerdo					X
		Recursos	Se consideran las necesidades y prioridades estratégicas de la organización al elaborar el presupuesto	3= Indeciso					X
		Coordinación,	Qué tan efectiva consideras que es la coordinación entre los diferentes	4= De acuerdo					X
				5= Totalmente de acuerdo					

	Desviación Preupuestaria	La comunicación de la decisión de aprobación del presupuesto es efectiva y llega a todos los involucrados					X	
	Indice de Ejecución	Consideras que se toman en cuenta las opiniones y recomendaciones de los diferentes áreas durante la aprobación del presupuesto					X	
		Qué tan adecuado consideras el tiempo asignado para el proceso de aprobación presupuestaria					X	
		Se fomenta la participación activa de los responsables financieros y directivos en el proceso de aprobación presupuestaria.					X	
Firma del experto:		 <small>Región de Medicina Pág. 02/03 Reg. OP N° 58722</small>						Fecha: <u>27/05/2023</u>

Evaluación 02 de la variable: "Ejecución Presupuestaria"

Título de investigación: Planificación y Ejecución Presupuestaria en la Dirección regional Agraria,2023

Apellidos y Nombres: Elizabeth Zoraida Sonaya Saavedra.

Apellidos y Nombres del experto: Mg Karina Gamarra Peralta

ASPECTO POR				OPINION DEL EXPERTO					
	Variables	Indicadores	ITEM PREGUNTA	ESCALA	Totalmente En Desacuerdo	En Desacuerdo	Indeciso	De Acuerdo	Totalmente De Acuerdo
Ejecución Presupuestaria	Certificación de Crédito Presupuestario	Liquidez	Existe una adecuada coordinación entre las áreas responsables para llevar a cabo el proceso de certificación de crédito presupuestario	1=desacuerdo 2= Desacuerdo 3= Indeciso 4= De acuerdo 5= Totalmente de acuerdo					X
		Realizar el desembolso	Consideras que la información proporcionada en la certificación de crédito presupuestario es clara y completa						X
		Transparencia y claridad en los criterios de certificación	El proceso de compromiso presupuestario se realiza de manera eficiente en la Dirección Regional Agraria Apurímac						X

Compromiso	Responsabilidad	Se asignan los recursos presupuestarios de acuerdo con los compromisos adquiridos por la entidad
	Cumplimiento	Existe una correcta planificación de los compromisos presupuestarios para evitar desviaciones y excesos de gasto
	Adherencia	El proceso de devengado presupuestario se lleva a cabo de manera adecuada y oportuna
	Proactividad	Consideras que se registran correctamente las obligaciones asumidas en el devengado presupuestario
	Eficiencia	Existe una adecuada coordinación entre las áreas involucradas en el proceso de devengado presupuestario

				X
				X
				X
				X
				X

	Comunicación	El proceso de giro y pago de recursos presupuestarios se realiza de manera ágil y eficiente en la Dirección Regional Agraria Apurímac
Devengado	Registro	Consideras que existe un registro preciso y actualizado de los gastos girados y pagados en la entidad
	Reconocimiento	Se cumplen los plazos establecidos para el giro y pago de los recursos presupuestarios en la Dirección Regional Agraria Apurímac
	Exactitud	Existe una adecuada coordinación entre las áreas involucradas en el proceso de giro y pago de los recursos presupuestarios

				X
				X
				X
				X

	Control	Qué tan satisfecho/a estás con la comunicación interna relacionada con el proceso de giro y pago en la entidad
	transparencia	Consideras que se lleva a cabo un control efectivo para evitar gastos no autorizados en el proceso de girado y pagado
Pagado Y Girado	Desembolso	Se realizan auditorías o revisiones periódicas para verificar la legalidad y precisión de los gastos girados y pagados
	Autorización	Qué nivel de transparencia percibes en el proceso de asignación y ejecución de los recursos presupuestarios en la entidad
	Cumplimiento	cómo calificarías la eficiencia en los pagos y giros de fondos en la Dirección

				X
				X
				X
				X
				X

	Regional Agraria
Oportunidad	En qué medida consideras que los pagos y giros realizados por la Dirección Regional Agraria se ajustan a los plazos establecidos
Verificación	cómo calificarías la transparencia en los procesos de pago y giro de fondos en la Dirección Regional Agraria
Documentación	Cuál es tu percepción sobre la precisión y exactitud en el registro de pagos y giros efectuados por la Dirección Regional Agraria

				X
				X
				X

Firma del experto:



Registro Único de Profesionales
 REG. COPIE
 Reg. CIP N° 08727

Fecha: 27/05/2023

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg. Alejandrina Huaylla Quispe
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica () Social (X) Educativa () Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	8 años
Institución donde labora:	Docente en la universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	-

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	"La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023"
Autor:	Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida
Procedencia:	Maestría en Gestión Pública
Administración:	Individual - Entrevista no estructurada
Tiempo de aplicación:	45 minutos
Ámbito de aplicación:	Gobierno Local de Abancay



Significación:	El cuestionario revisado es sobre "Título de investigación: La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023" y presenta 5 dimensiones: Programación, formulación, Evaluación, Aprobación y Ejecución de la planificación presupuestaria, conteniendo 22 indicadores. El objetivo de la recogida de datos es para obtener información de primera mano de los trabajadores de un gobierno local de Abancay, Apurímac en el año 2023
----------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4. **Soporte teórico: Planificación presupuestaria**

Dimensión	Indicadores	Definición
Programación	Temporal	La dimensión temporal en la programación presupuestaria se refiere a la secuencia y duración de las actividades dentro del proceso de programación. Implica establecer un cronograma que determine los plazos para cada etapa del proceso presupuestario (Bragg, 2017; Granof & Wardlow, 2016).
	Actividades	La dimensión de actividades se relaciona con la identificación y definición de las tareas específicas necesarias para desarrollar la programación presupuestaria. Implica determinar las actividades requeridas, asignar responsabilidades y establecer la secuencia lógica de ejecución (Zimmerman, 2014; Wildavsky, 1997).
	Recursos	La dimensión de recursos se refiere a la asignación y programación de los recursos necesarios para llevar a cabo la programación presupuestaria. Esto incluye recursos financieros, humanos y tecnológicos. Se debe asegurar que los recursos estén disponibles en los momentos adecuados para la ejecución del presupuesto (Granof & Wardlow, 2016; Zimmerman, 2014)
	Coordinación Y Comunicación	Esta dimensión se centra en establecer los mecanismos de coordinación y comunicación necesarios entre los actores involucrados en la programación presupuestaria. Implica definir canales de comunicación efectivos, reuniones de seguimiento y colaboración entre los responsables del proceso (Bragg, 2017; Wildavsky, 1997).
	Calidad Y Precisión	La dimensión de calidad y precisión se refiere a la exactitud y confiabilidad de los datos utilizados en la programación presupuestaria. Implica asegurar la calidad de la información financiera utilizada, así como los cálculos y estimaciones realizadas durante el proceso (Zimmerman, 2014; Granof & Wardlow, 2016).
Formulación	Análisis Y Diagnóstico	"El análisis y diagnóstico financiero es fundamental en la fase de formulación presupuestaria, ya que proporciona la base para la toma de decisiones. Se evalúan los estados financieros, se identifican las oportunidades y riesgos, y se proyectan los resultados futuros" (Bragg, 2017).
	Objetivos Y Metas	"La definición de objetivos y metas financieras es esencial en la formulación presupuestaria. Estos objetivos deben ser claros, medibles y alineados con la estrategia de la organización. Se establecen metas de ingresos, gastos y rentabilidad para orientar la asignación de recursos" (Zimmerman, 2014).
	Asignación De Recursos	"La asignación de recursos es un componente crítico en la fase de formulación presupuestaria. Se determina cuánto dinero se asignará a cada área de la organización, considerando las prioridades estratégicas y las necesidades operativas" (Granof & Wardlow, 2016).
	Elaboración Del Presupuesto	"La elaboración del presupuesto implica traducir los objetivos y la asignación de recursos en cifras concretas. Se estiman los montos



		presupuestarios para cada partida, se desglosan los componentes y se establecen los criterios de distribución de los recursos" (Wildavsky, 1997)
	Revisión Y Ajuste:	se revisa y ajusta el presupuesto en función de cambios en las circunstancias o nuevos datos disponibles. Se realizan ajustes en los montos asignados, se revisan los supuestos y se realizan cambios necesarios para adaptarse a la realidad.
Evaluación	Variación del presupuesto	"La variación del presupuesto es un indicador clave para evaluar el desempeño financiero. Permite identificar las desviaciones entre los montos presupuestados y los resultados reales, lo que ayuda a tomar medidas correctivas y mejorar la planificación futura" (Bragg, 2017).
	Cumplimiento de los objetivos financieros	"El cumplimiento de los objetivos financieros es un indicador fundamental en la evaluación presupuestaria. Permite determinar si se han logrado los resultados esperados en términos de ingresos, gastos y rentabilidad, lo que contribuye a la toma de decisiones y la mejora continua" (Zimmerman, 2014)
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	"La evaluación de la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos es esencial en la evaluación presupuestaria. Permite analizar si se han aprovechado adecuadamente los recursos asignados y si se han obtenido los resultados deseados de manera eficiente, lo que proporciona información valiosa para la gestión financiera" (Granof & Wardlow, 2016).
	Rentabilidad y retorno de la inversión	"La rentabilidad y el retorno de la inversión son indicadores clave en la evaluación presupuestaria. Permiten medir el rendimiento de las inversiones realizadas y determinar si se han generado beneficios financieros adecuados en comparación con los costos incurridos" (Wildavsky, 1997)
Aprobación	Ratio de liquidez	"El ratio de liquidez es un indicador fundamental en la aprobación presupuestaria, ya que proporciona información sobre la capacidad de la organización para hacer frente a sus compromisos financieros inmediatos" (Bragg, 2017)
	Ratio de endeudamiento	"El ratio de endeudamiento es un indicador clave en la aprobación presupuestaria, ya que permite evaluar la estructura de capital de la organización y su capacidad para hacer frente a las obligaciones financieras a largo plazo" (Zimmerman, 2014).
	Margen de contribución	"El margen de contribución es un indicador esencial en la aprobación presupuestaria, ya que permite evaluar la rentabilidad de las operaciones de la organización al medir la capacidad de los ingresos para cubrir los costos variables" (Granof & Wardlow, 2016).
	Rentabilidad sobre la inversión	"La rentabilidad sobre la inversión es un indicador fundamental en la aprobación presupuestaria, ya que permite evaluar la eficiencia de la organización en la generación de beneficios a partir de los recursos invertidos" (Wildavsky, 1997).
	Desviación presupuestaria	"El análisis de las desviaciones presupuestarias es esencial en la ejecución presupuestaria, ya que permite identificar discrepancias entre los resultados reales y los presupuestados, lo que facilita la toma de decisiones y la implementación de medidas correctivas" (Bragg, 2017).
	Índice de ejecución	"El índice de ejecución es un indicador clave en la ejecución presupuestaria, ya que proporciona una medida cuantitativa del progreso realizado en relación con lo planificado, lo que permite evaluar la eficacia y eficiencia de la implementación de los recursos asignados" (Granof & Wardlow, 2016).



	Tasa de utilización de recursos	"La tasa de utilización de recursos es un indicador fundamental en la ejecución presupuestaria, ya que permite medir el grado de eficiencia con el cual se han empleado los recursos asignados, contribuyendo a una gestión más efectiva y responsable" (Zimmerman, 2014).
	Cumplimiento de Plazos	"El cumplimiento de plazos es un indicador crítico en la ejecución presupuestaria, ya que permite evaluar la puntualidad en la realización de las actividades y proyectos, lo que contribuye a mantener el flujo de operaciones y evitar retrasos costosos" (Wildavsky, 1997).

1. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación a usted le presento el cuestionario "La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023" elaborado por Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida en el año 2023 De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

Dimensiones del instrumento: Programación

Objetivo: Permitirá La programación presupuestaria busca alinear los recursos financieros con los objetivos y prioridades de la organización, permitiendo una gestión financiera planificada y orientada hacia el logro de resultados deseados.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programación	Temporal	1	4	4	4	Ninguna
	Actividades	2	4	4	4	Ninguna
	Recursos	1	4	4	4	Ninguna
	Coordinación Y Comunicación	2	4	4	4	Ninguna
	Calidad Y Precisión	1	4	4	4	Ninguna

Segunda dimensión del instrumento: Formulación

Objetivo: Permitirá La formulación presupuestaria implicar la identificación de necesidades y prioridades, la asignación de recursos de manera adecuada y la planificación estratégica de las actividades a realizar. Este proceso permite establecer un plan financiero detallado que sirve como guía para la gestión y toma de decisiones, asegurando que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva para alcanzar los objetivos organizacionales.



Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Acceso a servicios básicos	Análisis Y Diagnóstico	7	4	4	4	Ninguna
	Objetivos Y Metas	8	4	4	4	Ninguna
	Asignación De Recursos	9	4	4	4	Ninguna
Bienestar económico	Elaboración Del Presupuesto	10	4	4	4	Ninguna
	Revisión Y Ajuste:	11	4	4	4	Ninguna

Tercera dimensión del instrumento: Evaluación

Objetivo: Obtener la evaluación es un proceso sistemático y objetivo que se lleva a cabo para analizar y valorar el desempeño, eficacia, eficiencia y calidad de un proyecto, programa, política o intervención. A través de la evaluación, se recopilan y analizan datos e información relevante con el fin de determinar si se han logrado los resultados esperados, identificar los factores que han contribuido al éxito o fracaso, y brindar recomendaciones para mejorar futuras acciones

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Evaluación	Variación del presupuesto	13	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros.	15	4	4	4	Ninguna

	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	18	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión		4	4	4	Ninguna

Cuarta dimensión del instrumento: Aprobación

Objetivo: Obtener La aprobación es un proceso mediante el cual se otorga autorización, validación o consentimiento formal a una propuesta, solicitud, plan o acción. Implica la revisión y evaluación de los aspectos relevantes para determinar si cumple con los requisitos, normas, políticas o regulaciones establecidas. La aprobación puede ser otorgada por una autoridad, un comité, una entidad reguladora o cualquier instancia con la capacidad de dar el visto bueno

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Evaluación	Variación del presupuesto	3	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	4	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	3	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión	3	4	4	4	Ninguna



Quinta dimensión del instrumento: Ejecución

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución	Variación del presupuesto	13	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	15	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	18	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión		4	4	4	Ninguna

Mg Alejandrina Huaylla Quispe

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg Gregorio Guispe Pedraza
Grado profesional:	Maestría <input checked="" type="checkbox"/> Doctor <input type="checkbox"/>
Área de formación académica:	Clinica <input type="checkbox"/> Social <input type="checkbox"/> Educativa <input type="checkbox"/> Organizacional <input checked="" type="checkbox"/>
Áreas de experiencia profesional:	8 años
Institución donde labora:	Ministerio construcción y Saneamiento
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años <input type="checkbox"/> Más de 5 años <input checked="" type="checkbox"/>
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	-

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)


Nombre de la Prueba:	"La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023"
Autor:	Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida
Procedencia:	Maestría en Gestión Pública
Administración:	Individual - Entrevista no estructurada
Tiempo de aplicación:	45 minutos
Ámbito de aplicación:	Gobierno Local de Abancay
Significación:	El cuestionario revisado es sobre "Título de Investigación: La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023" y presenta 5 dimensiones: Programación, formulación, Evaluación, Aprobación y Ejecución de la planificación presupuestaria, conteniendo 22 indicadores. El objetivo de la recogida de datos es para obtener información de primera mano de los trabajadores de un gobierno local de Abancay, Apurímac en el año 2023

4. Soporte teórico: Planificación presupuestaria

Dimensión	Indicadores	Definición
Programación	Temporal	La dimensión temporal en la programación presupuestaria se refiere a la secuencia y duración de las actividades dentro del proceso de programación. Implica establecer un cronograma que determine los plazos para cada etapa del proceso presupuestario (Bragg, 2017; Granof & Wardlow, 2016).
	Actividades	La dimensión de actividades se relaciona con la identificación y definición de las tareas específicas necesarias para desarrollar la programación presupuestaria. Implica determinar las actividades requeridas, asignar responsabilidades y establecer la secuencia lógica de ejecución (Zimmerman, 2014; Wildavsky, 1997).
	Recursos	La dimensión de recursos se refiere a la asignación y programación de los recursos necesarios para llevar a cabo la programación presupuestaria. Esto incluye recursos financieros, humanos y tecnológicos. Se debe asegurar que los recursos estén disponibles en los momentos adecuados para la ejecución del presupuesto (Granof & Wardlow, 2016; Zimmerman, 2014).
	Coordinación Y Comunicación	Esta dimensión se centra en establecer los mecanismos de coordinación y comunicación necesarios entre los actores involucrados en la programación presupuestaria. Implica definir canales de comunicación efectivos, reuniones de seguimiento y colaboración entre los responsables del proceso (Bragg, 2017; Wildavsky, 1997).
	Calidad Y Precisión	La dimensión de calidad y precisión se refiere a la exactitud y confiabilidad de los datos utilizados en la programación presupuestaria. Implica asegurar la calidad de la información financiera utilizada, así como los cálculos y estimaciones realizadas durante el proceso (Zimmerman, 2014; Granof & Wardlow, 2016).
	Objetivos Y Metas	"La definición de objetivos y metas financieras es esencial en la formulación presupuestaria. Estos objetivos deben ser claros, medibles y alineados con la estrategia de la organización. Se establecen metas de ingresos, gastos y rentabilidad para orientar la asignación de recursos" (Zimmerman, 2014).
	Asignación De Recursos	"La asignación de recursos es un componente crítico en la fase de formulación presupuestaria. Se determina cuánto dinero se asignará a cada área de la organización, considerando las prioridades estratégicas y las necesidades operativas" (Granof & Wardlow, 2016).
	Elaboración Del Presupuesto	"La elaboración del presupuesto implica traducir los objetivos y la asignación de recursos en cifras concretas. Se estiman los montos presupuestarios para cada partida, se desglosan los componentes y se establecen los criterios de distribución de los recursos" (Wildavsky, 1997).
	Revisión Y Ajuste:	se revisa y ajusta el presupuesto en función de cambios en las circunstancias o nuevos datos disponibles. Se realizan ajustes en los montos asignados, se revisan los supuestos y se realizan cambios necesarios para adaptarse a la realidad.
Evaluación	Variación del presupuesto	"La variación del presupuesto es un indicador clave para evaluar el desempeño financiero. Permite identificar las desviaciones entre los montos presupuestados y los resultados reales, lo que ayuda a tomar medidas correctivas y mejorar la planificación futura" (Bragg, 2017).



	Cumplimiento de los objetivos financieros	"El cumplimiento de los objetivos financieros es un indicador fundamental en la evaluación presupuestaria. Permite determinar si se han logrado los resultados esperados en términos de ingresos, gastos y rentabilidad, lo que contribuye a la toma de decisiones y la mejora continua" (Zimmerman, 2014)
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	"La evaluación de la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos es esencial en la evaluación presupuestaria. Permite analizar si se han aprovechado adecuadamente los recursos asignados y si se han obtenido los resultados deseados de manera eficiente, lo que proporciona información valiosa para la gestión financiera" (Granof & Wardlow, 2016).
	Rentabilidad y retorno de la inversión	"La rentabilidad y el retorno de la inversión son indicadores clave en la evaluación presupuestaria. Permiten medir el rendimiento de las inversiones realizadas y determinar si se han generado beneficios financieros adecuados en comparación con los costos incurridos" (Wildavsky, 1997)
	Aprobación	
	Ratio de liquidez	"El ratio de liquidez es un indicador fundamental en la aprobación presupuestaria, ya que proporciona información sobre la capacidad de la organización para hacer frente a sus compromisos financieros inmediatos" (Bragg, 2017)
	Ratio de endeudamiento	"El ratio de endeudamiento es un indicador clave en la aprobación presupuestaria, ya que permite evaluar la estructura de capital de la organización y su capacidad para hacer frente a las obligaciones financieras a largo plazo" (Zimmerman, 2014).
	Margen de contribución	"El margen de contribución es un indicador esencial en la aprobación presupuestaria, ya que permite evaluar la rentabilidad de las operaciones de la organización al medir la capacidad de los ingresos para cubrir los costos variables" (Granof & Wardlow, 2016).
	Rentabilidad sobre la inversión	"La rentabilidad sobre la inversión es un indicador fundamental en la aprobación presupuestaria, ya que permite evaluar la eficiencia de la organización en la generación de beneficios a partir de los recursos invertidos" (Wildavsky, 1997).
	Desviación presupuestaria	"El análisis de las desviaciones presupuestarias es esencial en la ejecución presupuestaria, ya que permite identificar discrepancias entre los resultados reales y los presupuestados, lo que facilita la toma de decisiones y la implementación de medidas correctivas" (Bragg, 2017).
	Índice de ejecución	"El índice de ejecución es un indicador clave en la ejecución presupuestaria, ya que proporciona una medida cuantitativa del progreso realizado en relación con lo planificado, lo que permite evaluar la eficacia y eficiencia de la implementación de los recursos asignados" (Granof & Wardlow, 2016).
	Tasa de utilización de recursos	"La tasa de utilización de recursos es un indicador fundamental en la ejecución presupuestaria, ya que permite medir el grado de eficiencia con el cual se han empleado los recursos asignados, contribuyendo a una gestión más efectiva y responsable" (Zimmerman, 2014).
	Cumplimiento de Plazos	"El cumplimiento de plazos es un indicador crítico en la ejecución presupuestaria, ya que permite evaluar la puntualidad en la realización de las actividades y proyectos, lo que contribuye a mantener el flujo de operaciones y evitar retrasos costosos" (Wildavsky, 1997).

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación a usted le presento el cuestionario "La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023" elaborado por Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida en el año 2023 De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.



Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

Dimensiones del instrumento: Programación

Objetivo: Permitirá La programación presupuestaria busca alinear los recursos financieros con los objetivos y prioridades de la organización, permitiendo una gestión financiera planificada y orientada hacia el logro de resultados deseados.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programación	Temporal	1	4	4	4	Ninguna
	Actividades	2	4	4	4	Ninguna
	Recursos	1	4	4	4	Ninguna
	Coordinación Y Comunicación	2	4	4	4	Ninguna

	Calidad Y Precisión	1	4	4	4	Ninguna
--	---------------------	---	---	---	---	---------

Segunda dimensión del instrumento: Formulación

Objetivo: Permitirá La formulación presupuestaria implicar la identificación de necesidades y prioridades, la asignación de recursos de manera adecuada y la planificación estratégica de las actividades a realizar. Este proceso permite establecer un plan financiero detallado que sirve como guía para la gestión y toma de decisiones, asegurando que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva para alcanzar los objetivos organizacionales.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Acceso a servicios básicos	Análisis Y Diagnóstico	1	4	4	4	Ninguna
	Objetivos Y Metas	3	4	4	4	Ninguna
	Asignación De Recursos	2	4	4	4	Ninguna
Bienestar económico	Elaboración Del Presupuesto	3	4	4	4	Ninguna
	Revisión Y Ajusta:		4	4	4	Ninguna


Tercera dimensión del instrumento: Evaluación

Objetivo: Obtener la evaluación es un proceso sistemático y objetivo que se lleva a cabo para analizar y valorar el desempeño, eficacia, eficiencia y calidad de un proyecto, programa, política o intervención. A través de la evaluación, se recopilan y analizan datos e información relevante con el fin de determinar si se han logrado los resultados esperados, identificar los factores que han contribuido al éxito o fracaso, y brindar recomendaciones para mejorar futuras acciones

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Evaluación	Variación del presupuesto	13	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	15	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	18	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión		4	4	4	Ninguna

Cuarta dimensión del instrumento: Aprobación

Objetivo: Obtener La aprobación es un proceso mediante el cual se otorga autorización, validación o consentimiento formal a una propuesta, solicitud, plan o acción. Implica la revisión y evaluación de los aspectos relevantes para determinar si cumple con los requisitos, normas, políticas o regulaciones establecidas. La aprobación puede ser otorgada por una autoridad, un comité, una entidad reguladora o cualquier instancia con la capacidad de dar el visto bueno

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Evaluación	Variación del presupuesto	3	4	4	4	Ninguna

	Cumplimiento de los objetivos financieros	4	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	3	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión	3	4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Ejecución

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución	Variación del presupuesto	2	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	2	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	3	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión	1	4	4	4	Ninguna




 Gregorio Quispe Pedraza
 ING. CIVIL
 Reg. CIP N° 58727

Mag. Gregorio Quispe Pedraza

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg Erick Alarcon Camacho
Grado profesional:	Maestría <input checked="" type="checkbox"/> Doctor <input type="checkbox"/>
Área de formación académica:	Clinica <input type="checkbox"/> Social <input type="checkbox"/> Educativa <input type="checkbox"/> Organizacional <input checked="" type="checkbox"/>
Áreas de experiencia profesional:	8 años
Institución donde labora:	Municipalidad Provincial de Abancay
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años <input type="checkbox"/> Más de 5 años <input checked="" type="checkbox"/>
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	-

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	"La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023"
Autor:	Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida
Procedencia:	Maestría en Gestión Pública
Administración:	Individual - Entrevista no estructurada
Tiempo de aplicación:	45 minutos
Ámbito de aplicación:	Gobierno Local de Abancay
Significación:	El cuestionario revisado es sobre "Título de Investigación: La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023" y presenta 5 dimensiones: Programación, formulación, Evaluación, Aprobación y Ejecución de la planificación presupuestaria, conteniendo 22 indicadores. El objetivo de la recogida de datos es para obtener información de primera mano de los trabajadores de un gobierno local de Abancay, Apurímac en el año 2023

4. Soporte teórico: Planificación presupuestaria

Dimensión	Indicadores	Definición
Programación	Temporal	La dimensión temporal en la programación presupuestaria se refiere a la secuencia y duración de las actividades dentro del proceso de programación. Implica establecer un cronograma que determine los plazos para cada etapa del proceso presupuestario (Bragg, 2017; Granof & Wardlow, 2016).
	Actividades	La dimensión de actividades se relaciona con la identificación y definición de las tareas específicas necesarias para desarrollar la programación presupuestaria. Implica determinar las actividades requeridas, asignar responsabilidades y establecer la secuencia lógica de ejecución (Zimmerman, 2014; Wildavsky, 1997).
	Recursos	La dimensión de recursos se refiere a la asignación y programación de los recursos necesarios para llevar a cabo la programación presupuestaria. Esto incluye recursos financieros, humanos y tecnológicos. Se debe asegurar que los recursos estén disponibles en los momentos adecuados para la ejecución del presupuesto (Granof & Wardlow, 2016; Zimmerman, 2014).
	Coordinación Y Comunicación	Esta dimensión se centra en establecer los mecanismos de coordinación y comunicación necesarios entre los actores involucrados en la programación presupuestaria. Implica definir canales de comunicación efectivos, reuniones de seguimiento y colaboración entre los responsables del proceso (Bragg, 2017; Wildavsky, 1997).
	Calidad Y Precisión	La dimensión de calidad y precisión se refiere a la exactitud y confiabilidad de los datos utilizados en la programación presupuestaria. Implica asegurar la calidad de la información financiera utilizada, así como los cálculos y estimaciones realizadas durante el proceso (Zimmerman, 2014; Granof & Wardlow, 2016).
	Objetivos Y Metas	"La definición de objetivos y metas financieras es esencial en la formulación presupuestaria. Estos objetivos deben ser claros, medibles y alineados con la estrategia de la organización. Se establecen metas de ingresos, gastos y rentabilidad para orientar la asignación de recursos" (Zimmerman, 2014).
	Asignación De Recursos	"La asignación de recursos es un componente crítico en la fase de formulación presupuestaria. Se determina cuánto dinero se asignará a cada área de la organización, considerando las prioridades estratégicas y las necesidades operativas" (Granof & Wardlow, 2016).
	Elaboración Del Presupuesto	"La elaboración del presupuesto implica traducir los objetivos y la asignación de recursos en cifras concretas. Se estiman los montos presupuestarios para cada partida, se desglosan los componentes y se establecen los criterios de distribución de los recursos" (Wildavsky, 1997).
	Revisión Y Ajuste:	se revisa y ajusta el presupuesto en función de cambios en las circunstancias o nuevos datos disponibles. Se realizan ajustes en los montos asignados, se revisan los supuestos y se realizan cambios necesarios para adaptarse a la realidad.
Evaluación	Variación del presupuesto	"La variación del presupuesto es un indicador clave para evaluar el desempeño financiero. Permite identificar las desviaciones entre los montos presupuestados y los resultados reales, lo que ayuda a tomar medidas correctivas y mejorar la planificación futura" (Bragg, 2017).



Cumplimiento de los objetivos financieros	"El cumplimiento de los objetivos financieros es un indicador fundamental en la evaluación presupuestaria. Permite determinar si se han logrado los resultados esperados en términos de ingresos, gastos y rentabilidad, lo que contribuye a la toma de decisiones y la mejora continua" (Zimmerman, 2014)
Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	"La evaluación de la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos es esencial en la evaluación presupuestaria. Permite analizar si se han aprovechado adecuadamente los recursos asignados y si se han obtenido los resultados deseados de manera eficiente, lo que proporciona información valiosa para la gestión financiera" (Granof & Wardlow, 2016).
Rentabilidad y retorno de la inversión	"La rentabilidad y el retorno de la inversión son indicadores clave en la evaluación presupuestaria. Permiten medir el rendimiento de las inversiones realizadas y determinar si se han generado beneficios financieros adecuados en comparación con los costos incurridos" (Wildavsky, 1997)
Ratio de endeudamiento	"El ratio de endeudamiento es un indicador clave en la aprobación presupuestaria, ya que permite evaluar la estructura de capital de la organización y su capacidad para hacer frente a las obligaciones financieras a largo plazo" (Zimmerman, 2014).
Margen de contribución	"El margen de contribución es un indicador esencial en la aprobación presupuestaria, ya que permite evaluar la rentabilidad de las operaciones de la organización al medir la capacidad de los ingresos para cubrir los costos variables" (Granof & Wardlow, 2016).
Rentabilidad sobre la inversión	"La rentabilidad sobre la inversión es un indicador fundamental en la aprobación presupuestaria, ya que permite evaluar la eficiencia de la organización en la generación de beneficios a partir de los recursos invertidos" (Wildavsky, 1997).
Desviación presupuestaria	"El análisis de las desviaciones presupuestarias es esencial en la ejecución presupuestaria, ya que permite identificar discrepancias entre los resultados reales y los presupuestados, lo que facilita la toma de decisiones y la implementación de medidas correctivas" (Bragg, 2017).
Índice de ejecución	"El índice de ejecución es un indicador clave en la ejecución presupuestaria, ya que proporciona una medida cuantitativa del progreso realizado en relación con lo planificado, lo que permite evaluar la eficacia y eficiencia de la implementación de los recursos asignados" (Granof & Wardlow, 2016).
Tasa de utilización de recursos	"La tasa de utilización de recursos es un indicador fundamental en la ejecución presupuestaria, ya que permite medir el grado de eficiencia con el cual se han empleado los recursos asignados, contribuyendo a una gestión más efectiva y responsable" (Zimmerman, 2014).
Cumplimiento de Plazos	"El cumplimiento de plazos es un indicador crítico en la ejecución presupuestaria, ya que permite evaluar la puntualidad en la realización de las actividades y proyectos, lo que contribuye a mantener el flujo de operaciones y evitar retrasos costosos" (Wildavsky, 1997).



5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario "La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023" elaborado por Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida en el año 2023 De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.



Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

Dimensiones del instrumento: Programación

Objetivo: Permitirá La programación presupuestaria busca alinear los recursos financieros con los objetivos y prioridades de la organización, permitiendo una gestión financiera planificada y orientada hacia el logro de resultados deseados.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programación	Temporal	1	4	4	4	Ninguna
	Actividades	2	4	4	4	Ninguna
	Recursos	1	4	4	4	Ninguna
	Coordinación Y Comunicación	2	4	4	4	Ninguna
	Calidad Y Precisión	1	4	4	4	Ninguna

Segunda dimensión del instrumento: Formulación

Objetivo: Permitir La formulación presupuestaria implicar la identificación de necesidades y prioridades, la asignación de recursos de manera adecuada y la planificación estratégica de las actividades a realizar. Este proceso permite establecer un plan financiero detallado que sirve como guía para la gestión y toma de decisiones, asegurando que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva para alcanzar los objetivos organizacionales.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Acceso a servicios básicos	Análisis Y Diagnóstico	1	4	4	4	Ninguna
	Objetivos Y Metas	3	4	4	4	Ninguna
	Asignación De Recursos	2	4	4	4	Ninguna
Bienestar económico	Elaboración Del Presupuesto	3	4	4	4	Ninguna
	Revisión Y Ajuste:		4	4	4	Ninguna



Tercera dimensión del instrumento: Evaluación

Objetivo: Obtener la evaluación es un proceso sistemático y objetivo que se lleva a cabo para analizar y valorar el desempeño, eficacia, eficiencia y calidad de un proyecto, programa, política o intervención. A través de la evaluación, se recopilan y analizan datos e información relevante con el fin de determinar si se han logrado los resultados esperados, identificar los factores que han contribuido al éxito o fracaso, y brindar recomendaciones para mejorar futuras acciones

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Evaluación	Variación del presupuesto	13	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	15	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	18	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión		4	4	4	Ninguna

Cuarta dimensión del instrumento: Aprobación

Objetivo: Obtener La aprobación es un proceso mediante el cual se otorga autorización, validación o consentimiento formal a una propuesta, solicitud, plan o acción. Implica la revisión y evaluación de los aspectos relevantes para determinar si cumple con los requisitos, normas, políticas o regulaciones establecidas. La aprobación puede ser otorgada por una autoridad, un comité, una entidad reguladora o cualquier instancia con la capacidad de dar el visto bueno

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Evaluación	Variación del presupuesto	3	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	4	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	3	4	4	4	Ninguna

	Rentabilidad y retorno de la inversión	3	4	4	4	Ninguna
--	----------------------------------------	---	---	---	---	---------

Quinta dimensión del instrumento: Ejecución

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución	Variación del presupuesto	2	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	2	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	3	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión	1	4	4	4	Ninguna



Erick
 Ing. Erick Alarcón Camacho
 ESPECIALISTA EN
 MONITOREO - APURÍMAC
 MVCS - PNSR - MTGT - AGT

Mg Erick Alarcón Camacho

Anexo 4. Evaluación por Juicio de expertos
Evaluación 01 de la variable: "Ejecución Presupuestaria"
Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg. Alejandrina Huaylla Quispe
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica () Social (X) Educativa () Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	8 años
Institución donde labora:	Docente en la universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	-


2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	"La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023"
Autor:	Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida
Procedencia:	Maestría en Gestión Pública
Administración:	Individual - Entrevista no estructurada

Tiempo de aplicación:	45 minutos
Ámbito de aplicación:	Gobierno Local de Abancay
Significación:	El cuestionario revisado es sobre "Título de investigación: La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023" y presenta 5 dimensiones: Programación, formulación, Evaluación, Aprobación y Ejecución de la planificación presupuestaria, conteniendo 22 indicadores. El objetivo de la recogida de datos es para obtener información de primera mano de los trabajadores de un gobierno local de Abancay, Apurímac en el año 2023

2. Soporte teórico: Ejecución Presupuestaria

Dimensión	Indicadores	Definición
Certificación de Crédito presupuestario	LIQUIDEZ	Ross, Westerfield y Jordan (2017) definen la liquidez como la capacidad de una empresa para convertir rápidamente sus activos en efectivo sin sufrir pérdidas significativas de valor. Indican que la liquidez es fundamental para mantener la solvencia y la continuidad de las operaciones empresariales, ya que permite cumplir con las obligaciones de pago de manera oportuna
	realizar el desembolso	Según Ross, Westerfield y Jordan (2016) en su libro "Fundamentos de Finanzas Corporativas", realizar el desembolso se refiere al acto de efectuar el pago de una cantidad de dinero comprometida o acordada. Es el proceso mediante el cual los fondos o recursos financieros se transfieren desde la fuente de financiamiento al beneficiario o destinatario.
	Compromiso	<p>poder de contratación</p> <p>Gitman y Zutter (2015) en su libro "Principios de Administración Financiera" explican que el poder de contratación es un componente fundamental de la gestión financiera, ya que permite a una entidad o persona involucrarse en actividades comerciales, negociar términos y condiciones, y formalizar acuerdos legales con otras partes.</p> <p>Formaliza el gasto</p> <p>Brigham y Ehrhardt (2016) en su libro "Financial Management: Theory and Practice" explican que formalizar el gasto implica registrar el desembolso de dinero en los libros contables de la organización, asignar la partida presupuestaria correspondiente, obtener las firmas o autorizaciones necesarias y mantener los registros adecuados para su posterior seguimiento y control</p>
Devengado	Obligación de pago	Según Gitman y Zutter (2015) en su libro "Principios de Administración Financiera", la obligación de pago es una responsabilidad financiera que surge de transacciones comerciales, contratos o acuerdos legales. Los autores destacan que las obligaciones de pago pueden incluir préstamos bancarios, cuentas por pagar a proveedores, pagos de intereses o dividendos, y cualquier otro compromiso financiero adquirido por una entidad o individuo.
	Gasto comprometido	Brigham y Ehrhardt (2016) en su libro "Financial Management: Theory and Practice", el gasto comprometido se refiere a los fondos que han sido destinados y reservados para un propósito determinado, ya sea a través de contratos, acuerdos, órdenes de compra u otros compromisos financieros.
Girado y pagado	Obligación Reconocida	Warren, Reeve y Duchac (2017) en su libro "Accounting", una obligación reconocida es una deuda o pasivo que se ha reconocido en los estados financieros de una entidad como resultado de una transacción o evento pasado. Esta deuda ha sido aceptada y se espera

		que se liquide en el futuro, lo que requiere su registro y divulgación adecuados.
	Etapa de gasto	Berman, Knight y Case (2017) en su libro "Financial Intelligence for Entrepreneurs", la etapa de gasto es cuando se ejecuta el pago y se liquida la deuda o compromiso financiero. Es la etapa final del proceso de gestión del gasto, en la cual los recursos financieros se utilizan para realizar compras, pagar facturas, saldar deudas u otras obligaciones.

3. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación a usted le presento el cuestionario "La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023" elaborado por Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida en el año 2023 De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los Items según corresponda.



Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

Dimensiones del instrumento: Programación

Objetivo: Permitirá La programación presupuestaria busca alinear los recursos financieros con los objetivos y prioridades de la organización, permitiendo una gestión financiera planificada y orientada hacia el logro de resultados deseados.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programación	Temporal	1	4	4	4	Ninguna
	Actividades	2	4	4	4	Ninguna
	Recursos	1	4	4	4	Ninguna
	Coordinación Y Comunicación	2	4	4	4	Ninguna
	Calidad Y Precisión	1	4	4	4	Ninguna

Segunda dimensión del instrumento: Formulación

Objetivo: Permitirá La formulación presupuestaria implicar la identificación de necesidades y prioridades, la asignación de recursos de manera adecuada y la planificación estratégica de las actividades a realizar. Este proceso permite establecer un plan financiero detallado que sirve como guía para la gestión y toma de decisiones, asegurando que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva para alcanzar los objetivos organizacionales.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Acceso a servicios básicos	Análisis Y Diagnóstico	7	4	4	4	Ninguna
	Objetivos Y Metas	8	4	4	4	Ninguna
	Asignación De Recursos	9	4	4	4	Ninguna
Bienestar económico	Elaboración Del Presupuesto	10	4	4	4	Ninguna
	Revisión Y Ajuste:	11	4	4	4	Ninguna

Tercera dimensión del instrumento: Evaluación

Objetivo: Obtener la evaluación es un proceso sistemático y objetivo que se lleva a cabo para analizar y valorar el desempeño, eficacia, eficiencia y calidad de un proyecto, programa, política o intervención. A través de la evaluación, se recopilan y analizan datos e información relevante con el fin de determinar si se han logrado los resultados esperados, identificar los factores que han contribuido al éxito o fracaso, y brindar recomendaciones para mejorar futuras acciones

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Evaluación	Variación del presupuesto	13	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	15	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	18	4	4	4	Ninguna

	Rentabilidad y retorno de la inversión		4	4	4	Ninguna
--	----------------------------------------	--	---	---	---	---------

Cuarta dimensión del instrumento: Aprobación

Objetivo: Obtener La aprobación es un proceso mediante el cual se otorga autorización, validación o consentimiento formal a una propuesta, solicitud, plan o acción. Implica la revisión y evaluación de los aspectos relevantes para determinar si cumple con los requisitos, normas, políticas o regulaciones establecidas. La aprobación puede ser otorgada por una autoridad, un comité, una entidad reguladora o cualquier instancia con la capacidad de dar el visto bueno

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Evaluación	Variación del presupuesto	3	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	4	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	3	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión	3	4	4	4	Ninguna


Quinta dimensión del instrumento: Ejecución

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución	Variación del presupuesto	13	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	15	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	18	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión		4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Certificación del Crédito Presupuestario

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Certificación del Crédito Presupuestario	Liquidez	13	4	4	4	Ninguna
	Realizar El Desembolso	15	4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Compromiso

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Compromiso	poder de contratación	2	4	4	4	Ninguna
	Formaliza el gasto	15	4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Devengado

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

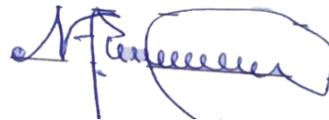


Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Devengado	Obligación de pago	4	4	4	4	Ninguna
	Gasto comprometido	4	4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Girado y Pagado

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución	Obligación Reconocida	3	4	4	4	Ninguna
	Etapas de gasto	4	4	4	4	Ninguna



Mg Alejandrina Huaylla Quispe

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg Gregorio Guispe Pedraza
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica () Social () Educativa () Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	8 años
Institución donde labora:	Ministerio construcción y Saneamiento
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	-

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)


Nombre de la Prueba:	"La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023"
Autor:	Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida
Procedencia:	Maestría en Gestión Pública
Administración:	Individual - Entrevista no estructurada
Tiempo de aplicación:	45 minutos
Ámbito de aplicación:	Gobierno Local de Abancay
Significación:	El cuestionario revisado es sobre "Titulo de investigación: La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023" y presenta 5 dimensiones: Programacion, formulación,Evaluacion,Aprobacion y Ejecucion de la planificación presupuestaria, conteniendo 22 indicadores. El objetivo de la recogida de datos es para obtener información de primera mano de los trabajadores de un gobierno local de Abancay , Apurímac en el año 2023

4. Soporte teórico: Ejecución Presupuestaria

Dimensión	Indicadores	Definición
Certificación de Crédito presupuestario	LIQUIDEZ	Ross, Westerfield y Jordan (2017) definen la liquidez como la capacidad de una empresa para convertir rápidamente sus activos en efectivo sin sufrir pérdidas significativas de valor. Indican que la liquidez es fundamental para mantener la solvencia y la continuidad de las operaciones empresariales, ya que permite cumplir con las obligaciones de pago de manera oportuna
	realizar el desembolso	Según Ross, Westerfield y Jordan (2016) en su libro "Fundamentos de Finanzas Corporativas", realizar el desembolso se refiere al acto de efectuar el pago de una cantidad de dinero comprometida o acordada. Es el proceso mediante el cual los fondos o recursos financieros se transfieren desde la fuente de financiamiento al beneficiario o destinatario.
	poder de contratación	Gitman y Zutter (2015) en su libro "Principios de Administración Financiera" explican que el poder de contratación es un componente fundamental de la gestión financiera, ya que permite a una entidad o persona involucrarse en actividades comerciales, negociar términos y condiciones, y formalizar acuerdos legales con otras partes.
	Formaliza el gasto	Brigham y Ehrhardt (2016) en su libro "Financial Management: Theory and Practice" explican que formalizar el gasto implica registrar el desembolso de dinero en los libros contables de la organización, asignar la partida presupuestaria correspondiente, obtener las firmas o autorizaciones necesarias y mantener los registros adecuados para su posterior seguimiento y control
Devengado	Obligación de pago	Según Gitman y Zutter (2015) en su libro "Principios de Administración Financiera", la obligación de pago es una responsabilidad financiera que surge de transacciones comerciales, contratos o acuerdos legales. Los autores destacan que las obligaciones de pago pueden incluir préstamos bancarios, cuentas por pagar a proveedores, pagos de intereses o dividendos, y cualquier otro compromiso financiero adquirido por una entidad o individuo.
	Gasto comprometido	Brigham y Ehrhardt (2016) en su libro "Financial Management: Theory and Practice", el gasto comprometido se refiere a los fondos que han sido destinados y reservados para un propósito determinado, ya sea a través de contratos, acuerdos, órdenes de compra u otros compromisos financieros.
Girado y pagado	Obligación Reconocida	Warren, Reeve y Duchac (2017) en su libro "Accounting", una obligación reconocida es una deuda o pasivo que se ha reconocido en los estados financieros de una entidad como resultado de una transacción o evento pasado. Esta deuda ha sido aceptada y se espera que se liquide en el futuro, lo que requiere su registro y divulgación adecuados.
	Etapas de gasto	Berman, Knight y Case (2017) en su libro "Financial Intelligence for Entrepreneurs", la etapa de gasto es cuando se ejecuta el pago y se liquida la deuda o compromiso financiero. Es la etapa final del proceso de gestión del gasto, en la cual los recursos financieros se utilizan para realizar compras, pagar facturas, saldar deudas u otras obligaciones.

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación a usted le presento el cuestionario "La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023" elaborado por Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida en el año 2023 De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.



Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

Dimensiones del instrumento: Programación

Objetivo: Permitirá La programación presupuestaria busca alinear los recursos financieros con los objetivos y prioridades de la organización, permitiendo una gestión financiera planificada y orientada hacia el logro de resultados deseados.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programación	Temporal	1	4	4	4	Ninguna
	Actividades	2	4	4	4	Ninguna
	Recursos	1	4	4	4	Ninguna
	Coordinación Y Comunicación	2	4	4	4	Ninguna

	Calidad Y Precisión	1	4	4	4	Ninguna
--	---------------------	---	---	---	---	---------

Segunda dimensión del instrumento: Formulación

Objetivo: Permitirá La formulación presupuestaria implicar la identificación de necesidades y prioridades, la asignación de recursos de manera adecuada y la planificación estratégica de las actividades a realizar. Este proceso permite establecer un plan financiero detallado que sirve como guía para la gestión y toma de decisiones, asegurando que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva para alcanzar los objetivos organizacionales.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Acceso a servicios básicos	Análisis Y Diagnóstico	1	4	4	4	Ninguna
	Objetivos Y Metas	3	4	4	4	Ninguna
	Asignación De Recursos	2	4	4	4	Ninguna
Bienestar económico	Elaboración Del Presupuesto	3	4	4	4	Ninguna
	Revisión Y Ajusta:		4	4	4	Ninguna


Tercera dimensión del instrumento: Evaluación

Objetivo: Obtener la evaluación es un proceso sistemático y objetivo que se lleva a cabo para analizar y valorar el desempeño, eficacia, eficiencia y calidad de un proyecto, programa, política o intervención. A través de la evaluación, se recopilan y analizan datos e información relevante con el fin de determinar si se han logrado los resultados esperados, identificar los factores que han contribuido al éxito o fracaso, y brindar recomendaciones para mejorar futuras acciones

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Evaluación	Variación del presupuesto	13	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	15	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	18	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión		4	4	4	Ninguna

Cuarta dimensión del instrumento: Aprobación

Objetivo: Obtener La aprobación es un proceso mediante el cual se otorga autorización, validación o consentimiento formal a una propuesta, solicitud, plan o acción. Implica la revisión y evaluación de los aspectos relevantes para determinar si cumple con los requisitos, normas, políticas o regulaciones establecidas. La aprobación puede ser otorgada por una autoridad, un comité, una entidad reguladora o cualquier instancia con la capacidad de dar el visto bueno

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Evaluación	Variación del presupuesto	3	4	4	4	Ninguna

	Cumplimiento de los objetivos financieros	4	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	3	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión	3	4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Ejecución

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución	Variación del presupuesto	2	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	2	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	3	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión	1	4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Certificación del Crédito Presupuestario

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Certificación del Crédito Presupuestario	Liquidez	2	4	4	4	Ninguna
	Realizar El Desembolso	3	4	4	4	Ninguna


Quinta dimensión del instrumento: Compromiso

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Compromiso	poder de contratación	1	4	4	4	Ninguna

	Formaliza el gasto	2	4	4	4	Ninguna
--	--------------------	---	---	---	---	---------

Quinta dimensión del instrumento: Devengado

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Devengado	Obligación de pago	2	4	4	4	Ninguna
	Gasto comprometido	2	4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Girado y Pagado

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución	Obligación Reconocida	3	4	4	4	Ninguna
	Etapas de gasto	2	4	4	4	Ninguna




Gregorio Quispe Pedraza
 ING. CIVIL
 Reg. CIP N° 58727

Mag. Gregorio Quispe Pedraza

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Mg Erick Alarcon Camacho
Grado profesional:	Maestría (X) Doctor ()
Área de formación académica:	Clinica () Social () Educativa () Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	8 años
Institución donde labora:	Municipalidad Provincial de Abancay
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	-


2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	"La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023"
Autor:	Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida
Procedencia:	Maestría en Gestión Pública
Administración:	Individual - Entrevista no estructurada
Tiempo de aplicación:	45 minutos
Ámbito de aplicación:	Gobierno Local de Abancay
Significación:	El cuestionario revisado es sobre "Título de investigación: La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023" y presenta 5 dimensiones: Programación, formulación, Evaluación, Aprobación y Ejecución de la planificación presupuestaria, conteniendo 22 indicadores. El objetivo de la recogida de datos es para

	obtener información de primera mano de los trabajadores de un gobierno local de Abancay, Apurímac en el año 2023
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

4. Soporte teórico: Ejecución Presupuestaria

Dimensión	Indicadores	Definición
Certificación de Crédito presupuestario	LIQUIDEZ	Ross, Westerfield y Jordan (2017) definen la liquidez como la capacidad de una empresa para convertir rápidamente sus activos en efectivo sin sufrir pérdidas significativas de valor. Indican que la liquidez es fundamental para mantener la solvencia y la continuidad de las operaciones empresariales, ya que permite cumplir con las obligaciones de pago de manera oportuna
	realizar el desembolso	Según Ross, Westerfield y Jordan (2016) en su libro "Fundamentos de Finanzas Corporativas", realizar el desembolso se refiere al acto de efectuar el pago de una cantidad de dinero comprometida o acordada. Es el proceso mediante el cual los fondos o recursos financieros se transfieren desde la fuente de financiamiento al beneficiario o destinatario.
Compromiso	poder de contratación	Gitman y Zutter (2015) en su libro "Principios de Administración Financiera" explican que el poder de contratación es un componente fundamental de la gestión financiera, ya que permite a una entidad o persona involucrarse en actividades comerciales, negociar términos y condiciones, y formalizar acuerdos legales con otras partes.
	Formaliza el gasto	Brigham y Ehrhardt (2016) en su libro "Financial Management: Theory and Practice" explican que formalizar el gasto implica registrar el desembolso de dinero en los libros contables de la organización, asignar la partida presupuestaria correspondiente, obtener las firmas o autorizaciones necesarias y mantener los registros adecuados para su posterior seguimiento y control
Devengado	Obligación de pago	Según Gitman y Zutter (2015) en su libro "Principios de Administración Financiera", la obligación de pago es una responsabilidad financiera que surge de transacciones comerciales, contratos o acuerdos legales. Los autores destacan que las obligaciones de pago pueden incluir préstamos bancarios, cuentas por pagar a proveedores, pagos de intereses o dividendos, y cualquier otro compromiso financiero adquirido por una entidad o individuo.
	Gasto comprometido	Brigham y Ehrhardt (2016) en su libro "Financial Management: Theory and Practice", el gasto comprometido se refiere a los fondos que han sido destinados y reservados para un propósito determinado, ya sea a través de contratos, acuerdos, órdenes de compra u otros compromisos financieros.
Girado y pagado	Obligación Reconocida	Warren, Reeve y Duchac (2017) en su libro "Accounting", una obligación reconocida es una deuda o pasivo que se ha reconocido en los estados financieros de una entidad como resultado de una transacción o evento pasado. Esta deuda ha sido aceptada y se espera que se liquide en el futuro, lo que requiere su registro y divulgación adecuados.
	Etapas de gasto	Berman, Knight y Case (2017) en su libro "Financial Intelligence for Entrepreneurs", la etapa de gasto es cuando se ejecuta el pago y se liquida la deuda o compromiso financiero. Es la etapa final del proceso de gestión del gasto, en la cual los recursos financieros se



		utilizan para realizar compras, pagar facturas, saldar deudas u otras obligaciones.
--	--	-------------------------------------------------------------------------------------

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación a usted le presento el cuestionario "La planificación y la ejecución presupuestaria de un Gobierno Local de Abancay, 2023" elaborado por Br. Sonaya Saavedra, Elizabeth Zoraida en el año 2023 De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.



Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

Dimensiones del instrumento: Programación

Objetivo: Permitirá La programación presupuestaria busca alinear los recursos financieros con los objetivos y prioridades de la organización, permitiendo una gestión financiera planificada y orientada hacia el logro de resultados deseados.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programación	Temporal	1	4	4	4	Ninguna
	Actividades	2	4	4	4	Ninguna

	Recursos	1	4	4	4	Ninguna
	Coordinación Y Comunicación	2	4	4	4	Ninguna
	Calidad Y Precisión	1	4	4	4	Ninguna

Segunda dimensión del instrumento: Formulación

Objetivo: Permitir la formulación presupuestaria implicar la identificación de necesidades y prioridades, la asignación de recursos de manera adecuada y la planificación estratégica de las actividades a realizar. Este proceso permite establecer un plan financiero detallado que sirve como guía para la gestión y toma de decisiones, asegurando que los recursos se utilicen de manera eficiente y efectiva para alcanzar los objetivos organizacionales.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Acceso a servicios básicos	Análisis Y Diagnóstico	1	4	4	4	Ninguna
	Objetivos Y Metas	3	4	4	4	Ninguna
	Asignación De Recursos	2	4	4	4	Ninguna
Bienestar económico	Elaboración Del Presupuesto	3	4	4	4	Ninguna
	Revisión Y Ajuste:		4	4	4	Ninguna


Tercera dimensión del instrumento: Evaluación

Objetivo: Obtener la evaluación es un proceso sistemático y objetivo que se lleva a cabo para analizar y valorar el desempeño, eficacia, eficiencia y calidad de un proyecto, programa, política o intervención. A través de la evaluación, se recopilan y analizan datos e información relevante con el fin de determinar si se han logrado los resultados esperados, identificar los factores que han contribuido al éxito o fracaso, y brindar recomendaciones para mejorar futuras acciones.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Evaluación	Variación del presupuesto	13	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	15	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	18	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión		4	4	4	Ninguna

Cuarta dimensión del instrumento: Aprobación

Objetivo: Obtener la aprobación es un proceso mediante el cual se otorga autorización, validación o consentimiento formal a una propuesta, solicitud, plan o acción. Implica la revisión y evaluación de los aspectos relevantes para determinar si cumple con los requisitos, normas, políticas o regulaciones establecidas. La aprobación puede ser otorgada por una autoridad, un comité, una entidad reguladora o cualquier instancia con la capacidad de dar el visto bueno.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Evaluación	Variación del presupuesto	3	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	4	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	3	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión	3	4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Ejecución

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.



Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución	Variación del presupuesto	2	4	4	4	Ninguna
	Cumplimiento de los objetivos financieros	2	4	4	4	Ninguna
	Eficiencia y eficacia en el uso de los recursos	3	4	4	4	Ninguna
	Rentabilidad y retorno de la inversión	1	4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Certificación del Crédito Presupuestario

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Certificación del Crédito Presupuestario	Liquidez	2	4	4	4	Ninguna
	Realizar El Desembolso	3	4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Compromiso

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
-----------	-------------	------	----------	------------	------------	--------------------------------

Compromiso	poder de contratación	1	4	4	4	Ninguna
	Formaliza el gasto	2	4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Devengado

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Devengado	Obligación de pago	2	4	4	4	Ninguna
	Gasto comprometido	2	4	4	4	Ninguna

Quinta dimensión del instrumento: Girado y Pagado

Objetivo: Obtener mediante la fase de la ejecución, en cuyo proceso se ponen en práctica las acciones, actividades o tareas planificadas y autorizadas en un proyecto, programa o plan. Consiste en llevar a cabo de manera efectiva y eficiente las actividades definidas en la planificación, asignando los recursos necesarios, coordinando los esfuerzos de los involucrados y siguiendo los procedimientos establecidos.

Dimensión	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución	Obligación Reconocida	3	4	4	4	Ninguna
	Etapas de gasto	2	4	4	4	Ninguna





Ing. Erick Alarcón Camacho
 ESPECIALISTA EN
 MONITOREO - APURÍMAC
 MVCS - PNSA - MTGT - AGT

Mg Erick Alarcón Camacho

Anexo 5. Confiabilidad de instrumento (para cada variable)

Tabla 14

Planificación																					
	Programación				Formulación					Evaluación				Aprobación				Ejecución			
e1	3	3	3	3	2	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e2	2	2	2	1	2	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e3	2	2	2	1	2	3	5	3	3	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e4	1	5	5	5	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e5	1	4	5	4	2	2	2	1	4	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e6	5	4	4	4	2	2	2	1	5	2	2	2	1	4	2	3	2	3	4	5	1
e7	4	4	5	3	2	2	2	1	1	2	2	2	1	4	2	3	2	3	4	5	1
e8	1	4	5	3	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e9	2	2	2	3	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e10	4	4	4	4	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e11	4	4	4	3	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e12	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e13	2	2	2	1	1	2	3	2	4	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e14	2	2	2	1	2	2	2	1	3	2	2	2	1	4	2	3	2	3	4	5	1
e15	2	2	2	1	2	2	2	1	4	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e16	2	2	2	1	3	3	2	3	3	2	2	2	1	4	3	2	2	2	3	4	4
e17	2	2	2	1	1	2	3	2	3	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e18	2	2	2	1	2	2	2	1	5	2	2	2	1	5	2	4	2	4	3	4	4
e19	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	4	2	3	2	4	4	5	5

Estadísticas de Fiabilidad de Escala

Alfa de Cronbach	
escala	0.951

Para el caso de la prueba piloto el valor de alfa de Cronbach es 0,951, por lo que las respuestas son confiables y estables por lo que se procede al procesamiento de la información

Tabla 15

Datos Ejecución Presupuestaria																				
	Certificación De Crédito Presupuestario			Compromiso						Devengado					Girado			Pagado		
	1	2	3	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	6	1	2	3	1	2
e1	2	3	3	2	2	1	2	2	3	3	3	4	3	3	5	5	5	5	5	5
e2	1	2	2	1	1	1	3	2	3	4	3	4	3	4	3	5	5	5	5	5
e3	3	2	2	1	4	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	5	5	5	5	5
e4	1	1	1	3	1	3	3	2	2	3	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5
e5	2	1	1	1	1	2	3	2	3	3	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5
e6	2	2	2	1	1	2	3	1	2	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5
e7	1	1	2	1	1	3	2	2	3	4	4	4	3	4	3	5	5	5	5	5
e8	1	2	1	1	1	2	1	2	2	3	3	3	3	4	3	5	5	5	5	5
e9	1	2	1	1	2	3	1	2	2	4	4	3	4	2	3	5	5	5	5	5
e10	1	1	1	1	1	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5
e11	2	1	1	2	1	1	1	2	1	3	2	3	3	2	3	5	5	5	5	5
e12	1	1	1	2	2	2	2	2	3	2	3	3	4	3	3	5	5	5	5	5
e13	1	1	1	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	5	5	5	5	5
e14	2	1	1	1	2	1	2	2	3	2	2	1	1	2	3	5	5	5	5	5
e15	1	1	1	1	1	1	3	3	2	2	2	2	1	1	3	5	5	5	5	5
e16	2	2	1	1	1	1	2	2	2	3	3	2	2	2	3	5	5	5	5	5
e17	2	3	3	3	1	2	2	1	2	4	3	3	2	2	3	5	5	5	5	5
e18	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	5	5	5	5	5
e19	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	4	4	2
e20	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	1	3	4	4	4	4	2

Estadísticas de Fiabilidad de Escala

Alfa de Cronbach	
escala	0.953

Para el caso de la prueba piloto el valor de alfa de cronbach es 0,953, por lo que las respuestas son confiables y estables por lo que se procede al procesamiento de la información

Anexo6. Base de datos de toda la muestra para cada una de las variables (capturas de pantalla del Excel o SPSS o jamovi, donde estén mínimo 50 registros como mínimo)

Datos Planificación

Planificacion																					
	Programacion				Formulacion					Evaluacion				Aprobacion							
e1	3	3	3	3	2	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e2	2	2	2	1	2	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e3	2	2	2	1	2	3	5	3	3	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e4	1	5	5	5	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e5	1	4	5	4	2	2	2	1	4	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e6	5	4	4	4	2	2	2	1	5	2	2	2	1	4	2	3	2	3	4	5	1
e7	4	4	5	3	2	2	2	1	1	2	2	2	1	4	2	3	2	3	4	5	1
e8	1	4	5	3	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e9	2	2	2	3	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e10	4	4	4	4	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e11	4	4	4	3	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e12	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e13	2	2	2	1	1	2	3	2	4	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e14	2	2	2	1	2	2	2	1	3	2	2	2	1	4	2	3	2	3	4	5	1
e15	2	2	2	1	2	2	2	1	4	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e16	2	2	2	1	3	3	2	3	3	2	2	2	1	4	3	2	2	2	3	4	4
e17	2	2	2	1	1	2	3	2	3	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2
e18	2	2	2	1	2	2	2	1	5	2	2	2	1	5	2	4	2	4	3	4	4
e19	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	4	2	3	2	4	4	5	5
e20	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	3	2	2	2	1	1	2	2
e21	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	5	2	2	2	1	1	2	2
e22	2	2	2	1	2	2	2	1	3	2	2	2	1	4	3	4	2	3	4	4	4
e23	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2	1	4	1	4	2	5	4	5	1
e24	2	2	2	1	2	3	5	3	3	3	3	2	3	4	3	4	2	4	4	3	3
e25	2	2	2	1	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2
e26	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	2	3	2	2	2	1	1	2	2
e27	2	2	2	1	2	2	1	1	3	3	3	4	3	3	2	2	2	1	1	2	2
e28	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	1	4	3	3	2	3	4	4	4
e29	2	2	2	1	2	2	1	2	2	2	3	3	2	2	2	1	2	1	1	4	4
e30	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	1	4	3	4	2	4	4	4	4
e31	2	2	2	1	1	1	1	2	1	1	1	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1
e32	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2
e33	2	2	2	1	2	1	1	1	1	2	4	4	4	2	2	2	2	1	2	2	2

e34	2	2	2	1	2	2	1	1	4	2	3	4	3	2	2	2	1	1	2	2	2
e35	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2
e36	2	2	2	1	2	3	1	2	2	2	3	2	3	2	2	2	1	1	2	2	2
e37	2	2	2	1	2	2	1	1	1	3	3	4	2	2	2	2	1	1	2	2	2
e38	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	3	3
e39	2	2	2	1	1	2	1	1	5	2	2	2	1	2	2	2	1	1	2	2	2
e40	2	2	2	1	2	2	1	1	4	3	3	3	3	2	2	2	1	1	2	2	2
e41	4	4	4	5	2	2	2	1	5	2	2	2	1	5	2	2	1	2	2	3	3
e42	4	4	3	4	2	5	1	3	5	3	4	3	2	2	5	3	1	1	4	5	5
e43	5	4	4	4	2	2	2	1	5	2	2	2	1	2	3	5	1	4	4	4	4
e44	4	3	3	3	3	3	2	4	4	2	2	2	1	2	3	3	1	3	3	4	4
e45	4	4	4	5	2	2	2	1	4	2	2	2	1	2	5	4	1	3	4	4	4
e46	3	4	4	3	2	3	5	3	3	2	2	2	1	2	3	4	1	4	4	3	3
e47	4	4	5	2	2	2	2	1	4	2	2	2	1	2	3	4	1	3	4	4	4
e48	5	4	5	4	2	2	2	1	5	2	2	2	1	2	2	2	1	1	1	2	2
e49	4	4	5	4	2	2	2	1	5	2	2	2	1	5	2	2	1	1	1	2	2
e50	5	4	5	4	2	2	2	1	4	2	2	2	1	4	2	2	1	1	1	2	2
e51	4	2	3	3	2	2	2	1	3	2	2	2	1	3	2	2	4	1	1	2	2
e52	2	2	2	2	2	2	2	1	4	2	2	2	1	2	2	2	3	1	1	3	3
e53	5	5	4	5	2	2	2	1	5	2	2	2	1	5	2	2	4	1	1	2	2
e54	5	5	5	3	3	4	3	4	4	3	3	3	3	5	4	4	4	3	4	5	5
e55	4	4	5	4	3	4	4	3	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	5	5
e56	4	5	4	4	2	2	2	1	5	4	4	3	3	5	4	4	4	4	5	5	5
e57	4	5	5	5	2	2	2	1	5	2	2	2	1	5	2	2	4	1	1	2	2
e58	2	2	2	2	1	2	3	2	4	2	2	2	2	2	3	2	4	2	2	3	3
e59	3	4	3	4	2	2	2	1	4	2	2	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4
e60	5	4	5	4	2	2	2	1	4	4	4	4	3	4	4	2	4	2	2	3	3
e61	4	2	3	3	2	2	2	1	3	4	3	2	2	3	4	3	4	2	4	4	4
e62	2	2	2	2	1	2	3	2	4	2	1	2	1	2	2	2	4	2	2	3	3
e63	5	5	4	5	2	2	2	1	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	5
e64	5	5	5	3	2	2	2	1	4	3	3	3	3	5	4	4	4	3	4	5	5
e65	4	4	5	4	2	2	2	1	4	4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	5	5
e66	4	5	4	4	2	2	2	1	3	4	4	3	3	5	4	4	4	4	5	5	5
e67	4	5	5	5	2	2	2	1	3	5	5	5	5	5	5	5	4	5	5	4	4
e68	2	2	2	2	1	2	3	2	4	2	2	2	2	2	3	2	4	2	2	3	3
e69	3	4	3	4	4	3	4	4	4	2	2	3	4	4	3	3	4	4	3	4	4
e70	3	3	3	3	2	2	2	1	3	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	2

Datos Ejecución Presupuestaria																				
	Certificación De Crédito Presupuestario			Compromiso						Devengado					Girado Y Pagado					
	1	2	3	1	2	3	4	5	6	1	2	3	4	5	1	2	3	4	5	6
e1	2	3	3	2	2	1	2	2	3	3	3	4	3	3	5	5	5	5	5	5
e2	1	2	2	1	1	1	3	2	3	4	3	4	3	4	3	5	5	5	5	5
e3	3	2	2	1	4	4	4	3	3	3	4	2	3	3	3	5	5	5	5	5
e4	1	1	1	3	1	3	3	2	2	3	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5
e5	2	1	1	1	1	2	3	2	3	3	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5
e6	2	2	2	1	1	2	3	1	2	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5
e7	1	1	2	1	1	3	2	2	3	4	4	4	3	4	3	5	5	5	5	5
e8	1	2	1	1	1	2	1	2	2	3	3	3	3	4	3	5	5	5	5	5
e9	1	2	1	1	2	3	1	2	2	4	4	3	4	2	3	5	5	5	5	5
e10	1	1	1	1	1	2	3	3	2	3	3	3	3	3	3	5	5	5	5	5
e11	2	1	1	2	1	1	1	2	1	3	2	3	3	2	3	5	5	5	5	5
e12	1	1	1	2	2	2	2	2	3	2	3	3	4	3	3	5	5	5	5	5
e13	1	1	1	2	3	3	3	3	3	4	4	3	3	4	3	5	5	5	5	5
e14	2	1	1	1	2	1	2	2	3	2	2	1	1	2	3	5	5	5	5	5
e15	1	1	1	1	1	1	3	3	2	2	2	2	1	1	3	5	5	5	5	5
e16	2	2	1	1	1	1	2	2	2	3	3	2	2	2	3	5	5	5	5	5
e17	2	3	3	3	1	2	2	1	2	4	3	3	2	2	3	5	5	5	5	5
e18	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	2	3	5	5	5	5	5
e19	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	4	4	2
e20	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	3	2	1	3	4	4	4	4	2
e21	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	3
e22	3	3	3	3	2	2	2	1	3	3	3	2	2	2	3	4	4	4	4	2
e23	1	1	1	1	1	1	1	2	2	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	2
e24	2	2	1	1	1	1	1	1	2	2	3	2	3	2	3	4	4	4	4	2
e25	2	1	1	1	1	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	4	4	4	4	2
e26	1	1	1	1	1	2	3	3	2	3	4	4	4	4	3	5	5	5	5	5
e27	1	1	2	2	2	1	3	1	1	2	1	1	1	1	3	4	4	4	4	2
e28	2	1	2	1	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	2
e29	1	1	1	1	2	1	1	1	2	2	3	2	2	3	3	4	4	4	4	2
e30	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
e31	2	2	1	1	1	3	1	1	1	3	3	2	3	3	3	1	2	2	3	1
e32	3	2	2	2	2	2	3	3	1	3	3	3	2	2	1	1	2	3	3	3
e33	3	2	2	2	2	2	1	1	1	2	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2

Anexo 7: Niveles y rangos de la correlación

EJECUCION PRESUPUESTARIA

Frecuencias de EJECUCION PRESUPUESTARIA

EJECUCION PRESUPUESTARIA	Frecuencia	% del Total	% Acumulado
DEFICIENTE	65	92.9 %	92.9 %
REGULAR	3	4.3 %	97.1 %
BUENO	2	2.9 %	100.0 %

Frecuencias de CERTIFICACION DE CREDITO PRESUPUESTARIO

CERTIFICACION DE CREDITO PRESUPUESTARIO	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
DEFICIENTE	30	42.9 %	42.9 %
REGULAR	28	40.0 %	82.9 %
BUENO	12	17.1 %	100.0 %

Frecuencias de COMPROMISO

COMPROMISO	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
DEFICIENTE	33	47.1 %	47.1 %
REGULAR	35	50.0 %	97.1 %
BUENO	2	2.9 %	100.0 %

Frecuencias de DEVENGADO

DEVENGADO	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
DEFICIENTE	61	87.1 %	87.1 %
REGULAR	7	10.0 %	97.1 %
BUENO	2	2.9 %	100.0 %

Frecuencias de GIRADO

GIRADO (2)	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
DEFICIENTE	42	60.0 %	60.0 %

Frecuencias de GIRADO

GIRADO (2)	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
REGULAR	15	21.4 %	81.4 %
BUENO	13	18.6 %	100.0 %

Frecuencias de PAGADO

PAGADO	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
DEFICIENTE	15	21.4 %	21.4 %
BUENO	13	18.6 %	40.0 %
REGULAR	42	60.0 %	100.0 %

Frecuencias planificacion

Frecuencias de PLANIFICACION

PLANIFICACION	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
DEFICIENTE	34	49.3 %	49.3 %
REGULAR	23	33.3 %	82.6 %
BUENO	12	17.4 %	100.0 %

Frecuencias de PROGRAMACION

PROGRAMACION	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
DEFICIENTE	36	54.5 %	54.5 %
REGULAR	10	15.2 %	69.7 %
BUENO	20	30.3 %	100.0 %

Frecuencias de FORMULACION

FORMULACION	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
DEFICIENTE	39	56.5 %	56.5 %
REGULAR	24	34.8 %	91.3 %
BUENO	6	8.7 %	100.0 %

Frecuencias de EVALUACION

EVALUACION	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
DEFICIENTE	58	49.6 %	49.6 %
REGULAR	38	32.5 %	82.1 %
BUENO	21	17.9 %	100.0 %

Frecuencias de APROBACION

APROBACION	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
DEFICIENTE	31	44.3 %	44.3 %
REGULAR	30	42.9 %	87.1 %
BUENO	9	12.9 %	100.0 %

Frecuencias de GIRADO (2)

GIRADO (2)	Frecuencias	% del Total	% Acumulado
DEFICIENTE	42	60.0 %	60.0 %
REGULAR	15	21.4 %	81.4 %
BUENO	13	18.6 %	100.0 %

Anexo 8. Documento de presentación a la entidad en donde realizó la investigación

"Año de la Unidad, la Paz y el Desarrollo"

Lima, 02 de agosto del 2023

Señor (a):

Lázaro Cárdenas Muñoz
Director de la Dirección Regional de Agricultura
DIRECCION REGIONAL AGRARIA APURIMAC

Nº de Carta : 232 – 2023 – UCV – VA – EPG – F05L03/J
Asunto : Solicita autorización para realizar investigación
Referencia : Solicitud del interesado de fecha: 02 de Agosto del 2023

Tengo a bien dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y al mismo tiempo augurarle éxitos en la gestión de la institución a la cual usted representa.

Luego para comunicarle que la Unidad de Posgrado de la Universidad César Vallejo Filial Lima Ate, tiene los Programas de Maestría y Doctorado, en diversas menciones, donde los estudiantes se forman para obtener el Grados Académico de Maestro o de Doctor según el caso.

Para obtener el Grado Académico correspondiente, los estudiantes deben elaborar, presentar, sustentar y aprobar un Trabajo de Investigación Científica (Tesis).

Por tal motivo alcanzo la siguiente información:

- 1) Apellidos y nombres de estudiante: **SONAYA SAAVEDRA ELIZABETH ZORAIDA**
- 2) Programa de estudios : Maestría
- 3) Mención : Gestión Pública
- 4) Título de la investigación : **"LA PLANIFICACIÓN Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA DIRECCIÓN REGIONAL AGRARIA APURIMAC"**

Debo señalar que los resultados de la investigación a realizar benefician al estudiante investigador como también a la institución donde se realiza la investigación.

Por tal motivo, solicito a usted amablemente se sirva autorizar la realización de la investigación en la institución que usted dirige.

Atentamente




Dra. Consuelo Del Pilar Clemente Castillo
Jefa de la Escuela de Posgrado
Universidad César Vallejo
Campus Ate

"Somos la universidad de los que quieren salir adelante"



"Año de la Unidad, la Paz y el Desarrollo"

Lima, 02 de agosto del 2023

Señor (a):
Lázaro Cárdenas Muñoz
Director de la Dirección Regional de Agricultura
DIRECCION REGIONAL AGRARIA APURIMAC



Nº de Carta : 232 - 2023 - UCV - VA - EPG - F05L03/J
Asunto : Solicita autorización para realizar investigación
Referencia : Solicitud del interesado de fecha: 02 de Agosto del 2023

Tengo a bien dirigirme a usted para saludarlo cordialmente y al mismo tiempo augurarle éxitos en la gestión de la institución a la cual usted representa.

Luego para comunicarle que la Unidad de Posgrado de la Universidad César Vallejo Filial Lima Ate, tiene los Programas de Maestría y Doctorado, en diversas menciones, donde los estudiantes se forman para obtener el Grados Académico de Maestro o de Doctor según el caso.

Para obtener el Grado Académico correspondiente, los estudiantes deben elaborar, presentar, sustentar y aprobar un Trabajo de Investigación Científica (Tesis).

Por tal motivo alcanzo la siguiente información:

- 1) Apellidos y nombres de estudiante: **SONAYA SAAVEDRA ELIZABETH ZORAIDA**
- 2) Programa de estudios : Maestría
- 3) Mención : Gestión Pública
- 4) Título de la investigación : **"LA PLANIFICACIÓN Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA DIRECCIÓN REGIONAL AGRARIA APURIMAC"**

Debo señalar que los resultados de la investigación a realizar benefician al estudiante investigador como también a la institución donde se realiza la investigación.

Por tal motivo, solicito a usted amablemente se sirva autorizar la realización de la investigación en la institución que usted dirige.

Atentamente




Dra. Consuelo Del Pilar Guerrero Cortés
Jefa de la Escuela de Posgrado
Universidad César Vallejo
Campus Ate

"Somos la universidad de los que quieren salir adelante"



Anexo 09 Documento de aceptación para utilizar el nombre de entidad en el título de la investigación

 UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN
LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES**

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20527141762
DIRECCION REGIONAL AGRARIA APURIMAC	
Nombre del Titular o Representante legal:	LÁZARO CÁRDENAS MUÑOZ
Nombres y Apellidos	DNI:
LÁZARO CÁRDENAS MUÑOZ	

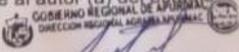
Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (*), autorizo [] , no autorizo [] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
LA PLANIFICACION Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DE LA DIRECCION REGIONAL AGRARIA APURIMAC	
Nombre del Programa Académico:	
Autor: Nombres y Apellidos	DNI:
Elizabeth Zoraida Sonaya Saavedra	46116899

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor (a) del estudio

Lugar y Fecha:


Firma: _____
Ing. Lázaro Cárdenas Muñoz
(Titular o Representante Legal de la Institución)

(*) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero si será necesario describir sus características.

Anexo 10 Consentimiento Informado

Se encuestó a 70 trabajadores de la Dirección Regional Agraria Apurímac y se solicitó el consentimiento en base al siguiente formato

Consentimiento Informado

Título de la Investigación: Investigación; La planificación y la ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023

Investigadora es: Elizabeth Zoraida Sonaya Saavedra

Propósito del estudio

Le invitamos a participar en la investigación titulada "La planificación y la ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023", cuyo objetivo es Determinar la relación que existe entre el nivel de planificación y nivel de ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023

Esta investigación es desarrollada por la estudiante de posgrado de maestría en Gestión Pública de la Universidad Cesar Vallejo Sede Ate y con el permiso de la institución: Dirección Regional Agraria Apurímac.

Describir el impacto del problema de la investigación, si los proyectos de inversión agrícola no reciben el financiamiento adecuado debido a la mala ejecución presupuestaria y planificación presupuestaria, generando disminución de la productividad agrícola, insatisfacción de las necesidades de los agricultores y la falta de competitividad en el sector agrario regional. La gestión eficiente de un Gobierno Local depende en gran medida de la planificación y ejecución presupuestaria., debido a que es necesario destinar adecuadamente los recursos disponibles para satisfacer las demandas y requerimientos existentes. de la comunidad Apurimeña.

Procedimiento

Si Ud. decide participar en la investigación se realizará lo Sgte

- 1.- Se realizará dos encuestas con preguntas sobre la investigación titulada; La planificación y la ejecución presupuestaria en la Dirección Regional Agraria Apurímac, 2023
2. Estas encuestas tendrá un tiempo aproximado de 40min y se realizará por Google forms. Las respuestas al cuestionario serán anónimas

Anexo11: Formato del comité de ética



Universidad
César Vallejo

Escuela de
Posgrado

COMITÉ DE ÉTICA EN INVESTIGACIÓN

Dictamen 000054-CEI-EPG-UCV-2023

La que suscribe, presidenta del Comité de Ética en Investigación de la Escuela de Posgrado de los Programas de Maestría, deja constancia que el proyecto de investigación titulado:

“La planificación y la ejecución presupuestaria de un gobierno local de Abancay, 2023”

presentado por la autora **Sonaya Saavedra Elizabeth Zoraida**, y en calidad de asesora la Dra. María Del Carmen Emilia Ancaya Martínez, ha sido evaluado, determinándose que la continuidad del proyecto de investigación cuenta con un dictamen FAVORABLE.

Lima, 02 de Agosto del 2023.

Dra. Kony Luby Duran Llaro
Presidenta del Comité de Ética en Investigación
Programas de Maestría | Escuela de Posgrado