



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Políticas públicas para las decisiones judiciales en la Corte Superior
de Justicia de Lambayeque

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTOR:

Aguilar Gaitan, Sandro Omar (orcid.org/0000-0002-5980-5159)

ASESORES:

Dr. Fernandez Cueva, Amado (orcid.org/0000-0002-5307-3583)

Dr. Montenegro López, Moises Elias (orcid.org/0000-0002-2925-4464)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, ciudadanía y cultura de paz.

CHICLAYO – PERÚ

2023

Dedicatoria

A Claudia y Facundo porque sin su ayuda, paciencia y comprensión no hubiera sido posible recorrer el camino y llegar juntos a este destino.

A mi madre, por su amor incondicional y confianza infinita.

Sandro Aguilar.

Agradecimiento

A la Universidad César Vallejo de Chiclayo, por la exigencia de todos los docentes y el sacrificio que significa obtener este grado académico.

Al Doctor Lindon Vela Meléndez, por consejos para iniciar juntos este trabajo y por su paciencia envidiable.

Al Doctor Amado Fernández Cueva, por su disposición personal y académica para culminar el esfuerzo iniciado.

El autor.

Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas	v
Índice de gráficos y figuras.....	v
Resumen	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	17
3.1. Tipo y Diseño de Investigación	17
3.2. Variables/Categorías.....	18
3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis	20
3.4. Técnicas e Instrumentos de recolección de Datos.....	21
3.5. Procedimientos	22
3.6. Métodos de Análisis de Datos.....	23
3.7. Aspectos Éticos.....	23
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	24
V. CONCLUSIONES	55
VI. RECOMENDACIONES.....	57
VII. PROPUESTA.....	58
REFERENTES	76
ANEXOS	84

Índice de tablas

Tabla 1: Participantes de la parte cualitativa	21
Tabla 2: Confiabilidad del instrumento.....	27
Tabla 3: Análisis de la variable a través de sus tres dimensiones	27
Tabla 4: Diseño de la primera fase	66

Índice de gráficos y figuras

Figura 1: Representación gráfica de la distribución por edad de los encuestados.....	25
Figura 2: Representación gráfica de la distribución por género de los encuestados.....	25
Figura 3: Representación gráfica de la distribución por especialidad de los encuestados	26
Figura 4: <i>Representación gráfica de la distribución por años de servicio de los encuestados.....</i>	26
Figura 5: <i>Representación gráfica de la Dimensión Agrupada Diagnóstico del Problema.....</i>	28
Figura 6: <i>Representación gráfica de la Dimensión Agrupada Calidad de las decisiones judiciales.....</i>	29
Figura 7: <i>Representación gráfica de la Dimensión Agrupada Oportunidad de las decisiones judiciales.....</i>	29
Figura 8: Desplazamiento gradual de las decisiones judiciales.....	63
Figura 9: Fases a ser consideradas	65
Figura 10: Principales actores considerados.....	67
Figura 11: <i>Pasos a ser considerados al plantear el diseño de la política pública específica.....</i>	72
Figura 12: <i>Adopción de la decisión</i>	75

Resumen

La justicia es un servicio público, cuya administración puede ser compartida, sin embargo, la producción de sentencias sólo puede ser responsabilidad del juez. En ese contexto, la presente investigación tuvo como objetivo principal proponer la formulación de políticas públicas para mejorar la calidad y oportunidad de las decisiones judiciales en la Corte Superior de Justicia de Lambayeque. Metodológicamente, la presente investigación tuvo un enfoque mixto (cualitativo – cuantitativo), pues ello permite utilizar una diversidad de métodos, combinando el pensamiento inductivo y deductivo, y compensando las limitaciones de la investigación exclusivamente cuantitativa y cualitativa a través de un enfoque complementario que maximiza las fortalezas de cada tipo de datos y facilita una comprensión más completa de los problemas. Con el análisis de los resultados obtenidos, se identificaron varios factores que afectan, tanto la calidad como la oportunidad de las decisiones judiciales en la jurisdicción, entre ellos se destacan principalmente, la falta de capacitación adecuada del personal jurisdiccional y la burocracia administrativa, razones que conllevaron a proponer las políticas públicas consignadas en la parte final de esta investigación. Las conclusiones alcanzadas señalan la necesidad de fortalecer la formación y capacitación del personal jurisdiccional.

Palabras Clave: Políticas públicas, decisiones judiciales y sentencias judiciales

Abstract

Justice is a public service, whose administration can be shared, however, the production of sentences can only be the responsibility of the judge. In this context, the main objective of this research was to propose the formulation of public policies to improve the quality and timeliness of judicial decisions in the Superior Court of Justice of Lambayeque. Methodologically, the present research had a mixed approach (qualitative - quantitative), as this allows the use of a diversity of methods, combining inductive and deductive thinking, and compensating for the limitations of exclusively quantitative and qualitative research through a complementary approach that maximizes the strengths of each type of data and facilitates a more complete understanding of the problems. With the analysis of the results obtained, several factors were identified that affect both the quality and the timeliness of judicial decisions in the jurisdiction, among them the lack of adequate training of jurisdictional personnel and administrative bureaucracy, reasons that led to propose the public policies set forth in the final part of this research. The conclusions reached point to the need to strengthen the education and training of jurisdictional personnel.

Keywords: Public policies, judicial decisions and judicial sentences.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, FERNANDEZ CUEVA AMADO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Políticas públicas para las decisiones judiciales en la Corte Superior de Justicia de Lambayeque", cuyo autor es AGUILAR GAITAN SANDRO OMAR, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 02 de Agosto del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
FERNANDEZ CUEVA AMADO DNI: 28110795 ORCID: 0000-0002-5307-3583	Firmado electrónicamente por: FCUEVAA el 04-08- 2023 13:36:03

Código documento Trilce: TRI - 0635879