

“AÑO DE LA UNIÓN NACIONAL FRENTE A LA CRISIS EXTERNA”



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN Y CONTABILIDAD**

**ESCUELA DE ADMINISTRACIÓN**

**TESIS**

**PLAN DE NEGOCIO PARA LA IMPLEMENTACION DE UNA  
ESCUELA DE FUTBOL QUE PROMUEVA EL DEPORTE  
COMPETITIVO EN LA CIUDAD DE PIURA**

**Que presenta:**

**GUERRERO CASTRO, CARLOS ALBERTO**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN  
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS**

**PIURA – PERÚ**

**2009**

## INDICE

|   | <b>Página</b> |
|---|---------------|
| <b>Dedicatoria</b>                                  | <b>3 - 4</b>  |
| <b>Cap. I: Problema de Investigación</b>            | <b>6</b>      |
| Realidad del Problema                               | 7             |
| Objetivos   | 9             |
| <b>Cap. II: Marco Referencial Científico</b>        | <b>10</b>     |
| Marco Teórico                                       | 11            |
| Marco Conceptual                                    | 13            |
| <b>Cap. III: Hipótesis, Variables y Metodología</b> | <b>17</b>     |
| Hipótesis General, Específicas y Nula               | 18            |
| Variables   | 19            |
| Definición Conceptual                               | 19            |
| Definición Operacional                              | 20            |
| Metodología   | 20            |
| Diseño de la Investigación de trabajo               | 22            |
| Segmentación y Posicionamiento                      | 23            |
| Mercado Objetivo                                    | 23            |
| Posicionar  | 23            |
| Propuesta de Solución                               | 26            |
| <b>Cap. IV: Resultados</b>                          | <b>64</b>     |
| Interpretación y Discusión                          | 65            |
| <b>Cap. V: Conclusiones y Sugerencias</b>           | <b>68</b>     |
| Conclusiones  | 69            |
| Sugerencias   | 70            |
| <b>Bibliografía</b>                                 | <b>71</b>     |
| Linkografía   | 71            |
| <b>Anexo</b>  | <b>72</b>     |

A mi familia querida, mis padres por sus enseñanzas y cariño, por su valioso apoyo.

Martha, Eduardo, Marcos, Mari y Yessenia

A mi estimado DT Oscar, mi amigo Israel, esto es parte de lo que nos apasiona: El Futbol.

# **CAPÍTULO I**

## **PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN**

## **1.1. Planteamiento del Problema**

El problema radica en la ineficiente gestión por parte del Instituto Peruano del Deporte para darse alcance, implementando y beneficiando a todas las ciudades de nuestro país en el aspecto deportivo.

Si tomamos en cuenta las consecuencias que trae consigo esto podemos ver que tenemos una realidad paupérrima deportivamente hablando y como ejemplo está la Selección Peruana de Fútbol que es hoy en día, última en la clasificación sudamericana hacia el Mundial de Sudáfrica 2010; los clubes peruanos participantes de torneos internacionales no cumplen las mínimas expectativas competitivas y terminan resignados al fracaso, los poquísimos jugadores de talento que tenemos terminan revolcados por la fama y sus consecuencias ajenas al logro de méritos para un país como el Perú que fue una potencia sudamericana de Fútbol y respetado por las demás naciones vecinas llámense Ecuador, Bolivia y Venezuela, que sobre todo la primera demostró que el trabajo de base en menores es fundamental para el desarrollo futbolístico de un País y que genera inmensas alegrías a su población.

En conclusión la crisis del fútbol peruano tiene como origen la inoperancia de la clase dirigencial de nuestro balompié en el cual existe la carencia de competitividad y organización, es por ello que no clasificamos a justas mundiales hace más de dos décadas.

## **1.2. Realidad del problema de investigación**

Este problema se intensifica en cada una de las ciudades de nuestro país y por ende la Ciudad de Piura no es ajena a esta realidad.

Las consecuencias más resaltantes por la falta de instrucción y crecimiento en este deporte nos lleva a tener Índices de drogadicción y delincuencia de menores de edad, falta de enseñanza de nivel básico del fútbol y por ende la competencia en nuestra ciudad es nula, el principal club de fútbol regional como el Atlético Grau de Piura no tiene formación de menores y por lo tanto no se beneficia de