



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

Transferencias de recursos financieros y cumplimiento de
indicadores en la unidad ejecutora de una institución policial,
Lima, año 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Silva Gonzales, Jamer Omar (orcid.org/0000-0002-4377-5039)

ASESORES:

Mg. Guerra Bendezu, Carlos Andres (orcid.org/0000-0002-8928-1237)

Dra. Ibarra cabello, Alcira Elena (orcid.org/0000-0002-4507-4623)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LINEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2023

Dedicatoria

La presente investigación está dedicada, a mi madre, mi heroína y mi fuente de inspiración, mujer fuerte y luchadora que ha dado todo por y para mi crecimiento profesional, a mi familia, fuente máxima de alegría y consuelo en los momentos más complicados, de igual forma esta dedicado en memoria de mis suegras Elvira y mi tía Griceria, quienes estarían orgullosas de contemplar este logro académico.

Agradecimiento

Brindo todo mi agradecimiento hacia la comunidad universitaria que forma parte de la Universidad César Vallejo, la cual me ha acogido para hacer de mí un profesional con capacidad crítica e imaginativa que caracteriza a todos los egresados provenientes de esta casa de estudio.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, GUERRA BENDEZU CARLOS ANDRES, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Transferencias de recursos financieros y cumplimiento de indicadores en la unidad ejecutora de una institución policial, Lima, año 2023", cuyo autor es SILVA GONZALES JAMER OMAR, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 18.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 06 de Agosto del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
GUERRA BENDEZU CARLOS ANDRES DNI: 09726163 ORCID: 0000-0002-8928-1237	Firmado electrónicamente por: CGUERRAB el 08- 08-2023 09:29:01

Código documento Trilce: TRI - 0643758



Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, SILVA GONZALES JAMER OMAR estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Transferencias de recursos financieros y cumplimiento de indicadores en la unidad ejecutora de una institución policial, Lima, año 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
SILVA GONZALES JAMER OMAR DNI: 47339496 ORCID: 0000-0002-4377-5039	Firmado electrónicamente por: JSILVAGO18 el 28-08- 2023 11:42:21

Código documento Trilce: INV - 1265741

Índice de contenidos

CARÁTULA	i
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	IV
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL AUTOR	V
ÍNDICE DE CONTENIDOS	VI
ÍNDICE DE TABLAS	VII
ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS	VIII
RESUMEN	IX
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	11
3.1. Tipo y diseño de investigación	11
3.2 Variables y operacionalización	13
3.3. Población, muestra y muestreo	14
3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos	15
3.5. Procedimientos	17
3.6. Método de análisis de datos	17
3.7. Aspectos éticos	17
IV. RESULTADOS	18
V. DISCUSIÓN	31
VI. CONCLUSIONES	38
VII. RECOMENDACIONES	40
REFERENCIA	41
ANEXO	48

Índice de tablas

Tabla 1. Expertos para validacion de intrumento	16
Tabla 2. Tabla de confiabilidad de instrumento	16
Tabla 3. Resultados descriptivos de la variable Transferencia de recursos financieros.	18
Tabla 4. Niveles de las dimensiones de la Transferencia de recursos financieros	20
Tabla 5. Resultados descriptivos de la variable Cumplimiento de indicadores.	22
Tabla 6. Niveles de las dimensiones de Cumplimiento de indicadores.	23
Tabla 7. Prueba de normalidad Shapiro-Wilk	25
Tabla 8. Correlación entre la variable Transferencia de recursos financieros y la variable Cumplimiento de indicadores.	26
Tabla 9. Correlación entre la dimensión Ingresos fondos públicos y la variable Cumplimiento de indicadores.	27
Tabla 10. Correlación entre la dimensión Entrega del presupuesto institucional y la variable Cumplimiento de indicadores.	28
Tabla 11. Correlación entre la dimensión Transferencias por ingresos corrientes y la variable Cumplimiento de indicadores.	29
Tabla 12. Correlación entre la dimensión Transferencias por ingresos de capital y la variable Cumplimiento de indicadores.	30

Índice de gráficos y figuras

Figura 1. Niveles de transferencia de recursos financieros.	19
Figura 2. Niveles de las dimensiones de la variable Transferencia de recursos financieros.	20
Figura 3. Niveles de Cumplimiento de indicadores.	22
Figura 4. Niveles de las dimensiones de la variable Cumplimiento de indicadores.	23

Resumen

La investigación tuvo el objetivo general de determinar la relación entre las transferencias de recursos financieros y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023. Para tal fin, se procedió con una investigación de tipo básica, con enfoque cuantitativo, de nivel correlacional, con diseño no experimental y de corte transversal; a su vez, se utilizaron dos cuestionarios que se distribuyeron sobre una muestra de 50 trabajadores de la Unidad Ejecutora de una institución policial de Lima. Entre los principales resultados, tras el análisis por Rho de Spearman, se encuentra que se obtuvo que la transferencia de recursos financieros y el cumplimiento de indicadores bajo un coeficiente de 0.665 y 0.000 como p-valor; a su vez, esta segunda variable se relacionó de forma distinta con las dimensiones: ingresos por fondos públicos ($r = 0.648$; $p\text{-valor} = 0.000$), entrega del presupuesto institucional ($r = 0.721$; $p\text{-valor} = 0.000$), transferencias por ingresos corrientes ($r = 0.653$; $p\text{-valor} = 0.000$) y transferencias por ingreso de capital ($r = 0.228$; $p\text{-valor} = 0.111$). Se llegó a la conclusión de que ambas variables cuentan con una relación positiva y significativa.

Palabras clave: transferencias de recursos financieros; cumplimiento de indicadores; unidad ejecutora; institución policial; fondos públicos.

Abstract

The present work had the general objective of determining the relationship between the transfers of financial resources and the fulfillment of indicators in the Executing Unit of a police institution, Lima 2023. For this purpose, a basic investigation was carried out, with a quantitative approach. , at the correlational level, with a non-experimental and cross-sectional design; in turn, two questionnaires were used that were distributed to a sample of 50 workers from the Executing Unit of a police institution in Lima. Among the main results, after the analysis by Spearman's Rho, it is found that the transfer of financial resources and the fulfillment of indicators under a coefficient of 0.665 and 0.000 as p-value; In turn, this second variable was related differently to the dimensions: income from public funds ($r = 0.648$; $p\text{-value} = 0.000$), delivery of the institutional budget ($r = 0.721$; $p\text{-value} = 0.000$), transfers by current income ($r = 0.653$; $p\text{-value} = 0.000$) and transfers from capital income ($r = 0.228$; $p\text{-value} = 0.111$). It was concluded that both variables have a positive and significant relationship.

Keywords: transfers of financial resources; compliance with indicators; Executing unit; police institution; public funds.

I. INTRODUCCIÓN

La relación entre el cumplimiento de los indicadores de los departamentos policiales y las transferencias de recursos financieros se presenta de manera interdependientes, puesto que estas dos son representadas por la efectividad y legitimidad de la institución: recibe más recursos cuando es más legítima, pero requiere también de los recursos para aumentar su legitimidad (Matusiak, 2021). Al ser esta institución financiada, mayoritariamente, por fondos provenientes del pago de impuestos, existe la necesidad de confirmar de que estos son funcionales a las necesidades del ciudadano. En caso de que la asignación de recursos no sea correspondida de manera eficaz, la credibilidad de la institución se pierde y, por tanto, se cuestiona el financiamiento o el direccionamiento de los recursos públicos hacia una entidad que, en apariencia, no funciona (Vitro et al., 2022).

A nivel internacional , los problemas que enfrentan las instituciones públicas radica en la otorgamiento de recursos financieros, los cuales permiten el manejo eficiente de las funciones de las distintas entidades del Estado, permitiendo la ejecución presupuestal de manera eficaz, logrando las metas establecidas por el gobierno central, así como el cierre de brechas sociales, en Estados Unidos se evidencia que las acciones policiales, la capacidad de respuesta y la efectividad con la que cumplen sus funciones se encuentra mediada también por los recursos materiales con los que cuentan, donde además se brinda un 36% del sueldo en beneficios complementarios (Carter et al., 2019). Que la asignación de los recursos sea crucial para mantener el orden público se logró evidenciar también en algunas ciudades de Eslovaquia, donde una mejor financiación no significa aumentar de manera indiscriminada los recursos de la policía, sino que estos sean proporcionales a las necesidades de cada ciudad (Kubás et al., 2017).

Por otra parte, a nivel nacional, en la actualidad la PNP no es ajeno a la implementación por las administraciones gubernamental las cuales están orientadas al cumplimiento indicadores planteados por cada institución mediante las nuevas tecnologías como los gobiernos electrónicos o nuevas formas de administrar los fondos públicos en pro de los objetivos institucionales como son las herramienta presupuestales según la Ley Marco de Modernización de la

Gestión del Estado – ley N° 27658 y ley 28411 ley de presupuesto fijado en el capítulo IV presupuesto por resultados. Según (Pacco, 2022), la policía nacional del Perú demuestra tener una gestión activa sobre los presupuestos que se le aprueba a la institución; así, pues en la información correspondiente al cuarto trimestre del 2022 se evidencia que se obtuvo una ejecución de gasto del 81.59% (PNP, 2022). La gestión sobre los recursos financieros de la institución puede observarse también en localidades específicas donde la administración obtiene altos niveles de relación con los resultados de las operaciones, como lo muestra un estudio realizado en Puno, donde la institución evidenció buena calidad administrativa.

Siguiendo la correlación de los puntos anteriores a nivel local, se observó en la unidad ejecutora de análisis de la institución policía, no alcanza una productividad pertinente en el uso de los recursos y en la administración de los mismos, esto probablemente encontraría explicación en la serie de retrasos que esta entidad presenta respecto en la transferencia de recursos de presupuesto lo que generó que no se dé una atención de calidad en el servicio de salud y otros servicios que se le brinda al personal policía, con respecto a los expedientes de contrataciones para la adquisición de medicamento, uniformes, EPPS y otros servicios se encontraban en estado pendiente a la espera de transferencia de presupuesto, lo que impidió el cumplimiento de los objetivos planteados por dicha institución. La presente investigación tiene como objetivo analizar la Transferencias de recursos financieros y cumplimiento de indicadores.

Debido a esta problemática la investigación tiene el siguiente problema general: ¿Cuál es la relación entre transferencias de recursos financieros y cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima, año 2023?. problema específicas: 1) ¿Cuál es la relación entre los ingresos por fondos públicos y el cumplimiento de indicadores?. 2) ¿Cuál es la relación entre la entrega del presupuesto institucional y el cumplimiento de indicadores?. 3) ¿Cuál es la relación entre las transferencias por ingresos corrientes y el cumplimiento de indicadores?. 4) ¿Cuál es la relación entre las transferencias por ingresos de capital y el cumplimiento de indicadores?.

En lo que respecta a la justificación teórica permite incrementar el conocimiento actual sobre las variables transferencias financieras y cumplimiento de indicadores, estas serán fundamentadas mediante teorías, en ese sentido, los hallazgos que se registrarán posteriormente, constituirán un aporte a lo que ya se conoce sobre el tema. En lo que respecta a la justificación práctica, la investigación expondrá los factores que no permiten que haya cumplimiento de los indicadores de la institución en función al retraso de las transferencias de fondos públicos a la unidad ejecutora de análisis la PNP, en función a ello, dicha institución podrá tomar la decisión y los posibles soluciones que considere pertinente para evitar que esta situación continúe. A su vez, cuenta con justificación social, puesto que esta investigación beneficiará a la optimización en el uso de recursos de la institución, permitiendo que sus resultados sean mayores en beneficio de la comunidad. En lo que se refiere a la justificación metodológica, la presente investigación brindará nuevos instrumentos de recolección de datos, los mismos que serán validados y confiabilizados a fin de que sean utilizados tanto en el presente trabajo como en próximos estudios.

Objetivo General de investigación: Determinar la relación entre transferencias de recursos financieros y cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023. objetivos específicos : 1) Determinar la relación entre los ingresos por fondos públicos y el cumplimiento de indicadores; 2) Determinar la relación entre la entrega del presupuesto institucional y el cumplimiento de indicadores ; 3) Encontrar la relación entre las transferencias por ingresos corrientes y el cumplimiento de indicadores; 4) Encontrar la relación entre las transferencias por ingresos de capital y el cumplimiento de indicadores.

Asimismo, la hipótesis general que se plantea. Existe relación significativa entre las transferencias de recursos financieros y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima, 2023. Las hipótesis específicas son: 1) Existe una relación significativa entre los ingresos por fondos públicos y el cumplimiento de indicadores; 2) Existe una relación significativa entre la entrega del presupuesto institucional y el cumplimiento de indicadores; 3) Existe una relación significativa entre las transferencias por ingresos

corrientes y el cumplimiento de indicadores; 4) Existe una relación significativa entre las transferencias por ingresos de capital y el cumplimiento de indicadores.

II. MARCO TEÓRICO

El presente estudio tuvo en consideración estudios antecedentes que fueron realizados en torno al tema propuesto en el presente trabajo.

En el marco internacional es necesario partir por el estudio de White et al. (2018), el objetivo planteado fue, establecer la relación entre la asignación de recursos en los policías. Para ello, realizaron una investigación con enfoque cuantitativo, de tipo básica, de nivel correlacional, con diseño no experimental y de corte longitudinal. La muestra de dicho estudio estuvo compuesta por 279 ciudadanos que respondieron de forma satisfactoria la encuesta y por 200 oficiales de policía a los que se les fue asignado el uso de cámaras corporales, todos de Arizona, Estados Unidos. Los resultados demostraron que no existen cambios notables tras la implementación de estos instrumentos, sobre todo en las respuestas a llamadas, donde antes de las cámaras fue de 322.9 al mes y de 329.2 por mes después de las cámaras. Por parte de los ciudadanos, la percepción de justicia se encontró entre el 86% y el 95%, así como el 90% reconoció la importancia de implementar las cámaras. Con ello se concluyó que resulta importante que la financiación de la institución policial se dirija a la implementación de materiales que permitan a la ciudadanía a recibir un mejor servicio.

A su vez, se reconoce también la investigación de Lan et al. (2020), donde planteo el objetivo explorar la relación entre el compromiso laboral de los oficiales, sostenido sobre todo en los resultados de su trabajo, y el otorgamiento de recursos financieros, que se materializan en el apoyo organizacional. Para utilizaron un enfoque cuantitativo, un estudio de tipo básico, de nivel correlacional, con diseño no experimental y de corte transversal. Con una muestra de 800 oficiales de China, de las provincias de Nanchang y Jiangxi. Los resultados demuestran que la mediación de la institución en el apoyo emocional sobre los oficiales de policía se predecía en un 63.5%, con lo cual se llegó a aprobar que el compromiso laboral sí se relaciona con el apoyo que brinda la organización. Con ello se llegó a concluir que, al destinar los recursos de la

institución policial hacia el apoyo emocional de sus efectivos, estos pueden enfocarse en mayor medida en el cumplimiento de su función en el servicio.

El artículo de Tomita y Kimura (2021), tuvo el objetivo de demostrar el impacto que tienen las variaciones de los recursos financieros asignados a la seguridad social, afectados por el estado de derecho sobre la percepción de justicia que tienen los ciudadanos. Para ello desarrollaron un estudio cuantitativo, básica, de nivel relacional, con diseño no experimental y de corte transversal. La muestra obtenida con datos financieros y estadísticos de 36 países miembros de la (OCDE) entre el 2004 y el 2018. Lo resultados muestran que la percepción de seguridad materializada en el estado de derecho tiene una relación directa, siendo esta mayor en el modelo inglés, con 0.556 como t-valor. Con ello se determinó que la asignación de los recursos públicos al sistema de justicia nacional permite obtener mayores resultados que se compenentran con una respuesta satisfactoria con el estado de derecho.

En lo correspondiente al ámbito nacional, la investigación de Saavedra (2017) en su estudio plantea el objetivo de determinar la relación entre la asignación de recursos públicos a la seguridad ciudadana y los resultados de las instituciones enmarcados en indicadores de delitos. Con un estudio de tipo básico, con enfoque cuantitativo, de nivel descriptivo, con diseño no experimental y de corte longitudinal; a su vez, la muestra utilizada estuvo compuesta por los datos de la ejecución presupuestal publicada entre los años 2006 y 2016, así como los reportes de indicadores de delitos de la INEI, las faltas de los reportes policiales y los reportes del Ministerio del Interior, esto tanto para La Libertad como para Madre de Dios. Los resultados demuestran que el promedio de inversión en seguridad es de 2 304 425 soles en Madre de Dios y en la Libertad es de 6 762 016; a su vez las denuncias por faltas fueron de 1918 y de 12 541, respectivamente. Se concluye de esa manera que la asignación de recursos financieros a la institución aumenta junto a los indicadores delictivos, lo cual, sin embargo, requiere de mayor investigación para hallar sus causas.

A su vez, en el artículo de Alda y Dammert (2019) en su estudio planteo el objetivo de examinar los factores externos, siendo uno de estos los recursos financieros otorgados, y sus efectos sobre la eficiencia policial en diferentes municipios peruanos. Con tal fin realizaron una investigación con enfoque

cuantitativo, de tipo básica, de nivel descriptivo, con diseño no experimental y de corte longitudinal; de la misma forma utilizaron una muestra compuesta por los datos entregados por 619 oficiales PNP ubicados en diferentes distritos del Perú. Los resultados demuestran que la eficiencia de los efectivos policiales aumentó de un 0.57 a 0.79 frente a la aplicación de variaciones de los recursos otorgados en función a las necesidades que presentan los factores del distrito. De esa forma se concluye que la asignación de recursos y la toma de decisiones respecto a estas deben tomar en consideración los factores externos, pues es el entorno en el que opera la policía lo que define su necesidad de recursos.

Por otra parte, el estudio ejecutado por Rejas et al. (2022) tuvo el objetivo de evaluar el impacto que tiene la asignación de recursos público sobre la respuesta a las demandas ciudadanas por seguridad. Para ello dieron lugar una investigación con enfoque cualitativo, de tipo básica, de nivel descriptivo, con diseño de estudio de caso. La muestra estuvo compuesta por la información obtenida a partir del SIAF del MEF y INEI acerca del municipio Distrital de Ate, ubicada en Lima, Perú. Los resultados demuestran que el gasto público en seguridad ciudadana de ese distrito aumentó de 12 993 595 soles a 15 241 327 soles entre el 2013 y 2017; sin embargo, las cinco comisarías que tienen jurisdicción en Ate mostraron reportes que no muestran disminución alguna, siendo resultados mixtos de acuerdo a la modalidad delictiva. De esa forma, se concluyó que pese a los esfuerzos de otorgar mayores recursos financieros, estos no han mostrado los resultados esperados respecto a la disminución del delito.

A su vez, Jimenez (2022) tuvo como objetivo establecer la forma en la que la ejecución presupuestal se relaciona con su evaluación a partir de los datos en una Unidad Ejecutora ubicada en un Gobierno Regional. Para tal fin, fue realizada una investigación de tipo básico, con enfoque cuantitativo, de nivel correlacional, con diseño no experimental y de corte transversal; con una muestra de 66 sujetos de un conjunto poblacional de 79 trabajadores. Entre los principales resultados se pudo obtener que existe una correlación de 19.8% entre la ejecución del presupuesto y su evaluación, obteniendo esta un p-valor de 0.000. Asimismo, se logró demostrar que existe una correlación positiva del 18.3% entre el certificado presupuestario y la evaluación del presupuesto; en la

misma línea se demostró una relación positiva del 18.3% del compromiso laboral con la evaluación presupuestaria y una relación positiva del 19.7% entre el pago y la evaluación del presupuesto. se concluyó la relación existente entre las variables estudio.

A su vez, el trabajo de Rimasca (2021) contó con el objetivo de establecer si la ejecución presupuestal tiene relación con el cumplimiento de indicadores en el caso del Programa Articulado Nutricional. Para ello, procedió con una investigación de tipo básico, con enfoque cuantitativo, de nivel correlacional, con diseño no experimental y de corte transversal; de tal forma, la muestra compuesta por la totalidad de documentos correspondientes a los infantes menores de 5 años que pertenecen a la Red de Salud Abancay de acuerdo a la base de datos de la INEI actualizada cada 30 de diciembre. De esa forma, la técnica utilizada fue la revisión documental por grupos mediante una ficha de análisis en función a los datos de Ejecución Presupuestal del módulo (SIAF), el ejercicio presupuestal y los datos sociodemográfico de salud familiar realizado por ENDES de acuerdo al Programa Presupuestal Articulado Nutricional (PAN). Entre los principales resultados del análisis de correlación estuvo determinado por el estadístico de 0.207 mediante Rho de Pearson y un p-valor de 0.867. Es de esa forma que se concluyó que no se identifica una correlación entre ambas variables.

Por su parte, el trabajo de García (2021) contó con el objetivo de establecer si la gestión del presupuesto tiene relación con el cumplimiento de objetivos institucionales. Con tal propósito, procedió con una investigación de tipo básica, con enfoque cuantitativo, de nivel correlacional, con diseño no experimenta y de corte transversa. La muestra de tal trabajo compuesta por 41 personas, las cuales fueron tomadas de una población de 46 trabajadores y autoridades, durante el periodo 2019. Entre sus principales resultados se encuentra que, tras la prueba Rho de Spearman, estos obtuvieron una relación de 0.801 y que los niveles valorativos fueron de 48.8% y de 46.8, para cada variable. Con lo cual se concluyó que existe una correlación positiva y significativa.

A su vez, el estudio de Campomanes (2022) contó con el propósito de determinar la forma en la que las transferencias financieras se relacionan con el

cumplimiento de indicadores en el sector salud. Para ello, realizó una investigación de tipo básica, con enfoque cuantitativo, de nivel correlacional, con diseño no experimental y de corte transversal. La muestra estuvo compuesta por la totalidad de funcionarios en la Unidad Ejecutora 0871 de la Red de Salud Yurimaguas, que fueron un total de 24 sujetos. Como principal resultado se evidencia que, tras el análisis de ambas variables bajo el Rho de Pearson, este obtuvo un coeficiente de 0.8541 y una determinación de 0.7295. Con lo cual se logró concluir que existe una influencia importante de las transferencias financieras sobre el cumplimiento de indicadores.

El estudio de Bonifacio (2022) tuvo el propósito de determinar si la gestión presupuestaria tiene relación con el cumplimiento de metas en las instituciones de salud pública. Para ello, realizó un estudio de tipo básica, con enfoque cuantitativo, de nivel correlación, con diseño no experimental y de corte transversal. Asimismo, la muestra estuvo compuesta por la totalidad poblacional de la Unidad Ejecutora de Salud Chupaca, siendo estos un total de 80 trabajadores, a los cuales se les aplicó dos cuestionarios uno por cada variable. Entre sus principales resultados se pudo observar que, en el análisis realizado, se obtuvo un coeficiente de 0.210 para la relación entre ambas variables. De esa forma, se concluyó que existe una correlación entre las variables analizadas.

En la investigación se plantea las bases teóricas asociadas a las variables que comprenden Transferencias de recursos financieros y cumplimiento de indicadores:

En lo correspondiente a las bases teóricas de la transferencia de recursos financieros alude a la manera en la que la administración viabiliza las operaciones de las instituciones pública a partir del establecimiento de presupuestos que se encuentran definidos en razón de las necesidades de cada espacio sobre el que desarrollan sus actividades. (Archbold, 2021). Con ello se comprende que la mayor parte de las posibilidades del accionar de la institución policial ya sea en temas de seguridad, atención en salud a la policía nacional del Perú depende del presupuesto asignada y transferidos a las diferentes unidades ejecutoras con las que cuenta.

Por otro lado, el modelo por el cual se asignan recursos es en función a las necesidades sociales se establece partiendo de una comprensión sociológica

de las distribuciones sociodemográficas, buscando que la asignación de recursos y las operaciones policiales sean proporcionales a la demanda de seguridad social requerida en determinados espacios (Wheeler, 2020).

Es en ese sentido que las reformas sobre el desempeño de los efectivos policiales pasan, en primer lugar, por reestructuraciones del presupuesto que se le asigna y cómo este ejecutado en el cumplimiento de sus funciones; la implementación de planes a nivel nacional o regional en las necesidades de la institución pasa por una visión de política financiera que establecen los gastos necesarios para resguardar la seguridad pública (Nawab et al., 2019).

Para el establecimiento de la transferencia de recursos financieros para la seguridad social, servicios de salud a la policía a nivel nacional mediante la compra de medicamentos, etc. Son planteadas en función de las necesidades públicas y las posibilidades económicas de cada país, así como el modelo social y político bajo el que se rigen. (Acquadro et al., 2020).

El modelo que parte de priorizar de la situación macroeconómica plantea que la asignación de los recursos financieros responde, sobre todo, al crecimiento económico de la nación; así se plantea una relación dialéctica en la que una baja en el crecimiento económico aumenta la presencia delictiva, por lo cual el gasto es mucho mayor (Tri et al., 2020).

En relación a la definición de la variable transferencia de recursos financieros, según (Jiménez et al., 2018) define como el proceso por el cual las instituciones públicas consiguen liquidez a fin de solventar el cumplimiento de sus objetivos, en el Perú, la asignación de recursos financieros obedece, sobre todo, a características sociodemográficas a partir de las cuales se establece las necesidades. Así, para el caso de la transferencia de recursos financieros a la institución policial se pueden reconocer cuatro dimensiones sustanciales para comprender sus variaciones: ingresos por fondos públicos, entrega del presupuesto institucional, transferencias por ingreso corriente y transferencias por ingresos de capital.

Son dimensiones de transferencia de recursos financieros, La primera dimensión denominada ingresos por fondos públicos alude a la liquidez que recibe estas provienen de los fondos que son recaudados y transferidos por el

ministerio del interior, convenió entre SALUDPOL,asimismo se realiza transferencias directas entre unidades ejecutoras , en este sentido la institución se encuentra obligada realizar contraprestaciones generalmente significan que la entidad realiza un grupo de tareas acordadas en un período de tiempo específico realizando las acciones de comprar - vender productos o arrendar propiedades y equipos a precios de mercado(Jacobs,2018).,La segunda dimensión denominada la entrega del presupuesto institucional alude a las diferentes actividades que se realiza para conseguir el presupuesto institucional la elaboración de proyectos aprobados, el cual refiere al establecimiento de un plan de acción detallado la cual se establecen las necesidades de financiamiento de la institución, en este sentido el presupuesto es la previsión de Ingresos y Gastos, debidamente equilibrada, que las entidades aprueban para un ejercicio determinado.(Saavedra, 2021).La tercera dimensión denominada transferencias por ingresos corrientes, el cual comprende a los recursos que provienen de impuestos(tributos), ventas de bienes, disposición de prestaciones, rentas de propiedades, así como, multas, sanciones y otros ingresos generales (Gobierno del Perú, 2016).La cuarta dimensión denominada transferencias por ingresos de capital, el cual comprende los recursos que provienen de la venta de activos (bienes inmobiliarios, superficies, equipamientos, así como, de amortizaciones de créditos otorgados y la venta de capital está al en empresas y otras rentas correspondientes (Gobierno del Perú, 2016).

En relación a la definición de la variable para el cumplimiento de los indicadores, según (DGPP,2018) El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) del Perú establece parámetros según los cuales establece el cumplimiento de las asignaciones presupuestaria mediante un enfoque mixto mediante el cual es capaz de reconocer que las instituciones han cumplido con los objetivos que se plantearon en los proyectos bajo los cuales obtuvieron el financiamiento. Para ello parte de los Programas Presupuestales (PP) definidos por la Dirección General de Presupuesto Público, en los cuales se hace explícita la finalidad de determinadas acciones y los recursos que estos utilizarán a fin de alcanzarlas, planteando un seguimiento y evaluación de las mismas a fin de que no se haga un uso indiscriminado de los fondos públicos.

Son dimensiones de cumplimiento de indicadores, según (DGPP, 2018) La primera dimensión denominada eficacia se refiere al cumplimiento de los objetivos planteados, la forma y el grado en el que estos son atendidos respecto a los resultados que otorga la institución según la cobertura del PP establecidos, que atiende al direccionamiento de los fondos públicos utilizados con el objetivo de obtener los resultados esperados. La segunda dimensión denominada eficiencia alude la relación entre los logros y los recursos, el cual se refiere a cómo los mismos logros son conseguidos con la misma o menor cantidad de recursos o cómo estos son aprovechados para alcanzar logros mayores productividad en el uso de recursos, el cual se refiere a cómo cada elemento en el que se ha invertido responde a las necesidades de la institución. La tercera dimensión denominada Calidad hace referencia a la calidad de atención que brinda la institución al usuario de acuerdo a la capacidad de PP con el que se cuenta para cubrirá las múltiples necesidades en los tiempos correspondientes a fin de obtener resultados de manera efectiva con márgenes de error mínimos y con el máximo de precisión en el servicio, y así seguir manteniendo el servicio operativo de manera constante frente a las diferentes necesidades. Por último, la variable Economía se refiere a la capacidad administrativa de la institución para hacer uso de los recursos financieros que se le fue otorgado , la administración de recursos financieros, es la capacidad de organizar y controlar los recursos económicos buscando la sostenibilidad de la institución, asimismo la relación de recursos financieros y gastos administrativos, con lo cual se establece qué tan óptimo es el sistema por el cual se establecen las partidas de gastos o se administran los recursos de la institución.

III. METODOLOGÍA

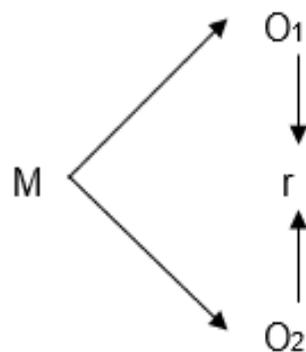
3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1 Tipo de investigación: Las investigaciones de tipo básica se comprenden como aquellas que tienen la pretensión de brindar aportes a nivel académico, con lo cual busca extender el horizonte de conocimiento respecto a determinados temas que son foco de estudio (Kaldewey y Schauz, 2018). Por ello, el actual trabajo fue de tipo básico en la medida que se busca aumentar la cantidad de saberes respecto

a la transferencia de recursos financieros y el cumplimiento de indicadores.

A su vez, cabe resaltar que esta investigación contó con un enfoque cuantitativo, puesto que este permite medir e interpretar la realidad en función a datos numéricos, mediante los cuales es posible establecer un análisis objetivo a partir de principios estadísticos que brindan mayor imparcialidad respecto a los resultados y conclusiones que se obtendrán del mismo (Carhuancho et al., 2019).

3.1.2 Diseño de investigación: investigación tuvo un diseño no experimental, en este diseño no se pretende establecer cambios en el objeto de estudio, por el contrario, se pretende observar y recolectar los datos en función a la forma en la que estos se presentan en condiciones normales (Hernández y Mendoza, 2018). El corte de la investigación fue transversal, lo cual quiere decir que la recolección de datos se realizará solo una vez (Arias y Covinos, 2021). A su vez, esta fue de nivel correlacional, puesto que su objetivo último es establecer la relación entre las variables que se están estudiando (Cifuentes, 2019). Con todo ello, la investigación se presenta bajo el siguiente esquema:



Donde:

M: Muestra

O₁: Transferencia de recursos financieros

O₂: Cumplimiento de indicadores

r: Relación

3.2 Variables y operacionalización

3.2.1 Variable 1: Transferencias de recursos financieros

- **Definición conceptual.** Proceso por el cual las instituciones consiguen liquidez a fin de solventar el cumplimiento de sus objetivos (Jiménez et al., 2018).
- **Definición operacional.** La transferencia de recursos financieros fue medida mediante las dimensiones ingresos por fondos públicos, entrega del presupuesto institucional, transferencias por ingresos corrientes y transferencias por ingresos de capital.
- **Indicadores:** Los indicadores de Ingresos por fondos públicos son: realización de contraprestaciones y transferencias directas. Los indicadores de la entrega del presupuesto institucional son: realización de actividades y realización de actividades y elaboración de proyectos aprobados. Los indicadores de las transferencias por ingresos corrientes son: tributos, ventas de bienes y multas y sanciones. Los indicadores de las transferencias por ingresos de capital son: venta de activos, amortizaciones por los préstamos concedidos y venta de acciones del estado en empresas.
- **Escala de medición:** Ordinal.

3.2.2 Variable 2: Cumplimiento de indicadores

- **Definición conceptual.** Evaluación por la cual se establece que la institución financiada ha alcanzado los objetivos planteados teniendo en consideración el gasto y los resultados obtenidos (DGPP, 2018).
- **Definición operacional.** El cumplimiento de indicadores fue medido mediante las dimensiones eficacia, eficiencia, calidad y economía.
- **Indicadores:** Los indicadores de Eficacia son: cumplimiento de objetivos de los PP y cobertura de los PP establecidos. Los indicadores de Eficiencia son: relación entre los logros y los recursos, y productividad en el uso de recursos. Los indicadores de Calidad son: capacidad del PP para las necesidades, oportuna atención del PP, precisión en el servicio y continuidad del servicio. Finalmente, los

indicadores de Economía son: administración de recursos financieros y relación de recursos financieros y gastos administrativos.

- **Escala de medición:** Ordinal.
- **Operacionalización.** se puede visualizar en el anexo N°03 del actual documento.

3.3. Población, muestra y muestreo

3.3.1 Población: Es el conjunto de elementos que se encuentran reunidos o cuya relación de identidad se debe a que comparte ciertas características, tales elementos pueden ser de cualquier tipo y que poseen determinadas cualidades que los hacen de interés para el estudio a realizar (Sánchez et al., 2018). De esa forma, la población de la presente investigación estuvo conformada por 50 trabajadores de la Unidad Ejecutora de una institución policial de Lima. Periodo 2023.

3.3.2 Criterios de selección

- **Criterios de inclusión:** colaboradores miembros de Unidad Ejecutora de la institución policial, Trabajadores con experiencia en presupuesto, Estar activos durante el proceso de investigación.
- **Criterios de exclusión:** Personal que no es miembro del departamento analizado, trabajadores sin experiencia en presupuesto, Trabajadores con licencia por la institución

3.3.3 Muestra: En el subconjunto que se desprende a partir de una selección sobre la población; estos cuentan con cualidades que les confiere calidad de representatividad y practicidad para el desarrollo de la investigación (Sánchez et al., 2018). En ese sentido, la muestra del presente trabajo estuvo compuesta por 50 trabajadores de la Unidad Ejecutora de una institución policial de Lima. Periodo,2023

3.3.4 Muestreo: Para la selección de la muestra se procedió con el muestreo no probabilístico por conveniencia, con lo cual se eligió al total de la población, lo cual se conoce también como población censal, siendo esto sustancial para comprender a la totalidad de elementos que forman parte del colectivo que se pretende estudiar (Arias y Covinos, 2021).

3.3.5 Unidad de análisis: Hace referencia a los elementos que forman parte del conjunto poblacional y subconjunto muestral sobre el cual se aplica el instrumento de recolección de datos (Arias y Covinos, 2021). De esa forma, la unidad muestral fueron los trabajador pertenecientes a la institución donde se lleva acabo el estudio.

3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos

- **Técnicas:** La aplicación de encuestas es una técnica mediante la cual es posible recolectar la información a partir de las afirmaciones del sujeto que forma parte de la muestra (Arias y Covinos, 2021). Es por ese motivo que en la presente investigación se hizo uso de la técnica de la encuesta para obtener información acerca de las variables.
- **Instrumentos:** El instrumento cuestionario es aquél que se encuentra compuesto por un conjunto de ítems estructurados mediante el cual se obtiene la información da la unidad de análisis (Arias y Covinos, 2021). Es de esa forma que la presente investigación utilizó el cuestionario, donde el instrumento para la V1 está compuesto por 12 ítems y de la V2 por 20 ítems. En el cuestionario de Transferencia de recursos financieros se tienen 6 preguntas para la dimensión de ingresos por fondos públicos y otros 6 para la dimensión entrega del presupuesto institucional. Las respuestas de este cuestionario se encontraron en escala tipo Likert del 1 al 5, donde: 1 = completamente en desacuerdo; 2 = en desacuerdo; 3 = neutral; 4 = de acuerdo; 5 = completamente de acuerdo. Por su parte, en el cuestionario de Cumplimiento de indicadores se presentan 4 preguntas para la dimensión eficacia, otras 4 preguntas para la dimensión eficiencia, 8 preguntas en la dimensión calidad y 4 preguntas para la dimensión economía.

3.4.3. Validez y confiabilidad: Es el medio a partir del cual en la investigación asegura que la información que sea recolectada con el instrumento permitirá medir adecuadamente las variables que se están estudiando (Ñaupas et al., 2018). Es de esa forma que el instrumento para la presente investigación fue validado mediante un grupo de expertos, los cuales establecieron que la información obtenida es correcta para continuar con el estudio.

Tabla 1*Expertos que validaron los instrumentos*

Expertos	Calificación de los instrumentos
Mg. Carlos Andrés Guerra Bendezú	Aplicable
Mg. Juan Christian Olortegui Sánchez	Aplicable
Mg. Torres Zavaleta, Kelvin Manuel	Aplicable

A su vez, la confiabilidad del instrumento es el medio por el que se demuestra que este es funcional tanto para las necesidades del trabajo a realizar como en los siguientes que midan las mismas variables (Ñaupas et al., 2018). Es en ese sentido que la presente investigación hizo uso del Alfa de Cronbach en los instrumentos que se utilizaron.

Tabla 2*Confiabilidad del Instrumento*

Variable	N° de preguntas	Alfa de Cronbach
Variable1	28	0.881
Variable2	20	0.906

3.5. Procedimientos: Los primero a realizar es la elaboración de los instrumentos para cada variable; de esa forma, el cuestionario para la variable Transferencias de recursos financieros contó con 12 ítems, mientras que el cuestionario de la variable Cumplimiento de indicadores contó con 20 ítems; estos dos se encontraron en una escala tipo Likert con alternativas. Tras ello, estas fueron validadas mediante un grupo de expertos y aplicados en un grupo de prueba a fin de comprobar su confiabilidad. Tras ello se procedió a aplicar ambos instrumentos sobre el grupo muestral a fin de recolectar la información que luego fue procesada mediante los softwares de Microsoft Excel y SPSS para los análisis descriptivos e inferenciales, la aplicación del instrumento se realizó de manera virtual a los trabajadores que cumplan con los criterios de inclusión.

3.6. Método de análisis de datos: Tras establecer la validez y confiabilidad de los instrumentos, se procedió a aplicar los instrumentos en la muestra seleccionada. Con los datos, en primer lugar, se inició con el análisis mediante estadística descriptiva, en las cuales se atendió a las frecuencias y porcentajes de la distribución de los datos bajo los rótulos de bajo, regular y altos a fin de interpretar de manera correcta la información. Al concluir, se procedió a realizar el análisis inferencial a fin de comprobar las hipótesis establecidas; en primer lugar, la prueba de normalidad para establecer que los datos tiene una distribución normal y luego el coeficiente de correlación correspondiente a la distribución obtenida, ya sea Rho de Spearman o coeficiente de Pearson.

3.7. Aspectos éticos: Considerados en el desarrollo de la presente investigación están trabajados de acuerdo al APA7 código de ética, no hay manipulación de información y se ha cumplido con la línea de investigación:

- **Beneficencia:** La investigación fue realizada buscando otorgarle a la institución el conocimiento funcional para que la población obtenga mejores condiciones de trabajo a partir de la exposición de problemas que puedan ser obtenidos como resultados; por lo que el tratamiento de la información también gozó de un uso estrictamente privado, siendo así las respuestas de carácter anónimo a fin de que los participantes no tengan ningún tipo de represalia.

- **Autonomía:** Con este principio se afirma que el proceso de recolección de datos respetó las decisiones de sujetos respecto a su participación, con lo cual esto se encuentran libres de responder o no las encuestas, con lo cual no se presentó ningún tipo de coacción.
- **Veracidad:** Los resultados a presentar no se encontraron alterados de alguna forma, con lo cual todo el proceso representa información verídica de la situación que se está estudiando.

IV. RESULTADOS

4.1. Resultados descriptivos

Transferencia de recursos financieros

La data obtenida a partir del cuestionario sobre la transferencia de recursos financieros fue procesada mediante el programa Microsoft Excel, en donde los resultados fueron analizados de manera conjunta para generar tablas y figuras. La data, recopilada en razón de la escala Likert del 1 al 5, fue interpretada en razón de 3 niveles para obtener una interpretación más precisa de la situación de dicha variable.

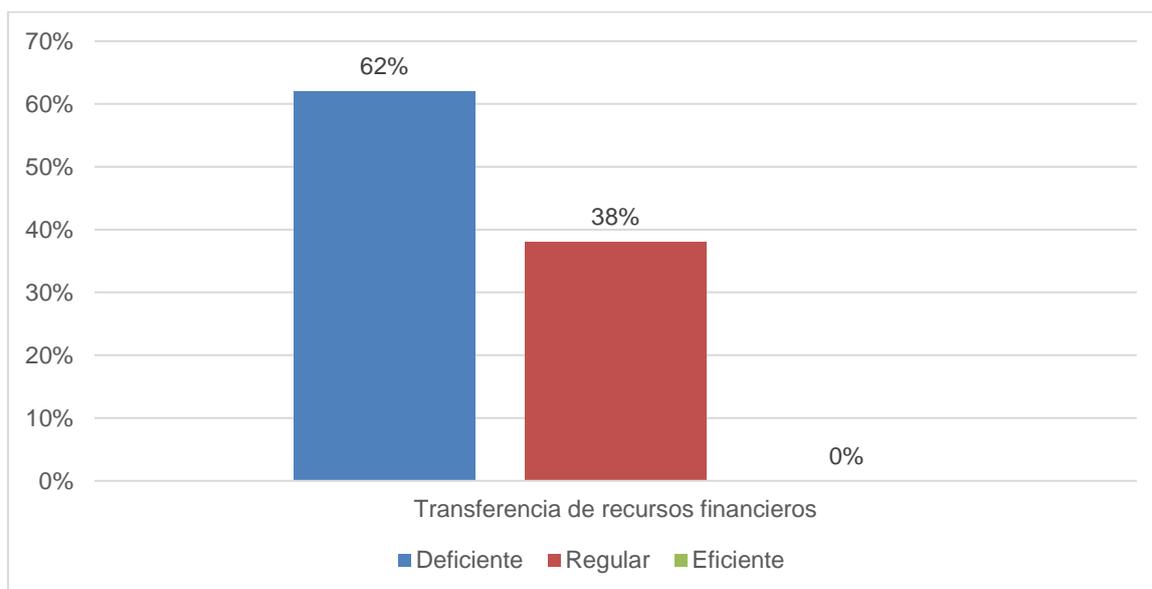
Tabla 3.

Resultados descriptivos de la variable Transferencia de recursos financieros.

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Deficiente	28	65	31	62.0%
Regular	66	103	19	38.0%
Eficiente	104	140	0	0.0%
Total			50	100.0%

Elaboración propia año 2023.

Figura 1.
Niveles de transferencia de recursos financieros.



Elaboración propia año 2023.

Tanto en la tabla 3 como en la figura 1 se puede visualizar que la mayor parte de los trabajadores, con un 62% del total, encuentra que la transferencia de recursos resulta deficiente. A su vez, con una diferencia notoria, el segundo grupo es el de los trabajadores que identifican que se encuentra en un nivel regular, representando estos el 38% de la muestra consultada. Por último, lo más notorio es que ninguna de las respuestas identificó que esta variable se encuentra en un nivel eficiente, representando estos el 0% del total. Esto es muestra de que la institución, de forma conjunta, no está alcanzando las expectativas correspondientes a la transferencia de recursos financieros, con lo que no estarían contando con la capacidad de gasto necesaria para su constante desarrollo y mejora de condiciones.

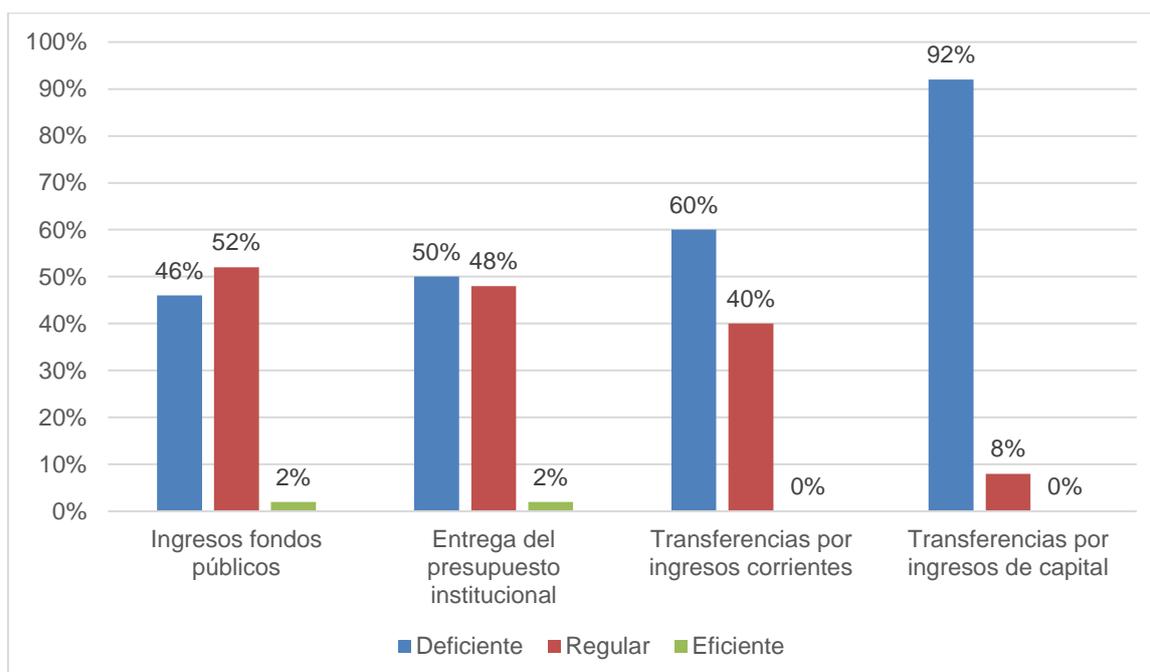
Dimensiones de la variable Transferencia de recursos financieros

A fin de comprender de forma más precisa la distribución de los datos correspondientes a la variable, se procedió a analizar estos en razón de cada una de las dimensiones de forma diferenciada. Al igual que para la variable, los valores en escala Likert del 1 al 5 fueron interpretados en razón de una escala de tres que identifican si cada dimensión se encuentra en un nivel deficiente, regular o eficiente desde la perspectiva de los trabajadores de la entidad abordada.

Tabla 4.*Niveles de las dimensiones de la Transferencia de recursos financieros.*

Calificación	Ingresos fondos públicos		Entrega del presupuesto institucional		Transferencias por ingresos corrientes		Transferencias por ingresos de capital	
	Frec.	%	Frec.	%	Frec.	%	Frec.	%
Deficiente	23	46.0%	25	50.0%	30	60.0%	46	92.0%
Regular	26	52.0%	24	48.0%	20	40.0%	4	8.0%
Eficiente	1	2.0%	1	2.0%	0	0.0%	0	0.0%
TOTAL	50	100%	50	100%	50	100%	50	100%

Elaboración propia año 2023.

Figura 2.*Niveles de las dimensiones de la variable Transferencia de recursos financieros.*

Elaboración propia año 2023.

En la tabla 4 y en la figura 2 se puede visualizar la distribuciones bastantes cercanas en tres de las dimensiones que conforman la variable; sin embargo, es en la cuarta dimensión donde se identifica una diferencia notable respecto a la perspectiva que tienen los sujetos encuestados. Entre los principales resultados se visualiza que el máximo porcentaje alcanzado en las diferentes dimensiones para el nivel eficiente es de apenas 2% en las dos primeras dimensiones y de 0% en las

dos últimas dimensiones; a su vez, el mínimo porcentaje del nivel regular se encuentra en la dimensión de Transferencias por ingresos de capital, con 8%, y el máximo porcentaje es de 52% en la dimensión Ingresos fondos públicos; por último, el menor porcentaje para el nivel deficiente es de 46% en la dimensión Ingresos fondos públicos y el mayor porcentaje es de 92% en la dimensión Transferencias por ingresos de capital. Como se puede notar, en la mayor parte de las dimensiones se reconoce que la mayoría identifica un nivel deficiente para las dimensiones estudiadas, una cantidad bastante cercana para el nivel regular (salvo en la última dimensión) y una cantidad casi nula o nula para el nivel eficiente.

Estos resultados se corresponden con las respuestas brindadas en la encuesta de Transferencia de recursos financieros. Así, en el caso de la dimensión Ingresos fondos públicos, el hecho de que se obtuviera niveles entre bajos y medios se debe a que la mayoría identificó de manera negativa que la unidad ejecutora haya solicitado demanda adicional durante el año fiscal (sexto ítem) y a que la mayor parte se encuentra en desacuerdo con el hecho de que se realice una distribución de acuerdo a las necesidades en las partidas presupuestales (séptimo ítem). Además, para el caso de la dimensión Entrega del presupuesto institucional, los bajos niveles de respuesta se debe a la visión negativa en las respuestas del noveno ítem, de donde se desprende que en el presupuesto se estarían consignando actividades poco habituales para la entidad. Por su parte, en la dimensión Transferencias por ingresos corrientes, la tendencia hacia una visión negativa se debe a las respuestas en el ítem 22, con lo que se comprende que las multas a la sociedad civil no se están realizando de manera ética. Por último, para la dimensión Transferencias por ingresos de capital, las respuestas se presentaron por completo negativas, como sucede en el ítem 26, de donde se comprende que no se han recibido ingresos por conceptos de amortizaciones por préstamos concedidos.

Cumplimiento de indicadores

La data obtenida a partir del cuestionario sobre el cumplimiento de indicadores fue procesada mediante el programa Microsoft Excel, en donde la información resultante fue analizada de forma conjunta a fin de generar tablas y figuras. La data, que fue recopilada se acuerdo a los valores en escala Likert del 1 al 5, fue interpretada en función de 3 niveles para obtener una interpretación más precisa de la situación de esta variable.

Tabla 5.

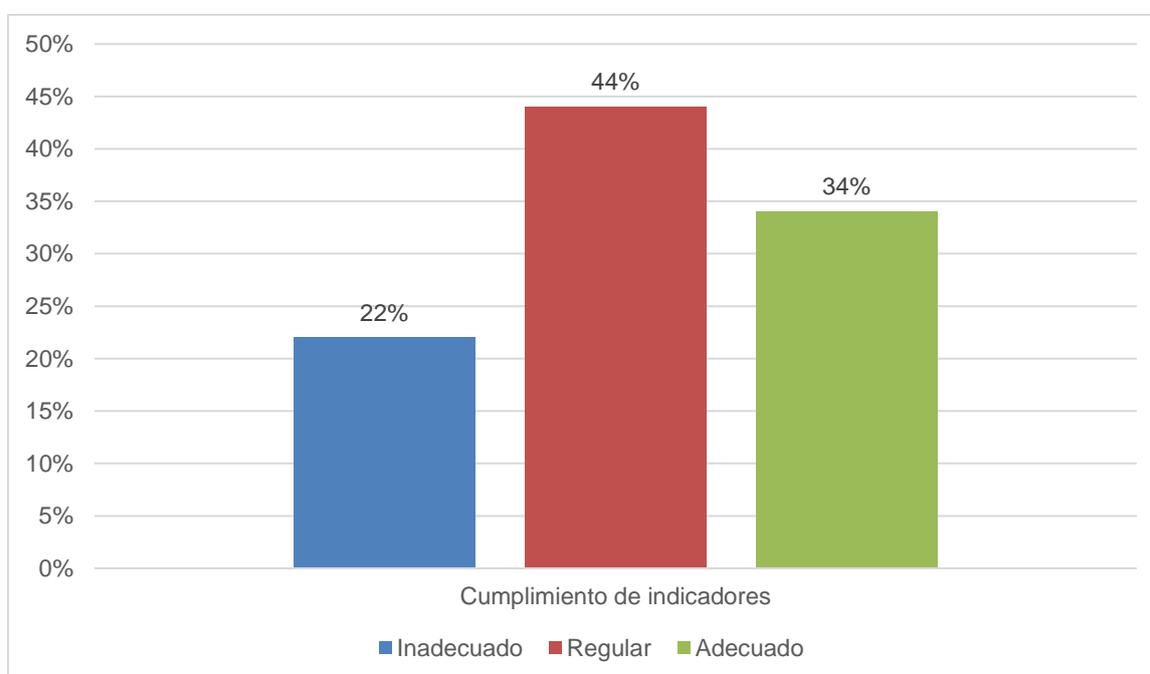
Resultados descriptivos de la variable Cumplimiento de indicadores.

Calificación	Rango		Frec.	%
	Desde	Hasta		
Inadecuado	20	47	11	22.0%
Regular	48	75	22	44.0%
Adecuado	76	100	17	34.0%
Total			50	100.0%

Elaboración propia año 2023.

Figura 3.

Niveles de Cumplimiento de indicadores.



Elaboración propia año 2023.

Tanto en la tabla 5 como en la figura 3, se logra identificar que la mayor parte de los trabajadores reconoció que el cumplimiento de indicadores dentro de la institución se encontró en un nivel regular. De esa forma, se reconoce que el 44% indicó un nivel regular para el cumplimiento de indicadores, que el 34% reconoció esta variable en un nivel adecuado y que el 22% reconoció que la variable se encuentra en un nivel inadecuado. De esa forma, se puede establecer que la distribución tiene a encontrarse mayoritariamente en niveles positivos y con porcentajes relativamente cercanos. Ello muestra que, en mayor o menor medida, los trabajadores están identificando que los indicadores se están cumpliendo en la institución

Dimensiones de la variable Cumplimiento de indicadores

A fin de comprender de forma más precisa la distribución de los datos correspondientes a la segunda variable, se procedió a analizar estos en razón de cada una de las dimensiones de forma diferenciada. Como se procedió con la variable, los valores que se encontraron en escala Likert del 1 al 5 fueron analizadas en razón de una escala de tres por las cuales la distribución de indicadores se identificó bajo los rótulos de inadecuado, regular y adecuado.

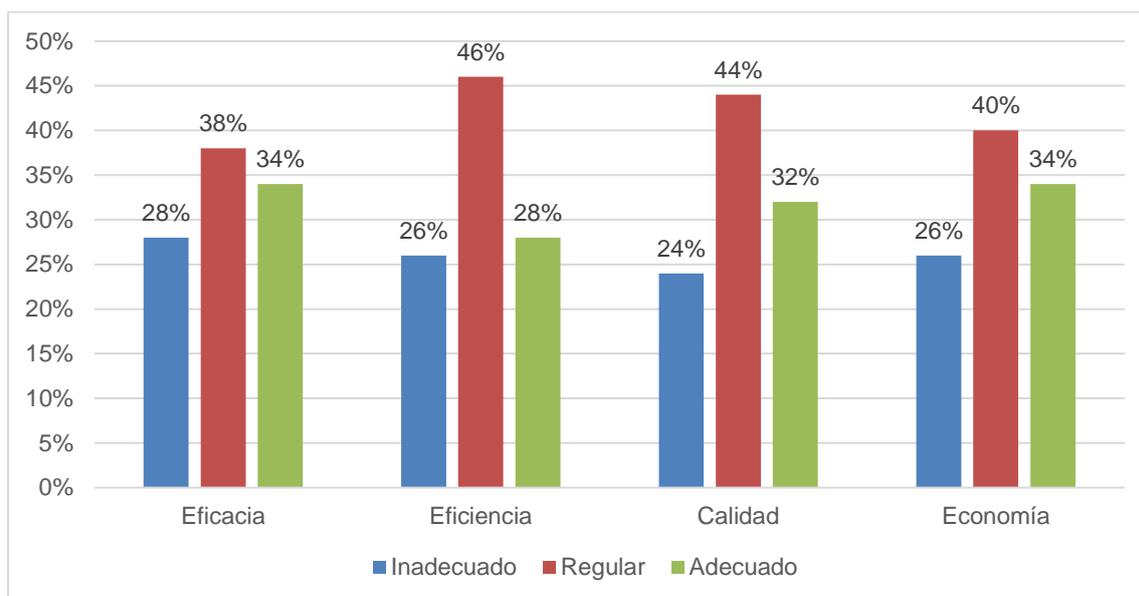
Tabla 6.
Niveles de las dimensiones de Cumplimiento de indicadores.

Calificación	Eficacia		Eficiencia		Calidad		Economía	
	Frec.	%	Frec.	%	Frec.	%	Frec.	%
Inadecuado	14	28.0%	13	26.0%	12	24.0%	13	26.0%
Regular	19	38.0%	23	46.0%	22	44.0%	20	40.0%
Adecuado	17	34.0%	14	28.0%	16	32.0%	17	34.0%
TOTAL	50	100%	50	100%	50	100%	50	100%

Elaboración propia año 2023.

Figura 4.

Niveles de las dimensiones de la variable Cumplimiento de indicadores.



Elaboración propia año 2023.

En la tabla 6 y en la figura 4 se puede visualizar la manera en la que se distribuyen los datos en las cuatro dimensiones que conforman la variable; en estas se identifica que en todos los porcentajes para cada nivel se encuentra en valores bastante cercanos. De esa forma, se identifica que en todos los casos el mayor porcentaje se encuentra en el nivel regular, siendo su mínimo el 38% en la dimensión Eficacia y su máximo el 46% en la dimensión Eficiencia. A su vez, el segundo nivel con mayoría porcentual es el nivel adecuado; su mínimo, con un 28%, se encontró en la dimensión Eficiencia y su máximo, con un 34%, en Eficacia y Economía. Por último, los porcentajes más bajos se encontraron en el nivel inadecuado; obtuvo un valor mínimo de 24% en la dimensión Calidad y un valor máximo de 28% en la dimensión Eficacia.

Estos resultados se corresponden con las respuestas brindadas en la encuesta Cumplimiento de indicadores. Para, la dimensión Eficacia, el hecho de que se obtuviera niveles entre regular y adecuado se debe a la visión positiva que se ha mostrado en el segundo ítem, el cual refiere a que las acciones son desarrolladas en razón de los objetivos expresados en los presupuestos. A su vez, para el caso de la dimensión Eficiencia, la distribución obtenida mayoritariamente entre regular y adecuado se debe sobre todo a las respuestas obtenidas en el octavo ítem, de donde se desprende una visión positiva de que los bienes

adquiridos fueron aprovechados por completo. En lo que respecta a los valores positivos para la dimensión calidad, es necesario considerar en mayor medida las respuestas brindada al ítem 15, en tanto la mayoría se encontró de neutro hacia completamente de acuerdo en que la unidad contribuye con sus acciones para el beneficio de la población. Por último, en lo correspondiente a la dimensión Economía, con valores cercanos a los expresados en las anteriores, tiene explicación en las respuestas al ítem 19, con lo que los recursos financieros no estarían siendo desperdiciados en procesos administrativos.

4.2. Análisis inferencial

Análisis de Normalidad

Hipótesis:

H₀: Posee distribución normal.

H₁: No posee distribución normal.

Tabla 7.
Prueba de normalidad Shapiro-Wilk

	Estadístico	Shapiro-Wilk gl	Sig.
Transferencia de recursos financieros	.960	50	.086
Cumplimiento de indicadores	.928	50	.004

Elaboración propia año 2023.

En la tabla 7 se evidencia que, al tratarse de una muestra conformada por un total de 50 elementos (gl), fue necesario la aplicación de la prueba de normalidad Shapiro-Wilk. Además, se muestra que la significancia para la variable Transferencia de recursos financieros fue de 0.085 y de 0.004 como significancia para la variable Cumplimiento de indicadores. Siguiendo el criterio de que, en caso de que el p-valor o significación sea mayor o igual 0.05 los datos siguen una distribución normal, es posible afirmar que en los datos de la primera variable su p valor es mayor a 0.05, y al contrario en la segunda variable. Por lo cual, basta con

que una de las variables tenga un p valor menor a 0.05 para afirmar que no existe una distribución normal.

Ante lo cual, para realizar la correlación es necesario utilizar un estadístico no paramétrico, siendo la prueba de correlación de Spearman. De esa forma, en las siguientes líneas se muestran los resultados tras el cruce de datos correspondientes a la prueba estadística de Spearman sobre las variables y dimensiones en función a las hipótesis planteadas.

Contrastación de la hipótesis general

Hipótesis estadísticas general:

H0: No existe una relación significativa entre las transferencias de recursos financieros y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

H1: Existe una relación significativa entre las transferencias de recursos financieros y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

Tabla 8.

Correlación entre la variable Transferencia de recursos financieros y la variable Cumplimiento de indicadores.

			Transferencia de recursos financieros	Cumplimiento de indicadores
Rho de Spearman	Transferencia de recursos financieros	Coeficiente de correlación	1.000	.665
		Sig. (bilateral)		.000
	Cumplimiento de indicadores	N	50	50
		Coeficiente de correlación	.665	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	50	50

Elaboración propia año 2023.

En la tabla 8 se muestra la correlación estadística entre ambas variables mediante la prueba Rho de Spearman, en donde se obtuvo un coeficiente de correlación de 0.665 y un valor de 0.000 como significación bilateral o p-valor. Con

ese valor de coeficiente y con un p-valor menor a 0.05, se logra establecer que existe una correlación positiva y significativa entre ambas variables, con lo cual se rechaza la hipótesis nula y se corrobora la hipótesis alterna, en la cual se afirma que: Existe una relación significativa entre las transferencias de recursos financieros y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

Contrastación de la hipótesis específica 1

Hipótesis:

H0: No existe una relación significativa entre los ingresos por fondos públicos y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

H1: Existe una relación significativa entre los ingresos por fondos públicos y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

Tabla 9.

Correlación entre la dimensión Ingresos fondos públicos y la variable Cumplimiento de indicadores.

			Ingresos fondos públicos	Cumplimiento de indicadores
Rho de Spearman	Ingresos fondos públicos	Coeficiente de correlación	1.000	.648
		Sig. (bilateral)		.000
	Cumplimiento de indicadores	N	50	50
		Coeficiente de correlación	.648	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	50	50

Elaboración propia año 2023.

En la tabla 9 se muestra la correlación estadística entre ambas entradas de información mediante la prueba Rho de Spearman, en donde se obtuvo un coeficiente de correlación de 0.648 y un valor de 0.000 como coeficiente bilateral o p-valor. Con ese valor de coeficiente y con un p-valor menor de 0.05, se logra

establecer que existe una correlación positiva y significativa entre la primera dimensión y la segunda variable, con lo cual se rechaza la hipótesis nula y se corrobora la hipótesis alterna, en la cual se afirma que: Existe una relación significativa entre los ingresos por fondos públicos y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

Contrastación de la hipótesis específica 2

Hipótesis:

H0: No existe una relación significativa entre la entrega del presupuesto institucional y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

H2: Existe una relación significativa entre la entrega del presupuesto institucional y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

Tabla 10.

Correlación entre la dimensión Entrega del presupuesto institucional y la variable Cumplimiento de indicadores.

			Entrega del presupuesto institucional	Cumplimiento de indicadores
Rho de Spearman	Entrega del presupuesto institucional	Coeficiente de correlación	1.000	.721
		Sig. (bilateral)		.000
	Cumplimiento de indicadores	N	50	50
		Coeficiente de correlación	.721	1.000
		Sig. (bilateral)	.000	
		N	50	50

Elaboración propia año 2023.

En la tabla 10 se observa la correlación estadística entre las dos entradas de información mediante la prueba Rho de Spearman, en donde se consiguió un coeficiente de correlación de 0.721 y un valor de 0.000 como coeficiente bilateral o p-valor. Con tal valor de coeficiente y con un p-valor menor de 0.05, se establece que existe una correlación positiva y significativa entre la segunda dimensión y la

segunda variable, con lo cual se rechaza la hipótesis nula y se corrobora la hipótesis alterna, en la cual se afirma que: Existe una relación significativa entre la entrega del presupuesto institucional y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

Contrastación de la hipótesis específica 3

Hipótesis:

H0: No existe una relación significativa entre las transferencias por ingresos corrientes y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023

H3: Existe una relación significativa entre las transferencias por ingresos corrientes y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023

Tabla 11.

Correlación entre la dimensión Transferencias por ingresos corrientes y la variable Cumplimiento de indicadores.

			Transferencias por ingresos corrientes	Cumplimiento de indicadores
Rho de Spearman	Transferencias por ingresos corrientes	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	1.000	.653
		N	50	50
	Cumplimiento de indicadores	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral)	.653	1.000
		N	.000	50

Elaboración propia año 2023.

En la tabla 11 se logra observar la correlación estadística existente entre las dos entradas de datos mediante la prueba Rho de Spearman, en donde se obtuvo un coeficiente de correlación de 0.653 y un valor de 0.000 como significación bilateral o p-valor. Con este valor como coeficiente y con un p-valor menor de 0.05, se establece que existe una correlación positiva y significativa entre la tercera dimensión y la segunda variable, con lo cual se rechaza la hipótesis nula y se

confirma la hipótesis alterna, en la cual se afirma que Existe una relación significativa entre las transferencias por ingresos corrientes y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

Contrastación de la hipótesis específica 4

Hipótesis:

H0: No existe una relación significativa entre las transferencias por ingresos de capital y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

H4: Existe una relación significativa entre las transferencias por ingresos de capital y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

Tabla 12.

Correlación entre la dimensión Transferencias por ingresos de capital y la variable Cumplimiento de indicadores.

			Transferencias por ingresos de capital	Cumplimiento de indicadores
Rho de Spearman	Transferencias por ingresos de capital	Coeficiente de correlación	1.000	.228
		Sig. (bilateral)		.111
	Cumplimiento de indicadores	N	50	50
		Coeficiente de correlación	.228	1.000
		Sig. (bilateral)	.111	
		N	50	50

Elaboración propia año 2023.

En la tabla 12 es posible visualizar la correlación estadística entre las dos entradas de información mediante la prueba Rho de Spearman, en donde se obtuvo un coeficiente de correlación de 0.228 y un valor de 0.111 como significación bilateral o p-valor. Con este valor como coeficiente y con un p-valor mayor de 0.05, se establece que no existe una correlación entre la cuarta dimensión y la segunda variable, con lo cual se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula: No existe una relación significativa entre las transferencias por ingresos de capital y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.

V. DISCUSION

En función al primer objetivo específico, la comprobación de la relación entre la dimensión Ingresos por fondos públicos y la variable Cumplimiento de indicadores, se obtuvo un coeficiente de 0.648 y p-valor o significancia bilateral de 0.000, con lo que se pudo determinar que existe una correlación positiva y significativa entre ambas. Por lo cual, se establece que la distribución de los datos de la primera dimensión se presenta de forma proporcional en la segunda variable.

Este resultado se muestra consistente con trabajos realizados en otros contextos bajo las mismas premisas planteadas en el presente documento. Así, en el contexto internacional se cuenta con el artículo de Tomita y Kimura (2021) en donde los ingresos por fondos públicos se entienden como los recursos financieros asignados desde las entidades públicas para la seguridad social y el cumplimiento de indicadores en función al resultado del cumplimiento de indicadores sobre la perspectiva de los ciudadanos; con una correlación de 0.566, se comprobó una correlación positiva y significativa. Por otra parte, es necesario resaltar la diferencia con el trabajo dentro del marco nacional de Saavedra (2017), en donde la asignación de recursos en diferentes años por sobre distintos departamentos, no ha implicado un cambio significativo; en esta se concluyó una relación indirecta y poco significativa, pues el incremento de presupuesto aumenta en razón del aumento de casos delictivos.

Desde un punto de vista teórico, esta relación ya lograba predecirse desde la conceptualización de Jacobs (2018), para quien los ingresos por fondos públicos aluden a una de los principales medios de financiamiento de las instituciones en tanto estas responden a un gobierno por completo centralizado; la distribución subsecuente de esta determina la adquisición de ciertos objetos o servicios útiles para el desempeño institucional. Ello muestra correspondencia con lo que afirma Mazowita y Rotenberg (2019) sobre el cumplimiento de indicadores en tanto esta se manifiesta como una extensión del compromiso institucional no solo de la delegación policial, sino también de los gobiernos regionales y centrales con la seguridad pública, con lo que esta es garantía también del funcionamiento de todo el sector público.

Al contar con una comprobación de la relación entre los ingresos por fondos públicos y el cumplimiento de indicadores se resalta la importancia de la realización de presupuestos por los cuales la institución policial acceda a mayor cantidad de capital financiero proveniente de las arcas públicas. Solo a partir de un aumento responsable de estos recursos implicaría un aumento correspondiente en el cumplimiento de las funciones policiales.

En razón del segundo objetivo específico, la comprobación de la relación entre la dimensión Entrega del presupuesto institucional y la variable Cumplimiento de indicadores, se obtuvo un coeficiente de 0.721 y un p-valor o significancia bilateral de 0.000, con lo cual se logró determinar que existe una correlación positiva y significativa entre ambas. Con ello se logra establecer que la distribución de los datos de la segunda dimensión se presenta de forma proporcional en la segunda variable.

Al ser contrastado estos resultados, con los obtenidos en diferentes contextos brindan mayor información correspondiente a las variables y al funcionamiento de las instituciones policiales. Así, en el marco internacional se cuenta con el estudio de White et al. (2018), donde la obtención de recursos financieros se concentró en la capacidad de gasto para adquisición de materiales como cámaras para cada oficial; el contar con un mayor presupuesto institucional se logró que estas aumentaran significativamente y, con ello, que la percepción de justicia alcanzara niveles de hasta el 95% en algunos casos, implicando esto resultados prácticos y sociales. A su vez, en el marco nacional es de mencionar la investigación de Rejas et al. (2022), en donde se determinó que la asignación de recursos provenientes del presupuesto entregado pasó de más de 12 a más de 15 millones de soles en cinco años y que eso no cambió la presencia de altos índices delictivos, con lo que se intuyó la ausencia de una relación entre ambas.

Desde una perspectiva teórica, es necesario acudir a la conceptualización de Saavedra (2021), en tanto se reconoce que la entrega del presupuesto institucional es un paso importante por el cual el gobierno central reconocen la necesidad de asignar cierta cantidad de recursos para delegaciones específicas; esta asignación parte de que a mayor cantidad de recursos existe un mayor cumplimiento de objetivos porque así se encuentra explicitado en las justificaciones del presupuesto. Sin embargo, Mugambi et al. (2021) refiere que

el cumplimiento de indicadores, si bien responden también a los recursos financieros con los que cuenta la institución, también deben ser comprendidos de manera contextual y en la practicidad fáctica del uso de dichos recursos.

Al establecer que existe una relación significativa entre la entrega del presupuesto y el cumplimiento de indicadores en la muestra estudiada, se logra determinar que en este caso particular sí se estaría cumpliendo con el principio planteado por las autoridades que ven en el aumento de presupuesto, el aumento de cumplimiento de objetivos. De esa forma, se desprende también que sus resultados se enfocan en mayor medida en las capacidades propias de la institución por sobre las condiciones exteriores a las que se enfrenten las instituciones centradas en la seguridad pública.

En lo que respecta al tercer objetivo específico, la comprobación de la relación entre la dimensión Transferencia por ingresos corrientes y la variable Cumplimiento de indicadores, se obtuvo un coeficiente de 0.653 y un p-valor o significancia bilateral de 0.000, con lo que se pudo establecer que existe una correlación positiva y significativa entre ambas. Con lo que se logra establecer que la distribución de datos de la tercera dimensión se presenta de forma proporcional en la segunda variable.

En contraste con las investigaciones realizadas en otros contextos, se puede visualizar ciertas consistencias y algunas diferencias correspondientes a la data obtenida. Así, en el marco internacional es de mencionar el trabajo de Tomita & Kimura (2021), donde el presupuesto entregado corresponde también a la expresión de funcionamiento de un modelo específico de gobernabilidad y de comprensión de la seguridad pública, cuyo cumplimiento de indicadores se expresa en la perspectiva ciudadana de la seguridad; al obtener un coeficiente de 0.556 determinaron la existencia de una relación positiva y significativa. Por su parte, en el marco nacional se cuenta con el estudio de Jimenez (2022) en donde la ejecución presupuestal de la unidad ejecutora se relacionó en un 19.8% con los resultados evaluados sobre la misma, con lo que se determinó una correlación positiva entre estas.

Frente a la información teórica utilizada en el presente trabajo, la relación muestra matices que ya lograban identificarse desde la aproximación conceptual de estas. De esa forma, teniendo en consideración la perspectiva de Goldstein et al. (2020), la recaudación de estos ingresos se presenta como uno de los resultados de la contraposición entre las acciones reglamentarias de los efectivos y de la presencia delictiva en el medio; con lo que esta implica una ambigüedad de interpretación pues la recaudación significa que la institución hace su trabajo, pero que se siga recaudando significa que la presencia delictiva sigue presente. Ello, frente al cumplimiento de indicadores, es necesario recordar lo afirmado por Baidoo et al. (2021), quien indica que esta variable podría verse como resultado del uso correcto de los recursos, implicando así que, si bien estos se están direccionando a mejorar los sistemas de recaudación, no estaría viendo consecuencias positivas en la presencia de faltas sociales, con lo que esto solo podría determinarse en razón de cada caso y en presencia de otros indicadores.

La presencia de una relación positiva y significativa en este caso en particular demuestra que la recaudación sí está implicando un cumplimiento fáctico de los objetivos organizacionales. Así, no solo se estarían encausando los esfuerzos hacia aumentar las arcas de la institución, sino que estas se dirigen a la mejora de sus capacidades para cumplir con su misión y visión.

En lo que corresponde al cuarto objetivo específico, la comprobación de la correlación entre la dimensión Transferencias por ingresos de capital y la variable Cumplimiento de indicadores, se obtuvo un coeficiente de 0.228 y un p-valor o significancia bilateral de 0.111, con lo que se pudo establecer que no existe una correlación entre ambas. De esa forma, se establece que la distribución de datos en la cuarta dimensión no se presenta de forma proporcional sobre la segunda variable.

Al contrastar esto con los resultados de investigaciones precedentes, se pueden notar coincidencias y diferencias que deben ser interpretadas a fin de comprender en mayor medida sus implicancias. Así, en el contexto internacional, se cuenta con el trabajo de White et al. (2018), en donde la transferencia de por ingresos de capital aluden a la forma en la que se ejecutan las detenciones a miembros de la ciudadanía y el cumplimiento de indicadores se encontraría en

la eliminación de los delitos; en este se encontró una relación positiva de 329.2 tras la aplicación de cámaras de seguridad. Por otro lado, en el contexto nacional, Rimasca (2021) estudia estas variables en razón de la ejecución de las acciones que fueron referidas en el presupuesto y su relación con los resultados en los indicadores propuestos por la institución; obteniendo un p-valor de 0.867, demostraron que no se cuenta con una correlación entre ambas.

Estos resultados negativos ya se lograban encontrar en la identificación de los conceptos desde un punto de vista puramente teóricos. De esa forma, es de mencionar la aproximación que realiza Bryant y Spies-Butcher (2020) por las que identifica esta dimensión en específico como un medio por el cual las instituciones públicas se acercan a los bienes privados a fin de consolidar la relación entre ambas para alcanzar niveles más altos de satisfacción en la seguridad ciudadana. Al proyectar esto con la perspectiva de Robertho et al. (2021) se muestra que la proveniencia de los recursos se encontraría también como una muestra de cuáles son las capacidades administrativas de estas instituciones, implicando así un mayor o menor nivel de confianza en estas.

Al contar con un resultado desfavorable para la relación entre ambas variables, se establece que este medio de financiamiento no se cuenta como un sistema organizado para el beneficio de la institución y de la población en general, sino que estaría siendo por completo desatendido y, por tanto, implicando un mal manejo de las posibilidades de financiamiento. Que la institución mantenga niveles regulares y bajos con los valores negativos en esta cuarta dimensión muestra que la explotación de este medio de financiamiento cuenta con posibilidades para mejorar la situación institucional.

En lo que respecta al objetivo general, la correlación entre la variable Transferencia de recursos financieros y la variable Cumplimiento de indicadores, se obtuvo un coeficiente de 0.665 y p-valor o significancia bilateral de 0.000, con lo que se pudo determinar que existe una correlación positiva y significativa entre ambas. Con ello, se establece que la distribución de los datos de la primera variable se presenta de forma proporcional en la segunda variable, implicando que los cambios en una se identifican con un cambio en igual medida en la segunda.

Este resultado se presenta consistente con lo que se ha encontrado en investigaciones anteriores en diferentes contextos. De esa forma, en lo correspondiente al marco internacional, es posible referir la investigación realizada por Lan et al. (2020), en donde el tratamiento de la primera variable se sostuvo en función del otorgamiento de recursos financieros en tanto este representa el apoyo organizacional sobre las funciones de la institución policial, la cual obtuvo que esta predecía el 63.5% de los niveles en el compromiso laboral, en tanto este representa los resultados del trabajo como cumplimiento de indicadores; ello es muestra de que existe una relación positiva y significativa entre ambas. A su vez, en el marco nacional es de considerar la investigación realizada por Alda y Dammert (2019), donde se estudia la asignación de recursos financieros, entre otros factores, son relacionados con la eficiencia policial en tanto se presenta como cumplimiento de indicadores, con lo que el aumento de la primero se presentó con un crecimiento de 0.57 a 0.79; ello dio lugar a que concluya que exista una relación significativa entre ambas.

Al haber obtenido resultados provenientes de los estudios de casos prácticos, se pudo verificar una relación que se podía avizorar a partir del análisis conceptual de ambas variables. De esa forma, desde la aproximación de Nawab et al. (2019) se reconoce que la transferencia de recursos financieros permite contar con instrumentos mucho más completos en función a las necesidades competenciales para cada una de las actividades, siendo así que estas benefician a la institución asignando elementos más óptimos para cada uno de los trabajadores a fin de que puedan desarrollar de manera efectiva sus actividades. En lo que respecta a esto último, es de considerar que Mazowita y Rotenberg (2019) reconocía que el cumplimiento de las labores requiere del acceso a mejores recursos materiales, para lo cual los recursos financieros son sustanciales, indicando de esa forma que existe una relación base entre ambas variables.

Al haber demostrado la existencia de la relación significativa y dando lugar a que la primera variable obtuvo muy bajos niveles, se entiende que la institución abordada no alcanza niveles más óptimos debido a que los recursos financieros a los que acceden no son suficientes o no están siendo administrados de la manera debida. La falta de una validación social mayor respecto a las

instituciones policiales se vería relacionada a que la observación de resultados y cumplimiento de indicadores no está respondiendo a las expectativas, siendo estas muestra de que los recursos financieros no están llegando al cumplimiento de sus objetivos institucionales.

VI. CONCLUSIONES

Primera.

La presente investigación, la transferencia de recursos financieros muestra una correlación significativa con el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial ubicada en Lima durante el 2023, lo cual responde a que el aumento oportuno de los fondos necesarios mejora las capacidades de los efectivos, lo cual cuenta con resultados positivos en los indicadores.

Segunda.

Los ingresos por fondos públicos tienen una relación significativa con el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial ubicada en Lima durante el 2023, lo cual se debe a que la asignación de recursos por parte del gobierno central es de las principales fuentes para que la institución policial pueda realizar sus acciones correspondientes.

Tercera.

La entrega del presupuesto institucional cuenta con una correlación significativa con el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial ubicada en Lima durante el 2023; siendo esto muestra de que la capacidad de realizar un presupuesto es también expresión de la organización de sus propias acciones, reflejándose ello en la realización de sus objetivos.

Cuarta.

Las transferencias por ingresos corrientes muestran una correlación significativa con el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial ubicada en Lima durante el 2023; lo cual se debe a que los ingresos corrientes son en sí mismo expresión del cumplimiento de indicadores pues su recaudación es muestra de la realización de labores institucionales.

Quinta.

La investigación, las transferencias por ingresos de capital no cuentan con una relación significativa con el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial ubicada en Lima durante el 2023; siendo expresión de que esta dimensión no está siendo desarrollada efectivamente en la institución.

VII. RECOMENDACIONES

Primera.

Se recomienda la Unidad Ejecutora de la institución policial impulsar la organización y enumeración de logros y objetivos por los cuales justificar los siguientes planes por los cuales esta pueda acceder a una mayor cantidad de recursos financieros y que estas puedan ser administradas de manera más eficiente; ello tendría que responder a los periodos anuales con los que se asignan los fondos del Estado.

Segunda.

Se sugiere que la Unidad Ejecutora de la institución policial sea consciente de las capacidades de los fondos públicos en la medida que sus programas de ejecución se encuentren acorde a los fondos públicos a los que puede acceder; esto requiere de un seguimiento mensual del dinero que se utiliza para el cumplimiento de indicadores buscando la forma de optimizar los recursos.

Tercera.

La Unidad Ejecutora de la institución policial establecer un cronograma más oportuno para el establecimiento del presupuesto en razón de los resultados conseguidos anteriormente a fin de que se proyecte a alcanzar objetivos más altos y, con ello, busque una financiación mayor en el presupuesto en razón de mejorar las capacidades institucionales respecto a los años anteriores.

Cuarta.

La Unidad Ejecutora de la institución policial adapte sus formas de administración de los ingresos corrientes a fin de que estos puedan ser utilizados de forma mensual o anual para que estos puedan conseguir mejores recursos materiales en los cuales se beneficie tanto el trabajo como el de la perspectiva que toman los usuarios de los servicios institucionales.

Quinta.

Se recomendación la Unidad Ejecutora de la institución policial genere un plan anual para la obtención de ingresos de capital, siendo para ello necesario las coordinaciones legales y administrativas pertinentes para que esta pueda acceder a una nueva fuente de financiamiento por la cual la institución logre nuevos y mayores resultados.

REFERENCIAS.

- Acquadro, D., Zito, M., y Colombo, L. (2020). Estrés traumático secundario en agentes de policía italianos: el papel de las demandas laborales y los recursos laborales. *Fronteras en Psicología*.
<https://doi.org/10.3389/fpsyg.2020.01435>
- Alda, E., y Dammert, L. (2019). Aguantando la tormenta Los efectos del entorno externo sobre la eficiencia policial en el Perú. *Vigilancia: Una revista internacional*,42(6),1124-114.<https://doi.org/10.1108/PIJPSM-03-2019-0033>
- Alsuwaidi, M., y Mansor, N. (2022). El impacto del liderazgo transformacional en el desempeño de la policía El papel de mediación de la gestión del conocimiento. *Aplicaciones de ingeniería y estadística matemática*, 17(3), 349-362. <https://www.philstat.org.ph/index.php/MSEA/article/view/172>
- Archbold, C. (2021). Rendición de cuentas policial en los EE. UU.: ganando tracción o dando vueltas *Vigilancia: Una revista de política y práctica*, 15(3), 1665-1683. <https://doi.org/10.1093/police/paab033>
- Arias, J., y Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Arequipa: Enfoques Consulting.
https://repositorio.concytec.gob.pe/bitstream/20.500.12390/2260/1/Arias-Covinos-Dise%C3%B1o_y_metodologia_de_la_investigacion.pdf
- Baidoo, L., Zakrison, T., Feldmeth, G., Lindau, S., y Tung, E. (2021). Informes y recursos policiales sobre violencia doméstica durante la orden de quedarse en casa de 2020 COVID-19 en Chicago, Illinois. *Red JAMA Abierta*,
<https://doi.org/10.1001/jamanetworkopen.2021.22260>
- Barboza, I., Guillén, J., y Grajales, O. (2017). Transferencias directas y su contribucion a la reduccion de la desigualdad en Mexico,.
<http://dx.doi.org/10.23913/ricea.v6i12.105>
- Bryant, G., y Spies-Butcher, B. (2020). Llevar las finanzas dentro del estado: cómo los préstamos condicionados a los ingresos desdibujan los límites entre la deuda y los impuestos. *Una economía y espacio*.
<https://journals.sagepub.com/doi/epdf/10.1177/0308518X18764119>
- Bleischwitz, R., Spataru, C., VanDeveer, S., Obersteiner, M., Van der Voet, E., Andrews-Speed,P.,Van Vuuren, D. (2018). Perspectivas del nexo de recursos hacia los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. *Sostenibilidad de la naturaleza*.
<https://doi.org/10.1038/s41893-018-0173-2>

- Bostan, I., Toderașcu, C., y Gavriluță, A. (2018). Desafíos y Vulnerabilidades en la Sostenibilidad de las Finanzas Públicas. Un estudio de caso rumano. *Revista de gestión financiera y de riesgos*. <https://doi.org/10.3390/jrfm11030055>
- Bonifacio, S. (2022). Gestión presupuestaria y el cumplimiento de metas en la Unidad Ejecutora de Salud Chupaca- Junín, 2022 [tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. UCV Repositorio Digital Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/101573>
- Carhuancho, I., Nolazco, F., Sicheri, L., Guerrero, M., y Casana, K. (2019). Metodología para la investigación holística. Guayaquil: UIDE. <https://repositorio.uide.edu.ec/handle/37000/3893>
- Carter, J., Piza, E., y Grommon, E. (2019). Aprovechamiento de la banda ancha inalámbrica para mejorar la programación de radio móvil terrestre de la policía: estimación del impacto de los recursos. *Revista de Crimen y Justicia* 42(1), 60-77. <https://doi.org/10.1080/0735648X.2018.1554844>
- Campomanes, K. (2022). Transferencias de recursos financieros y cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora 0871 Red de Salud Yurimaguas periodo 2020 [tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. UCV Repositorio Digital Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/80394>
- Chalfin, A., LaForest, M., y Kaplan, J. (2021). Puede la policía de precisión reducir la violencia armada Evidencia de "Gang Takedowns" en la ciudad de Nueva York. *Revista de Análisis y Gestión de Políticas*. <https://doi.org/10.1002/pam.22323>
- Chamba, V., Luna, K., Narváez, C., y Erazo, J. (2019). Estructura del presupuesto basado en actividades bajo el enfoque difuso. *Ciencia Digital*. <https://doi.org/10.33262/cienciadigital.v3i2.3.485>
- Cifuentes, A. (2019). Tendencias en metodología de investigación en Psicoterapia: Una aproximación epistemométrica. *Diversitas: Perspectivas en Psicología*. <https://www.redalyc.org/journal/679/67962600002/html/>
- Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad. (2017). Ingresos de transacciones con contraprestación. En M. d. Finanzas, Norma Internacional de Contabilidad del Sector Público. Londres: Fundación de Normas Internacionales de Información Financiera. https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_publ/con_nor_co/nicsp/NICSP09_2017.pdf
- Contreras, P., Montero, R., y Salazar, S. (2021). Carabineros y autonomía policial en Chile: Una aproximación legal-institucional. *Revista de Derecho Público*. <https://doi.org/10.5354/0719-5249.2021.64241>

- Dewi, N., Azam, F., y Yusoff, S. (2019). Factores que influyen en la calidad de la información del estado financiero del gobierno local y la responsabilidad financiera. *Letras de ciencia administrativa*.
<http://dx.doi.org/10.5267/j.msl.2019.5.013>
- Dirección General de Presupuesto Público. (2018). Guía metodológica para la definición, seguimiento y uso de indicadores de desempeño de los Programas Presupuestales. Lima: Ministerio de Economía y Finanzas.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/guia_seguimiento_pp.pdf
- Decreto Legislativo N° 1440 (2018) Disposiciones Generales.
<https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- García, G. (2021). Gestión del presupuesto y cumplimiento de objetivos institucionales en la Unidad Ejecutora N° 0989, Gerencia Territorial Bajo Mayo, Tarapoto – 2019 [tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. UCV Repositorio Digital Institucional. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/55440>
- Gobierno del Perú. (2013). Promulgan la Ley de Promoción de la Inversión Privada de las Empresas del Estado. Decreto Legislativo N° 674.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/inv_privada/normas/inv_priv/D_Leg_674.pdf
- Gobierno del Perú. (2016). Ley general del sistema nacional de presupuesto. Ley N° 28411.
http://transparencia.mtc.gob.pe/idm_docs/normas_legales/1_0_31.pdf
- Gobierno del Perú. (2019). Decreto Supremo que aprueba el Texto Único Ordenado de la Ley N° 29151, Ley General del Sistema Nacional de Bienes Estatales. Decreto Supremo N° 019-2019-VIVIENDA.
https://www.sbn.gob.pe/documentos_web/marco_general_inmuebles/ley29151.pdf
- Goldstein, R., Sances, M., & You, H. (2020). Ingresos explotativos, aplicación de la ley y calidad del servicio gubernamental. *Revisión de Asuntos Urbanos*, <https://journals.sagepub.com/doi/epdf/10.1177/1078087418791775>
- Guo, K., Guo, H., Ren, S., Zhang, J., y Li, X. (2020). Hacia una súper resolución de video de seguridad pública con desenfoque de movimiento eficiente basada en redes de retroproyección. *Revista de aplicaciones informáticas y de red*.
<https://doi.org/10.1016/j.jnca.2020.102691>

- Hernández, R., y Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación (1era ed.). México: McGraw Hill.
<http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/handle/54000/1292>
- Ho, A. (2018). Del presupuesto basado en resultados a la gestión presupuestaria basada en resultados: teoría y práctica. revisión de la administración pública.
<https://doi.org/10.1111/puar.12915>
- Holcomb, J., Williams, M., Hicks, W., Kovandzic, T., y Meitl, M. (2018). Leyes de Extinción de Activos Civiles y Actividad de Distribución Equitativa de la Policía. Criminología y políticas públicas. <https://doi.org/10.1111/1745-9133.12341>
- Jacobs, B. (2018). El costo marginal de los fondos públicos es uno en el sistema tributario óptimo. Hacienda Pública Int. Fiscal.
<https://doi.org/10.1007/s10797-017-9481-0>
- Jiménez, A., Merino, C., y Sosa, J. (2018). Determinantes de la inversión pública de los gobiernos (Documento de Investigación N° 001-2018). Lima: Consejo Fiscal. <https://cf.gob.pe/documentos/documento-de-investigacion-no-001-2018-determinantes-de-la-inversion-publica-en-los-gobiernos-locales-del-peru-2/>
- Jimenez, C. (2022). Ejecución presupuestal y su evaluación en una unidad ejecutora de un gobierno regional, 2021 [tesis de doctorado, Universidad César Vallejo]. UCV Repositorio Digital Institucional. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/99750>
- Kaldewey, D., y Schauz, D. (2018). Transformando la ciencia pura en investigación básica: el lenguaje de la política científica en los Estados Unidos. En D. Kaldewey, y D. Schauz (Edits.), Investigación básica y aplicada: el lenguaje de la política científica en el siglo XX). Oxford: Berghahn Books.
<https://www.jstor.org/stable/j.ctv8bt0z7.9>
- Kostrubiec, J. (2021). El papel de las normas de orden público como actos de derecho local en el desempeño de tareas en el campo de la seguridad pública por parte del gobierno autónomo local en Polonia.
[https://doi.org/10.4335/19.1.111-129\(2021\)](https://doi.org/10.4335/19.1.111-129(2021))
- Kubás, J., Šoltés, V., Mišík, J., y Štofková, Z. (2017). Eficiencia en el uso de recursos financieros y su impacto en la seguridad en un contexto local. Ingeniería Procedia. <https://doi.org/10.1016/j.proeng.2017.06.086>
- Lan, T., Chen, M., Zeng, X., y Liu, T. (2020). La influencia del trabajo y los recursos individuales en el compromiso laboral entre los oficiales de policía chinos: un modelo de mediación moderado. Fronteras en Psicología. <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2020.00497>

- Matusiak, M. (2021). Los nuevos jefes significan nuevas perspectivas? La institucionalización del ámbito ejecutivo policial. *Justicia Penal y Comportamiento*. <https://doi.org/10.1177/00938548211006753>
- Mazowita, B., y Rotenberg, C. (2019). El Marco de Métricas de Desempeño de la Policía Canadiense: Indicadores estandarizados para los servicios policiales en Canadá.
<https://www150.statcan.gc.ca/n1/pub/85-002-x/2019001/article/00004-eng.htm>
- Mugambi, C., Muindi, F., Munjuri, M., y Ogotu, M. (2021). Influencia de las prácticas de gestión de recursos humanos en el desempeño del Servicio Nacional de Policía de Kenia. *Revista Internacional de Artes y Comercio*.
<https://ijac.org.uk/articles/10.9.1.1-6.pdf>
- Nawab, B., Ullah, S., Nyborg, I., y Maqsood, T. (2019). Vigilancia orientada a la comunidad: reformas políticas, institucionales y técnicas en la policía de Khyber Pakhtunkhwa (KP). *revista de seguridad humana*.
<http://dx.doi.org/10.12924/johs2019.15020041>
- Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J., y Romero, H. (2018). Metodología de la investigación: Cuantitativa, Cualitativa y Redacción de la Tesis. Bogotá: Ediciones de la U.
<https://corladancash.com/wp-content/uploads/2020/01/Metodologia-de-la-inv-cuanti-y-cuali-Humberto-Naupas-Paitan.pdf>
- Neira, M. (2019). La cultura tributaria en la recaudación de los tributos. Polo de conocimiento, <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7164322>
- Odar, E. (2018). Sanciones e infracciones tributarias en las PyMes en la región Lambayeque. Universidad Señor de Sipán.
<https://repositorio.uss.edu.pe/handle/20.500.12802/5128>
- Onofrei, M., Toader, T., Vatamanu, A., y Oprea, F. (2021) Impacto de los comportamientos fiscales de los gobiernos en la sostenibilidad de las finanzas públicas: un estudio comparativo. *Sustentabilidad*
<https://doi.org/10.3390/su13073739>
- Campomanes (2022) Transferencias de recursos financieros y cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora 0871 Red de Salud Yurimaguas periodo 2020. Tesis para obtener el grado Maestro en Gestión Pública. Universidad cesar vallejo
- Pacco, F. (2022). Presupuesto por Resultados con la Gestión Administrativa en la Policía Nacional del Perú-Puno. *Revista de Investigación en Gestión y Finanzas*,
<http://revistas.unap.edu.pe/journal/index.php/RIGF/article/view/557>

- Policía Nacional del Perú. (2022, 3 de noviembre). Presupuesto. Portal de Transparencia Estándar.
https://www.transparencia.gob.pe/reportes_directos/pte_transparencia_info_finan.aspx?id_entidad=13185&id_tema=19&ver=
- Rejas, A., Diaz, E., y Troya, H. (2022). La evaluación del presupuesto por resultados y su impacto en la seguridad ciudadana del Perú. *Ciencia Latina*, https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i1.1701
- Rimasca, D. (2021). Ejecución presupuestal y el cumplimiento de indicadores del programa Articulado Nutricional (PAN) en la Unidad Ejecutora Red Salud de Abancay del 2017 al 2019 [tesis de maestría, Universidad César Vallejo]. UCV Repositorio Digital Institucional. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/57455>
- Robertho, A., Maros, A., y Al Hidayat, N. (2021). La Implementación del Centro de Evaluación de la Policía Nacional en. *Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Publica*,. <https://ojs.unm.ac.id/iap/article/view/23962/14134>
- Robertho, A., Maros, A., y Al Hidayat, N. (2021). Implementación del Centro de Evaluación de la Policía Nacional en el Fomento de la Promoción de Carrera Abierta. *Jurnal Ilmiah Ilmu Administrasi Publik*.
<https://doi.org/10.26858/jiap.v11i2.23962>
- Saavedra, A. (2021). Planificación estratégica y el presupuesto institucional en la municipalidad distrital de Morales, 2021. *Ciencia Latina*, https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1309
- Saavedra, M. (2017). Inversión pública en seguridad ciudadana y los indicadores de delitos, faltas y violencia familiar en el Perú, 2006 - 2016. *Revista Digital Gobierno y Gestión Pública*. <https://doi.org/10.24265/iggp.2017.v4n1.06>
- Sánchez, H., Reyes, C., y Mejía, K. (2018). Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística. Lima: Universidad Ricardo Palma. <https://hdl.handle.net/20.500.14138/1480>
- Schroeder, P., Anggraeni, K., y Weber, U. (2019). La relevancia de las prácticas de economía circular para los Objetivos de Desarrollo Sostenible. *Revista de Ecología Industrial*. <https://doi.org/10.1111/jiec>.
- Skidmore, M., Goldstraw-White, J., y Gill, M. (2020). Comprender la respuesta policial al fraude: los desafíos para configurar una respuesta a un delito de baja prioridad en aumento. *Gestión y dinero público*.
<https://doi.org/10.1080/09540962.2020>.

- Solana-González, P., Alberto, A., y Souza, K. (2019). Análisis multicriterio del cumplimiento para la mejora de la seguridad de la información. *Revista de Gestión de Sistemas y Tecnologías de la Información*.
<https://doi.org/10.4301/S1807-1775201916007>
- Terpstra, J., y Salet, R. (2019). Cambio y continuidad en la policía: Introducción al Número Especial. *Revista internacional de ciencia y gestión policial*.
<https://doi.org/10.1177/1461355719889474>
- Tomita, Y., y Kimura, A. (2021)., Recurso financiero del gasto público en seguridad social, estado de derecho y desigualdad económica: comparación internacional de orígenes legales. *Investigación económica-Ekonomiska*.
<https://doi.org/10.1080/1331677X.2020.1865828>
- Tri, N., Quoc, N., y Lam, N. (2020). Impacto del crecimiento económico en la seguridad social en Vietnam. *Revista Internacional de Humanidades y Ciencias Sociales*. <https://doi.org/10.30845/ijhss.v10n3p9>
- Vargas, J., Ibáñez, R., Norza, E., y Casilimas, E. (2022). Enfoque de policía proactiva en los cambios recientes del crimen durante el escenario de pandemia del covid-19. *Revista Criminalidad*.
<https://doi.org/10.47741/17943108.334>
- Vitro, C., Clark, D., Sherman, C., Heitzeg, M., y Hicks, B. (2022). Actitudes sobre la policía y la raza en los Estados Unidos 2020-2021: tendencias de nivel medio y asociaciones con actitudes políticas, problemas psiquiátricos y resultados de COVID-19. <https://doi.org/10.1371/journal.pone.0271954>
- Wheeler, A. (2020). Asignación de recursos policiales mientras se limita la desigualdad racial. *trimestral de justicia*.
<https://doi.org/10.1080/07418825.2019.1630471>
- White, M., Todak, N., y Gaub, J. (2018). Examen de la integración y aceptación de cámaras corporales entre agentes de policía, ciudadanos y partes interesadas externas. *Criminología y Políticas Públicas*.
<https://doi.org/10.1111/1745-9133.12376>

ANEXOS

Anexo 3: Matriz de consistencia

Título: Transferencias de recursos financieros y cumplimiento de indicadores en la unidad ejecutora de una institución policial, Lima, año 2022

Problemas	Objetivos	Hipótesis	VARIABLES E INDICADORES			
			Variable 1: Transferencia de recursos financieros			
			Dimensión	Indicadores	Escala	
<p>General</p> <p>¿Cuál es la relación entre las transferencias de recursos financieros y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023?</p> <p>Específicos</p> <p>¿Cuál es la relación entre los ingresos por fondos públicos y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023?</p> <p>¿Cuál es la relación entre la entrega del presupuesto institucional y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023?</p> <p>¿Cuál es la relación entre las transferencias por ingresos corrientes y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023?</p> <p>¿Cuál es la relación entre las transferencias por ingresos de capital y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023?</p>	<p>General</p> <p>Determinar la relación entre las transferencias de recursos financieros y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.</p> <p>Específicos</p> <p>Encontrar la relación entre los ingresos por fondos públicos y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.</p> <p>Encontrar la relación entre la entrega del presupuesto institucional y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.</p> <p>Encontrar la relación entre las transferencias por ingresos corrientes y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023</p> <p>Encontrar la relación entre las transferencias por ingresos de</p>	<p>General</p> <p>Existe una relación significativa entre las transferencias de recursos financieros y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.</p> <p>Específicas</p> <p>Existe una relación significativa entre los ingresos por fondos públicos y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.</p> <p>Existe una relación significativa entre la entrega del presupuesto institucional y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023.</p> <p>Existe una relación significativa entre las transferencias por ingresos corrientes y el cumplimiento de indicadores</p>	Ingresos fondos públicos	Realización de contraprestaciones	Ordinal	
				Transferencias		
			Entrega del presupuesto institucional	Realización de actividades		
				Elaboración de proyectos aprobados		
			Transferencias por ingresos corrientes	Tributos		
				Ventas de bienes		
				Multas y sanciones		
			Transferencias por ingresos de capital	Venta de activos (inmuebles, terrenos, maquinarias, etc.)		
				Amortizaciones por los préstamos concedidos (reembolsos)		
				Venta de acciones del Estado en Empresas		
			Variable 2: Cumplimiento de indicadores			
			Dimensión	Indicadores	Escala	
			Eficacia	Cumplimiento de objetivos de los PP	Ordinal	

	capital y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023	en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023 Existe una relación significativa entre las transferencias por ingresos de capital y el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de una institución policial, Lima 2023		Cobertura de los PP establecidos Relación entre los logros y los recursos Productividad en el uso de recursos Capacidad del PP para las necesidades Oportuna atención del PP Precisión en el servicio Continuidad del servicio Administración de recursos financieros Relación de recursos financieros y gastos administrativos	
Tipo y diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística por utilizar		
Enfoque: Cuantitativo TIPO: Básica NIVEL: Correlacional DISEÑO: No experimental - transversal	Población: Conformada por 50 trabajadores de la Unidad Ejecutora de una institución policial de Lima. Periodo 2023 Tipo de muestreo: No probabilístico Tamaño de muestra: Compuesta por 50 trabajadores de la Unidad Ejecutora de una institución policial de Lima. Periodo,2023	Técnicas: Encuesta Instrumentos: Cuestionario	DESCRIPTIVA: Análisis descriptivo. Análisis de frecuencias y porcentuales INFERENCIAL: Confiabilidad Alpha de Cronbach Prueba de normalidad Coeficiente de Rho de Spearman/Pearson		

Anexo 2: Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores
Transferencia de recursos financieros	Proceso por el cual las instituciones consiguen liquidez a fin de solventar el cumplimiento de sus objetivos (Jiménez et al., 2018).	La transferencia de recursos financieros será medida mediante las dimensiones ingresos por fondos públicos y la entrega del presupuesto institucional.	Ingresos fondos públicos	Realización de contraprestaciones
				Transferencias
			Entrega del presupuesto institucional	Realización de actividades
				Elaboración de proyectos aprobados
			Transferencias por ingresos corrientes	Tributos
				Ventas de bienes
				Multas y sanciones
			Transferencias por ingresos de capital	Venta de activos (inmuebles, terrenos, maquinarias, etc.)
				Amortizaciones por los préstamos concedidos (reembolsos)
				Venta de acciones del Estado en Empresas
Cumplimiento de indicadores	Evaluación por la cual se establece que la institución financiada ha alcanzado los objetivos planteados teniendo en consideración el gasto y los resultados obtenidos (DGPP).	El cumplimiento de indicadores será medido mediante las dimensiones eficacia, eficiencia, calidad y economía.	Eficacia	Cumplimiento de objetivos de los PP
				Cobertura de los PP establecidos
			Eficiencia	Relación entre los logros y los recursos
				Productividad en el uso de recursos
			Calidad	Capacidad del PP para las necesidades
				Oportuna atención del PP
				Precisión en el servicio
			Economía	Continuidad del servicio
				Administración de recursos financieros
			Relación de recursos financieros y gastos administrativos	

Anexo 3: Instrumentos de recolección de datos

CUESTIONARIO DE “Transferencia de recursos financieros”

Estimado(a) trabajador, el presente cuestionario se da con la finalidad de obtener información sobre la transferencia de recursos financieros en la Unidad Ejecutora de la institución policial. Para ello es necesaria su colaboración, por lo cual se le solicita amablemente marcar con una X la alternativa que considere que es la que coincide con su opinión.

Escala de conversión:

Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Neutral	De acuerdo	Completamente de acuerdo
1	2	3	4	5

Variable 1. Transferencia de recursos financieros						
Dimensión: Ingresos por fondos públicos		1	2	3	4	5
Indicador: Realización de contraprestaciones						
1	Los pagos realizados por la unidad ejecutora corresponden a las actividades desempeñadas.					
2	Los pagos realizados por los servicios brindados a la unidad ejecutora se cumplen según cronograma.					
3	La unidad ejecutora tiene reconocimiento de deudas de años anteriores.					
4	El pago a los proveedores y locadores de servicio se realiza en el tiempo estipulado en la orden de servicio y/o orden de compra.					
Indicador: Transferencias						
5	La Transferencia realizadas por el ministerio del interior cubre las necesidades de la unidad ejecutora.					
6	La unidad ejecutora durante el año fiscal solicito demanda adicional.					
7	La trasferencia recibida es distribuida en las partidas presupuestales acuerdo a la necesidad.					
8	El proceso para solicitar una demanda adicional es rápido y responde a las necesidades.					
Dimensión: Entrega del presupuesto institucional		1	2	3	4	5
Indicador: Realización de actividades						

9	Las actividades que se presentan en el presupuesto corresponden con las funciones habituales de la entidad.					
10	Los operativos proyectados no superan de manera irracional las capacidades de la unidad.					
11	Los presupuestos se proyectan a la mejora de las condiciones institucionales de la unidad policial.					
Indicador: Elaboración de proyectos aprobados						
12	Los presupuestos elaborados por la institución suelen ser aprobados para su financiamiento.					
13	En la elaboración de los proyectos se tiene en consideración todas las necesidades de la población objetivo.					
14	Los presupuestos elaborados por la unidad se enmarcan en los plazos esperados para evitar la obstaculización por problemas burocráticos.					
Dimensión: Transferencias por ingresos corrientes		1	2	3	4	5
Indicador: Tributos						
15	Existe una recepción institucional constante de ingresos a partir de las tributaciones					
16	Se tiene una noción clara del porcentaje de ingreso tributario que se le asigna a la institución					
17	En los ingresos se tiene en consideración de manera clara cuánto es el capital percibido a partir de la tributación.					
Indicador: Ventas de bienes						
18	En la institución se toma en consideración la venta de bienes como posible ingreso corriente.					
19	Las actividades de venta de bienes siguen un cronograma específico para dar seguimiento al cumplimiento de normativas.					
20	La venta de bienes se realiza de forma transparente sin dejar duda del comportamiento ético de la institución.					
Indicador: Multas y sanciones						
21	Las cuentas del ingreso por multas se realizan de manera clara en la institución.					
22	La asignación de multas a la sociedad civil se realiza de manera ética.					
Dimensión: Transferencias por ingresos de capital		1	2	3	4	5
Indicador: Venta de activos						

23	Se tiene una noción clara en el departamento asignado de cuáles son las capacidades de la institución para el ingreso por venta de activos.					
24	En el último año se ha evidenciado ingreso de capital por venta de activos.					
Indicador: Amortizaciones por los préstamos concedidos						
25	La institución cuenta con un departamento focalizado en la concesión de préstamos y en el ingreso de capital por sus amortizaciones.					
26	Se ha reportado ingresos de capital por el concepto de amortizaciones por préstamos concedidos.					
Indicador: Venta de acciones del Estado en Empresas						
27	En el último año, el Estado ha remitido capital por el concepto de venta de acciones hacia nuestra institución.					
28	La institución cuenta con un reglamento explícito de cómo acceder a este medio de financiamiento.					

CUESTIONARIO DE “Cumplimiento de indicadores”

Estimado(a) trabajador, el presente cuestionario se da con la finalidad de obtener información sobre el cumplimiento de indicadores en la Unidad Ejecutora de la institución policial. Para ello es necesaria su colaboración, por lo cual se le solicita amablemente marcar con una X la alterativa que considere que es la que coincide con su opinión.

Escala de conversión:

Completamente en desacuerdo	En desacuerdo	Neutral	De acuerdo	Completamente de acuerdo
1	2	3	4	5

Variable 2. Cumplimiento de indicadores						
Dimensión: Eficacia		1	2	3	4	5
	Indicador: Cumplimiento de objetivos de los PP					
1	La institución ha mejorado sus capacidades a partir del uso de la financiación.					
2	Las acciones realizadas por la entidad suelen tener en consideración los objetivos planteados en los presupuestos.					
	Indicador: Cobertura de los PP establecidos					
3	La entidad ha cumplido con la cobertura de todos los programas presupuestales a inicio del año.					
4	La cobertura de los programas presupuestales se cumplirá sin mayores problemas para la institución.					
Dimensión: Eficiencia		1	2	3	4	5
	Indicador: Relación entre los logros y los recursos					
5	Considero que mientras mayores son los recursos asignados a la unidad mejores son sus resultados.					
6	La población objetivo obtiene mejores servicios cuando el financiamiento de la unidad es mayor.					
	Indicador: Productividad en el uso de recursos					
7	Las prestaciones contratadas por la unidad son las pertinentes para satisfacer las necesidades de la población objetivo.					
8	Los bienes adquiridos por la unidad han sido aprovechados en su totalidad.					
Dimensión: Calidad		1	2	3	4	5

	Indicador: Capacidad del PP para las necesidades					
9	Los servicios contratados por la unidad satisficieron las necesidades identificadas con anterioridad.					
10	Los bienes adquiridos por la unidad fueron los adecuados para satisfacer las necesidades por parte de los programas presupuestales.					
	Indicador: Oportuna atención del PP					
11	La compra de bienes por parte de la unidad fue realizada tan pronto como se identificó su necesidad.					
12	Los servicios contratados por la entidad fueron recibidos en el plazo esperado por sus principales beneficiarios.					
	Indicador: Precisión en el servicio					
13	Las respuestas por parte de la unidad a las necesidades de los policlínicos y hospitales se realizan de manera rápida.					
14	La identificación de las necesidades para el cumplimiento de los objetivos institucionales se realiza con mayor precisión.					
	Indicador: Continuidad del servicio					
15	La unidad contribuye a que los servicios se mantengan operativas de manera continua en beneficio de la población.					
16	La respuesta a las necesidades de la población objetivo se realiza a tiempo y según a cómo estas se presentan.					
	Dimensión: Economía	1	2	3	4	5
	Indicador: Administración de recursos financieros					
17	Las personas encargadas de administrar los recursos financieros se encuentran capacitadas para ello.					
18	La administración de recursos por parte de la unidad se realiza de manera eficaz.					
	Indicador: Relación de recursos financieros y gastos administrativos					
19	Los gastos realizados en los procesos administrativos son mínimos y no representan una pérdida para la entidad.					
20	Para el proceso de presentación de presupuestos de la unidad no se requiere de mayores recursos a los habituales.					

Anexo 4: Validez de instrumentos

UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO		CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE "TRANSFERENCIA DE RECURSOS FINANCIEROS"						
Nº	DIMENSION /ITEMS	PERTINENCIA		RELEVANCIA		CLARIDAD		SUEGERENCIA
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Dimensión: Ingresos por fondos públicos								
1	Los pagos realizados por la unidad ejecutora corresponden a las actividades desempeñadas.	✓		✓		✓		
2	Los pagos realizados por los servicios brindados a la unidad ejecutora se cumplen según cronograma.	✓		✓		✓		
3	La unidad ejecutora tiene reconocimiento de deudas de años anteriores.	✓		✓		✓		
4	El pago a los proveedores y locadores de servicio se realiza en el tiempo estipulado en la orden de servicio y/o orden de compra.	✓		✓		✓		
5	La Transferencia realizadas por el ministerio del interior cubre las necesidades de la unidad ejecutora.	✓		✓		✓		
6	La unidad ejecutora durante el año fiscal solicita demanda adicional.	✓		✓		✓		
7	La transferencia recibida es distribuida en las partidas presupuestales acuerdo a la necesidad.	✓		✓		✓		
8	El proceso para solicitar una demanda adicional es rápido y responde a las necesidades.	✓		✓		✓		
Dimensión: Entrega del presupuesto institucional		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
9	Las actividades que se presentan en el presupuesto corresponden con las funciones habituales de la entidad.	✓		✓		✓		
10	Los operativos proyectados no superan de manera irracional las capacidades de la unidad.	✓		✓		✓		
11	Los presupuestos se proyectan a la mejora de las condiciones institucionales de la unidad policial.	✓		✓		✓		
12	Los presupuestos elaborados por la institución suelen ser aprobados para su financiamiento.	✓		✓		✓		
13	En la elaboración de los proyectos se tiene en consideración todas las necesidades de la población objetivo.	✓		✓		✓		
14	Los presupuestos elaborados por la unidad se enmarcan en los plazos esperados para evitar la obstaculización por problemas burocráticos.	✓		✓		✓		
Dimensión: Transferencias por ingresos corrientes		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
15	Existe una recepción institucional constante de ingresos a partir de las tributaciones	✓		✓		✓		
16	Se tiene una noción clara del porcentaje de ingreso tributario que se le asigna a la institución	✓		✓		✓		
17	En los ingresos se tiene en consideración de manera clara cuánto es el capital percibido a partir de la tributación.	✓		✓		✓		
18	En la institución se toma en consideración la venta de bienes como posible ingreso corriente.	✓		✓		✓		
19	Las actividades de venta de bienes siguen un cronograma específico para dar seguimiento al cumplimiento de normativas.	✓		✓		✓		
20	La venta de bienes se realiza de forma transparente sin dejar duda del comportamiento ético de la institución.	✓		✓		✓		
21	Las cuentas del ingreso por multas se realizan de manera clara en la institución.	✓		✓		✓		
22	La asignación de multas a la sociedad civil se realiza de manera ética.	✓		✓		✓		
Dimensión: Transferencias por ingresos de capital		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
23	Se tiene una noción clara en el departamento asignado cuáles son las capacidades de la institución para el ingreso por venta de activos.	✓		✓		✓		
24	En el último año se ha evidenciado ingreso de capital por venta de activos.	✓		✓		✓		
25	La institución cuenta con un departamento focalizado en la concesión de préstamos y en el ingreso de capital por sus amortizaciones.	✓		✓		✓		
26	Se ha reportado ingresos de capital por el concepto de amortizaciones por préstamos concedidos.	✓		✓		✓		
27	En el último año, el Estado ha remitido capital por el concepto de venta de acciones hacia nuestra institución.	✓		✓		✓		
28	La institución cuenta con un reglamento explícito de cómo acceder a este medio de financiamiento.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):... HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicar

Apellido y nombres del juez validador: OLÓRTEGUI SANCHEZ JUAN CRISTIAN DNI: 70559515

Especialidad del validador: MAESTRO EN GESTION PÚBLICA

1. Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2. Relevancia: El ítem es apropiado para presentar el componente o dimensión.

3. Claridad: se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítem planteados son suficientes para medir la dimensión.

Fecha:.....

..... 04 de 07 del 2023



06-0112595
JUAN C. OLÓRTEGUI SANCHEZ
MAYOR S.PNP

Nº	DIMENSION /ITEMS	PERTINECIA		RELEVANCIA		CLARIADAD		SUEGERENCIA
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	Dimensión: Eficacia	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	La institución ha mejorado sus capacidades a partir del uso de la financiación.	✓		✓		✓		
2	Las acciones realizadas por la entidad suelen tener en consideración los objetivos planteados en los presupuestos.	✓		✓		✓		
3	La entidad ha cumplido con la cobertura de todos los programas presupuestales a inicio del año.	✓		✓		✓		
4	La cobertura de los programas presupuestales se cumplirá sin mayores problemas para la institución.	✓		✓		✓		
	Dimensión: Eficiencia	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
5	Considero que mientras mayores son los recursos asignados a la unidad mejores son sus resultados.	✓		✓		✓		
6	La población objetivo obtiene mejores servicios cuando el financiamiento de la unidad es mayor.	✓		✓		✓		
7	Las prestaciones contratadas por la unidad son las pertinentes para satisfacer las necesidades de la población objetivo.	✓		✓		✓		
8	Los bienes adquiridos por la unidad han sido aprovechados en su totalidad.	✓		✓		✓		
	Dimensión: Calidad	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
9	Los servicios contratados por la unidad satisficieron las necesidades identificadas con anterioridad.	✓		✓		✓		
10	Los bienes adquiridos por la unidad fueron los adecuados para satisfacer las necesidades por parte de los programas presupuestales.	✓		✓		✓		
11	La compra de bienes por parte de la unidad fue realizada tan pronto como se identificó su necesidad.	✓		✓		✓		
12	Los servicios contratados por la entidad fueron recibidos en el plazo esperado por sus principales beneficiarios.	✓		✓		✓		
13	Las respuestas por parte de la unidad a las necesidades de los policlinicos y hospitales se realizan de manera rápida.	✓		✓		✓		
14	La identificación de las necesidades para el cumplimiento de los objetivos institucionales se realiza con mayor precisión.	✓		✓		✓		
15	La unidad contribuye a que los servicios se mantengan operativas de manera continua en beneficio de la población.	✓		✓		✓		
16	La respuesta a las necesidades de la población objetivo se realiza a tiempo y según a cómo estas se presentan.	✓		✓		✓		

		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	Dimensión: Economía							
17	Las personas encargadas de administrar los recursos financieros se encuentran capacitadas para ello.	✓		✓		✓		
18	La administración de recursos por parte de la unidad se realiza de manera eficaz.	✓		✓		✓		
19	Los gastos realizados en los procesos administrativos son mínimos y no representan una pérdida para la entidad.	✓		✓		✓		
20	Para el proceso de presentación de presupuestos de la unidad no se requiere de mayores recursos a los habituales.	✓		✓		✓		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): MAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicar

Apellido y nombres del juez validador: OLÓRTEGUI SANCHEZ JUAN CHRISTIAN DNI: 70557515

Especialidad del validador: MAESTRO EN GESTION PÚBLICA

1. **Pertenencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2. **Relevancia:** El ítem es apropiado para presentar el componente o dimensión.

3. **Claridad:** se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítem planteados son suficientes para medir la dimensión.

.....04.....de.....07.....del. 2023.



Rúbrica 72595
JUAN C. OLÓRTEGUI SANCHEZ
 MAYOR S.PNP



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DE INSTRUMENTO QUE MIDE LA VARIABLE "TRANSFERENCIA DE RECURSOS FINANCIEROS"

Nº	DIMENSION /ITEMS	PERTINENCIA		RELEVANCIA		CLARIDAD		SUEGERENCIA
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	Dimensión: Ingresos por fondos públicos	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	Los pagos realizados por la unidad ejecutora corresponden a las actividades desempeñadas.	/	/	/	/	/	/	
2	Los pagos realizados por los servicios brindados a la unidad ejecutora se cumplen según cronograma.	/	/	/	/	/	/	
3	La unidad ejecutora tiene reconocimiento de deudas de años anteriores.	/	/	/	/	/	/	
4	El pago a los proveedores y locadores de servicio se realiza en el tiempo estipulado en la orden de servicio y/o orden de compra.	/	/	/	/	/	/	
5	La Transferencia realizadas por el ministerio del interior cubre las necesidades de la unidad ejecutora.	/	/	/	/	/	/	
6	La unidad ejecutora durante el año fiscal solicita demanda adicional.	/	/	/	/	/	/	
7	La transferencia recibida es distribuida en las partidas presupuestales acuerdo a la necesidad.	/	/	/	/	/	/	
8	El proceso para solicitar una demanda adicional es rápido y responde a las necesidades.	/	/	/	/	/	/	
	Dimensión: Entrega del presupuesto institucional	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
9	Las actividades que se presentan en el presupuesto corresponden con las funciones habituales de la entidad.	/	/	/	/	/	/	
10	Los operativos proyectados no superan de manera irracional las capacidades de la unidad.	/	/	/	/	/	/	
11	Los presupuestos se proyectan a la mejora de las condiciones institucionales de la unidad policial.	/	/	/	/	/	/	
12	Los presupuestos elaborados por la institución suelen ser aprobados para su financiamiento.	/	/	/	/	/	/	
13	En la elaboración de los proyectos se tiene en consideración todas las necesidades de la población objetivo.	/	/	/	/	/	/	
14	Los presupuestos elaborados por la unidad se enmarcan en los plazos esperados para evitar la obstaculización por problemas burocráticos.	/	/	/	/	/	/	
	Dimensión: Transferencias por ingresos corrientes	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
15	Existe una recepción institucional constante de ingresos a partir de las tributaciones	/	/	/	/	/	/	
16	Se tiene una noción clara del porcentaje de ingreso tributario que se le asigna a la institución	/	/	/	/	/	/	
17	En los ingresos se tiene en consideración de manera clara cuánto es el capital percibido a partir de la tributación.	/	/	/	/	/	/	
18	En la institución se toma en consideración la venta de bienes como posible ingreso corriente.	/	/	/	/	/	/	
19	Las actividades de venta de bienes siguen un cronograma específico para dar seguimiento al cumplimiento de normativas.	/	/	/	/	/	/	
20	La venta de bienes se realiza de forma transparente sin dejar duda del comportamiento ético de la institución.	/	/	/	/	/	/	
21	Las cuentas del ingreso por multas se realizan de manera clara en la institución.	/	/	/	/	/	/	
22	La asignación de multas a la sociedad civil se realiza de manera ética.	/	/	/	/	/	/	
	Dimensión: Transferencias por ingresos de capital	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
23	Se tiene una noción clara en el departamento asignado cuáles son las capacidades de la institución para el ingreso por venta de activos.	/	/	/	/	/	/	
24	En el último año se ha evidenciado ingreso de capital por venta de activos.	/	/	/	/	/	/	
25	La institución cuenta con un departamento focalizado en la concesión de préstamos y en el ingreso de capital por sus amortizaciones.	/	/	/	/	/	/	
26	Se ha reportado ingresos de capital por el concepto de amortizaciones por préstamos concedidos.	/	/	/	/	/	/	
27	En el último año, el Estado ha remitido capital por el concepto de venta de acciones hacia nuestra institución.	/	/	/	/	/	/	
28	La institución cuenta con un reglamento explícito de como acceder a este medio de financiamiento.	/	/	/	/	/	/	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Hay suficiencia

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicar

Apellido y nombres del juez validador: ROBERTO ZAVALA KETUN MANUEL DNI: 48830430

Especialidad del validador: MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

1.Pertenencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

04 de 07 del 2023

2.Relevancia: El ítem es apropiado para presentar el componente o dimensión.

3. Claridad: se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítem planteados son suficientes para medir la dimensión.

Fecha:.....

Firma.



Nº	DIMENSION /ITEMS	PERTINENCIA		RELEVANCIA		CLARIDAD		SUEGERENCIA
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	Dimensión: Eficacia	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	La institución ha mejorado sus capacidades a partir del uso de la financiación.	/	/	/	/	/	/	
2	Las acciones realizadas por la entidad suelen tener en consideración los objetivos planteados en los presupuestos.	/	/	/	/	/	/	
3	La entidad ha cumplido con la cobertura de todos los programas presupuestales a inicio del año.	/	/	/	/	/	/	
4	La cobertura de los programas presupuestales se cumplirá sin mayores problemas para la institución.	/	/	/	/	/	/	
	Dimensión: Eficiencia	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
5	Considero que mientras mayores son los recursos asignados a la unidad mejores son sus resultados.	/	/	/	/	/	/	
6	La población objetivo obtiene mejores servicios cuando el financiamiento de la unidad es mayor.	/	/	/	/	/	/	
7	Las prestaciones contratadas por la unidad son las pertinentes para satisfacer las necesidades de la población objetivo.	/	/	/	/	/	/	
8	Los bienes adquiridos por la unidad han sido aprovechados en su totalidad.	/	/	/	/	/	/	
	Dimensión: Calidad	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
9	Los servicios contratados por la unidad satisficieron las necesidades identificadas con anterioridad.	/	/	/	/	/	/	
10	Los bienes adquiridos por la unidad fueron los adecuados para satisfacer las necesidades por parte de los programas presupuestales.	/	/	/	/	/	/	
11	La compra de bienes por parte de la unidad fue realizada tan pronto como se identificó su necesidad.	/	/	/	/	/	/	
12	Los servicios contratados por la entidad fueron recibidos en el plazo esperado por sus principales beneficiarios.	/	/	/	/	/	/	
13	Las respuestas por parte de la unidad a las necesidades de los policlinicos y hospitales se realizan de manera rápida.	/	/	/	/	/	/	
14	La identificación de las necesidades para el cumplimiento de los objetivos institucionales se realiza con mayor precisión.	/	/	/	/	/	/	
15	La unidad contribuye a que los servicios se mantengan operativas de manera continua en beneficio de la población.	/	/	/	/	/	/	
16	La respuesta a las necesidades de la población objetivo se realiza a tiempo y según a cómo estas se presentan.	/	/	/	/	/	/	

	DIMENSION /ITEMS	PERTINENCIA		RELEVANCIA		CLARIDAD		SUEGERENCIA
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	Dimensión: Economía	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
17	Las personas encargadas de administrar los recursos financieros se encuentran capacitadas para ello.	/	/	/	/	/	/	
18	La administración de recursos por parte de la unidad se realiza de manera eficaz.	/	/	/	/	/	/	
19	Los gastos realizados en los procesos administrativos son mínimos y no representan una pérdida para la entidad.	/	/	/	/	/	/	
20	Para el proceso de presentación de presupuestos de la unidad no se requiere de mayores recursos a los habituales.	/	/	/	/	/	/	

Observaciones (precisar si hay suficiencia): HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: Aplicable Aplicable después de corregir No aplicar

Apellido y nombres del juez validador: TORRES ZAVALETA KETIV MARCO DNI: 43830430

Especialidad del validador: MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

1. Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2. Relevancia: El ítem es apropiado para presentar el componente o dimensión.

3. Claridad: se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítem planteados son suficientes para medir la dimensión.

.....04.....de.....07.....del. 20.23


Firma.

Nº	DIMENSION /ITEMS	PERTINENCIA		RELEVANCIA		CLARIDAD		SUEGERENCIA
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
Dimensión: Ingresos por fondos públicos		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	Los pagos realizados por la unidad ejecutora corresponden a las actividades desempeñadas.	X		X		X		
2	Los pagos realizados por los servicios brindados a la unidad ejecutora se cumplen según cronograma.	X		X		X		
3	La unidad ejecutora tiene reconocimiento de deudas de años anteriores.	X		X		X		
4	El pago a los proveedores y locadores de servicio se realiza en el tiempo estipulado en la orden de servicio y/o orden de compra.	X		X		X		
5	La Transferencia realizadas por el ministerio del interior cubre las necesidades de la unidad ejecutora.	X		X		X		
6	La unidad ejecutora durante el año fiscal solicita demanda adicional.	X		X		X		
7	La transferencia recibida es distribuida en las partidas presupuestales acuerdo a la necesidad.	X		X		X		
8	El proceso para solicitar una demanda adicional es rápido y responde a las necesidades.	X		X		X		
Dimensión: Entrega del presupuesto institucional		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
9	Las actividades que se presentan en el presupuesto corresponden con las funciones habituales de la entidad.	X		X		X		
10	Los operativos proyectados no superan de manera irracional las capacidades de la unidad.	X		X		X		
11	Los presupuestos se proyectan a la mejora de las condiciones institucionales de la unidad policial.	X		X		X		
12	Los presupuestos elaborados por la institución suelen ser aprobados para su financiamiento.	X		X		X		
13	En la elaboración de los proyectos se tiene en consideración todas las necesidades de la población objetivo.	X		X		X		
14	Los presupuestos elaborados por la unidad se enmarcan en los plazos esperados para evitar la obstaculización por problemas burocráticos.	X		X		X		
Dimensión: Transferencias por ingresos corrientes		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
15	Existe una recepción institucional constante de ingresos a partir de las tributaciones	X		X		X		
16	Se tiene una noción clara del porcentaje de ingreso tributario que se le asigna a la institución	X		X		X		
17	En los ingresos se tiene en consideración de manera clara cuánto es el capital percibido a partir de la tributación.	X		X		X		
18	En la institución se toma en consideración la venta de bienes como posible ingreso corriente.	X		X		X		
19	Las actividades de venta de bienes siguen un cronograma específico para dar seguimiento al cumplimiento de normativas.	X		X		X		
20	La venta de bienes se realiza de forma transparente sin dejar duda del comportamiento ético de la institución.	X		X		X		
21	Las cuentas del ingreso por multas se realizan de manera clara en la institución.	X		X		X		
22	La asignación de multas a la sociedad civil se realiza de manera ética.	X		X		X		
Dimensión: Transferencias por ingresos de capital		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
23	Se tiene una noción clara en el departamento asignado cuáles son las capacidades de la institución para el ingreso por venta de activos.	X		X		X		
24	En el último año se ha evidenciado ingreso de capital por venta de activos.	X		X		X		
25	La institución cuenta con un departamento focalizado en la concesión de préstamos y en el ingreso de capital por sus amortizaciones.	X		X		X		
26	Se ha reportado ingresos de capital por el concepto de amortizaciones por préstamos concedidos.	X		X		X		
27	En el último año, el Estado ha remitido capital por el concepto de venta de acciones hacia nuestra institución.	X		X		X		
28	La institución cuenta con un reglamento explícito de cómo acceder a este medio de financiamiento.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):..... Si hay suficiencia.....

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (X), Aplicable después de corregir () No aplicar ()

Apellido y nombres del juez validador:..... Guerra Bendezú Carlos DNI:..... 09726163

Especialidad del validador:..... Educación

1.Pertenencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2.Relevancia: El ítem es apropiado para presentar el componente o dimensión.

3. Claridad: se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítem planteados son suficientes para medir la dimensión.

Fecha:.....

...09...de...08.....del.. 2023



Dr. Carlos Andrés Guerra Bendezú
RECURSOS FINANCIEROS

Firma.

Nº	DIMENSION /ITEMS	PERTINENCIA		RELEVANCIA		CLARIDAD		SUEGERENCIA
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
	Dimensión: Eficacia	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
1	La institución ha mejorado sus capacidades a partir del uso de la financiación.	X		X		X		
2	Las acciones realizadas por la entidad suelen tener en consideración los objetivos planteados en los presupuestos.	X		X		X		
3	La entidad ha cumplido con la cobertura de todos los programas presupuestales a inicio del año.	X		X		X		
4	La cobertura de los programas presupuestales se cumplirá sin mayores problemas para la institución.	X		X		X		
	Dimensión: Eficiencia	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
5	Considero que mientras mayores son los recursos asignados a la unidad mejores son sus resultados.	X		X		X		
6	La población objetivo obtiene mejores servicios cuando el financiamiento de la unidad es mayor.	X		X		X		
7	Las prestaciones contratadas por la unidad son las pertinentes para satisfacer las necesidades de la población objetivo.	X		X		X		
8	Los bienes adquiridos por la unidad han sido aprovechados en su totalidad.	X		X		X		
	Dimensión: Calidad	SI	NO	SI	NO	SI	NO	
9	Los servicios contratados por la unidad satisficieron las necesidades identificadas con anterioridad.	X		X		X		
10	Los bienes adquiridos por la unidad fueron los adecuados para satisfacer las necesidades por parte de los programas presupuestales.	X		X		X		
11	La compra de bienes por parte de la unidad fue realizada tan pronto como se identificó su necesidad.	X		X		X		
12	Los servicios contratados por la entidad fueron recibidos en el plazo esperado por sus principales beneficiarios.	X		X		X		
13	Las respuestas por parte de la unidad a las necesidades de los policlinicos y hospitales se realizan de manera rápida.	X		X		X		
14	La identificación de las necesidades para el cumplimiento de los objetivos institucionales se realiza con mayor precisión.	X		X		X		
15	La unidad contribuye a que los servicios se mantengan operativas de manera continua en beneficio de la población.	X		X		X		
16	La respuesta a las necesidades de la población objetivo se realiza a tiempo y según a cómo estas se presentan.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia):..... Si hay suficiencia.....

Opinión de aplicabilidad: Aplicable (x) Aplicable después de corregir () No aplicar ()

Apellido y nombres del juez validador..... Guerra Bendezú Carlos DNI:..... 09728163

Especialidad del validador..... Educación

1.Pertenencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

2.Relevancia: El ítem es apropiado para presentar el componente o dimensión.

3. Claridad: se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

...09 de ...08 del. 2023

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítem planteados son suficientes para medir la dimensión.

Fecha:.....



Dr. Carlos Jordán Guerra Bendezú
REGUC 018016

Firma.

Anexo 5: Base de datos

TRANSFERENCIA DE RECURSOS FINANCIEROS																												
	Ingresos fondos públicos								Entrega del presupuesto institucional					Transferencias por ingresos corriente								Transferencias por ingresos de capital						
	P 1	P 2	P 3	P 4	P 5	P 6	P 7	P 8	P 9	P 10	P 11	P 12	P 13	P 14	P 15	P 16	P 17	P 18	P 19	P 20	P 21	P 22	P 23	P 24	P 25	P 26	P 27	P 28
Trabajador 1	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	1	3	2	1	3	1	3
Trabajador 2	3	2	2	2	3	2	2	3	1	1	2	1	2	2	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	1	3	2	2
Trabajador 3	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	1	2	3	2	2	2	1	2
Trabajador 4	2	1	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	3	2	2	2	3	2	3
Trabajador 5	2	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4	3	2	3	3	3	3	3	3	2	2	1	1	2	2	2	3	2
Trabajador 6	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	3	2	3	2	2
Trabajador 7	1	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	3	2	3	1
Trabajador 8	4	4	3	3	4	2	3	3	3	4	2	2	2	3	3	3	4	4	2	4	2	3	3	1	3	3	1	1
Trabajador 9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	1	2	2	1	2
Trabajador 10	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	3	1	3	2	2	3	2
Trabajador 11	2	4	4	4	3	3	3	3	3	2	2	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	1	3	2	1	3	2	2
Trabajador 12	2	4	2	4	3	2	2	2	2	4	4	4	4	4	3	3	3	3	2	4	3	2	3	2	2	2	2	3
Trabajador 13	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	1	3	1	3	2	3
Trabajador 14	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	3	2	2	1	2	2	1	2	2	1	1	2	2

Trab ajad or 15	3	2	2	2	2	2	3	4	3	3	3	2	3	2	3	3	3	2	2	3	1	2	2	1	2	2	2	1	
Trab ajad or 16	2	3	3	3	3	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	3	2	2	1	1	2	3	3	2	3	1	
Trab ajad or 17	4	2	3	4	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	2	3	3	3	4	4	1	3	2	3	1	2	2	2	
Trab ajad or 18	2	1	1	1	1	1	2	2	1	1	2	1	2	1	2	2	2	1	1	2	3	1	3	1	2	1	2	2	
Trab ajad or 19	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	2	3	1	1	2	1	
Trab ajad or 20	2	1	1	2	1	2	1	2	1	2	1	1	2	2	1	1	2	2	2	1	2	1	1	2	2	3	2	3	
Trab ajad or 21	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	3	1	3	2	1	1	2	
Trab ajad or 22	4	4	3	3	4	3	3	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	4	4	2	1	3	3	3	2	3	2	
Trab ajad or 23	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	2	3	2	2	3	2	
Trab ajad or 24	1	2	2	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	2	2	1	2	1	2	3	2	2	1	1	2	2	2	
Trab ajad or 25	2	2	1	2	2	2	2	1	2	1	1	2	2	1	2	1	2	1	2	2	3	2	1	3	1	2	3	2	
Trab ajad or 26	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	1	1	1	1	2	3	
Trab ajad or 27	4	4	3	4	4	3	3	4	3	2	3	4	2	4	3	3	3	4	4	4	1	2	2	1	3	2	3	2	
Trab ajad or 28	2	2	2	1	2	1	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	1	3	1	2
Trab ajad or 29	2	2	2	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	1	3	2	3	1	

Trab ajad or 30	2	3	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	1	2	1	2	1	1
Trab ajad or 31	4	3	3	4	2	3	4	3	4	4	4	4	3	3	3	4	4	3	4	4	3	2	2	2	3	2	3	1
Trab ajad or 32	3	3	2	2	2	2	3	3	2	3	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	1	2	2	1	1	1	2	1
Trab ajad or 33	2	2	3	2	3	2	2	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	2	2	2	2	3	1	1	1	3	2	3
Trab ajad or 34	2	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	2	1	3	3	1	3	1	2	3
Trab ajad or 35	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	2	2	1	2	3	3	2	2	3
Trab ajad or 36	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	2	1	3	1	2	2	2	1	3	3
Trab ajad or 37	3	3	2	3	2	2	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	1	2
Trab ajad or 38	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	1	3	2	3	2	1	1	3	3
Trab ajad or 39	3	3	4	5	3	3	2	4	4	3	5	4	3	3	4	4	4	3	3	3	1	2	2	2	1	1	3	2
Trab ajad or 40	4	3	4	3	3	4	3	2	2	3	4	4	4	2	4	3	3	2	3	3	2	1	2	2	2	1	3	3
Trab ajad or 41	4	3	4	3	4	3	3	3	4	3	3	4	2	4	2	3	4	3	3	3	1	2	2	3	3	1	3	3
Trab ajad or 42	2	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	3	3	2	1
Trab ajad or 43	1	2	1	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	1	2	1	3	2	1	2
Trab ajad or 44	3	4	3	3	3	3	2	2	4	3	3	4	4	2	3	4	3	4	3	3	2	2	3	2	2	2	1	2

Trabajador 45	4	4	4	2	3	4	4	3	3	5	4	3	2	4	3	3	2	3	3	4	2	1	2	1	2	2	3	3
Trabajador 46	2	2	3	3	3	4	3	2	4	4	3	2	3	4	3	3	4	3	3	4	2	2	3	2	2	2	1	2
Trabajador 47	1	2	2	2	1	2	2	2	1	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2	3	2	2	3	1	2	2
Trabajador 48	2	2	2	2	2	1	1	3	2	2	2	2	2	2	2	1	2	2	2	3	3	2	1	1	1	3	3	2
Trabajador 49	2	3	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	3	1	2	2	2	2	2	1	3	2	2	3	2	3	2
Trabajador 50	4	4	4	4	5	3	3	4	4	3	3	3	3	2	4	4	3	3	4	3	2	3	2	3	2	3	3	2

CUMPLIMIENTO DE INDICADORES																					
	Eficacia				Eficiencia				Calidad								Economía				
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	
Trabajador 1	3	2	2	2	3	4	2	3	3	4	2	3	3	3	2	3	2	2	3	2	
Trabajador 2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	
Trabajador 3	3	5	4	4	3	3	4	5	4	5	4	5	4	5	4	4	4	4	4	4	
Trabajador 4	4	3	3	5	4	3	3	3	3	4	3	4	5	4	3	5	3	3	5	4	
Trabajador 5	5	4	5	5	4	4	5	3	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	
Trabajador 6	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	2	2	2	1	1	2	
Trabajador 7	3	4	4	4	5	5	4	4	3	3	3	4	5	4	3	5	4	5	4	5	
Trabajador 8	4	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	3	4	5	4	4	4	3	3	4	
Trabajador 9	2	1	2	2	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	2	2	1	2	2	1	
Trabajador 10	3	3	4	4	4	3	4	3	4	3	4	4	4	3	4	4	3	4	5	4	
Trabajador 11	5	5	4	5	4	3	3	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	4	4	5	
Trabajador 12	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	3	4	5	5	5	5	5	5	4	
Trabajador 13	4	5	5	4	5	5	3	5	3	4	5	4	3	4	4	4	5	5	4	4	
Trabajador 14	2	5	3	3	4	4	4	4	3	3	4	4	3	3	4	3	4	3	3	3	

Trabajad or 15	3	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	3	2
Trabajad or 16	2	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	3	3	3	2	3	2	3
Trabajad or 17	5	5	5	5	5	3	5	5	4	5	4	3	5	4	5	4	5	5	5	4
Trabajad or 18	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1
Trabajad or 19	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	2	1	1	2	1	2	2	2	1	1
Trabajad or 20	2	1	1	2	1	1	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	2
Trabajad or 21	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	2	2	1	2	2	2	1	1	1	2
Trabajad or 22	5	5	4	4	3	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	5	5
Trabajad or 23	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	2	1	2	2	2	2
Trabajad or 24	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	2	1	2	2	2
Trabajad or 25	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	4	3	4	3	2	3	3
Trabajad or 26	4	4	4	4	3	4	3	3	4	4	3	5	3	4	3	3	3	3	5	2
Trabajad or 27	5	5	4	5	5	5	5	5	5	3	4	4	3	5	4	4	5	5	3	4
Trabajad or 28	3	3	3	3	3	5	3	3	4	4	4	3	2	3	4	4	4	3	4	4
Trabajad or 29	2	3	3	4	3	3	2	4	4	4	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4
Trabajad or 30	3	3	3	4	3	3	2	4	2	3	3	3	4	4	4	3	3	4	4	4
Trabajad or 31	5	5	5	4	3	5	4	4	3	3	5	5	4	3	5	5	5	3	5	3
Trabajad or 32	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	3	2	3	3	3	3	2	2	3
Trabajad or 33	2	3	3	2	4	3	2	3	2	3	3	3	2	4	3	4	2	3	4	3
Trabajad or 34	3	4	3	2	4	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3
Trabajad or 35	2	2	3	3	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2
Trabajad or 36	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	4	3	4	5	2	4	3	4	4
Trabajad or 37	3	2	2	2	3	2	3	2	3	2	2	2	3	3	3	2	3	3	3	3
Trabajad or 38	4	4	3	3	4	4	2	5	3	4	3	3	3	4	3	3	3	4	4	3
Trabajad or 39	5	5	4	3	3	4	5	3	5	3	3	4	4	3	4	3	3	5	5	4
Trabajad or 40	5	5	3	4	4	4	4	5	3	5	3	5	5	5	4	4	5	5	5	5
Trabajad or 41	5	4	5	4	4	4	4	4	3	5	3	3	4	4	4	5	4	5	4	4
Trabajad or 42	2	3	2	4	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	2	3	2	2	2
Trabajad or 43	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Trabajad or 44	4	5	5	4	4	4	3	5	4	3	5	3	5	5	5	5	5	5	3	5

Trabajad or 45	3	4	5	5	3	4	4	3	3	4	3	5	5	5	3	5	3	4	5	4
Trabajad or 46	4	4	5	4	3	5	5	4	5	4	5	3	3	4	5	5	4	5	5	4
Trabajad or 47	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Trabajad or 48	3	4	4	4	3	3	3	3	2	4	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3
Trabajad or 49	3	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	3	3
Trabajad or 50	4	3	3	2	2	2	2	3	3	4	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3