



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO**  
**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN**  
**GESTIÓN PÚBLICA**

**Gestión municipal y desarrollo económico local en una  
municipalidad distrital de Apurímac, 2023**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

**AUTOR:**

Avendaño Tapia, Celso ([orcid.org/0000-0001-7177-3682](https://orcid.org/0000-0001-7177-3682))

**ASESORES:**

Dr. Rojas Mori, Johnny Silvino ([orcid.org/0000-0002-4645-4134](https://orcid.org/0000-0002-4645-4134))

Mtra. Pacherras Ruiz, Angelica Yolanda ([orcid.org/0000-0003-4942-9724](https://orcid.org/0000-0003-4942-9724))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA - PERÚ

2023

## **Dedicatoria**

Con todo el aprecio de siempre dedico a mis padres Santos Avendaño Salazar y Margarita Tapia Tumba quienes son mis mayores motivos para seguir cumpliendo todos mis objetivos.

Celso Avendaño Tapia

## **Agradecimiento**

Mi gratitud total a todos mis seres queridos quienes me ayudaron en el proceso de mi formación, en especial a mis padres y mis hermanos.

Celso Avendaño Tapia



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, ROJAS MORI JOHNNY SILVINO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión municipal y desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023", cuyo autor es AVENDAÑO TAPIA CELSO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 14.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 28 de Julio del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
ROJAS MORI JOHNNY SILVINO <b>DNI:</b> 16720055 <b>ORCID:</b> 0000-0002-4645-4134	Firmado electrónicamente por: JSROJASM12 el 06-08-2023 18:04:36

Código documento Trilce: TRI - 0626227



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN  
GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, AVENDAÑO TAPIA CELSO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión municipal y desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro gradoacadémico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, nicopiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
AVENDAÑO TAPIA CELSO <b>DNI:</b> 71735106 <b>ORCID:</b> 0000-0001-7177-3682	Firmado electrónicamente por: CAVENDANOTA el 31- 07-2023 16:38:52

Código documento Trilce: INV – 1246129

## Índice de contenidos

	Pág
Carátula.....	i
Dedicatoria .....	ii
Agradecimiento .....	iii
Declaratoria de autenticidad del asesor.....	iv
Declaratoria de originalidad del autor.....	v
Índice de contenidos .....	vi
Índice de tablas .....	vii
Índice de figuras .....	viii
Resumen .....	ix
Abstract .....	x
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	5
III. METODOLOGÍA.....	14
3.1. Tipo y diseño de investigación .....	14
3.2. Variables y operacionalización.....	14
3.3. Población, muestra y muestreo .....	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	17
3.5. Procedimientos .....	18
3.6. Método de análisis de datos.....	18
3.7. Aspectos éticos .....	19
IV. RESULTADOS .....	20
V. DISCUSIÓN.....	24
VI. CONCLUSIONES.....	30
VII. RECOMENDACIONES .....	31
REFERENCIAS	
ANEXOS	

## Índice de tablas

Tabla 1 Validez por juicio de expertos.....	17
Tabla 2 Alfa de Cronbach.....	18
Tabla 3 Análisis de la variable gestión municipal y sus dimensiones.....	20
Tabla 4 Análisis de la variable desarrollo económico local .....	21
Tabla 5 Prueba de normalidad .....	21
Tabla 6 Correlación entre variable Gestión municipal y Desarrollo económico local .....	22
Tabla 7 Correlación entre dimensión Gestión estratégica y Desarrollo económico local.....	22
Tabla 8 Correlación entre dimensión Gestión operativa y Desarrollo económico local.....	22
Tabla 9 Correlación entre dimensión Gestión participativa y Desarrollo económico local.....	23

## Índice de figuras

Figura 1 Diagrama de correlación .....	14
--	----



## Resumen

La investigación se ha centrado en la valoración del grado de incidencia que se ha manifestado en cuanto a la gestión municipal, en cuanto al desarrollo económico local de una municipalidad a nivel distrital, ubicada en la localidad de Apurímac, durante el periodo anual 2023. La metodología fue correlacional, contando con el empleo del cuestionario aplicado hacia un total de 278 pobladores y el análisis de los periodos anuales 2021 al 2022 de la municipalidad en análisis. Los resultados demostraron la incidencia alcanzada entre las dimensiones de la variable gestión municipal, respecto al desarrollo económico local, en donde se ha podido confirmar ello por haber alcanzado una sigma inferior a 0.050, evidenciando el comportamiento conjunto que se ha tenido en referencia con ello. Además, se ha concluido que existió relación significativa entre variables, en donde se ha manifestado un valor de relación de 0.136, contando con una sigma inferior a 0.050 para validar la información obtenida.

**Palabras clave:** gestión municipal, desarrollo económico, comunidad, municipalidad, infraestructura.

## **Abstract**

The research has focused on the assessment of the degree of incidence that has been manifested in terms of municipal management, in terms of local economic development of a municipality at the district level, located in the town of Apurímac, during the annual period 2023. The methodology was correlational, counting on the use of the questionnaire applied to a total of 278 residents and the analysis of the annual periods 2021 to 2022 of the municipality under analysis. The results demonstrated the incidence reached between the dimensions of the municipal management variable, with respect to local economic development, where it has been possible to confirm this by having reached a sigma of less than 0.050, evidencing the joint behavior that has been had in reference to it. In addition, it has been concluded that there was a significant relationship between variables, where a relationship value of 0.136 has been manifested, with a sigma of less than 0.050 to validate the information obtained.

**Keywords:** municipal management, economic development, community, municipality, infrastructure.

## I. INTRODUCCIÓN

La finalidad de la gestión pública viene ser el servir al habitante por medio de la organización de Gobierno, donde en el caso de los municipios, a través del gobierno local mediante las acciones de descentralización acceden al crecimiento socioeconómico de la ciudadanía, optimizando y fortaleciendo los servicios básicos y, acrecentando su bienestar. La gestión municipal (GM) representa el conglomerado de trabajos que efectúa el municipio y la administración respecto a los recursos disponibles, donde ello está enfocado a conseguir un desarrollo económico local (Srebalová y Peráček, 2022).

Bajo la perspectiva señalada, en el ámbito internacional, el desarrollo local mediante los gobiernos locales continuamente ha evidenciado una preocupación internacional, dado que el poder popular es quien en su mayoría destinan a sus gobernantes, mientras que, estos exigen la atención a la ciudadanía. Frente a ello, es que a nivel mundial la sociedad viene presentando una sucesión de cambios tanto en el contorno político, financiero, formativo, tecnológico y social, los cuales son efectos de las malas actuaciones de las entidades y de los gobiernos (Delgado, 2021).

Asimismo, América Latina viene enfrentando problemas de inestabilidad sobre sus gobiernos, dado el descontento que presentan los ciudadanos frente a sus representantes al no combatir la existencia de brechas entre las clases sociales (Hernández, 2020). Mientras que, en Costa Rica, su gestión municipal viene evidenciando una serie de atrasos demostrativos respecto al desarrollo de programas los cuales permitan y estén orientados a promover el crecimiento local y la innovación, sobre todo en Puntarenas, la cual representa la provincia con mayores afectaciones por las malas gestiones. Igualmente, se halló que esta es una provincia que carece de planeación estratégica, así como de acciones correctivas, las cuales permitan subsanar tales debilidades y/o problemáticas (Saavedra, 2020).

En el contexto nacional, las instituciones estatales del Perú en las últimas décadas vienen afrontando una serie de obstáculos derivados de la existencia de varios representantes como son las sociedades civiles, gobiernos y varios grupos

de intereses, los cuales provocan una serie de dificultades en cuanto a la asignación de presupuesto proveniente del Gobierno Central. Además, ello tiende a repercutir sobre el desarrollo económico, dado que varios entes del estado no cumplen bien la ejecución presupuestal (Ponceca, 2022).

Del mismo modo, se halló que el municipio de Santo Domingo (Piura), viene demostrando una serie de problemas ligados con la gestión municipal, donde ello, se debe a la carencia de planificación municipal, bajo compromiso, inadecuada organización respecto a los funcionarios, dificultades de dirección sobre las áreas, las cuales han contado con una clara limitante en referencia con el control y el cumplimiento de objetivos estratégicos municipales (Paz, 2022).

Por otro lado, en el ámbito regional se halló que, una serie de problemas sobre la gestión municipal, donde ello se debe a la carencia de planificación municipal por las autoridades, la organización deficiente de los servidores humanos y otros, así como problemas para direccionar las áreas de trabajo y la falta de control. Además, se halló que el bajo compromiso de las autoridades sobre las necesidades de la población ha limitado en la provincia su desarrollo económico (Cabrera, 2023).

En lo que refiere al ambiente institucional, de la municipalidad distrital de Chacoche de la provincia de Abancay región Apurímac, se observó una serie de problemas relacionados a su gestión municipal, los cuales provienen de la inadecuada organización sobre las áreas municipales, la falta de cumplimiento en sus procesos normativos y disposiciones, así como la deficiente organización respecto a los recursos tanto materiales como humanos; sumando a ello, debido a los problemas de gestión es que ello, ha repercutido y limitado el desarrollo económico de la localidad, dado que las autoridades no se vienen enfocando en las necesidades de la población. De acuerdo con la problemática planteada, se concibió la exposición de la siguiente pregunta de investigación ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023? los problemas específicos fueron los siguientes: ¿Cuál es la relación entre la dimensión gestión estratégica y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023?; ¿Cuál es la relación entre la dimensión gestión operativa y el desarrollo económico local en una municipalidad

distrital de Apurímac, 2023?; ¿Cuál es la relación entre la dimensión gestión participativa y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023?.

En cuanto a la justificación social, se evidenció la posibilidad de demostrar que la gestión municipal llega a ser incidente en cuanto a la prevalencia del desarrollo económico local de una comunidad, entendiendo con ello que se respaldó la posible solución hacia un problema social, centrándose en las limitaciones que llegan a tener los gobiernos locales para poder mejorar la calidad de vida de su población y de forma consecuente, satisfacer sus necesidades a mediano y largo plazo.

Así mismo, desde el ámbito práctico, el poder contar con la demostración de relación entre las variables, evidenció la posibilidad de uso que este puede llegar a tener dentro de demás proyectos de investigación; así como, en personal competente municipal, el cual se centre en la mejora de la calidad de la gestión municipal, con la finalidad de que ello pueda repercutir en ofrecer un servicio que satisfaga las necesidades reales de la población en sí misma.

Además, en cuanto a la justificación metodológica, se planteó el uso de instrumentos de recolección de datos validados, sobre los cuales se pueda manifestar el cálculo estadístico que permita demostrar la calidad de la información recuperada y la posibilidad de replicar dicho cálculo estadístico, sin dejar de lado la evidencia de fichas técnicas de autores referenciales sobre los cuales se tuvo que leer para el diseño y adaptación de los instrumentos empleados.

Para ello se planteó como objetivo general identificar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023; los objetivos específicos fueron los siguientes: Identificar la relación entre la dimensión gestión estratégica y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023; Identificar la relación entre la dimensión gestión operativa y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023; Identificar la relación entre la dimensión gestión participativa y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023.

Como hipótesis general se esbozó que existe relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023; las hipótesis específicas se plantearon de la siguiente manera: Existe relación significativa entre la dimensión gestión estratégica y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023; existe relación significativa entre la dimensión gestión operativa y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023; existe la relación significativa entre la dimensión gestión participativa y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023.

## II. MARCO TEÓRICO

De acuerdo con los antecedentes de la investigación, se han podido manifestar a los siguientes apartados, haciendo referencia a investigaciones internacionales, nacionales y regionales o locales:

Según, Romero et al. (2021), Guayaquil, analizaron el modelo acerca de la gestión municipal de la ciudad para el desarrollo local. La metodología fue cuantitativa, la muestra conformada por fuentes documentales y se trabajó con un análisis documental para conseguir datos. Los resultados expusieron que, respecto a los ingresos anuales por manufactura fue de 26%, por comercio fue de 47%, por servicios fue de 26%, por organizaciones fue de 2%, el promedio de inversión societaria fue un 24%, referente a la operatividad por parte del gobierno como directivo, operativo, ejecutivo y asesor. El estudio concluye que, para que la ciudad tenga un desarrollo local sostenible se requiere de la intervención de factores estructurales en los que intervengan la organización y la capacidad de gobierno.

Por su parte, Márquez et al. (2019), Guayaquil, examinó el desarrollo local en la ciudad de Guayaquil. Se desarrolló una investigación no experimental, a través de fuentes de datos se consiguió información, por lo que se usó una guía de observación. Los resultados reflejaron que, respecto a las gestiones del alcalde, este presentó un nivel promedio de 32%, respecto a las observaciones fueron un promedio de 393, en las medidas de controles un promedio de 325, en cuanto a las gestiones en salud, un promedio de 48%, en educación una actuación de 12% y en saneamiento básico, una actuación del 13%, respecto a la corrupción, se halló un promedio de 288 en lo que refiere a los contratos. Por lo cual, el estudio concluyó que el desarrollo local de la ciudad se halla afectado por las malas actuaciones del gobierno.

Asimismo, Romero et al. (2019), Ecuador, valoró el impacto del modelo de gestión municipal pública frente a las desigualdades. La metodología no experimental, se usó un análisis econométrico y documental para conseguir información. Los resultados evidenciaron que, el 63% equivalió a la desigualdad en cuanto a los ingresos de los habitantes, además se halló que en guayaquil hay altos niveles de desigualdad tanto económico como social, en donde los gobiernos están

en una constante lucha en construir una nueva política que permita superar dicha problemática. Por lo cual se concluyó que, el impacto de la gestión municipal pública es sobre la reducción respecto al índice de desigualdad.

Por su parte, Paz (2022), Piura, analizó las limitantes en cuanto a la gestión de una municipalidad, de acuerdo con el desarrollo de su economía. La metodología cuantitativa, 20 servidores integraron la muestra y se adquirió información a través de un cuestionario. Los resultados reflejaron que, referente al planeamiento del Estado, el 25% indicó un nivel bajo y el 75% medio, en planeamiento estratégico, el 15% bajo y el 85% medio, en gestión por procesos, el 5% bajo y el 95% medio, en evaluación, seguimiento y gestión, el 10% un nivel bajo, el 90% medio, mientras que, respecto a los recursos económicos, el 100% indicó un nivel medio. Por lo cual la investigación concluyó que, las limitaciones en el municipio han sido amplias no se halló que las acciones por parte del gobierno no han sido eficientes sobre las funciones del municipio.

Asimismo, Delgado (2021), La Oroya, analizó la asociación entre la gestión municipal y el desarrollo local municipal. La metodología fue transversal, 50 servidores integraron la muestra y se consiguió información a través de un cuestionario. Los resultados expusieron que, respecto a la gestión municipal, el 2% indicó que es muy deficiente, el 24% deficiente, el 28% regular, el 38% bueno y sólo el 8% muy bueno, mientras que; referente al desarrollo local, el 14% señaló que es deficiente, el 48% regular y el 38% bueno. Por ello, se mantuvo una relación de 0.705 entre variables

Además, Saavedra (2020), San Martín, estudió la similitud entre la gestión municipal frente al desarrollo económico local en un municipio. La metodología correlacional, aplicó el cuestionario a 57 funcionarios. Los manifestaron una inadecuada gestión municipal en el 77.00% de la muestra y el 12.00% ha señalado una condición de regularidad respecto al desarrollo local. Por lo cual el estudio concluyó que sí hubo una similitud positiva entre las variables con una correlación de 0.683 y una sigma de 0.000.

También, Hernández (2020), Chimbote, examinó la incidencia entre la gestión municipal frente al desarrollo económico local en la población. La



metodología exhibió una investigación transversal, descriptiva, no experimental, cuantitativa, 73 ciudadanos formaron parte de la muestra y se trabajó con un cuestionario para conseguir información. Los resultados manifestaron que, respecto a la gestión municipal, el 55% indicó un nivel medio y el 44% alto y el 1% bajo, mientras que, referente al desarrollo económico local, este reflejó un nivel medio de 74% y alto de 26%. Se concluyó la existencia de relación entre variables con un valor de 0.496 y una sigma semejante a 0.000.

Igualmente, Soto (2022), Apurímac, estudió la semejanza de la gestión municipal frente al valor público en un municipio de Andahuaylas. Se desarrolló una metodología correlacional, cuantitativa, descriptiva, aplicativa, 190 funcionarios integraron la muestra y se trabajó con un cuestionario para conseguir datos. Los resultados expusieron que, referente a la planeación, el 52% evidenció un nivel inadecuado, el 47% regular y el 1% aceptable, en organización, el 55% inadecuado, el 43% regular y el 3% aceptable, en dirección, el 41% inadecuado, el 56% regular y el 4% aceptable, en control, el 45% inadecuado, el 50% regular y el 6% aceptable, en cuanto a la gestión municipal, el 52% mostró un nivel inadecuado, el 46% regular y el 2% aceptable, mientras que, el valor público, el 52% un nivel inadecuado, el 44% regular y el 4% aceptable. Por lo cual se concluyó que, hubo una semejanza inversa no significativa entre las variables con una correlación de 0.060 y una sigma de 0.411.

En este tenor, Ponceca (2022), Apurímac, definió en su investigación como objetivo la asociación entre la ejecución presupuestal frente al desarrollo económico en un municipio. La metodología no experimental, planteó el cuestionario en 65 servidores. Los resultados reflejaron que, referente al compromiso, el 86% bueno y el 14% regular, devengado, el 75% regular y el 12% bueno, en girado el 86% bueno y el 14% regular, respecto a la ejecución presupuestal, el 62% indicó que es bueno y el 38% regular, mientras que, respecto al desarrollo económico, el 68% señalaron que está en un nivel bueno y el 32% regular, referente a la lucha contra la pobreza, el 71% bueno y el 29% regular, comunidad y ciudad sostenible, el 88% un nivel regular y el 11% malo. Por lo que se concluyó que sí hubo asociación entre las variables con una correlación de 0.613 y una sigma de 0.000.

También, Cabrera (2023), Apurímac, en su investigación fijó como objetivo analizar la semejanza entre los estilos de liderazgo y la gestión municipal. Se trabajó con una metodología no experimental, cuantitativa, descriptiva, transversal, el tamaño de muestra integrado por 52 funcionarios y se usó un cuestionario para recabar datos. Los resultados mostraron que, respecto a los estilos de liderazgo, el 29% bajo, el 52% medio y el 19% alto, mientras que, en lo que concierne a la gestión municipal, el 46% indicó que es deficiente, el 40% regular y el 14% eficiente. Por ello, es que el estudio concluyó que sí hubo una significativa semejanza entre las variables con una correlación de 0.238 y una sigma de 0.000.

Las bases teóricas de la investigación han consignado la siguiente exposición de datos:

En referencia con la gestión municipal, se puede conceptualizar como aquella disciplina que está relacionada directamente con la administración y la gobernabilidad en cuanto a los recursos y la infraestructura de una ciudad o comunidad, buscando el desarrollo sostenible de un grupo de personas, correspondiendo a lograr el máximo bienestar en las personas (Hernández, 2020).

Además, ha sido fundamental para garantizar el progreso de una sociedad, en cuanto a la posibilidad de compensar las carencias vividas por una inadecuada gestión, diseñando una serie de estrategias en cuanto al manejo de las potencialidades de dicho ámbito de estudio (Abdulredha et al., 2020).

A su vez, este tipo de gestión involucra a la responsabilidad fiscal y la equidad social, en base a la predisposición de bienes y servicios que puedan ser igualitarios para cada uno de los miembros de una sociedad, buscando la mejora de la calidad de vida del individuo (Galyautdinov et al., 2020).

De igual modo, en cuanto a la dimensión gestión estratégica, busca poder cumplir con los objetivos institucionales, en clara comprensión del beneficio alcanzado por parte de cada uno de los beneficiarios dentro de un determinado ámbito de estudio (Jovanović y Zivkovic, 2019).

Así mismo, busca optimizar el empleo de recursos, en correspondencia con el alcance de los objetivos planteados, en donde a visión de esta debe de ser clara y equilibrada, con la finalidad de poder mejorar de forma continua la organización y

los resultados alcanzados en base a los objetivos estratégicos planteados (Lee et al., 2022).

Mientras que, la municipalidad debe de pasar por un proceso de planificación que permita que se pueda establecer a responsables directos, encargados de la evaluación de planes de compensación que puedan generar un nivel de logro de objetivos organizaciones de alta eficacia, de acuerdo con un enfoque sistemático (Carbonal et al., 2020).

En referencia con la dimensión gestión operativa, siendo establecida como aquella serie de procesos operativos mediante los cuales se pueda manifestar la progresión de los objetivos estratégicos de una municipalidad (Trnh et al., 2021).

Además, esta trata de ahondar en analizar y poder planificar el correcto funcionamiento que mantienen los diferentes departamentos de gestión dentro de las entidades municipalidades, incidiendo en una adecuada toma de decisiones, beneficiando directamente la eficiencia alcanzada en cuanto a los procesos internos (Reinhardt y Schmiedeberg, 2022).

Mientras que, el principal objetivo radica en el hecho de que se puedan mejorar las políticas públicas con la finalidad de alcanzar una mejora continua que genere un efecto positivo dentro de la sociedad en sí misma (Nikonorov y Nikonorov, 2021).

Así mismo, en cuanto a la dimensión gestión participativa, esta representa un enfoque relacionado con la administración pública, sobre la cual se puede basar en la correcta participación de cada uno de los ciudadanos, significando que estos pueden tener la oportunidad para poder incidir dentro de la dirección y la priorización de los objetivos de la gestión pública (Galyautdinov et al., 2020).

Esto llega a ser altamente beneficioso, debido a que los proyectos que se encuentran desarrollándose dentro de la comunidad, pueden tener un mayor conocimiento y comprensión de su objetivo, por parte de la comunidad, en beneficio de los ciudadanos, aumentando con ello la confianza de dicha población, respecto a la toma de decisiones (Cherniaeva et al., 2021).

Así mismo, se puede manifestar que los ciudadanos deben de incidir dentro de las decisiones de una municipalidad y la posibilidad de mejorar la calidad de los servicios de forma sostenida, con la finalidad de poder mejorar la confianza en cuanto a la toma de decisiones y los esfuerzos manifestados en cuanto a la gestión interna y externa de este tipo de entidades (Lee et al., 2021).

La teoría de Laurence E Lynn Jr bien denominada como la teoría de los grupos de interés, implica que la forma en la que los gobiernos municipales administran sus recursos públicos pueda ser de condiciones óptimas, en donde ello se logra por medio de la confrontación de los líderes políticos; así como, los grupos de interés (Meza y Moreno, 2019).

Debido a lo manifestado, es que se puede señalar que la gestión municipal se basa en la calidad de la toma de decisiones, relacionado con la inclusión de pobladores que puedan incidir en garantizar una adecuada calidad de toma de decisiones, mediante la transmisión de información y respuesta de los intereses colaborativos (Morales et al., 2020).

De este modo, se puede exponer que los gestores municipales deben de trabajar en grupos de interés, con la finalidad de poder establecer el alcance de la municipalidad de forma eficiente, logrando que se mantenga a la población siempre informada acerca del accionar (Prigozhin, 2019).

De acuerdo con el desarrollo económico local, se puede manifestar que este hace referencia hacia el proceso de mejora de la economía de una determinada región o ciudad, en donde la idea fundamental está basada en poder asegurar que los recursos financieros puedan ser empleados de forma efectiva, dentro de un determinado periodo de tiempo (Saavedra, 2020).

En referencia con ello, se puede exponer que la finalidad de este tipo de desarrollos está relacionada con las oportunidades de empleo y poder garantizar una economía sostenible, en donde la creación o formación de nuevas empresas, llega a ser consecuencia de la mejora de las potencialidades de la gestión municipal (Balabanova y Keschyan, 2019).

Mientras que, este desarrollo requiere de contar con una participación positiva por parte de la comunidad, debido a que estos deben de ser conscientes

de su importancia y la posibilidad de conformar un entorno propio del emprendimiento y la formación de alianzas dentro de los sectores sociales (Cleave y Arku, 2020).

La dimensión recursos físicos e infraestructura, son considerados como una parte integral dentro de la gestión de las municipalidades, debido a que este tipo de recursos buscan que la comunidad pueda alcanzar el bienestar, propiamente dicho, en donde se puede mencionar a la mejora de la adquisición de agua, energía o demás servicios básicos (Zingi et al., 2022).

Además, estos recursos deben de ser sostenibles, debido a que se puede implicar la optimización de los recursos, en cuanto al desarrollo tecnológico en la mejora de los procesos, reduciendo de este modo, los costos operativos (Agasisti et al., 2019).

Mientras que, es importante que se puedan centrar los esfuerzos en el mantenimiento de la infraestructura de una sociedad; así como, en su modernización, debido a que esto puede generar un alto nivel de eficiencia y seguridad en cuanto a la seguridad de los ciudadanos y su desarrollo consecuente (Olausson, 2020).

Así mismo, en cuanto a la dimensión de los recursos producidos, se puede definir como aquel contexto en donde los recursos no deben de ser limitados, sino que deben de ser empleados de forma coherente, con la finalidad de alcanzar la satisfacción de los usuarios de forma sostenida (Zeng et al, 2020).

Además, dentro de lo señalado, se puede evidenciar la capacitación de dicho personal, con la intención de que estos puedan desarrollar sus acciones de forma lógica y manteniendo un control de calidad, que se encuentre dispuesto en leyes, regulaciones y mejora de sistemas de información (Marta y Katalin, 2022).

Finalmente, cuando se habla de los recursos humanos, se puede buscar la contribución de la mejora en la satisfacción del cliente, asegurando con ello a la ayuda de creación de una cultura de servicio, mediante la cual, cada una de las responsabilidades puede ser ofrecidas y cumplidas por medio de políticas y procedimientos adecuados (Dlomo y Rogerson, 2021).

De acuerdo con la dimensión de recursos económicos y financieros, se puede señalar que estos son una parte importante dentro de la gestión municipal, debido a que se basa en la predisposición que se tiene para poder cumplir con los objetivos estratégicos de una entidad (Lawrence y Rogerson, 2019).

Entendiendo con ello, que todos los recursos económicos deben de ser empleados y dirigidos hacia el usuario, en donde los impuestos, las contribuciones que emite el contribuyente o los ingresos por medio de préstamos y donaciones, tienen que ver con la financiación de programas o estrategias que pueden ser ofrecidas dentro de la comunidad (Utomo et al., 2020).

Mientras que, resulta importante que los municipios puedan mantener una cuenta clara, en donde se proceda con la monitorización de los gastos y el asegurar que este tipo de recursos pueda ser invertido en gastos o procedimientos responsables, mediante las cuales se puedan obtener los mejores resultados posibles (Agbevade, 2020).

En referencia con la dimensión de recursos técnicos, se establece que estos son aquellos elementos que permiten mejorar el funcionamiento y la administración que se mantiene dentro de una ciudad, en donde se puede incluir con este apartado, el equipamiento, el personal o la infraestructura (Govender y Qwabe, 2022).

Mientras que, este tipo de recursos permite que se pueda mejorar la calidad de la población, como consecuencia de que se ofrezca información hacia los ciudadanos, en vista de que se establezca un mayor nivel de confianza, acerca de la gestión que viene siendo desarrollada por la entidad municipal (Rokhim et al., 2021).

Por último, se puede exponer que este tipo de herramientas permiten mejorar la planificación e los proyectos; así como, la toma de decisiones, en donde los recursos son una herramienta clave para que se pueda proceder con la gestión en las inversiones públicas, asegurando el adecuado manejo de los recursos (Wittwer, 2023).

Además, en cuanto a la dimensión de recursos socio culturales y educación, estos son conceptos que se encuentran estrechamente vinculados a la gestión

dentro de una municipalidad, debido a que deben de ser proporcionados a la sociedad, como consecuencia de la habilidad, valores, actitudes o conocimientos, en cuanto a la formación de profesionales y optimización de la cultura social (Bartik, 2023).

La educación hace referencia a la transmisión de las prácticas, las experiencias compartidas y las tradiciones por medio del aprendizaje, en donde la condición socio cultural no puede ser dejada de lado, debido a que esta forma parte de la comprensión profunda de la cultura; así como, de los recursos que caracterizan a una sociedad (Khambule y Gerwel, 2019).

De esta forma, los gobiernos pueden aprovechar la sinergia que promueve la cultura de aprendizaje, basándose en los recursos socio culturales locales, implicando con ello, la conformación de un ambiente en donde los ciudadanos puedan compartir sus conocimientos y sus habilidades dentro de un marco de participación e interacción comunal (Balabanova y Keschyan, 2019).

Así mismo, en cuanto a la teoría de John B. Pickles, evidencia que el crecimiento de la economía en un determinado lugar, está relacionado con el desarrollo de recursos propios, sobre los cuales se puede sostener no solo el desarrollo económico local, sino que se requiere del apoyo gubernamental para poder mantener el adecuado proceso de los intereses sociales a largo plazo (Casas y Cobarrubias, 2019).

Por lo mencionado, la teoría fundamental que toda sociedad debe de centrarse en la infraestructura, la educación y la capacidad de promocionar a la salud, elementos claves para la mejora de los servicios básicos (Cleave y Arku, 2020).

Ello permite que los gobiernos locales puedan invertir en fuentes externas, en donde la contribución de desarrollo sostenible llega a ser un valor indispensable para la calidad de vida por medio del medio ambiente (Agasisti et al., 2019).

### III. METODOLOGÍA

#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

##### 3.1.1. Tipo de investigación

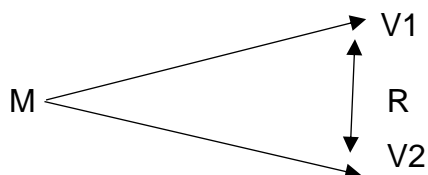
El tipo de investigación fue el aplicado, debido a que el investigador ha contado con la evidencia de generar conocimiento con la finalidad de ofrecer solución real hacia un problema determinado. Hernández et al. (2018), lo evidencian como aquella tendencia sobre la cual se puede manifestar no sólo la valoración o estudio de una realidad, sino que ello ha correspondido a generar información que cuente con el potencial de ser empleada dentro de una realidad determinada.

##### 3.1.2. Diseño de investigación

El diseño fue no experimental, transversal y correlacional, en donde se evidenció la no modificación o alteración de la situación en estudio, aplicando el instrumento de recojo de datos en una única oportunidad y demostrando el grado de incidencia entre las variables comparadas (Cohen y Gómez, 2019).

#### Figura 1

*Diagrama de correlación*



*Nota:* Obtenido de Hernández et al. (2018)

Se ha centrado el análisis de cada variable de estudio (V1, V2), con la finalidad de poder determinar el grado de incidencia (R), en referencia con la muestra de estudio (M).

#### 3.2. Variables y operacionalización

**Variable 1:** Gestión municipal

**Definición conceptual:** La gestión municipal incurre en aquella disciplina que se relaciona directamente con la administración y la gobernabilidad de los



recursos o infraestructura que caracteriza a una comunidad determinada, en beneficio de la población (Hernández, 2020).

**Definición operacional:** Mediante el empleo del cuestionario, se consideró la obtención de información acerca de la capacidad que tuvo la municipalidad en estudio, en cuanto a su gestión actual.

**Indicadores:** Desarrollo municipal, Desarrollo económico, Plan operativo, Rol promotor, Mesas de concertación y Estrategias participativas.

**Escala de medición:** Ordinal

**Variable 2:** Desarrollo económico local

**Definición conceptual:** Este puede manifestarse como aquel proceso de mejora que tiene una economía, en cuanto a la idea de asegurar los recursos económicos y financieros para el progreso de la sociedad (Saavedra, 2020).

**Definición operacional:** Incurriendo en el empleo de la guía de análisis documental, se tuvo que obtener información acerca de la capacidad de desarrollo que tuvo la municipalidad en mención en el periodo de tiempo 2021 al 2022.

**Indicadores:** Mobiliario, Infraestructura, Agricultura, Ganadería, Minería, Ahorro, Inversiones, Recursos técnicos e Inversión en tecnologías.

**Escala de medición:** Nominal

La información se complementó con lo manifestado en el Anexo 1 Matriz de operacionalización.

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **3.3.1. Población**

La población fue de 995 personas electores que emitieron sus votos durante las elecciones regionales y municipales 2022 en el distrito de Chacoche de la provincia de Abancay región Apurímac (ONPE, 2022). Hernández et al. (2018), o exponen como la cantidad íntegra de individuos reconocidos en un estudio.

#### **Criterios de inclusión**

Electores que concurren a las elecciones regionales y municipales 2022.

### **Criterios de exclusión**

Personas que no concurren a las elecciones regionales y municipales 2022.

Periodos fuera de los planteados

### **3.3.2. Muestra**

La muestra probabilística se encontró representada por un total de 278 pobladores de la localidad en estudio, siendo complementado con los periodos de recojo de datos del 2021 al 2022 en cuanto a desarrollo económico (Anexo 6). Cohen y Gómez (2019), evidencian a aquel medio de valoración basada en la probabilidad, en cuanto a la selección de los participantes.

$$n = \frac{N * Z_{\alpha}^2 * p * q}{d^2 * (N - 1) + Z_{\alpha}^2 * p * q}$$

Se ha contado con la valoración de una población de 995 personas (N), en donde el grado de confianza (Z) fue de 1.96, contando con una proporción (P y Q) de 0.50 cada una, en manifiesto de un margen de error del 5.00% (d), obtenido una muestra (n) de 278 personas.

### **3.3.3. Muestreo**

El muestreo aleatorio simple estableció la selección de cualquier participante dentro del ámbito de estudio, haciendo uso del azar. Hernández et al. (2018), exponen la limitante de cantidad de individuos en cuanto a la aplicación de un instrumento.

### **3.3.4. Unidad de análisis**

La unidad de análisis estuvo representada por los pobladores de la zona en estudio, y los periodos anuales en referencia con el desarrollo económico local. Rodas y Santillán (2019), lo valoran como aquel objeto de estudio mediante el cual se puede entender o analizar una determinada problemática, en cuanto al conocimiento que se mantiene de esta.

### 3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

**Técnica:** Usando la encuesta y el análisis documental, sobre el cual Hernández et al. (2018), representan a la encuesta como un conjunto de dudas que espera ser respondida por una persona. Así mismo, el análisis documental establece la obtención de datos de acuerdo con fuentes documentales obtenidas de la entidad en estudio o fuentes de terceros.

#### **Instrumentos**

Para el caso de la variable gestión municipal, se consideró el empleo del cuestionario, encontrándose representado por un total de 20 preguntas. Cohen y Gómez (2019), se fundamentan como aquel medio de recojo de información sobre el cual se puede valorar la percepción que se llega a tener de una problemática.

Así mismo, para el caso de la variable desarrollo económico local, se tuvo que recuperar información por parte de la misma municipalidad en estudio o por fuentes bibliográficas virtuales, recuperando datos de los periodos 2021 al 2022, realizando un análisis anual de cada una de las dimensiones en estudio. Hernández et al. (2018), lo definen como aquella información que se obtiene por medio de fuentes de alto criterio técnico, debido a que son obtenidas por medio de fuentes confiables.

**Validez:** Hernández et al. (2018), lo definen como aquel proceso que se basa en la valoración por medio de juicio de expertos o por medio de fichas técnicas, con la finalidad de poder valorar la calidad del instrumento de recojo de datos. Para el presente caso, se contó con el proceso de validación por medio de juicio de tres expertos, con la finalidad de poder demostrar la aplicabilidad del instrumento de recojo de datos.

**Tabla 1**

*Validez por juicio de expertos*

<b>Nº</b>	<b>Grado académico</b>	<b>Nombres y apellidos</b>	<b>Condición</b>
1	Doctor	Alipio Orcco Díaz	Aprobado
2	Doctor	Víctor Raúl Nomberto Bazán	Aprobado
3	Magister	William Rodríguez Cruz	Aprobado

**Confiabilidad:** Rodas y Santillán (2019), lo conciben como aquel medio estadístico sobre el cual se puede valorar la confianza alcanzada en el proceso de recojo de información, considerando con ello a un medio de fiabilidad en el proceso de análisis estadístico.

**Tabla 2**  
*Alfa de Cronbach*

<b>Variable</b>	<b>Valor</b>	<b>Estado</b>
Gestión municipal	0.793	Confiable

*Nota:* Procesado en Excel

Mediante una prueba piloto, se obtuvo una confiabilidad superior a 0.70. Cabe señalar que para el caso de la variable “Desarrollo económico local”; no se pudo proceder con el cálculo del coeficiente de confiabilidad, debido a que no se pudo poner en tela de juicio la data ofrecida por la municipalidad o por fuentes estatales acerca de esta variable.

### **3.5. Procedimientos**

En referencia con el procedimiento de obtención de información, se tuvo que contar con la autorización de cada uno de los participantes, con la afirmación para poder participar en la investigación, en donde la obtención de los datos fue anónima y cuyo procesamiento únicamente buscó responder a los objetivos planteados. Además, ello se complementó con la data relacionada con información documental que puede ser ofrecida por parte de la misma municipalidad o por parte de entidades terciarias estatales que puedan ofrecerla.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Se mantuvo el empleo de la estadística descriptiva, con la finalidad de poder exponer la caracterización de las variables de estudio y de cada una de sus dimensiones, por medio de la exposición de resultados en base a porcentajes y frecuencias. Mientras que, se tuvo que complementar con la estadística inferencial, con la finalidad de que se pueda manifestar el grado de incidencia manifestado

entre las variables y los demás elementos comparados, considerando el análisis de correlación y la prueba de normalidad, procesado en el SPSS V 26.00.

### **3.7. Aspectos éticos**

En cuanto a los aspectos éticos, se tuvo que mantener el respeto por cada uno de los participantes; así como, el principio de no maleficencia, debido a que este salvaguardó la no afectación hacia la calidad de vida de los participantes. Mientras que, se tuvo que respetar a los derechos de autor y de forma consecuente, mantener el adecuado parafraseo y citado de cada uno de los párrafos redactados. De forma complementaria, se tuvo que reducir cualquier tipo de incidencia de la manipulación o invención de datos en el estudio. Así mismo, cabe establecer que se respetaron la totalidad de los principios éticos manifestados para una investigación, sobre el cual se pudo respetar a la autonomía del individuo, en cuanto a la competencia profesional y científica que se esperó mantener dentro de la investigación, considerando la libertad de comportamiento, respeto hacia la propiedad intelectual y la responsabilidad del investigadores respecto al tratamiento de datos, entre otros principios relacionados (Universidad César Vallejo, 2020).

## IV. RESULTADOS

### Estadística descriptiva

**Tabla 3**

*Análisis de la variable gestión municipal y sus dimensiones*

	Gestión municipal		Gestión estratégica		Gestión operativa		Gestión participativa	
	F	%	f	%	f	%	F	%
Nivel bajo	0	0,0	7	2,5	5	1,8	4	1,4
Nivel medio	267	96,0	270	97,1	261	93,9	241	86,7
Nivel alto	11	4,0	1	,4	12	4,3	33	11,9
Total	278	100,0	278	100,0	278	100,0	278	100,0

*Nota:* Procesado en SPSS V 26.00

En cuanto al comportamiento de la variable gestión municipal, se ha contado con un nivel de tendencia media con una representación del 96.00%, en donde se ha manifestado un comportamiento de igual condición para cada una de sus dimensiones, contando con el nivel medio en cada una de estas, con la siguiente representación, para el caso de la gestión estratégica en un 97.10%, en la gestión operativa con una representación del 93.90% y en la gestión participativa en una representación del 86.70%.

La prevalencia que se ha manifestado en cuanto a la gestión municipal ha sido consecuente de que los participantes han manifestado que la gestión municipal ha sido coherente con su realidad, pero que aún ha existido margen de mejora, principalmente en condiciones como la necesidad de mantener un desarrollo municipal y económico que se adecúe hacia sus necesidades, en donde la intención del plan operativo debe de ser rectificadas para buscar ello, contando con la necesidad de poder implementar las buen comprendidas como estrategias participativas que puedan gestionar las necesidades de la comunidad de manera integral.

**Tabla 4**  
*Análisis de la variable desarrollo económico local*

Año	Recursos físicos e infraestructura	Recursos producidos			Recursos económicos – financieros	Recursos técnicos	Recursos socio culturales y educativos	Total
		Agricultura	Ganadería	Minería				
2021	S/ 108,888.00	S/ 27,222.00	S/ 18,148.00	S/ 28,129.40	S/ 181,583.93	S/ 10.94	S/ 1,871.14	S/ 347,705.41
2022	S/ 54,091.53	S/ 13,522.88	S/ 9,015.25	S/ 13,973.65	S/ 149,771.13	S/ 2.45	S/ 4,502.81	S/ 235,864.44

*Nota:* Información ofrecida por la municipalidad

Como se ha podido establecer como resultados, se ha visualizado que el desarrollo económico de la localidad en estudio ha mantenido cierta degradación entre el periodo 2021 al 2022, consecuentemente de la falta de inversión que se ha tenido y la carente capacidad de la entidad para poder disponer de recursos que puedan ser debidamente distribuidos para compensar las necesidades de la población en estudio, en donde ello ha expuesto que los recursos físicos e infraestructura han tenido un desarrollo hacia la baja, contado con valores de S/ 108 888.00 nuevos soles en el año 2021, hacia S/ 54 091.53 hacia el 2022. Así mismo, se ha encontrado esta misma representación en los recursos producidos, contado con valores inferiores en caso 50.00% entre el periodo 2021 al 2022.

### **Estadística inferencial**

#### **Prueba de normalidad**

**Tabla 5**  
*Prueba de normalidad*

	Kolmogorov-Smirv <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión municipal	,541	278	,000	,192	278	,000
Gestión estratégica	,526	278	,000	,173	278	,000
Gestión operativa	,498	278	,000	,306	278	,000
Gestión participativa	,498	278	,000	,452	278	,000
Desarrollo económico local	,529	2	,000	,163	2	,000

*Nota:* Procesado en SPSS V 26.00

Al contar con una muestra superior a 50, se contó con la lectura de la prueba Kolmogorov Smirnov, en donde una sigma de 0.000 demostró un comportamiento no paramétrico.

### Prueba de correlación

#### Objetivo general

**Tabla 6**

*Correlación entre variable Gestión municipal y Desarrollo económico local*

		Desarrollo económico local
Gestión municipal	Correlación	0.136
	Sigma	0.024
	N	278

*Nota:* Procesado en SPSS V 26.00

Debido a que la sigma fue inferior a 0.050, se demostró la relación significativa entre los elementos comparados, contando con un comportamiento positivo medio 0.136.

#### Objetivo específico 1

**Tabla 7**

*Correlación entre dimensión Gestión estratégica y Desarrollo económico local*

		Desarrollo económico local
Gestión estratégica	Correlación	0.534
	Sigma	0.000
	N	278

*Nota:* Procesado en SPSS V 26.00

Debido a que la sigma fue inferior a 0.050, se demostró la relación significativa entre los elementos comparados, contando con un comportamiento positivo considerable 0.534.

#### Objetivo específico 2

**Tabla 8**

*Correlación entre dimensión Gestión operativa y Desarrollo económico local*

		Desarrollo económico local
Gestión operativa	Correlación	0.354
	Sigma	0.000
	N	278

*Nota:* Procesado en SPSS V 26.00



Debido a que la sigma fue inferior a 0.050, se demostró la relación significativa entre los elementos comparados, contando con un comportamiento positivo medio 0.354.

### Objetivo específico 3

**Tabla 9**

*Correlación entre dimensión Gestión participativa y Desarrollo económico local*

		Desarrollo económico local
	Correlación	0.520
Gestión participativa	Sigma	0.000
	N	278

*Nota:* Procesado en SPSS V 26.00

Debido a que la sigma fue inferior a 0.050, se demostró la relación significativa entre los elementos comparados, contando con un comportamiento positivo considerable 0.520.

## V. DISCUSIÓN

En cuanto al objetivo general, existió relación positiva entre la gestión municipal y el desarrollo económico local, en donde se ha mantenido un valor de relación de 0.136, alcanzando a mantener dicha afirmación debido a que el valor de sigma manifestado fue inferior a 0.050. La gestión municipal es un factor clave para contribuir al desarrollo económico local. El estado de derecho y los niveles de liderazgo deben establecerse para ayudar a los gobiernos locales a promover y ejecutar planes que impulsen el progreso de la sociedad. Las principales áreas de impacto son la educación, el transporte, el saneamiento, la electricidad, las telecomunicaciones, el agua potable, el medio ambiente, etc.

Bajo el contexto planteado, Romero et al. (2021), han señalado que los ingresos que llegan a tener las municipalidades deben de ser invertidos para poder mejorar de manera significativa la calidad de vida de la población, con la finalidad de que las inversiones puedan ser planteadas de acuerdo con las necesidades que tiene la población, en donde se ha establecido que dentro del contexto analizado, se ha mantenido un gobierno de manera primordial que ha contado con un desarrollo del 24.00% en términos de operatividad. Del mismo modo, Márquez et al. (2019), han señalado que las medidas de control que se han tenido en la municipalidad de Guayaquil, han sido congruentes con la mejora de la gestión, contando con un desarrollo del 12.00% en el sector educación y en saneamiento básico una representación del 13.00%, en donde se ha puesto en manifiesto el comportamiento correlacional que se ha tenido en cuanto a las variables de análisis ( $S = 0.000$ ), señalando la preponderancia que se llega a tener en cuanto a la gestión dentro del ámbito municipal.

Se ha evidenciado coincidencia entre los autores expuestos, debido a que se ha manifestado que el gobierno local debe considerar la posibilidad de promover no solo el crecimiento de un determinado grupo social, sino que ello repercute directamente sobre la compensación y optimización de la calidad de vida dentro de un grupo de estudio. Esto incluye mejorar la infraestructura urbana y rural, desarrollar un sistema tributario justo, promover la inversión y el emprendimiento local, promover el turismo local, fomentar la inclusión financiera de las comunidades, mejorar el acceso al capital y promover la innovación empresarial.

Por lo tanto, un gobierno local responsable con un buen liderazgo es el factor central en donde su eficiencia, puede ayudar a los gobiernos locales a promover planes de desarrollo económico locales, contribuyendo así al crecimiento económico global. El gobierno local debe ser consciente de los factores clave para un desarrollo sostenible y el establecimiento de conexiones locales y globales que apoyen el desarrollo económico local.

La gestión municipal busca que la entidad responsable pueda tomar responsabilidad en las acciones de las que se encarga, con la finalidad de que se pueda comprender a totalidad los requerimientos de una sociedad en donde se pueda convalidar el alcance de logros que puedan promover un desarrollo óptimo. El ente jurisdiccional es el encargado de llevar a cabo todas aquellas políticas y mejoras destinadas a la población. Por lo tanto, es el responsable de la ejecución de aquellos proyectos orientados hacia la mejora del bienestar y la armonía de todos sus habitantes. Esta es un conjunto de tareas y estrategias dispuestas para mantener bajo control cualquier riesgo que ponga en peligro la infraestructura de la ciudad, de esta manera se pueden manifestar numerosas iniciativas de mejora. Estas actividades son ejecutadas bajo la dirección de un representante para la gestión, quien se encarga de coordinar las actividades y destinar los recursos de manera óptima. Esto permitirá la optimización del uso de estos y conseguir los mejores resultados (Hernández, 2020).

Así mismo, en cuanto al objetivo específico 1, se ha podido establecer que existió relación directamente proporcional entre la gestión estratégica y el desarrollo económico local, en donde se ha manifestado un valor de incidencia de 0.534, contando con una sigma que ha respaldado ello de valor de 0.000. La gestión estratégica municipal juega un papel importante en el desarrollo económico local. Esto se debe a que los municipios tienen la necesidad de apoyar el crecimiento económico para poder satisfacer las necesidades de sus ciudadanos. Una buena gestión estratégica municipal significa tomar decisiones informadas que apoyen la prosperidad de la comunidad. Esto implica tomar medidas para impulsar el empleo, creación de empresas y mejoras en la infraestructura, en donde se pueden promocionar la inclusión de incentivos que puedan promover la calidad de la

inversión privada, con la finalidad de que se incurra no solo en la optimización de los procesos internos, sino en la mejora de las decisiones.

Bajo las manifestaciones planteadas, Romero et al. (2019), han señalado que el modelo de gestión municipal llega a ser preponderante para poder tomar decisiones que vayan en concordancia con el hecho de combatir desigualdades, en donde no solo se requiere de valorar el desarrollo por medio de modelos econométricos, sino que esto se ha centrado en el hecho de que los altos niveles de desigualdad traen como consecuencia una clara limitante en referencia con la construcción de políticas de desarrollo, para lo cual Paz (2022) ha manifestado dentro de su investigación que los modelos estratégicos tienen que centrarse en establecer planes de acción, mediante los cuales el seguimiento ha recibido una condición de tendencia media en cuanto a importancia para los comuneros, evidenciando una representación del 90.00%, en donde ello de acuerdo con estos ha mantenido una relación directamente proporcional con el desarrollo de una determinada localidad ( $S = 0.000$ ).

En congruencia con lo señalado por los antecedentes, se ha podido establecer que el entorno económico local está formado por factores como el clima, recursos naturales, políticas municipales, Estado de derecho, infraestructura, etc. Al mismo tiempo, la gestión estratégica municipal debe incluir la preparación de planes de desarrollo que estén dentro del contexto legal nacional y local. Esto implica la implementación de planes de desarrollo que sean viables, así como la adecuación de las leyes y normativas existentes para permitir un mayor desarrollo económico local. Por lo tanto, preferiblemente, la gestión estratégica municipal debe mantenerse enfocada en satisfacer las necesidades de la comunidad.

Esta forma de gestión se basa en principios científicos, trata estrategias, prioridades, herramientas de evaluación y contabilización de recursos. Esta forma de planeación jurisdiccional plantea un enfoque cada vez más orientado por los resultados y permitiendo una mejor direccionalidad de los recursos. Así mismo, permite la evaluación de la dirección, asignación y gasto estratégico de los recursos a través de políticas claras y concienzudas (Jovanović y Zivkovic, 2019).

Además, en referencia con el objetivo específico 2, demostró un comportamiento positivo entre la gestión operativa y el desarrollo económico local, en donde se ha contado con un valor de relación de 0.354, en donde se ha confirmado ello al evidenciar una sigma inferior a 0.050. Dicha gestión busca promover el crecimiento de una sociedad, en beneficio no solo de la economía, sino de la capacidad directiva y de gestión. Las decisiones efectuadas dentro de un sistema de gestión municipal deben ayudar a los individuos y a la región económicamente, a través del aumento de la productividad, la disminución de la pobreza, la mejora de las infraestructuras, entre otros.

Bajo la misma línea de análisis, Delgado (2021), ha expuesto que la operatividad de una municipalidad tiene que ver en gran medida con el nivel de eficiencia que esta demuestra bajo las regulaciones internas y la toma de decisiones, en donde se debe de tomar como punto de desarrollo primordial a la posibilidad de mantener no solo el desarrollo del ámbito social, educativo y político, sino que la operación siempre representa un margen de mejora que no hace más que beneficiar a la totalidad de la sociedad ( $S = 0.000$ ), en donde ello ha sido contrastado por Saavedra (2020), el cual ha expuesto que las variables de análisis manifestadas anteriormente, han encontrado un comportamiento directamente proporcional, contando con una similitud positiva, debido a que se ha confirmado que todo proceso de operaciones no hace más que generar confianza en el tratamiento del margen económico que tiene un municipio.

La gestión administrativa adecuada del gobierno local también ayudará a lograr una mayor eficiencia en el uso de recursos para el beneficio de los ciudadanos. Una vez que las infraestructuras estén mejoradas, los servicios básicos como nueva producción, la generación de empleos, la modernización de la economía, una nueva forja de innovación, el apoyo financiero, etc. contribuirán al desarrollo económico local.

La gestión operativa municipal es la forma óptima de administración que implica el uso de métodos, herramientas y procesos para la optimización del gobierno local. Esta gestión municipal debe contribuir al mejoramiento de los servicios y así mejorar el desarrollo social de la población. Para la correcta gestión operativa municipal se debe tener un proceso coordinado entre varias

dependencias gubernamentales, poniendo su foco principal en procesos como el planeamiento estratégico, la ejecución de planes de largo alcance, la evaluación de recursos, el control de recursos y el desempeño continuo de las actividades y programas establecidos (Trnh et al., 2021).

Mientras que, para la realidad del objetivo específico 3, se ha manifestado que la gestión participativa ha contado con relación directamente proporcional con el desarrollo económico local, en donde el valor de incidencia alcanzado fue de 0.520, con una sigma de 0.000 que ha confirmado ello. Estas se relacionan porque un gobierno local puede tomar decisiones específicas sobre cuáles son los mejores proyectos de desarrollo para la comunidad local.

Esto ofrece al gobierno local la oportunidad de promover el desarrollo social, aumentar la infraestructura y mantener unas condiciones laborales estables para el personal. Cabe señalar que dicha participación permite que los proyectos de desarrollo local sean informados desde la perspectiva de los ciudadanos que son los principales beneficiarios del desarrollo económico.

Para el análisis que ha hecho Hernández (2020), ha dejado en evidencia que la gestión que realiza una municipalidad es indispensable para tomar decisiones que vayan en coherencia con el desarrollo de su comunidad, en donde el 74.00% de la población ha manifestado un desarrollo local de tendencia media con una representación del 74.00%; así mismo, se ha puesto en manifiesto por Soto (2022) que existió semejanza entre lo señalado por la población respecto a la gestión participativa, en donde se ha tenido una serie de objetivos y toma de decisiones estratégicas que no han hecho más que involucrar a la población en todas las mejoras que se han querido incorporar dentro del ámbito institucional, respecto al nivel de desarrollo esperado por estos ( $S = 0.000$ ).

En congruencia con lo manifestado por los antecedentes, se ha puesto en evidencia que, esto requiere del gobierno la implementación de mecanismos de regulación, al tiempo que otorga a los ciudadanos la libertad de expresar sus opiniones sobre cómo el gobierno local puede crear empleo y mejorar la economía local. Esta participación directa también permite que los gobiernos locales

aprovechen los recursos disponibles en la localidad para el desarrollo sostenible. Dando al gobierno una base de sustentabilidad para el desarrollo económico local.

La gestión participativa municipal (GPM) representa una clase de práctica institucional e interactiva, en la que se involucran los principales interesados como parte del procedimiento de toma de decisiones de la administración municipal. Esto incluye la participación de la ciudadanía directamente involucrada, los miembros del gobierno local, entidades gubernamentales, empresas, organizaciones de la sociedad civil, recursos locales, etc.

La GPM se caracteriza por ser un proceso en el que los participantes intercambian opiniones para lograr un mejor acuerdo sobre el diseño, la implementación y gestión de ciertas políticas gubernamentales. Los principios fundamentales de la GPM incluyen no sólo una concepción mediante la cual las autoridades asumen la responsabilidad de establecer y proteger los derechos de la ciudadanía, sino también una perspectiva en la que los particulares son responsables también del cumplimiento de los compromisos asumidos con el gobierno. El proceso de toma de decisiones se caracteriza por ser transparente, justo y equitativo, lo que genera confianza y cooperación entre la ciudadanía y el gobierno.

Esto permite que los Estados se distinguen por tener una participación efectiva y productiva entre sus miembros. Cabe reconocerse que, por medio de la distinción de ideas y la promoción de una participación continua, no solo se espera mantener una correcta promoción en cuanto a la toma de decisiones, sino que ello incurre en que los ciudadanos puedan tomar decisiones y un accionar directo en cuanto a solucionar problemas que involucran a cada uno de los individuos (Galyautdinov et al., 2020).

## **VI. CONCLUSIONES**

PRIMERA: En referencia con el objetivo general, se concluyó con la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local, en donde se ha manifestado un valor de relación de 0.136, manteniendo una sigma menor a 0.050 para validar la información obtenida, lo que se ha visto reflejado en el hecho que, la municipalidad aún requiere de un margen de mejora que haya tenido que ver con la correcta disposición de los recursos dentro del ámbito social, buscando la mejora de la sociedad de forma integral y no solo disponer los recursos en una sola área o sector.

SEGUNDA: Así mismo, en referencia con el objetivo específico 1, se concluyó con la relación entre la gestión estratégica y el desarrollo económico local, en donde se ha manifestado un valor de relación de 0.534, manteniendo una sigma menor a 0.050 para validar la información obtenida, lo que se ha visto reflejado en el hecho que, la municipalidad debe de pretender buscar su desarrollo en base a la economía y correcta disposición de los recursos.

TERCERA: Además, en referencia con el objetivo específico 2, se concluyó con la relación entre la gestión operativa y el desarrollo económico local, en donde se ha manifestado un valor de relación de 0.354, manteniendo una sigma menor a 0.050 para validar la información obtenida, lo que se ha visto reflejado en el hecho que, la entidad requiere de contar con un plan operativo que pueda satisfacer no solo un rol promotor, sino de que este pueda enfocarse en las necesidades primarias.

CUARTA: De igual forma, en referencia con el objetivo específico 3, se concluyó con la relación entre la gestión operativa y el desarrollo económico local, en donde se ha manifestado un valor de relación de 0.520, manteniendo una sigma menor a 0.050 para validar la información obtenida, lo que se ha visto reflejado en el hecho que, se requiere del involucramiento de la población para una toma de decisiones libre y coherente con las necesidades reales.



## **VII. RECOMENDACIONES**

Se recomienda a las autoridades municipales el contar con capacitaciones constantes en referencia con la planificación, gestión, modernización e innovación dentro del estado, con la finalidad de que este permita una mejor toma de decisiones y la disposición coherente de los recursos.

Así mismo, se recomienda a la gestión municipal el contar con toma de decisiones que sean coherentes y efectivas, con la intención de que se puedan alcanzar metas cruzadas entre cada una de sus áreas, requiriendo del apoyo del gobierno central, regional y local, trabajando como un solo ente.

Mientras que, se recomienda a la municipalidad que pueda desempeñar un rol operativo eficiente, en base a la modificación del plan operativo, en donde este pueda ser actualizado en congruencia con las necesidades actuales y las carencias que ha llegado a tener su desarrollo económico en los últimos años.

Además, se recomienda a las autoridades y a los funcionarios que puedan contar con una participación constante de la comunidad, con la finalidad de que los ciudadanos puedan ofrecer sus puntos de vista, respecto al margen de mejora municipal y a la disposición de los recursos.

## REFERENCIAS

- Abdulredha, M., Kot, P., Al Khaddar, R., Jordan, D., y Abdulridha, A. (2020). Investigating municipal solid waste management system performance during the Arba'een event in the city of kerbala, iraq. *Environment, Development and Sustainability*, 22(2), 1431-1454. doi:10.1007/s10668-018-0256-2
- Agasisti, T., Barra, C., y Zotti, R. (2019). Research, knowledge transfer, and innovation: The effect of italian universities' efficiency on local economic development 2006–2012. *Journal of Regional Science*, 59(5), 819-849. doi:10.1111/jors.12427
- Agbevade, A. (2020). Implementation dynamics of local economic development: Comparative empirical experiences from Ghana's local governance system. *Local Economy*, 35(6), 609-624. doi:10.1177/0269094220972628
- Balabanova, A., y Keschyan, N. (2019). Problems of development of environmental initiatives of the public and business in cooperation with municipal management. *Paper presented at the E3S Web of Conferences*, 135 (1), 23 – 34. doi:10.1051/e3sconf/201913504013
- Bartik, T. (2023). Seize the time: Needed research on local economic development in an era of increased attention to problems of place. *Economic Development Quarterly*, 37(1), 7-13. doi:10.1177/08912424221140027
- Cabrera, N. (2023). *Estilos de liderazgo y gestión municipal de una Municipalidad provincial, Apurímac, 2022* [Informe de posgrado]. Universidad César Vallejo.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/107559/Cabrera\\_ZN-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/107559/Cabrera_ZN-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Carbonai, D., Baum, J., y Camiz, S. (2020). Municipal waste management and institutional environment in rio grande do sul. *Eure*, 46(138), 139-153. doi:10.4067/S0250-71612020000200139
- Casas, M. y Cobrarrubias, S. (2019). La autonomía de la migración: Una perspectiva alternativa sobre la movilidad humana y los controles

migratorios. *Revista de metodología de ciencias sociales*, 1 (46), 65 – 92.  
<https://dialnet.unirioja.es/descarga/articulo/7291432.pdf>

Cherniaeva, R., Sannikova, A., y Alekseeva, O. (2021). Directions for improving the system of municipal management of recreational services development in the city of novorossiysk. *Paper presented at the E3S Web of Conferences*, 273 (1); 12 – 23. doi:10.1051/e3sconf/202127309028

Cleave, E., y Arku, G. (2020). Planning for local economic development: Research into policymaking and practice. *Urban Planning*, 5(3), 319-322. doi:10.17645/up.v5i3.3679

Cohen, N. y Gómez (2019). *Metodología de la investigación ¿Para qué?* Editorial Teseo.  
[http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia\\_para\\_que.pdf](http://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia_para_que.pdf)

Delgado, E. (2021). *Gestión Municipal y Desarrollo Local en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa de Saco La Oroya 2019* [Informe de posgrado]. Universidad César Vallejo.  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/62413/Delgado\\_FEF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/62413/Delgado_FEF-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Dlomo, T. y Rogerson, C. (2021). Tourism and local economic development in king sabata dalindyabo local municipality, south africa: Stakeholder perspectives. *African Journal of Hospitality, Tourism and Leisure*, 10(1), 145-164. doi:10.46222/AJHTL.19770720-92

Galyautdinov, I., Shchadov, G., Konyukhov, V. y Tomshin, O. (2020). Electronic information model for regulation of solid municipal waste management in the krasnoyarsk territory. *Paper presented at the IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 408(1), 45 – 56. doi:10.1088/1755-1315/408/1/012019

Galyautdinov, I., Shchadov, G., Konyukhov, V. y Udaeva, S. (2020). Problems of regulation of solid municipal waste management in the tunka valley. *Paper*

*presented at the IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*,  
, 408(1), 90 – 101. doi:10.1088/1755-1315/408/1/012036

Govender, V., y Qwabe, B. (2022). Local economic development and rural women in a development paradigm: a perspective of vulindlela in kwazulu-natal, south africa. *Xinan Jiaotong Daxue Xuebao/Journal of Southwest Jiaotong University*, 57(5), 53-69. doi:10.35741/issn.0258-2724.57.5.5

Hernández, J. (2020). *Gestión municipal y el desarrollo económico local de los ciudadanos de San Luis, 2020* [Informe de posgrado]. Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/59629>

Hernández, R.; Fernández, C. y Baptista, P. (2018). *Metodología de la investigación*. Mc Graw Hill. <https://www.uca.ac.cr/wp-content/uploads/2017/10/Investigacion.pdf>

INEI (2017). *Departamento de Apurímac. Población total proyectada al 30 de junio y ubicación geográfica de la capital legal del distrito* [Informe técnico]. INEI. [https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones\\_digitales/Est/Lib1420/cuadros/apurimac/apurimac\\_3\\_3.xls](https://www.inei.gob.pe/media/MenuRecursivo/publicaciones_digitales/Est/Lib1420/cuadros/apurimac/apurimac_3_3.xls)

Jovanović, D., y Živković, T. (2019). Public-private partnership as a possibility for improving municipal waste management. *Spatium*, 2019(42), 41-48. doi:10.2298/SPAT1942041J

Khambule, I., y Gerwel, C. (2019). Exploring the role of social dialogue in local economic development: A case of a south african local economic development agency. *Progress in Development Studies*, 19(1), 36-54. doi:10.1177/1464993418806126

Lawrence, F., y Rogerson, C. (2019). Local economic development agencies and peripheral small town development: Evidence from somerset east, south africa. *Urbani Izziv*, 30 (1), 144-157. doi:10.5379/urbani-izziv-en-2019-30-supplement-010

Lee, M., Byers, K, Stephen, C., Patrick, D., Corrigan, R., Iwasawa, S., y Himsworth, C. (2022). Reconsidering the “War on rats”: What we know from over a

century of research into municipal rat management. *Frontiers in Ecology and Evolution*, 10 (1), 45 – 67. doi:10.3389/fevo.2022.813600

Lee, M., Byers, K., Cox, S, Stephen, C., Patrick, D. y Himsforth, C. (2021). Stakeholder perspectives on the development and implementation of approaches to municipal rat management. *Journal of Urban Ecology*, 7(1), 23 – 45. doi:10.1093/jue/juab013

Márquez, F., Granja, N., Larrea, M., Córdova, K., Sorhegui, R. y Acosta, G. (2019). Desarrollo local en el Gran Guayaquil: Conceptos y casos. *Teoría y desarrollo económico: Universidad ECOTEC*, 1(1), 1-16. <https://libros.ecotec.edu.ec/index.php/editorial/catalog/book/40>

Márta, K., y Katalin, R. (2022). Local economic development practices and the role of local government in disadvantaged rural areas analytical perspectives and cases. *Szociologiai Szemle*, 32(2), 4-33. doi:10.51624/SzocSzemle.2022.2.1

Meza, O. y Moreno, C. (2019). Táctica de política. Pequeños cambios para mejorar la gerencia pública. *Revista de Foro Internacional*, 59 (1), 1 – 12. [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0185-013X2019000100147](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0185-013X2019000100147)

Morales, J., Vargas, N., Coyla, M., y Huanca, J. (2020). Classification model of municipal management in local governments of peru based on K-means clustering algorithms. *International Journal of Advanced Computer Science and Applications*, 11(7), 568-576. doi:10.14569/IJACSA.2020.0110770

Nikonorov, V. y Nikonorov, V. (2021). Mathematical model of solid municipal waste management. *Paper presented at the IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 666(4), 56 – 67. doi:10.1088/1755-1315/666/4/042090

Olausson, A. (2020). Legitimacy of uncertain policy work: Exploring values in local economic development projects. *Local Economy*, 35(5), 440-459. doi:10.1177/0269094220953199

ONPE (2022). *Resultados elecciones - Municipal distrital: Apurimac > Abancay > Chacoche*. ONPE.

<https://resultadoshistorico.onpe.gob.pe/ERM2022/EleccionesMunicipales/Repositorio/030000/030100/030104>

- Paz, J. (2022). Gestión municipal y sus limitaciones para el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Morropón - Región Piura 2022 [Informe de posgrado]. Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/93161/Paz\\_CJF-SD.pdf?sequence=7&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/93161/Paz_CJF-SD.pdf?sequence=7&isAllowed=y)
- Ponceca, M. (2022). *Ejecución presupuestal y desarrollo económico en una municipalidad distrital de Apurímac, 2021* [Informe de posgrado]. Universidad César Vallejo. [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/98798/Ponceca\\_BM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/98798/Ponceca_BM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Prigozhin, V. (2019). Author's approach to selection of municipal property management forms and methods. *Paper presented at the IOP Conference Series: Materials Science and Engineering*, 667(1), 12 – 34. doi:10.1088/1757-899X/667/1/012082
- Reinhardt, M., y Schmiedeberg, E. (2022). Can municipals manage education? conditions of success and challenges of a new cooperative management of municipal educational landscapes. *Gruppe.Interaktion.Organisation.Zeitschrift Fur Angewandte Organisationspsychologie*, 53(4), 503-509. doi:10.1007/s11612-022-00658-1
- Rodas, F. y Santillán, J. (2019). Breves consideraciones sobre la Metodología de la Investigación para investigadores principiantes. *Revista INNOVA*, 4 (3), 1 – 12. <https://revistas.uide.edu.ec/index.php/innova/article/view/974>
- Rokhim, R., Wulandari, P., y Wahyuni, S. (2021). Assessment of local economic development and its factors to improve welfare in the several regions in indonesia. *Paper presented at the IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, , 716(1), 34 – 45. doi:10.1088/1755-1315/716/1/012060

- Romero, F., Ortega, R. y Concha, A. (2021). Impacto del modelo de gestión municipal en el ámbito del desarrollo económico. *Revista de la Universidad de Córdova*, 1(1), 1-37. <https://libros.ecotec.edu.ec/index.php/editorial/catalog/download/69/61/979-1?inline=1>
- Romero, J., Ochoa, M., Colona, M. y Baidal, C. (2019). Impacto del modelo de gestión pública municipal en las desigualdades territoriales de Guayaquil. *Revista científica ECOCIENCIA*, 6(1), 1-23. <https://revistas.ecotec.edu.ec/index.php/ecociencia/article/view/269>
- Saavedra, J. (2020). *Gestión municipal y su relación con el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020* [Informe de posgrado]. Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/52128#:~:text=Se%20concluy%C3%B3%20aceptando%20la%20hip%C3%B3tesis,significancia%20menor%20a%200%2C05>.
- Soto, R. (2022). *Gestión municipal y el valor público en la Municipalidad Provincial de Andahuaylas, Apurímac – 2021* [Informe de posgrado]. Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/83630>
- Srebalová, M. y Peráček, T. (2022). Effective Public Administration as a Tool for Building Smart Cities: The Experience of the Slovak Republic. *Laws*, 11(67), 1-16. <https://www.mdpi.com/2075-471X/11/5/67>
- Trinh, L., Hu, A. y Pham Phu, S. (2021). Situation, challenges, and solutions of policy implementation on municipal waste management in vietnam toward sustainability. *Sustainability (Switzerland)*, 13(6), 101 – 123. doi:10.3390/su13063517
- Universidad César Vallejo (2020). *Código de ética en investigación*. [Informe técnico]. Universidad César Vallejo. <https://www.ucv.edu.pe/wp-content/uploads/2020/09/C%C3%93DIGO-DE-%C3%89TICA-1.pdf>
- Utomo, S., Wulandari, D., Narmaditya, B., Ishak, S., Prayitno, P., Sahid, S., y Qodri, L. (2020). Rural-based tourism and local economic development: Evidence

from indonesia. *Geojournal of Tourism and Geosites*, 31(3), 1161-1165.  
doi:10.30892/GTG.31330-553

Wittwer, S. (2023). How strong is local politics' grip on local economic development? the case of swiss small and medium-sized towns. *Urban Affairs Review*, 59(2), 476-505. doi:10.1177/10780874211056519

Zeng, W., Xiang, L., y Zhang, W. (2020). Evaluation of life quality and its spatial mismatch with local economic development in large chinese cities. *Applied Research in Quality of Life*, 15(1), 239-258. doi:10.1007/s11482-018-9674-4

Zingi, G., Mpofo, A., Chitongo, L., Museva, T., Chivhenge, E., y Ndongwe, M. (2022). Ecotourism as a vehicle for local economic development: A case of tsholotsho district zimbabwe. *Cogent Social Sciences*, 8(1), 34 – 45. doi:10.1080/23311886.2022.2035047



## ANEXOS

### Anexo 01 Matriz de operacionalización

#### Matriz de operacionalización para la variable gestión municipal

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	indicadores	Ítems	Escala	Niveles o rangos
La gestión municipal incurre en aquella disciplina que se relaciona directamente con la administración y la gobernabilidad de los recursos o infraestructura que caracteriza a una comunidad determinada, en beneficio de la población (Hernández, 2020).	Mediante el empleo del cuestionario, se consideró la obtención de información acerca de la capacidad que tuvo la municipalidad en estudio, en cuanto a su gestión actual.	Gestión estratégica	Desarrollo municipal Desarrollo económico	1 – 5 6 – 7	Ordinal 1 (Totalmente en desacuerdo) 2 (En desacuerdo) 3 (Ni de acuerdo, ni en desacuerdo) 4 (De acuerdo) 5 (Totalmente de acuerdo)	nivel bajo (1 – 33), nivel medio (34 – 66) y nivel alto (67 – 100)
		Gestión operativa	Plan operativo Rol promotor	1,3,4,5,6 2,7		
		Gestión participativa	Mesas de concertación Estrategias participativas	1,3,5,6 2,4		

Nota: Adaptado de Hernández, J. (2020). *Gestión municipal y el desarrollo económico local de los ciudadanos de San Luis, 2020* [Informe de posgrado].

Universidad César Vallejo. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/59629>

### Matriz de operacionalización para la variable desarrollo económico local

Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala	Niveles o rangos
Este puede manifestarse como aquel proceso de mejora que tiene una economía, en cuanto a la idea de asegurar los recursos económicos y financieros para el progreso de la sociedad (Saavedra, 2020).	Incurriendo en el empleo de la guía de análisis documental, se tuvo que obtener información acerca de la capacidad de desarrollo que tuvo la municipalidad en mención en el periodo de tiempo 2021 al 2022.	Recursos físicos e infraestructura	Mobiliario Infraestructura	1	Nominal	No cuenta con escalas debido a que mantiene una escala nominal en base a la recuperación de la información por medio de la guía de análisis documental
		Recursos producidos	Agricultura Ganadería Minería	3		
		Recursos económicos – financieros	Ahorro Inversiones	1		
		Recursos técnicos	Recursos técnicos	1		
		Recursos socio culturales y educativos	Inversión en tecnologías	1		

Nota: Adaptado de Saavedra, J. (2020). *Gestión municipal y su relación con el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020* [Informe de posgrado]. Universidad César Vallejo.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/52128#:~:text=Se%20concluy%C3%B3%20aceptando%20la%20hip%C3%B3tesis,significancia%20menor%20a%200%2C05>



## ESCUELA DE POSGRADO

**“Gestión municipal y desarrollo económico local en una Municipalidad**

**Distrital de Apurímac, 2023”**

### CUESTIONARIO

**Instrucciones:** El propósito de esta guía de observación es Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en una Municipalidad Distrital de Apurímac, 2023

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

### GESTIÓN MUNICIPAL

N°	Pregunta	1	2	3	4	5
<b>Gestión estratégica</b>						
1	¿Consideras que el gobierno municipal ha hecho un buen uso de los recursos para promover el desarrollo económico?					
2	¿Estás de acuerdo en que el gobierno municipal ha implementado una estrategia de gestión adecuada?					
3	¿Crees que el gobierno municipal ha tomado las medidas necesarias para lograr el desarrollo municipal?					
4	¿Estás de acuerdo que el gobierno municipal ha hecho una buena gestión estratégica para mejorar la situación económica de la municipalidad?					
5	¿Crees que el ayuntamiento ha puesto en práctica una estrategia adecuada para el desarrollo de la municipalidad?					

---

6 ¿Crees que la municipalidad debe de invertir de forma estratégica en capacitaciones hacia los comercios locales para promover el desarrollo económico local?

---

7 ¿Consideras que la municipalidad debe de plantear metas al mediano y largo plazo, con la finalidad de poder alcanzar un desarrollo sostenido en el tiempo?

---

**Gestión operativa**

8 ¿Consideras que la municipalidad debería mejorar su plan operativo para abordar los problemas de gestión operativa?

---

9 ¿Te parece que la municipalidad debería asignar un rol promotor para mejorar los problemas de gestión operativa?

---

10 ¿Crees que se deberían realizar cambios en la gestión operativa para mejorar la municipalidad?

---

11 ¿Estás de acuerdo con la propuesta de mejorar la gestión operativa de la municipalidad mediante el aumento de su plan operativo?

---

12 ¿Consideras que la municipalidad debería asignar un rol promotor para resolver problemas relacionados con la gestión operativa?

---

13 ¿Consideras que la municipalidad cuenta con un plan estratégico que delimita su accionar con el paso del tiempo?

---

14 ¿Consideras que la municipalidad tiene la capacidad para implementar medidas correctivas en el corto plazo, ante la detección de inconvenientes operativos?

---

**Gestión participativa**

15 ¿Consideras que la mesa de concertación entre la municipalidad y los ciudadanos es una forma adecuada de abordar los problemas de gestión participativa?

---

16 ¿Estás de acuerdo con la implementación de estrategias participativas como una solución a los conflictos en la gestión municipal?

---

17 ¿Piensas que la participación de la ciudadanía ayudaría a mejorar la gestión municipal?

---

18 ¿Piensas que el uso de estrategias participativas podría ayudar a abordar los problemas relacionados con la gestión participativa en la municipalidad?

---

19 ¿Consideras que la participación de los ciudadanos es crítica para el éxito de la gestión municipal?

---

20 ¿Consideras que la entidad promueve la participación de los ciudadanos, en la conformación de objetivos estratégicos hacia el corto y mediano plazo?

---

## GUÍA DE ANÁLISIS DOCUMENTAL

Información obtenida de la municipalidad o de alguna otra fuente documental pública relacionada (Expuesto en soles)

Recursos producidos						
Recursos físicos e infraestructura	Agricultura	Ganadería	Minería	Recursos económicos – financieros	Recursos técnicos	Recursos socio culturales y educativos
2021						
2022						

Anexo 03 Matriz evaluación por juicio de expertos

N°	Grado académico	Nombres y apellidos	Condición
1	Doctor	Alipio Orcco Díaz	Aprobado
2	Doctor	Víctor Raúl Nomberto Bazán	Aprobado
3	Magister	William Rodríguez Cruz	Aprobado

## Anexo 04 Resultado de similitud del programa de turniting

### Gestión municipal y desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023

#### INFORME DE ORIGINALIDAD

<b>13%</b>	<b>9%</b>	<b>3%</b>	<b>9%</b>
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

#### FUENTES PRIMARIAS

<b>1</b>	<b>Submitted to Universidad Cesar Vallejo</b> Trabajo del estudiante	<b>6%</b>
<b>2</b>	<b>repositorio.ucv.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>3%</b>
<b>3</b>	<b>hdl.handle.net</b> Fuente de Internet	<b>1%</b>
<b>4</b>	<b>repositorio.untumbes.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>5</b>	<b>repositorio.unp.edu.pe</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>6</b>	<b>www.slideshare.net</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>7</b>	<b>prezi.com</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>8</b>	<b>www.coursehero.com</b> Fuente de Internet	<b>&lt;1%</b>
<b>9</b>	<b>Submitted to unhuancavelica</b> Trabajo del estudiante	

Anexo 05 Matriz de consistencia

TÍTULO: Gestión municipal y desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023						
AUTOR: Avendaño Tapia, Celso						
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores			
<p><b>General:</b> ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023?</p> <p><b>Específicas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Cuál es la relación entre la dimensión gestión estratégica y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023?</li> <li>• ¿Cuál es la relación entre la dimensión gestión operativa y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023?</li> <li>• ¿Cuál es la relación entre la dimensión gestión participativa y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023?</li> </ul>	<p><b>General:</b> Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023</p> <p><b>Específicas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar la relación entre la dimensión gestión estratégica y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023</li> <li>• Identificar la relación entre la dimensión gestión operativa y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023</li> <li>• Identificar la relación entre la dimensión gestión participativa y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023</li> </ul>	<p><b>General:</b> Existe relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023</p> <p><b>Específicas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Existe relación significativa entre la dimensión gestión estratégica y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023</li> <li>• Existe relación significativa entre la dimensión gestión operativa y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023</li> <li>• Existe relación significativa entre la dimensión gestión participativa y el desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023</li> </ul>	Variable 1: Rol docente			
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Niveles/rangos
			Gestión estratégica	Desarrollo municipal Desarrollo económico	7	nivel bajo (1 – 33), nivel medio (34 – 66) y nivel alto (67 – 100)
			Gestión operativa	Plan operativo Rol promotor	7	
			Gestión participativa	Mesas de concertación Estrategias participativas	6	
			Variable 2: Competencias digitales			
			Recursos físicos e infraestructura	Mobiliario Infraestructura	1	No aplica porque es tiene una escala nominal, recolectando datos por medio de la guía de análisis documental
			Recursos producidos	Agricultura Ganadería Minería	3	
			Recursos económicos – financieros	Ahorro Inversiones	1	
			Recursos técnicos	Recursos técnicos	1	
Recursos socio culturales y educativos	Inversión en tecnologías	1				

Tipo y diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística descriptiva e inferencial
<p><b>Tipo:</b> Básica</p> <p><b>Nivel:</b> Relacional</p> <p><b>Enfoque:</b> Cuantitativo</p> <p><b>Diseño:</b> No experimental, correlacional, transversal</p> <p><b>Método:</b> Hipotético-deductivo</p>	<p><b>Población:</b> 995 personas electores que emitieron sus votos en las elecciones regionales y municipales 2022 (ONPE, 2022).</p> <p><b>Muestra:</b> 278 pobladores electores del distrito de Chacoche de la provincia de Abancay región Apurímac (Muestra probabilística)</p> <p><b>Muestreo</b> Muestreo aleatorio simple</p>	<p><b>Técnica:</b> Encuesta / Análisis documental</p> <p><b>Instrumentos:</b> V1: Gestión municipal / Cuestionario / 20 preguntas V2: Desarrollo económico local / Guía de análisis documental / 7 ítems</p>	<p><b>Descriptiva:</b> Uso del programa SPSS para describir tablas y figuras.</p> <p><b>Inferencial:</b> Uso del programa SPSS para contrastar las hipótesis. Prueba de Rho de Spearman Prueba de normalidad Kolmogorov Smirnov</p>



## Anexo 06 Confiabilidad

Variable	Valor	Estado
Gestión municipal	0.793	Confiable

## Anexo 07 Prueba de normalidad

	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Gestión municipal	,541	27 8	,000	,192	27 8	,000
Gestión estratégica	,526	27 8	,000	,173	27 8	,000
Gestión operativa	,498	27 8	,000	,306	27 8	,000
Gestión participativa	,498	27 8	,000	,452	27 8	,000
Desarrollo económico local	,529	2	,000	,163	2	,000

## Anexo 08 Determinación del tamaño muestral

$$n = \frac{N * Z_{\alpha}^2 * p * q}{d^2 * (N - 1) + Z_{\alpha}^2 * p * q}$$

N=población total = 995

Z $\alpha$ =Nivel de confianza del 95%= 1.96

p=proporción esperada= 50%= 0.5

q=1-p = 1 - 0.5 = 0.5

d = margen de error o de precisión=5%=0.05

n = muestra = 278

Anexo 09 Ficha técnica de instrumento

**Variable:** Gestión municipal

**Universidad:** Universidad César Vallejo

**Autor:** Hernández Rodríguez, Jean Paul

**Año:** 2020

**Lugar:** Lima - Perú

**Título:** Gestión municipal y el desarrollo económico local de los ciudadanos de San Luis, 2020

**Duración:** 20 minutos

**Valoración:** Para la presente investigación, se ha considerado la escala Likert de valoración

**Confiabilidad del instrumento:** La confiabilidad del presente instrumento, se ha encontrado determinado, por medio del Alfa de Cronbach, en el que una valoración mayor a 0.70, alcanzando un valor de 0.838

**Profesionales validadores:** Mg. Baca López, Marcos Gregorio

**Link:** <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/59629>

**Variable:** Desarrollo económico local

**Universidad:** Universidad César Vallejo

**Autor:** Saavedra Ramírez, Jean Paúl

**Año:** 2020

**Lugar:** Lima - Perú

**Título:** Gestión municipal y su relación con el desarrollo económico local de la provincia de San Martín, 2020

**Duración:** 20 minutos

**Valoración:** Para la presente investigación, se ha considerado la escala Likert de valoración

**Confiability del instrumento:** No se obtiene debido a que se trata de una fuente documental sobre la que se ha recuperado datos

**Profesionales validadores:** Dr. Barbarán Mozo, Hipólito Percy

**Link:** <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/59629>



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**ESCUELA PROFESIONAL DE MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, ROJAS MORI JOHNNY SILVINO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO de la escuela profesional de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Gestión municipal y desarrollo económico local en una municipalidad distrital de Apurímac, 2023", cuyo autor es AVENDAÑO TAPIA CELSO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 14.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 28 de Julio del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
ROJAS MORI JOHNNY SILVINO <b>DNI:</b> 16720055 <b>ORCID:</b> 0000-0002-4645-4134	Firmado electrónicamente por: JSROJASM12 el 06- 08-2023 18:04:36

Código documento Trilce: TRI - 0626227