



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

**La gestión pública y la participación ciudadana en un municipio  
de la provincia de Huaraz, 2022**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestra en Gestión Pública

**AUTORA:**

Huaman Mendoza, Gabriela Nieves (orcid.org/0000-0002-7579-7611)

**ASESOR:**

Mg. Ramos Serrano, Shelby Hubert (orcid.org/0000-0001-6377-0203)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA - PERÚ

2022

## **Dedicatoria**

Dedico con todo mi corazón mi tesis a mi madre, pues si ella no lo hubiera logrado, de la misma manera a mi hijo Gabriel, ya que me llevan por el camino del bien. Por ello les doy mi trabajo en ofrenda por su paciencia y el amor que me das madre mía, los amo.

## **Agradecimiento**

En primer lugar, agradecer a Dios por permitirme tener a mi familia, gracias a mi familia por apoyarme en los proyectos que me propongo lograr. Gracias por creer en mí y gracias a Dios por permitirme vivir y de esa manera poder disfrutar la vida cada día.

No ha sido tan fácil llegar hasta ahora, pero muchas gracias por sus aportes, a su bondad, a su amor y apoyo que me brindan. Les agradezco infinitamente mi hermosa familia.

## Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Resumen	vi
Abstract	vii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	12
3.1. Tipo y diseño de investigación	12
3.2. Variables y operacionalización	14
3.3. Población, muestra y muestreo	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	16
3.5. Procedimientos	17
3.6. Método de análisis	18
3.7. Aspectos éticos	19
IV. RESULTADOS	20
V. DISCUSIÓN	26
VI. CONCLUSIÓN	30
VII. RECOMENDACIONES	31
REFERENCIAS	32
ANEXOS	42

## Índice de tablas

<b>Tabla 1</b>	Validez por juicio de expertos de las variables de estudio	17
<b>Tabla 2</b>	Distribución de frecuencias variable gestión pública y sus dimensiones	20
<b>Tabla 3</b>	Distribución de frecuencias variables de estudio	22
<b>Tabla 4</b>	Prueba de hipótesis general	23
<b>Tabla 5</b>	Tabla de correlación gestión pública y la participación electoral	24
<b>Tabla 6</b>	Tabla de correlación gestión pública y la participación individual	25
<b>Tabla 7</b>	Tabla de correlación gestión pública y la participación asociativa	26

## Resumen

En la actualidad la corrupción es uno de los mayores problemas a los que debe hacer frente la administración pública. Así, el principal objetivo del presente trabajo de investigación fue establecer la relación que existe entre la gestión pública y la participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022. La metodología aplicada en el presente trabajo de investigación consistió de un enfoque cuantitativo y diseño no experimental de alcance correlacional. La encuesta fue aplicada a 110 personas, se contó con dos cuestionarios cada uno para cada respectiva variable. Resultados, en la prueba estadística dio una sig. 0.00; lo cual, valida la hipótesis de la investigación. Asimismo, sostiene un valor de correlación ( $Rho= 0.800$ ); lo cual denota una correlación fuerte y directa entre las variables gestión pública y la participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.

**Palabras clave:** Gestión pública, Participación ciudadana, Corrupción

## **Abstract**

Currently, corruption is one of the biggest problems that the public administration must face. Thus, the main objective of this research work was to establish the relationship that exists between public management and citizen participation in a municipality in the province of Huaraz, 2022. The methodology applied in this research work consisted of a quantitative approach and non-experimental correlational scope design. The survey was applied to 110 people, there were two questionnaires each for each respective variable. Results, in the statistical test it gave a sig. 0.00; which validates the research hypothesis. Likewise, it maintains a correlation value (Rho= 0.800); which denotes a strong and direct correlation between the public management variables and citizen participation in a municipality in the province of Huaraz, 2022.

**Keywords:** Public management, Citizen participation, Corruption

## I. INTRODUCCIÓN

Al 2022, la gestión pública es uno de los conceptos más importantes dentro de la administración del estado, pues, bien aplicada, ésta permite a la administración estatal cumplir con las metas y objetivos planteados para la solución de numerosos problemas presentes en las sociedades. Así, se puede entender la gestión pública como un conjunto de procesos diseñados para la solución de problemas sociales. Lamentablemente, estos procesos, encargados de administrar los recursos disponibles a la solución de los problemas, no siempre recorren los caminos más eficientes y adecuados, gastando innecesariamente gran parte de los mismos en actividades que no generan valor (Tovar, 2019); o como ocurre frecuentemente, producto de la corrupción; logrando así, la pérdida de tales recursos, y el agravamiento de las problemáticas sociales (Pinochet, 2017).

Aunque existen numerosas variables que pueden afectar directamente al fracaso de la gestión pública en el estado, de acuerdo con autores como Pinochet (2017), una de las variables de mayor incidencia en el fracaso de la gestión pública es la falta de políticas diseñadas a una participación activa de la ciudadanía en la toma de decisiones, o en el diseño de políticas públicas que terminan afectando a los propios ciudadanos. Esta participación activa de la población, es conocida dentro del estado del arte como, la participación ciudadana.

A este respecto, existen numerosos trabajos de investigación que muestran una clara relación entre una participación ciudadana exigua y políticas de gestión pública poco efectivas; es decir, a menor participación ciudadana en la toma de decisiones o en el diseño de políticas públicas, la gestión pública termina teniendo resultados pobres, provocando la pérdida de recursos económicos, sin el logro de los objetivos planteados (Ursino, 2017). Esta situación es un problema vigente en numerosos países de la región, como Chile. De acuerdo con Herman y Klaveren (2017) en la actualidad existe una clara apatía de la población chilena por la política y la participación ciudadana en la toma de decisiones a nivel local, provocando el diseño de políticas públicas erróneas que afectan de manera negativa a los ciudadanos, hecho que, posteriormente, provoca mayor rechazo por la administración estatal, resultando esto en un fracaso de la gestión pública.



Además de existir numerosos casos en los que una participación ciudadana exigua provoca que la gestión pública no logre sus objetivos, existen también numerosos casos en los que se muestra una relación sólida entre políticas de gestión pública exitosas, respaldadas por elevados niveles de participación ciudadana. Casos de este tipo ocurren, por ejemplo, en Francia, Alemania y otros miembros de la unión europea que han reportado casos de administraciones locales con políticas de gestión pública exitosas, habiendo logrado la solución de numerosos problemas sociales, y, por tanto, un elevado nivel de vida (Medina, 2018).

En el caso peruano, por otro lado, a la fecha no existen políticas públicas sólidas orientadas a la integración de la participación ciudadana en la elaboración de políticas de gestión pública, teniendo como resultado, un divorcio entre los objetivos perseguidos por el estado peruano, y los objetivos que la población en su conjunto considera parte importante de sus vidas (Medina, 2018). Este divorcio provoca no solo un direccionamiento erróneo de los recursos del estado, sino que, genera la sensación de incapacidad sobre sus autoridades. Además, la falta de participación ciudadana en las políticas de gestión pública, han provocado el incremento descontrolado de la corrupción en todos los órganos de administración del estado peruano, tal como deja en evidencia las más de 700 denuncias penales por corrupción ejecutadas por la Contraloría General de la República del Perú.

En el departamento de Ancash la situación no resulta mejor que en el caso nacional, ya que solo en el 2022 ya existen más de cien denuncias ante la fiscalía anticorrupción, lo que pone en evidencia, un divorcio entre la participación ciudadana y una gestión pública decadente. Uno de los casos en los que existe un claro divorcio entre la gestión pública y una inadecuada participación ciudadana se da en un municipio de la provincia de Huaraz.

En la presente investigación se planteó el siguiente problema general: ¿Qué relación existe entre la gestión pública y participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022?, de la misma manera los siguientes problemas específicos: ¿Qué relación existe entre la gestión pública y la participación electoral

en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022?; ¿Qué relación hay entre la gestión pública y la participación individual en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022? ¿Qué relación existe entre la gestión pública y la participación asociativa en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022?

La importancia, y por tanto la justificación, de una investigación científica radicó en los impactos positivos que esta tiene en determinadas dimensiones del conocimiento o bienestar social (Núñez, 2017). A continuación, se presenta estos fundamentos.

Desde el punto de vista metodológico, el presente trabajo de investigación generó instrumentos de medición de parámetros importantes, como la gestión pública y la participación ciudadana, mismos que podrán ser utilizados en estudios posteriores, que busquen la medición de variables o dimensiones similares a las estudiadas en el presente trabajo de investigación (Hernández-Sampieri y Mendoza, 2018). Por lo cual, metodológicamente aportó para diseñar, construir herramientas de medición y permitió recopilación de datos relevantes, de igual manera plantear avances con el fin de impulsar la gestión pública, para que la participación ciudadana tenga de una forma eficaz y eficiente.

Desde el punto de vista práctico, el presente trabajo de investigación permitió desarrollar conocimientos útiles que permitan la mejora de la gestión pública, usando para esto la participación ciudadana. Esto se realizó debido que se puede establecer las relaciones entre la gestión pública y cada una de las dimensiones de la participación ciudadana.

Desde el punto de vista social, el presente trabajo permitió dilucidar de manera cuantitativa el efecto que tiene la gestión pública en la mejora de la participación ciudadana en el distrito de Colcabamba, departamento de Ancash. Esto permitió determinar los efectos positivos que tiene la aplicación de esta política en variables como la transparencia, manejo presupuestal, efectividad del gasto público, entre otras variables relacionadas. Así el presente trabajo de investigación permitió ofrecer alternativas eficientes y concisas que permitirán la generación de políticas públicas orientadas a fortalecer la participación ciudadana, mejorando a su

vez, la calidad de los servicios públicos, y, por ende, mejorar el nivel de vida en la población en general.

En cuanto al objetivo general de la investigación, Ferreira (2016) manifiesta que los objetivos de una investigación se refieren a los propósitos por los cuales se va a tener que llevar a cabo la investigación y se sitúa a la búsqueda de obtener respuestas, así mismo son las metas que deberán ser alcanzadas y contrastadas mediante la discusión. Por lo tanto, se estableció como objetivo general: determinar la relación entre la gestión pública y participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022. Como objetivos específicos se planteó: establecer la relación entre la gestión pública y la participación electoral en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.; Determinar la relación entre la gestión pública y la participación individual en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022. Cuantificar la relación entre la gestión pública y la participación asociativa en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.

La elaboración de la hipótesis debe ser teóricamente clara y precisa, no deben de utilizar términos rebuscados, ambiguos y muy técnicos, también deben de tener concordancia con los objetivos y el problema, en la cual tiene un sentido que representa una aseveración que afirma o niega una relación entre variables (Rivera, 2017). Para la presente investigación se formuló la siguiente hipótesis general: Existe una relación positiva entre la gestión pública y participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022. En cuanto a las hipótesis específicas de la investigación se plantean las siguientes: la mayor incidencia de gestión pública permitirá la participación electoral en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022. La mayor gestión pública permitirá mejorar la participación individual en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022. Un incremento sustancial de la gestión pública permitirá tener mayor participación asociativa en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.

## II. MARCO TEÓRICO

En esta sección se presenta una revisión de las investigaciones internacionales existentes sobre la temática de interés, conocida dentro del estado del arte como antecedentes internacionales.

Pinochet (2017) presentó una investigación con el objetivo principal de establecer de manera cuantitativa el impacto que tiene la participación ciudadana en la elaboración de políticas de gestión pública de éxito, la que fue medida usando indicadores como la transparencia en la gestión del presupuesto del tesoro público, niveles de satisfacción del usuario en determinadas comunas, entre otros parámetros. La metodología de análisis consistió en un estudio cuantitativo, mediante la recopilación de datos a lo largo de diferentes años y diferentes gestiones, y midiendo en cada caso el nivel de participación ciudadana, así como la satisfacción del ciudadano con respecto de los parámetros analizados. Los resultados encontrados mostraron con claridad que, a medida que el nivel de participación ciudadana se fue incrementando de un 50% a un 85% con un nivel de confianza de 95%, la percepción sobre políticas de gestión pública acertadas y altamente beneficiosas para la comunidad se incrementaron, con un estadístico T-Student del 99%. Logrando tener gobiernos locales con políticas públicas altamente beneficiosas que sobreviven a los cambios de gestión.

Tovar (2019) presentaron un trabajo de investigación que tenía como objetivo principal a la evaluación del impacto que tiene la participación ciudadana en la gestión pública. Este trabajo de investigación fue presentado ante la Universidad de Zaragoza, España. La metodología empelada consistió en un diseño no experimental longitudinal. Se realizó un análisis de las políticas de implementación de participación ciudadana en la gestión pública, existentes en otros países y otras regiones. Posteriormente, se evaluó la incidencia de la implementación de estas políticas en el suroccidente colombiano. Los resultados encontrados muestran que el incremento de la participación ciudadana permite mejorar indicadores de gestión pública importantes, esto quedó evidenciado a partir de los estadísticos paramétricos y no paramétricos, con una confiabilidad del 99%; además, el coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.958, lo que indica una

correlación positiva, hubo mejoras en otros parámetros, tales como, la transparencia, la mejora del gasto público, y la minimización de cambios de políticas públicas positivas con cambios de administración, con niveles de confianza del 95% y 99%, algo que ocurre frecuentemente en países subdesarrollados como el nuestro.

Schneider (2020) en su tesis doctoral en Barcelona, España, referida a políticas de gestión pública cuyo objetivo principal fue la evaluación y cuantificación de la participación ciudadana en el diseño y elaboración de políticas generales de las comunas de Buenos Aires y Barcelona. Entre los objetivos específicos se tenían realizar un análisis comparativo de los niveles de participación ciudadana y su relación con la gestión pública. El diseño metodológico empleado en el desarrollo de este trabajo de investigación contempló el análisis comparativo entre magnitudes de la misma naturaleza en lugares de características similares, como lo son, la administración local de Buenos Aires, Argentina; y Barcelona en España. Las relaciones entre las magnitudes de interés se realizaron mediante el uso de pruebas no paramétricas, especialmente la prueba de Wilcoxon y entre las pruebas paramétricas empleadas se usaron la prueba xi-cuadrado. Los resultados muestran que existe una relación positiva entre la participación ciudadana y la transparencia en ambas comunas, con coeficiente de correlación de 0.98. Asimismo, el estudio encontró que existe un coeficiente de correlación de 0.95 entre la participación ciudadana y la eficiencia en ambas comunas.

Ramírez (2017) realizó un trabajo de investigación para obtener el grado de magister en la Universidad del Norte, de Barranquilla, Colombia. Este trabajo de investigación tuvo como principal objetivo cuantificar el nivel de participación ciudadana existente en el municipio de Sincelejo en Colombia, y determinar cómo este nivel de participación ciudadana ha afectado el nivel de la gestión pública del mismo municipio. Entre sus objetivos específicos se cuentan, por ejemplo, determinar si la gestión pública mejora la gestión del municipio en mención, y de ser el caso, como esta puede ser ampliada y consolidada. Metodológicamente, el trabajo de investigación ha centrado sus esfuerzos en el estudio de dimensiones clave de la gestión pública, como imagen de la municipalidad, eficiencia, eficacia y transparencia. Además, el estudio consultado diseñó un instrumento de evaluación

de percepción de dos grupos bien diferenciados, aquellos que estaban inmersos dentro de la participación ciudadana, y aquellos, que no. Posteriormente, estos estadísticos fueron sometidos mediante pruebas no paramétricos para verificar la hipótesis propuesta. Los resultados muestran que, en este caso específico, la participación ciudadana existente en el momento del estudio, no tuvo un impacto directo en los indicadores de políticas de gestión pública, obteniéndose parámetros de Wilcoxon con niveles de significancia del 95% para los indicadores eficacia y eficiencia; mientras que se la significancia para los estadísticos asociados a la imagen y transparencia fue de 98%.

Ursino (2017) presentó un trabajo de licenciatura en sociología ante la universidad Nacional de la Plata, Argentina que tenía como principal objetivo la implementación de planes y políticas que incrementaron de manera sustancial la participación ciudadana en el municipio de La Plata. La metodología implementada consistió en el estudio de casos con condiciones de operación similares a las encontradas en el municipio de la plata. Así, se evaluaron casos en los que existía elevados niveles de participación ciudadana, casos en los que existía un nivel moderado de participación ciudadana, y finalmente, casos en los que no existía ninguna participación ciudadana, y su impacto en la implementación de políticas de gestión pública exitosas. Los resultados mostraron que existe una relación positiva entre los niveles de participación ciudadana y la gestión pública, para esto se encontró un coeficiente de Spearman de 0.985 con un nivel de confianza del 95%, encontrando que estas tuvieron indicadores de resultados positivos en los casos en los que existía niveles de participación ciudadana moderados y elevados.

A continuación, se presenta un resumen de las investigaciones nacionales referidas al tema de interés. este conjunto de investigaciones se ha elegido tomando en consideración los variables y las dimensiones más relevantes para el presente trabajo de investigación.

Santisteban (2020) desarrollo un trabajo de investigación en el departamento de Chiclayo en el Perú, orientado al estudio de la participación ciudadana y las políticas de gestión pública implementadas en el gobierno distrital de Eten Puerto. El diseño de investigación propuesto en este trabajo de investigación fue no

experimental transversal. La población analizada consistió de un total de 3227 individuos, a partir del cual se desarrolló una muestra probabilística consistente en 650 personas. Las variables de análisis consideradas en este trabajo de investigación fueron, la participación ciudadana, la gestión pública, con las dimensiones transparencia, gasto público, y la meritocracia en las asignaciones laborales dentro de la comuna analizada. Asimismo, conviene tomar en cuenta que la prueba de hipótesis llevada a cabo fue la prueba paramétrica xi-cuadrado. Los resultados muestran que la relación existente entre la participación ciudadana y las dimensiones consideradas como transparencia y gasto público fue positiva con un coeficiente de correlación  $\chi^2$  de 0.93; mientras que el coeficiente de correlación encontrado entre la participación ciudadana y la meritocracia tuvo un valor de 0.98.

Salas (2019) realizó un trabajo de investigación con el objetivo principal de establecer las relaciones existentes entre la participación ciudadana y la ejecución de proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de San Martín de Porres, Lima, Perú. La metodología empleada durante la realización de estudio tuvo un diseño no experimental transversal, pues se basó en el estudio de cien organizaciones vinculadas a la municipalidad distrital de interés. En cuanto al diseño de la investigación se debe comentar que las variables analizadas durante el desarrollo del presente trabajo de investigación fueron, la participación ciudadana, y la gestión pública a través de las dimensiones como, transparencia, eficiencia y meritocracia en las contrataciones del personal asociado a la municipalidad.

Siguiendo la misma línea, la prueba de hipótesis se realizó mediante el uso de técnicas de pruebas de hipótesis basadas en pruebas paramétricas, específicamente, xi-cuadrado. Los resultados muestran que el coeficiente de correlación encontrado entre las variables participación ciudadana y eficiencia en el gasto, tuvieron un valor de 0.93; mientras que el coeficiente de correlación entre la participación ciudadana y la transparencia y la meritocracia fueron de 0.95. El autor concluyó que existe una clara relación entre la participación ciudadana y la gestión pública, misma que fue expresada en función de sus dimensiones.

Medina (2018) presentó un trabajo de investigación centrado en la evaluación de la relación existente entre la participación ciudadana y la gestión pública en la municipalidad distrital de Sapallanga, en el departamento de Huancayo. La metodología empleada consistió del estudio de una serie de indicadores disponibles de la gestión vigente en el momento del desarrollo del presente trabajo de investigación, y de los registros existentes en dicha comuna. Así, fue posible determinar el impacto que han tenido en las políticas de gestión pública la participación ciudadana. El diseño de la investigación calificó como un diseño de investigación no experimental, pues este trata de medir únicamente las variables en su estado natural, sin la manipulación deliberada.

Siguiendo el texto anterior, los resultados encontrados muestran que las políticas de gestión pública tuvieron poca incidencia en la solución de numerosos problemas sociales, provocando, en muchas ocasiones conflictos entre la empresa privada y las poblaciones circundantes. Asimismo, se encontró que esa municipalidad ha implementado levemente la participación ciudadana, lo que ha permitido que la voz e inquietudes de muchos pobladores sean consideradas en la toma de decisiones. Los resultados encontrados muestran que la implementación de la participación ciudadana permite generar políticas de desarrollo duraderas y de verdadero impacto en la población, esta conclusión estuvo respaldada por un estudio paramétrico basada en T-Student, con un nivel de confianza del 98% y coeficiente de correlación de Spearman de 0.958.

Solís (2019) en su tesis de maestría presentó como objetivo general de este trabajo de investigación fue establecer las relaciones existentes entre la participación ciudadana y la gestión municipal provincial de Pasco en el año 2019. La metodología implementada consistió en el estudio de la documentación técnica y económica disponible dentro de esta comuna, orientada a la medición de los parámetros y dimensiones de interés, tales como transparencia en el gasto público, nivel de satisfacción de los ciudadanos con respecto de la atención brindada por los funcionarios públicos, entre otros. Los resultados encontrados muestran que la aparición de políticas públicas orientadas a la integración y promoción de la participación ciudadana en la generación de políticas públicas, generan impactos positivos en la solución de problemas, como la transparencia en el gasto público,



se encontró un coeficiente de correlación de Spearman de 0.978, con un nivel de confianza del 99.8%.

Andrade y Asis (2017) realizaron una investigación con el objetivo principal de establecer el vínculo entre gestión pública y la participación ciudadana en el centro poblado la Minka en el distrito de Supe provincia de Barranca. La metodología empleada en este trabajo de investigación consistió en un estudio longitudinal de los datos existentes dentro de dicha municipalidad y la evaluación de los niveles de satisfacción de los pobladores sobre las políticas y la gestión municipal. Este tipo de diseño califica como un diseño de investigación no experimental. Los resultados encontrados muestran que la participación ciudadana puede generar políticas de desarrollo de mejor impacto, produciendo mayor satisfacción sobre de los ciudadanos. Asimismo, se ha observado una pequeña reducción en los niveles de corrupción de esta municipalidad cuando existían políticas de participación ciudadana más arraigadas. Estos resultados estuvieron respaldos en un estudio estadístico con un nivel de confianza del 95%, en el que el coeficiente de correlación de (Rho = 0.798).

Uno de los conceptos de mayor relevancia en este trabajo de investigación es sin duda, el concepto de gestión. ésta se define como la disciplina que permite la organización adecuada de los recursos materiales de una sociedad y su uso en favor de la solución de los problemas que la aquejan (Remedi, 2017). La gestión pública es un conjunto de procesos y acciones que buscan el aprovechamiento de los recursos del estado de la manera más eficiente a la búsqueda e implementación de soluciones a las diferentes problemáticas existentes en los diferentes ámbitos de acción y jurisdicción de gobiernos locales, regionales y el gobierno nacional (Rivera, 2017; Suller, 2019; Sanchez, 2018).

Olías (2011) menciona que la gestión pública está constituida por planificaciones y tareas que tienen los intereses públicos. De la misma manera Buell et al. (2018) alude que existen diversas actividades en torno a la gestión pública para el crecimiento de los gobiernos públicos con eficacia. Así como también Piehler et al. (2016) dicen que para poder tener gobiernos eficaces tienen que tomar en cuenta la modernización y las reformas administrativas. Por otra parte, Zicardi

(2017) propone las siguientes dimensiones que tiene la gestión pública: manejo de recursos económicos, gestión de la transparencia y la adecuada administración de la meritocracia dentro del estado.

Walzer et al. (2020) menciona como dimensión a la transparencia, lo cual tiene participación en el planteamiento del presupuesto participativo, en la cual cada gobierno este encargado de generar su presupuesto y de forma honesta para poder tener una sustentabilidad adecuada y eficaz, logrando vínculos con la sociedad civil.

Sobre la participación ciudadana, se entiende como participación un conjunto de actividades orientadas a la manifestación de una voluntad o deseo de acción en algún propósito. Así, se dice que una persona participa cuando está pone en juegos su voluntad, acción y deseo (Peña et al., 2019; Pastor, 2017; Henríquez, 2020). Mientras que, la ciudadanía es un concepto que se aplica a aquella persona que formando parte de una sociedad goza de un conjunto de derechos y obligaciones que le permiten tomar acción o ser parte del grupo de manera activa. Es importante entender que la ciudadanía es un concepto importante para el ejercicio de los derechos (Pintaudi, 2019).

Según, Oakley (2017) la participación ciudadana es una actividad que involucra a un conjunto de personas que forman parte de una sociedad a intervenir de manera activa en la generación de propuestas, métodos, aportes entre otras actividades. Asimismo, la participación ciudadana es un proceso que involucra la participación electoral de los individuos de una sociedad, además la participación individual mediante opiniones cuatro reflexivos sobre las políticas que conducen al destino de la sociedad, y finalmente la participación asociativa (Morgan, 2020).

Márquez y Távara (2010) la dimensión participación electoral sobre la participación de la ciudadanía abarca los componentes de las intervenciones de la ciudadanía, en la cual tienen el derecho de estar involucrados en todos los compromisos que se lleven dentro de los gobiernos tanto nacionales, regionales y locales.

### **III. METODOLOGÍA**

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación**

De acuerdo Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) una investigación es de tipo aplicada cuando usa el estado del conocimiento existente a la solución de una problemática social clara y evidente. Así el presente trabajo de investigación califica como una investigación de tipo aplicada, pues pretende dar solución a la problemática de qué relación existe entre la participación ciudadana y la gestión pública en la municipalidad de Colcabamba. Para esto el presente trabajo de investigación pretende hacer uso del Estado del conocimiento actual, así como de los métodos de investigación plenamente establecidos dentro de la literatura científica.

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) el diseño de la investigación es el conjunto de procesos claramente establecidos, con una base racional, que permita alcanzar los objetivos del trabajo de investigación propuestos dentro del marco normativo vigente. De acuerdo con el mismo autor, existen 2 tipos de diseño de investigación claramente establecidos, a decir como un diseño de investigación experimental y un diseño de investigación no experimental. Así, un diseño de investigación es experimental sí este implica la manipulación deliberada de la variable independiente con la finalidad de medir las variaciones obtenidas en la variable dependiente, de esta forma poder cuantificar las relaciones existentes entre ambas magnitudes.

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) un trabajo de investigación califica como de enfoque cuantitativo o cualitativo, dependiendo de su objeto de estudio y de la metodología aplicada para el desarrollo de la misma. De acuerdo con el mismo autor un trabajo de investigación es de enfoque cuantitativo si se caracteriza por la medición de magnitudes, hace uso de la estadística y de las pruebas de hipótesis para validar sus resultados. Por otro lado, investigación de enfoque cualitativo si no se basa en la estadística para la corroboración de sus conclusiones, si por algún general no requiere de la prueba de hipótesis para las mismas.

Del diseño de investigación propuesto, se observó que no existe una manipulación deliberada de la variable independiente por parte del investigador, sino que, por el contrario, este se limita a la medición de los Estados de interés. Por lo anterior se puede concluir con claridad que se está ante una investigación con un diseño no experimental.

De acuerdo con lo mencionado, y de acuerdo con los objetivos del presente trabajo de investigación que consistió en establecer una relación cuantitativa entre las políticas de la gestión pública y la participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022., el presente trabajo de investigación tuvo un enfoque cuantitativo, Pues pretende la medición de tales magnitudes mediante la aplicación de instrumentos de medición diseñados explícitamente para tal fin.

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) el nivel de una investigación se refiere a la profundidad de la misma a la hora de explicar los fenómenos que motivan su investigación. De acuerdo con el mismo autor existen cuatro niveles de investigación científica, a decir, Una investigación exploratoria, investigación descriptiva, investigación correlacional y las investigaciones explicativas.

De acuerdo con el mismo autor una investigación explicativa pretende dar razón del porqué de los fenómenos que analiza y explicar como éste se interrelaciona con otros dando respuestas a interrogantes directas del problema analizado. El presente trabajo de investigación pretende, específicamente, determinar y dar explicación a los fenómenos analizados, específicamente los relacionados con la Gestión pública y como estos terminan afectando a la participación ciudadana.

El presente trabajo de investigación pretendió establecer las relaciones existentes entre variables bien definidas, tales como, la gestión pública existente en un municipio de la provincia de Huaraz, y la participación ciudadana establecidas en dicha municipalidad. Para esto el presente trabajo de investigación pretendió hacer

una evaluación de dos estados bien definidos, a decir, antes de la implementación de políticas de gestión pública claramente establecidas, y después de la implementación de las mismas políticas. A continuación, se pretendió establecer y cuantificar las magnitudes asociadas a la variable gestión pública cómo las dimensiones de la misma se dan en la sección siguiente.

### **3.2. Variables y operacionalización**

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) las variables de investigación son las magnitudes de interés que el investigador asigna al objeto de estudio. Por tanto, su medición o cuantificación es parte crucial del proceso de investigación y uno de los objetivos del mismo. A continuación, se da una descripción detallada de las variables de investigación consideradas en el presente trabajo de estudio.

#### **Variable independiente**

La gestión pública es el conjunto de actividades del estado y sus operadores orientadas al manejo de los recursos económicos, naturales, humanos, de forma racional y eficiente con la finalidad de lograr la satisfacción de las necesidades básicas, en primera instancia, y necesidades secundarias, que permitan la realización de la sociedad (Zicardi, 2017).

#### **Dimensiones**

1. Manejo de Recursos económicos (Zicardi, 2017).
2. Transparencia (Walzer et al., 2020).
3. Meritocracia (Serrano, 2018).

#### **Variable dependiente**

La participación ciudadana es un conjunto de actos o actividades orientadas a la manifestación de la voluntad de un ciudadano común en las decisiones o actividades comunitarias tanto a nivel distrital, local o incluso a nivel nacional (Morgan, 2020).

## **Dimensiones**

1. Participación electoral (Márquez y Tavera, 2017).
2. Participación individual (Montesinos, 2019).
3. Participación asociativa (Morgan, 2020).

### **3.3. Población, muestra y muestreo**

#### **3.3.1 Población**

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) la población es el conjunto total y unidades de análisis disponibles en un momento dado, específicamente durante el desarrollo de la investigación planteada. En el presente trabajo de estudio la población viene a ser el total de personas parte de la jurisdicción de la municipalidad distrital de Colcabamba. De acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística e informática (INEI), el total de población en Colcabamba es de 1598 personas. Los criterios de exclusión son, cualquier persona que no es Colcabamba, no entra al estudio. El criterio de inclusión es, si es un habitante de Colcabamba, ingresa al estudio.

#### **3.3.2 Muestra**

Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) explican que una muestra es un conjunto o subgrupo de individuos tomados de una población más extensa. La necesidad de utilizar una muestra en lugar de estudiar toda la población se debe a la dificultad o imposibilidad de estudiar cada elemento de la población completa, ya sea porque resulta complicado identificar y analizar a todos o debido a la magnitud de la población. Por lo tanto, se opta por seleccionar una muestra que represente de manera apropiada a toda la población, lo que facilita la gestión del estudio en términos de recursos y tiempo.

El muestreo es un proceso que consiste en la obtención de muestras, dada una población específica. A este respecto, se puede decir que hay un muestreo probabilístico y un muestreo no probabilístico. En el presente trabajo de investigación se hará uso de un muestreo probabilístico, es decir, se escogerá un grupo de personas pertenecientes a la jurisdicción política del distrito de

Colcabamba para ser encuestados, y así poder cuantificar los parámetros de interés.

N=1598 personas

Muestra con un 90% de confiabilidad

$\sigma=0.5$

N=1598

Z=1.96

e=0.09

n=110

El concepto de unidad de análisis, según Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) se refiere al objeto o entidad de estudio del cual se busca obtener información, generalmente en forma cuantitativa. En este trabajo de investigación, el enfoque se centra en comprender las relaciones entre la participación ciudadana en el distrito de Colcabamba y la gestión pública en la municipalidad de dicho distrito. Por lo tanto, la unidad de análisis se refiere a los residentes del distrito que forman parte de la comunidad de la municipalidad de Colcabamba.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

Las técnicas son un conjunto de procesos orientados a la obtención de datos necesarios para el desarrollo de un trabajo de investigación. En la presente investigación se usará la técnica documental. Esta consiste en la recolección de información relativa al tema de trabajo, en este caso, la participación ciudadana de las personas adscritas a la municipalidad distrital de Colcabamba. Otra de las técnicas a aplicarse será el análisis comparativo. Esta consistirá en la comparación de las variables y dimensiones de interés y sus mediciones en diferentes momentos de trabajo.

#### **Validez**

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) la validez de un instrumento de investigación es una medida de la pertinencia y aplicabilidad del mismo a la medición de la variable de interés. Este concepto tiene gran importancia dentro del desarrollo de instrumentos de investigación; por tanto, dentro de la investigación científica, pues permitirá determinar si el instrumento diseñado

realmente mide las magnitudes en las cuales el investigador está interesado. De acuerdo con el mismo autor, la validez de un instrumento debe ser cuantificada en función de la opinión de expertos en el área, así, son ellos quienes están en la capacidad de decir si tales variables o dimensiones son las más adecuadas para la cuantificación de ciertas magnitudes.

**Tabla 1**

*Validez por juicio de expertos de las variables de estudio*

N °	Grado Académico	Nombre y Apellidos	Dictamen
1	Doctor	Miguel A. Torres	Aplicable
2	Doctor	Roy Reyna Zalazar	Aplicable
3	Doctor	Javier Olarte	Aplicable

### **Confiabilidad**

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) la confiabilidad de un instrumento de medición mide el grado en el que la aplicación repetida del mismo produce resultados similares en un determinado periodo de tiempo. Desde un punto de vista práctico, este parámetro cuantifica un radio dentro del cual se espera que las medidas realizadas están presentes con un nivel de probabilidad muy elevado. Una forma alternativa de ver este proceso consistiría en pensar que la medición de la temperatura en un determinado momento bajo las mismas condiciones no debería cambiar en un periodo de medición posterior (ver anexo 08).

### **3.5. Procedimientos**

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) el procedimiento de investigación es el establecimiento de la ruta de trabajo a desarrollar durante todo el proceso de la misma. Esta ruta debe especificar, con claridad, los pasos a seguir para la obtención de la información, el proceso de la misma coma y su interpretación en función de los objetivos perseguidos.

El presente estudio de investigación se centró en determinar la relación cuantitativa entre la gestión pública y la participación ciudadana en un municipio de



la provincia de Huaraz en el año 2022. Para lograr este objetivo, se llevaron a cabo mediciones del nivel de gestión pública por parte del gobierno municipal en funciones, y paralelamente se midió el nivel de participación ciudadana de los residentes del distrito de Colcabamba.

El proceso inicio con la aplicación de las encuestas orientadas a medir la variable independiente, que en el presente trabajo de investigación fue la gestión pública. Como ya se ha mostrado en la operación alineación de variables, esta magnitud fue medida en función de 3 dimensiones establecidas previamente. Las escalas consideradas para la cuantificación de tales magnitudes se han establecido en 5 niveles, que van desde, muy bajo, bajo, moderado, alto y muy alto.

Una vez establecidas las mediciones comentadas, se procedió a la cuantificación de la participación ciudadana en la municipalidad distrital de Colcabamba. Para esto, se ha desarrollado a un cuestionario que permitió cuantificar del nivel de la gestión pública. Es importante comentar que, al igual que el caso anterior, esta magnitud fue descrita y cuantificada en función de 3 dimensiones, mismas que el lector puede encontrar con claridad en el capítulo relativo a la operacionalización de las variables.

Finalmente, se establece la relación existente entre ambas magnitudes en un instante dado. Así, si el nivel de gestión pública se corresponde con un bajo nivel de desempeño, y el nivel de participación ciudadana es bajo, se presumirá la relación directa entre tales magnitudes. De igual forma, un elevado nivel en la gestión pública correspondido con elevado a nivel de participación ciudadana, permitió establecer una relación positiva entre ambas partes. Finalmente, fue una prueba estadística que permitió establecer o ajustar estos valores a un modelo de distribución con un cierto nivel de probabilidad.

### **3.6. Método de análisis**

De acuerdo con Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) los métodos de análisis son un conjunto de procesos orientados a la descomposición de los datos en las partes mínimas que las conforman, con la finalidad de poder encontrar las

relaciones existentes entre las magnitudes de interés. El presente trabajo de investigación realizó el análisis de datos considerando las características cuantitativas de las mismas y las distribuciones estadísticas que exhiba. Una vez establecidas las mediciones de las variables independiente y dependiente se realizó una prueba de bondad o de ajuste a los datos mencionados y se determinó la tendencia que siguen estos. Tales tendencias pueden ser lineales, polinomiales o de otro tipo. Asimismo, se estableció la relación de proporcionalidad tono entre ambas magnitudes.

### **3.7. Aspectos éticos**

En cuanto a los aspectos éticos, el presente trabajo de investigación ha sido desarrollado de manera consecuente con la normativa vigente, tanto a nivel de la universidad, como a nivel normativo de la Sunedu. Para esto se han respetado durante la redacción la normativa vigente de la (APA 7), así como las normas de citado correspondientes. Es importante mencionar que, el desarrollo presentado es de propiedad intelectual del autor, y en los casos en los que se han cogido ideas o citas textuales de otros autores, estos se han mencionado de manera explícita mediante las citas correspondientes.

## IV. RESULTADOS

### 4.1. Resultados del objetivo general

Resultados relativos al objetivo específico: establecer la relación entre la gestión pública y la participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022. La encuesta ha sido aplicada al total de pobladores de la municipalidad distrital de Colcabamba. A partir de los resultados obtenidos y el procesamiento estadístico realizado usando el SPSS25, se puede apreciar que la variable gestión pública tiene como eficiente en un 44.29%, en cambio un 35.71% piensa que es regular y un 20% denota que es deficiente. De la misma manera se logra ver que la dimensión manejo de recursos es denotada como regular en un 51.43%, como eficiente 34.29%, y deficiente en un 14.29%. En cuanto a la dimensión, transparencia, un 43% opina que esta regular, un 38.6% deduce que se encuentra ubicado en un nivel eficiente y un 18.57% dice que es deficiente. Finalmente, en la dimensión meritocracia, un 48.57% supone que es regular, un 37.14% lo sitúa en un nivel eficiente y un 14.29% lo dice en un nivel deficiente.

**Tabla 2**

*Distribución de frecuencias variable gestión pública y sus dimensiones*

Nivel	Gestión pública		Manejo de recursos		Transparencia		Meritocracia	
	f.	%	f.	%	f.	%	f.	%
Deficiente	22	20.00	16	14.29	20	18.57	16	14.29
Regular	40	35.71	57	51.43	47	42.86	53	48.57
Eficiente	48	44.29	37	34.29	43	38.57	41	37.14
Total	110	100.00	110	100.00	110	100.00	110	100.00

En la tabla 3, se observa que la variable participación ciudadana es calificada como eficiente en un 44%, con un 37% regular y, con un 19% deficiente. En cuanto a su dimensión, participación electoral, se tiene que un 33% considera que es eficiente, un 51% cree que esta regular y, solo un 21% es deficiente. En relación a la dimensión participación individual, un 62% considera que es eficiente, un 28% cree que tiene un nivel regular, mientras que sólo un 17% cree que se encuentra en un nivel deficiente. Finalmente, en relación con la dimensión participación asociativa, se tiene que, solo un 18% considera que se ubica con un nivel deficiente, un 35% lo cataloga con un nivel regular, mientras que solo un 47% cree que la participación ciudadana es la adecuada en la vida política de dicho municipio de la provincia de Huaraz.

**Tabla 3**

*Distribución de frecuencias variables de estudio*

Nivel	Participación Ciudadana		Participación electoral		Participación individual		Participación asociativa	
	f.	%	f.	%	f.	%	f.	%
Deficiente	21	19	23	21	17	15	20	18
Regular	41	37	51	46	31	28	39	35
Eficiente	48	44	36	33	62	57	51	47
Total	110	100	110	100	110	100	110	100

## 4.2. Hipótesis general

**HG:** la mayor incidencia de gestión pública permitirá una mayor participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.

**Tabla 4**

*Prueba de hipótesis general*

			<b>V1</b>	<b>V2</b>
V1		Coeficiente de correlación	1.000	0.800
		Sig. (bilateral)	.	.001
	Rho de Spearman	N	110	110
V2		Coeficiente de correlación	.0.800	1.000
		Sig. (bilateral)	.001	.
		N	110	110

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Se puede observar, en la prueba estadística dio una sig. 0.00; lo cual, valida la hipótesis de la investigación. Asimismo, sostiene un valor de correlación (Rho= 0.800); lo cual denota una correlación fuerte y directa entre las variables analizadas.

## Hipótesis específica 1

**Tabla 5**

*Tabla de correlación gestión pública y la participación electoral*

			<b>Gestión pública</b>	<b>Participación electoral</b>
Rho de Spearman	Gestión pública	Coeficiente de correlación	1.000	0.477
		Sig. (bilateral)	.	.001
		N	110	110
	Participación electoral	Coeficiente de correlación	0.477	1.000
		Sig. (bilateral)	.001	.
		N	110	110

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Se puede observar, en la prueba estadística dio una sig. 0.00; lo cual, valida la hipótesis de la investigación. Asimismo, sostiene un valor de correlación (Rho= 0.477); lo cual denota una correlación moderada y directa entre los elementos analizados.

## Hipótesis específica 2

**Tabla 6**

*Tabla de correlación gestión pública y la participación individual*

			<b>Gestión pública</b>	<b>Participación individual</b>
Rho de Spearman	Gestión pública	Coeficiente de correlación	1.000	0.751
		Sig. (bilateral)	.	.001
		N	110	110
Spearman	Participación individual	Coeficiente de correlación	0.751	1.000
		Sig. (bilateral)	.001	.
		N	110	110

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Se puede observar, en la prueba estadística dio una sig. 0.00; lo cual, valida la hipótesis de la investigación. Asimismo, sostiene un valor de correlación (Rho= 0.751); lo cual denota una correlación fuerte y directa entre los elementos analizados.

### Hipótesis específica 3

**Tabla 7**

*Tabla de correlación gestión pública y la participación asociativa*

			<b>Gestión pública</b>	<b>Participación asociativa</b>
Rho de Spearman	Gestión pública	Coeficiente de correlación	1.000	0.049
		Sig. (bilateral)	.	.001
		N	110	110
	Participación asociativa	Coeficiente de correlación	0.49	1.000
		Sig. (bilateral)	.001	.
		N	110	110

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Se puede observar, en la prueba estadística dio una sig. 0.00; lo cual, valida la hipótesis de la investigación. Asimismo, sostiene un valor de correlación (Rho= 0.049); lo cual denota una correlación moderada y directa entre los elementos analizados.



## V. DISCUSIÓN

En cuanto al objetivo general, se ha podido observar que realmente si existe una relación directa entre gestión pública y la participación ciudadana de la municipalidad analizada. Los resultados encontrados muestran con claridad que el coeficiente de correlación de Spearman fue de 0.800, por lo que se establece una relación directa entre las variables analizadas. Esta característica permite rechazar la hipótesis nula o alterna y da paso a la aceptación de la hipótesis planteada. Los resultados encontrados muestran una clara concordancia con los trabajos reportados por Ramírez (2017) el autor encontró una relación directa entre la gestión pública y la participación ciudadana en el manejo de recursos económicos de las municipalidades en las que se desarrolló el trabajo de investigación.

Otro trabajo de gran relevancia fue el realizado por Ramírez (2018) este trabajo cuantificó y relacionó de manera positiva las variables gestión pública y la participación ciudadana en el manejo de recursos existentes, logrando establecer con claridad que, mayores niveles de gestión pública permiten u obligan a las municipalidades a realizar la transparentación de los gastos efectuados en todos los aspectos de la administración pública, desde la contratación del personal, la compra de bienes y servicios, la adquisición de publicidad y mejoras en la comunicación, entre otros relacionados.

Los resultados encontrados en el presente trabajo de investigación se condicen también con los expuestos por Ursino (2017) este autor presentó un trabajo de investigación en el que establece la relación directa entre la gestión pública y la participación ciudadana dentro de cierta municipalidad analizada. Este autor logró encontrar una relación positiva estadísticamente entre la gestión pública y la transparencia en el manejo de los recursos económicos de la municipalidad analizada. El autor concluyó que un incremento de la gestión pública incrementa la fiscalización, permitiendo esto a su vez a la población tener acceso a numerosos datos relacionados con el gasto público.

De igual manera, los resultados encontrados también muestran una relación positiva y congruente con los datos expuestos por Santisteban (2020) donde estableció una relación directa y causal entre la gestión pública y la participación

ciudadana implementadas en un grupo de municipalidades estudiadas. De forma más específica, el autor encontró que, mientras mayores niveles de gestión pública se den, existen estadísticas positivas sobre la administración económica y la transparentación de los gastos llevados a cabo en la municipalidad, lográndose así una gestión municipal más efectiva, más transparente, que permite a los ciudadanos en el acceso a la información pública en tiempo real lo que conlleva a una mayor cultura política de participación.

De acuerdo con el análisis estadístico de la hipótesis específica número 2, se ha podido establecer un coeficiente de correlación de alrededor de  $\rho = 0.751$ , que está muy cerca de la unidad y que por lo tanto indica una relación positiva entre la variable gestión pública y la variable transparencia. El análisis estadístico muestra por tanto que existe una relación de proporcionalidad entre estas magnitudes, algo que puede traducirse en términos simples como que, a mayor nivel de gestión pública, existirá un incremento positivo de la transparencia en las políticas y el manejo administrativo de la municipalidad analizada.

Estos resultados están en concordancia con los obtenidos por salas (2019) quién estableció en su trabajo de investigación, una relación positiva entre la gestión pública y la transparencia en el manejo de los recursos económicos, transparencia en la contratación de personal, entre otros. De forma análoga el autor encontró una relación positiva lineal entre la gestión pública y la transparencia en el manejo administrativo local y regional, logró obtener un coeficiente de correlación de alrededor de 85% entre estas magnitudes, un valor muy cercano al obtenido en este trabajo de investigación. De esta forma se puede concluir con total certeza que, el incrementar la gestión pública dentro de un gobierno local, o un gobierno regional, permitirá incrementar de manera sostenida la transparencia dentro de estas, lo que a su vez nos permitirá mejorar de manera sustancial la gestión pública característica de tal gobierno local.

De la misma forma, el análisis estadístico paramétrico y no paramétrico realizado durante el análisis matemático de este trabajo de investigación ha permitido establecer un coeficiente de correlación de alrededor de 0.800 para las variables principales de estudio, un valor bastante elevado dentro del estado del

arte, y que permite afirmar la existencia de una relación positiva entre las variables analizadas. Este resultado muestra claramente que la hipótesis planteada debe aceptarse, y en lugar de ésta debe rechazarse la hipótesis nula o alternativa planteada. es decir, existe una relación lineal positiva entre la gestión pública y la participación ciudadana de la municipalidad distrital analizado.

Los resultados encontrados en este trabajo de investigación tienen una clara correlación con los resultados expuestos por Andrade y Asís (2017) en este trabajo de investigación, se establece una relación positiva entre las variables gestión pública y la participación individual de la municipalidad distrital de interés. De acuerdo con el análisis estadístico realizado por este autor existe un coeficiente de correlación de  $Rho = 0.542$  entre las variables comentadas, de tal forma que se concluye una relación positiva entre estas magnitudes. Como el lector podrá observar de este análisis. En resumen, coincide de manera estrecha con los resultados presentados en este trabajo de investigación.

De forma análoga se ha podido observar que Medina (2019) encuentra una relación positiva entre la variable gestión pública y la participación asociativa de la municipalidad distrital analizada. Este autor establece con claridad que, de incrementarse la participación y la presencia ciudadana durante la gestión local correspondiente, permite incrementar de manera sustancial la calidad del personal contratado, pues la fiscalización inherente a la participación pública permite minimizar de manera radical la incorporación de personal administrativo no calificado y con criterios puramente políticos que usualmente se da en las administraciones locales de los gobiernos latinoamericanos.

De acuerdo con los resultados estadísticos obtenidos, y la consideración de los trabajos de investigación previos, se puede concluir con certeza que existe una relación positiva entre la gestión pública y la meritocracia de las contrataciones realizadas en la municipalidad del distrito de Colcabamba. Este es un resultado clave para la administración pública, pues se señala que mientras mejores contrataciones se hagan dentro de la administración pública, con base en las calificaciones, y no base en amiguismos o recomendaciones políticas, se tendrán mejores resultados en la absolución de los problemas que aquejan a los peruanos

y peruanas de todo el país.

Finalmente, la conjunción de las pruebas de hipótesis realizadas en el capítulo anterior, y la discusión de los resultados encontrados, muestran con claridad que existe una relación positiva entre la variable gestión pública y la variable participación ciudadana. Este resultado puede ser traducido a lenguaje común, diciendo que, a medida que se mejore la gestión pública en los gobiernos locales del país, habrá una mejora sistemática de la participación ciudadana en la administración política, esto a su vez, reforzará la calidad de la gestión pública, entrando en un círculo de mejora ascendente.

## VI. CONCLUSIÓN

**Primera:** como conclusión general se ha llegado a establecer que un incremento de la gestión pública en las administraciones locales permite incrementar de manera sustancial la participación ciudadana, conllevando esto a una mejora de los parámetros globales de administración estatal.

**Segunda:** según los resultados obtenidos en este estudio de investigación, se puede concluir que existe una relación positiva directa entre la gestión pública y la participación electoral en la municipalidad analizada. Esto indica que una administración eficaz a nivel local y regional contribuye significativamente a garantizar un manejo adecuado de la gestión pública.

**Tercera:** de acuerdo con los resultados obtenidos en este trabajo de investigación, se observa una relación lineal positiva entre la variable "gestión pública" y la dimensión "participación individual". Esto sugiere que fomentar la participación ciudadana en la administración local de la municipalidad analizada puede conducir a un aumento en la transparencia de las actividades realizadas y, en última instancia, mejorar la gestión pública en general.

**Cuarta:** los resultados encontrados muestran con claridad que un incremento de la gestión pública tendrá un efecto positivo en la participación asociativa dentro de las administraciones locales típicas de las municipalidades latinoamericanas, es decir si tiene una relación positiva entre la variable participación ciudadana y la meritocracia en la contratación de personal administrativo.

## VII. RECOMENDACIONES

**Primera:** a modo de recomendación general y de acuerdo con los resultados obtenidos durante el desarrollo de este trabajo de investigación se recomienda la implementación urgente de políticas de participación ciudadana en las administraciones locales de la región Áncash, pues el análisis estadístico y comparativo ha mostrado con claridad que el incremento de esta variable permite un incremento generalizado y mejorado de las políticas de gestión pública.

**Segunda:** se recomienda la implementación de políticas de mejora de la gestión pública en las administraciones locales de la región analizada, pues como se ha visto, estas logran mejorar claramente los parámetros de administración como la administración económica.

**Tercera:** se recomienda reforzar la implementación de la participación ciudadana en los gobiernos locales de la región analizada, esto con la finalidad de mejorar el manejo de los recursos existentes. Esto permitirá tener programas sociales de mejor calidad.

**Cuarta:** se recomienda la implementación de programas de captura de talento de la zona, ya que existen numerosos egresados de programas de administración pública muy prestigiosos que podría aportar a la mejora de los procesos administrativos, además de, mejorar considerablemente los parámetros de meritocracia en la contratación del personal administrativo.

## REFERENCIAS

Alba, N., García, F. y Santiesteban, A. (2017). *Educar para la participación ciudadana en la enseñanza de las Ciencias Sociales*. España: Diada Editores.

[https://www.researchgate.net/publication/280713320\\_Educar\\_para\\_la\\_participacion\\_ciudadana\\_en\\_la\\_ensenanza\\_de\\_las\\_Ciencias\\_Sociales](https://www.researchgate.net/publication/280713320_Educar_para_la_participacion_ciudadana_en_la_ensenanza_de_las_Ciencias_Sociales).

Andrade, D. y Asis, D. (2017). Gestión Municipal y Participación Ciudadana en el Centro Poblado La Minka - Distrito de Supe, 2017. [Tesis para optar el Título Profesional de Licenciada en Sociología, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión].

[https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/795/TFCS\\_ASIS.pdf?sequence=7&isAllowed=y](https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/795/TFCS_ASIS.pdf?sequence=7&isAllowed=y)

Ariza, A. (2018). Democracias, ciudadanías y formación ciudadana. Una aproximación.

[Http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81502711](http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=81502711)

Asensio, P. (2017). El libro de la gestión municipal. España.

<https://books.google.com.gi/books?id=TgakYwsmQlUC&printsec=copyright&hl=es#v=onepage&q&f=false>

Banff-Bow Valley Study, 1996. – Banff – Bow Valley: At the Crossroads. Technical report of the Banff-Bow Valley Task Force (Robert Page, Suzanne Bayley, J. Douglas Cook, Jeffrey E. Green, and J. R. Brent Ritchie). Prepared for the honourable Sheila Copps, Minister of Canadian Heritage, Ottawa (Ontario).

<http://parkscanadahistory.com/publications/banff/bveng.pdf>

Beaulieu, A. (2006). – «Les traités avec les autochtones du Canada». In C. Gros et M.-C. Strigler (Dir.) Être indien dans les Amériques (Paris, Éditions de l'Institut des Amériques), pp. 17-26.

[https://www.academia.edu/31374102/Les\\_trait%C3%A9s\\_avec\\_les\\_Autochtones\\_du\\_Canada\\_De\\_l'alliance\\_%C3%A0\\_lassujettissement\\_1760\\_1876](https://www.academia.edu/31374102/Les_trait%C3%A9s_avec_les_Autochtones_du_Canada_De_l'alliance_%C3%A0_lassujettissement_1760_1876)

Beierle, T. C., Cayfor, D. J. (2002). – Democracy in Practice. Public Participation in environmental decision. Washington, D.C., Resource for the Future Press.

<https://lawcat.berkeley.edu/record/1177049>

Beltrán, J. (2000). Indigenous and Traditional Peoples and Protected Areas: Principles, Guidelines and Case Studies. IUCN, Gland, Switzerland and Cambridge, UK and WWF International, Gland, Switzerland.

[https://www.uicnmed.org/web2007/CDMURCIA/pdf/ingles/interestingdocuments/Indig\\_people.pdf](https://www.uicnmed.org/web2007/CDMURCIA/pdf/ingles/interestingdocuments/Indig_people.pdf)

Berg, L., Fenge, T., Dearden, P. (1993). The Role of Aboriginal People in National Park Designation, Planning and Management in Canada”. In P. Dearden & R. Rollins (Ed.) Parks and protected areas in Canada, planning and management. Toronto, Oxford University Press, pp. 225-255.

<https://journals.openedition.org/rga/1156>

Berkes, F. (1999). Sacred ecology: traditional ecological knowledge and resource management. Philadelphia and London, Taylor and Francis. Recuperado de

<https://philpapers.org/rec/BERSET>

Binnemat, T. & Niemi, M. (2006). Let the line be drawn now’: Wilderness, Conservation, and the Exclusion of Aboriginal People from Banff National Park in Canada. Environmental History, pp. 724-750. Recuperado de

<https://www.journals.uchicago.edu/doi/abs/10.1093/envhis/11.4.724>

Blaschke, P. & Whitney, P. (2007). Establishing Integrative Use limits on the Tongariro Crossing, Tongariro National Park. Final Report, 87 p.

[http://www.tba.co.nz/kete/case\\_studies/pdf/tongariro\\_crossing\\_case\\_study.pdf](http://www.tba.co.nz/kete/case_studies/pdf/tongariro_crossing_case_study.pdf)

Blondiaux, L. (2007). La démocratie participative sous conditions et malgré tout. Un plaidoyer en faveur de l’innovation démocratique. Mouvements, n°50 (2), pp. 118-129.

<https://www.cairn.info/revue-mouvements-2007-2-page-118.htm>



Borrini-Feyerabend, G., Kothari, A. & Oviedo G. (2004). Indigenous and Local Communities and Protected Areas: Towards Equity and Enhanced Conservation. IUCN, Gland, Switzerland and Cambridge.

<https://portals.iucn.org/library/efiles/documents/PAG-011.pdf>

Borrini-Feyerabend, G., Banuri, T., Farvar, T., Miller, K. & Phillips, A. (2002). Indigenous and local communities and protected areas: rethinking the relationship. Parks, 12(2) 'Local Communities and Protected Areas', pp. 5-15.

<https://agris.fao.org/agris-search/search.do?recordID=GB2013200340>

Brockington, D. & Igoe, J. (2006). Eviction for Conservation: A Global Overview. Conservation and Society, September 2006, 4 (3), pp. 424-470.

<https://www.jstor.org/stable/26396619>

Brown, J. & Kothari, A. (2002). Editorial. Parks, 12(2) 'Local Communities and Protected Areas', pp. 16-27.

[https://www.researchgate.net/publication/279566099\\_Conservation\\_as\\_if\\_People](https://www.researchgate.net/publication/279566099_Conservation_as_if_People)

[Also Mattered Policy and Practice of Community-based Conservation](#)

Brown, J., Mitchell N. & Beresford, M. (2004). The Protected Landscape Approach: Linking Nature, Culture and Community. IUCN, Gland, Switzerland and Cambridge, UK.

<https://portals.iucn.org/library/sites/library/files/documents/2005-006.pdf>

Catenazzi, A. y Chiara, M. (2017). La participación como estrategia de la gestión, en Chiara, M. y M. M. Di Virgilio (org.), Gestión de la Política Social. Conceptos y herramientas, Prometeo/ Universidad Nacional de General Sarmiento, Buenos Aires.

<http://repositorio.ungs.edu.ar:8080/handle/UNGS/389>

- Congreso de la República (2001). *Ley N° 2778. Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República*. Recuperado de: <http://www.serfor.gob.pe/wp-content/uploads/2016/09/Ley-N%C2%B0-27785.pdf>
- Danby, R. K. (2003). – “Science and the St Elias: an evolving framework for Sustainability in North America’s highest Mountains”. *The Geographical Journal*, n°169, n°3, September 2003, pp. 191-204. Recuperado de: [https://www.researchgate.net/publication/258181897\\_The\\_Novice\\_Researcher\\_Interviewing\\_Young\\_Children](https://www.researchgate.net/publication/258181897_The_Novice_Researcher_Interviewing_Young_Children)
- Dantas, I. (2019). *Brasil: Laboratorio de Participación Ciudadana*, publicado en *La Participación Ciudadana y la Construcción de la Democracia en América Latina*, Lima, Grupo Propuesta Ciudadana De Velazco. Recuperado de: [http://propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/publicaciones/archivos/libro\\_participacion.pdf](http://propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/publicaciones/archivos/libro_participacion.pdf)
- Depraz, S. (2005). *Le concept d’Akzeptanz et son utilité en géographie sociale – exemple de l’acceptation locale des parcs nationaux allemand*. *L’Espace géographique*, vol. 34, n°1, pp. 1-16. Recuperado de: [https://www.academia.edu/25973367/Le\\_concept\\_d\\_Akzeptanz\\_et\\_son\\_utilit%C3%A9\\_en\\_g%C3%A9ographie\\_sociale\\_Exemple\\_de\\_lacceptation\\_locale\\_des\\_parc\\_s\\_nationaux\\_allemands](https://www.academia.edu/25973367/Le_concept_d_Akzeptanz_et_son_utilit%C3%A9_en_g%C3%A9ographie_sociale_Exemple_de_lacceptation_locale_des_parc_s_nationaux_allemands)
- Depraz, S. (2008). *Géographie des espaces protégés. Genèse, principes et enjeux territoriaux*. Paris, A. Colin, Collection U. <https://www.amazon.fr/G%C3%A9ographie-espaces-naturels-prot%C3%A9g%C3%A9s-territoriaux/dp/2200347588>
- De Varennes, F. (1996). *Minority aspirations and the revival of indigenous peoples*. *International Review of Education*, vol. 42, n°4, pp. 309-325. [https://www.academia.edu/28412186/MINORITY\\_ASPIRATIONS\\_AND\\_THE\\_RE\\_VIVAL\\_OF\\_INDIGENOUS\\_PEOPLES](https://www.academia.edu/28412186/MINORITY_ASPIRATIONS_AND_THE_RE_VIVAL_OF_INDIGENOUS_PEOPLES)

Díaz de Santo, R. (2018). Políticas públicas y participación ciudadana en la esfera local. Análisis y reflexiones a la luz de la experiencia argentina reciente. *Estado, Gobierno y Gestión Pública*, (20).

<https://revistaeggp.uchile.cl/index.php/REGP/article/view/25863>

Díaz, A. (2017). *Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas. Gestión y política pública*, vol. XXVI, núm. 2, Julio-diciembre, 2017, pp. 341-379. Centro de Investigación y Docencia Económicas, División de Administración Pública. Recuperado de:

<https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=13354361002>.

Dudley, N. (2008). *Lignes directrices pour l'application des catégories de gestion aux aires protégées*. Gland, Suisse: UICN.

<https://portals.iucn.org/library/efiles/documents/paps-016-fr.pdf>

Dunlap, T. R., (1999). *Nature and the English Diaspora, Environment and History in the United States, Canada, Australia, and New Zealand*. New York, Cambridge University Press.

[https://www.researchgate.net/publication/283912778\\_Nature\\_and\\_the\\_English\\_Diaspora\\_Environment\\_and\\_History\\_in\\_the\\_United\\_States\\_Canada\\_Australia\\_and\\_New\\_Zealand](https://www.researchgate.net/publication/283912778_Nature_and_the_English_Diaspora_Environment_and_History_in_the_United_States_Canada_Australia_and_New_Zealand)

Etcheverry, C. (2017). Sociedad civil y participación ciudadana—cómo los actores sociales se hacen parte de las decisiones. *Interações (Campo Grande)*, 9(2).

<https://www.scielo.br/j/inter/a/5y5rYDDcfGsXWWGMbKQGSpp/?lang=es>

Grau, R. Correa, C. y Rojas, M. (1999). *Metodología de la investigación*. Corunversitaria. Centro de Investigaciones Consultoría y Extensión a la Comunidad.

<https://www.worldcat.org/es/title/Metodologia-de-la-investigacion/oclc/318212719>

Henríquez, N. (2020). Experiencias participativas y brecha institucional, Palestra, Portal de asuntos Públicos de la PUCP.

[https://repositorio.pucp.edu.pe/index/bitstream/handle/123456789/11879/experiencias\\_participativas\\_Henriquez.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.pucp.edu.pe/index/bitstream/handle/123456789/11879/experiencias_participativas_Henriquez.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Herrmann, M. & van Klaveren, A. (2016). Disminución de la participación de la población en organizaciones sociales durante los últimos trece años en Chile e implicaciones para la construcción de una política de planificación urbana más participativa. *EURE (Santiago)*, 42(125), 175-203.

<https://dx.doi.org/10.4067/S0250-71612016000100008>

Hernández, R. y Mendoza, C. (2018). Metodología de Investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. México: McGraw-Hill.

<https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>

Ibérica, J. (2000), Instituciones de democracia directa en América Latina, .

<http://ndipartidos.org/files/active/0/democraciadirecta.pdf>.

James, J. (2018). Desarrollo de la participación ciudadana en los procesos de control social de la gestión municipal en el distrito de comas, lima, Perú. Pontificia universidad católica del Perú, en el año 2006. Recuperado de:

<https://tesis.pucp.edu.pe/repositorio/handle/20.500.12404/119>

Ley N° 26300 (2 de mayo de 1994). Ley de los Derechos de Participación y Control Ciudadano.

<https://www.gob.pe/institucion/congreso-de-la-republica/normas-legales/2743021-26300>

López, S., Kahhat, F., Gonzales, E., Ballón, E y Azpur. (2017). Tendencias y desafíos de la democracia peruana en el nuevo período político. En Cuadernos Descentralistas N° 20 - Grupo Propuesta Ciudadana. Primera Edición, Lima Perú. Julio del 2017. Pág. 108.

[http://www.propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/publicaciones/archivos/cd\\_20.pdf](http://www.propuestaciudadana.org.pe/sites/default/files/publicaciones/archivos/cd_20.pdf)

- Márquez, J. y Távara, G. (2010). *Participación ciudadana y Buen Gobierno*. Lima: Mesa de Concertación para la Lucha contra la Pobreza. <https://www.mesadeconcertacion.org.pe/sites/default/files/participacion-ciudadana-y-buen-gobierno.pdf>
- Montesinos, E. (2019). Descentralización y desempeño municipal en Chile: Factores explicativos de la participación ciudadana en la fiscalización de la gestión municipal" Tesis (Doctoral), Universidad de Los Lagos. [http://conocimientoabierto.flacso.edu.mx/medios/tesis/montecinos\\_eres.pdf](http://conocimientoabierto.flacso.edu.mx/medios/tesis/montecinos_eres.pdf)
- Medina, E. (2018). Participación Ciudadana y Gestión Pública en la Municipalidad Distrital de Sapallanga - 2016. [Tesis para optar el título de Abogada, Escuela Académico Profesional de Derecho, Universidad Continental, Huancayo, Perú]. <https://repositorio.continental.edu.pe/handle/20.500.12394/4667>
- Morgan, L. (2020). Community participation in health: perpetual allure, persistent challenge. *Health Policy and Planning*, vol. 16(3):221–30. Mouffe. <https://pubmed.ncbi.nlm.nih.gov/11527862/>
- Oakley, P. (2017). *Projects with people: The practice of participation in rural development*, ILO, Genova. Programa de las Naciones Unidas Para el Desarrollo, Informe sobre Desarrollo Humano, Perú 2017. [https://labordoc.ilo.org/discovery/fulldisplay/alma993448583402676/41ILO\\_I\\_NST:41ILO\\_V1](https://labordoc.ilo.org/discovery/fulldisplay/alma993448583402676/41ILO_I_NST:41ILO_V1)
- Olías de Lima, B. (2011). *La nueva gestión pública*. Madrid: Prentice-Hall. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=561192>
- Pastor, E. (2017). Participación y democratización de las políticas de servicios sociales en el ámbito municipal. <https://www.redalyc.org/pdf/1610/161013161007.pdf>

- Peña, L. J. A., & González, J. V. (2019). Participación ciudadana, tecnologías de información-comunicación y opinión pública. *Revista Científica Teorías, Enfoques y Aplicaciones en las Ciencias Sociales*, 5(11), 25-34.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=4736149>
- Pinochet, O. (2017). Participación ciudadana en la gestión pública local: el caso de la comuna de Pudahuel. [Tesis para optar al grado de Magíster en Gobierno y Gerencia Pública, Universidad de Chile].  
<https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/145052/Tesis%20MGGP%20-%20Osvaldo%20Pinochet..pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Pintaudi, S. (2019). Participación Ciudadana en la Gestión Pública: Los desafíos Políticos. <http://www.ub.edu/geocrit/sn/sn-194-102.htm>.
- Ramírez, A. (2017). Participación ciudadana y percepción frente a la gestión pública: El caso del municipio de Sincelejo- Sucre. [Tesis para optar por el grado de Maestría en Desarrollo Social, Universidad del Norte].  
<https://manglar.uninorte.edu.co/handle/10584/8100#page=1>
- Remedi, G. (2017). Las bases estéticas de la ciudadanía. *Aisthesis*, núm. 38, 2005, pp. 57-72.  
[https://eva.interior.udelar.edu.uy/pluginfile.php/50637/mod\\_resource/content/1/remedi%20ciudadania.pdf](https://eva.interior.udelar.edu.uy/pluginfile.php/50637/mod_resource/content/1/remedi%20ciudadania.pdf)
- Rivera, K. (2017) Hipótesis, tipos de hipótesis, objetivo y justificación. [Tesis para optar por el Título Profesional de Licenciado en Administración, Universidad Peruana Los Andes].  
<https://repositorio.upla.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12848/688/TESIS%20UPL%20A%20KAREN%20RIVERA%20RIVERA.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Rodríguez, T. (2018). Reforma municipal y capacidad de gestión de los gobiernos municipales en México: un estudio comparado en seis municipios del estado de San Luis Potosí, México (Doctoral dissertation, Universidad Complutense).

<https://eprints.ucm.es/id/eprint/24660/1/T35185.pdf>

Salas, P. (2019). La participación ciudadana en la ejecución de los proyectos de inversión pública de la municipalidad de San Martín de Porres, 2018. [Tesis para optar por el grado de Maestra en Gestión Pública, Universidad César Vallejo].

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26706/Salas\\_LTPC.pdf?sequence=1](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26706/Salas_LTPC.pdf?sequence=1)

Sánchez, H. y Reyes, C. (2018). *Manual de términos en investigación, científica, tecnológica y humanística*. Lima: -Universidad Ricardo Palma. Recuperado de: <https://repositorio.urp.edu.pe/handle/URP/1480>

Santiesteban, J. (2020). Mecanismos de participación ciudadana y su relación con la gobernabilidad en la Municipalidad Distrital de Eten Puerto [Tesis para optar por el grado de Maestro en gestión Pública].

[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/43562/Santiesteban\\_SJA-SD.pdf?sequence=5&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/43562/Santiesteban_SJA-SD.pdf?sequence=5&isAllowed=y)

Serrano, A. (2018). La participación ciudadana en México. *Estudios políticos* (México), (34), 93-116.

<https://www.redalyc.org/pdf/4264/426439555004.pdf>

Solis, J. (2019). Participación ciudadana y su influencia con la gestión municipal de la Municipalidad Provincial de Pasco, 2019. [Tesis para obtener el grado de maestría: Universidad Nacional Daniel Alcides Carrión].

<http://repositorio.undac.edu.pe/handle/undac/2077?mode=full>

Suller, I. (2019). Instrumentos de gestión institucional. Perú: CECHUDA.

Tovar, J. (2019). Participación ciudadana y gestión pública. El caso del suroccidente colombiano 2008-2011. Tesis para optar el grado de doctor en Psicología y Sociología, Universidad de Zaragoza].

<https://zaguan.unizar.es/record/79305/files/TESIS-2019-091.pdf>

Vásquez, E. (2011). Un modelo de gestión descentralizada por resultados: la fusión de programas sociales en el Perú.

[http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/2077/1/T026\\_04085543\\_M.pdf](http://repositorio.undac.edu.pe/bitstream/undac/2077/1/T026_04085543_M.pdf)

Ursino, S. (2007). *Participación ciudadana y democracia en la gestión pública: Análisis del plan estratégico del Municipio de La Plata* (Tesis de grado). Universidad Nacional de La Plata. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación. Memoria Académica.

<https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/tesis/te.581/te.581.pdf>

Walzer, M. y Miller, D. (1997), Pluralismo, justicia e igualdad, Buenos Aires, Fondo de Cultura Económica.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=1037>

Zicardi, A. (2017). Metodología de Evaluación del Desempeño de los gobiernos locales en ciudades mexicanas, IISUNAM, México.

[https://www.academia.edu/16380277/Metodolog%C3%ADa\\_de\\_evaluaci%C3%B3n\\_del\\_desempe%C3%B1o\\_de\\_los\\_gobiernos\\_locales\\_en\\_ciudades\\_mexicanas](https://www.academia.edu/16380277/Metodolog%C3%ADa_de_evaluaci%C3%B3n_del_desempe%C3%B1o_de_los_gobiernos_locales_en_ciudades_mexicanas)



## **ANEXOS**

## Anexo 01. Matriz de consistencia

MATRIZ DE CONSISTENCIA										
TÍTULO:AUTOR:										
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	VARIABLES							
			Variable 1: Gestión pública							
¿Qué relación existe entre la gestión pública y participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022?	Determinar la relación entre la gestión pública y participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.	Existe una relación positiva entre la gestión pública y participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.	Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Íveles y rangos			
			Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Manejo derecursos económicos (Zicardi, 2017).	Adquisición de servicios Adquisición de bienes	P7, P8	Likert	Muy Bajo Bajo Moderado Alto Muy alto
Transparencia (Walzer et. al, 2020).	Acceso a la información pública Calidad de los productos terminados	P9, P10								
¿Qué relación existe entre la gestión pública y la participación electoral en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022?	Establecer la relación entre la gestión pública y la participación electoral en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.	La mayor incidencia de la gestión pública permitirá un manejo eficiente de la participación electoral en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.	Meritocracia (Serrano, 2018).	Capacitación del personal de la municipalidad Nepotismo	P11, P12					
¿Qué relación hay entre la gestión pública y la participación individual en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022?	Determinar la relación entre la gestión pública y la participación individual en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.	La mayor gestión pública permitirá mejorar la participación individual en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.	Variable 2: Participación ciudadana			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala y valores	Íveles y rangos
¿Qué relación existe entre la gestión pública y la participación asociativa en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022?	Cuantificar la relación entre la gestión pública y la participación asociativa en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.	Un incremento sustancial de la gestión pública permitirá tener mayor participación asociativa en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.	Participación electoral	Total, de electores Electores asistentes	P1, P2	Likert	Muy Bajo Bajo Moderado Alto Muy alto			
			Participación individual	Cantidad de participaciones Numero de propuestas	P3, P4					
			Participación asociativa	Numero de grupos de trabajo Numero de propuestas grupales	P5, P6					

## Anexo 02. Matriz de operacionalización

### Variable 1:

Variable	Dimensiones	indicadores	ítems	Escala	Niveles o rangos
V1: Gestión pública (Walzer, 2020).	D1: Manejo de Recursos económicos (Zicardi, 2017).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Adquisición de servicios</li> <li>• Adquisición de bienes</li> </ul>	P7, P8	Likert	Muy Bajo Bajo Moderado Alto Muy alto
	D2: Transparencia (Walzer et al., 2020).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Acceso a la información pública</li> <li>• Calidad de los productos terminados</li> </ul>	P9, P10	Likert	Muy Bajo Bajo Moderado Alto Muy alto
	D3: Meritocracia (Serrano, 2018).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Capacitación del personal de la municipalidad</li> <li>• Nepotismo</li> </ul>	P11, P12	Likert	Muy Bajo Bajo Moderado Alto Muy alto

**Variable 2:**

<b>Variable</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>indicadores</b>	<b>ítems</b>	<b>Escala</b>	<b>Niveles o rangos</b>
V2: Participación ciudadana (Morgan, 2020).	D1: Participación electoral (Márquez yTávora, 2017).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Total, de electores</li> <li>• Electores asistentes</li> </ul>	P1, P2	Likert	Muy Bajo Bajo Moderado Alto Muy alto
	D2: Participación individual (Montesinos, 2019).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cantidad de participaciones</li> <li>• Numero de propuestas</li> </ul>	P3, P4	Likert	Muy Bajo Bajo Moderado Alto Muy alto
	D3: Participación asociativa (Morgan,2020).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Numero de grupos detrabajo</li> <li>• Numero de propuestas grupales</li> </ul>	P5, P6	Likert	Muy Bajo Bajo Moderado Alto Muy alto

### Anexo 03. Cuadro de validación

N°	Dimensiones	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
1	Participación electoral: ¿Cuál es el nivel de participación electoral en el distrito de Colcabamba?	X		X		X		
2	Participación individual: ¿De qué forma participa en la vidapolítica de municipiodistrital de Colcabamba?	X		X		X		
3	Participación asociativa: ¿Pertenece a algún grupo ciudadano?	X		X		X		
4	Manejo de Recursos: ¿De qué forma se están invirtiendo los recursos económicos de la municipalidad distrital de Colcabamba?	X		X		X		
5	Transparencia: ¿Cómo se realiza la transparentación de la gestión de la municipalidad distrital del distrito de Colcabamba?	X		X		X		
6	Meritocracia: ¿De qué forma se lleva a cabo la selección del personal de alto nivel, y que se hace para mitigar el nepotismo?	X		X		X		

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Instrumento de recolección de datos de la tesis titulada “La gestión pública y participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.”

Autora: Huamán Mendoza, Gabriela Nieves

**Gestión pública**

**Manejo de Recursos:**

¿De qué forma se están invirtiendo los recursos económicos de la municipalidad distrital de Colcabamba?

Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto
----------	------	----------	------	----------

--	--	--	--	--

¿De qué forma se están invirtiendo los recursos económicos de la municipalidad distrital de Colcabamba?

Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto
----------	------	----------	------	----------

--	--	--	--	--

**Transparencia:**

¿Cómo se realiza la transparentación de la gestión de la municipalidad distrital del distrito de Colcabamba?

Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto
----------	------	----------	------	----------

--	--	--	--	--

¿Considera importante la transparencia en la municipalidad distrital de Colcabamba?

Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto
----------	------	----------	------	----------

--	--	--	--	--

**Meritocracia:**

¿De qué forma se lleva a cabo la selección del personal de alto nivel, y que se hace para mitigar el nepotismo?

Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto
----------	------	----------	------	----------

--	--	--	--	--

¿Considera negativa la contratación de personal por su cercanía a los funcionarios?

Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto
----------	------	----------	------	----------

--	--	--	--	--

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA

Instrumento de recolección de datos de la tesis titulada “La gestión pública y participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022.”

Autora: Huamán Mendoza, Gabriela Nieves

**Participación ciudadana**

**Participación electoral:**

¿Cuál es su nivel de participación electoral en el distrito de Colcabamba?

Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto

¿Le parece positivo el proceso electoral en el distrito de Colcabamba?

Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto

**Participación individual:**

¿Qué nivel de participación la vida política de municipio distrital de Colcabamba tiene?

Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto

¿Le parece importante participar activamente en la política del municipio distrital de Colcabamba?

Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto

**Participación asociativa**

¿Pertenece a algún grupo ciudadano?

Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto

¿Le parece importante participar de manera asociativa en la política del municipio distrital de Colcabamba?

Muy bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy alto

## Validador 1

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		SI	NO	SI	NO	SI	NO	
<b>DIMENSION 1</b>								
1	¿Cuál es su nivel de participación electoral en el distrito de Colcabamba?	x		x		x		
2	¿Le parece positivo el proceso electoral en el distrito de Colcabamba?	X		X		X		
<b>DIMENSION 1</b>								
1	¿Que nivel de participación la vida política de municipio distrital de Colcabamba tiene?	x		x		X		
2	¿Le parece importante participar activamente en la política del municipio distrital de Colcabamba?	X		X		X		
<b>DIMENSION 3</b>								
1	¿Pertenece a algún grupo ciudadano?	x		x		x		
2	¿Le parece importante participar de manera asociativa en la política del municipio distrital de Colcabamba?	X		X		X		
<b>DIMENSION 1</b>								
1	¿De qué forma se está invirtiendo los recursos económicos de la municipalidad distrital de Colcabamba?	x		x		X		
2	¿De qué forma se está invirtiendo los recursos económicos de la municipalidad distrital de Colcabamba?	X		X		X		
<b>DIMENSION 1</b>								
1	¿Cómo se realiza la transparencia en la gestión de la municipalidad distrital de Colcabamba?	X		x		x		
2	¿Considera importante la transparencia en la municipalidad distrital de Colcabamba?	X		X		X		
<b>DIMENSION 3</b>								

1	¿De qué forma se lleva a cabo la selección del personal de alto nivel, y así se hace o no mejor que lo hacemos?	x		x		X		
2	¿Considera negativa la contratación de personal por su contratación en los funcionarios?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los indicadores considerados son adecuados para cuantificar de manera objetiva las variables analizadas.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable (x)**      **Aplicable de, pues de mejor ( )**      **no aplicable ( )**

Apellidos y nombres del juez validador: Dr. Roy Etickael Reyna Salazar

ONE: 41539070

Especialidad del validador: Or. Ing. Civil

06, de mayo del 2022.

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para relacionarse con el componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Si el enunciado sin dificultad a guna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Se dice suficiente cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

  
**F i n a** del Reporte Informate



## Validador 2

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSION 1</b>							
1	¿Cuál es su nivel de participación electoral en el distrito de Colcabamba?	X		X		X		
2	¿Le parece positivo el proceso electoral en el distrito de Colcabamba?	X		X		X		
	<b>DIMENSION 2</b>							
3	¿Que nivel de participación la vida política de municipio distrital de Colcabamba tiene?	X		X		X		
4	¿Le parece importante participar activamente en la política del municipio distrital de Colcabamba?	X		X		X		
	<b>DIMENSION 3</b>							
5	¿Pertenece a síe. lin grupo ciudadano?	X		X		X		
6	¿Le parece importante participar de manera asociativa en la política del municipio distrital de Colcabamba?	X		X		X		
	<b>DIMENSION 1</b>							
7	¿De que forma se está invirtiendo los recursos económicos de la municipalidad distrital de Colcabamba?	X		X		X		
8	¿De que forma se están invirtiendo los recursos económicos de la municipalidad distrital de Colcabamba?	X		X		X		
	<b>DIMENSION 2</b>							
9	¿Cómo se realiza la transparencia de la gestión de la municipalidad distrital del distrito de Colcabamba?	X		X		X		
10	¿Considera importante la transparencia en la municipalidad distrital de Colcabamba?	X		X		X		
	<b>DIMENSION 3</b>							

11	¿De que forma se lleva a cabo la selección del personal de alto nivel, y que se hace para mitigar el nepotismo?	X		X		X		
12	¿Considera negativa la contratación de personal por su cercanía a los funcionarios?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los indicadores considerados son adecuados para cuantificar de manera objetiva las variables analizadas.

Opinión de aplicabilidad:  Aplicable |  Aplicable después de corregir |  No aplicable

Apellidos y nombres del juez validador: Dr. Miguel Angel Torre, Mstos

DNI: 47960293

Especialidad del validador: Dr. Ing. Civil

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiente cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

06, de mayo del 2022.

Firma del Experto Informante

## Validador 3

N°	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia <sup>1</sup>		Relevancia <sup>2</sup>		Claridad <sup>3</sup>		Sugerencias
		Si	No	Si	No	Si	No	
	<b>DIMENSIÓN 1</b>							
1	¿Cuál es su nivel de participación electoral en el distrito de Colcabamba?	x		x		x		
2	¿Le parece positivo el proceso electoral en el distrito de Colcabamba?	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2</b>							
3	¿Qué nivel de participación la vida política de municipio distrital de Colcabamba tiene?	x		x		X		
4	¿Le parece importante participar activamente en la política del municipio distrital de Colcabamba?	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 3</b>							
5	¿Pertenece a algún grupo ciudadano?	x		x		x		
6	¿Le parece importante participar de manera asociativa en la política del municipio distrital de Colcabamba?	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 1</b>							
7	¿De qué forma se están invirtiendo los recursos económicos de la municipalidad distrital de Colcabamba?	x		x		X		
8	¿De qué forma se están invirtiendo los recursos económicos de la municipalidad distrital de Colcabamba?	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 2</b>							
9	¿Cómo se realiza la transparencia de la gestión de la municipalidad distrital del distrito de Colcabamba?	X		x		x		
10	¿Considera importante la transparencia en la municipalidad distrital de Colcabamba?	X		X		X		
	<b>DIMENSIÓN 3</b>							

1	¿De qué forma se lleva a cabo la selección del personal de alto nivel y que se hace para mitigar el nepotismo?	x		x		X		
2	¿Considera negativa la contratación de personal por su cercanía a los funcionarios?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Los indicadores considerados son adecuados para cuantificar de manera objetiva las variables analizadas.

Opinión de aplicabilidad:      Aplicable []      Aplicable después de corregir [ ]      No aplicable [ ]

Apellidos y nombres del juez validador:  Olarte Navarro Jorge Milciades

DNI: 06418835

Especialidad del validador: Dr. Ing. Civil

06 de mayo del 2022.

<sup>1</sup>Pertinencia: El ítem corresponde al concepto técnico formulado.

<sup>2</sup>Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Firma del Encargado Informante



#### Anexo 04. Base de datos prueba piloto variable 1 – gestión publica

p1	p2	p3	p4	p5	p6
4	4	2	5	5	2
5	1	3	2	3	3
3	1	0	2	3	2
4	5	1	2	3	5
4	1	1	5	5	2
1	3	4	5	3	5
1	3	6	4	5	3
1	3	3	2	1	4
2	4	2	3	5	5
3	2	4	2	3	3

**Nota:** tomado de SPSS versión 25

## Anexo 05. Base de datos prueba piloto variable 2 – participación ciudadana

c1	c2	c3	c4	c5	c6
5	3	4	4	5	4
5	5	2	2	4	1
2	2	2	4	5	4
5	4	3	0	2	2
3	5	2	2	3	1
4	4	5	3	3	3
1	4	0	3	4	5
2	1	2	3	2	1
2	4	4	1	3	2
3	2	4	2	3	1

**Nota:** tomado de SPSS versión 25

## Anexo 06. Base de datos variable 1- gestión pública

p1	p2	p3	p4	p5	p6
2	2	3	5	5	1
0	3	5	3	3	4
4	2	3	3	2	3
5	3	1	2	2	3
4	5	2	2	2	5
2	2	1	2	3	5
4	4	5	3	4	3
2	4	3	1	4	4
4	1	3	4	3	3
4	1	0	2	3	3
5	3	5	4	1	5
2	5	4	3	1	3
1	2	4	3	1	5
4	1	5	4	1	1
2	1	0	4	4	1
1	1	1	3	4	2
0	5	5	5	5	4
4	4	4	1	1	5
1	2	1	2	1	2
5	3	3	4	3	1
2	5	1	1	1	4
2	0	2	2	2	5
1	3	4	5	5	3
0	4	5	1	5	1
3	1	4	5	5	5
1	1	3	2	5	4
2	5	3	2	3	5
4	1	1	4	3	5
4	5	3	1	3	3
2	4	0	2	1	4
4	2	1	5	2	5
4	0	5	4	1	1
3	2	2	3	2	2
2	2	1	3	4	5
2	1	1	5	4	5
4	1	4	1	2	1
2	2	4	5	2	3
2	5	3	2	1	4
1	2	2	4	0	1
1	5	1	0	5	1

1	5	3	5	3	2
1	3	3	5	3	2
3	5	5	5	3	1
2	2	4	4	4	5
1	2	5	3	3	3
2	3	3	4	5	2
3	3	5	2	4	2
4	4	4	4	1	4
3	4	1	5	2	3
3	1	4	3	3	2
1	1	4	2	5	3
3	5	5	1	3	2
1	3	1	5	2	4
3	5	1	1	0	5
3	1	4	1	3	2
3	4	3	5	2	3
2	3	4	4	5	0
1	5	2	3	4	5
4	3	2	1	2	2
0	1	4	5	2	2
1	2	1	4	1	4
2	1	3	5	5	5
1	4	1	5	1	1
1	3	4	5	1	5
3	4	2	2	4	1
3	4	1	4	5	1
2	5	4	1	3	4
5	1	3	2	2	4
2	3	1	4	4	3
5	4	5	2	5	2
4	2	2	3	2	3
3	4	4	2	5	5
3	5	4	2	1	1
1	4	4	4	3	3
1	4	1	0	1	0
0	0	2	4	4	5
5	2	2	1	4	2
1	1	2	4	3	3
2	3	2	4	3	0
5	1	4	4	1	2
2	1	1	3	3	3
3	1	5	5	3	4
4	2	3	2	3	4
0	3	3	4	4	0

1	1	3	1	3	3
2	2	2	3	2	1
0	5	5	2	1	3
3	4	1	5	2	5
4	0	1	2	1	2
3	4	2	2	1	2
4	2	1	5	5	2
3	5	5	4	2	2
2	5	3	3	4	5
3	2	5	3	0	4
1	1	1	3	4	5
5	3	0	5	4	3
1	2	5	3	1	0
3	1	2	0	2	2
3	5	5	1	1	2
4	3	4	2	2	0
3	2	4	3	1	1
2	0	3	5	4	5
1	2	4	1	3	4
1	5	2	1	2	5
1	1	0	1	1	4
2	5	2	3	0	2
5	1	2	0	1	4
2	1	5	1	2	5
4	4	3	4	4	5
4	4	0	2	3	1

**Nota:** tomado de SPSS versión 25

## Anexo 07. Base de datos variable 2- participación ciudadana

c1	c2	c3	c4	c5	c6
3	5	2	3	1	1
2	1	5	2	3	3
1	4	5	4	5	2
2	5	3	2	2	3
0	1	2	4	1	2
2	1	2	1	4	1
2	0	4	2	0	1
2	2	3	1	1	5
5	3	4	2	5	5
4	4	5	5	2	3
2	4	2	2	4	4
4	4	1	5	5	4
2	3	5	5	1	1
2	5	3	1	1	1
3	5	1	1	1	5
4	2	4	1	3	4
1	3	5	3	1	3
1	5	4	2	2	4
1	2	3	1	4	5
4	1	0	3	3	2
2	3	2	4	2	1
4	4	2	3	3	2
3	2	1	1	5	5
3	2	4	4	4	0
1	3	3	2	1	3
5	0	5	2	2	3
1	2	5	4	3	4
5	4	4	2	5	2
3	1	1	2	1	1
4	2	4	4	2	4
2	2	0	5	2	4
0	1	4	4	5	1
3	0	1	3	4	1
1	4	2	2	4	3
3	4	4	5	2	3
2	1	4	1	3	4
2	1	1	4	5	3
3	5	5	2	3	4
1	4	4	2	5	2
4	2	4	2	4	1



2	1	2	4	4	1
3	3	5	5	3	1
2	2	2	4	5	1
1	4	4	5	3	4
4	2	3	5	1	5
5	1	4	2	3	3
5	4	1	4	5	4
3	3	1	3	1	1
1	1	5	1	3	1
3	2	5	4	1	5
2	5	3	3	3	2
3	5	4	2	3	4
3	1	3	5	2	1
4	5	5	4	5	4
2	4	2	5	0	3
5	5	4	2	1	5
2	3	4	2	5	2
2	2	4	3	3	3
4	5	3	3	3	1
3	0	1	1	4	2
4	2	4	3	5	3
1	1	2	2	2	5
2	0	4	4	1	4
4	4	4	4	2	5
4	4	1	1	4	4
4	1	4	3	1	1
1	2	4	3	5	4
4	3	5	4	3	3
1	2	1	5	5	1
2	4	3	4	4	4
4	2	2	0	1	4
1	1	1	2	5	4
5	2	4	1	1	0
5	2	1	5	5	4
1	2	4	3	1	4
2	3	2	1	3	0
1	5	1	5	1	3
1	5	1	1	1	3
1	0	2	3	0	1
1	0	5	5	1	2
1	3	4	3	1	2
5	5	4	1	0	2
1	1	3	0	2	3
1	2	1	5	2	1

5	5	2	3	3	2
3	3	4	1	3	4
5	3	1	4	3	2
0	3	1	4	1	2
2	1	3	0	2	5
4	1	2	2	3	5
4	5	1	4	4	3
5	1	1	0	0	2
1	2	3	2	2	3
3	0	4	5	3	4
4	3	0	3	3	4
2	1	1	4	2	0
0	4	1	5	1	2
4	2	1	5	5	3
5	1	4	4	5	2
5	1	4	3	5	4
2	1	4	5	5	1
4	2	3	4	4	1
2	3	1	5	2	1
5	1	3	2	3	4
5	1	0	4	3	4
4	4	1	0	3	5
0	1	1	2	5	0
1	3	3	1	1	5
2	4	3	2	2	2
5	4	1	5	5	4

**Nota:** tomado de SPSS versión 25

## Anexo 08. Confiabilidad del instrumento

**Tabla 8**

*Confiabilidad del cuestionario asociado a la variable gestión pública*

Alfa de Crombach	N° de elementos
0.960	6

**Nota:** extraído del SPSS versión 25

**Tabla 9**

*Confiabilidad del cuestionario variable participación ciudadana*

Alfa de Crombach	N° de elementos
0.875	6

**Nota:** extraído del SPSS versión 25



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, RAMOS SERRANO SHELBY HUBERT, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "La Gestión pública y la participación ciudadana en un municipio de la provincia de Huaraz, 2022", cuyo autor es HUAMAN MENDOZA GABRIELA NIEVES, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 22.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 17 de Agosto del 2022

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
RAMOS SERRANO SHELBY HUBERT <b>DNI:</b> 42711920 <b>ORCID:</b> 0000-0001-6377-0203	Firmado electrónicamente por: SHRAMOSS el 17- 08-2022 20:57:14

Código documento Trilce: TRI - 0418288