



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN  
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Políticas de gestión fiscal para una Reforma Tributaria en el Perú: una  
visión post pandemia

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

**AUTOR:**

Caballero Ruiz, Tadeo German ([orcid.org/0000-0001-8231-6292](https://orcid.org/0000-0001-8231-6292))

**ASESORES:**

Dr. Fernández Cueva, Amado ([orcid.org/0000-0002-5307-3583](https://orcid.org/0000-0002-5307-3583))

Dr. Montenegro López, Moisés Elías ([orcid.org/0000-0002-2925-4464](https://orcid.org/0000-0002-2925-4464))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CHICLAYO – PERÚ

2023

## DEDICATORIA

Al Sagrado Corazón de Jesús por todos sus beneficios recibidos y a mi familia, mi mayor motor.

Tadeo Germán Caballero Ruiz

## **AGRADECIMIENTO**

A la Universidad César Vallejo de Chiclayo, por esta extraordinaria experiencia académica, a cada uno de los profesores, a los compañeros de clase de quienes he aprendido durante el desarrollo de las sesiones y a mis asesores por el empeño y paciencia para poder lograr el objetivo

**El autor.**

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA .....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	i
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	i
ÍNDICE DE TABLAS .....	ii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	ii
RESUMEN .....	iii
ABSTRACT .....	iv
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO .....	4
III. METODOLOGÍA .....	15
3.1. Tipo y Diseño de Investigación .....	15
3.2. Categorías, subcategorías y matriz de categorización apriorística.....	16
3.3. Escenario de Estudio .....	18
3.4. Participantes y Muestra .....	18
3.5. Técnicas e Instrumentos de recolección de Datos .....	20
3.6. Procedimiento.....	21
3.7. Métodos de Análisis de Datos .....	22
3.8. Aspectos Éticos .....	22
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN .....	23
V. CONCLUSIONES .....	55
VI. RECOMENDACIONES.....	57
VII. PROPUESTA.....	58
REFERENCIAS.....	73
ANEXOS .....	83

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1:</b> Sujetos entrevistados .....	19
<b>Tabla 2:</b> Técnicas e Instrumentos .....	21

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Diseño de la investigación.....	16
Figura 2: Categorías Identificadas en el Focus Group .....	26
Figura 3: Síntesis Gráfica de la Propuesta.....	72

## RESUMEN

La presente investigación tuvo como objetivo principal diseñar políticas de gestión fiscal que contribuyan a una reforma tributaria eficiente en el contexto de la crisis generada por la pandemia del COVID-19. De esta forma, se abordaron diferentes aspectos relacionados con la gestión fiscal, la evolución de la política tributaria, el control fiscal, la equidad tributaria y las estrategias de recaudación. Se analizaron investigaciones previas, se realizaron entrevistas a expertos y se aplicaron técnicas de análisis cualitativo. A partir de estos hallazgos, se propone adoptar medidas de alivio fiscal y estímulos económicos para las empresas y promover la recuperación económica. Respecto al control fiscal, se resalta la necesidad de fortalecer los mecanismos de fiscalización, aprovechando las herramientas tecnológicas y promoviendo la transparencia en la gestión de los recursos públicos. Además, se plantea la importancia de buscar la equidad tributaria y reducir la evasión fiscal, mediante la simplificación de los procedimientos y la promoción de una cultura tributaria responsable. En términos de estrategias de recaudación, se sugiere la implementación de nuevos impuestos, la simplificación de los procedimientos tributarios y el apoyo a las MyPES. Estas acciones buscan ampliar la base tributaria, mejorar la eficiencia en la recaudación y promover la economía.

**Palabras Clave:** Política tributaria, reforma tributaria, incentivos tributarios,

## ABSTRACT

The main objective of this research was to design fiscal management policies that contribute to an efficient tax reform in the context of the crisis generated by the COVID-19 pandemic. Thus, different aspects related to fiscal management, tax policy evolution, fiscal control, tax equity and collection strategies were addressed. Previous research was analyzed, expert interviews were conducted and qualitative analysis techniques were applied. Based on these findings, it is proposed to adopt tax relief measures and economic stimuli for companies and to promote economic recovery. Regarding fiscal control, the need to strengthen control mechanisms is highlighted, taking advantage of technological tools and promoting transparency in the management of public resources. In addition, the importance of seeking tax equity and reducing tax evasion through the simplification of procedures and the promotion of a responsible tax culture is raised. In terms of collection strategies, the implementation of new taxes, the simplification of tax procedures and support for MSEs are suggested. These actions seek to broaden the tax base, improve collection efficiency and promote the economy.

**Keywords:** Tax policy, tax reform, tax incentives



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, FERNANDEZ CUEVA AMADO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Políticas de gestión fiscal para una Reforma Tributaria en el Perú: una visión post pandemia", cuyo autor es CABALLERO RUIZ TADEO GERMAN, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 15.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 02 de Agosto del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
FERNANDEZ CUEVA AMADO <b>DNI:</b> 28110795 <b>ORCID:</b> 0000-0002-5307-3583	Firmado electrónicamente por: FCUEVAA el 04-08- 2023 13:55:26

Código documento Trilce: TRI - 0635905