



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

La gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad  
Provincial del Callao, 2022

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Saldaña Grandez, Hanley (orcid.org/0000-0001-7165-8481)

**ASESORES:**

Mg. Vilcapoma Pérez, César Robin (orcid.org/0000-0003-3586-8371)

Mg. Sánchez Parra, Jaime Edward (orcid.org/0000-0003-0020-4305)

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

LIMA – PERÚ

2023

## **Dedicatoria**

A mis queridos padres Dempsey y Elía Flor, quienes hicieron lo posible para tener un futuro profesional prometedor, a mi amada esposa Delma y mis adorados hijos, Alexis Hanley e Yrianna Rosselly, engranajes familiares que me impulsan a continuar, avanzar y conseguir los objetivos personales.

### **Agradecimiento**

A los servidores públicos de la Comuna Provincial del Callao, por el soporte con información para desarrollar la presente investigación.

Al Mg. Cesar Robin Vilcapoma Pérez, por el asesoramiento, dedicación en el desarrollo de la presente investigación



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, VILCAPOMA PEREZ CESAR ROBIN, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "La gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022", cuyo autor es SALDAÑA GRANDEZ HANLEY, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 21.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 12 de Enero del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
VILCAPOMA PEREZ CESAR ROBIN DNI: 09142246 ORCID: 0000-0003-3586-8371	Firmado electrónicamente por: CIVILCAPOMAP el 17-01-2023 11:57:04

Código documento Trilce: TRI - 0518261



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, SALDAÑA GRANDEZ HANLEY estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "La gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
HANLEY SALDAÑA GRANDEZ DNI: 23002133 ORCID: 0000-0001-7165-8481	Firmado electrónicamente por: HSALDANAG el 12-01- 2023 10:57:22

Código documento Trilce: TRI - 0518263

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Declaratoria de autenticidad del asesor	iv
Declaratoria de originalidad del autor	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	15
3.1. Tipo y diseño de investigación:	15
3.2. Variables y operacionalización:	15
3.3. Población, muestra y muestreo.	16
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos:	16
3.5. Procedimientos	17
3.6. Método de análisis de datos	17
3.7. Aspectos éticos	17
IV. RESULTADOS	18
V. DISCUSIÓN	32
VI. CONCLUSIONES	38
VII. RECOMENDACIONES	39
REFERENCIAS	40
ANEXOS	45

## ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
<b>Tabla 1</b> Descripción y resultados con respecto a la variable gestión municipal	18
<b>Tabla 2</b> Descripción y resultados de las dimensiones de gestión municipal	19
<b>Tabla 3</b> Frecuencia y porcentaje de los niveles de inversión pública	20
<b>Tabla 4</b> Descripción y resultados de las dimensiones de la inversión pública	21
<b>Tabla 5</b> Tabla cruzada entre las variables entre gestión municipal e inversión pública	22
<b>Tabla 6</b> Tabla cruzada entre desarrollo organizacional e inversión pública	23
<b>Tabla 7</b> Tabla cruzada entre recursos municipales e inversión pública	24
<b>Tabla 8</b> Tabla cruzada entre servicios y proyectos e inversión pública	25
<b>Tabla 9</b> Tabla cruzada entre nivel de gestión e inversión pública	26
<b>Tabla 10</b> Prueba de Rho de Spearman relación entre gestión municipal e inversión pública	27
<b>Tabla 11</b> Prueba de Rho de Spearman relación entre desarrollo organizacional e inversión pública	28
<b>Tabla 12</b> Prueba de Rho de Spearman relación entre recursos municipales e inversión pública	29
<b>Tabla 13</b> Prueba de Rho de Spearman relación entre servicios y proyectos e inversión pública	30
<b>Tabla 14</b> Prueba de Rho de Spearman relación entre nivel de gestión e inversión pública	31

## ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS

	Pág.
<b>Figura 1</b> Niveles de la gestión municipal	18
<b>Figura 2</b> Niveles de las dimensiones de gestión municipal	19
<b>Figura 3</b> Niveles de la variable inversión pública	20
<b>Figura 4</b> Niveles de las dimensiones de la inversión pública	21
<b>Figura 5</b> Histograma del cruce de variables gestión municipal e inversión pública	22
<b>Figura 6</b> Histograma del cruce entre desarrollo organizacional e inversión pública	23
<b>Figura 7</b> Histograma del cruce entre recursos municipales e inversión pública	24
<b>Figura 8</b> Histograma del cruce entre servicios y proyectos e inversión pública	25
<b>Figura 9</b> Histograma del cruce entre servicios y proyectos e inversión pública	26

## RESUMEN

En el presente trabajo de investigación se define como objetivo general: Determinar la relación entre la gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022 de enfoque cuantitativo, tipo básico y diseño no experimental considerando una población de 375 trabajadores de la entidad pública edilicia cuya muestra se determinó de 190 empleados. La dimensión gestión municipal muestra que los resultados fueron, el 60% de los encuestados señalan que la gestión municipal es regular, el 36.8% de los encuestados indican que la gestión municipal es eficiente y el 3.2% de los encuestados expresan que la gestión municipal es deficiente, la dimensión inversión pública arroja los resultados siguientes: se percibe que el 59.5% de los participantes expresan que la inversión pública es regular, el 40% de los encuestados manifiestan que la inversión pública es eficiente y el 0.5% de los empleados indican que es deficiente, se concluye que según el objetivo general planteado se llegó que el 60% de los encuestados manifiestan que la gestión municipal es regular y el 59.5% que, la inversión pública es regular.

**Palabras clave:** gestión gubernamental, inversión pública, recursos públicos y municipalidad.

## **ABSTRACT**

In the present research work, the general objective is defined: To determine the relationship between municipal management and public investment in the Provincial Municipality of Callao, 2022 with a quantitative approach, basic type and non-experimental design considering a population of 375 workers of the entity. building public whose sample was determined of 190 employees. The municipal management dimension shows that the results were: 60% of the respondents indicate that the municipal management is regular, 36.8% of the respondents indicate that the municipal management is efficient and 3.2% of the respondents state that the municipal management is deficient, the public investment dimension yields the following results: it is perceived that 59.5% of the participants express that public investment is regular, 40% of those surveyed state that public investment is efficient and 0.5% of employees indicate that is deficient, it is concluded that according to the general objective, it was reached that 60% of the respondents state that municipal management is regular and 59.5% that public investment is regular.

Keywords: government management, public investment, public resources and municipality.

## I. INTRODUCCIÓN

La gestión pública es una especialidad muy importante para todos los gobiernos a nivel mundial, ya que diversos hechos sociales y económicos han ejercido mucha influencia en la gestión de los municipios es por eso que hace décadas, era únicamente tomada en cuenta por los funcionarios como efectiva, que se realizaba, en base a las necesidades de la colectividad; pero actualmente la percepción ha cambiado ya que consiste en un sistema que se encuentra en una situación rígida, debido a que los trámites se convierten en procesos burocráticos que muchas veces toman más tiempo que el necesario, es por ello que debido a la globalización y los requisitos y demandas tecnológicas está buscando un cambio en el servicios que se le facilita a los administrados (Brunet, 2021).

El documento expuesto por la Organización de Estados Americanos (OEA). Menciona que en diferentes ciudades de América Latina, tiene muchos problemas relacionados en cuanto la innovación de las políticas gubernamentales, ya que únicamente están limitadas y no pueden suplir las necesidades de los pobladores; por ejemplo se le reconoció las buenas prácticas de la gestión a Chile; mientras que Puerto Rico Brasil o Colombia está implementando acciones para transformar las comunas y poder cumplir con los retos (Cantillo et al., 2020). Según Espitia et al. (2019), en las obligaciones de Colombia, existen muchas deficiencias en cuanto a los gastos que realizan los estados gubernamentales, esto impide que realicen las obras y dejen inconclusas las mismas, es por ello que en México sobre presupuesto público se menciona que hay obligaciones financieras que no se pueden cubrir y el desarrollo queda inconcluso en consecuencia la población, asumida en la pobreza.

Además, Hadden (2017) sostiene que una práctica deficiente sobre las inversiones públicas trae como consecuencia la pérdida de millones de dólares, los cuales dificultan que la infraestructura puede mantenerse en buen estado y que los servicios públicos que se brindan pueden resultar inestables y no cumplir con las necesidades que tiene la población. Según, Pantoja et al. (2019) menciona que hay un ascenso en cuanto a las entidades gubernamentales que carecen de modelos de gestión, los cuales restringen al mínimo sus decisiones y actividades que muchas veces no están ligadas a objetivos que es el bien común de la población,

Argentina, en las comunas están ligadas al financiamiento que tiene el Estado provincial, ya que muchas de las obras públicas que se desarrollan o se culmina en el tiempo previsto, posteriormente falta dinero para el pago de los servicios. Además, Capello y Caullo (2020), sostienen que la inversión gubernamental, se da cuando se reducen los ingresos para las obras y ellos traen un ajuste en los gastos del capital que muchas instituciones no culminan las obras y con ello se puede visualizar una gestión ineficiente que muchas veces no cumple con la normativa

En el Perú, la gestión de las comunas, cabe resaltar que a pesar de la descentralización que existe de los gobiernos sub nacionales (regional y local) se puede visualizar una gestión ineficiente, ya que el gobierno de turno no necesariamente identifica los requerimientos de los moradores, es por ello que la mayoría de los planes y programas no están articulados para cerrar las brechas existentes sino que se benefician algunas personas que no cumplen con las características que se requiere para el goce. En la municipalidad Provincial de Pachitea, se puede verificar que hay deficiencias, en cuanto a la ejecución de las obras dentro del gobierno local también se consideran las dificultades sobre temas políticos ya que se desconoce las normas técnicas y legales para poder cumplir con los tiempos y los procesos adecuados además se direcciona que los procedimientos muchas veces carecen de un control interno y es por ello que las actividades operativas no competen a lo que realmente requiere la comuna. (Albornoz, 2019).

En el ámbito local, se estará analizando la gestión de la Municipalidad Provincial del Callao y su relación con la inversión pública en el año 2022. Para ello se analizó la web Seguimiento de la Ejecución presupuestal (consulta amigable) al 31 de diciembre del año 2022, se puede verificar que no se cumple con la directiva del [invierte.pe](http://invierte.pe), cuando no se cumplen los planes, se llegó a una ejecución de gasto de 78.10 %. Asimismo, el municipio, muestra deficiencias en cuanto a la realización de las inversiones públicas. La gestión eficiente lograra que se concreten la obras en favor de las poblaciones. Se busca que la economía pueda suplir las necesidades y se logre el desarrollo de la localidad. De esta forma, el presente estudio de investigación, en su objetivo es determinar la relación entre la gestión municipal y la inversión pública dentro del municipio.

Por lo tanto, se elaboró la siguiente interrogante: ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022? Además, se formuló los problemas específicos siguientes: (a) ¿Cuál es la relación entre desarrollo organizacional y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022?, (b) ¿Cuál es la relación entre recursos municipales y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022?, (c) ¿Cuál es la relación entre el servicio y proyectos en la inversión pública de la Municipalidad Provincial del Callao, 2022? y (d) ¿Cuál es la relación entre el nivel de la gestión y la inversión pública de la Municipalidad Provincial del Callao, 2022?,

La presente investigación es de carácter teórico, ya que se basa en la literatura y en las teorías de muchos autores para identificar y definir las variables, sus dimensiones y los indicadores que se examinan. Además, es fundamental para el crecimiento social y económico, ya que la construcción de un modelo nacional motivará a la comunidad estudiantil a investigar sobre la gestión municipal utilizando modelos y técnicas validadas. Así mismo, la justificación es muy práctica, debido a que los datos obtenidos, es para tener una mejor apreciación del diagnóstico, la cual se usa para una acertada toma de decisiones y recomendaciones, para que las prioridades sean efectivas, la cual conllevara a la dupla institución-población, sean beneficiadas. Se justifica de forma metodológica, en el método, procedimientos, instrumentos como: el cuestionario, empleado para la validación de las variables “Gestión municipal e Inversión Pública”, con lo que se busca conocer el desarrollo de las variables, contando con validez y confiabilidad de ser tomados en futuras investigaciones por ser eficaces.

Además, se procedió a elaborar el objetivo general: Determinar la relación entre la gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022. También, se mencionó los objetivos específicos : (a) Determinar la relación entre desarrollo organizacional y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022 (b) Determinar la relación entre recursos municipales y la inversión pública en la Municipalidad Provincial el Callao, 2022, (c) Determinar la relación entre el servicio y proyectos en la inversión pública de la Municipalidad Provincial del Callao, 2022 y (d) Determinar la relación entre el nivel de la gestión y la inversión pública de la Municipalidad Provincial del Callao, 2022.

Por último, se procedió a plantear la hipótesis general: Existe relación significativa entre la gestión municipal y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022. De igual forma, se detalló las hipótesis específicas (a) Existe relación significativa entre desarrollo organizacional y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao. 2022. (b) Existe relación significativa entre recursos municipales y la inversión pública de la Municipalidad Provincial del Callao, 2022. (c) Existe relación significativa entre el servicio y proyectos en la inversión pública de la Municipalidad Provincial del Callao, 2022 y (d) Existe relación significativa entre el nivel de la gestión y la inversión pública de la Municipalidad Provincial del Callao, 2022

## II. MARCO TEÓRICO

De la misma manera se mencionó los antecedentes nacionales según Barco (2022), desarrollo un estudio de la gestión municipal y los proyectos de inversión gubernamental en Pachiza, en el año 2022. Para ellos desarrolló un estudio básico, correlacional dónde tuvo la colaboración de 5747 personas; de las cuales se tomaron únicamente 360 pobladores. Para ello se puede mostrar en los resultados que en cuanto la gestión municipal el 62% de los proyectos fue malo; mientras que en cuanto a la inversión pública su nivel es medio; se puede concluir que hay una relación importante entre las variables con un valor de 0,975 para poder establecer que es muy importante que el municipio pueda concretar las obras en beneficio de las poblaciones, cumpliendo con los proyectos planteados.

Vaquerizo (2022) analizo los proyectos de inversión y la gestión municipal en entidades gubernamentales en Pomabamba. Para ello desarrollo un estudio básico, correlacional; dónde tuvo el apoyo de 112 trabajadores quienes participaron de un cuestionario. Según los resultados, se puede demostrar que, en cuanto proyecto de inversión pública, tiene una relación importante entre las variables con un valor de 0,775; lo cual se puede manifestar que la inversión pública necesita la aplicación de una gestión eficiente, quien pueda concretar las obras que sean considerados dentro de la planificación y para ello necesita decisiones y actividades que contribuyan a la meta organizacional logrando el beneficio de las poblaciones.

García (2022) En su estudio, inversión pública y la gestión de la comuna en las comunidades nativas de Yaguas – Loreto, para ello desarrollo un estudio básico correlacional dónde tuvo el apoyo de las comunidades nativas las Cuáles son las ascienden a 53 trabajadores de dicha comuna quienes participaron de la aplicación de los instrumentos. Según los resultados se puede verificar que una relación importante y directa con un valor de 0,724: por lo cual una gestión municipal requiere que las obras de inversión se logren concretar para cumplir con las metas organizacionales y con ello se puede verificar una gestión municipal eficiente.

Arzapalo (2022) estudio el grado de correspondencia de la gestión municipal y la inversión de proyectos gubernamentales en la comuna de

Ayacucho. Para ello desarrollaron un estudio básico, correlacional dónde tuvo el apoyo de 70 personas quienes participaron de la aplicación de los instrumentos. Según los resultados se puede verificar el nivel de correspondencia de dichas variables, con la cual se puede concluir que se hace necesario que una comuna tenga la concreción de los proyectos. Según los resultados se puede verificar un grado de relación entre las variables con la cual se puede concluir que se hace necesario que una comuna tenga la concreción de los proyectos ya que estos han estado considerados en su planificación.

Soto (2022), observo la correspondencia entre la gestión gubernamental y el valor público que tiene las acciones de una comuna. Para ello, desarrollo un estudio cuantitativo, donde proceso la data obtenida. Visto el producto, se confirma que en cuanto a la variable gestión municipal, se tiene que en cuanto al valor público hay una relación con un valor de 0,060; el cual representa un porcentaje a lo cual se puede concluir que en gestión municipal cuando realizan las acciones de la concreción de los planes y proyectos crea un valor público el cual es aceptado o rechazado por parte de la comunidad beneficiaria por ello se busca que se apliquen políticas de estado que favorezca a la concreción de los proyectos que pueden beneficiar a la mayoría de las personas.

En referencia en los antecedentes internacionales, se citaron a Rodríguez et al. (2020), presentó un estudio básico, correlacional dónde tuvo el apoyo de un grupo de personas que ascienden a 64, quienes contribuyeron con el llenado de un cuestionario. Según las conclusiones se puede verificar que hay una relación baja, en cuanto a la dimensión de transparencia, ya que la mayoría de los proyectos realizados no cumple con la característica de un ser transparente en los procesos, es por ello que el 76,4 de las personas que han participado en la encuesta menciona que no se concluye con los proyectos de inversión de manera transparente, ya que las licitaciones son sospechosas y se da con las mismas empresas que en otras oportunidades han prestado atención a las comunas es por ello que se requiere de un control interno exhaustivo para que puedan cumplir con los lineamientos y políticas necesarias para los procesos gubernamentales; además se puede verificar que existen problemáticas sociales los cuales requieren de la aplicación de recursos para la mejora de la calidad de la existencia de este grupo de personas.

Rodríguez (2020), Desarrollo un estudio básico correlacional dónde tuvo el apoyo de una muestra de 35 personas Quiénes participaron de la encuesta se puede concluir que las entidades que formaron parte de la investigación presentan deficiencias ligadas a las habilidades para gestionar los proyectos ya que la mayoría de ellos no se logran concretar es porque los recursos son empleados de una mala manera. Del mismo modo se halló que las persona contratadas no cumplían con el perfil requerido, por ello las habilidades que poseen no son suficientes para el cumplimiento de las acciones, lo cual incrementa los niveles de pérdida de recursos financieros, éstas actitudes dañan la imagen de la comuna es por ello que se busca que los profesionales tengan las habilidades suficientes, para poder realizar todas las obras que están pendientes en dicha comuna, por lo cual se muestra que hay un inadecuado manejo de capitales, en las acciones de los ciudadanos como organismos estatales los cuales tiene que hacerse notar activamente en el progreso de su comunidad.

Solís et al. (2019) estudio los desafíos que tienen las nuevas comunas en cuanto al grado de autonomía y a la gestión con la intención de poder brindar una visión diferente acerca de la concreción de los proyectos que se tienen en cuenta según la planificación, donde se verifica el grado de gestión municipal que tienen las comunas, empleando técnicas basadas en proyectos de mejora. Según los resultados se puede verificar que las poblaciones de bajos recursos son aquellas que necesitan acciones descentralizadas, para que puedan lograr su bienestar es por ello que se requiere de políticas fiscales que actúen en beneficio de la población.

Al respecto, Mendoza y Conde (2019) presentó un estudio sobre las entidades que concretan las obras públicas, para lograr el beneficio de las poblaciones se puede concluir que la inversión extranjera ayuda a que la economía sea más dinámica, y se pueda contar con los medios económicos suficientes para poner en práctica las metas institucionales que están basadas en una serie de efectos que sean considerados dentro de la planificación, para lo cual se requiere de recursos monetarios para que puedan lograrse de manera eficiente es por ello Qué es necesario que las entidades puedan contar con resultados observables.

Según Guzmán (2018), presentó una investigación acerca de las inversiones que realiza el sector gubernamental en base al crecimiento financiero que tiene el Ecuador. Para ello desarrollaron un estudio cuantitativo, correlacional; dónde emplearon una diversidad de métodos, para poder recopilar información valiosa. Según los resultados se puede mencionar que la población toma en cuenta el impacto que tiene el beneficio económico, según los proyectos que se han elaborado para el beneficio de la mayor cantidad de personas, es por ello que se prioriza el beneficio del ámbito social en base a diversas dimensiones y factores que resultan importantes para la gestión.

Enfoque teórico, se respalda en la filosofía racionalista, lo cual se inicia mencionando que el conocimiento es válido. Este estudio se enmarca a las ideas propuesta por Karl Popper. Además, Charles Darwin se enfocó a lado biológico de ser humano, indica que estos se fundamentan dentro de una institución pública, donde cada persona cuida su bienestar para cumplir con los objetivos propuestos (Romo, 2016).

Sobre la teoría de resultados, la nueva gestión pública se basa en diversas corrientes filosóficas, considera que la ciencia debe estar enfocada en el logro de los resultados; por ello que la gestión pública debe direccionar sus esfuerzos y recursos económicos para brindarle lo necesario a las gestiones, para que puedan concretar las actividades y planes que se han considerado dentro de la planificación general y es por ello que se utiliza este punto o enfoque teórico para lograr un gerencialismo adecuado con resultados palpables (Cejudo, 2013).

Definición de la variable gestión municipal, es la que se ocupa de dirigir, conducir, detectar la satisfacción y/o problemas del municipio. Esta administración tiene como objetivo conseguir recursos económicos, financiamientos las cuales deben ser asignados eficientemente, en conclusión, la gestión municipal es una herramienta para la administración municipal, la cual es vigilante para el cumplimiento de sus deberes para con el municipio (Ministerio de Administración Pública, 2016).

De la misma forma, Huisa (2015), son mecanismos que utilizan los gobiernos para poder implementar una gestión eficiente y poder completar cada uno de los planes enfocados en el bienestar de las poblaciones, las cuales se benefician de los proyectos concluidos. Esta obedece a la Ley N° 27972, Ley Orgánica de

Municipalidades. Asimismo, Arraiza (2019) considera que la sociedad es la base fundamental para poder verificar el trabajo que realiza la gestión ya que éstas están basadas en una serie de proyectos que benefician a las comunidades que forman parte de la jurisdicción; también se consideran acciones de los encargados de las comunas Ya que ellos deben implementar programas durante el desarrollo de las actividades y periodo que le corresponde.

Sostiene que la gestión debe priorizar las necesidades de las poblaciones y buscar los recursos necesarios, para poder cumplir con los proyectos que necesitan. (SISMAP. Municipal, 2020)

Además, De la Garza (2018) sostuvo que los funcionarios de turno, tienen que priorizar las carencias más importantes de la sociedad, y de esa manera contar con un fondo que logre la concreción de las metas. Además, Rudolf y Mayerová (2019) menciona que las comunas deben cumplir con la función de brindar servicios de calidad, en el cual se garantiza la supervivencia y la prosperidad de los individuos que forman parte de tu entorno Según la ley. En tal sentido, Inga y Vega (2020) sostiene que la gestión de las comunas se basa en la concreción de los resultados de los planes que se han considerado en el período; además estos deben suplir las necesidades de las poblaciones, ya que la función primordial de un gobierno es lograr una mejor convivencia y una calidad de vida de las personas que forman parte de esa región.

De la misma forma, la gestión de la comuna es muy importante Ya que cumple con la función de mejorar la existencia de las personas en base coordinaciones internas para concretar las metas para el bien común (Wang y Evan, 2018). considera que las comunas deben garantizar el bienestar de las poblaciones y para ellos despliegan sus habilidades y recursos financieros que le han designado los gobiernos centrales, para poder concretar las actividades que forman parte de los planes gubernamentales, para ello aplica las políticas públicas en base de brindarle un servicio adecuado a las poblaciones con vulnerabilidad (Vásquez, 2021).

Vivanco, et al. (2022), menciona que la gestión de la comuna 13 cita concretar actividades, en base a una serie de estrategias que le permitan desarrollar los proyectos que se han tomado en la planificación para ello necesitan

una gestión responsable eficiente y transparente, para que pueda lograr frutos exitosos en la gestión.

En cuanto a la dimensión de gestión municipal, en su primera dimensión, señalada como desarrollo organizacional, es un proceso proyectado encaminado a cambiar conductas y el sistema de la organización, donde puede adaptarse en línea con las tecnologías de punta, requerimientos y competencias que aparezcan al rededor (Ministerio de Administración Pública, 2016). Además, Katuska, et al. (2022), considera que el desarrollo de las empresas deben basarse en la aplicación de los procedimientos que toman en cuenta la concreción de las actividades que buscan un mejor rendimiento de los recursos públicos asignados; para ello las empresas apuestan por una transformación y un cambio total que se enfoque en un trabajo eficiente para poder lograr mercados competitivos, con ello se busca que esas estrategias puedan tener un rol importante dentro de la mejora de vida de las demás personas. Es por ello que se trata de buscar una gestión eficiente. De la misma manera, Tóala et al. (2022), el desarrollo de una empresa consiste en la aplicación de una serie de estrategias que le ayuden a cumplir con las metas establecidas y por ellos se pone en práctica las actividades y habilidades personales, que tengan un gerente ya que de su enfoque y liderazgo se lograrán los beneficios para los pobladores.

En cuanto a la segunda dimensión: Finanzas municipales, donde confirma que la institución local tiene actualizado los datos e indicadores financieros e información de las operaciones que realiza, Al obtener los datos reales estos los optimiza para determinar la inversión, su respectiva fuente de financiamiento, luego los procedimientos administrativos de la institución local. (Ministerio de Administración Pública, 2016). También, De Moya, et al. (2022), se refiere a los recursos que emplea una comuna para poder lograr sus metas la cual ha recibido como parte de sus recursos que puede disponer, para realizar los proyectos mientras que esté forma parte del patrimonio del municipio; es decir que cuenta con información monetaria y recursos materiales para que puedan realizar sus actividades económicas Buscando el beneficio de las poblaciones.

Además, Montilla, et al. (2022), es el conjunto de recursos financieros que recibe una comuna para poder ejecutar los planes de gobierno que han considerado dentro de la planificación anual, para ello se le brinda un grado de

importancia de las estrategias y a la misión que tiene como organización; además que el área gerencial debe tener una visión general de los ingresos y egresos de la municipalidad para el que pueda tomar acciones y brindan recursos necesarios para la concreción de actividad.

Tercera dimensión: Servicios y proyectos, considera la calidad de los trabajos previos, verificando el cumplimiento de pago en los tributos, con la finalidad de poder ejecutar proyectos, para solucionar las dificultades existentes y mejora la condición de vida de las personas (Ministerio de Administración Pública, 2016)

Cuarta dimensión: Gobernabilidad democrática, se refiere a que los estamentos gubernamentales buscan que los pobladores puedan participar, ya que las decisiones que se tomen afectan directamente a su vida, además sirve como un veedor de los gastos que se realice con el dinero del estado. Adicionalmente, se busca que las actividades que promueve la entidad busca que las personas, sean parte del cambio con sus participaciones (Ministerio de Administración Pública, 2016). En tal sentido, Tijero (2022), consideró que es la manera como gobernar y para ello despliega sus habilidades y las metas que se han propuesto para poder invertir el recurso económico y las destrezas de sus colaboradores; de esta manera se busca un equilibrio entre el estado y el mercado económico en base a la rendición de cuentas transparente y aún control de la corrupción para lograr mejores resultados.

Según, Mallasca, et al. (2022), la Gobernabilidad Democrática, considera que se deben involucrar factores como la calidad democrática, la cual impulsa la representatividad de los talentos que están dentro del sistema gubernamental; además se refuerza con la sociedad civil y la participación de los ciudadanos en cuanto a la gestión pública y las políticas públicas para lograr una cohesión entre el estado de derecho y los derechos que tienen las personas, de esa manera se puede acceder a la justicia reformas y la lucha contra la corrupción este fomento de los sistemas gubernamentales, que facilita el ejercicio público ya que se busca prevenir los delitos y de esa manera proteger a las personas más vulnerables.

La investigación desarrollada, se respalda en la teoría del crecimiento económico, esta teoría alcanza aspectos que intermedian en el progreso económico en un largo plazo, donde se debe respetar el marco legal para poder efectuar el crecimiento económico, esta teoría de Adam Smith considera en cuenta

que la división del trabajo es muy importante para poder concretar las metas organizacionales (*laissez faire, laissez passer*). De esta manera, se concretan los procesos económicos y el manejo de la propiedad privada, de esta forma los escoceses lograron impartir en un país la repartición eficiente del trabajo de los recursos para poder efectuar las actividades económicas que puedan lograr un progreso tecnológico (Céspedes, 2019).

La teoría Keynesiana, esta teoría se basa en demanda de los bienes y los servicios empleados por los ciudadanos, los cuales cuentan con una serie de necesidades que las comunas gubernamentales deben suplir, ofreciéndoles un servicio, en base a sus requerimientos para ello se cuenta con un comportamiento del mercado y los recursos que le han asignado para que puedan ser regulado de manera eficiente y lograr un equilibrio. De esa manera se logra tener en cuenta las políticas orientadas a los precios y estos que pueda ser regulados por el estado para no caer inflación y tener un mejor reparto de los recursos (Keynes, 1936, citado en Mattei y Silva, 2018).

Para Gulbakhor et al. (2020) este tipo de proyecto relacionado con la gestión gubernamental se basa en las habilidades que tiene una entidad, al momento de ser responsable de la de los proyectos que figuran dentro de su planificación, ya que te tiene la obligación de asegurar los recursos monetarios para que puedan ser puestos en práctica y lograr resultados adecuados y eficientes, de manera que se puedan tomar en cuenta el acabé de las habilidades que implica el desarrollo de un proyecto.

Shaturaev (2020) considera que la gestión de proyectos que están inmersos en la inversión gubernamental son procesos, a través de las cuales los gobiernos pueden invertir los fondos asignados para poder concretar los proyectos haciendo uso de los recursos monetarios maquinarias y la mano de obra la cual pueda tener en un determinado tiempo. Valencia et al. (2020) señala que los proyectos de inversión gubernamental, que deben seguir un proceso y pautas para cumplir con los requisitos legales y poder concretar los resultados de manera eficiente lograr una inversión.

Existen proyectos dentro de los marcos de inversión nacional, los proyectos gubernamentales son aquellos que deben cumplir con todas las pautas legales y de esa manera realizar intervenciones que aborden a necesidades de la población

(Deleidi et al., 2020). Los proyectos son importantes ya que reúne el esfuerzo de la comuna de la población, ya que se da origen a un bien que servirá y beneficiará a un número de personas que están dentro de la jurisdicción de la comuna (Velasco, 2019). La implementación de un proyecto debe impactar en el bienestar de las personas, ya que los resultados son considerados como un tipo de planificación a largo plazo donde los presupuestos se manejan de manera adecuada (Gryshkevych, 2020).

Desde la perspectiva de Randelović (2020) un plan referido a las inversiones públicas debe contar con los requisitos legales, para lo cual si necesita que dicha producción cuente con personas que lidere las pautas que deben cumplir los trabajadores y de esa manera se realiza una inversión adecuada en base a la producción de servicios que beneficiará a un (Banerjee et al., 2019). Jiménez, et al. (2020) menciona que la inversión pública necesita de colaboradores competentes para que puedan lograr resultados eficientes en los proyectos que han implementado en un determinado tiempo de gestión.

Dimensiones de la inversión pública, como primera dimensión, la guía y evaluación de proyectos según, Hill y Di Maio (2021), consiste en un procedimiento que debe implementar la comuna para obtener resultados del proyecto, en base a ello realiza la repartición de los recursos económicos y el uso de la de los materiales, para poder brindar la repartición eficaz de brindarle a Cada trabajador lo que necesita para cumplir con sus funciones. Para, Castillo y Zhangallimbay (2022), está guía consiste en brindar las pautas adecuadas que los trabajadores deben cumplir, para poder concretar las metas organizacionales en base a una distribución eficiente de los recursos para poder ejecutar de manera adecuada y lograr un buen resultado de la inversión realizada.

Segunda dimensión: Selección de proyectos según Gras & Cohanoff (2022), Considera que estas evaluaciones, se basan en las necesidades que tiene una comunidad, en las oportunidades a las cuales está abierta según las opciones que han propuesto dentro de la planificación general, para ello se necesita que la comuna mantenga un plan. Asimismo, Hernández (2022), Consiste en seleccionar los proyectos según sus prioridades, ya que se recoge un diagnóstico y esta información sirve para poder priorizar los proyectos que se encuentran en la lista de la planificación, en base a las ventajas y riesgos que implica esta concreción de los proyectos ya que se debe dar prioridad a los proyectos que engloban a la mayoría de beneficiarios.

Tercera dimensión: Implementación de proyecto, para, Rojas y Ramón (2022), la puesta en marcha de un proyecto necesita que cada uno de las pautas funcione de manera adecuada y que cada responsable cumpla con la función que se le ha asignado, según las operaciones presentes en el proyecto ellos se da en base a la aplicación de políticas y disposiciones legales, las cuales se deben contemplar en la planificación este proceso está basado en la operatividad que tiene la administración, en base al apoyo que tienen los colaboradores de esa manera se obtienen recursos, logrando un buen manejo de los recursos brindados. Según, Ubilla & Gorgorió (2022), la puesta en marcha de un proyecto surge desde las ideas que tenía un gerente para luego plasmarlo en un proceso estratégico dentro de la planificación. Para ello se utiliza una serie de sistemas que busca la mejora de las actividades y que los procesos operativos se desarrollan con normalidad, es necesario un control de la gestión que Monitor de cada una de las pautas según el programa que se piensa realizar basados en el logro de resultados adecuados.

Cuarta dimensión: La evaluación y auditoría de proyectos de inversión pública es la acumulación y examen objetivo, sistemático e independiente de evidencia con el propósito de expresar una opinión sobre el desempeño de todo o parte de un proyecto de inversión pública y/o de la entidad gestora del mismo. (CONTRALORÍA GENERAL DEL ESTADO BOLIVIA) 2022

### III. METODOLOGÍA

La investigación realizada fue de un enfoque cuantitativo, se recolectó y analizados datos, para responder a interrogantes planteadas en la presente investigación, probando la hipótesis planteada inicialmente, además toma en cuenta el conteo, medición numérica y empleo de la estadística, de esta forma tener un concepto claro de las cualidades de un grupo de personas. Hernández, et al. (2014).

Al respecto, al nivel fue descriptivo correlacional, busca el grado de relación de las variables.

#### **3.1. Tipo y diseño de investigación:**

El tipo fue básico, ya que tiene la finalidad de buscar nueva información relacionada a la variable de estudio, para Baena (2014), busca juntar data novedosa, para realizar una contribución a las investigaciones.

El diseño fue no experimental, ya que el investigador no realizó ninguna modificación a las variables para inducirlas a un determinado modo de actuar. Asimismo, Rodríguez (2018), señala que el corte transversal, debido a que los estudios se han desarrollado en un lapso de tiempo.

#### **3.2. Variables y operacionalización:**

**Definición conceptual de la gestión Municipal:** Son las acciones, tramites articulados para lograr el fin último de elevar el nivel socio económico de los funcionarios y a autoridades de la municipalidad, para lograr un bienestar en común del vecindario (Ministerio de Administración Pública, 2016).

**Definición operacional de la gestión municipal:** La variable gestión municipal se descompone en cuatro dimensiones, nueve indicadores y 20 ítems. Asimismo, fueron medidos mediante escala ordinal de tipo Likert.

**Variable 2: Inversión pública:** Es la intervención en un tiempo determinado la cual es financiado total o parcialmente con recursos del tesoro público, teniendo como fin crear, ampliar, mejorar, los servicios direccionados a la población. Estas inversiones buscan mejorar la calidad de existencia de la población afectada, donde los funcionarios y autoridades de ministerios, gobiernos regionales y locales responden a necesidades de la población, haciendo uso responsable de los recursos económicos asignados (Reglamento de la Ley Orgánica de Administración Financiera del Estado, 1996).

**Definición operacional de la variable inversión pública:** La variable inversión pública se dimensiona en cuatro dimensiones, ocho indicadores, 18 ítems.

**Indicadores:** están compuesto en la primera variable por nueve indicadores y en la segunda variable por ocho indicadores.

Escala de valoración: Están dadas mediante escala ordinal de tipo Likert.

### **3.3. Población, muestra y muestreo.**

**Población:** Se tomó a funcionarios y empleados de la Municipalidad Provincial del Callao que llegan a 375 personas. Carrillo, A (2015), define como individuos u objetos que puedan presentar alguna particularidad común dispuesta de ser estudiada.

**Criterios de exclusión:** No fueron tomados en cuenta en la población, los trabajadores de la Gerencia de Mantenimiento de la Ciudad, así como de Parques y Jardines y la Gerencia de Seguridad Ciudadana.

**Muestra:** La muestra estadística viene hacer el sub conjunto de elementos, individuos de un todo llamado población, que fue elegida de modo aleatoria sometido a un análisis científico, para lograr frutos deseados. Con los parámetros y utilizando fórmulas se obtuvo una muestra de 190 empleados.

**Muestreo:** Malhotra (2004), es la recopilación de elementos, de los cuales se extrae la data para plantear las hipótesis y posteriormente para obtener los resultados. En el desarrollo del trabajo el muestreo es aleatorio simple, como mecanismo de seleccionar elementos obtenidas de la población o universo, razón por la que las muestras tienen la misma probabilidad de ser elegida.

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos:**

**Técnica:** es una metodología que consiste en la función de recabar datos, los cuales son necesarios para que sean analizados posteriormente de manera estadística.

**Instrumento:** Según Hernández, et al. (2014) debe estar encaminado a establecer los factores de medición. La data es un conglomerado de nociones que contemplan la realidad, la cual es percibido de manera directa o indirecta. Es una herramienta que el investigador la usa para obtener información que le permita desarrollar su proyecto de investigación. En presente trabajo, la técnica utilizada fue el cuestionario, que se aprovechó para recoger la información deseada, las interrogantes están ordenadas con el fin de recabar opiniones de ellos funcionarios

y trabajadores de la comuna del Callao. Seguidamente, se muestra la técnica usada, así como las escalas de codificación para cada respuesta instrumento.

**Validez:** se refiere a los contenidos que tienen los instrumentos referencialmente a las preguntas que se han elaborado en base a lo que el investigador desea estudiar está es verificada por los expertos quienes les dan la aplicabilidad a los instrumentos (Valderrama, 2017). Es decir, se realizó mediante juicio de experto quienes contaron con grado Maestro o Doctor, en cuanto a ello lo revisaron por cada pregunta considerando tres criterios muy puntuales que debe tener: relevancia, coherencia y claridad. Asimismo, dieron como resultado que es aplicable.

Sobre la confiabilidad, se realizó a través de la prueba piloto aplicados a 20 personas de un contexto similar. Tuvo una confiabilidad través del Alfa de Cronbach, se obtuvo alta y fuerte confiabilidad (Ver en el anexo). Por lo tanto, se aplica a la muestra de estudio.

### **3.5. Procedimientos**

Se inicia con la recolección de datos a través de la aplicación de los instrumentos a los sujetos que han sido seleccionados como una muestra estos pasan a ser los Trabajadores del área administrativa de una comuna, quienes han participado de manera voluntaria en el llenado de la encuesta. Luego se procedió a la visita para poder pedir los permisos solicitados a los encargados de dicha entidad. Se realizó las coordinaciones previas con el Gerente comuna del Callao, para la suscripción del consentimiento y brinde las facilidades para la recabar datos necesarios. Luego se elaboró una encuesta, el mismo que se hizo llegar a los participantes para el llenado de a las encuestas.

### **3.6. Método de análisis de datos**

Se empleó un cuestionario para recabar datos los cuales sirvió para el procesamiento estadístico, con los cuales se pudo comprobar las hipótesis, empleando el SPSS, donde se aplicó las estadísticas descriptivas en inferenciales.

### **3.7. Aspectos éticos**

Se desarrolló el trabajo de indagación tomando en cuenta los aspectos éticos propuestos por la casa de estudio además se pidió el permiso requerido, Conservando el anonimato de los participantes Posteriormente se pidió los permisos respectivos para aplicar el instrumento y se respetó el documento normativo dada por la universidad.

#### IV. RESULTADOS

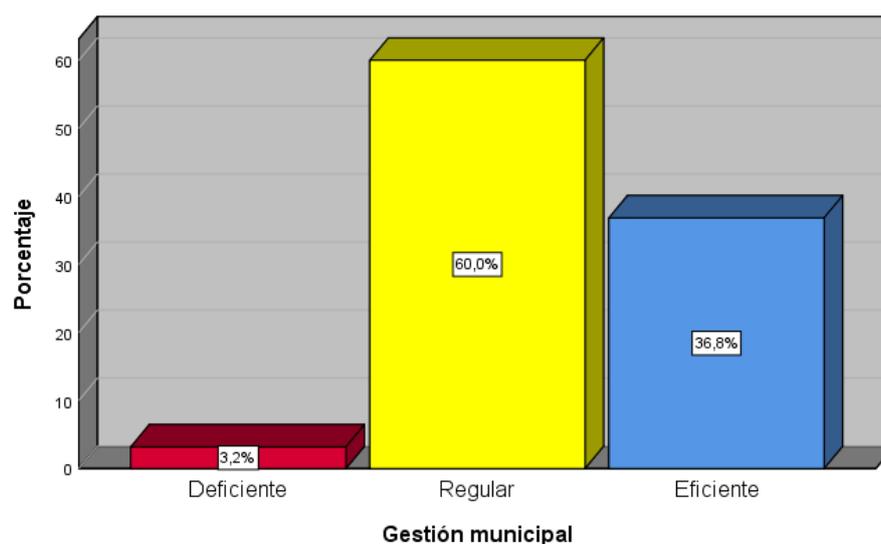
**Tabla 1**

*Descripción y resultados con respecto a la variable gestión municipal*

	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	6	3,2%
Regular	114	60%
Eficiente	70	36,8%
Total	190	100%

**Figura 1**

Niveles de la gestión municipal



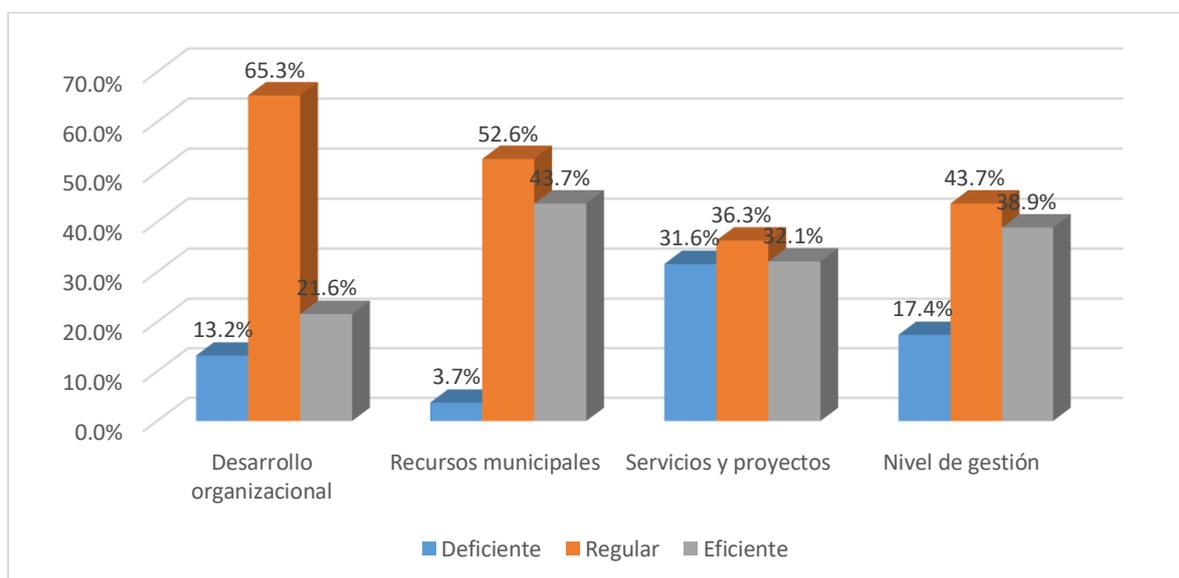
De acuerdo los resultados, el 60% de los encuestados señalan que la gestión municipal es regular, el 36.8% de los encuestados indican que la gestión municipal es eficiente y el 3.2% de los encuestados expresan que la gestión municipal es deficiente.

**Tabla 2***Descripción y resultados de las dimensiones de gestión municipal*

Niveles	Desarrollo organizacional		Recursos municipales		Servicios y proyectos		Nivel de gestión	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Deficiente	25	13.2%	7	3.7%	60	31.6%	33	17.4%
Regular	124	65.3%	100	52.6%	69	36.3%	83	43.7%
Eficiente	41	21.6%	83	43.7%	61	32.1%	74	38.9%
Total	190	100%	190	100%	190	100%	190	100%

**Figura 2**

## Niveles de las dimensiones de gestión municipal



De acuerdo los resultados se percibe que el 65.3% de los encuestados manifiestan que el desarrollo organizacional es regular, el 21.6% es eficientes y el 13.2% es deficiente. Asimismo, el 52.6% de los encuestados indican que recursos municipales es regular, el 43.7% es eficiente y el 3.7% es deficiente. De la misma forma, 36.3% de los encuestados presentan que los servicios y proyectos es regular, el 32.1% de los encuestados expresan que es eficiente y el 31.6% muestran que es deficiente. Finalmente, el 43.7% de los encuestados presentan que el nivel de gestión es regular, el 38.9% es eficiente y el 17.4% es deficiente.

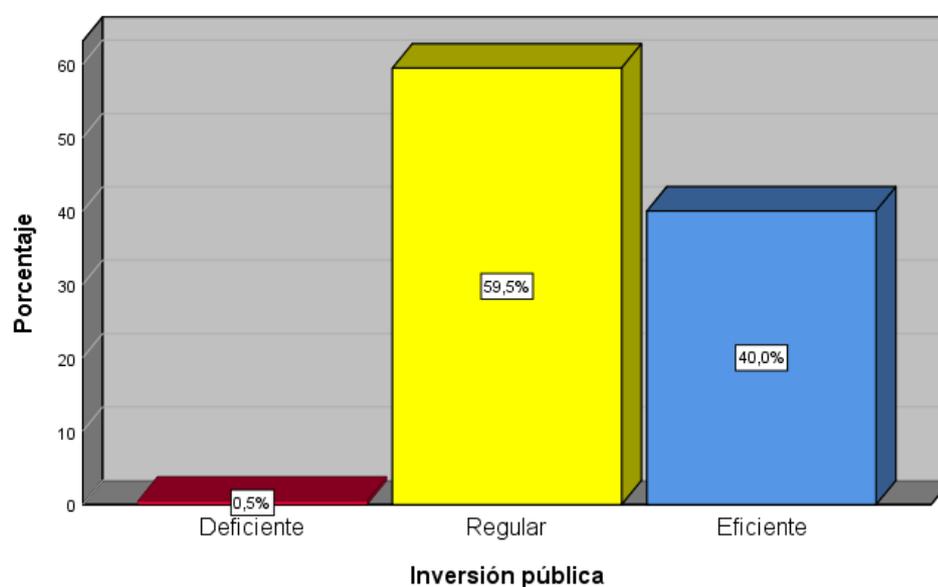
**Tabla 3**

*Frecuencia y porcentaje de los niveles de inversión pública*

	Frecuencia	Porcentaje
Deficiente	1	,5%
Regular	113	59,5%
Eficiente	76	40%
Total	190	100%

**Figura 3**

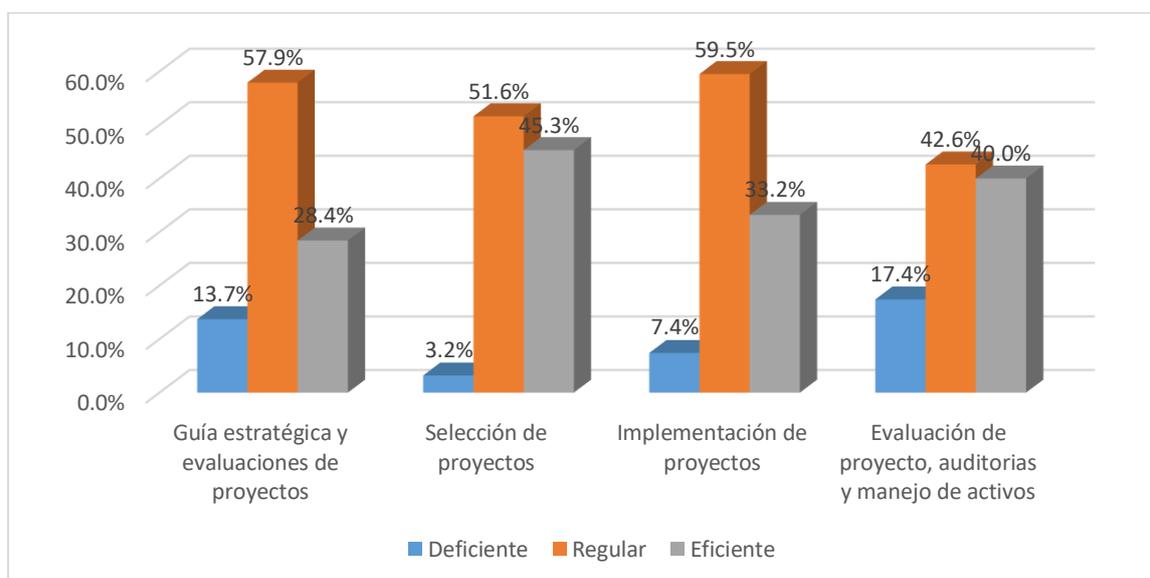
Niveles de la variable inversión pública



De acuerdo los resultados, se percibe que el 59.5% de los participantes expresan que la inversión pública es regular, el 40% de los encuestados manifiestan que la inversión pública es eficiente y el 0.5% de los empleados indican que es deficiente.

**Tabla 4***Descripción y resultados de las dimensiones de la inversión pública*

Niveles	Guía estratégica y evaluaciones de proyectos		Selección de proyectos		Implementación de proyectos		Valuación de proyecto, auditorías y manejo de activos	
	f	%	f	%	f	%	f	%
Deficiente	26	13.7%	6	3.2%	14	7.4%	33	17.4%
Regular	110	57.9%	98	51.6%	113	59.5%	81	42.6%
Eficiente	54	28.4%	86	45.3%	63	33.2%	76	40%
Total	190	100%	190	100%	190	100%	190	100%

**Figura 4***Niveles de las dimensiones de la inversión pública*

De acuerdo los resultados, se observa que el 57.9% de los encuestados manifiestan que la guía estratégica y evaluaciones de proyectos es regular, el 28.4% es eficiente y el 13.7% es deficiente. Asimismo, el 51.6% de los encuestados expresan que la selección de proyectos es regular, el 45.3% es eficiente y el 7.4% es deficiente. Además, el 59.5% de los encuestados indican que la implementación de proyectos es regular, el 33.2% es eficiente y el 7.4% es deficiente. También, el 42.6% opina que la evaluación de proyecto, auditorías y manejo de activos es regular, el 40% es eficiente y el 17.4% es deficiente.

## Analisis descriptivo bivariado

**Tabla 5**

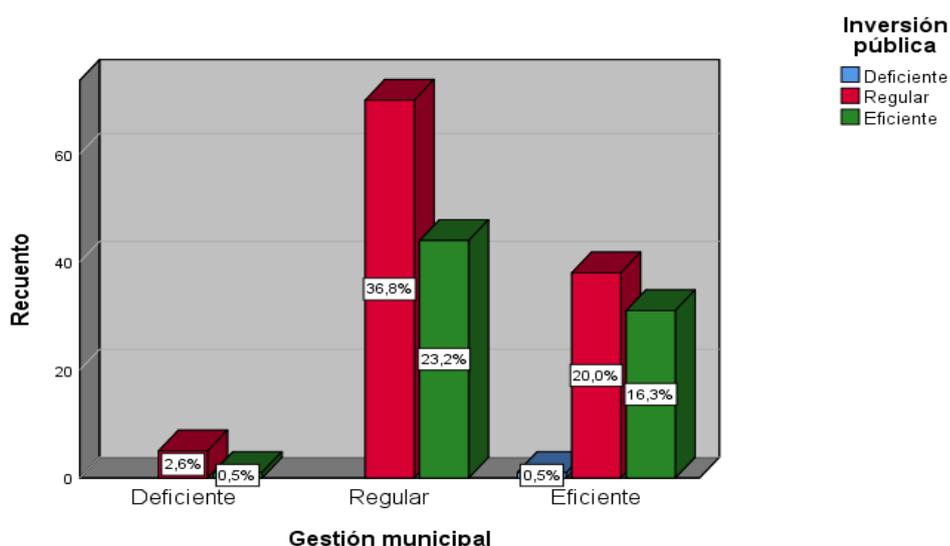
*Tabla cruzada entre las variables entre gestión municipal e inversión pública*

		Inversión pública			Total
		Deficiente	Regular	Eficiente	
Gestión municipal	Deficiente	0 0,0%	5 2,6%	1 0,5%	6 3,2%
	Regular	0 0,0%	70 36,8%	44 23,2%	114 60,0%
	Eficiente	1 0,5%	38 20,0%	31 16,3%	70 36,8%
Total		1 0,5%	113 59,5%	76 40,0%	190 100,0%

Fuente: Reporte del SPSS V21 para el estudio

**Figura 5**

Histograma del cruce de variables gestión municipal e inversión pública



En cuanto a los resultados se aprecia que el 2.6% de los encuestados manifiestan que la gestión municipal es deficiente y la inversión pública es regular. Asimismo, el 36.8% de los encuestados indican que la gestión municipal e inversión pública son regulares. En tal sentido, el 20% de los encuestados de la gestión municipal es eficiente y la inversión pública es regular.

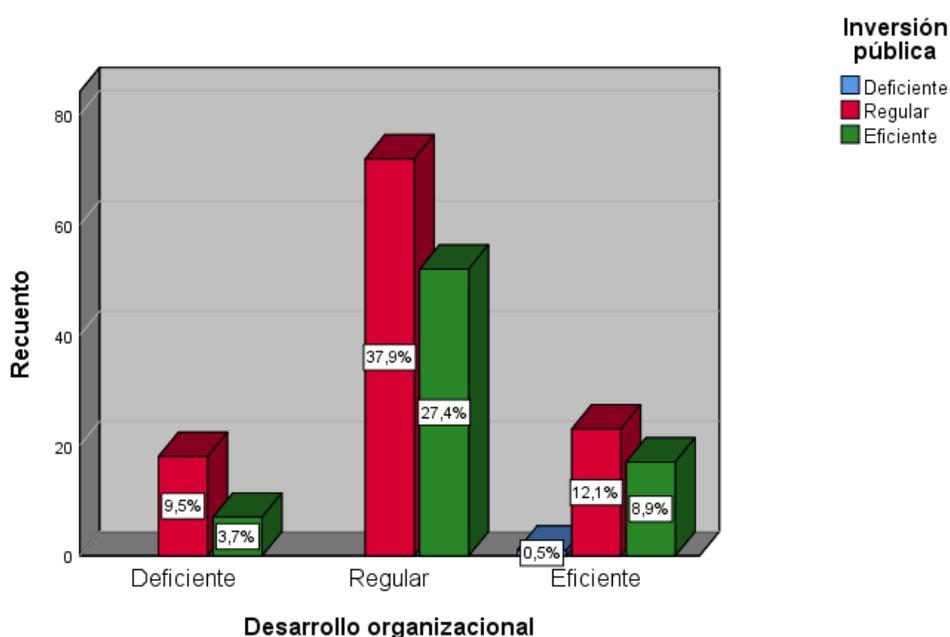
**Tabla 6***Tabla cruzada entre desarrollo organizacional e inversión pública*

		Inversión pública			Total
		Deficiente	Regular	Eficiente	
Desarrollo organizacional	Deficiente	0	18	7	25
		0,0%	9,5%	3,7%	13,2%
	Regular	0	72	52	124
		0,0%	37,9%	27,4%	65,3%
	Eficiente	1	23	17	41
		0,5%	12,1%	8,9%	21,6%
Total		1	113	76	190
		0,5%	59,5%	40,0%	100,0%

Fuente: Reporte del SPSS V21 para el estudio

**Figura 6**

Histograma del cruce entre desarrollo organizacional e inversión pública



De acuerdo al 100% de los encuestados, el 9.5% de los trabajadores presentan que la desarrollo organizacional es deficiente y la inversión pública es regular. Igualmente, el 37.9% revelan que el desarrollo organizacional y la inversión pública es regular. Asimismo, el 12.1% de los trabajadores consideran que el desarrollo organizacional es eficiente y la inversión pública es regular.

**Tabla 7**

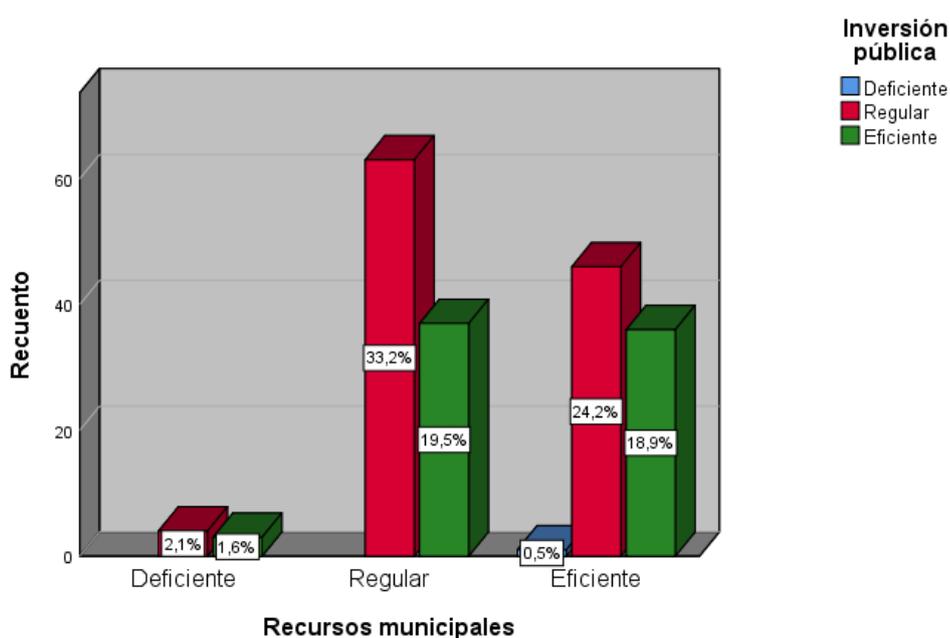
*Tabla cruzada entre recursos municipales e inversión pública*

		Inversión pública			Total
		Deficiente	Regular	Eficiente	
Recursos municipales	Deficiente	0 0,0%	4 2,1%	3 1,6%	7 3,7%
	Regular	0 0,0%	63 33,2%	37 19,5%	100 52,6%
	Eficiente	1 0,5%	46 24,2%	36 18,9%	83 43,7%
Total		1 0,5%	113 59,5%	76 40,0%	190 100,0%

Fuente: Reporte del SPSS V21 para el estudio

**Figura 7**

Histograma del cruce entre recursos municipales e inversión pública



De acuerdo al 100% de los encuestados, el 2.1% de los trabajadores descubren que los recursos municipales es deficiente y la inversión pública es regular. En tal sentido, el 33.2% señalan que los recursos municipales es regular y la inversión pública es regular. También, el 24.2% de los encuestados manifiestan los recursos municipales eficiente y inversión pública es regular.

**Tabla 8**

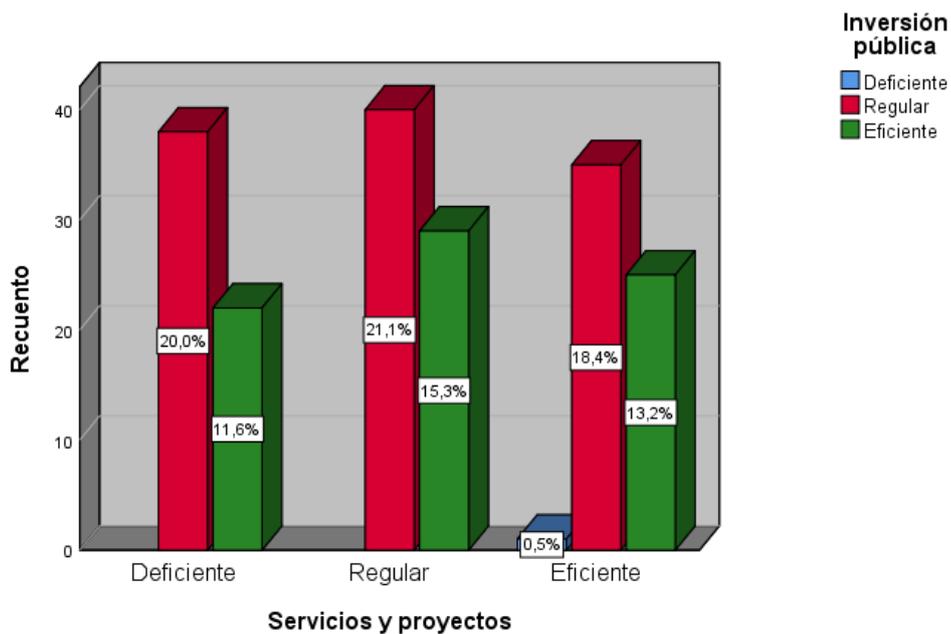
*Tabla cruzada entre servicios y proyectos e inversión pública*

		Inversión pública			Total
		Deficiente	Regular	Eficiente	
Servicios y proyectos	Deficiente	0 0,0%	38 20,0%	22 11,6%	60 31,6%
	Regular	0 0,0%	40 21,1%	29 15,3%	69 36,3%
	Eficiente	1 0,5%	35 18,4%	25 13,2%	61 32,1%
Total		1 0,5%	113 59,5%	76 40,0%	190 100,0%

Fuente: Reporte del SPSS V21 para el estudio

**Figura 8**

Histograma del cruce entre servicios y proyectos e inversión pública



De acuerdo al 100% de los encuestados, el 20% de los trabajadores manifiestan que es deficiente y la inversión pública regular. Asimismo, el 21.1% exhiben que el servicios y proyectos y inversión pública son regulares. Igualmente, el 18.4% consideran que los servicios y proyectos es eficiente y la inversión pública es regular.

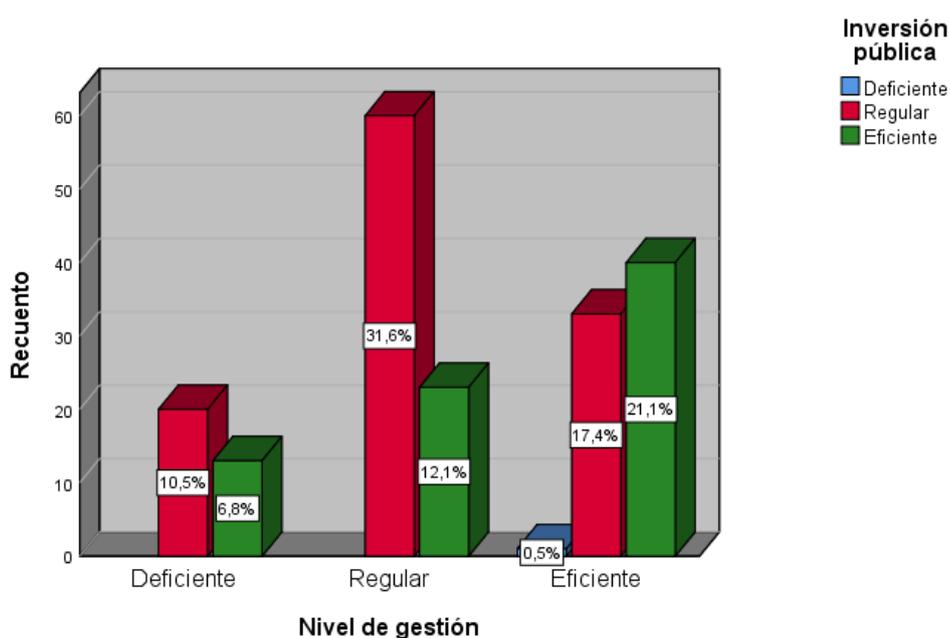
**Tabla 9***Tabla cruzada entre nivel de gestión e inversión pública*

		Inversión pública			Total
		Deficiente	Regular	Eficiente	
Nivel de gestión	Deficiente	0 0,0%	20 10,5%	13 6,8%	33 17,4%
	Regular	0 0,0%	60 31,6%	23 12,1%	83 43,7%
	Eficiente	1 0,5%	33 17,4%	40 21,1%	74 38,9%
Total		1 0,5%	113 59,5%	76 40,0%	190 100,0%

Fuente: Reporte del SPSS V21 para el estudio

**Figura 9**

Histograma del cruce entre servicios y proyectos e inversión pública



De acuerdo al 100% de los encuestados, el 10.5% de los trabajadores muestran que la gestión por resultado es deficiente y el módulo tesorería es malo. Del mismo modo, el 31.6% expresan que el nivel de gestión y la inversión pública son regulares. Asimismo, el 21.1% evalúan que el nivel de la gestiones eficiente y y la inversión pública es eficiente.

## Prueba de hipótesis general

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre la gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Provincial del callao, 2022.

H<sub>a</sub>: Existe relación significativa entre la gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Provincial del callao, 2022.

Nivel de confianza de la investigación 95%

Margen de error: 5%

Prueba de hipótesis: Rho de Spearman

**Tabla 10**

*Prueba de Rho de Spearman relación entre gestión municipal e inversión pública*

			Gestión municipal	Inversión pública
Rho de Spearman	Gestión municipal	Coeficiente de correlación	1,000	,444
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	190	190
	Inversión pública	Coeficiente de correlación	,444	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	190	190

Se evidencia que hay relación entre la gestión municipal e inversión pública ( $r=0,444$ ), con una relación positiva moderada. El p valor es de 0.000 menor que 0.05 por lo tanto se acepta la hipótesis alterna.

## Hipótesis específica 1

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre desarrollo organizacional y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022.

H<sub>a</sub>: Existe relación significativa entre desarrollo organizacional y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022

**Tabla 11**

*Prueba de Rho de Spearman relación entre desarrollo organizacional e inversión pública*

			Desarrollo organizacional	Inversión pública
Rho de Spearman	Desarrollo organizacional	Coeficiente de correlación	1,000	,515
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	190	190
	Inversión pública	Coeficiente de correlación	,515	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	190	190

Se evidencia que hay relación entre recursos municipales e inversión pública ( $r=-0,515$ ), con una relación positiva muy baja. El p valor es de 0.000 menor que 0.05 por lo tanto se acepta la hipótesis alterna.

## Hipótesis específica 2

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre recursos municipales y la inversión pública en la Municipalidad Provincial el Callao, 2022.

H<sub>a</sub>: Existe relación significativa entre recursos municipales y la inversión pública en la Municipalidad Provincial el Callao, 2022

**Tabla 12**

*Prueba de Rho de Spearman relación entre recursos municipales e inversión pública*

			Recursos municipales	Inversión pública
Rho de Spearman	Recursos municipales	Coeficiente de correlación	1,000	,404
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	190	190
	Inversión pública	Coeficiente de correlación	,404	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	190	190

Se evidencia que hay relación entre recursos municipales e inversión pública ( $r=0,404$ ), con una relación positiva muy baja. El p valor es de 0.000 menor que 0.05 por lo tanto se acepta la hipótesis alterna.

### Hipótesis específica 3

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre servicio de proveedores y la inversión pública en la Municipalidad Provincial el Callao, 2022.

H<sub>a</sub>: Existe relación significativa entre servicio de proveedores y la inversión pública en la Municipalidad Provincial el Callao, 2022

**Tabla 13**

*Prueba de Rho de Spearman relación entre servicios y proyectos e inversión pública*

			Servicios y proyectos	Inversión pública
Rho de Spearman	Servicios y proyectos	Coeficiente de correlación	1,000	,411
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	190	190
	Inversión pública	Coeficiente de correlación	,411	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	190	190

Se evidencia que hay relación entre servicio y proyectos e inversión pública ( $r=0,411$ ), con una relación positiva muy baja. El p valor es de 0.000 menor que 0.05 por lo tanto se acepta la hipótesis alterna.

#### Hipótesis específica 4

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre el nivel de gestión y la inversión pública en la Municipalidad Provincial el Callao, 2022.

H<sub>a</sub>: Existe relación significativa entre el nivel de gestión y la inversión pública en la Municipalidad Provincial el Callao, 2022

**Tabla 14**

*Prueba de Rho de Spearman relación entre nivel de gestión e inversión pública*

			Nivel de gestión	Inversión pública
Rho de Spearman	Nivel de gestión	Coeficiente de correlación	1,000	,145*
		Sig. (bilateral)	.	,046
		N	190	190
	Inversión pública	Coeficiente de correlación	,145*	1,000
		Sig. (bilateral)	,046	.
		N	190	190

De acuerdo a la tabla, se evidencia la relación nivel de gestión e inversión pública ( $r=0,145$ ), con una relación muy baja, es decir a mayor nivel de gestión mayor inversión pública y el p valor es de 0.048 menor que 0.05 por lo tanto se acepta la hipótesis de estudio.

## V. DISCUSIÓN

Se concluye que el 60% de los encuestados manifiestan que la gestión municipal es regular y el 59.5% de participantes expresan que, la inversión pública es regular. Como conclusión de acuerdo a los resultados de la prueba estadística de Rho de Spearman se obtiene que, se evidencia que hay relación entre la gestión municipal e inversión pública, con una relación positiva moderada. Se asemeja a los estudios de, Barco (2022) Desarrollo un estudio de la gestión municipal y los proyectos de inversión gubernamental en Pachiza en el año 2002. Para ellos desarrolló un estudio básico, correlacional dónde tuvo la colaboración de 5747 personas; de las cuales se tomaron únicamente 360 pobladores. Para ello se puede mostrar en los resultados que en cuanto la gestión municipal el 62% de los proyectos fue malo; mientras que en cuanto a la inversión pública su nivel es medio; se puede concluir que hay una relación importante entre las variables con un valor de 0,975 para poder establecer que es muy importante que el municipio pueda concretar las obras en beneficio de las poblaciones, cumpliendo con los proyectos planteados.

Asimismo, coincide con la tesis de Rodríguez (2020), quien desarrolló un estudio básico correlacional dónde tuvo el apoyo de una muestra de 35 personas. Quiénes participaron de la encuesta se puede concluir que las entidades que formaron parte de la investigación presentan deficiencias ligadas a las habilidades para gestionar los proyectos ya que la mayoría de ellos no se logran concretar es porque los recursos son empleados de una mala manera. Del mismo modo se halló que las persona contratadas no cumplían con el perfil requerido, por ello las habilidades que poseen no son suficientes para el cumplimiento de las acciones, lo cual incrementa los niveles de pérdida de recursos financieros, estas actitudes dañan la imagen de la comuna es por ello que se busca que los profesionales tengan las habilidades suficientes, para poder realizar todas las obras que están pendientes en dicha comuna. Por lo cual se muestra que hay ineficiencia en la gestión de los recursos en las acciones de los ciudadanos como organismos estatales los cuales deben participar de manera activa en el desarrollo de su comunidad.

Este estudio se sustenta en la teoría de, Denison (1990) sostiene que la cultura organizacional únicamente pueda dar apertura al cambio cuando los

integrantes de dicha entidad tengan un compromiso con el cambio, además que los gerentes que administran la empresa deben contar con una planificación para que los trabajadores puedan confiar en las actividades que se han programado para los grupos cooperativo, están deben estar determinadas con normas que rigen sus aplicaciones. De otro modo, se debe considerar el diagnóstico del espacio educativo, para poder implementar las estrategias que ayuden a mejorar las actividades que permitan que las organizaciones puedan lograr sus metas.

En referencia a la hipótesis específica 1, De acuerdo al 100% de los encuestados, el 37.9% revelan que el desarrollo organizacional y la inversión pública es regular, demostrando mediante la prueba de hipótesis que, se evidencia que hay correlación entre recursos municipales e inversión pública, con una relación positiva moderada. Confirmando que existe relación moderada significativa entre desarrollo organizacional y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022, la investigación nos permite observar la coincidencia con los trabajos de, Arzapalo (2022) estudio el grado de relación entre la gestión municipal y los proyectos de inversión gubernamental en la comuna de Ayacucho. Para ello desarrollaron un estudio básico, correlacional dónde tuvo el apoyo de 70 personas quienes participaron de la aplicación de los instrumentos. Según los resultados se puede verificar un grado de relación entre las variables, con la cual se puede concluir que se hace necesario que una comuna tenga la concreción de los proyectos. Según los resultados se puede verificar un grado de relación entre las variables con la cual se puede concluir que se hace necesario que una comuna tenga la concreción de los proyectos ya que estos han estado considerados en su planificación.

Del mismo modo, se asemeja con las ideas de Solís et al. (2019) estudio los desafíos que tienen las nuevas comunas en cuanto al grado de autonomía y a la gestión con la intención de poder brindar una visión diferente acerca de la concreción de los proyectos que se tienen en cuenta según la planificación, donde se verifica el grado de gestión municipal que tienen las comunas, empleando técnicas basadas en proyectos de mejora. Según los resultados se puede verificar que las poblaciones de bajos recursos son aquellas que necesitan acciones descentralizadas, para que puedan lograr su bienestar es por ello que se requiere de políticas fiscales que actúen en beneficio de la población.

Además, estas evidencias se refuerzan con la teoría de Katuska, et al. (2022), considera que el desarrollo de las empresas que se basan en la aplicación de procesos que toman en cuenta la concreción de las actividades que buscan un mejor rendimiento de los recursos públicos asignados; para ello las empresas apuestan por una transformación y un cambio total que se enfoque en un trabajo eficiente para poder lograr mercados competitivos, con ello se busca que esas estrategias puedan tener un rol importante dentro de la mejora de vida de las demás personas. Es por ello que se trata de buscar una gestión eficiente. De la misma manera.

Sobre la hipótesis específica 2, De acuerdo al 100% de los encuestados, el 31.6% expresan que el nivel de gestión y la inversión pública son regulares, según los resultados de hipótesis se tiene que, se evidencia que hay relación entre las finanzas municipales e inversión pública, con una relación positiva moderada, el resultado tiene similitud con los resultados de García (2022) Estudios médicos inversión pública y la gestión de la comuna en las comunidades nativas de Yaguas Loreto para ello desarrollo un estudio básico correlacional donde tuvo el apoyo de las comunidades nativas las cuales son las ascienden a 53 trabajadores de dicha comuna quienes participaron de la aplicación de los instrumentos. Según los resultados se puede verificar que una relación importante y directa con un valor de 0,724: por lo cual una gestión municipal requiere que las obras de inversión se logran concretar para cumplir con las metas organizacionales y con ello se puede verificar una gestión municipal eficiente.

También, se consideró los antecedentes internacionales de, Guzmán (2018), presentó una investigación acerca de las inversiones que realiza el sector gubernamental en base crecimiento financiero que tienen comunes del Ecuador. Para ello desarrollaron un estudio cuantitativo, correlacional; donde emplearon una diversidad de métodos, para poder recopilar información valiosa. Según los resultados se puede mencionar que la población cuenta toma en cuenta el impacto que tiene el beneficio económico, según los proyectos que se han elaborado para las ventajas de los individuos, es por ello que se prioriza el beneficio del ámbito social en base a diversas dimensiones y factores que resultan importantes para la gestión.

Además, se apoyó a la teoría de finanzas municipales, menciona que toda comuna debe contar con la data referente a su gestión, los cuales deben figurara en el sistema d la entidad con la intención de mantener una gestión transparente (Ministerio de Administración Pública, 2016). También, De Moya, et al. (2022), se refiere a los recursos que emplea una comuna para poder lograr sus metas la cual ha recibido como parte de sus recursos que puede disponer, para realizar los proyectos mientras que esté forma parte del patrimonio del municipio; es decir que cuenta con información monetaria y recursos materiales para que puedan realizar sus actividades económicas Buscando el beneficio de las poblaciones.

Sobre la hipótesis específica 3, De acuerdo al 100% de los encuestados, el 21.1% exhiben que el servicios y proyectos y inversión pública son regulares. Igualmente, el 18.4% consideran que los servicios y proyectos es eficiente y la inversión pública es regular, verificando los resultados de la prueba de hipotesis se tiene que, se evidencia que hay relación entre servicio y proyectos e inversión pública, con una relación positiva moderada, los resultados se asemejan a los trabajos de, Vaquerizo (2022) al realizar los proyectos de inversión y la gestión municipal en entidades gubernamentales en Pomabamba. Para ello desarrollo un estudio básico, correlacional; dónde tuvo el apoyo de 112 trabajadores quienes participaron de un cuestionario. Según los resultados, se puede demostrar que, en cuanto proyecto de inversión pública, tiene una relación importante entre las variables con un valor de 0,775; lo cual se puede manifestar que la inversión pública necesita la aplicación de una gestión eficiente, quien pueda concretar las obras que sean considerados dentro de la planificación y para ello necesita decisiones y actividades que contribuyan a la meta organizacional logrando el beneficio de las poblaciones.

Hay semejanza con las ideas de Guillén (2020) sostiene que hay una conexión entre variables, en el centro educativo de Guayaquil - Ecuador, presenta estudio cuantitativo, donde establecen correlaciones, cuyos resultados fueron 0.848 demostrando alta confiabilidad, lo cual le brinda la posibilidad de realizar una gestión eficiente, donde se aplican los procesos administrativos de manera eficiente. Se respaldó en la teoría propuesta por Mallasca, et al. (2022), la Gobernabilidad Democrática, considera que se deben involucrar factores como la calidad democrática, la cual impulsa la representatividad de los talentos que están

dentro del sistema gubernamental; además se refuerza con la sociedad civil y la participación de los pobladores en cuanto a la gestión pública y las políticas públicas para lograr una cohesión entre el estado de derecho y los derechos que tienen las personas, de esa manera se puede acceder a la justicia reformas y la lucha contra la corrupción este fomento de los sistemas gubernamentales, que facilita el ejercicio público ya que se busca prevenir los delitos y de esa manera proteger a las personas más vulnerables.

Sobre la hipótesis específica 4, De acuerdo al 100% de los encuestados, el 31.6% expresan que el nivel de gestión y la inversión pública son regulares, teniendo en cuenta el resultado de hipótesis se tiene que, de acuerdo a la tabla, se evidencia la relación nivel de gestión e inversión pública, con una relación muy baja, es decir a mayor nivel de gestión mayor inversión pública, la investigación se asemeja a los estudios de, Soto (2022) estudió la correlación entre la gestión gubernamental y el valor público que tiene las acciones de una comuna. Para ello, desarrollo un estudio cuantitativo donde un proceso la data obtenida. Según los resultados, se puede verificar que en cuanto a la variable gestión municipal, se tiene que tiene y en cuanto al valor público hay una relación con un valor de 0,060; el cual representa un porcentaje a lo cual se puede concluir que en gestión municipal cuando realizan las acciones de la concreción de los planes y proyectos crea un valor público el cual es aceptado o rechazado por parte de la comunidad beneficiaria por ello se busca que se apliquen políticas de estado que favorezca a la concreción de los proyectos que pueden beneficiar a la mayoría de las personas

Además se apoya en la teoría de, para, Rojas y Ramón (2022), la puesta en marcha de un proyecto necesita que cada uno de las pautas funcione de manera adecuada y que cada responsable cumpla con la función que se le ha asignado, según las operaciones presentes en el proyecto ellos se da en base a la aplicación de políticas y disposiciones legales, las cuales se deben contemplar en la planificación este proceso está basado en la operatividad que tiene la administración, en base al apoyo que tienen los colaboradores de esa manera se obtienen recursos signado logrando un buen manejo de los recursos brindados. Según, Ubilla & Gorgorió (2022), la puesta en marcha de un proyecto surge desde las ideas que tenía un gerente para luego plasmarlo en un proceso estratégico dentro de la planificación. Para ello se utiliza una serie de sistemas que busca la

mejora de las actividades y que los procesos operativos se desarrollan con normalidad, es necesario un control de la gestión que Monitor de cada una de las pautas según el programa que se piensa realizar basados en el logro de resultados adecuados.

## VI. CONCLUSIONES

**Primera.** El estudio concluyó que, según el objetivo general planteado se llegó que el 60% de los encuestados manifiestan que la gestión municipal es regular y el 59.5% que, la inversión pública es regular. (Pvalor < 0.05), lo que indica que, existe relación significativa entre la gestión municipal e inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022.

**Segunda.** En el primer objetivo específico se determinó que el 37.9% revelan que el desarrollo organizacional y la inversión pública es regular. (Pvalor < 0.05), lo que indica que, existe relación significativa entre desarrollo organizacional y la inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2022.

**Tercera.** En el segundo objetivo específico, se determinó que, el 31.6% expresan que, el nivel de recursos municipales son regulares, (Pvalor < 0.05), lo que indica que, existe relación significativa entre recursos municipales y la inversión pública en la Municipalidad Provincial el Callao, 2022.

**Cuarta.** En el tercer objetivo específico, se determinó que, el 21.1% exhiben que el servicios de proveedores (Pvalor < 0.05), lo que indica que, existe relación significativa entre servicio de proveedores y la inversión pública en la Municipalidad Provincial el Callao, 2022

**Quinta.** En el cuarto objetivo específico, se determinó que el 31.6% expresan que el nivel de gestión es regular (Pvalor < 0.05), existe relación significativa entre el nivel de gestión y la inversión pública en la Municipalidad Provincial el Callao, 2022,

## VII. RECOMENDACIONES

**Primera:** Según los resultados se visualiza que, gran parte de los participantes se ubican en un nivel regular 60% sosteniendo que la gestión municipal fue regular y el 59.5% que, la inversión pública fue regular. Por ello se extiende la siguiente recomendación: brindar capacitaciones sobre el diagnóstico de las necesidades de los gerentes, ya que requieren de habilidades para que puedan lograr las metas.

**Segunda:** Según los resultados se visualiza que el nivel regular el desarrollo organizacional y la inversión pública es regular, por lo tanto, se hace la recomendación a los encargados, desempeñarse con el servicio prometido, formalidad y exactitud que permita al usuario detectar capacidades y conocimientos profesionales de la municipalidad.

**Tercera:** De acuerdo los resultados encontrados el nivel de recursos municipales, en la que la mayoría califica de regular; se hace la recomendación a los gerentes de gestionar de manera eficiente la municipalidad, aplicando sus conocimientos y elaborando los planes de contingencia que sean necesarios.

**Cuarta:** Según los resultados, el servicios de proveedores en el nivel regular, se extiende la recomendación a la gestión que se planifiquen un conjunto de capacitaciones por parte de los especialistas, para mejorar el proceso de la administración.

**Quinta:** Según los resultados, el nivel de gestión es regular, se extiende la recomendación a los gerentes, asumir con responsabilidad sus funciones en el proceso de evaluación del personal a su cargo.

## REFERENCIAS

- Arzapalo, R. (2022). Gestión municipal y proyectos de inversión pública en la municipalidad distrital de Jesús Nazareno, Ayacucho 2021 (Tesis de maestría) Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/83453>
- Arraiza, E. (2019). Manual de gestión municipal (2a ed. ampliada). Ciudad Autónoma de Buenos Aires. Konrad Adenauer Stiftung. ISBN: 978-987-1285-730.
- Barco, L. (2022). *Gestión municipal y proyectos de inversión pública en el distrito de Pachiza, 2022* (Tesis maestría) Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/95293>
- Banerjee, O., Cicowiez, M., & Moreda, A. (2019). Evaluating the economic viability of public investments in tourism. *Journal of Benefit-Cost Analysis*, 11(1), 101-130. <https://acortar.link/2myQus>
- Brunet, M. (2021). Making sense of a governance framework for megaprojects: The challenge of finding equilibrium. *International Journal of Project Management*, 39(4), 406-416.
- Castillo, J. G., & Zhangallimbay, D. (2022). La tasa social de descuento en la evaluación de proyectos de inversión: una aplicación para el Ecuador. *Revista de la CEPAL No. 134, Agosto 2021*, 77.
- Céspedes, D. V. (2019). Crecimiento económico: contribución y participación de los recursos. *Revista ABRA*, 39(59), 9-36.
- De la Garza, D. Y. (2018). Tendencias en la administración pública moderna: la nueva gestión pública en México. *Revista Venezolana de Gerencia*.
- Deleidi, M., Iafrate, F., y Levrero, E. S. (2020). Public investment fiscal multipliers: An empirical assessment for European countries. *Structural Change and Economic Dynamics*, 52, 354-365.
- De Moya Badillo, L. E., González Ortiz, P. J., Fonseca De La Hoz, M. A., & Pinto Guzmán, J. P. (2022). Optimización de las finanzas municipales mediante la racionalización del presupuesto público en el municipio de Galapa-Atlántico.

- García, A. (2022). *Proyectos de inversión pública y gestión municipal en los territorios de las comunidades nativas del distrito de Yaguas, Loreto, 2021* (Tesis de maestría) Universidad César Vallejo.
- Gulbakhor, K., Fayoza, K., Mokhinur, N., & Dildora, Y. (2020). Main directions of investment project management in light industry enterprises. *International Journal of Psychosocial Rehabilitation*, 24(5), 4981. [https://scholar.google.es/scholar?as\\_ylo=2018&q=investment+project+management&hl=es&as\\_sdt=0,5](https://scholar.google.es/scholar?as_ylo=2018&q=investment+project+management&hl=es&as_sdt=0,5)
- Guzmán, E. (2018). Análisis del impacto de la inversión pública en el crecimiento económico del Ecuador. Periodo 2012-2016. (Tesis de maestría). <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/reduug/34207>
- Gras, N., & Cohanoff, C. (2022). Agendas abiertas de investigación y el abordaje de problemas en interacción social: la experiencia de la Universidad de la República de Uruguay. *Informatio*, 27(1), 167-192.
- Gryshkevych, O. (2020). Improved methodological and applied principles of public investment management. *International Independent Scientific Journal*, (22-2), 11-14.
- Hadden, D. (2017). 7 Reasons why public investment management is critical. Canadá: Free Balance. <https://www.freebalance.com/publicfinancialmanagement/7-reasons-why-public-investment-management-is-critical/>
- Hernández de Cos, P. (2022). La economía española en 2022. Situación y retos para la política económica.
- Huisa, T. (2015). *Panificación y Organización*. 1ra. Edición. Perú: Fondo Editorial de la Universidad Alas Peruanas.
- Inga, D. y Vega, E. (2020). Gestión municipal, niveles de percepción y confianza: el caso para el distrito de Chachapoyas, Amazonas (Perú) 2019. *ACADEMO Revista de Investigación en Ciencias Sociales y Humanidades*, 7(2), 157-165.
- Jimenez, A., Merino, C., & Sosa, J. C. (2020). Local Public Investment Drivers in Peru. *Economía*, 43(86), 57-78.

- katiuska Peña-Ponce, D., Figueroa-Soledispa, M. L., & Parrales-Reyes, J. E. (2022). El desarrollo organizacional como apoyo al sistema empresarial. *Dominio de las Ciencias*, 8(1), 1201-1217.
- Mallasca, E. D., Alzamora, E. W. B., & Moscoso, J. G. R. (2022). Gestión pública, y gobernabilidad democrática, en la Municipalidad Distrital de José Leonardo Ortiz, Chiclayo 2018. *Revista Gobierno y gestión pública*, 5(2).
- Mattei, L., & Silva, K. M. S. (2018). Crises econômicas e possíveis saídas à luz das teorias keynesiana e pós-keynesiana. *Cadernos de Ciências Sociais Aplicadas*, 13-13.
- Mendoza, A., y Conde, L. (2019). Foreign direct investment, public investment and growth: evidence from the regions in Mexico, 2006-2015. (artículo científico). Universidad Autónoma – México. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7250796>
- Ministerio de Administración Pública (2016). Manual de Gestión Municipal. Recuperado de <https://www.sismap.gob.do/Municipal/uploads/Manual-2016.pdf>.
- Montilla-Galvis, O. D. J., Yanguas-Botero, I. D., & Ruiz-Fernández, J. J. (2022). Análisis de las finanzas públicas en el Situado fiscal territorial Municipal-Santiago de Cali: comunas 21, 10 y 22. *Entramado*, 18(1).
- Randelović, S. (2020). Pro-growth public investment policy in Serbia: Sufficiency and efficiency. *Ekonomika preduzeća*, 68(1-2), 137-146.
- Reglamento de la Ley Orgánica de Administración Financiera del Estado. Diario Oficial N° 7, República del Salvador, 11 de enero de 1996.
- Rodríguez, M., Palomo, A., y Gonzales, R. (2020). Transparency and circular economy: analysis and assessment of municipal management solid waste. (artículo científico). Universidad de España. <https://roderic.uv.es/bitstream/handle/10550/77436/7546365.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Rodríguez, N. (2020). Epidemics, unhealthiness and municipal management. Public cleaning services in Madrid, 1892–1914. (artículo científico). Universidad Complutense de Madrid – España. [https://uvadoc.uva.es/bitstream/handle/10324/44339/revistas\\_uva\\_es\\_\\_i\\_nvehisto\\_article\\_view\\_4397\\_3576.pdf?sequence=3&isAllowed=y](https://uvadoc.uva.es/bitstream/handle/10324/44339/revistas_uva_es__i_nvehisto_article_view_4397_3576.pdf?sequence=3&isAllowed=y)

- Rojas-Rojas, Y. C., & Ramón-Poma, G. M. (2022). Implementación del proyecto Empoderamiento Femenino-EmpoFem de la CACPE-Gualaquiza. *Revista Científica FIPCAEC (Fomento de la investigación y publicación en Ciencias Administrativas, Económicas y Contables)*. ISSN: 2588-090X. *Polo de Capacitación, Investigación y Publicación (POCAIP)*, 7(1), 430-449.
- Rudolf, A. y Mayerová, S. (2019). Determination of the financial minimum in a municipal budget to deal with crisis situations. Springer Link. <https://link.springer.com/article/10.1007/s00500-019-04527-w>.
- Shaturaev, J. (2022). Efficiency of Investment Project Evaluation in the Development of Innovative Industrial Activities. *ASEAN Journal of Science and Engineering*, 3(2), 147-162. <https://www.researchgate.net/>
- SISMAP municipal (2020). Manual de gestión municipal. (3ra ed. ampliada y actualizada). República Dominicana.
- Solís, R. M., Salgado, S.A., & Montiel, D. A. (2019) Retos de la gestión municipal: entre la autonomía y la gestión. *Horizontes de la contaduría en las ciencias sociales*, 10, 1-22 <https://www.uv.mx/iic/files/2020/01/Num10-Art01.pdf>
- Soto, R. (2022). *Gestión municipal y el valor público en la Municipalidad Provincial de Andahuaylas, Apurímac-2021*(Tesis de maestría) Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/83630>
- Tijero, M. F. (2022). La gobernabilidad democrática y su relación causal con el tipo de elección de congresistas en el Perú-2016. *Revista Gobierno y Gestión Pública*, 3(1).
- Tóala-Bozada, S. P., Tóala-Bozada, F. A., & Cañarte-Baque, A. D. (2022). La planeación estratégica y su aporte al desarrollo organizacional de las microempresas. *Dominio de las Ciencias*, 8(1), 1016-1034.
- Ubilla, F. M., & Gorgorió, N. (2022). Sobre cómo transitan los futuros maestros por el ciclo de investigación estadística: orientaciones para la implementación de proyectos estadísticos. *Bolema: Boletim de Educação Matemática*, 35, 1751-1775.
- Vaquerizo, M. (2022). *Proyectos de inversión pública y la gestión municipal en los servidores públicos de una entidad de Pomabamba, 2022* (Tesis maestría) Universidad César Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/102360>

- Vásquez, C. (2021). Incidencia del control interno en la gestión municipal de la municipalidad distrital de Víctor Larco Herrera, Trujillo, Perú. *Revista Ciencia y Tecnología*, 17(1), 65-75.
- Wang,K., y Evan, G. (2018). Municipal water planning and management with an enduse based simulation model. *Revista Environmental Modelling & Software*,Volume 101,2018,Pages 204-217.<https://doi.org/10.1016/j.envsoft.2017.12.024>.

## ANEXOS

### Anexo N° 01: Matriz de Operacionabilidad

VARIABLES DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable Dependiente: Gestión Municipal	Son las acciones, tramites articulados para lograr el fin último de elevar el nivel socio económico de los funcionarios y a autoridades de la municipalidad, para lograr un bienestar en común del vecindario (Ministerio de Administración Pública, 2016).		*Desarrollo organizacional * Finanzas municipales * Servicios y proyectos *Gobernabilidad democrática	*Gastos corrientes *Desarrollo economico local *Servicios sociales *Serguridad ciudadana	
<b>Variable Independiente:</b> Inversión pública Dimensiones	Es la intervención en un tiempo determinado la cual es financiado total o parcialmente con recursos del tesoro público, teniendo como fin crear, ampliar, mejorar, los servicios direccionados a la población. Estas inversiones buscan mejorar la calidad de existencia de la población afectada, donde los funcionarios y autoridades de ministerios, gobiernos regionales y locales responden a necesidades de la población, haciendo uso responsable de los recursos económicos asignados (Reglamento de la Ley Orgánica de Administración Financiera del Estado, 1996).	Se empleó como instrumento de recolección de datos el cuestionario y la técnica encuesta, se considero como población de estudio a los servidores públicos de la Municipalidad Provincial del Callao	* Guía y evaluación de proyectos *Selección de proyectos *Implementación de proyecto *Evaluación de proyectos, auditorias de proyecto	*Ejecución de gasto *Proyectos ejecutados *Proyectos cerrados en el aplicativo <a href="http://invierte.pe">invierte.pe</a>	Ordinal Escala de Likert Totalmente en desacuerdo (1) En desacuerdo (2) Ni de acuerdo, ni en desacuerdo (3) De acuerdo (4) Totalmente de acuerdo (5)

## Anexo N° 02: Instrumento de validación de la variable gestión municipal

### Cuestionario de la variable gestión municipal

Respetado funcionario, el presente cuestionario tiene por finalidad recopilar información relacionada con este trabajo de investigación. A continuación, se brinda una serie de ítems y alternativas para que marque la correcta según su criterio con un aspa (x).

Datos informativos:

Fecha: /.../...2022

Sexo: (F) (M)

Esta encuesta es anónima y se le agradece infinitamente por su gentil colaboración, buen día tenga usted.

### Escala de instrumento

Totalmente en desacuerdo	1
En desacuerdo	2
Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	3
De acuerdo	4
Totalmente de acuerdo	5

		Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
	Contenido	1	2	3	4	5
N°	DIMENSIONES/Ítems					
	<b>DIMENSIÓN 1: DESARROLLO ORGANIZACIONAL</b>					
1	¿La municipalidad elabora previamente sus instrumentos de gestión?					
2	¿La ejecución de proyectos se realiza respetando la cartera de inversiones y el presupuesto participativo?					
3	¿Los funcionarios gestionan y planifican de acuerdo a los sectores priorizados (seguridad ciudadana, transitabilidad, medio ambiente, saneamiento)?					

4	¿El plan de desarrollo local concertado provincial considera las necesidades y perspectivas de la sociedad?					
5	¿El personal técnico cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones?					
6	¿El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación?					
7	¿La municipalidad promueve espacios que buscan que los trabajadores se sientan identificados con los objetivos de la institución?					
	<b>DIMENSIÓN 2: RECURSOS MUNICIPALES</b>					
8	¿La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional, se refleja en la calidad de gasto?					
9	¿La ejecución presupuestal de inversiones es la adecuada?					
10	¿La municipalidad permite que la ciudadanía participe en el control vigilante de los recursos con los que cuenta su jurisdicción?					
11	¿Se considera como parte de la evaluación, en el proceso de Presupuesto Participativo, aspectos de población con necesidades básicas satisfechas?					
12	¿El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con necesidades básicas satisfechas es el adecuado)					
	<b>DIMENSIÓN 3: SERVICIOS Y PROYECTOS</b>					
12	¿Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión?					
13	¿La proporción de beneficiarios de proyectos de inversión es la adecuada					
14	¿Los procedimientos de selección para la convocatoria y posterior contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente?					
15	¿Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de ejecución de obras?					
16	¿El seguimiento y evaluación de la ejecución de obras se realizan oportunamente?					
	<b>DIMENSIÓN 4: NIVEL DE GESTIÓN</b>					
17	¿Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a sus pedidos de información relacionada a la gestión municipal?					
18	¿La municipalidad realiza una buena gestión para aumentar e invertir en los proyectos de inversión pública en la provincia?					
19	¿Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada?					

## Anexo N° 03: Instrumento de validación de la variable inversión pública

### Cuestionario de la variable inversión pública

Respetado funcionario, el presente cuestionario tiene por finalidad recopilar información relacionada con este trabajo de investigación. A continuación, se brinda una serie de ítems y alternativas para que marque la correcta según su criterio con un aspa (x).

Datos informativos:

Fecha: /.../...2022

Sexo: (F) (M)

Esta encuesta es anónima y se le agradece infinitamente por su gentil colaboración, buen día tenga usted.

### Escala de instrumento

Totalmente en desacuerdo	1
En desacuerdo	2
Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	3
De acuerdo	4
Totalmente de acuerdo	5

Contenido		Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo, ni en desacuerdo	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
		1	2	3	4	5
N°	DIMENSIONES/Ítems					
	<b>DIMENSIÓN 1: GUIA ESTRATEGICA Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS</b>					
1	¿La inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos del gobierno nacional?					
2	¿La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país?					
3	¿Los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna?					
4	¿Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica?					
5	¿Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social?					

	<b>DIMENSIÓN 2: SELECCIÓN DE PROYECTOS</b>					
6	¿La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente?					
7	¿Los registros de transferencia de sectores para proyectos de inversión se realizan adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional?					
8	¿Se ejecuta con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del presupuesto Participativo de la entidad?					
9	¿Se ejecuta proyectos oportunamente propuestos por las autoridades municipales?					
10	¿Se ejecuta proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales?					
	<b>DIMENSIÓN 3: IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS</b>					
11	¿Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión?					
12	¿La proporción de beneficiarios de proyectos de inversión es la adecuada?					
13	¿Los procedimientos de selección para la convocatoria y posterior contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente?					
14	¿Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de ejecución de obras?					
15	¿El seguimiento y evaluación de la ejecución de obras se realizan oportunamente?					
	<b>DIMENSIÓN 4: EVALUACIÓN DE PROYECTO, AUDITORÍAS Y MANEJO DE ACTIVOS</b>					
16	¿Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos?					
17	¿Las auditorías a proyectos se realizan de manera oportuna y controlada?					
18	¿La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión, llámese registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada?					

## Anexo N° 04: Validación de instrumentos

### Validez de contenido del instrumento que mide: Gestión Municipal

N°	DIMENSIONES/Ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias
		Si	No	Sí	No	Sí	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: DESARROLLO ORGANIZACIONAL</b>	Si	No	Sí	No	Sí	No	
1	¿La municipalidad elabora previamente sus instrumentos de gestión?							
2	¿La ejecución de proyectos se realiza respetando la cartera de inversiones y el presupuesto participativo?							
3	¿Los funcionarios gestionan y planifican de acuerdo a los sectores priorizados (seguridad ciudadana, transitabilidad, medio ambiente, saneamiento)?							
4	¿El plan de desarrollo local concertado provincial considera las necesidades y perspectivas de la sociedad?							
5	¿El personal técnico cuenta con la formación profesional que requiere el puesto y las funciones?							
6	¿El personal realiza estudios como medio de actualización y capacitación?							
7	¿ La municipalidad promueve espacios que buscan que los trabajadores se sientan identificados con los objetivos de la institución ?							
	<b>DIMENSIÓN 2: RECURSOS MUNICIPALES</b>	Si	No	Sí	No	Sí	No	
8	¿La ejecución del gasto correspondiente al presupuesto institucional, se refleja en la calidad de gasto?							
9	¿La ejecución presupuestal de inversiones es la adecuada?							
10	¿ La municipalidad permite que la ciudadanía participe en el control vigilante de los recursos con los que cuenta su jurisdicción?							
11	¿Se considera como parte de la evaluación, en el proceso de Presupuesto Participativo, aspectos de población con necesidades básicas satisfechas?							
12	¿El porcentaje o proporción del presupuesto orientado a sectores con necesidades básicas satisfechas es el adecuado)							
	<b>DIMENSIÓN 3: SERVICIOS Y PROYECTOS</b>	Si	No	Sí	No	Sí	No	
12	¿Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión?							
13	¿La proporción de beneficiarios de proyectos de inversión es la adecuada							
14	¿Los procedimientos de selección para la convocatoria y posterior contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente?							
15	¿Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de ejecución de obras?							
16	¿El seguimiento y evaluación de la ejecución de obras se realizan oportunamente?							
	<b>DIMENSIÓN 4: NIVEL DE GESTIÓN</b>	Si	No	Sí	No	Sí	No	
17	¿Se comunica oportuna y adecuadamente respecto a sus pedidos de información relacionada a la gestión municipal?							

18	¿La municipalidad realiza una buena gestión para aumentar e invertir en los proyectos de inversión pública en la provincia?							
19	¿Los mecanismos de promoción de participación ciudadana se realizan de manera oportuna y adecuada?							

### Validez de contenido del instrumento que mide: Inversión Pública

N°	DIMENSIONES/Ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias
		Si	No	Sí	No	Sí	No	
	<b>DIMENSIÓN 1: GUIA ESTRATEGICA Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS</b>	Si	No	Sí	No	Sí	No	
1	¿La inversión pública en la localidad se desarrolla acorde a lineamientos estratégicos del gobierno nacional?							
2	¿La intervención de proyectos de inversión pública permite cumplir con las políticas públicas del país?							
3	¿Los colaboradores involucrados en la formulación y evaluación de proyectos reciben capacitación oportuna?							
4	¿Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación técnica económica?							
5	¿Los proyectos declarados viables responden favorablemente ante la evaluación social?							
	<b>DIMENSIÓN 2: SELECCIÓN DE PROYECTOS</b>	Si	No	Sí	No	Sí	No	
6	¿La gestión del presupuesto institucional correspondiente a inversiones se realiza adecuadamente?							
7	¿Los registros de transferencia de sectores para proyectos de inversión se realizan adecuada y oportunamente en el presupuesto institucional?							
8	¿Se ejecuta con prioridad los proyectos contemplados en el acuerdo del presupuesto Participativo de la entidad?							
9	¿Se ejecuta proyectos oportunamente propuestos por las autoridades municipales?							
10	¿Se ejecuta proyectos orientados a cierre de brechas priorizados por los sectores nacionales?							
	<b>DIMENSIÓN 3: IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS</b>	Si	No	Sí	No	Sí	No	
11	¿Las necesidades de la población son atendidas a través de los proyectos de inversión ?							
12	¿La proporción de beneficiarios de proyectos de inversión es la adecuada							
13	¿Los procedimientos de selección para la convocatoria y posterior contrata de ejecución de obras se realizan oportunamente?							
14	¿Se cuenta con los colaboradores necesarios para el monitoreo de ejecución de obras?							
15	¿El seguimiento y evaluación de la ejecución de obras se realizan oportunamente?							
	<b>DIMENSIÓN 4: EVALUACIÓN DE PROYECTO, AUDITORIAS Y MANEJO DE ACTIVOS</b>	Si	No	Sí	No	Sí	No	

16	¿Se cuenta con los profesionales necesarios para realizar evaluación de la ejecución de proyectos?							
17	¿Las auditorías a proyectos se realizan de manera oportuna y controlada?							
18	¿La gestión de activos estratégicos de los proyectos de inversión, llámese registro, operación y mantenimiento, se realiza de manera adecuada?							



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**AUTORIZACIÓN DE LA ORGANIZACIÓN PARA PUBLICAR SU IDENTIDAD EN  
LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES**

Datos Generales

Nombre de la Organización:	RUC: 20131369558
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CALLAO	
Nombre del Titular o Representante legal:	VICTOR YURI VILELA SEMINARIO
Nombres y Apellidos	DNI:
VICTOR YURI VILELA SEMINARIO	10154282

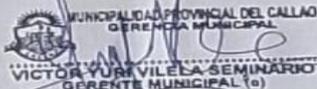
Consentimiento:

De conformidad con lo establecido en el artículo 7º, literal "f" del Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo (\*), autorizo [ X ], no autorizo [ ] publicar LA IDENTIDAD DE LA ORGANIZACIÓN, en la cual se lleva a cabo la investigación:

Nombre del Trabajo de Investigación	
La gestión municipal e Inversión pública en la Municipalidad Provincial del Callao, 2019-2022	
Nombre del Programa Académico:	
MAESTRIA EN GESTIÓN PÚBLICA	
Autor: Nombres y Apellidos	DNI:
HANLEY SALDAÑA GRANDEZ	23002133

En caso de autorizarse, soy consciente que la investigación será alojada en el Repositorio Institucional de la UCV, la misma que será de acceso abierto para los usuarios y podrá ser referenciada en futuras investigaciones, dejando en claro que los derechos de propiedad intelectual corresponden exclusivamente al autor del estudio.

Lugar y Fecha: Callao,



Firma:

(\* ) Código de Ética en Investigación de la Universidad César Vallejo-Artículo 7º, literal " f " Para difundir o publicar los resultados de un trabajo de investigación es necesario mantener bajo anonimato el nombre de la institución donde se llevó a cabo el estudio, salvo el caso en que haya un acuerdo formal con el gerente o director de la organización, para que se difunda la identidad de la institución. Por ello, tanto en los proyectos de investigación como en los Informes o tesis, no se deberá incluir la denominación de la organización, pero sí será necesario describir sus características.

## Anexo 5. Confiabilidad de los instrumentos

### Base de dato de la prueba piloto de la variable gestión municipal

	Gestión municipal																		
	Desarrollo organizacional							Recursos municipales					Servicios y proyectos				Nivel de gestión		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	4	3	4	4	4	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	2	3	1	2
2	1	1	1	1	1	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	5	5	1	5
3	5	3	1	1	1	5	1	2	3	2	3	1	1	5	3	5	5	4	5
4	1	1	3	2	2	4	3	1	1	1	1	2	2	2	3	3	3	2	3
5	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	4	3	2	5
6	1	1	1	1	4	5	1	1	1	1	1	5	3	3	4	5	5	5	5
7	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	3	4	3	3	2	3	4	4	4
8	4	4	3	2	3	4	4	4	2	4	4	4	3	3	4	4	4	4	5
9	5	4	3	2	3	5	1	2	5	1	4	3	2	5	4	5	5	1	1
10	5	5	5	4	5	5	4	4	1	3	4	5	4	5	5	5	5	5	5

### Base de dato de la prueba piloto de la variable inversión pública

	Inversión pública																	
	estratégica y evaluaciones de pro					Selección de proyectos					Implementación de proyectos					yecto, auditorias y r		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
1	4	3	2	2	1	1	3	4	2	2	1	1	1	4	2	5	2	1
2	5	1	1	5	1	1	5	5	5	5	1	1	1	5	5	5	5	1
3	5	3	4	1	1	1	5	3	1	5	4	1	1	5	1	1	5	5
4	3	1	2	3	1	1	2	3	3	4	3	3	2	3	1	3	2	3
5	3	2	1	2	1	1	1	3	4	5	1	1	2	2	2	4	4	4
6	5	5	3	4	4	1	3	5	5	5	3	1	4	5	5	5	5	3
7	4	4	3	4	3	3	2	2	3	4	3	4	3	4	3	4	4	4
8	3	4	3	3	3	2	3	5	4	5	3	2	4	5	3	4	4	5
9	5	1	5	3	4	1	1	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5
10	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5

## Resultado de la confiabilidad de la variable gestión municipal

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,913	19

### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	49,4000	231,156	,652	,906
VAR00002	49,9000	231,433	,806	,902
VAR00003	49,9000	246,100	,501	,910
VAR00004	50,3000	255,344	,364	,913
VAR00005	49,7000	242,900	,584	,908
VAR00006	48,4000	254,044	,350	,914
VAR00007	50,5000	245,167	,593	,908
VAR00008	50,4000	239,378	,840	,903
VAR00009	50,6000	258,933	,237	,916
VAR00010	50,6000	248,044	,664	,907
VAR00011	50,0000	234,667	,827	,902
VAR00012	49,7000	231,122	,709	,904
VAR00013	50,3000	242,900	,775	,905
VAR00014	49,5000	228,500	,784	,902
VAR00015	49,6000	230,933	,838	,901
VAR00016	48,3000	258,233	,319	,914
VAR00017	48,2000	255,289	,496	,911
VAR00018	49,5000	237,167	,601	,908
VAR00019	48,4000	267,378	,023	,923

## Resultado de la prueba piloto de la variable inversión pública

### Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,893	18

### Estadísticas de total de elemento

	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
VAR00001	54,9000	201,433	,521	,889
VAR00002	56,3000	199,122	,350	,894
VAR00003	56,2000	187,067	,674	,883
VAR00004	56,0000	198,000	,488	,889
VAR00005	56,7000	175,122	,916	,873
VAR00006	57,5000	196,944	,589	,887
VAR00007	56,1000	204,989	,189	,900
VAR00008	55,3000	202,233	,383	,892
VAR00009	55,6000	196,044	,475	,889
VAR00010	54,6000	201,600	,483	,890
VAR00011	56,3000	192,456	,553	,887
VAR00012	56,7000	188,900	,511	,889
VAR00013	56,3000	178,456	,804	,877
VAR00014	54,8000	195,511	,650	,885
VAR00015	55,9000	178,767	,760	,879
VAR00016	55,0000	202,222	,328	,894
VAR00017	55,0000	192,667	,655	,884
VAR00018	55,5000	196,278	,387	,893

## Anexo 6. Muestra de estudio

	Gestión municipal																								
	Desarrollo organizacional							Recursos municipales					Servicios y proyectos				Nivel de gestión								
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					
1	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	4	1	15	91
2	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	1	12	64
3	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	1	16	58
4	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	3	1	12	65
5	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	2	1	13	89
6	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	1	16	77
7	3	1	2	3	1	1	2	13	3	3	4	3	3	16	2	3	1	3	9	2	3	4	2	11	49
8	3	2	1	2	1	1	1	11	3	4	5	1	1	14	2	2	2	4	10	4	4	5	2	15	50
9	5	5	3	4	4	1	3	25	5	5	5	3	1	19	4	5	5	5	19	5	3	5	2	15	78
10	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93
11	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	2	15	68
12	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93
13	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	4	2	16	77
14	3	1	2	3	1	1	2	13	3	3	4	3	3	16	2	3	1	3	9	2	3	5	2	12	50
15	3	2	1	2	1	1	1	11	3	4	5	1	1	14	2	2	2	4	10	4	4	3	2	13	48
16	5	5	3	4	4	1	3	25	5	5	5	3	1	19	4	5	5	5	19	5	3	2	2	12	75
17	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	2	15	68
18	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	2	15	68
19	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	4	2	12	64
20	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	4	2	16	58
21	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	2	13	65
22	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	3	2	15	57
23	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	2	2	12	65
24	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93
25	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	78
26	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93
27	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	2	15	68
28	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	3	1	14	90
29	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	2	2	13	69
30	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	1	16	77
31	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	4	2	12	64
32	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	1	16	58
33	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	5	2	16	72
34	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	1	16	77
35	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	4	2	16	92
36	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93
37	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	2	15	68
38	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	4	1	15	91
39	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	1	12	64
40	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	1	16	58
41	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	3	16	69
42	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	96
43	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	5	16	68
44	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	4	19	61
45	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	4	17	70
46	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93
47	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	78
48	3	1	2	3	1	1	2	13	3	3	4	3	3	16	2	3	1	3	9	2	3	4	2	11	49
49	3	2	1	2	1	1	1	11	3	4	5	1	1	14	2	2	2	4	10	4	4	5	2	15	50
50	5	5	3	4	4	1	3	25	5	5	5	3	1	19	4	5	5	5	19	5	3	5	2	15	78

51	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	2	17	59	
52	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	4	5	2	15	68
53	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	3	2	15	91	
54	3	1	2	3	1	1	2	13	3	3	4	3	3	16	2	3	1	3	9	2	3	2	2	9	47	
55	3	2	1	2	1	1	1	11	3	4	5	1	1	14	2	2	2	4	10	4	4	4	5	2	15	50
56	5	5	3	4	4	1	3	25	5	5	5	3	1	19	4	5	5	5	19	5	3	5	3	16	79	
57	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	3	14	66	
58	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	5	20	62	
59	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	5	1	15	71	
60	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	3	2	15	76	
61	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	2	3	13	66	
62	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	4	19	95	
63	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	5	18	71	
64	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	3	18	94	
65	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	1	16	92	
66	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	1	14	67	
67	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	4	1	15	91	
68	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	5	3	17	73	
69	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	81	
70	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	4	5	15	67	
71	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	3	4	17	59	
72	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	2	4	14	67	
73	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93	
74	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	2	17	59	
75	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	2	15	68	
76	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93	
77	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	2	15	68	
78	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93	
79	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	78	
80	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93	
81	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93	
82	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	3	2	13	66	
83	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	2	3	15	91	
84	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	3	18	94	
85	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	96	
86	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	1	16	92	
87	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	4	2	15	71	
88	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	5	3	17	73	
89	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	4	19	80	
90	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	5	20	62	
91	3	1	2	3	1	1	2	13	3	3	4	3	3	16	2	3	1	3	9	2	3	5	3	13	51	
92	3	2	1	2	1	1	1	11	3	4	5	1	1	14	2	2	2	4	10	4	4	5	1	14	49	
93	5	5	3	4	4	1	3	25	5	5	5	3	1	19	4	5	5	5	19	5	3	3	1	12	75	
94	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	2	1	12	68	
95	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	3	18	79	
96	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	3	5	16	69	
97	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	2	5	16	72	
98	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	4	19	80	
99	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	4	19	61	
100	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	2	13	65	

101	4	3	2	2	1	1	3	16	4	2	2	1	1	10	1	4	2	5	12	2	1	5	2	10	48
102	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	2	13	65
103	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	2	17	59
104	3	1	2	3	1	1	2	13	3	3	4	3	3	16	2	3	1	3	9	2	3	4	2	11	49
105	3	2	1	2	1	1	1	11	3	4	5	1	1	14	2	2	2	4	10	4	4	5	2	15	50
106	5	5	3	4	4	1	3	25	5	5	5	3	1	19	4	5	5	5	19	5	3	3	2	13	76
107	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	2	2	12	65
108	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	5	2	16	72
109	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	78
110	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	3	18	94
111	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	3	14	66
112	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	5	20	62
113	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	4	1	13	66
114	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93
115	3	1	2	3	1	1	2	13	3	3	4	3	3	16	2	3	1	3	9	2	3	4	3	12	50
116	3	2	1	2	1	1	1	11	3	4	5	1	1	14	2	2	2	4	10	4	4	5	4	17	52
117	5	5	3	4	4	1	3	25	5	5	5	3	1	19	4	5	5	5	19	5	3	5	5	18	81
118	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	4	3	17	93
119	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	1	14	67
120	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	1	14	67
121	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	1	16	92
122	3	1	2	3	1	1	2	13	3	3	4	3	3	16	2	3	1	3	9	2	3	5	3	13	51
123	3	2	1	2	1	1	1	11	3	4	5	1	1	14	2	2	2	4	10	4	4	5	5	18	53
124	5	5	3	4	4	1	3	25	5	5	5	3	1	19	4	5	5	5	19	5	3	4	5	17	80
125	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	4	19	95
126	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	4	15	67
127	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	4	2	16	58
128	3	1	2	3	1	1	2	13	3	3	4	3	3	16	2	3	1	3	9	2	3	5	2	12	50
129	3	2	1	2	1	1	1	11	3	4	5	1	1	14	2	2	2	4	10	4	4	4	2	14	49
130	5	5	3	4	4	1	3	25	5	5	5	3	1	19	4	5	5	5	19	5	3	5	2	15	78
131	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	2	15	68
132	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93
133	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	5	2	16	72
134	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	4	2	16	77
135	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	2	15	68
136	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	2	13	65
137	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	3	18	60	
138	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	3	16	69
139	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	96
140	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	5	1	15	71
141	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	78
142	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	3	18	94
143	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	4	4	17	73
144	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	81
145	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	3	14	66
146	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	1	16	58
147	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	1	16	92
148	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	4	1	13	66
149	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	3	18	94
150	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	4	5	18	74

151	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	5	20	81
152	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	4	19	95
153	3	1	2	3	1	1	2	13	3	3	4	3	3	16	2	3	1	3	9	2	3	5	4	14	52
154	3	2	1	2	1	1	1	11	3	4	5	1	1	14	2	2	2	4	10	4	4	5	2	15	50
155	5	5	3	4	4	1	3	25	5	5	5	3	1	19	4	5	5	5	19	5	3	4	2	14	77
156	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	5	2	16	72
157	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	78
158	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	5	2	16	72
159	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	4	2	16	77
160	3	1	2	3	1	1	2	13	3	3	4	3	3	16	2	3	1	3	9	2	3	5	2	12	50
161	3	2	1	2	1	1	1	11	3	4	5	1	1	14	2	2	2	4	10	4	4	5	2	15	50
162	5	5	3	4	4	1	3	25	5	5	5	3	1	19	4	5	5	5	19	5	3	5	2	15	78
163	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	2	13	65
164	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	3	18	60
165	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	3	14	66
166	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	5	20	62
167	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	1	14	67
168	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	2	13	65
169	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	4	3	17	59
170	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	4	17	70
171	3	1	2	3	1	1	2	13	3	3	4	3	3	16	2	3	1	3	9	2	3	5	5	15	53
172	3	2	1	2	1	1	1	11	3	4	5	1	1	14	2	2	2	4	10	4	4	5	3	16	51
173	5	5	3	4	4	1	3	25	5	5	5	3	1	19	4	5	5	5	19	5	3	4	2	14	77
174	3	4	3	3	3	2	3	21	5	4	5	3	2	19	4	5	3	4	16	4	5	5	2	16	72
175	5	1	5	3	4	1	1	20	3	3	5	5	5	21	5	5	5	5	20	5	5	5	3	18	79
176	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	4	19	95
177	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	4	2	14	67
178	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	5	2	17	93
179	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	2	15	68
180	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	3	1	10	62
181	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	2	1	13	55
182	5	1	1	5	1	1	5	19	5	5	5	1	1	17	1	5	5	5	16	5	1	5	1	12	64
183	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	3	18	60
184	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	4	4	16	69
185	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	5	4	19	61
186	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	5	18	71
187	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	3	5	18	94
188	5	3	4	1	1	1	5	20	3	1	5	4	1	14	1	5	1	1	8	5	5	2	2	14	56
189	4	4	3	4	3	3	2	23	2	3	4	3	4	16	3	4	3	4	14	4	4	5	2	15	68
190	5	4	5	4	5	4	5	32	5	5	5	4	5	24	5	5	5	5	20	5	5	4	5	19	95

Inversión pública																							
	estratégica y evaluaciones de proy					Selección de proyectos					Implementación de proyectos					yector, auditorias y r							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18					
1	4	3	2	2	1	12	1	3	4	2	2	12	1	1	1	4	2	9	5	2	1	8	41
2	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	5	13	5	5	1	11	58
3	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
4	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	1	12	3	2	3	8	43
5	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	2	8	4	4	4	12	43
6	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	5	18	5	5	3	13	71
7	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
8	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	3	17	4	4	5	13	65
9	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
10	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
11	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	5	13	5	5	1	11	58
12	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
13	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
14	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
15	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	1	12	3	2	3	8	43
16	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	2	8	4	4	4	12	43
17	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	5	18	5	5	3	13	71
18	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
19	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
20	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
21	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
22	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	1	12	3	2	3	8	43
23	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	2	8	4	4	4	12	43
24	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	5	18	5	5	3	13	71
25	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
26	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	5	13	5	5	1	11	58
27	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
28	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	1	12	3	2	3	8	43
29	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	2	8	4	4	4	12	43
30	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	5	18	5	5	3	13	71
31	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
32	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
33	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	3	17	4	4	5	13	65
34	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
35	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
36	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	5	13	5	5	1	11	58
37	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
38	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
39	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
40	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	3	17	4	4	5	13	65
41	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
42	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
43	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	3	17	4	4	5	13	65
44	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
45	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	5	13	5	5	1	11	58
46	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
47	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
48	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
49	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
50	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	3	17	4	4	5	13	65

51	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
52	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	24	5	5	5	15	86
53	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	12	3	2	3	8	43
54	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	8	4	4	4	12	43
55	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	18	5	5	3	13	71
56	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	17	4	4	5	13	65
57	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
58	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	17	4	4	5	13	65
59	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
60	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	12	3	2	3	8	43
61	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	8	4	4	4	12	43
62	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	18	5	5	3	13	71
63	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	13	5	5	1	11	58
64	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	12	1	5	5	11	52
65	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	13	5	5	1	11	58
66	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	12	1	5	5	11	52
67	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	17	4	4	4	12	61
68	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	13	5	5	1	11	58
69	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	12	1	5	5	11	52
70	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	17	4	4	4	12	61
71	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	12	3	2	3	8	43
72	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	8	4	4	4	12	43
73	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	18	5	5	3	13	71
74	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	24	5	5	5	15	86
75	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	17	4	4	5	13	65
76	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
77	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	13	5	5	1	11	58
78	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	12	1	5	5	11	52
79	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	17	4	4	5	13	65
80	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
81	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	12	1	5	5	11	52
82	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	12	3	2	3	8	43
83	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	8	4	4	4	12	43
84	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	18	5	5	3	13	71
85	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	17	4	4	5	13	65
86	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
87	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	17	4	4	4	12	61
88	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	17	4	4	5	13	65
89	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
90	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	12	1	5	5	11	52
91	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	13	5	5	1	11	58
92	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	12	1	5	5	11	52
93	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	12	3	2	3	8	43
94	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	8	4	4	4	12	43
95	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	18	5	5	3	13	71
96	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	12	3	2	3	8	43
97	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	8	4	4	4	12	43
98	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	18	5	5	3	13	71
99	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
100	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	12	1	5	5	11	52

101	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	3	17	4	4	5	13	65
102	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
103	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
104	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
105	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
106	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	1	12	3	2	3	8	43
107	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	2	8	4	4	4	12	43
108	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	5	18	5	5	3	13	71
109	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	5	13	5	5	1	11	58
110	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
111	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	3	17	4	4	5	13	65
112	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
113	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
114	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
115	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
116	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
117	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
118	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
119	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
120	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	3	17	4	4	5	13	65
121	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
122	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	5	13	5	5	1	11	58
123	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
124	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
125	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
126	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
127	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
128	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
129	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
130	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
131	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
132	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
133	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
134	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
135	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
136	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
137	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
138	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
139	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	3	17	4	4	5	13	65
140	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
141	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
142	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
143	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
144	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
145	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	3	17	4	4	5	13	65
146	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
147	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
148	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
149	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
150	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61

151	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	5	13	5	5	1	11	58
152	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
153	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	5	13	5	5	1	11	58
154	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
155	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
156	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
157	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
158	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
159	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
160	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
161	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	3	17	4	4	5	13	65
162	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
163	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	5	13	5	5	1	11	58
164	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
165	3	4	3	3	3	16	2	3	5	4	5	19	3	2	4	5	3	17	4	4	5	13	65
166	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
167	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
168	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
169	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
170	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
171	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	5	13	5	5	1	11	58
172	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
173	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
174	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
175	5	1	1	5	1	13	1	5	5	5	5	21	1	1	1	5	5	13	5	5	1	11	58
176	5	3	4	1	1	14	1	5	3	1	5	15	4	1	1	5	1	12	1	5	5	11	52
177	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
178	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
179	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
180	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	1	12	3	2	3	8	43
181	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	2	8	4	4	4	12	43
182	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	5	18	5	5	3	13	71
183	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
184	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61
185	5	4	5	4	5	23	4	5	5	5	5	24	4	5	5	5	5	24	5	5	5	15	86
186	5	1	5	3	4	18	1	1	3	3	5	13	5	5	5	5	5	25	5	5	5	15	71
187	3	1	2	3	1	10	1	2	3	3	4	13	3	3	2	3	1	12	3	2	3	8	43
188	3	2	1	2	1	9	1	1	3	4	5	14	1	1	2	2	2	8	4	4	4	12	43
189	5	5	3	4	4	21	1	3	5	5	5	19	3	1	4	5	5	18	5	5	3	13	71
190	4	4	3	4	3	18	3	2	2	3	4	14	3	4	3	4	3	17	4	4	4	12	61

Por lo cual, se consideró 190 trabajadores de la institución mencionada.

Nivel de confianza = 95%

Error muestral = 5%

Proporción muestral = 0,5 (criterio observador)

Población N = 375 trabajadores