



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Estrategias de gestión basadas en la transparencia pública, para obras públicas inconclusas en una municipalidad de Cajamarca

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad

AUTOR:

Cordova Lopez, Mauro ([orcid.org/0000-0002-0305-6291](#))

ASEORES:

Dr. Fernández Cueva, Amado ([orcid.org/0000-0002-5307-3583](#))

Dr. Montenegro López, Moisés Elías ([orcid.org/0000-0002-2925-4464](#))

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

CHICLAYO – PERÚ

2023

DEDICATORIA

A mi esposa e hijo, por el apoyo constante que siempre me brindan.

Mauro.

AGRADECIMIENTO

A la escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo de Chiclayo, por contribuir a fortalecer nuestras competencias en el ámbito de la Gestión Pública y de esta manera contribuir a la solución de las diferentes problemáticas locales, regionales y nacionales.

El autor.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

| | |
|--|-----|
| CARÁTULA..... | i |
| DEDICATORIA | ii |
| AGRADECIMIENTO | iii |
| ÍNDICE DE CONTENIDOS | iv |
| ÍNDICE DE TABLAS | v |
| RESUMEN..... | vi |
| ABSTRACT..... | vii |
| I. INTRODUCCIÓN..... | 1 |
| II. MARCO TEÓRICO | 4 |
| III. METODOLOGÍA..... | 16 |
| 3.1. Tipo y diseño de investigación..... | 16 |
| 3.1.1. Tipo de investigación | 16 |
| 3.1.2. Diseño de investigación | 16 |
| 3.2. Variables y operacionalización. | 17 |
| 3.3. Población, muestra, muestreo y unidad de análisis | 19 |
| 3.3.1. Población..... | 19 |
| 3.3.2. Muestra..... | 19 |
| 3.3.3. Muestreo..... | 19 |
| 3.3.4. Unidad de análisis..... | 19 |
| 3.4. Técnica e instrumentos de recolección de datos. | 19 |
| 3.5. Procedimientos..... | 20 |
| 3.6. Métodos de análisis de datos | 20 |
| 3.7. Aspectos éticos | 20 |
| IV. RESULTADOS | 21 |
| 4.1. Resultados de la revisión documental | 21 |
| 4.2. Resultados del cuestionario diagnóstico..... | 23 |
| V. DISCUSIÓN..... | 31 |
| VI. CONCLUSIONES | 39 |
| VII. RECOMENDACIONES..... | 40 |
| VIII. PROPUESTA | 41 |
| REFERENCIAS | 46 |
| ANEXOS:..... | 53 |

ÍNDICE DE TABLAS

| | |
|---|----|
| Tabla 1. Resultados de la revisión documental | 21 |
| Tabla 2. Resultados del ítem N° 1 del cuestionario diagnóstico | 23 |
| Tabla 3. Resultados del ítem N° 2 del cuestionario diagnóstico | 24 |
| Tabla 4. Resultados del ítem N° 3 del cuestionario diagnóstico | 24 |
| Tabla 5. Resultados del ítem N° 4 del cuestionario diagnóstico | 25 |
| Tabla 6. Resultados del ítem N° 5 del cuestionario diagnóstico | 26 |
| Tabla 7. Resultados del ítem N° 6 del cuestionario diagnóstico | 26 |
| Tabla 8. Resultados del ítem N° 7 del cuestionario diagnóstico | 27 |
| Tabla 9. Resultados del ítem N° 8 del cuestionario diagnóstico | 28 |
| Tabla 10. Resultados del ítem N° 9 del cuestionario diagnóstico | 29 |
| Tabla 11. Resultados del ítem N° 10 del cuestionario diagnóstico | 30 |

ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS

| | |
|---|----|
| Figura 1. Síntesis gráfica de la propuesta | 45 |
|---|----|

RESUMEN

En una municipalidad distrital de Cajamarca, es evidente la problemática para la ejecución de las obras que se ejecutan por administración directa, siendo frecuente las demoras en los procesos, sobrecostos en las adquisiciones, debido a la no existencia de una política preventiva de riesgos, cuyas consecuencias se reflejan en la paralización de ciertas obras quedando algunas de ellas en condición de inconclusas por varios años, razones suficientes que conllevan a realizar el presente trabajo investigativo cuyo objetivo general es proponer estrategias de gestión basadas en la transparencia pública, para prevenir las obras públicas inconclusas en una municipalidad de Cajamarca, dicha investigación se desarrolló bajo los parámetros del enfoque cuantitativo, de tipo básica con diseño descriptivo propositivo, dirigido a una muestra de 30 colaboradores de las diferentes áreas que intervienen en la ejecución de obras públicas, a quienes se les aplicó un cuestionario para diagnosticar la problemática de las obras públicas inconclusas, dichos resultados sirvieron como insumo para proponer las estrategias de gestión basadas en la transparencia pública, las mismas que se fundamentan en la teoría de la distribución del riesgo y el enfoque por procesos y resultados y que posteriormente fueron sometidas a validación mediante juicio de experto.

Palabras Clave: Estrategia de gestión, obras públicas inconclusas, transparencia pública.

ABSTRACT

In a district municipality of Cajamarca, the problem for the execution of the works that are executed by direct administration is evident, with frequent delays in the processes, cost overruns in acquisitions, due to the non-existence of a preventive risk policy, whose consequences are reflected in the stoppage of certain works, leaving some of them unfinished for several years, sufficient reasons that lead to carrying out this research work whose general objective is to propose management strategies based on public transparency, to prevent public works unfinished in a municipality of Cajamarca, this research was developed under the parameters of the quantitative approach, of a basic type with a proactive descriptive design, aimed at a sample of 30 collaborators from the different areas involved in the execution of public works, who were applied a questionnaire to diagnose the problem of unfinished public works, these results served as input to propose management strategies based on public transparency, the same ones that are based on the theory of risk distribution and the approach by processes and results and which were subsequently subjected to validation through expert judgment.

Keywords: Management strategy, public transparency, unfinished public works.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, FERNANDEZ CUEVA AMADO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Estrategias de gestión basadas en la transparencia pública, para obras públicas inconclusas en una municipalidad de Cajamarca", cuyo autor es CORDOVA LOPEZ MAURO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 20.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 08 de Agosto del 2023

| Apellidos y Nombres del Asesor: | Firma |
|--|---|
| FERNANDEZ CUEVA AMADO DNI: 28110795 ORCID: 0000-0002-5307-3583 | Firmado electrónicamente por: FCUEVAA el 09-08- 2023 16:31:46 |

Código documento Trilce: TRI - 0645327