



ESCUELA DE POSGRADO

UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Relación de la Planificación Estratégica como Herramienta
Aplicada y la Gestión por Resultado en la Unidad de Gestión
Educativa Local Tarma-2017.**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA**

AUTOR:

Br. TRINIDAD MARCELO Roberto Tito

ASESORA:

Dra. ALVA DÍAZ Lyda Palmira

SECCIÓN:

Ciencias Empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

DIRECCIÓN

PERÚ - 2017

PAGINA DE JURADO

DR. MUCHA HOSPINAL, LUIS FLORENCIO

Presidente

MG. CARHUAMACA CLAUDIO, ALEX JUAN

Secretario

DRA. ALVA DIAZ, LYDA PALMIRA

Vocal

DEDICATORIA

La presente tesis lo dedico a mi padre Isaac, a la memoria de mi madre Juana, quienes me dieron la vida; a mi esposa Judit, a mi hijo Erick, quiénes son los motivos de mi superación, siempre me dan su apoyo incondicional y decidido en mi formación profesional y logro de mis objetivos.

Roberto.

AGRADECIMIENTO

Mi gran agradecimiento a la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo, en la persona de sus docentes quienes, con sus altos conocimientos en la materia, me enrumbaron para el cumplimiento de mis objetivos.

Asimismo, mi sincero reconocimiento a la Dra. Lyda Palmira Alva Díaz, por brindarme las pautas necesarias y orientaciones doctrinarias para el desarrollo de la investigación, así como la comprensión y respaldo que me brindó durante el desarrollo del presente trabajo.

A la Unidad de Gestión Educativa Local de Tarma, por haberme brindado las facilidades al permitirme realizar la evaluación de gestión que desarrollan y haberme permitido realizar la aplicación del instrumento de investigación a todos sus trabajadores y poder concluir con el presente trabajo.

El Autor

DECLARACIÓN JURADA

Yo, **Roberto Tito, TRINIDAD MARCELO** identificado con D.N.I. N° 22513592 estudiante de Maestría en Gestión Pública, declaro bajo juramento que:

1. La tesis denominada “Relación de la planificación estratégica como herramienta aplicada y la gestión por resultado en la Unidad de Gestión Educativa Local Tarma-2017”
2. He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas.
3. La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y, por tanto, los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Trujillo, Junio del 2017


Roberto Tito Trinidad Marcelo
DNI N° 22513592

PRESENTACIÓN

Señores miembros del Jurado, presento ante ustedes la Tesis titulada: “Relación de la planificación estratégica como herramienta aplicada y la gestión por resultado en la Unidad de Gestión Educativa Local Tarma-2017” es de mi autoría con la finalidad de determinar relación de la planificación estratégica para una gestión por resultados en la Unidad de Gestión Educativa Local Tarma, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para obtener el Grado Académico de Magister.

Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

El Autor

ÍNDICE

Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Presentación	vi
Índice	vii
Índice de cuadros	ix
Índice de tablas	ix
Índice de gráficos	x
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
CAPITULO I	13
INTRODUCCIÓN	13
1.1. Realidad Problemática	14
1.2. Trabajos Previos.	17
1.3. Teorías Relacionadas al tema	21
1.4. Formulación al Problema	28
1.5. Justificación del estudio	28
1.6. Hipótesis	30
1.7. Objetivos	31
CAPÍTULO II	32
MÉTODO	32
2.1. Diseño de investigación	32
2.2. Variables, operacionalización	33
2.3. Población y muestra	36
2.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	36
2.5. Métodos de análisis de datos	41
2.6. Aspectos éticos.	42
CAPÍTULO III	43
RESULTADOS	43

<u>CAPÍTULO IV</u>	73
DISCUSIÓN	73
<u>CAPÍTULO V</u>	79
CONCLUSIONES	79
<u>CAPÍTULO VI</u>	83
RECOMENDACIONES	83
<u>CAPÍTULO VII</u>	86
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS	86
ANEXOS	88
<u>ANEXO N° 1 Matriz de consistencia</u>	89
<u>ANEXO N° 2 Operacionalización de Variables</u>	91
<u>ANEXO N° 3 Validación de los instrumentos</u>	93
<u>ANEXO N° 4 Instrumentos</u>	96
<u>ANEXO N° 5 Base de Datos</u>	98
<u>ANEXO N° 6 Evidencias Fotográficas</u>	101

INDICE DE CUADROS

<u>Cuadro N° 1: Población de Trabajadores de la Unidad de Gestión Educativa Local de Tarma – 2017</u>	36
<u>Cuadro N° 2: Resultados de evaluación de expertos del instrumento de investigación</u>	37

INDICE DE TABLAS

<u>Tabla N° 1: Resultado de la variable planificación estratégica en la Unidad de Gestión Educativa Local de Tarma</u>	43
<u>Tabla N° 2: Resultado de la dimensión optimización en las labores que cumplen los trabajadores de la UGEL Tarma</u>	45
<u>Tabla N° 3: Resultado de la dimensión innovación en las labores que cumplen los trabajadores de la UGEL TARMA</u>	46
<u>Tabla N° 4: Resultado de la dimensión transparencia en el trabajo que cumplen los trabajadores de la Unidad de Gestión Educativa Local de Tarma</u>	48
<u>Tabla N° 5: Resultado de la variable gestión por resultados en la Unidad de Gestión Educativa Local de Tarma</u>	49
<u>Tabla N° 6: Resultado de la dimensión productividad de los trabajadores de la Unidad de Gestión Educativa Local de Tarma</u>	51
<u>Tabla N° 07: Resultado de la dimensión objetivo en el trabajo de la Unidad de Gestión Educativa Local de Tarma</u>	52
<u>Tabla N° 8: Correlación entre la Variable Planificación Estratégica y Gestión por Resultados</u>	55
<u>Tabla N° 9: Correlación de la Dimensión Entre la Optimización y Productividad</u>	57
<u>Tabla N° 10: Correlación de la Dimensión Entre la Optimización y Objetivos</u>	60
<u>Tabla N° 11: Correlación de la Dimensión entre Innovación y Productividad</u>	63
<u>Tabla N° 12: Correlación de la Dimensión Entre la Innovación y Objetivos</u>	65
<u>Tabla N° 13: Correlación de la Dimensión Transferencia y Productividad</u>	68
<u>Tabla N° 14: Correlación de la Dimensión Transparencia y Objetivos</u>	70

INDICE DE GRÁFICOS

<u>Gráfico N° 1: Resultado de la variable planificación estratégica en la Unidad de Gestión Educativa Local de Tarma</u>	44
<u>Gráfico N° 2: Resultado de la dimensión optimización en las labores que cumplen los trabajadores de la UGEL Tarma</u>	45
<u>Gráfico N° 3: Resultado de la dimensión innovación en las labores que cumplen los trabajadores de la UGEL TARMA</u>	47
<u>Gráfico N° 4: Resultado de la dimensión transparencia en el trabajo que cumplen los trabajadores de la Unidad de Gestión Educativa Local de Tarma</u>	48
<u>Gráfico N° 5: Resultado de la variable gestión por resultados en la Unidad de Gestión Educativa Local de Tarma</u>	50
<u>Gráfico N° 6: Resultado de la dimensión productividad de los trabajadores de la Unidad de Gestión Educativa Local de Tarma</u>	51
<u>Gráfico N° 07: Resultado de la dimensión objetivo en el trabajo de la Unidad de Gestión Educativa Local de Tarma</u>	53

Relación de la Planificación Estratégica como Herramienta Aplicada y la Gestión por Resultado en la Unidad de Gestión Educativa Local Tarma-2017.

RESUMEN

La presente investigación denominada “Relación de la planificación estratégica como herramienta aplicada y la gestión por resultados en la Unidad de Gestión Educativa Local Tarma-2017.”, tuvo como objetivo general relacionar la planificación estratégica como herramienta aplicada con la gestión por resultados en la Unidad de Gestión Educativa Local Tarma-2017, y la hipótesis general fue, la planificación estratégica como herramienta aplicada se relaciona significativamente con una gestión por resultados en la Unidad de Gestión Educativa Local Tarma-2017.

El estudio que se utilizó es la investigación no experimental y el diseño es descriptivo correlacional, en la que se analizó y se tabuló la información recabada a fin de relacionar la planificación estratégica y sus dimensiones optimización, innovación, transparencia, con la gestión por resultados y sus dimensión productividad y objetivos; la técnica utilizado fue la encuesta y el instrumento el cuestionario, la validez del instrumento fue por opinión a juicio de experto, para la validez se aplicó el instrumento a una prueba piloto a 50 sujetos, finalmente la información se procesó con el SPS usando el coeficiente Alfa de Cronbach arrojando lo resultados siguientes $\alpha = 0,715$ para la variable planificación estratégica y $\alpha = 0,818$ para gestión por resultados; la población que se desarrolló en la investigación fue de 50 trabajadores de la UGEL Tarma, a quienes se le aplicó la encuesta y procesando los datos con la estadística descriptiva.

La conclusión obtenida fue que existe una relación moderada estadísticamente significativa entre la variable planificación estratégica con gestión por resultados, cuyo coeficiente de correlación de Tau b de Kendall fue de 0,473, con un valor = 0 en consecuencia, se rechaza la hipótesis nula (H_0) y se acepta la hipótesis alterna (H_a).

Palabras clave: Planificación estratégica, gestión por resultados, optimización, transparencia, innovación, objetivos, productividad.

Relationship of the Strategic Planning as an Applied Tool and the Management by Result in the Local Educational Management Unit Tarma-2017.

ABSTRACT

The present research denominated "Relation of the strategic planning as applied tool and the management by results in the Unit of Local Educational Management Tarma-2017., Had as general objective to relate the strategic planning like applied tool with the management by results in the Unit of Tarma-2017 Local Educational Management, and the general hypothesis was, Strategic planning as an applied tool is significantly related to a management by results in the Tarma-2017 Local Educational Management Unit.

The study that was used is non-experimental research and the design is descriptive correlational, in which the information collected was analyzed and tabulated in order to relate strategic planning and its dimensions optimization, Innovation, Transparency, results-based management and Their productivity and objectives; The technique used was the survey and the instrument the questionnaire, the validity of the instrument was by opinion in expert judgment, for the validity was applied the instrument to a pilot test to 20 subjects, finally the information was processed with the SPS using the coefficient Alpha of Cronbach yielding the following results $\alpha = 0.715$ for the variable strategic planning and $\alpha = 0.818$ for management by results; The population that was developed in the investigation was of 50 workers of the Tarma UGEL, to whom the survey was applied to him and processing the data with the descriptive statistics.

The conclusion reached was that there is a moderate statistically significant relationship between the variable strategic planning with results management, whose coefficient of correlation of tau b of Kendall was 0.473, with a value = 0 consequently, the null hypothesis (Ho) And the alternative hypothesis (Ha) is accepted.

Key words: Strategic planning, results management, optimization, transparency, innovation, objectives, productivity.