



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas  
presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de  
La Libertad – 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:**

Maestra en gestión pública

**AUTORA:**

Grados Garcia, Katherine Delimar Jesus ([orcid.org/0000-0001-5315-0553](https://orcid.org/0000-0001-5315-0553))

**ASESORES:**

Mag. Murriel Santolalla, Luis Alberto ([orcid.org/0000-0001-8079-3167](https://orcid.org/0000-0001-8079-3167))

Mag. Ventura González, Christian Ivan ([orcid.org/0000-0002-2596-3538](https://orcid.org/0000-0002-2596-3538))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Gestión de Políticas Públicas

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**TRUJILLO – PERÚ**

**2023**

## **DEDICATORIA**

A mi familia por siempre estar a mi lado e incentivarme a seguir adelante con su apoyo y consejos, por su comprensión en los momentos que no pude estar con ellos para lograr este maravilloso objetivo.

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por darme la fortaleza necesaria para seguir adelante y cumplir con todas las metas que me he propuesto.

A mis grandes amigos por incentivar me a seguir este sueño.

A las personas que me apoyaron y me guiaron para lograr este objetivo.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, MURRIEL SANTOLALLA LUIS ALBERTO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "

Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023

", cuyo autor es GRADOS GARCIA KATHERINE DELIMAR JESUS, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 19.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 14 de Julio del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
MURRIEL SANTOLALLA LUIS ALBERTO DNI: 32130801 ORCID: 0000-0001-8079-3167	Firmado electrónicamente por: MSANTOLALLAL el 14-07-2023 16:26:10

Código documento Trilce: TRI - 0591785





**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, GRADOS GARCIA KATHERINE DELIMAR JESUS estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "

Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023

", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
KATHERINE DELIMAR JESUS GRADOS GARCIA <b>DNI:</b> 44052081 <b>ORCID:</b> 0000-0001-5315-0553	Firmado electrónicamente por: DGRADOSGA el 14-07- 2023 08:25:58

Código documento Trilce: TRI - 0591782

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

	Pág.
CARÁTULA	i
DEDICATORIA	ii
AGRADECIMIENTO	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	iv
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DE LA AUTORA	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS	vi
ÍNDICE DE TABLAS	vii
ÍNDICE DE FIGURAS	viii
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
<b>I. INTRODUCCIÓN</b>	<b>1</b>
<b>II. MARCO TEÓRICO</b>	<b>5</b>
<b>III. METODOLOGÍA</b>	<b>11</b>
3.1 Tipo y diseño de investigación	11
3.2 Variables y operacionalización	12
3.3 Población, muestra y muestreo	15
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos	17
3.5 Procedimientos	19
3.6 Método de análisis de datos	19
3.7 Aspectos éticos	20
<b>IV. RESULTADOS</b>	<b>21</b>
<b>V. DISCUSIÓN</b>	<b>39</b>
<b>VI. CONCLUSIONES</b>	<b>46</b>
<b>VII. RECOMENDACIONES</b>	<b>49</b>
<b>REFERENCIAS</b>	<b>52</b>
<b>ANEXOS</b>	

## ÍNDICE DE TABLAS

	<b>Pág.</b>
<b>Tabla 1</b>	Valoración de alfa de Cronbach 18
<b>Tabla 2</b>	Resumen de Procesamiento de Casos 18
<b>Tabla 3</b>	Estadística de Fiabilidad – Muestreo 19
<b>Tabla 4</b>	Estadística de fiabilidad de la muestra 21
<b>Tabla 5</b>	Baremos de (V1) Programación Presupuestal y (V2) Cumplimiento de Metas Presupuestales 22
<b>Tabla 6</b>	Programación Presupuestal y Resultado de Cumplimiento de metas presupuestales 23
<b>Tabla 7</b>	Programación Presupuestal y Procedimiento de Cumplimiento de metas presupuestales 24
<b>Tabla 8</b>	Programación Presupuestal y Metas del Cumplimiento de metas presupuestales 25
<b>Tabla 9</b>	Procesos Presupuestarios y Cumplimiento de Metas Presupuestales 26
<b>Tabla 10</b>	Fondos Públicos y Cumplimiento de Metas Presupuestales 28
<b>Tabla 11</b>	Asignación Presupuestaria y Cumplimiento de Metas Presupuestales 29
<b>Tabla 12</b>	Prueba de Normalidad 30
<b>Tabla 13</b>	Contraste de la hipótesis general 31
<b>Tabla 14</b>	Escala de correlación 32
<b>Tabla 15</b>	Contraste de la primera hipótesis específica 33
<b>Tabla 16</b>	Contraste de la segunda hipótesis específica 34
<b>Tabla 17</b>	Contraste de la tercera hipótesis específica 35
<b>Tabla 18</b>	Contraste de la cuarta hipótesis específica 36
<b>Tabla 19</b>	Contraste de la quinta hipótesis específica 37
<b>Tabla 20</b>	Contraste de la sexta hipótesis específica 38

## ÍNDICE DE FIGURAS

	<b>Pág.</b>
<b>Figura 1</b> Organigrama	16
<b>Figura 2</b> Programación Presupuestal y Cumplimiento de Metas Presupuestales	22
<b>Figura 3</b> Programación Presupuestal y Resultado de Cumplimiento de metas presupuestales	23
<b>Figura 4</b> Programación Presupuestal y Procedimiento de Cumplimiento de metas presupuestales	24
<b>Figura 5</b> Programación Presupuestal y Metas del Cumplimiento de metas presupuestales	25
<b>Figura 6</b> Procesos Presupuestarios y Cumplimiento de Metas Presupuestales	27
<b>Figura 7</b> Fondos Públicos y Cumplimiento de Metas Presupuestales	28
<b>Figura 8</b> Asignación Presupuestaria y Cumplimiento de Metas Presupuestales presupuestales	29



## RESUMEN

La presente investigación se fundamentó en el objetivo general: Determinar la relación entre la programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023. La metodología aplicada fue de tipo básica; con el diseño no experimental, transversal, correlacionado, descriptivo y de enfoque cuantitativo. Donde la población y muestra estudiada fue de 20 trabajadores, la técnica utilizada fue la encuesta con el instrumento del cuestionario según la escala de Likert. Los resultados que se encontraron es que el 45% de los encuestados evidencian que, si se ha logrado una adecuada programación presupuestal, y el 35% considera que han logrado un adecuado cumplimiento de metas, además respaldado por el P valor = .000, el cual permitió aceptar la hipótesis planteada por el investigador; asimismo, se halló un coeficiente de correlación  $Rho= 0,788$  el cual demostró la existencia de una correlación positiva alta. Por ello, se pudo asumir una relación positiva alta entre la programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales.

**Palabras clave:** cumplimiento de metas, municipalidad, objetivos, programación presupuestal.

## ABSTRACT

The present investigation was based on the general objective: Determine the relationship between budget programming and the fulfillment of budget goals in a Provincial Municipality of the Department of La Libertad - 2023. The applied methodology was basic; with the non-experimental, cross-sectional, correlated, descriptive and quantitative approach design. Where the population and sample studied was 20 workers, the technique used was the survey with the questionnaire instrument according to the Likert scale. The results that were found is that 45% of the respondents show that, if an adequate budget programming has been achieved, and 35% consider that they have achieved an adequate fulfillment of goals, also supported by the P value = .000, the which allowed accepting the hypothesis raised by the researcher; likewise, a correlation coefficient  $Rho= 0.788$  was found, which demonstrated the existence of a high positive correlation. Therefore, it was possible to assume a high positive relationship between budget programming and the fulfillment of budget goals.

**Keywords:** achievement of goals, municipality, objectives, budget programming.

## I. INTRODUCCIÓN

La problemática a nivel mundial referente a programación presupuestal y el cumplimiento de las metas presupuestales se debe a que, en las organizaciones públicas en México, se tiene que estas aplican la Gestión por resultados, empleando así el presupuesto por resultados, lo que conlleva a que realicen una adecuada programación presupuestal con objetivos congruentes y pertinentes que permitan medir de manera cuantificada las metas establecidas y repercuta en el cumplimiento de estas. (Vázquez et al. 2019)

La realidad problemática en Latinoamérica, los organismos públicos en Ecuador como es el caso de Gobierno Municipal de Cantón Pastaza; y la administración realizada por una Empresa de Agua y Alcantarillado "EMAPAST-EP"; en la cual no se reflejan los resultados de las actividades, programas y proyectos realizados ya que las autoridades de los gobiernos no han emitido los dispositivos legales que conlleven a realizar esta información, por lo que no se tiene una buena gestión que pueda aportar a cumplir los objetivos y metas propuestas. (Jarrín 2021)

En Perú, conforme al Ministerio de Economía y finanzas (2023): nos muestra que en la Ley N°31638 Ley del Presupuesto 2023, cuenta con un presupuesto total de S/ 214 790 274 052,00 que serán asignados para los tres niveles de gobierno, contando así con un presupuesto S/ 29 796 996 756.00 para gobiernos locales distribuido en gastos operativos de la entidad, gastos de capital (gastos de inversión) y el pago por el servicio de la deuda; además del cual el 47.51% del presupuesto asignado está destinado para proyectos de inversión. En la actualidad se va ejecutando el 26.3% del presupuesto a nivel de gobierno nacional, 20.4% a nivel regional y local 15.03%. Según Sangama (2022), indica que la deficiente programación presupuestal en la Gerencia territorial Bajo Mayo es debido a que no están acorde a lo que la población necesita, existiendo atraso en la realización de proyectos y actividades. Así mismo Galindo (2021) menciona que, en la Gerencia Regional de Educación Cusco, se han realizado muchas modificaciones presupuestales que difieren de lo programado ya que están alejadas de la finalidad de los objetivos planteados.

La problemática actual en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad es en la realización de la programación presupuestal, esta se realiza según directiva en los meses de febrero a mayo para el año fiscal siguiente, donde se deben analizar los ingresos y gastos que se realizan para operatividad de la entidad, sin embargo las áreas encargadas de remitir la información para poder realizarla no toman las medidas necesarias ni realizan la evaluación pertinente de los gastos de acuerdo a los objetivos planteados, causando que el área de planificación y presupuesto deba hacer toda la estimación con gastos históricos y esto conlleva a que no se tenga los presupuestos adecuados a las actividades o inversiones y por tanto influye en el cumplimiento de metas, ya que involucra que estas queden sin presupuesto en el año fiscal para concluir con el objetivo planteado, además si bien es cierto que el presupuesto es modificable dentro de las mismas categorías presupuestales, se tiene una demora porque debe analizarse a fin de priorizar las actividades en beneficio de la población o tomar medidas para mejorar la recaudación y generar mayores ingresos que permitan asignar presupuesto a lo planificado y cumplir con todas las metas planteadas.

**Formulación del problema; Problema General.** ¿Existe una relación entre la programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023? **Problemas específicos.** 1. ¿De qué manera la Programación Presupuestal se relaciona con el resultado del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023?, 2. ¿De qué manera la Programación Presupuestal se relaciona con el procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023?, 3. ¿De qué manera la Programación Presupuestal se relaciona con la meta del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023?, 4. ¿De qué manera el Proceso Presupuestario se relaciona con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023?, 5. ¿De qué manera los Fondos Públicos se relacionan con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023?, 6. ¿De qué manera

la Asignación Presupuestaria se relaciona con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023?.

**Justificación Teórica**, esta investigación se justifica teniendo como finalidad identificar que la programación presupuestal se encuentra relacionada con el cumplimiento de metas presupuestales, siendo su objetivo el estudio de la información obtenida.

**Práctica**, debido a que se necesita realizar un análisis apropiado al momento de realizar la programación presupuestal a fin de que esta conlleve a asignar los recursos necesarios a las actividades y prioridades de la provincia con la cual se permita cumplir con el objetivo de las metas presupuestales aportando así a la gestión municipal enmarcado al Plan de Desarrollo Concertado Local Provincial.

**Valorativa**, esta investigación será de utilidad a la institución para valorar que la adecuada programación presupuestal influye para el cumplimiento de metas presupuestales, ya que se podrá priorizar el gasto corriente y de capital que conlleve al 100% de ejecución de actividades y obras que generen beneficio a la población.

**Académica**, contando que la investigación serviría como apoyo a los investigadores que tengan la necesidad de conocer cómo se relacionan la programación presupuestal con el cumplimiento de metas presupuestales, pudiendo servir en el futuro para los que deseen conocer más cómo se comportan las variables estudiadas y el estado situacional de la entidad.

**Legal**, esta investigación se basa en el Decreto Legislativo 1440 –Del Sistema Nacional de Presupuesto Público, el cual dicta las normas básicas para la correcta administración presupuestal de las entidades, además nos ayudará a entender las dimensiones e indicadores de evaluación.

**Objetivo general:** Determinar la relación entre la programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023. **Objetivos específicos**, 1. Determinar de qué manera la Programación Presupuestal se relaciona con el resultado del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La

Libertad - 2023, 2. Determinar de qué manera la Programación Presupuestal se relaciona con el procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, 3. Determinar de qué manera la Programación Presupuestal se relaciona con la meta del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, 4. Determinar de qué manera el Proceso Presupuestario se relaciona con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, 5. Determinar de qué manera los Fondos Públicos se relacionan con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, 6. Determinar de qué manera la Asignación Presupuestaria se relaciona con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023.

**Hipótesis General:** La programación presupuestal se relaciona positivamente con el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, **Hipótesis Específicas:** 1. La Programación Presupuestal se relaciona positivamente con el resultado del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, 2. La Programación Presupuestal se relaciona positivamente con el procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, 3. La Programación Presupuestal se relaciona positivamente con la meta del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, 4. El Proceso Presupuestario se relaciona positivamente con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, 5. Los Fondos Públicos se relacionan positivamente con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, 6. La Asignación Presupuestaria se relaciona positivamente con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023.

## II. MARCO TEÓRICO

La presente investigación tiene por antecedentes las siguientes investigaciones en las cuales se pueden verificar algunos resultados obtenidos con referencia a las variables objeto de estudio:

**Antecedentes Nacionales,** Quillahuaman (2021) estableció como objetivo de estudio conocer la relación de la ejecución presupuestal en una institución pública con la calidad del gasto, utilizó la metodología cuantitativa, descriptivo, teniendo como muestra 30 trabajadores del área administrativa y utilizando la técnica y guía documentaria de recopilación de información a la encuesta, logrando el resultado de que el 70% de los encuestados afirmaron que la ejecución presupuestal no cuenta con un proceso adecuado por lo tanto no se ejecuta se manera correcta no siendo efectivo la calidad del gasto enlazando este a que el 76% del personal encuestado indica que este se debe a que no se cuenta con un compromiso adecuado por parte de los trabajadores en colaborar el desarrollo de estas metas, además de ello se tiene que el 65% señala que los devengados no se realizan en el tiempo establecido para cumplir los objetivos. Concluyendo que se tiene una significativa relación en el proceso de la ejecución del presupuesto y la calidad del gasto con un nivel de confianza del 95%.

Díaz (2018) en el estudio que realizó determinó como objetivo saber qué relación existía entre el cumplimiento de metas y la ejecución del gasto - año 2017, esta es de diseño descriptivo – correlacional - no experimental, con la muestra de 30 trabajadores aplicando la encuesta como técnica, en la cual se tuvo como resultado la calificación para ambas variables del 50% siendo una valoración baja. Concluyendo que sí se tiene relación en el cumplimiento de metas y ejecución del gasto público al obtener una significancia menor al 5%, el cual implica que la correcta ejecución del gasto y seguimiento adecuado conlleva al cumplimiento de metas que logre el beneficio de la población así permitirá el cierre de brechas asociado al desarrollo y progreso de las localidades.

Farfán (2022) en su investigación estableció el objetivo de estudio de identificar sí la ejecución del gasto realizado inversión tiene relación con el cumplimiento de las

metas presupuestarias en la entidad regional, esta investigación corresponde al tipo aplicada, no experimental y de enfoque cuantitativa, aplicándose la técnica de la encuesta, contándose como muestra de 80 servidores públicos de la entidad del área de Desarrollo económico, en la cual se determinó que la ejecución de inversión si influye en las metas presupuestales en la gerencia del Gobierno Regional, teniendo un resultado de Person de 0.774 con una significancia alta positiva entre las variables estudiadas, permitiendo así evidenciar que al no tener una adecuada planificación en la ejecución del gasto de inversión esta afecta negativamente en el cumplimiento de las metas presupuestarias conllevando así a que no se cumpla con el logro de los objetivos en la gestión del gobierno regional.

**A nivel internacional,** Flores & Olvera (2021) determinaron como objetivo el análisis a nivel de gobiernos locales de los enfoques y planes para realizar el monitoreo y la respectiva evaluación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible que fueron implementados con la finalidad de cuantificar el cumplimiento de objetivos y las metas estatales, en el cual se aplicó el método comparativo con la finalidad de conocer las igualdades y diferencias en los sistemas a nivel local, así encontrar las áreas involucradas y establecer determinadas acciones que ayuden a fortalecer y hagan viables los sistemas de evaluación, cuyo resultado fue que planteándose adecuadamente los puntos del proceso de evaluación de los principios de los ODS en los gobiernos locales, acorde a sus propias circunstancias repercutirá en el cumplimiento de los objetivos estimados en los gobiernos.

Vásquez et al. (2019) en su artículo tuvo por objetivo identificar cuán importante es la Planificación, Presupuestación y Programación en México, específicamente en la entidad estatal: Comisión Federal de Electricidad con base en las normas derivadas de la Reforma Energética decretada en 2013, así mismo determinar estrategias y herramientas para la evaluación del gasto en el sector público enfocándose en el presupuesto por resultados y evaluaciones de desempeño, estudio de tipo descriptivo, investigación inductiva, evidenciándose con los resultados obtenidos se concluyó que la entidad pública y las empresas que derivan de esta tienen un marco normativo propio que se alinean a las disposiciones federales, afianzándose con el actuar del



Consejo de Administración y sus lineamientos emitidos, adicional a este se tiene que aún se toman en cuenta las Leyes del presupuesto y Hacienda que conllevan a que exista una mayor transparencia en la ejecución de los gastos permitiendo una adecuada rendición de cuentas.

Leyva et al. (2021) en la investigación: "La distribución del presupuesto discrecional en Colombia", determinó por objetivo evaluar de manera empírica las teorías que ya existen sobre la racionalidad política de este fenómeno, en el cual concluye que a través de un análisis de retroceso se muestra que al aumentar el porcentaje de representación en el congreso este se asocia de manera positiva con las asignaciones presupuestales en las instituciones. Este descubrimiento permitió que se diera soporte empírico a teorías de política distributiva no programática orientada al legislativo, dado que ellos realizan las aprobaciones de los presupuestos del sector público para los gobiernos de todos los niveles, por ende, deben tener la información correcta para tomar las decisiones adecuadas.

Correa et al. (2020) en la tesis titulada "Determinants of budget execution in Brazil" - Federal University of Minas Gerais, esclareció por objetivo conocer los factores que son considerados para una adecuada realización de la ejecución presupuestal, siendo la investigación de tipo cuantitativa, y teniendo en cuenta como muestra de estudio el año de ejecución. Los resultados obtenidos fueron que el 35% menciona que se tiene una baja ejecución presupuestaria y que para una correcta ejecución se empleará la teoría del equilibrio. El estudio concluyó que el principal problema es que no existe una correcta coordinación con las áreas, no se realiza los cambios y variaciones adecuados de los presupuestos iniciales y que a la vez no se cuenta con herramientas necesarias que brinden apoyo para controlar los ingresos y gastos.

Bautista, et al. (2018), en la tesis presentada por la Universidad Santo Tomás, titulada: "Transparency in budget execution in territorial entities of Colombia", determinó el objetivo de realizar un análisis al rendimiento en la ejecución presupuestal en las entidades gubernamentales, la técnica aplicada fue la de obtención de datos mediante la encuesta. Como resultados se obtuvieron que un 48% menciona que se tiene un bajo nivel de ejecución presupuestaria, debido a que no existe una adecuada transparencia en los mecanismos de las instituciones, y a la vez

no se tiene acceso o no se puede contar fácilmente con la información pública. Concluyendo que las Municipalidades no hacen uso de los mecanismos que permitan acceder a la transparencia de la información según los planes de actividades planteados sobre todo en la ejecución presupuestal.

**Teoría de la Variable Programación presupuestal**, La Ejecución Presupuestaria, está supeditado a proyecciones macroeconómicas establecidas en la Ley de Responsabilidad y Transparencia Fiscal - Ley N° 27245 en el artículo 4. El MEF mediante la Dirección del Presupuesto Público realiza la propuesta y elabora el proyecto de ley anualmente al Consejo de Ministros el cual procede a su revisión y posterior aprobación, contando con límites de créditos presupuestarios para cada pliego financiados en su totalidad o parcial por el Tesoro Público. Estos límites se programan según lo dispuesto en el Marco Macroeconómico Multianual y los límites del gasto para el sector público estando sujetas a los dispositivos legales que se emitan para cumplimiento y aplicación. (Ley 28411, 2004, p.9)

Teoría del presupuesto público.

Henry Fayol propuso una teoría nombrada “Teoría de la gestión administrativa” - año 1916 en la que se determinó que una adecuada administración de las actividades y procesos de la institución son relevantes para conseguir una elevada eficiencia de los participantes, además de cumplir algunos principios principales como coordinar, dirigir, organizar y controlar. Teniendo en cuenta que toda institución debe contar con planes de sus procesos, realizándose con jerarquía, orden, centralización y equidad. Así mismo se debe analizar el estado actual de las instituciones evaluándose y analizándose las funciones contables que permitan el control oportuno de los recursos monetarios a fin de tener información de las intervenciones acorde a lo programado. (Robbins, 2002).

**Enfoque Conceptual:** Es la fase que involucra el proceso presupuestario en que las instituciones públicas revisan y determinan las prioridades en cuanto al cumplimiento de objetivos institucionales por año fiscal; se determinan los gastos y las metas presupuestarias que sean compatibles al cumplimiento de sus objetivos estratégicos institucionales y funciones; a través de este se realiza la estimación de ingresos para

establecer el límite de la asignación presupuestaria; y se define las metas de acuerdo al financiamiento en su totalidad del gasto en concordancia a la estimación de los ingresos públicos. (Glosario del presupuesto público, s.f)

La Programación Multianual, es la proyección del presupuesto público por el período de 3 años, orientado al logro de objetivos alineados a los planes estratégicos del SINAPLAN acorde con las reglas fiscales según el Marco macroeconómico multianual. (Decreto Legislativo 1440, 2017, p2)

**Teoría de la Variable Cumplimiento de Metas Presupuestales,** Debido a que la definición de cumplimiento de metas presupuestales viene de la idea principal del cumplimiento de metas, identificaremos como primer punto a fin de identificar que significa meta para el siguiente autor:

Teoría del establecimiento de metas u objetivos.

Locke (1968) planteo que las personas siempre se plantean objetivos o metas en su vida y que este se ve relacionado a un elemento motivacional potente, que la meta se sostiene en un desafío que quiere cumplirse o lograrse.

La satisfacción de las personas se da por el rendimiento en el logro de sus objetivos planteados. La teoría del establecimiento de metas u objetivos se basa en que algunas personas cuentan con el propósito de trabajar para lograr un objetivo determinado y esta es la fuerza primigenia que motiva el esfuerzo y determinación para la realización de tareas. A través de esta investigación se permitió exponer conclusiones significativas para conocer cuál era el motivo del comportamiento en el contexto organizacional. (Pradas, 2018)

**Enfoque Conceptual,** Meta Presupuestaria: Se tiene que es la expresión cuantificable, concreta y medible por la cual se caracteriza un producto final de Actividades y Proyectos en un determinado período o año. Esta cuenta con cuatro elementos: (i) Finalidad; que viene a ser el objeto de la meta o lo que se quiere cumplir. (ii) Unidad de medida; es lo utilizado para medir de manera cuantificable el logro de la meta. (iii) Cantidad; es el propósito de cumplimiento de la meta, lo que se propone lograr. (iv) Ubicación geográfica; lugar dónde se aplicará o se tiene previsto la ejecución de la meta programada. La Meta Presupuestaria está sujeta a algunas variantes: a) Meta Presupuestaria de Apertura: aquella que se considera en el

Presupuesto inicial de las instituciones públicas. b) Meta Presupuestaria Modificada: esta meta es la que se realiza durante un año fiscal alineado de acuerdo a los objetivos de la entidad, incorporando en este concepto a ambas metas presupuestales las que son parte del presupuesto inicial y las que se incluyen en el año. c) Meta Presupuestaria Obtenida: aquella que se presenta en un momento dado. (Glosario del presupuesto público, s.f)

Presupuesto por Resultados: Aquella estrategia de la gestión en la administración pública la cual se deriva de las reformas administrativas el cual permite vincular los recursos asignados a los productos y resultados medibles en beneficio de los ciudadanos, para lo cual debe contar con los resultados planteados debidamente definidos, contar y asumir compromisos de alcanzar los mencionados resultados priorizándose de objetivos secundarios o procesos internos, para lo cual se debe contar con los responsables, con un plan de procedimientos establecidos para la realización de los informes de resultados como evaluaciones de algunas herramientas de gestión institucional y de la rendición de cuentas a la ciudadanía. Este se implementará de manera progresiva a través de los programas presupuestales, medida en base a indicadores, evaluaciones, incentivos a la gestión y otros instrumentos que la DGPP dicte bajo rectoría del MEF, en colaboración con las demás instituciones públicas. Los programas presupuestales son unidades que permiten la planificación de las actividades de las entidades del sector público que están orientados a brindar bienes y servicios que conlleven al cumplimiento del objetivo establecido o resultado específico a favor de los ciudadanos en concordancia con los objetivos estratégicos formulados por el CEPLAN. (Decreto Supremo N° 304-2012-EF, 2012, p39)

### **III. METODOLOGIA**

#### **3.1 Tipo y diseño de investigación**

##### **3.1.1 Tipo de la investigación**

Cómo indican Arias y Covinos (2021) la investigación básica es llamada también investigación pura, ya que no se resuelven problemas, sino más bien sirven de base para algunas teorías, dando a conocer el diagnóstico situacional y problemática que poseen las variables de estudio (p.71).

El tipo de la investigación, es básica porque a través de la fundamentación de las variables de estudio se pudo conocer el diagnóstico situacional y problemática de estudio.

##### **3.1.2 Diseño de estudio**

Se tiene un diseño no experimental, debido a que, al no haberse manipulado las variables, sino observar y medir cómo se comportan las variables que se estudiaron a través del problema existente evaluándose que efectos muestran a exposición o aplicación del tratamiento o condición. (Hernández et al., 2014).

##### **3.1.3 Enfoque de la investigación**

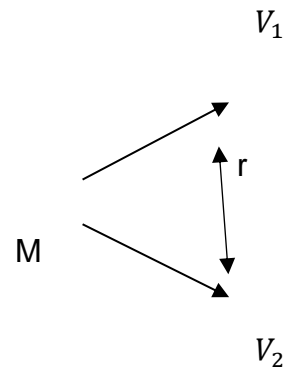
Hernández & Mendoza (2018) indica que un enfoque cuantitativo es utilizado cuando se quiere entender el volumen y acontecimientos de los fenómenos y probar las hipótesis, a través del cual se obtienen resultados numéricos y se analizarán con métodos estadísticos.

Esta investigación fue de enfoque cuantitativo, ya que se aplicó el instrumento planteado y se obtuvo resultados que están expresados en base numérica, por lo que es importante para medir las variables y contribuyendo al cumplimiento de los objetivos determinados en este estudio.

##### **3.1.4 Nivel de la investigación**

La finalidad de la investigación es conocer cuál es la relación de las variables objeto de estudio por lo que fue correlacional, contando con hallar que tipo de relación existe entre la programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales, esto permitirá encontrar las respuestas de las hipótesis planteadas en este estudio.

Diagrama de investigación:



Dónde:

M : Muestra en estudio.

$V_1$ : Programación presupuestal.

$V_2$ : Cumplimiento de metas presupuestales

r : Relación entre  $V_1$  y  $V_2$

### 3.2 Variables y operacionalización

#### Variables

Son aquellas que son medibles, recaban datos a través de las preguntas de la investigación. (Arias y Covinos, 2021)

#### Operacionalización de las variables

##### $V_1$ : Programación presupuestal

##### Definición conceptual

Fase que involucra el proceso presupuestario en que las instituciones públicas revisan y determinan las prioridades en cuanto al cumplimiento de objetivos institucionales por año fiscal; se determinan los gastos y las metas presupuestarias que sean compatibles al cumplimiento de sus objetivos estratégicos institucionales y funciones; mediante la cual se realiza la estimación de ingresos para establecer el límite de la asignación presupuestaria; y se define las metas de acuerdo al financiamiento en su totalidad del gasto en concordancia a la estimación de los ingresos públicos. (Glosario del presupuesto público, s.f)

Cediel et al. (2017) entiende que el Sistema del presupuesto público son órganos, procedimientos y normas que rigen el adecuado funcionamiento del presupuesto

de las instituciones públicas, a través se puede planificar, programar, ejecutar y evaluar el proceso presupuestarios, teniendo por objetivo mejorar la utilidad de los recursos de fondos públicos y administrar de manera adecuada los ingresos, Así mismo contribuye a que se logren mejoras en beneficio de la población.

Indicadores: Dimensión 1: Proceso Presupuestario, Programación Multianual, Formulación, Aprobación, Ejecución, Evaluación. Dimensión 2: Fondos Públicos, Recursos Financieros, Prestación de bienes y servicios, Entidades públicas. Dimensión 3: Asignación Presupuestaria: Créditos Presupuestarios, Ingresos, Gastos.

### **Definición operacional**

La Programación Presupuestal y la Formulación Presupuestal son etapas del Proceso de Programación de los Fondos Públicos que se encuentra referenciado el art. 20 del D.L N.º 1436, Decreto Legislativo Marco de la Administración Financiera del Sector Público. (Directiva N° 002-2022-EF/50.01, Cap. 1, p.3)

La variable, se medirá con preguntas cerradas y se valorará por medio de la escala de Likert que detallamos a continuación:

Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4) y Siempre (5).

### **V<sub>2</sub>: Cumplimiento de metas presupuestales**

#### **Definición conceptual**

Aquel resultado que se espera o imagina de un sistema, trayectoria o acción, en otras palabras, es aquello que se espera obtener o alcanzar a través de un procedimiento específico. Todas las organizaciones, individuos o colectivos se trazan metas y procedimientos para tornarlas realidad. (Etecé, 2021)

Meta Presupuestaria: Se tiene que es la expresión cuantificable, concreta y medible por la cual se caracteriza un producto final de las Actividades y Proyectos en un determinado período o año. Esta cuenta con cuatro elementos: (i) Finalidad; que viene a ser el objeto de la meta o lo que se quiere cumplir. (ii) Unidad de medida; es lo utilizado para medir de manera cuantificable el logro de la meta. (iii) Cantidad; es el propósito de cumplimiento de la meta, aquello que se propone lograr. (iv) Ubicación geográfica; lugar dónde se aplicará o se tiene previsto la

ejecución de la meta programada. La Meta Presupuestaria está sujeta a las algunas variantes: a) Meta Presupuestaria de Apertura: aquella que se considera en el Presupuesto de Apertura de las instituciones públicas. b) Meta Presupuestaria Modificada: esta meta es la que se realiza durante un año fiscal alineado de acuerdo a los objetivos de la entidad, se incorpora en este concepto a ambas metas presupuestales, las que son parte del presupuesto inicial y las que se incluyen en el año. c) Meta Presupuestaria Obtenida: aquella que se presenta en un momento dado. (Glosario del presupuesto público, s.f)

Según Contreras (2018), en la gestión por resultados se aplican procedimientos que mejoren la administración pública ya que estos se basan en lo que necesita la población orientados a brindar satisfacción con bienes y servicios adecuados a la atención de la ciudadanía, además de ejecutar las obras que cierren brechas mejorando la calidad de vida. Así mismo esta herramienta permite elaborar planes, procedimientos y mecanismos que permitan lograr los objetivos organizacionales Según Marume (2016) indica que “es importante tomar en cuenta las acciones descentralizadas, enfocadas en identificar los errores durante el cumplimiento de los objetivos establecidos afectando a los usuarios”.

Rodriguez et. al (2019) menciona que las metas presupuestarias deben ser planificadas con tiempo y que estas deben conllevar al beneficio de la población. Sin embargo, para Pujara et. al (2019) el cumplimiento de las metas en las instituciones públicas debe ser tomadas con responsabilidad ya que por transparencia deben ser socializadas con la población, de esta manera se sabrá cuáles son las metas propuestas.

### **Definición operacional**

La Meta presupuestaria, comprende un grupo articulado de metas físicas y financieras las cuales expresan una producción final de Actividades y Proyectos propuestos en un ejercicio fiscal. (Directiva N° 002-2022-EF/50.01, Cap. 1, p.3)

Indicadores: Dimensión 1: Resultado: Efecto, Acción, Proceso. Dimensión 2: Procedimiento: Pasos, Labor, Eficaz, Identificación. Dimensión 3: Resultados, Objetivos, Período, Acciones.

Con el fin de obtener respuestas al instrumento elaborado, se informó contar con



la escala de Likert como medición:

Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4) y Siempre (5).

### **3.3 Población, muestra y muestreo**

#### **3.3.1. Población**

A través de Hernández et al. (2014) se menciona que la población de estudio son aquellos trabajadores o sujetos con los cuales se realizará el estudio y forman parte de la problemática de la investigación. Por tal en esta investigación tomamos como población para estudio a los trabajadores de las áreas que comprenden la conducción administrativa en la Municipalidad Provincial.

Criterios de inclusión:

- Todos los trabajadores de la Municipalidad provincial.
- Todos los trabajadores que desempeñan funciones en la Gerencia de Administración y Finanzas y la Gerencia de Planificación, presupuesto y racionalización.
- Trabajadores que desempeñen funciones en el cargo como mínimo 1 año.

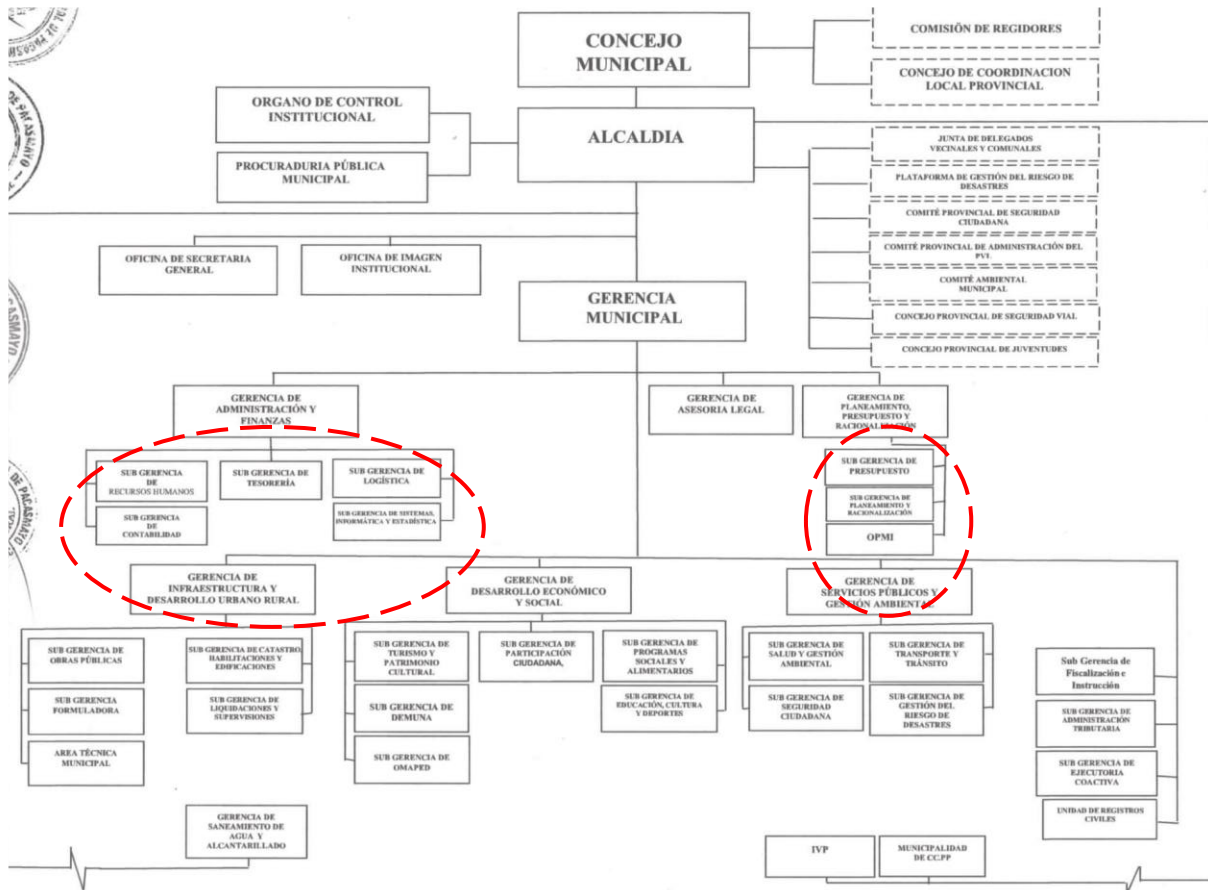
Criterios de exclusión:

- Trabajadores que desempeñen funciones en áreas diferentes a la Gerencia de Administración y Finanzas y la Gerencia de Planificación, presupuesto y racionalización.

#### **3.3.2 Muestra**

De acuerdo con Gohen et al. (2019) se tiene que la muestra corresponde a una parte del total de personas que se determinaron como población, que cuentan con un objetivo en común. Por lo que para esta investigación la muestra que se empleó es de 20 trabajadores de la Municipalidad Provincial.

**Figura 1**  
**Organigrama**



Fuente: Municipalidad Provincial

### 3.3.3 Muestreo

Se ha tomado en cuenta a los trabajadores que están en las áreas que administran los fondos públicos y la ejecución de las metas presupuestales, como la Gerencia de Administración y finanzas y la Gerencia de Planificación, presupuesto y racionalización, se consideró el 50% de la población evaluándose según los criterios de inclusión y exclusión.

Hernández et al. (2014) manifiesta que el muestreo son las personas en las que se centran la recolección de los datos que brindarán información importante para una investigación.

### **3.3.4 Unidad de Análisis**

Compuesta por la municipalidad Provincial y trabajadores de la entidad.

### **3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos**

#### **Técnica 7**

Aquella herramienta aplicada a través de un instrumento, la cual permite obtener datos a fin de contar con información cuantitativa o cualitativa y saber cuál es la problemática o cómo se comportan las variables estudiadas teniendo así información que apoyará en dar respuestas a los objetivos planteados (Arias, 2020).

Para esta investigación se utilizó la encuesta como técnica conformada por preguntas orientadas a medir cual es la conducta de las dimensiones evaluándose las variables estudiadas, con la cual se tendrá comunicación directa con las personas sujetas a estudio.

#### **Instrumentos**

Es aquella herramienta utilizada para recopilar, analizar información durante el proceso de la investigación, permiten obtener información exacta, precisa y confiable sobre el tema de estudio y obtener las conclusiones confiables y válida. (Medina et. al, 2023).

El instrumento, empleado estuvo conformado por 11 preguntas cerradas por cada variable de estudio divididas en 3 dimensiones cada una, valorándose a través de la escala de Likert (Nunca (1), Casi nunca (2), A veces (3), Casi siempre (4) y Siempre (5), con la cual podremos obtener información de cada variable.

#### **Validez y confiabilidad del instrumento**

Para determinar la validez de los instrumentos contamos con la validación por juicios de expertos la cual fue medida a través de categorías como son claridad, coherencia y relevancia, saber si las preguntas propuestas son coherentes, y si éstas permiten obtener información de la realidad de la problemática de la institución sobre todo medir las variables estudiadas.

Así mismo con la finalidad de saber la confiabilidad de la información que se obtendrá se hará el cálculo del alfa de Cronbach, cálculo que se estimará a través del procesamiento de la información que se recolectará, con la que se determinará qué tan confiables con los datos que obtienen después de aplicar los instrumentos elaborados (Gohen, y otros, 2019). De la misma forma los autores indican los puntajes de confiabilidad con los cuales señalan que al superar el 0.5 es un puntaje aceptable.

#### Fiabilidad del Instrumento

**Tabla 1**

*Valoración de alfa de Cronbach*

Coeficiente de Confiabilidad	
Valor	Interpretación
0.25	Baja
0.5	Media
0.7	Aceptable
0.9	Alta

*Fuente:* Elaboración Propia

Así mismo Gohen et al. (2019), indica que en concordancia con la prueba piloto para conocer cuan confiable son los instrumentos elaborados se indica que estos son adecuados para aplicarse de manera total ya que la muestra definida supera el 0.9 según lo analizado de las tablas de alfa de Cronbach:

**Tabla 2**

*Resumen de Procesamiento de Casos*

		N	%
Casos	Válido	14	100,0
	Excluido <sup>a</sup>	0	,0
	Total	14	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

*Nota:* Software SPSS Versión 26.0

**Tabla 3**

*Estadística de Fiabilidad – Muestreo*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,974	22

*Nota: Software SPSS Versión 26.0*

### **3.5 Procedimientos**

Para esta investigación el procedimiento empleado de obtención de los datos fue como procedimiento inicial diseñar el instrumento en él se plasmaron las preguntas que sirvieron para medir ambas variables de estudios y contar con información relevante para esta investigación, posteriormente se procedió a realizar la validación de los instrumentos con el juicio de expertos, los cuales son profesionales especialistas en los temas de programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales quienes dirán si los ítems indicados en el instrumento elaborado cumplen con medir la relación que existe entre las variables de estudio y permitirán dar respuesta a los objetivos planteados. Y como último procedimiento se solicitó la autorización a la institución objeto de estudio que viene a ser la Municipalidad a fin de obtener su consentimiento, contar con facilidades para poder acceder y realizar coordinaciones con las personas que son sujetas de estudios para poder recopilar la información.

Así mismo, para conocer la confiabilidad de la información obtenida realizamos el cálculo mediante el alfa de Cronbach donde se procesaron los datos a recolectados, con la cual se determinó qué tan confiable es la información que se obtuvo al emplear los instrumentos.

### **3.6 Método de análisis de datos**

El tipo de análisis fue descriptivo sabiendo que posterior a la aplicación del instrumento obtuvimos conocimiento de la situación actual o problemática que existe en La Municipalidad a través de las variables de estudio, con el cual se

permitió conocer el comportamiento de las variables programación presupuestal y cumplimiento de metas presupuestales.

De la misma forma esta investigación hizo uso del método inferencial debido a que se utilizó la estadística para proporcionar respuesta a los objetivos planteados, ayudando a reconocer el tipo y la relación que existe entre las variables (Hurtado, 2020).

### **3.7 Aspectos éticos**

Se contó con los siguientes aspectos técnicos para esta investigación:

- **Beneficencia:** Para este estudio se utilizará este aspecto ético ya que se tiene como objetivo que la Municipalidad tome conocimiento de que existe relación entre las variables para la elaboración de los adecuados planes de trabajo que permitan el cumplimiento de las metas presupuestales.
- **No maleficencia:** Se tiene en cuenta este aspecto ético ya que la información que se recolectará sólo se utilizará académicamente no generando perjuicio alguno, daño o atentar contra la entidad objeto de estudio.
- **Justicia:** Tomaremos en cuenta este criterio ya que los datos evaluados serán manifestados sin realizar alteraciones o cambios de la realidad de la institución centrándose siempre en que los datos recopilados son fidedignos.

#### IV. RESULTADOS

Para esta investigación los resultados dan respuesta a la siguiente interrogante general ¿Existe una relación entre la programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023?, por lo que se aplicó un análisis de confiabilidad con los datos que se recopilaron a través de la aplicación del instrumento a los 20 trabajadores de la Gerencia de Administración y Finanzas y la Gerencia de Planificación, presupuesto y Racionalización, teniendo un Alfa de Cronbach con un coeficiente de confiabilidad de 0.980, y por significancia la consistencia de los datos el cual permitió mostrar cuan consistentes con los ítems entre sí, el estadístico realizado muestra los resultados que detallamos a continuación:

**Tabla 4**

*Estadística de fiabilidad de la muestra*

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
,979	,980	22

*Nota:* Software SPSS Versión 26.0

A través de la Tabla 4 se evidencia que la base de datos estudiada consta de 22 ítems estimándose el alfa de Cronbach de los dos cuestionarios que fue de 0.979, resultado que al ser mayor a 0.90 significa que se tiene muy alta confiabilidad del instrumento.

La investigación que se realizó contó con las siguientes dimensiones: i) Proceso presupuestario, ii) Fondos públicos, iii) Asignación Presupuestaria, iv) Resultado, v) Procedimiento, vi) Metas, y que siguiendo el orden de la investigación se expresarán en los estadígrafos siguientes:

**Tabla 5**

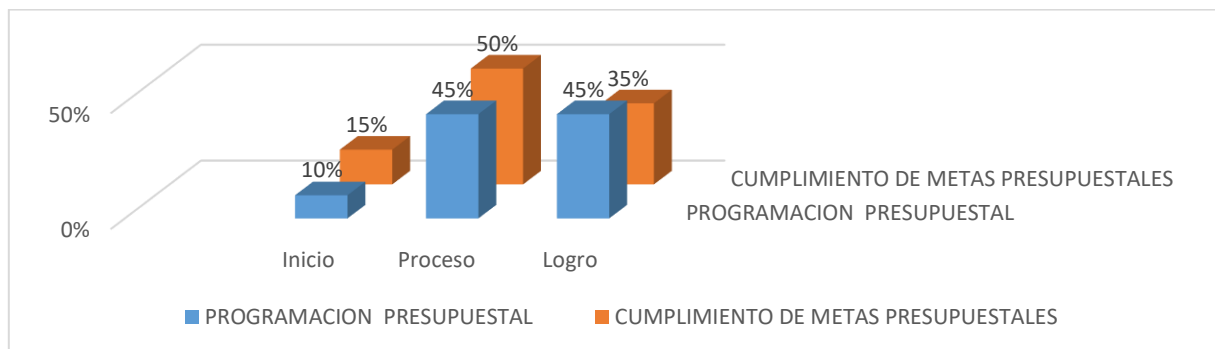
*Baremos de (V1) Programación Presupuestal y (V2) Cumplimiento de Metas Presupuestales*

Baremos		Niveles	Programación Presupuestal		Cumplimiento de Metas Presupuestales	
			fi	hi%	fi	hi%
[16 - 28]	[18 - 29]	Inicio	2	10%	3	15%
[20 - 41]	[30 - 41]	Proceso	9	45%	10	50%
[42 - 54]	[42 - 55]	Logro	9	45%	7	35%
Total			20	100%	20	100%

Fuente. Cuestionario realizado

**Figura 2**

*Programación Presupuestal y Cumplimiento de Metas Presupuestales*



Fuente. Cuestionario realizado

Del análisis a la Tabla 5 y a figura 2, evidenciamos que la Programación presupuestal está en el nivel inicio con 10% (2 trabajadores), proceso con el 45% (9 trabajadores) y en el Cumplimiento de Metas presupuestales se evidencia que se encuentran el nivel de inicio con el 15% (3 trabajadores), proceso con el 50% (10 trabajadores) por lo que se puede notar que 11 trabajadores que corresponde al 55% no han logrado un desarrollo adecuado de la programación presupuestal de la misma forma 13 trabadores que corresponde al 65% aún no ha un buen desarrollo en el cumplimiento de metas presupuestales, sin embargo el 45% (9 trabajadores) se encuentra en un nivel de logro en cuanto a la programación presupuestal y de la



misma forma el 35% (7 trabajadores) en el cumplimiento de las metas presupuestales de los 20 trabajadores, con el cual se concluyó que al realizarse una adecuada programación presupuestal esta permitirá que exista un nivel elevado en el cumplimiento de metas presupuestales la cual conllevará a que se logren los objetivos planteados por la gestión en beneficio de la población cerrando brechas.

**Tabla 6**

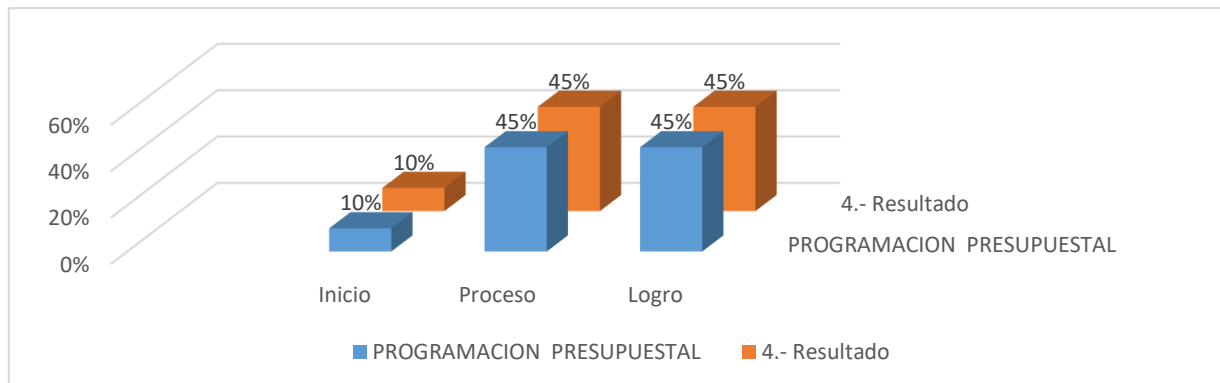
*Programación Presupuestal y Resultado de Cumplimiento de metas presupuestales*

Baremos		Niveles	Programación Presupuestal		Resultado de cumplimiento de metas presupuestales	
			fi.	hi%	fi	hi%
[16 - 28]	[5 - 7]	Inicio	2	10%	2	10%
[29 - 41]	[8 - 10]	Proceso	9	45%	9	45%
[42 - 54]	[11 - 15]	Logro	9	45%	9	45%
Total			20	100%	20	100%

Fuente. Cuestionario realizado

**Figura 3**

*Programación Presupuestal y Resultado de Cumplimiento de metas presupuestales*



Fuente. Cuestionario realizado

Según el análisis realizado a la Tabla 6 y de la figura 3, evidenciamos que la Programación presupuestal está en un inicio con el 10% (2 trabajadores) y en proceso con el 45% (9 trabajadores) y la dimensión resultado del cumplimiento de metas presupuestales está en inicio con el 10% (2 trabajadores), en proceso con el 45% (9

trabajadores), por ende se tiene que para ambos el 55% que corresponden a 11 trabajadores no han logrado un adecuado proceso presupuestario y resultado de cumplimiento de metas presupuestales, sin embargo el 45% (9 trabajadores) para la variable y dimensión si lo han logrado, mostrando así que los resultados obtenidos en el cumplimiento de metas presupuestales van de la mano con el proceso presupuestario toda vez que al realizarse de manera oportuna y adecuada permite conocer los objetivos específicos y realizar los planes de trabajos pertinentes.

**Tabla 7**

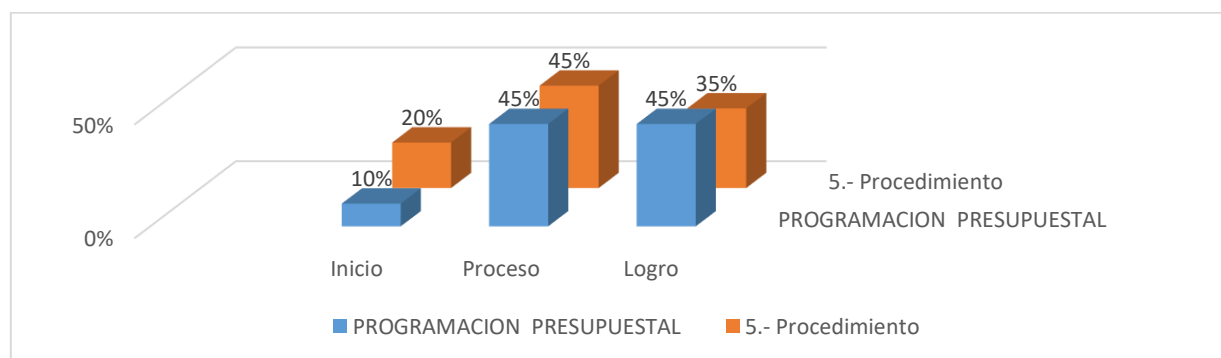
*Programación Presupuestal y Procedimiento de Cumplimiento de metas presupuestales*

Baremos	Niveles	Programación Presupuestal		Procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales		
		fi	hi%	fi	hi%	
[16 - 28]	[8 - 11]	Inicio	2	10%	4	20%
[29 - 41]	[12 - 15]	Proceso	9	45%	9	45%
[42 - 54]	[16 - 20]	Logro	9	45%	7	35%
Total			20	100%	20	100%

Fuente. Cuestionario realizado

**Figura 4**

*Programación Presupuestal y Procedimiento de Cumplimiento de metas presupuestales*



Fuente. Cuestionario realizado

Según los datos de la Tabla 7 y gráficos de la figura 4, conocemos que de 20 trabajadores de la Municipalidad Provincial, la Programación presupuestal se haya en

inicio con 10% (2 trabajadores) y en el nivel proceso con el 45% (9 trabajadores) y la dimensión procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales se haya en el inicio con el 20% (4 trabajadores), en proceso con el 45% (9 trabajadores), siendo que un 55% no han logrado una buena programación presupuestal y el 65% no ha realizado un adecuado procedimiento en el cumplimiento de metas presupuestarias, teniendo así que el 45% (9 trabajadores) se encuentran en un nivel de logro para la programación presupuestal y el 35% (7 trabajadores) en el procedimiento del cumplimiento de metas, con lo cual se concluye que obtenido un adecuado proceso de la programación presupuestal dónde se evalúen las actividades y productos que se quieren ejecutar se podrán plasmar los procedimientos y procesos adecuados para el cumplimiento de las metas presupuestales.

**Tabla 8**

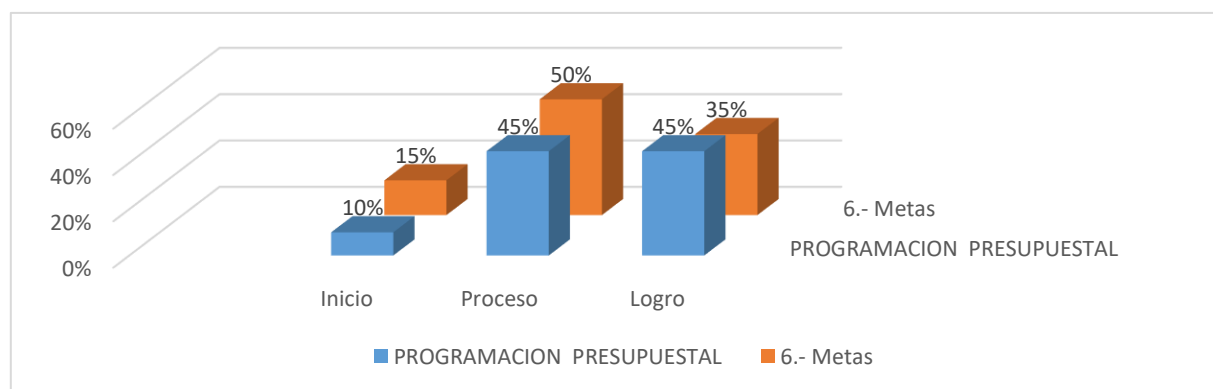
*Programación Presupuestal y Metas del Cumplimiento de metas presupuestales*

Baremos	Niveles	Programación Presupuestal		Metas del Cumplimiento de metas presupuestales	
		fi	hi%	fi	hi%
[16 - 28]	[5 - 9] Inicio	2	10%	3	15%
[29 - 41]	[10 - 14] Proceso	9	45%	10	50%
[42 - 54]	[15 - 20] Logro	9	45%	7	35%
Total		20	100%	20	100%

Fuente. Cuestionario realizado

**Figura 5**

*Programación Presupuestal y Metas del Cumplimiento de metas presupuestales*



Fuente. Cuestionario realizado

Según la información en la Tabla 8 y la figura 5, se evidencia que de los 20 trabajadores de la Municipalidad Provincial, la Programación presupuestal está en inicio con el 10% (2 trabajadores) y en con el 45% (9 trabajadores) y la dimensión metas del cumplimiento de metas presupuestales se encuentra en inicio con el 15% (3 trabajadores), en proceso con el 50% (10 trabajadores), obteniéndose que un 55% no han logrado una buena programación presupuestal y el 65% no ha logrado las metas en el cumplimiento de metas presupuestales, teniendo así que el 45% (9 trabajadores) se encuentran en un nivel de logro para la programación presupuestal y el 35% (7 trabajadores) en las metas del cumplimiento de metas, en el cual se concluyó que al realizarse una oportuna programación presupuestal esta conlleva a establecer las metas que se quieren lograr y así repercutir en el cumplimiento de metas presupuestales ya que se estará beneficiando a la población identificada dentro de las metas presupuestarias en una determinada zona de impacto.

**Tabla 9**

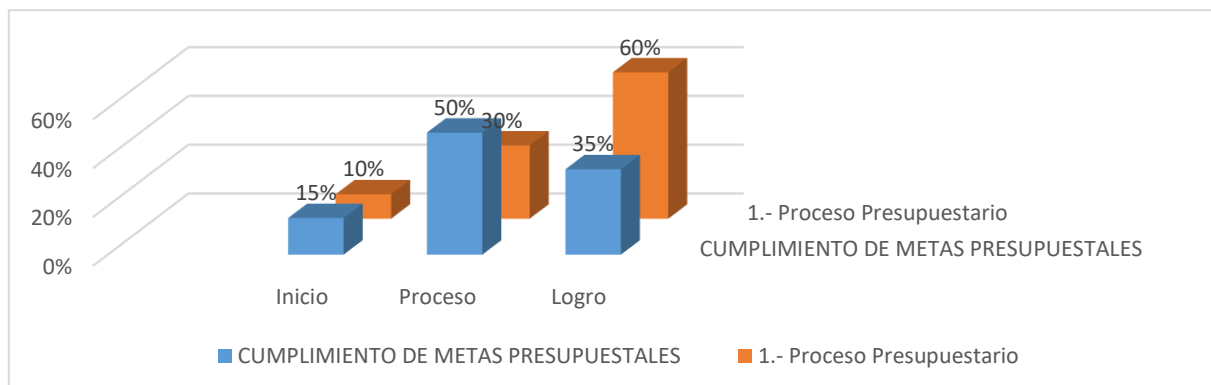
*Procesos Presupuestarios y Cumplimiento de Metas Presupuestales*

Baremos		Niveles	Cumplimiento de Metas Presupuestales		Proceso Presupuestario	
			fi	hi%	fi	hi%
[18 - 28]	[6 - 11]	Inicio	3	15%	2	10%
[29 - 40]	[12 - 17]	Proceso	10	50%	6	30%
[41 - 55]	[18 - 24]	Logro	7	35%	12	60%
Total			20	100%	20	100%

Fuente. Cuestionario realizado

**Figura 6**

*Procesos Presupuestarios y Cumplimiento de Metas Presupuestales*



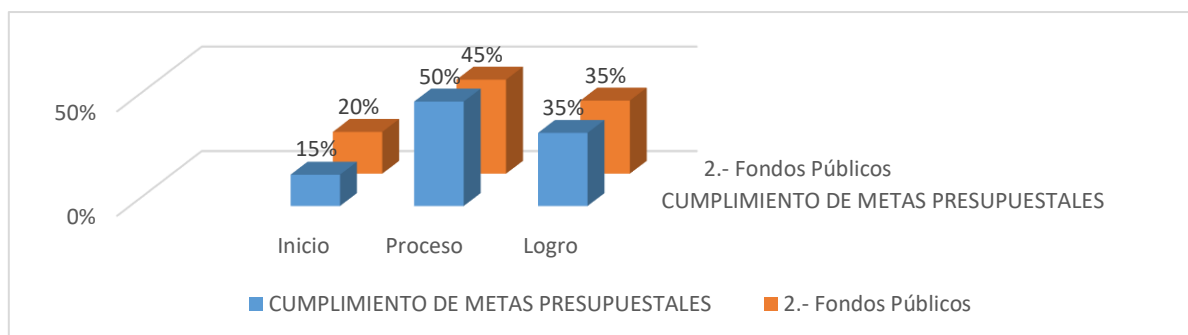
Fuente. Cuestionario realizado

Según los datos mostrados la Tabla 9 y la figura 6, muestra que del total de trabajadores que participaron en el cuestionario, el Cumplimiento de metas presupuestales se encuentra con 15% (03 trabajadores) en inicio y 50% (10 trabajadores) en proceso y en la dimensión procesos presupuestarios el 10% (2 trabajadores) están en inicio y 30% (6 trabajadores) en proceso, en general se evidencia que el 65% que hacen un total de 13 trabajadores aún no han completado un adecuado cumplimiento de metas y el 40% correspondiendo a 8 trabajadores no han realizado un adecuado proceso presupuestario, por lo tanto, sólo el 35% (7 trabajadores) se encuentran en un nivel de logro en cuanto al cumplimiento de metas presupuestales y el 60% (12 trabajadores) en el nivel de logro del procesos presupuestario, siendo así que se concluyó que realizándose un adecuado proceso presupuestario dentro de los plazos establecidos este conlleva a lograr un cumplimiento de metas presupuestales que permitan la atención de la cantidad de beneficiarios establecidos en el objetivo de ésta permitiendo el desarrollo de la zona geográfica o ubicación priorizada con las actividades u obras priorizadas en los planes de desarrollo.

**Tabla 10***Fondos Públicos y Cumplimiento de Metas Presupuestales*

Baremos		Niveles	Cumplimiento de Metas Presupuestales		Fondos Públicos	
			fi	hi%	fi	hi%
[18 - 28]	[4 - 7]	Inicio	3	15%	4	20%
[29 - 40]	[8 - 11]	Proceso	10	50%	9	45%
[41 - 55]	[12 - 15]	Logro	7	35%	7	35%
Total			20	100%	20	100%

Fuente. Cuestionario realizado

**Figura 7***Fondos Públicos y Cumplimiento de Metas Presupuestales*

Fuente. Cuestionario realizado

Según los datos; Tabla 10 y figura 7, apreciamos que de los 20 trabajadores, el Cumplimiento de metas presupuestales se encuentra con el 15% (03 trabajadores) en el nivel inicio y 50% (10 trabajadores) en el nivel proceso y en la dimensión fondos públicos el 20% (4 trabajadores) están en inicio y 45% (9 trabajadores) en proceso, mostrando que el 65% que hacen un total de 13 trabajadores aún no han completado un adecuado cumplimiento de metas y el 65% correspondiendo a 13 trabajadores no han realizado un adecuado trabajo con los fondos públicos, por lo tanto, sólo el 35% (7 trabajadores) se encuentran en un nivel de logro en cuanto al cumplimiento de metas presupuestales y el 35% (7 trabajadores) en el nivel de logro de los fondos públicos, siendo así que se concluyó que al contar con un buen manejo de los fondos públicos, distribución adecuada de estos y una correcta recaudación según las proyecciones permitirá que exista un cumplimiento de metas presupuestales acorde a

lo programado en beneficio de la población que al realizar la evaluación permita mostrar el avance de ejecución.

**Tabla 11**

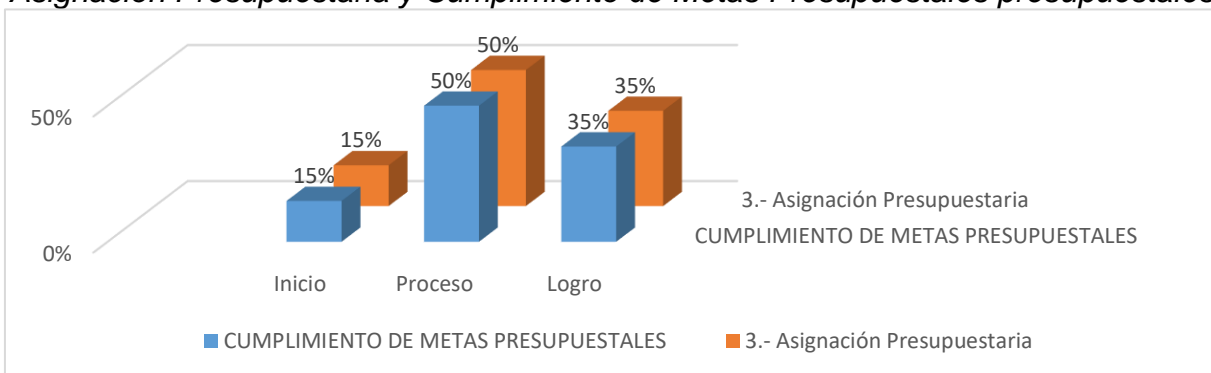
*Asignación Presupuestaria y Cumplimiento de Metas Presupuestales*

Baremos	Niveles	Cumplimiento de Metas Presupuestales		Asignación Presupuestaria	
		fi	hi%	fi	hi%
[18 - 28]	[6 - 8] Inicio	3	15%	3	15%
[29 - 40]	[9 - 11] Proceso	10	50%	10	50%
[41 - 55]	[12 - 15] Logro	7	35%	7	35%
Total		20	100%	20	100%

Fuente. Cuestionario realizado

**Figura 8**

*Asignación Presupuestaria y Cumplimiento de Metas Presupuestales presupuestales*



Fuente. Cuestionario realizado

Según el análisis la Tabla 11 y figura 8, muestra que de 20 trabajadores que participaron en la encuesta, el Cumplimiento de metas presupuestales están en el 15% (03 trabajadores) en inicio y 50% (10 trabajadores) en proceso y en la dimensión asignación presupuestaria el 15% (3 trabajadores) se encuentra en inicio y 50% (10 trabajadores) en proceso, por lo que se evidencia que el 65% que hacen un total de 13 trabajadores aún no han completado un adecuado cumplimiento de metas y el 65% correspondiendo a 13 trabajadores no ha lograda una correcta asignación presupuestaria, por lo tanto, sólo el 35% (7 trabajadores) se encuentran en un nivel de logro en cuanto al cumplimiento de metas presupuestales y el 35% (7 trabajadores)

en el nivel de logro de la asignación presupuestaria, concluyéndose así que al contar con un buen una adecuada asignación presupuestaria se puede realizar una ordenada distribución de ésta generando que se asigne el presupuesto adecuado a las metas presupuestarias programadas permitiendo el cumplimiento de estas.

### **Contrastación de las Hipótesis**

Se hizo la prueba estadística para contrastar la hipótesis la cual permitirá saber la distribución de la prueba de normalidad, así mismo también se realizó la prueba de correlación entre variables y dimensiones de estudio.

A fin de ejecutar la correlacional entre la variable Programación presupuestal y el Cumplimiento de metas presupuestales se optó por realizar la prueba de normalidad por Shapiro – Wilk por tener una muestra que, por debajo a 50 personas encuestadas, con la finalidad de saber la distribución oportuna de los datos recopilados, obteniendo los resultados detallados en las siguientes líneas:

**Tabla 12**

*Prueba de Normalidad*

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Programación presupuestal	,878	20	,016
Cumplimiento de Metas Presupuestales	,876	20	,015

*Nota:* Software SPSS Versión 26.0

**Prueba de normalidad:**

- a) La significancia límite es 0,05 ó 5%;
- b) Distribución normal = Si  $p > 0,05$
- c) Distribución no paramétrica = Si  $p < 0,05$

Según datos mostrados en la tabla y observando los resultados que posee esta investigación con una significancia menor al 0.05 por lo que se interpreta que no hay una distribución oportuna de los datos que se obtuvieron, seleccionándose así la



correlación no paramétrica de Spearman, ya que esta prueba permitirá realizar la contrastación de la hipótesis propuesta.

**Hipótesis General:** La programación presupuestal se relaciona positivamente con el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023

**Hipótesis alterna:** La programación presupuestal no se relaciona positivamente con el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023

**Tabla 13**

*Contraste de la hipótesis general*

		<b>Correlaciones</b>		
			Programación Presupuestal	Cumplimiento de Metas Presupuestales
Rho de Spearman	V1.	Coeficiente de correlación	1,000	,788**
	Programación Presupuestal	Sig. (bilateral)	.	,000
		N	20	20
	V2.	Coeficiente de correlación	,788**	1,000
	Cumplimiento de Metas Presupuestales	Sig. (bilateral)	,000	.
		N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota:* Software SPSS Versión 26.0

Como apreciamos en la Tabla 13 según el resultado indicamos que la prueba de Rho de Spearman obtenido en la significancia es 0.000 con la cual se interpreta que al ser menor a  $p < 0.05$  aceptamos la hipótesis que ha sido propuesta por el investigador y rechazar la hipótesis alterna; mostrándose así que sí se tiene relación entre las variables de estudio.

Para identificar el tipo correlación y su nivel se utilizará la escala de valores de correlación detallada en la siguiente tabla;

**Tabla 14***Escala de correlación*

Valores de Rho de Spearman	Descripción de Correlación
-1	Negativa grande y perfecta
-0.9 a -0.99	Negativa muy alta
-0.7 a -0.89	Negativa alta
-0.4 a -0.69	Negativa moderada
-0.2 a -0.39	Negativa baja
-0.01 a -0.19	Negativa muy baja
0	Nula
0.01 a 0.19	Positiva muy baja
0.2 a 0.39	Positiva baja
0.4 a 0.69	Positiva moderada
0.7 a 0.89	Positiva alta
0.9 a 0.99	Positiva muy alta
1	Positiva grande y perfecto

*Fuente:* Hernández (2018)

También se observa que teniendo un puntaje de  $Rho = 0.788$  la correlación es positiva alta, demostrándose la existencia de una relación indicando que al realizarse una oportuna programación presupuestal esta tendrá un impacto positivo alto en el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad -2023.

- **Primera Hipótesis Específica:** La Programación Presupuestal se relaciona positivamente con el resultado del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023.

- **Primera Hipótesis alterna:** La Programación Presupuestal no se relaciona positivamente con el resultado del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023.

**Tabla 15***Contraste de la primera hipótesis específica*

<b>Correlaciones</b>			
		Programación Presupuestal	Resultado del cumplimiento de metas presupuestales
Rho de Spearman	Programación Presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,743**
		N	20
	Resultado del cumplimiento de metas presupuestales	Coeficiente de correlación	,743**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	20

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Software SPSS Versión 26.0

Realizando el análisis de la Tabla 15 muestra que  $p = 0.000$  y siendo  $< 0.05$  por permite aceptar la hipótesis específica planteada del estudio aceptando esta y rechazando la hipótesis alterna.

Al realizar la contrastación el resultado obtenido mostró la existencia de una relación significativa de la Programación presupuestal con la dimensión resultado del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023. Por lo que al tener un  $Rho = 0.743$  indica una correlación positiva alta y significativa entre programación presupuestal y el resultado del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial.

- **Segunda Hipótesis Específica:** La Programación Presupuestal se relaciona positivamente con el procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023.

- **Segunda Hipótesis alterna:** La Programación Presupuestal no se relaciona positivamente con el procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023.

**Tabla 16***Contraste de la segunda hipótesis específica*

<b>Correlaciones</b>				
		Programación presupuestal	Procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales	
Rho de Spearman	Programación presupuestal	Coeficiente de correlación	1,000	
		Sig. (bilateral)	,796**	
	Procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales	Coeficiente de correlación	,796**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
			N	20
			N	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota:* Software SPSS Versión 26.0

Realizando el análisis de la Tabla 16 notamos que la significancia es 0.000 siendo  $<0.05$  permite aceptar la hipótesis específica de la investigación aceptando esta y rechazando la hipótesis alterna.

Al realizar la contrastación demostramos que hay una significativa relación entre la Programación presupuestal y la dimensión procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023. Por lo que al tener una correlación de  $Rho = 0.796$  indica una correlación positiva alta y concluimos que existe una relación de la programación presupuestal con el procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial.

- **Tercera Hipótesis Específica:** La Programación Presupuestal se relaciona positivamente con la meta del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023.

- **Tercera Hipótesis alterna:** La Programación Presupuestal no se relaciona positivamente con la meta del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023.

**Tabla 17***Contraste de la tercera hipótesis específica*

<b>Correlaciones</b>				
		Programación presupuestal	Meta del cumplimiento de metas presupuestales	
Rho de Spearman	Programación presupuestal	Coefficiente de correlación	1,000	,822**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	20	20
	Meta del cumplimiento de metas presupuestales	Coefficiente de correlación	,822**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Software SPSS Versión 26.0

Realizando el análisis de la Tabla 17 se evidencia que  $p = 0.000$  y siendo  $< 0.05$  permitió validar la hipótesis específica propuesta aceptando esta y rechazando la hipótesis alterna.

Al realizar la contrastación demostramos que existe una significativa relación de la Programación presupuestal con la dimensión meta del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023. Por lo que al tener una correlación de  $Rho = 0.822$  y concluye que hay una relación positiva alta y significativa de programación presupuestal y la meta del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial.

- **Cuarta Hipótesis Específica:** El Proceso Presupuestario se relaciona positivamente con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023.

- **Cuarta Hipótesis alterna:** El Proceso Presupuestario no se relaciona positivamente con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023.

**Tabla 18***Contraste de la cuarta hipótesis específica*

<b>Correlaciones</b>					
		Proceso Presupuestario	Cumplimiento de metas presupuestales		
Rho de Spearman	Proceso Presupuestario	Coeficiente de correlación	1,000	,684**	
		Sig. (bilateral)	.	,001	
			N	20	20
	Cumplimiento de metas presupuestales	Coeficiente de correlación	,684**	1,000	
		Sig. (bilateral)	,001	.	
				N	20

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Software SPSS Versión 26.0

Realizando el análisis de la Tabla 18 evidenciamos que la significancia es  $p=0.001$  siendo  $<0.05$  permite que se acepte la hipótesis específica propuesta aceptando esta y rechazando la hipótesis alterna.

Al realizar la contrastación se pudo demostrar que existe relación significativa entre la dimensión proceso presupuestario y cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023. Por lo que al tener una correlación  $Rho= 0.684$  la correlación es positiva moderada y significativa, así se concluyó que hay relación del proceso presupuestario y el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial.

- **Quinta Hipótesis Específica:** Los Fondos Públicos se relacionan positivamente con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023.

- **Quinta Hipótesis alterna:** Los Fondos Públicos no se relacionan positivamente con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023.

**Tabla 19***Contraste de la quinta hipótesis específica*

<b>Correlaciones</b>				
		Fondos públicos	Cumplimiento de metas presupuestales	
Rho de Spearman	Fondos públicos	Coeficiente de correlación	,779**	
		Sig. (bilateral)	,000	
	N	20	20	
	Cumplimiento de metas presupuestales	Coeficiente de correlación	,779**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota: Software SPSS Versión 26.0

Realizando el análisis de la Tabla 19 evidenciamos que la significancia es  $p=0.000$  y siendo  $<0.05$  permite validar la hipótesis específica del estudio aceptando esta y rechazando la hipótesis alterna.

Al realizar la contrastación se demostró que existe una relación significativa de la dimensión fondos públicos y el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023. Por lo que al tener una correlación de Spearman de 0.779 y de acuerdo a la escala la correlación es positiva alta, y este resultado permite concluir que la relación es positiva alta y significativa de los fondos públicos con el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial.

- **Sexta Hipótesis Específica:** La Asignación Presupuestaria se relaciona positivamente con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023.

- **Sexta Hipótesis alterna:** La Asignación Presupuestaria no se relaciona positivamente con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023.

**Tabla 20***Contraste de la sexta hipótesis específica*

<b>Correlaciones</b>				
		Asignación presupuestaria	Cumplimiento de metas presupuestales	
Rho de Spearman	Asignación presupuestaria	Coeficiente de correlación	1,000	,844**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	20	20
	Cumplimiento de metas presupuestales	Coeficiente de correlación	,844**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	20	20

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota:* Software SPSS Versión 26.0

Realizando el análisis de los datos de la Tabla 20 se evidencia que la  $p= 0.000$  y al ser  $< 0.05$  permitió validar la hipótesis específica planteada aceptando esta y rechazando la hipótesis alterna.

Al realizar la contrastación demostramos que existe una relación significativa entre la dimensión asignación presupuestaria y cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023. Por lo que al tener una correlación de  $Rho= 0.844$  muestra una correlación positiva alta, y se concluye que hay relación entre la asignación presupuestaria y el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial.



## V. DISCUSION

En la investigación objeto de estudio se tuvo como objetivo general determinar la relación entre la programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad provincial del Departamento de La Libertad – 2023, optándose por el coeficiente de Rho de Spearman procediéndose a realizar la discusión con las investigaciones tomadas en los antecedentes para este estudio.

De la **hipótesis general**: La programación presupuestal se relaciona positivamente con el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad provincial del Departamento de La Libertad – 2023, ya que de acuerdo a los resultados que se lograron obtener a través del método de correlación Rho de Spearman se pudo evidenciar que sí existe una correlación positiva alta de 78.8% (0.788) y una significancia bilateral de 0.000 entre la variable programación presupuestal y cumplimiento de metas presupuestales.

De acuerdo a los antecedentes tenemos que según las investigaciones nacionales como evidenciamos en los resultados del estudio realizado por Quillahuaman (2021), este identificó que el 70% de los trabajadores respondieron que la entidad no cuenta con un adecuado proceso presupuestario por lo que repercute en la calidad del gasto, no permitiendo una adecuada ejecución del presupuesto y por tanto no se llegan a cumplir las metas presupuestales programadas, ya que no hay una adecuada programación ni estudio de las necesidades de la población, así mismo; Diaz (2018) concluye que sí existe una relación entre el cumplimiento de metas y ejecución del gasto público al obtener un nivel de significancia menos al 0.05, el cual nos mostró que al haber una adecuada ejecución del gasto, alineada a los objetivos de desarrollo permite el cumplimiento de metas beneficiando a la población y permitiendo así cumplir que se cumpla con la cantidad de personas priorizadas en la meta propuesta, de otra parte; Farfán (2022), pudo identificar que sí existe una relación entre la ejecución de inversión y el cumplimiento de metas presupuestales toda vez que al tener un coeficiente de Person de 0.774 con una significancia alta positiva de las variables se mostró que al tener una deficiente ejecución de inversión esta influye en el cumplimiento de metas presupuestales, ya que no permite alinearse al desarrollo

de la población de acuerdo a los objetivos descritos dentro de su planes de desarrollo del gobierno regional.

De los antecedentes internacionales, Flores & Olvera (2021) obtiene como resultado que al plantearse de manera adecuada los puntos en el proceso de evaluación de los objetivos de desarrollo sostenible en los gobiernos locales este proceso conllevará al cumplimiento de los objetivos descritos permitiendo así el cumplimiento de metas programadas, del mismo modo Vásquez et al. (2019) tuvo por objetivo identificar cuán importante es la planificación, presupuestación y programación dentro de las entidades estatales concluyendo así que las instituciones cuentan con un marco normativo propia y alineándose a las leyes de presupuestos anuales que permitirá cumplir con las metas presupuestales programadas, por otro lado Leyva et al. (2021) determinó que el factor político es importante ya que es el congreso quién aprueba las leyes de presupuesto anuales y al tener mayoría puede realizar los cambios pertinentes, por lo que este es un factor importante para lo planteado en cuanto al cumplimiento de los objetivos, a la vez Correa et al. (2020) concluyó en su investigación que al no tener una adecuada ejecución presupuestal esta influye en el logro de objetivos planteados, por ende no se llega a cumplir con la ejecución de las metas presupuestales perjudicando así a la población priorizada, así mismo Bautista, et al. (2018) concluye que la baja ejecución presupuestal contribuye que no se logre cumplir con las metas presupuestales priorizadas en la programación de acuerdo a los presupuesto aprobados.

De acuerdo a Ley N° 27245 en el artículo 4 el MEF a través de la DGPP elabora propuesta del proyecto de ley del presupuesto anual el cual es presentado al concejo de ministros el cual está sujeto a los límites de los créditos presupuestarios para gastos de acuerdo a los ingresos financiados por El Tesoro Público, por lo que en la teoría de Fayol (1916) de la gestión administrativa de se tiene que todas las entidades deben coordinar, dirigir, organizar y controlar las acciones a fin de tener una eficiencia elevada de los trabajadores y contar con los planes de sus procesos que conlleven a evaluar y analizar los procesos que controlen los recursos, de la misma forma la teoría del establecimiento de metas u objetivos de Locke (1968) indica que el logro de

objetivos o el cumplimiento de metas está ligado a obtener algo, a llegar a cumplir con un propósito, es decir que a través de ciertas acciones se logre un objetivo planteado el cual conlleva a una satisfacción propia, y según el Decreto Supremo N° 304-2012-EF indica que las reformas del estado permiten asignar recursos a productos y obtener resultados medibles a través de las metas presupuestales programadas priorizándose los objetivos y beneficio que estos brinden, por lo que en esta investigación se concluyó que al tener un  $Rho = 0.788$  correlación es positiva alta de 78.8% y  $p = 0.000$  entre las variables programación presupuestal y cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad provincial del Departamento de La Libertad – 2023, mostrándose así que al contar con una adecuada programación presupuestal acorde a las directivas planteadas, analizándose las brechas a cerrar y determinando lo que se quiere lograr o cumplir de acuerdo a los planes estratégicos, cumpliendo con los plazos establecidos se logra cumplir con las metas presupuestales planteadas en el año asignándose los recursos adecuados para el beneficio de la población priorizada en estas, ya que cada meta presupuestal está prevista alguna zona geográfica que necesita ser intervenida.

De la **hipótesis Específica primera**: La Programación Presupuestal se relaciona positivamente con el resultado del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023, a través de los resultados obtenidos ( $Rho=0.743$ ;  $p=0.000$ ) la correlación es positiva alta, concluyéndose así que la programación presupuestal se relaciona con el resultado del cumplimiento de metas presupuestales, en ese sentido Farfán (2022) concluye en su investigación que al no tener una adecuada planificación del gasto de inversión no se llegan a cumplir con las metas presupuestales establecidas, de la misma forma Vásquez et al. (2019) concluye que las entidades públicas cuentan con un marco normativa para la elaboración de sus presupuestos que deben estar alineados a las leyes de presupuestos anuales, por otro lado según la teoría de la programación presupuestal (Ley 28411, 2004, p.9) se tiene que los gastos deben ser programados en función a los créditos suplementarios aprobados y según el enfoque conceptual las metas presupuestarias deben ser cuantificables, concretas y medibles a fin de obtener

datos o resultados de su cumplimiento, por lo que se concluye que entre programación presupuestal y el resultado del cumplimiento de metas presupuestales existe una relación positiva alta con una correlación de 74.3% evidenciándose que al contar con una adecuada programación presupuestal, esto involucra la estimación de ingresos y la formulación del gasto se logra asignar los recursos necesarios a las metas presupuestales a programar lo cual permitirá obtener los resultados previstos al momento de realizar la evaluación de estas.

De la **hipótesis Específica segunda**: La Programación Presupuestal se relaciona positivamente con el procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023, según los resultados ( $Rho=0.796$ ;  $p=0.000$ ) la correlación es positiva alta y significativa, concluyéndose así que la programación presupuestal se relaciona con el procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales, es por ello que en la investigación de Díaz (2018) y concluyó que existe relación entre el cumplimiento de metas y la ejecución del gasto toda vez que mostró que al no contar con una adecuada ejecución del gasto no es posible cumplir con las metas establecidas, por otro lado Vásquez et al. (2019) concluye en su investigación que la planificación presupuestal se debe realizar en el marco de las normativas vigentes y determinar las estrategias y herramientas necesarias para la evaluación del gasto, así mismo según la teoría del cumplimiento de metas Locke (1968) indica que todo logra de objetivos está motivado por algo, que existe un acción o fuerza que conlleva a cumplir con los objetivos propuestos, y desde el enfoque conceptual se tiene que según el MEF (Decreto Supremo N° 304-2012-EF, 2012, p39), el presupuesto por resultados es una estrategia administrativa que permite medir los resultados obtenidos a través de procedimientos establecidos, por lo que se concluye que entre la programación presupuestal y el procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales existe una relación positiva alta con una correlación de 79.6% en la cual se muestra que al cumplirse con el proceso de la programación presupuestal de acuerdo a acuerdo a las normativas dadas y priorizándose los programas presupuestales que permitan medir los resultados se pueden determinar los procedimientos adecuados para el cumplimiento

de las metas presupuestales, elaborándose planes de trabajo que establezcan las rutas a seguir.

De la **hipótesis Específica tercera**: La Programación Presupuestal se relaciona positivamente con la meta del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023, según los resultados ( $Rho=0.822$ ;  $p=0.000$ ) la correlación es positiva alta y significativa, concluyéndose así con la relación de programación presupuestal y la meta del cumplimiento de metas presupuestales, y según Farfán (2022) concluye que su investigación mostro una significancia alta positiva con un resultado de Person de 0.774 entre la ejecución de inversión y el cumplimiento de metas presupuestales mostrando así que al tener una adecuada ejecución del gasto de inversión permitiría cumplir con las metas presupuestales establecidas en beneficio de la población, del mismo modo Flores & Olvera (2021) concluye en su investigación que al no tener debidamente planteados los puntos de evaluación estos perjudican el logro de los objetivos planteados por los gobiernos locales, y según la teoría de Fayol (1916) de la gestión administrativa se tiene que las empresas deben contar con planes y procesos a fin de llegar a cumplir con las metas planteadas, por otro lado según el enfoque conceptual el MEF indica que las metas presupuestarias deben tener la cantidad que es el propósito a alcanzar en el cumplimiento de metas, concluyéndose así que entre la programación presupuestal y la meta del cumplimiento de metas presupuestales existe una relación positiva alta con una correlación de 82.2% ya que al establecerse adecuadamente la meta a cumplir esta se puede programar presupuestalmente asignándose los recursos necesarios que conlleven al cumplimiento de metas presupuestales y permita beneficiar a la población.

De la **hipótesis Específica cuarta**: El Proceso Presupuestario se relaciona positivamente con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023, se muestra el resultado de  $Rho=0.684$ ;  $p=0.001$  e interpretándose que hay una correlación positiva moderada, concluyéndose que proceso presupuestario tiene relación con el cumplimiento de metas presupuestales, por lo que podemos discutir que según los resultados

obtenidos por Quillahuaman (2021) concluye que el proceso de ejecución presupuestal influye en la calidad del gasto, mostrando así que al no tener un adecuado programación presupuestal no se logran los devengados oportunos para el cumplimiento de objetivos, así mismo Vásquez et al. (2019) concluye que las entidades deben cumplir con el marco normativo en cuanto a la presupuestación, planificación y programación de los recursos mostrando así que esta etapa es importante, según el análisis de la teoría de la programación presupuestal (Ley 28411, 2004, p.9), el proceso presupuestario debe realizarse en el marco de la normativa dada por la DGPP sujetándose a los créditos suplementarios que son financiados en su totalidad o en parte por el tesoro público, y de acuerdo al enfoque conceptual según el MEF indica que es una fase en que todas las entidades públicas, revisan y determinan las prioridades de acuerdo al cumplimiento de sus objetivos, y concluimos que al tener relación positiva moderada entre el proceso presupuestario y el cumplimiento de metas presupuestales con una correlación de 68.4% se muestra que al cumplir con las fases del proceso presupuestario este nos permite definir o conocer y analizar los objetivos que necesitamos cumplir y destinar los recursos adecuados para el cumplimiento de las metas presupuestales definidas permitiendo abarcar la zona o población en la cual se realizará la intervención.

De la **hipótesis Específica quinta**: Los Fondos Públicos se relacionan positivamente con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023, según los resultados ( $Rho=0.779$ ;  $p=0.000$ ) hay una correlación positiva alta, concluyéndose así que los fondos públicos se relacionan con el cumplimiento de metas presupuestales. En discusión con los antecedentes encontrados según Quillahuaman (2021) concluyó que al no contarse con una adecuada ejecución presupuestal y al no tener devengados en los tiempos establecidos estos influyen en el cumplimiento de metas de la entidad, del mismo modo Flores & Olvera (2021) concluyó que al no tener planes y estrategias establecidas estos conllevan a no cumplir con los objetivos planteados, por otro lado, según la teoría del cumplimiento de metas Locke (1968), menciona que toda persona u organización se ve influenciada a tener objetivos con el fin de lograr algo para su beneficio, y de acuerdo al enfoque conceptual según el MEF (Ley 28411, 2004, p.9) se deben

programar los gastos de acuerdo a los créditos suplementarios otorgados, por lo que se concluye que entre los fondos públicos y el cumplimiento de metas hay una relación positiva alta con una correlación de 77.9% mostrando que al tener una adecuada estimación de los fondos públicos estos deben ser distribuidos y administrados de manera adecuada para cumplir con las metas presupuestales programadas, que permitan llegar a cumplir los objetivos planteados sin que estos se quedan a medias por falta de recursos.

De la **hipótesis Específica sexta**: La Asignación Presupuestaria se relaciona positivamente con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023, según los resultados  $Rho=0.844$ ;  $p=0.000$  la correlación es positiva alta, concluyéndose así que la asignación presupuestaria se relaciona con el cumplimiento de metas presupuestales. En ese sentido se tiene que Diaz (2018) determinó que el cumplimiento de metas se ve afectado al no tener una adecuada ejecución del gasto que perjudica el cierre de brechas en el distrito, a su vez Correa et al. (2020) determinó que al no tener una adecuada coordinación entre las áreas no se llega a realizar los cambios o variaciones adecuadas en el presupuesto impidiendo la finalidad de cumplir con las metas planteadas, y de acuerdo a la teoría de Fayol (1916) de la gestión administrativa las empresas deben dirigir, organizar, controlar y coordinar los procesos para su correcto funcionamiento y cumplimiento de objetivos, por otro lado de acuerdo al enfoque conceptual según el MEF las metas presupuestales deben contar con la asignación de recursos necesarios a fin de cumplir con estas, por lo que se concluye que entre la asignación presupuestaria y el cumplimiento de metas existe una relación positiva alta con una correlación de 84.4%% mostrando que la asignación presupuestaria es importante para analizar y saber distribuir los recursos asignados por el tesoro público a fin de cumplir con la meta física de las metas presupuestales priorizadas en los presupuestos anuales que conllevan al cierre de brechas.

## VI. CONCLUSIONES

El investigador planteó el objetivo general de determinar la relación entre la programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023 y de acuerdo a los resultados identificamos que solo el 45% que participaron en el cuestionario han manifestado que se están en el nivel logro de la programación presupuestal y el 35% en el mismo nivel para el cumplimiento de metas presupuestales, y de la misma forma aplicamos la prueba estadística de correlación obteniendo un  $p= 0.000$  el cual permitió que se acepte la hipótesis propuesta por el investigador y rechazar la hipótesis alterna contrastando que al tener un coeficiente de  $Rho= 0.788$  entre las variables de estudio hay una correlación positiva alta, concluyendo que la programación presupuestal tiene relación con el cumplimiento de metas presupuestales mostrando así que al realizar un adecuado proceso presupuestario con la estimación adecuada de los fondos públicos de la entidad y una adecuada distribución de la asignación presupuestal esto repercutirá en el cumplimiento de metas presupuestales según lo programado y así se pueda tener el resultado previsto o programado según los procedimientos establecidos con la finalidad de llegar a cumplir las metas propuestas en beneficio de la población, ya que cada meta presupuestal programada es medible a través de indicadores de eficacia a fin de saber si el procedimiento establecido conlleva a su cumplimiento y cuál es la repercusión en cuanto a la meta física planteada a cumplir.

Así mismo en el objetivo específico primero se tuvo determinar de qué manera la Programación Presupuestal se relaciona con el resultado del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, obteniendo que el 45% han logrado una adecuada programación presupuestal y de la misma forma han logrado el resultado previsto en el cumplimiento de metas, con un coeficiente de  $Rho=0.743$  y  $p = 0.000$  permitiendo aceptar la hipótesis del investigador en el que concluye que existe una relación positiva alta entre la programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales ya que al realizarse la programación de manera adecuada y oportunamente esta permitirá evaluar y conocer las metas presupuestales a priorizar y lograr los resultados previstos para el cumplimiento de estas.



En el objetivo específico segundo se tuvo determinar de qué manera la Programación Presupuestal se relaciona con el procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, en el cual se conoció que el 45% han logrado una adecuada programación y el 35% está en el nivel logro para el procedimiento del cumplimiento de metas contando con un coeficiente de  $Rho = 0.796$  y  $p = 0.000$  rechazando así la hipótesis nula y aceptando la planteada mostrándose una relación positiva alta y concluyéndose que al realizarse adecuadamente la programación presupuestal permitirá elaborar los planes y procedimientos necesarios para el cumplimiento de las metas presupuestales.

Como objetivo específico tercero se tuvo determinar de qué manera la Programación Presupuestal se relaciona con la meta del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023 y según resultados arrojados por el cuestionario se tiene que en el nivel de logro de la programación presupuestal se encuentra en el 45% y 35% para la meta del cumplimiento de metas presupuestales y que además se tiene una correlación de  $Rho = 0.822$  con  $p = 0.000$  aceptando la hipótesis planteada con la que demostró que hay una correlación positiva alta entre la programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales ya que al estar correctamente formuladas en la programación presupuestal y habiéndose avaluado los objetivos permitirá cumplir con la meta planteada en las metas presupuestales priorizadas.

También se tuvo como objetivo específico cuarto determinar de qué manera el Proceso Presupuestario se relaciona con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023 en el cual los resultados mostraron que el 60% se encuentra en nivel de logro del proceso presupuestario y el 35% en el cumplimiento de metas presupuestales para el mismo nivel, además obteniendo un coeficiente de  $Rho = 0.684$  y  $p = 0.001$  se permite aceptar la hipótesis planteada y concluyéndose que se tiene una correlación positiva moderada entre el proceso presupuestario y el cumplimiento de metas presupuestales ya que al cumplirse oportunamente con el proceso presupuestario se puede formular y programar el presupuesto de la entidad en las metas presupuestales priorizadas y al

distribuir adecuadamente los recursos esto permitirá que se cumpla con las metas presupuestales según lo planificado en el plan de desarrollo concertado de la provincia alineado al cierre de brechas en beneficio de la población.

Como objetivo específico quinto se tuvo determinar de qué manera los Fondos Públicos se relacionan con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023, obteniendo como resultados que el 35% han logrado una buena estimación de los fondos públicos y de la misma forma indican que se ha logrado el cumplimiento de metas presupuestales, así mismo se cuenta con un coeficiente de correlación de  $Rho= 0.779$  y  $p=0.000$  rechazando la hipótesis alterna, además teniendo la conclusión de que existe una correlación positiva alta entre los fondos públicos y el cumplimiento de metas presupuestales ya que al realizarse una adecuada estimación de los fondos públicos en la programación presupuestal este permitirá tener el conocimiento adecuado para realizar la programación de los gastos de las metas presupuestales y plantear montos reales.

En el objetivo específico sexto se tuvo determinar de qué manera la Asignación Presupuestaria se relaciona con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023, que de acuerdo al cuestionario aplicado se tuvo que el 35% han logrado una buena distribución de la asignación presupuestaria y de la misma forma para el cumplimiento de metas presupuestales, obteniéndose una correlación de Spearman 0.844 con la significancia de 0.000, se aceptó la hipótesis del investigar, se concluyó que hay relación positiva alta entre las asignación presupuestaria y el cumplimiento de metas presupuestales ya que al realizarse una adecuada distribución de la asignación presupuestaria permitirá el cumplimiento de todas las metas presupuestales programadas y priorizadas de acuerdo a los objetivos de la entidad que benefician a la población.

## **VII. RECOMENDACIONES**

Como objetivo general planteado en la investigación se tiene determinar la relación entre la programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023 del cual después de analizar los datos obtenidos a través del cuestionario se tiene que el 55% de los trabajadores afirman que no se ha logrado una buena programación presupuestal y el 65% asegura que no se ha logrado el cumplimiento de metas presupuestales por lo analizando la información podemos evidenciar que existe deficiencias recomendando a las áreas que realizan la programación del presupuesto que se realice una programación presupuestal con información acertada y precisa en cuanto a los ingresos y gastos de la institución que permita destinar los recursos adecuados para el cumplimiento de las metas presupuestales programadas las cuales deben estar alineadas a los planes de desarrollo provinciales.

Del objetivo específico primero se tuvo por determinar de qué manera la Programación Presupuestal se relaciona con el resultado del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023 del cual analizando los datos recopilados se evidenció que el 55% no ha logrado una adecuada programación presupuestal y el 55% afirma que no se ha logrado el resultado esperado en el cumplimiento de metas presupuestales notándose las deficiencias, en ese sentido se recomienda a la alta dirección realizar una evaluación de acuerdo a los objetivos previstos en el año fiscal a fin de determinar los prioridades y ser plasmados en el presupuesto de la entidad y lograr los resultados esperados a través del cumplimiento de las metas presupuestales.

A través del segundo objetivo específico se tuvo determinar de qué manera la Programación Presupuestal se relaciona con el procedimiento del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023, del cual se analizó la información recopilada obteniendo que el 55% de los trabajadores no ha logrado una adecuada programación presupuestal y el 65% no cuenta con adecuados procedimientos para el cumplimiento de metas presupuestales, deficiencia que afecta en la ejecución del gasto conllevando a que se

recomiende a las áreas encargadas de ejecutar las metas presupuestales que se elaboren planes de trabajo indicándose los procedimientos a seguir con la finalidad de cumplir con estas y que al ser medidas muestren la eficacia de estos.

En cuanto al tercer objetivo específico se tuvo por determinar de qué manera la Programación Presupuestal se relaciona con la meta del cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023, del cual se obtuvo que el 55% de los trabajadores de la institución no ha logrado una adecuada programación presupuestal y el 65% no ha logrado cumplir con las metas planteadas no estando acorde al cumplimiento de metas presupuestales perjudicando así el logro de objetivos, por lo que se recomienda a las áreas encargadas de la ejecución de estas que las metas que se planteen como logros en el año fiscal deben contar con la asignación presupuestaria y formularse en la programación presupuestal ya que esta permitirá el cumplimiento de las metas presupuestales priorizadas y logrando el beneficio de la meta física prevista.

De acuerdo al cuarto objetivo específico que fue determinar de qué manera el Proceso Presupuestario se relaciona con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023 analizando los resultados obtuvimos que el 40% no han logrado un adecuado proceso presupuestario y el 65% afirman que no se ha llegado a cumplir con las metas presupuestales demostrándose así que el área de realizar el proceso presupuestario no ha realizado una adecuada evaluación por lo que se recomienda que este se realice de manera oportuna en el marco legal correspondiente evaluándose la información necesaria a fin de programar las metas presupuestales que generen beneficio a la población y cumplir con estas en los tiempos previstos.

Analizando los datos del objetivo específico quinto en el cual se tuvo por determinar de qué manera los Fondos Públicos se relacionan con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023 se tiene que 65% de los trabajadores manifestó que no se han realizado una buena estimación de los fondos públicos y de la mismo forma no se ha logrado el cumplimiento de metas presupuestales, recomendándose a las áreas

administrativas que la información brindada debe estar acorde a los ingresos de la entidad que la estimación de ingresos cuente con una base histórica de los años anteriores para revisar su comportamiento ya que al contar con los recursos necesarios se puede mejorar el cumplimiento de las metas presupuestales que sean priorizadas.

En el sexto objetivo específico se tuvo determinar de qué manera la Asignación Presupuestaria se relaciona con el Cumplimiento de metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023 los datos obtenidos fueron que el 65% de los trabajadores afirman que no se administra bien la asignación presupuestaria y el mismo porcentaje que no se ha logrado el cumplimiento de metas presupuestales, por lo que se recomienda al área encargada de la programación que la asignación presupuestal debe distribuirse de manera eficiente a cada una de las metas presupuestales a programar con la finalidad de cumplir con estas, toda vez que esto permitirá que los recursos se encuentren reservados para su ejecución.

## REFERENCIAS

- Analysis of the budget execution in the Municipal Local Government of Cantón Simón Bolívar. Digital Publisher, 2020.* Reinoso, Yngri y Pincay, David. 2020. 2, Ecuador : Dialnet, Vol. 5, págs. 14-30
- Arias, José (2021). *Diseño y Metodología de la Investigación*. Arequipa: Enfoques Consulting EIRL.
- Artículo Management model with a focus on compliance with organizational goals and objectives of the governmentsselfgoverning decentralized.* Jarrin, Walter. 2016. Revista de Ciencia, Tecnología e Innovación, Vol. 3, pas. 1-20.
- Bautista, Jairo, Sepúlveda, Didier y Mantilla, Adriana. 2018. *Budget transparency Of sub-national entities in Colombia*. s.l. : Universidad Santo Tomás.
- Cediel, N., Alvis, N., Moreno, J., Vargas, G. y, & Castañeda, C. (2017). *Prioritization for public health information analysis in Colombia. Knowledge network at the National Health Observatory*. Revista de Salud Publica, 8. <https://scielosp.org/pdf/rsap/2017.v19n2/227-234/es>
- Contreras, J. (2018). *Management by results in policies for overcoming poverty in Chile*. Universidad de Concepción, Chile., 27. [https://www.researchgate.net/publication/310478112\\_Managing\\_for\\_Results\\_Differently\\_Examining\\_Managers\\_Purposeful\\_Performance\\_Information\\_Use\\_in\\_Public\\_Nonprofit\\_and\\_Private\\_Organizations](https://www.researchgate.net/publication/310478112_Managing_for_Results_Differently_Examining_Managers_Purposeful_Performance_Information_Use_in_Public_Nonprofit_and_Private_Organizations)
- Coral, Italo. 2022. *Programación presupuestal y gestión por Resultados en la Municipalidad Distrital de Shatoja - 2021*. Tarapoto : Universidad César Vallejo.
- Correa, Mauricio, Bernardes, Joao y Gomes, José. 2020. *Determining factors of the budget execution policy in Brazil*. Brasil : Universidade Federal de Minas Gerais, 2020.
- Decreto Legislativo 1440 – Del Sistema Nacional de Presupuesto Público.
- Decreto Legislativo 1436 – Decreto Legislativo Marco de la Administración Financiera del Sector Público.

- Díaz, Esther. 2018. *Cumplimiento de metas y su relación con la ejecución del gasto en el área de presupuesto de la Municipalidad Distrital de la Banda de Shilcayo, período 2017*. Tarapoto: Universidad César Vallejo.
- Editorial Grudemi (2018). Metas. Recuperado de Enciclopedia Económica (<https://enciclopediaeconomica.com/metlas/>). Última actualización: enero 2022.
- Farfan, Carmen (2022). *Ejecución de Inversiones y Cumplimiento de metas presupuestarias en la Gerencia de Desarrollo económico del Gobierno Regional Cusco – 2021*. Lima: Universidad César Vallejo
- Galindo, Janet. 2021. *Programación y Ejecución del presupuesto por resultados en la Gerencia Regional de Educación Cusco, período 2018*. Lima: Universidad César Vallejo.
- Gohen, Néstor y Gómez, Gabriela. 2019. *Metología de la investigación*. Argentina : Teseo.
- Hernandez, Roberto, Mendoza, Christian. (2018) *Metodología de la Investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y Mixta*.
- Locke, E. (1968). *Teoría del establecimiento de metas u objetivos*. Estados Unidos.
- Locke, E. (1968). *Theory of setting goals or objectives*. Estados Unidos.
- Ley N° 31638 “Ley de presupuesto del sector público para el año fiscal 2023”
- Ley N° 31639 – Ley de Equilibrio Financiero del Presupuesto del Sector Público para el año Fiscal 2023.
- Ley N° 28411 “Ley del Sistema Nacional de Presupuesto Público”
- Marume, S. (2016). *Meaning of Public Administration*. Quest Journals, 15-20.
- Medina, Miguel, Rojas, Rómulo, Bustamante, Wilder, Martel. Christian, Loaiza, Raquel, Castillo, Rozana. *Metodología de la Investigación: Técnicas e instrumentos de investigación*. Puno: Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú SAC.
- "Meta". Autor: Equipo editorial, Etecé. De: Argentina. Para: *Concepto.de*. Disponible en: <https://concepto.de/meta/>. Última edición: 5 de agosto de 2021. Consultado: 14 de julio de 2022

- Ministerio de Economía y finanzas. (2021). Conoce el proceso de desarrollo del Presupuesto Público. Lima: MEF.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). Informe de Programación Multianual Presupuestaria 2022-2024.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). Directiva N° 0002-2023-EF/50.01 Directiva de Programación Multianual Presupuestaria y Formulación Presupuestaria.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). Directiva N° 0005-2022-EF/50.01 “Directiva para la Ejecución Presupuestaria”
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). Decreto Supremo N° 005-2022-EF – Decreto Supremo donde se Establecen límites máximos de incorporación de mayores ingresos públicos en los pliegos del Gobierno Nacional, Gobiernos Regionales, Gobiernos Locales, así como en las Empresas y Organismos Públicos de los Gobiernos Regionales y Gobiernos Locales.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). Directiva N° 007-2019-EF/50.01 “Directiva que regula la evaluación en el marco de la fase de evaluación presupuestaria”
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2019). Decreto Supremo N° 304-2012-EF “Aprueban Texto Único Ordenado de la Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto”
- Ministerio de Economía y Finanzas. (s.f.). Glosario de Presupuesto Público, Recuperado el 21 de febrero de 2021, de <https://www.mef.gob.pe/es/glosario-sp-5902>
- Mostajo, Rossana (2022). *El Sistema Presupuestario en el Perú*. Santiago de Chile: Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social – ILPES.
- Ordemar, Percy, Galvez, Norma (2020) *Intervening factors for the execution of the budget for donations and transfers at the Lambayeque Regional Hospital – Perú. Revista Cuerpo Médico.*
- Pradas, Claudia (2018). Teoría del establecimiento de metas u objetivos de Locke. Recueprado de: [https://www.psicologia-online.com/teoria-del-establecimiento-de-metas-u-objetivos-de-locke-2156.html#anchor\\_1](https://www.psicologia-online.com/teoria-del-establecimiento-de-metas-u-objetivos-de-locke-2156.html#anchor_1)



- Pujara, Y., Pathak, P., Sharma, A., & Govani, J. (2019). *Review on Indian Municipal Solid Waste Management practices for reduction of environmental impacts to achieve sustainable development goals*. *Journal of Environmental Management*, 1-14
- Quillahuaman, Matilde. 2021. *Influencia del proceso de ejecución presupuestaria y calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de San Jerónimo del año 2019*. Lima : Universidad César Vallejo.
- Robbins, Sthepen. (2002) *Organizational behavior, 13th edition*. Mexico Pearson Education, Inc.
- Rodrigues, L., do Amaral, K., Matos, R., Wolfgang, J., & Skroch, J. (2019). *A Methodology for Sewage Network Maintenance Toward the Fulfillment of Sustainable Development Goals*. *International Business, Trade and Institutional Sustainability*, 271-288.
- Sangama, Fiorella. 2022. *Programación y Ejecución Presupuestal en la gerencia Territorial Bajo Mayo, Tarapoto -2021*. Tarapoto: Universidad César Vallejo
- Vasquez, Luis, Rosas, Jorge, Mapén, Fabiolla 2019 *Planeación presupuestal y la reforma energética en Mexico. Caso de Estudio: Comisión Federal de Electricidad*. Mexico: Universidad Juarez Autónoma de Tabasco.

## ANEXOS

### Anexo 1. Tabla de operacionalización de la Variable

<b>OPERACIONALIZACION DE VARIABLES</b>					
Título: Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas Presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023					
Autora: Grados García, Katherine Delimar Jesús					
<b>Variables</b>	<b>Definición Conceptual</b>	<b>Definición Operacional</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Escala de medición</b>
<b>Programación presupuestal</b>	Fase del proceso presupuestario en la cual las entidades públicas determinan la escala de prioridades de los Objetivos Institucionales del año fiscal; determinan la demanda global de gasto y las Metas Presupuestarias compatibles con sus Objetivos Institucionales y funciones; desarrollan los procesos para la estimación de los fondos públicos con el objeto de determinar el monto de la asignación presupuestaria; y definen la estructura del financiamiento de la demanda global de gasto en función de la estimación de los fondos públicos. (Glosario del presupuesto público, s.f)	Se aplicará como técnica la encuesta, y como instrumento el cuestionario cerrado, de esta manera se podrá obtener los datos de la Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas Presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023	<b>D1. Proceso Presupuestario</b>	PROGRAMACION MULTIANUAL	1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces 4. Casi siempre 5. Siempre
				FORMULACION	
				APROBACION	
				EJECUCION	
			<b>D2. Fondos Públicos</b>	RECURSOS FINANCIEROS	
				PRESTACION DE BIENES Y SERVICIOS	
				ENTIDADES PUBLICAS	
			<b>D3. Asignación Presupuestaria</b>	CREDITOS PRESUPUESTARIOS	
				INGRESOS	
				GASTOS	
<b>Variables</b>	<b>Definición Conceptual</b>	<b>Definición Operacional</b>	<b>Dimensiones</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Escala de medición</b>
<b>Cumplimiento de Metas</b>	Es el resultado esperado o imaginado de un sistema, una acción o una trayectoria, es decir, aquello que esperamos obtener	Se aplicará como técnica la encuesta, y como instrumento el cuestionario cerrado, de esta manera se podrá obtener los datos de la Programación	<b>D4. Resultado</b>	EFECTO	1. Nunca 2. Casi nunca 3. A veces
				ACCIONES	
				PROCESO	

	o alcanzar mediante un procedimiento específico. Las organizaciones, los individuos, los colectivos, todos se trazan metas y procedimientos para tornarlas realidad. (Etecé, 2021)	Presupuestal y el Cumplimiento de Metas Presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023	<b>D5. Procedimiento</b>	<b>PASOS</b>	4. Casi siempre 5. Siempre
				<b>LABOR</b>	
				<b>EFICAZ</b>	
				<b>IDENTIFICACION</b>	
			<b>D6. Metas</b>	<b>RESULTADOS</b>	
				<b>OBJETIVOS</b>	
				<b>PERIODO</b>	
				<b>ACCIONES</b>	

## Anexo 2. Instrumento de Recolección de Datos

### Instrumento de Recolección de Datos Cuestionario – Programación Presupuestal

#### INSTRUCCIONES:

La presente técnica de la Encuesta tiene por finalidad recoger información sobre la investigación titulada: **“PROGRAMACION PRESUPUESTAL Y EL CUMPLIMIENTO DE METAS PRESUPUESTALES EN UN MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL DEPARTAMENTO DE LA LIBERTAD - 2023”**, la misma que está compuesta por un conjunto de preguntas, donde luego de leer dicha interrogante debe elegir la alternativa que considere correcta, marcando para tal fin con un aspa (X). Se le recuerda, que esta técnica es anónima, se agradece su participación.

N°	Ítems	1	2	3	4	5
		Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
<b>Dimensión 1: Proceso Presupuestario</b>						
1	¿Considera usted que la Programación multianual está orientada al logro de resultados a favor de la población?					
2	¿Cree usted que la formulación presupuestal se encuentra alineada a las necesidades de la entidad?					
3	¿Cree usted que la aprobación del presupuesto se realiza de manera oportuna?					
4	¿Considera usted que la ejecución del presupuesto se realiza de manera adecuada?					
5	¿Cree usted que se realiza una correcta evaluación de la ejecución presupuestal?					
<b>Dimensión 2: Fondos Públicos</b>						
6	¿Cree usted que se hace una buena distribución de los recursos financieros?					
7	¿Cree usted que se hace una buena distribución de los gastos en la prestación de bienes y servicios?					
8	¿Considera usted que se realiza un adecuado uso de los fondos públicos?					
<b>Dimensión 3: Asignación Presupuestaria</b>						
9	¿Considera usted que los créditos presupuestarios obtenidos permitan el logro de objetivos de la entidad?					
10	¿Considera usted que los ingresos son debidamente gestionados?					
11	¿Considera usted que la entidad realiza una adecuada priorización de los gastos?					

**Instrumento de Recolección de Datos**  
**Cuestionario – Cumplimiento de metas presupuestales**

N°	Pregunta	1	2	3	4	5
		Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi Siempre	Siempre
<b>Dimensión 4: Resultado</b>						
1	¿Considera usted que las acciones tomadas tienen el efecto esperado en el cumplimiento de metas presupuestales?					
2	¿Considera usted que la acción de la gerencia es oportuna para el logro de los objetivos?					
3	¿Considera usted que se cuenta con determinado proceso para el cumplimiento de las metas presupuestales?					
<b>Dimensión 5: Procedimiento</b>						
4	¿Considera usted que los pasos a seguir para el logro de objetivos están debidamente planteados?					
5	¿Considera usted que la labor de los funcionarios es la adecuada para el cumplimiento de las metas presupuestales?					
6	¿Diga usted si la entidad es eficaz en el logro de sus objetivos para beneficio de la población?					
7	¿Cree usted que se realiza una adecuada identificación de las necesidades de la población?					
<b>Dimensión 6: Meta</b>						
8	¿Diga usted si se logran los resultados esperados en el cumplimiento de metas presupuestales?					
9	¿Considera usted que los objetivos planteados benefician al desarrollo de la localidad?					
10	¿Considera usted que los objetivos son cumplidos en el período establecido?					
11	¿Considera usted que las acciones tomadas son las adecuadas para el cumplimiento de las metas presupuestales?					

## Anexo 3. Evaluación por Juicios de Expertos

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento a ser aplicado en la investigación titulada "Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023". La valuación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez:

<b>Nombre del juez:</b>	<b>Evelyn Ibet Atoche Espinoza</b>
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( X )      Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )      Social ( ) Educativa ( )      Organizacional ( X )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	RR.HH y administración
<b>Institución donde labora:</b>	Municipalidad de Catache
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( X ) Más de 5 años ( )
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b> (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Cuestionario
Autora:	Katherine Delimar Jesús Grados García
Procedencia:	Elaboración Propia
Administración:	Presencial
Tiempo de aplicación:	15 minutos
Ámbito de aplicación:	Gerencia de Administración y finanzas y gerencia de planificación, presupuesto y racionalización
Significación:	Está compuesto por ítems por cada indicador, el objetivo es medir la relación que existe entre la Programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales en una municipalidad provincial.

#### 4. Soporte teórico

(describir en función al modelo teórico)

<b>Escala/ÁREA</b>	<b>Subescala (dimensiones)</b>	<b>Definición</b>
--------------------	--------------------------------	-------------------

Escala de Likert	1. Nunca	No se aplica
	2. Casi Nunca	Se aplica en pocas ocasiones
	3. A veces	Se aplica en ocasiones
	4. Casi Siempre	Se aplica con menos frecuencia
	5. Siempre	Se aplica con frecuencia

### 5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario “Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad” elaborado por Katherine Delimar Jesús Grados García en el año 2023 De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
-----------------------------

2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**Variables del instrumento:** “Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023”

- Primera dimensión: Proceso Presupuestario
- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto al proceso presupuestario.

Indicadores	Ítems	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
<b>Programación Multianual</b>	1. Considera usted que la Programación multianual está orientada al logro de resultados a favor de la población.	4	4	4	
<b>Formulación</b>	2. Cree usted que la formulación presupuestal se encuentra alineada a las necesidades de la entidad.	4	4	4	
<b>Aprobación</b>	3. Cree usted que la aprobación del presupuesto se realiza de manera oportuna.	4	4	4	
<b>Ejecución</b>	4. Considera usted que la ejecución del presupuesto se realiza de manera adecuada.	4	4	4	
<b>Evaluación</b>	5. Cree usted que se realiza una correcta evaluación de la ejecución presupuestal.	4	4	4	

- Segunda dimensión: Fondos Públicos
- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto al manejo de los fondos públicos.

Indicadores	Ítems	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
-------------	-------	----------	------------	------------	---------------------------------



<b>Recursos Financieros</b>	6. Cree usted que se hace una buena distribución de los recursos financieros.	4	4	4	
<b>Prestación de Bienes y Servicios</b>	7. Cree usted que se hace una buena distribución de los gastos en la prestación de bienes y servicios.	4	4	4	
<b>Entidades Publicas</b>	8. Considera usted que se realiza un adecuado uso de los fondos públicos.	4	4	4	

- Tercera dimensión: Asignación Presupuestaria
- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto a la distribución y gestión de la asignación presupuestaria.

<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones / Recomendaciones</b>
<b>Créditos Presupuestarios</b>	9. Considera usted que los créditos presupuestarios obtenidos permitan el logro de objetivos de la entidad.	4	4	4	
<b>Ingresos</b>	10. Considera usted que los ingresos son debidamente gestionados.	4	4	4	
<b>Gastos</b>	11. Considera usted que la entidad realiza una adecuada priorización de los gastos.	4	4	4	

- Cuarta dimensión: Resultado
- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto a los resultados obtenidos en el cumplimiento de metas.

<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones / Recomendaciones</b>
<b>Efecto</b>	1. Considera usted que las acciones tomadas tienen el efecto esperado en el cumplimiento de metas presupuestales	4	4	4	

<b>Acción</b>	2. Considera usted que la acción de la gerencia es oportuna para el logro de los objetivos.	4	4	4	
<b>Proceso</b>	3. Considera usted que se cuenta con determinado proceso para el cumplimiento de las metas presupuestales	4	4	4	

• Quinta dimensión: Procedimiento

• Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto a los procedimientos para el cumplimiento de metas.

<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones / Recomendaciones</b>
<b>Pasos</b>	4. Considera usted que los pasos a seguir para el logro de objetivos están debidamente planteados.	4	4	4	
<b>Labor</b>	5. Considera usted que la labor de los funcionarios es la adecuada para el cumplimiento de las metas presupuestales	4	4	4	
<b>Eficaz</b>	6. Diga usted si la entidad es eficaz en el logro de sus objetivos para beneficio de la población.	4	4	4	
<b>Identificación</b>	7. Cree usted que se realiza una adecuada identificación de las necesidades de la población.	4	4	4	

• Sexta dimensión: Meta

• Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto al cumplimiento de las metas presupuestales.

<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones / Recomendaciones</b>
<b>Resultados</b>	8. Diga usted si se logran los resultados esperados en el cumplimiento de metas presupuestales	4	4	4	

<b>Objetivos</b>	9. Considera usted que los objetivos planteados benefician al desarrollo de la localidad.	4	4	4	
<b>Periodo</b>	10. Considera usted que los objetivos son cumplidos en el periodo establecido.	4	4	4	
<b>Acciones</b>	11. Considera usted que las acciones tomadas son las adecuadas para el cumplimiento de las metas presupuestales	4	4	4	




---

Mg. Ibet Atoche Espinoza  
 Magister en gestión pública  
 Código SUNEDU N° 052-126468  
 DNI: 74153761  
 Correo personal: ibet.atoche@gmail.com  
 Numero de Celular: 950073828

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento a ser aplicado en la investigación titulada "Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023". La valuación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 1. Datos generales del juez:

<b>Nombre del juez:</b>	José Luis Paredes Nomberto
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( x )          Doctor ( )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )          Social ( x ) Educativa ( )      Organizacional ( )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	Gerencia Municipal
<b>Institución donde labora:</b>	Municipalidad Provincial de Pacasmayo
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( x )
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b> (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.

### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Cuestionario
Autora:	Katherine Delimar Jesús Grados García
Procedencia:	Elaboración Propia
Administración:	Presencial
Tiempo de aplicación:	15 minutos
Ámbito de aplicación:	Gerencia de Administración y finanzas y gerencia de planificación, presupuesto y racionalización
Significación:	Está compuesto por ítems por cada indicador, el objetivo es medir la relación que existe entre la Programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales en una municipalidad provincial.

### 4. Soporte teórico

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Escala de Likert	6. Nunca	No se aplica
	7. Casi Nunca	Se aplica en pocas ocasiones

	8. A veces	Se aplica en ocasiones
	9. Casi Siempre	Se aplica con menos frecuencia
	10. Siempre	Se aplica con frecuencia

### 5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario “Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad” elaborado por Katherine Delimar Jesús Grados García en el año 2023 De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	2. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel

3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**Variabes del instrumento:** “Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023”

- Primera dimensión: Proceso Presupuestario
- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto al proceso presupuestario.

Indicadores	Ítems	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
<b>Programación Multianual</b>	1. Considera usted que la Programación multianual está orientada al logro de resultados a favor de la población.	4	4	4	
<b>Formulación</b>	2. Cree usted que la formulación presupuestal se encuentra alineada a las necesidades de la entidad.	4	4	4	
<b>Aprobación</b>	3. Cree usted que la aprobación del presupuesto se realiza de manera oportuna.	4	4	4	
<b>Ejecución</b>	4. Considera usted que la ejecución del presupuesto se realiza de manera adecuada.	4	4	4	
<b>Evaluación</b>	5. Cree usted que se realiza una correcta evaluación de la ejecución presupuestal.	4	4	4	

- Segunda dimensión: Fondos Públicos
- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto al manejo de los fondos públicos.

Indicadores	Ítems	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
<b>Recursos Financieros</b>	6. Cree usted que se hace una buena distribución de los recursos financieros.	4	4	4	

<b>Prestación de Bienes y Servicios</b>	7. Cree usted que se hace una buena distribución de los gastos en la prestación de bienes y servicios.	4	4	4	
<b>Entidades Publicas</b>	8. Considera usted que se realiza un adecuado uso de los fondos públicos.	4	4	4	

- Tercera dimensión: Asignación Presupuestaria

- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto a la distribución y gestión de la asignación presupuestaria.

<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones / Recomendaciones</b>
<b>Créditos Presupuestarios</b>	9. Considera usted que los créditos presupuestarios obtenidos permitan el logro de objetivos de la entidad.	4	4	4	
<b>Ingresos</b>	10. Considera usted que los ingresos son debidamente gestionados.	4	4	4	
<b>Gastos</b>	11. Considera usted que la entidad realiza una adecuada priorización de los gastos.	4	4	4	

- Cuarta dimensión: Resultado

- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto a los resultados obtenidos en el cumplimiento de metas.

<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones / Recomendaciones</b>
<b>Efecto</b>	1. Considera usted que las acciones tomadas tienen el efecto esperado en el cumplimiento de metas presupuestales	4	4	4	
<b>Acción</b>	2. Considera usted que la acción de la gerencia es oportuna para el logro de los objetivos.	4	4	4	

<b>Proceso</b>	3. Considera usted que se cuenta con determinado proceso para el cumplimiento de las metas presupuestales	4	4	4	
----------------	---	---	---	---	--

- Quinta dimensión: Procedimiento

- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto a los procedimientos para el cumplimiento de metas.

<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones / Recomendaciones</b>
<b>Pasos</b>	4. Considera usted que los pasos a seguir para el logro de objetivos están debidamente planteados.	4	4	4	
<b>Labor</b>	5. Considera usted que la labor de los funcionarios es la adecuada para el cumplimiento de las metas presupuestales	4	4	4	
<b>Eficaz</b>	6. Diga usted si la entidad es eficaz en el logro de sus objetivos para beneficio de la población.	4	4	4	
<b>Identificación</b>	7. Cree usted que se realiza una adecuada identificación de las necesidades de la población.	4	4	4	

- Sexta dimensión: Meta

- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto al cumplimiento de las metas presupuestales.

<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones / Recomendaciones</b>
<b>Resultados</b>	8. Diga usted si se logran los resultados esperados en el cumplimiento de metas presupuestales	4	4	4	
<b>Objetivos</b>	9. Considera usted que los objetivos planteados benefician al desarrollo de la localidad.	4	4	4	



<b>Periodo</b>	10. Considera usted que los objetivos son cumplidos en el período establecido.	4	4	4	
<b>Acciones</b>	11. Considera usted que las acciones tomadas son las adecuadas para el cumplimiento de las metas presupuestales	4	4	4	



---

Firma del evaluador

DNI: 41015107

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento a ser aplicado en la investigación titulada "Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad - 2023". La valuación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez:

<b>Nombre del juez:</b>	<b>SANTA INES LEZAMA SOTO</b>
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( )      Doctor ( <b>X</b> )
<b>Área de formación académica:</b>	Clínica ( )      Social ( ) Educativa ( )      Organizacional ( <b>X</b> )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	<b>Gestión Pública Municipal</b>
<b>Institución donde labora:</b>	<b>Municipalidad Provincial de Pataz</b>
<b>Tiempo de experiencia profesional en el área:</b>	2 a 4 años ( ) Más de 5 años ( <b>X</b> )
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b> (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados Título del estudio realizado.

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala

Nombre de la Prueba:	Cuestionario
Autora:	Katherine Delimar Jesús Grados García
Procedencia:	Elaboración Propia
Administración:	Presencial
Tiempo de aplicación:	15 minutos
Ámbito de aplicación:	Gerencia de Administración y finanzas y gerencia de planeamiento, presupuesto y racionalización
Significación:	Está compuesto por ítems por cada indicador, el objetivo es medir la relación que existe entre la Programación presupuestal y el cumplimiento de metas presupuestales en una municipalidad provincial.

#### **4. Soporte teórico**

(describir en función al modelo teórico)

<b>Escala/ÁREA</b>	<b>Subescala (dimensiones)</b>	<b>Definición</b>
Escala de Likert	1. Nunca	No se aplica
	2. Casi Nunca	Se aplica en pocas ocasiones
	3. A veces	Se aplica en ocasiones
	4. Casi Siempre	Se aplica con menos frecuencia
	5. Siempre	Se aplica con frecuencia

#### **5. Presentación de instrucciones para el juez:**

A continuación, a usted le presento el cuestionario “Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad” elaborado por Katherine Delimar Jesús Grados García en el año 2023 De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

<b>Categoría</b>	<b>Calificación</b>	<b>Indicador</b>
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. Totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.

o importante, es decir debe ser incluido.	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**Variables del instrumento:** “Programación Presupuestal y el Cumplimiento de Metas presupuestales en una Municipalidad Provincial del Departamento de La Libertad – 2023”

- Primera dimensión: Proceso Presupuestario
- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto al proceso presupuestario.

Indicadores	Ítems	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
<b>Programación Multianual</b>	1. Considera usted que la Programación multianual está orientada al logro de resultados a favor de la población.	4	4	4	
<b>Formulación</b>	2. Cree usted que la formulación presupuestal se encuentra alineada a las necesidades de la entidad.	4	4	4	
<b>Aprobación</b>	3. Cree usted que la aprobación del presupuesto se realiza de manera oportuna.	4	4	4	

<b>Ejecución</b>	4. Considera usted que la ejecución del presupuesto se realiza de manera adecuada.	4	4	4	
<b>Evaluación</b>	5. Cree usted que se realiza una correcta evaluación de la ejecución presupuestal.	4	4	4	

• Segunda dimensión: Fondos Públicos

• Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto al manejo de los fondos públicos.

<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones / Recomendaciones</b>
<b>Recursos Financieros</b>	6. Cree usted que se hace una buena distribución de los recursos financieros.	4	4	4	
<b>Prestación de Bienes y Servicios</b>	7. Cree usted que se hace una buena distribución de los gastos en la prestación de bienes y servicios.	4	4	4	
<b>Entidades Publicas</b>	8. Considera usted que se realiza un adecuado uso de los fondos públicos.	3	3	3	

• Tercera dimensión: Asignación Presupuestaria

• Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto a la distribución y gestión de la asignación presupuestaria.

<b>Indicadores</b>	<b>Ítems</b>	<b>Claridad</b>	<b>Coherencia</b>	<b>Relevancia</b>	<b>Observaciones / Recomendaciones</b>
<b>Créditos Presupuestarios</b>	9. Considera usted que los créditos presupuestarios obtenidos permitan el logro de objetivos de la entidad.	4	4	4	
<b>Ingresos</b>	10. Considera usted que los ingresos son debidamente gestionados.	4	4	4	
<b>Gastos</b>	11. Considera usted que la entidad realiza una adecuada priorización de los gastos.	4	4	4	

- Cuarta dimensión: Resultado
- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto a los resultados obtenidos en el cumplimiento de metas.

Indicadores	Ítems	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
<b>Efecto</b>	1. Considera usted que las acciones tomadas tienen el efecto esperado en el cumplimiento de metas presupuestales	4	4	4	
<b>Acción</b>	2. Considera usted que la acción de la gerencia es oportuna para el logro de los objetivos.	4	4	4	
<b>Proceso</b>	3. Considera usted que se cuenta con determinado proceso para el cumplimiento de las metas presupuestales	4	4	4	

- Quinta dimensión: Procedimiento
- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto a los procedimientos para el cumplimiento de metas.

Indicadores	Ítems	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
<b>Pasos</b>	4. Considera usted que los pasos a seguir para el logro de objetivos están debidamente planteados.	4	4	4	
<b>Labor</b>	5. Considera usted que la labor de los funcionarios es la adecuada para el cumplimiento de las metas presupuestales	4	4	4	
<b>Eficaz</b>	6. Diga usted si la entidad es eficaz en el logro de sus objetivos para beneficio de la población.	4	4	4	
<b>Identificación</b>	7. Cree usted que se realiza una adecuada identificación de las necesidades de la población.	4	4	4	

- Sexta dimensión: Meta
- Objetivos de la Dimensión: Medir la percepción del trabajador en cuanto al cumplimiento de las metas presupuestales.

Indicadores	Ítems	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones / Recomendaciones
<b>Resultados</b>	8. Diga usted si se logran los resultados esperados en el cumplimiento de metas presupuestales	4	4	4	
<b>Objetivos</b>	9. Considera usted que los objetivos planteados benefician al desarrollo de la localidad.	4	4	4	
<b>Periodo</b>	10. Considera usted que los objetivos son cumplidos en el período establecido.	4	4	4	
<b>Acciones</b>	11. Considera usted que las acciones tomadas son las adecuadas para el cumplimiento de las metas presupuestales	4	4	4	

  
 Firma del evaluador  
 DNI N° 32873044