



**ESCUELA DE POSTGRADO**  
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**“Implementación de la Directiva N° 003-2014-MP-FN-GG  
y la Gestión Administrativa en el Ministerio Público de  
San Martín – 2014”**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA**

**AUTOR:**

**Bach. VERA ALVARADO, CARLOS DARWIN**

**ASESOR:**

**Mg. TERRONES BORREGO, ANTONIO ZALATIEL**

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

**CONTROL ADMINISTRATIVO**

**MOYOBAMBA-PERÚ**

**2015**

**PÁGINA DEL JURADO**

**T E S I S:**

**“IMPLEMENTACIÓN DE LA DIRECTIVA N° 003-2014-MP-FN-GG Y LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN EL MINISTERIO PÚBLICO DE SAN MARTÍN – 2014”**

**PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE  
MAGISTER EN GESTIÓN PÚBLICA**

**PRESENTADA POR EL BACHILLER:**

**CARLOS DARWIN VERA ALVARADO**

**APROBADA POR:**

---

**Mg. ALFONSO ISUIZA PÉREZ**

Presidente

---

**Mg. WILSON TORRES DELGADO**

Secretario

---

**Mg. ANTONIO ZALATIEL TERRONES BORREGO**

Vocal

Moyobamba, 30 de marzo del 2015

## DEDICATORIA

**A Dios:** por las bendiciones que me ha dado en mi vida, por estar siempre a mi lado y darme una familia maravillosa.

**A mi Familia:** Con verdadera gratitud y amor a mis padres **Carlos Vera Vélchez y Belta Alvarado Pérez**, quienes con su comprensión y apoyo permitieron el desarrollo de mis actividades, las mismas que por su importancia y responsabilidad ameritan tiempo y atención; este último que incluye muchas veces el espacio que compartimos con nuestros seres queridos y el cual resulta mayormente corto.

## **AGRADECIMIENTO**

A todos los profesores de la Universidad Cesar Vallejo que compartieron sus sabias experiencias para fortalecer nuestra formación personal y profesional; y a mis padres quienes con esfuerzo y sacrificio contribuyeron desinteresadamente para ver cristalizado mi carrera profesional.

## DECLARACIÓN JURADA

Yo, Carlos Darwin Vera Alvarado, estudiante del Programa: Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificado con DNI 44032536, con la tesis titulada **"Implementación de la Directiva N° 003-2014-MP-FN-GG y la Gestión Administrativa en el Ministerio Público de San Martín – 2014"**

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido auto plagiado; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse el fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), auto plagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lugar y fecha: Moyobamba, 30 de marzo del 2015

Firma: .....

Nombres y Apellidos: Carlos Darwin Vera Alvarado

DNI: 44032536

## **PRESENTACIÓN**

Señores miembros del Jurado, presento ante Ustedes la Tesis titulada "IMPLEMENTACIÓN DE LA DIRECTIVA N° 003-2014-MP-FN-GG Y LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN EL MINISTERIO PÚBLICO DE SAN MARTÍN – 2014", con la finalidad de establecer la relación entre la Implementación de la Directiva N° 003-2014-MP-FN-GG y la Gestión Administrativa, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para obtener el Grado Académico de Magister en Gestión Pública. Esperando cumplir con los requisitos de aprobación.

Carlos Darwin Vera Alvarado

## INDICE

PÁGINAS PRELIMINARES	i
RESUMEN	ix
ABSTRACT	x
INTRODUCCIÓN	11
Antecedentes	14
Fundamentación científica, técnica, humanística	17
Justificación	28
Problemas	28
Hipótesis	29
Objetivos	29
II. MARCO METODOLÓGICO	30
Variables	30
Operacionalización de variables	30
Metodología	33
Tipo de estudio	35
Diseño	35
Población, muestra y muestreo	36
Técnicas e instrumentos	37
Métodos de análisis de datos	37
III. RESULTADOS	39
IV. DISCUSIÓN	60
V. CONCLUSIONES	69

VI. RECOMENDACIONES	70
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	71
VIII. ANEXOS	73

## RESUMEN

La investigación denominada IMPLEMENTACION DE LA DIRECTIVA N° 003-2014-MP-FN-GG Y LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN EL MINISTERIO PÚBLICO DE SAN MARTIN – 2014, tuvo como objetivo general establecer la relación entre la implementación de la Directiva 003-2014-MP-FN-GG y Gestión Administrativa en el Ministerio Público de San Martín - 2014.

La investigación fue de tipo descriptiva correlacional, porque tuvo como objetivo analizar la relación entre la implementación de la Directiva 003-2014-MP-FN-GG y Gestión Administrativa en el Ministerio Público de San Martín - 2014. Se analizaron cada una de las variables utilizando el método cuantitativo a partir de la información sobre ejecución de gastos y del presupuesto institucional del Fondo Para Pagos en Efectivo y el método cualitativo utilizando la técnica de la encuesta; y luego la correlación entre ambas.

Los resultados de la investigación evidenciaron que el proceso de la implementación de la directiva no fue adecuado desde la perspectiva de los trabajadores de la entidad, tanto así, que consideran que tuvo un efecto limitado en la gestión administrativa.

La conclusión central fue que todo proceso de implementación de directivas debe ser consensuado con los trabajadores a fin de que los resultados en eficiencia y eficacia de este proceso sea el mejor.

**PALABRAS CLAVE:** implementación, directiva, gestión administrativa

## **ABSTRACT**

The research named IMPLEMENTATION OF THE DIRECTIVE N. 003-2014-MP-FN-GG AND ADMINISTRATIVE MANAGEMENT IN THE PUBLIC MINISTRY OF SAN MARTIN - 2014, had as its general objective to establish the relationship between the implementation of Directive 003-2014-MP-FN -GG and Administrative Management in the Public Ministry of San Martin - 2014.

The research was descriptive correlated, because it has as objective to analyze the relationship between the implementation of Directive 003-2014-MP-FN-GG and Administrative Management in the Public Ministry of San Martin – 2014. Every variables were analyzed using the Quantitative Method based on the information about running costs and institutional budget of the Fund for Cash Payments and Qualitative Method using the technique of the survey; and then the correlation between both.

The research results showed that the process of implementing the directive was inadequate from the perspective of employees of the entity, so much so that regard had limited effect on administrative management.

The central conclusion was that the process of implementation of directives must be agreed with the workers so that the result in efficiency and effectiveness of this process is the best.

**KEYWORDS:** implementation. directors, administrative management