



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**Facultad de Ciencias Empresariales  
Escuela Académico Profesional de Administración**

**“LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS  
Y SU INCIDENCIA EN EL LOGRO DE LAS METAS DE LA  
ESTRATEGIA SANITARIA NACIONAL DE  
INMUNIZACIONES EN LA DIRECCIÓN DE RED DE SALUD  
DE ALTO AMAZONAS, YURIMAGUAS - 2010”**

**Tesis que presenta el Bachiller:**

**DARWIL PINEDO TORRES**

**Para obtener el Título Profesional de:**

**LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN**

**Asesores: Lic. ANA LUISA RENGIFO VARGAS**

**Lic. LAZARO RUIZ BARREDA**

**TARAPOTO – PERÚ**

**2012**

## DEDICATORIA

A Dios por haberme dado la vida y la salud necesaria para lograr las metas que he deseado.

A mis padres, por su apoyo y dedicación desde mi nacimiento, por sus consejos que me han enseñado a superar con inteligencia momentos difíciles sin perder la tranquilidad, por haberme enseñado formas y haberme dado la fortaleza necesaria para superar los obstáculos que se presentaron al tener que afrontar y compartir las labores de la casa, del trabajo y de la Universidad, por todos los valores y principios que practico como persona así como por mi perseverancia.

A mis hijos Diana Stefany y Darwil Orlando y a toda mi familia, que son la fuerza constante y el motivo para seguir superándome y por entender el sacrificio de mi presencia por responsabilidades académicas.

|                           |            |
|---------------------------|------------|
| UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO |            |
| BIBLIOTECA                |            |
| CODIGO:                   | 0080       |
|                           | 197-92     |
|                           | E.3.       |
| N° DE LIBRO:              |            |
| FECHA:                    | 04-06-2018 |

## PRESENTACIÓN

Señores Miembros del Jurado:

Dando cumplimiento a las normas del reglamento de elaboración y sustentación de tesis de la Facultad de Ciencias Empresariales, Escuela de Administración de la Universidad César Vallejo, para la elaboración de tesis para optar el grado de Bachiller en Administración, presento el trabajo de investigación denominado: **“LA EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN EL LOGRO DE LAS METAS DE LA ESTRATEGIA SANITARIA NACIONAL DE INMUNIZACIONES EN LA DIRECCIÓN DE RED DE SALUD DE ALTO AMAZONAS, YURIMAGUAS – 2010”**.

Señores miembros del jurado, espero que esta investigación sea evaluada y merezca su aprobación.

Atentamente.

El Autor.

## **AGRADECIMIENTO**

Expreso mi gratitud y profundo aprecio a:

A todos los docentes universitarios que directa e indirectamente han contribuido a mi formación profesional, quienes con mucha eficiencia me han trasladado sus enseñanzas formándome profesionalmente en mi fase de universitario asimismo por compartir sus vivencias y experiencias.

## AGRADECIMIENTO

Expreso mi gratitud y profundo aprecio a:

A todos los docentes universitarios que directa e indirectamente han contribuido a mi formación profesional, quienes con mucha eficiencia me han trasladado sus enseñanzas formándome profesionalmente en mi fase de universitario asimismo por compartir sus vivencias y experiencias.

## ÍNDICE

|  |    |
|--|----|
| Introducción   |    |
| Dedicatoria  |    |
| Declaración jurada y no plagio.                          |    |
| Resumen  |    |
| Abstract   |    |
| <b>CAPÍTULO I: MARCO METODOLÓGICO</b>                    |    |
| 1.1. El problema   | 13 |
| 1.1.1. Selección del problema                            | 16 |
| 1.1.2. Antecedentes del problema                         | 16 |
| 1.1.3. Formulación del problema                          | 18 |
| 1.1.4. Justificación                                     | 19 |
| 1.1.5. Limitaciones                                      | 20 |
| 1.2. Objetivos   | 20 |
| 1.3. Hipótesis   | 21 |
| 1.4. Variables-Indicadores                               | 22 |
| 1.5. Diseño de la investigación                          | 22 |
| 1.5.1. Tipo de diseño                                    | 22 |
| 1.5.2. Población-Muestra                                 | 23 |
| 1.5.3. Técnicas, instrumentos, fuentes e informantes     | 23 |
| <b>CAPÍTULO II: MARCO REFERENCIAL CIENTÍFICO</b>         |    |
| 2.1. Marco teórico                                       | 26 |
| 2.2. Marco conceptual                                    | 43 |
| <b>CAPÍTULO III: DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS</b>           | 48 |
| <b>CAPÍTULO IV: CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS</b>           | 60 |
| <b>CAPÍTULO V: DISCUSIÓN DE RESULTADOS</b>               | 63 |
| <b>CAPÍTULO VI: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>       |    |
| 6.1. Conclusiones  |    |
| 6.2. Recomendaciones                                     |    |
| <b>CAPÍTULO VII: REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS Y ANEXOS</b> |    |
| 7.1. Bibliografía  |    |
| 7.2. Anexos  |    |

## DECLARACIÓN JURADA DE AUTENTICIDAD Y NO PLAGIO

El suscrito Bachiller, DARWIL PINEDO TORRES, con Documento Nacional de Identidad N° 05614159, con domicilio legal en Calle Francisco Bolognesi N° 515, Distrito de Yurimaguas, Provincia de Alto Amazonas, Región Loreto, estudiante de la Facultad de Ciencias Empresariales, de la Universidad César Vallejo:

**DECLARO BAJO JURAMENTO:** que no existe plagio en el desarrollo de la presente investigación y que si se menciona teorías de otros autores están citadas propiamente con sus respectivos autores.

Además, que la presente investigación no ha sido parcial ni completamente presentada anteriormente.

Yurimaguas, Diciembre del 2011



---

Darwil Pinedo Torres

D.N.I. 05614159

## RESUMEN

El Presupuesto por Resultados es una herramienta para mejorar la gestión presupuestaria. Permite vincular mejor el plan con el presupuesto y con la ejecución de las acciones, orientando el gasto público al logro de resultados e impactos concretos. El problema central que se busca revertir con el Presupuesto por Resultados es la lógica del actual proceso presupuestario que no contribuye a la eficacia y calidad del gasto público, por no estar orientado a la planificación, ni al logro y medición de resultados e impactos.

Considerar los resultados como punto de partida, contar con indicadores para hacer seguimiento y evaluación de los desempeños, requiere contar con una línea de base, definir metas o valores que se esperen alcanzar en el corto, mediano o largo plazo, así como los territorios de intervención y tener un sistema de información eficaz.

La inmunización es una tecnología sanitaria fundamental y eficaz para la salud pública porque permite controlar y eliminar las enfermedades infecciosas potencialmente mortales. Los programas de inmunización se constituyen en inversiones de salud más rentables y contribuyen con equidad porque permiten llegar a niños y niñas de los diferentes estratos sociales. En América, se ha logrado erradicar la poliomielitis, la eliminación del tétano neonatal como un problema de salud pública y la interrupción de la transmisión autóctona del sarampión que son los mejores indicadores que muestran la efectividad de las vacunas.

En este contexto, la presente investigación ha buscado relacionar éste concepto nuevo de presupuesto para el sector público con el logro de las metas de la Estrategia Sanitaria Nacional de Inmunizaciones, implementado por el Ministerio de Salud. La investigación se ha centrado en conocer las metas fijadas por la DIREDSAA para atender los casos de vacunaciones, de tal manera que ha subdividido las actividades en



## RESUMEN

El Presupuesto por Resultados es una herramienta para mejorar la gestión presupuestaria. Permite vincular mejor el plan con el presupuesto y con la ejecución de las acciones, orientando el gasto público al logro de resultados e impactos concretos. El problema central que se busca revertir con el Presupuesto por Resultados es la lógica del actual proceso presupuestario que no contribuye a la eficacia y calidad del gasto público, por no estar orientado a la planificación, ni al logro y medición de resultados e impactos.

Considerar los resultados como punto de partida, contar con indicadores para hacer seguimiento y evaluación de los desempeños, requiere contar con una línea de base, definir metas o valores que se esperen alcanzar en el corto, mediano o largo plazo, así como los territorios de intervención y tener un sistema de información eficaz.

La inmunización es una tecnología sanitaria fundamental y eficaz para la salud pública porque permite controlar y eliminar las enfermedades infecciosas potencialmente mortales. Los programas de inmunización se constituyen en inversiones de salud más rentables y contribuyen con equidad porque permiten llegar a niños y niñas de los diferentes estratos sociales. En América, se ha logrado erradicar la poliomielitis, la eliminación del tétano neonatal como un problema de salud pública y la interrupción de la transmisión autóctona del sarampión que son los mejores indicadores que muestran la efectividad de las vacunas.

En este contexto, la presente investigación ha buscado relacionar éste concepto nuevo de presupuesto para el sector público con el logro de las metas de la Estrategia Sanitaria Nacional de Inmunizaciones, implementado por el Ministerio de Salud. La investigación se ha centrado en conocer las metas fijadas por la DIREDSAA para atender los casos de vacunaciones, de tal manera que ha subdividido las actividades en

metas a lograr en: Cobertura pentavalente de niños de menos de un año, cobertura SPR niños de un año, cobertura neumococo para niños de dos años y tres años y cobertura segundo refuerzo DPT para niños de cuatro años.

Los resultados son auspiciosos en su conjunto y consideramos que el estado debe masificar la aplicación del presupuesto por resultados a toda la administración pública.

## ABSTRACT

Performance bud getting is a tool to improve budget management. Allows better link with the budget plan and the execution of actions, direct public spending to achieve concrete results and impacts. The central problem with the Budget seeks to reverse the logic by results of the current budget process does not contribute to the effectiveness and quality of public expenditure, not being geared to planning, or the achievement and measurement of outcomes and impacts.

Consider the results as a starting point, having indicators for monitoring and evaluating performance, required to have abase line, set goals or values to be achieved in the short, medium or long term as well as the territories of intervention and have an effective information system.

Immunization is a fundamental and effective health technology to public health because it allows control and eliminates life-threatening infectious diseases. Immunization programs in health investments are profitable and contribute more equity because they allow children to reach the different social strata. In America, has succeeded in eradicating polio, eliminating neonatal tetanus as a public health problem and the interruption of indigenous transmission of measles are the best indicators that show the effectiveness of vaccines.

In this context, this research has sought to relate this new concept of public sector budget for the achievement of the indicators of the National Immunization Health Strategy, implemented by the Ministry of Health. Research has focused on knowing the targets set by the DIREDSA A to treat cases of measles, so that has subdivided the activities to achieve goals in: pentavalent coverage of children under one year,

## ABSTRACT

Performance bud getting is a tool to improve budget management. Allows better link with the budget plan and the execution of actions, direct public spending to achieve concrete results and impacts. The central problem with the Budget seeks to reverse the logic by results of the current budget process does not contribute to the effectiveness and quality of public expenditure, not being geared to planning, or the achievement and measurement of outcomes and impacts.

Consider the results as a starting point, having indicators for monitoring and evaluating performance, required to have abase line, set goals or values to be achieved in the short, medium or long term as well as the territories of intervention and have an effective information system.

Immunization is a fundamental and effective health technology to public health because it allows control and eliminates life-threatening infectious diseases. Immunization programs in health investments are profitable and contribute more equity because they allow children to reach the different social strata. In America, has succeeded in eradicating polio, eliminating neonatal tetanus as a public health problem and the interruption of indigenous transmission of measles are the best indicators that show the effectiveness of vaccines.

In this context, this research has sought to relate this new concept of public sector budget for the achievement of the indicators of the National Immunization Health Strategy, implemented by the Ministry of Health. Research has focused on knowing the targets set by the DIREDSA A to treat cases of measles, so that has subdivided the activities to achieve goals in: pentavalent coverage of children under one year,

coverage of SPR for children year, pneumococcal coverage for children two years and three years and second booster DPT coverage for children four years.

The results are promising as whole and we believe the state should massively budget implementation results to the public.