



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Determinantes del incumplimiento de plazos en obras públicas
ejecutadas por un Órgano de Línea de una Entidad del Estado,
2023**

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Campos Cerquera, Janier Marcelo (orcid.org/0009-0003-3979-133X)

ASESORES:

Mg. Guerra Bendezu, Carlos Andres (orcid.org/0000-0002-8928-1237)

Dra. Ibarra Cabello, Alcira Elena (orcid.org/0000-0002-4507-4623)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Reforma y Modernización del Estado

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

LIMA – PERÚ

2023

Dedicatoria:

Dedicado con todo corazón a mis padres por su constante confianza y apoyo inquebrantable a lo largo de mi vida. A mi amada esposa, por su apoyo incondicional en cada paso que doy y a mi hijo, mi mayor inspiración, quien se ha convertido en mi motor para buscar la mejora constante día tras día.

Agradecimiento:

Agradezco sinceramente a todos los maestros de la universidad, quienes, con sus invaluable enseñanzas, me han brindado una mayor comprensión de la gestión pública y me han proporcionado las herramientas necesarias para desempeñar mi trabajo de manera más efectiva, contribuyendo así al progreso de mi querido Perú.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, GUERRA BENDEZU CARLOS ANDRES, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "Determinantes del incumplimiento de plazos en obras públicas ejecutadas por un Órgano de Línea de una Entidad del Estado, 2023", cuyo autor es CAMPOS CERQUERA JANIER MARCELO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 21.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 06 de Agosto del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
GUERRA BENDEZU CARLOS ANDRES DNI: 09726163 ORCID: 0000-0002-8928-1237	Firmado electrónicamente por: CGUERRAB el 08- 08-2023 12:15:34

Código documento Trilce: TRI - 0643949





UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Originalidad del Autor

Yo, CAMPOS CERQUERA JANIER MARCELO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Determinantes del incumplimiento de plazos en obras públicas ejecutadas por un Órgano de Línea de una Entidad del Estado, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
CAMPOS CERQUERA JANIER MARCELO DNI: 16806141 ORCID: 0009-0003-3979-133X	Firmado electrónicamente por: JCAMPOSC el 31-08- 2023 12:21:14

Código documento Trilce: INV - 1302097

Índice de contenidos

	Pág.
Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Declaratoria de Autenticidad del Asesor	iv
Declaratoria de Originalidad del Autor	v
Índice de contenidos	vi
Índice de tablas	viii
Índice de gráficos y figuras	ix
Resumen	x
Abstract	xi
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA	12
3.1. Tipo y diseño de investigación	12
3.2. Categorías, subcategorías y matriz de categorización	13
3.3. Escenario de estudio	13
3.4. Participantes	13
3.5. Técnicas e instrumentos de recolección	14
3.6. Procedimientos	14
3.7. Rigor científico	15
3.8. Método de análisis de información	15
3.9. Aspectos éticos	15
IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN	16
V. CONCLUSIONES	29
VI. RECOMENDACIONES	32
REFERENCIAS	36
ANEXOS	

Índice de tablas

	Pág.
Tabla 01 CODIFICACIÓN DE PARTICIPANTES	13

Índice de gráficos y figuras

	Pág.	
Figura 01	Ciclo de inversiones INVIERTE.PE	9
Figura 02	Red semántica sobre evaluaciones 01	16
Figura 03	Red semántica sobre evaluaciones 02	19
Figura 04	Red semántica sobre evaluaciones 03	23
Figura 05	Red semántica sobre evaluaciones 04	26
Figura 06	Red semántica sobre evaluaciones 05	27

RESUMEN

El objetivo de esta investigación es identificar las determinantes que afectan los plazos de ejecución de obras en un órgano de línea de una entidad estatal. La investigación se basa en un enfoque cualitativo y el tipo de investigación es básica, ya que se busca entender, explicar, interpretar y proponer soluciones a los desafíos que enfrenta la gestión pública en las inversiones estatales. Para lograrlo, se sigue el diseño conocido como teoría fundamentada. En este enfoque, se recopilan datos significativos a partir de expresiones verbales o escritas de los actores que participan en la realidad que se está analizando. Los participantes seleccionados para esta investigación incluyen supervisores, residentes y coordinadores de obra, quienes tienen una interacción directa e indirecta durante el proceso de ejecución de las obras en la organización objeto del estudio.

Palabras clave: Ampliación de plazo, gestión pública, planificación, gestión por resultados, gestión de riesgos.

ABSTRACT

The objective of this research is to identify the determinants that affect the deadlines for the execution of works in a line organ of a state entity. The research is based on a qualitative approach and the type of research is basic, since it seeks to understand, explain, interpret and propose solutions to the challenges faced by public management in state investments. To achieve this, the design known as grounded theory is followed. In this approach, significant data is collected from the verbal or written expressions of the actors who participate in the reality that is being analyzed. The participants selected for this research include supervisors, residents and work coordinators, who have a direct and indirect interaction during the process of execution of the works in the organization under study.

Keywords: Time extension, public management, planning, results-based management, risk management.

I. INTRODUCCIÓN

El análisis realizado, basado en evidencias internacionales sobre las dificultades en las demoras de proyectos públicos, especialmente en países de América Latina, permite reconocer la problemática que se enfrenta. Este contexto conlleva a retrasos en la culminación de los proyectos y aumentos en los costos que afectan al Estado peruano. Entre los problemas más relevantes que deben ser analizados, destacan las demoras en la conclusión de las obras públicas, así como una serie de falencias identificadas en la planificación y en el desarrollo de los expedientes técnicos y en la gestión de la entidad. Un estudio realizado por Rodríguez (2016) en Colombia, corrobora esta situación, señalando que la mayoría de proyectos enfrentan imprevistos o circunstancias tanto internas como externas, que afectan significativamente el desarrollo normal de las obras. Entre las circunstancias internas más destacadas, se encuentran los cambios en el diseño inicial, debido a errores en el expediente técnico, la presencia de interferencias en el lugar donde se ejecutan las obras o la dificultad para obtener los permisos y licencias ante entidades privadas o públicas.

La ejecución de proyectos públicos en el Perú representa uno de los principales desafíos para la gestión gubernamental, por ser una actividad que genera múltiples beneficios. La planificación adecuada de inversiones, genera desarrollo en el país, incrementa del empleo y permite la reducción de la pobreza. En tal sentido, el Perú ha seguido una orientación hacia las inversiones en infraestructura, pero requiere especial atención, ya que surgen diversos inconvenientes durante el proceso, que pueden derivar en ampliaciones del plazo, generando consecuencias negativas tanto en costos como en el cumplimiento de metas. Según Chávez (2018), uno de los problemas más destacados en las ejecuciones de obras públicas en el Perú es el alto índice de solicitudes de ampliaciones de plazo, mayormente originadas por deficiencias en los expedientes técnicos. Además, factores climáticos, como el inicio de obras en épocas de lluvia, pueden afectar el plazo. También se mencionan factores sociales, ya que algunos pobladores se oponen a la ejecución de ciertas obras. Todos estos problemas afectan la eficacia en la ejecución de infraestructuras y tienen un impacto negativo en la planificación de las inversiones del país.

A nivel nacional, se ha identificado que, existen numerosas organizaciones del Estado, que evidencian situaciones adversas en la ejecución de sus proyectos, debido principalmente a la ineficiente planificación en el desarrollo de los proyectos, que han perjudicado el normal desarrollarlo en la ejecución de las obras, al no culminarse oportunamente. Dicha situación ha sido expuesta por la OCDE (2021) en una evaluación realizada a 10 obras del Perú, en las que se han presentado dificultades en su culminación oportuna, ocasionados principalmente por incumplimientos del Estado, al no contar los terrenos saneados y la carencia de agua, asimismo señala que, durante el desarrollo del proyecto, no se contaba con diversos estudios básicos, recomendando que, antes del inicio del proceso, el Estado debe asegurar la entrega oportuna de los terrenos debidamente saneados y que proyectos deben contar con estudios confiables y actualizados, reduciendo así, el riesgo de que se generen mayores costos del proyecto.

Finalmente, en la ciudad de Lima, también se evidencia la existencia de proyectos de gran envergadura que no se han culminado en el plazo inicial, debido a una inadecuada gestión por parte de las organizaciones estatales en la planificación y elaboración de los expedientes técnicos, así como por casos de corrupción, entre otros factores. Estas deficiencias han ocasionado pérdidas económicas al Estado peruano. Un ejemplo de esta problemática es lo informado por La República (2022), que detalla la situación crítica de tres proyectos inaugurados en el año 2022, que experimentaron hasta cuatro años de retraso en su culminación. Entre las principales causas destacan los delitos de corrupción cometidos por funcionarios y la empresa contratista, deficiencias en los estudios básicos durante el desarrollo del proyecto y retrasos durante la ejecución del proyecto por parte de la empresa contratista. Esta situación ha generado pérdidas económicas al Estado y ha causado malestar entre los beneficiarios de dichos proyectos.

Luego de examinar minuciosamente la problemática expuesta, se plantea el problema general: ¿Cuáles son las actividades que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado? Por lo tanto, se plantea los problemas específicos: (1) ¿Cuáles son las actividades del proceso de elaboración del expediente técnico que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado? (2) ¿Cuáles son acciones realizadas por el contratista que afectan el cumplimiento del plazo en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado? (3) ¿Cuáles son las actividades realizadas por un órgano de línea que afectan el cumplimiento del plazo en la ejecución de obras a su cargo? y (4) ¿Cuáles son las actividades realizadas por la supervisión que afectan el cumplimiento del plazo en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado? (5) ¿Cuáles son los hechos fortuitos que afectan el cumplimiento del plazo de ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado?

Ahondar en el conocimiento de los factores que tiene influencia en las variaciones del plazo en obras ejecutadas por los órganos de línea de las entidades del Estado representa una contribución significativa, lo que justifica teóricamente el estudio. Además, basándonos en el conocimiento adquirido, se evidencia una justificación práctica, ya que dicho conocimiento adicional permitirá proponer estrategias de gestión que mejorarán el nivel de ejecución de obras, reduciendo los riesgos de retrasos y costos adicionales para la organización. Por otra parte, esta investigación también presenta una justificación metodológica, ya que se busca explorar nuevas estrategias, incluyendo el uso de instrumentos, que podrán ser aplicados en futuras investigaciones relacionadas con la ejecución de proyectos de inversión.

En la misma dirección de las preguntas, se ha formulado el objetivo general: Identificar las actividades que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado. Asimismo, se plantearon los objetivos específicos: (1) Identificar las actividades del proceso de elaboración del expediente técnico que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado, (2) Identificar las actividades realizadas por el contratista que afectan el cumplimiento del plazo en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado, (3) Identificar las actividades realizadas por un órgano de línea de una entidad del Estado durante el proceso de ejecución de obras que afectan el cumplimiento del plazo en la ejecución de obras a su cargo, (4) Identificar las actividades realizadas por la supervisión que afectan el cumplimiento del plazo en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado y (5) Identificar los hechos fortuitos que afectan el cumplimiento del plazo de ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado.

II. MARCO TEÓRICO

La gestión pública en proyectos de infraestructura requiere especial atención, ya que el Estado peruano busca promover la eficacia y eficiencia de las organizaciones públicas. En este sentido, el estudio se ha enriquecido con marcos teóricos y evidencias recopiladas de diversos documentos, investigaciones, informes y artículos relacionados con el tema. Estas fuentes han proporcionado claridad y han orientado el reconocimiento de metodologías a emplear para mejorar la gestión.

Un aporte importante proviene de Proaño (2019), en una investigación desarrollada en Ecuador, que tuvo como objetivo analizar las ampliaciones y suspensiones de plazo en obras estatales. El enfoque del estudio se centró en el análisis cualitativo para obtener sus resultados. Dentro de los hallazgos se destaca que, en la administración pública existe premura para contar con la edificación culminada, conllevando a que en los expedientes técnicos se establezcan plazos sumamente cortos, generando que los contratistas no logren terminar la obra en el tiempo establecido, lo que los obliga a solicitar ampliaciones de plazo. En muchas ocasiones, estas solicitudes son denegadas por las Entidades, ya que asumen que los contratistas han ofertado y participado con pleno conocimiento y asumiendo el riesgo de los plazos cortos que la Entidad ha establecido.

Por otro lado, se evidencia la importancia de contar con profesionales debidamente capacitados y con experiencia en la materia para mejorar la eficiencia en la gestión de proyectos, como lo muestra Liñán (2019) en su investigación que analiza los efectos de las ampliaciones de plazo en obras públicas, mediante un enfoque cualitativo. En sus conclusiones, señala que la inadecuada elaboración y gestión de los expedientes técnicos y la incapacidad organizativa de los contratistas al no prever posibles situaciones que puedan perjudicar la ejecución de la obra, han sido factores determinantes para que las obras no culminen en el plazo estipulado, lo que a su vez encarece el costo de las obras. Entre las recomendaciones planteadas se destaca, la necesidad de que los expedientes técnicos sean elaborados por proyectistas más calificados y con experiencia, así como el mayor cuidado en la etapa de la definición y asignación de riesgos y en los estudios preliminares. Estas medidas pueden contribuir a mejorar significativamente la eficiencia en la gestión de proyectos del Estado, y evitar retrasos en su ejecución.

Bernaola (2020) llevó a cabo un estudio centrado en los retrasos experimentados en la implementación de proyectos de obras públicas a través de la administración directa, esta investigación fue realizado en el Cusco, en el distrito de Pichari. El estudio utilizó una metodología explicativa y un diseño no experimental, incorporando las perspectivas de 32 participantes, que incluían funcionarios, empresarios e ingenieros. La conclusión principal del estudio fue que una gran proporción de los entrevistados consideraron que las deficiencias en la redacción de los requisitos técnicos mínimos (RTM) o en las especificaciones técnicas establecidas en el expediente técnico por parte del área usuaria, ocasionan retrasos en la realización de estas obras. Además, un número importante de los encuestados identificaron la falta de fondos de la organización como causa significativa de demoras en la implementación de obras públicas en la modalidad de administración directa.

También se destaca el estudio realizado por Salazar (2021), que trató el perfeccionamiento de la administración de contratos de construcción en la Municipalidad Provincial de Utcubamba. En este estudio, se analizaron cuatro proyectos específicos y la investigación se basó en un diseño no experimental y tuvo un enfoque cuantitativo. Los hallazgos de este estudio revelaron que todos los proyectos examinados incurrieron en costos adicionales y no se completaron dentro del tiempo establecido. Estos problemas se debieron en gran medida a la inadecuada elaboración de los expedientes técnicos de obra y a una incorrecta definición del alcance de los proyectos.

Mondragón (2021) llevó a cabo un análisis detallado sobre el cumplimiento de los tiempos estipulados en la ejecución de obras estatales, utilizando la metodología de investigación descriptiva correlacional. Los resultados resaltaron la importancia de la correcta elaboración de expediente técnico, el cual debe contener información precisa, para asegurar la adecuada ejecución de las obras. Asimismo, la investigación puso énfasis en el papel significativo del supervisor de obra, quien tiene la responsabilidad de garantizar que las obras se lleven a cabo correctamente. Adicionalmente, se destacó la importancia de asegurar la adecuada aplicación de la normativa pertinente por parte de todos los participantes involucrados en dicho proceso.

Por otro lado, Céspedes, C. O. (2021), plantea una investigación que analizó las deficiencias que se presentan en los expedientes técnicos y su relación con el desarrollo de las obras públicas, para lo cual utilizó la metodología de enfoque cualitativo. Los hallazgos que afectan el plazo de las obras identificados en su investigación fueron: las deficiencias presentadas en los expedientes técnicos, los estudios básicos y corrupción de funcionarios.

La escasez de recursos financieros en una organización y la limitada competencia técnica del contratista son factores que pueden conducir a extensiones de tiempo en proyectos, como se muestra en el estudio de Torres (2021). Este estudio se centró en la problemática de los retrasos en proyectos estatales, analizando sus causas y efectos mediante un diseño de investigación no experimental y transversal. La conclusión a la que llegó es que, varios factores contribuyen a los retrasos en la finalización de obras públicas, tales como asignación presupuestaria insuficiente, deficiencias en la preparación del expediente técnico, y falta de experiencia del residente y el supervisor de obra.

En otro estudio, realizado por Cussi (2022), se buscó examinar los impactos de la corrupción detectada en la realización de proyectos estatales. La metodología empleada se basó en un análisis cualitativo. Entre los descubrimientos más notables, se destacó que la corrupción ha tenido consecuencias negativas en la implementación de obras públicas, incluyendo extensiones de tiempo y costos incrementados para el Estado.

La investigación realizada por Mamani (2022) buscó identificar las causas que originan mayores trabajos y extensiones de tiempo en una organización estatal, usando un enfoque cualitativo para determinar que las principales causas que generan mayores plazos, comienzan en la fase de formulación del expediente técnico.

En esa misma línea, Silvera (2023) examinó el cumplimiento de los plazos en la implementación de proyectos estatales, con el objetivo de determinar la relación entre la administración y los plazos de ejecución de proyectos públicos. Este estudio cuantitativo concluyó que, hay una correlación entre la administración, la supervisión y la documentación técnica en la concesión de extensiones de tiempo.

Además, Araoz et al. (2023) discuten los factores que influyen en el cumplimiento del plazo en los proyectos estatales, utilizando el método deductivo. Concluyen que la gestión de riesgos debe ser considerada una parte esencial de la preparación de los proyectos, ya que ayuda a reducir los riesgos de que se presenten extensiones de tiempo durante la implementación de los proyectos.

El Estado peruano, a través del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (INVIERTE.PE), tiene como función orientar el correcto uso de los recursos públicos cuyo destino es la inversión, y su finalidad es brindar efectiva prestación de servicios y cubrir las brechas de infraestructura. En ese contexto, existen dos principios fundamentales en la implementación de los proyectos de inversión: eficacia y eficiencia. La investigación actual considera varias teorías y definiciones relacionadas con la gestión basada en resultados en la administración pública, por ejemplo, Ortegón (2020) señala que, mediante la evaluación continua, se puede obtener evidencia de gran importancia, permitiendo así, que las organizaciones puedan tomar las mejores decisiones y reducir significativamente los riesgos. Kaufmann et al. (2020) indican que la gestión basada en resultados y la calidad del personal del sector público son factores determinantes para el manejo eficiente, efectivo y transparente de las políticas públicas.

El MEF define al ciclo de inversiones como: conjunto de etapas por las cuales atraviesa un proyecto de inversión, desde su concepción y diseño hasta su evaluación, ejecución y la realización de sus beneficios. El propósito de este ciclo es asegurar la prestación eficiente de servicios y la provisión de infraestructura esencial para el progreso del país. Consta de cuatro fases: (1) Programación Multianual de Inversiones (PMI), en la que se define las brechas y se desarrolla la programación multianual, se establece la cartera de proyectos y se consolida en el PMI (2) Formulación y evaluación, en esta fase se procede a completar las fichas técnicas y además, se procede al desarrollo de los estudios de preinversión, se realiza la evaluación y se procede al registro de proyectos en el Banco de Inversiones (3) Ejecución, en esta fase se desarrolla el expediente técnico y se ejecuta, y realiza el seguimiento, tanto físico como financiero y (4) Funcionamiento, se registra el estado de los activos, se destina recursos para que se opere y se brinde mantenimiento al proyecto, finalmente se realiza la evaluación posterior.

Figura 01



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas

La Ley de Contrataciones del Estado y su Reglamento (2019), que regula la contratación de bienes, servicios y obras por parte de las organizaciones, incorpora conceptos técnicos y legales propios de la implementación de proyectos de construcción para el Estado peruano. Un concepto fundamental es el expediente técnico, que consta de varios documentos técnicos y económicos, que permiten la construcción de una obra, su elaboración comprende la planificación, realización de estudios previos tales como estudio de suelos, topográficos, hidrográficos, etc. Asimismo, requiere que se obtengan las factibilidades de servicios básicos, autorizaciones y finalmente el desarrollo del expediente por los proyectistas.

A partir del año 2017, el Estado peruano implementó la gestión de riesgos a través de la Directiva N°012-2017-OSCE/CD (2017), como parte de la planificación de los proyectos de inversión pública, en la que se evalúa los riesgos previsible que puedan darse durante la construcción de las obras, identificándolas, analizándolas, planificando la respuesta a los riesgos advertidos y asignándoles en el formato de riesgos, dicho formato se incluye en contrato. El supervisor de obra, es el encargado de administrarla, verificando la probabilidad de ocurrencia y advirtiéndole su ocurrencia oportuna a la Entidad, para que se tomen las acciones necesarias, que permitan reducir el impacto en el proyecto.

Para la contratación de obras, el Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado (2019), ha establecido diversos sistemas de contratación, siendo el más utilizado en la ejecución de obras el sistema a suma alzada, que consiste en que la organización define en el expediente técnico todos los alcances del objeto de la contratación, tanto en magnitud como en costo; esto permite al contratista ejecutor durante el procedimiento de selección, plantear una propuesta integral para ejecutar la obra en un costo y plazo definido. Otro sistema es a precios unitarios, que se caracteriza por no estar definidas las cantidades requeridas; para el caso de obras, el contratista propone los precios unitarios según los alcances del expediente técnico, de tal manera que se paga lo realmente ejecutado. Los proyectos más comunes del sistema a precios unitarios son las carreteras, sistemas de alcantarillado, etc. Finalmente existe el sistema mixto, este se caracteriza por tener definidas las cantidades requeridas de algunos componentes y otras no.

En cuanto a las ampliaciones de plazo, el Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado (2019), lo define como una mayor duración en la ejecución de las obras que la prevista en el proyecto, motivada por diversas situaciones. La norma establece mecanismos para otorgar al contratista el tiempo que ha sido afectado en la obra. El mayor plazo de ejecución genera al contratista mayores gastos generales, que representan costos indirectos que se producen derivados de la ejecución de las obras, y que estos no forman parte del producto final, si no que sirven para viabilizar la ejecución de la obra, tal como el plantel profesional que dirige la correcta y eficiente ejecución de la obra, los seguros y pólizas, gastos de alquileres de oficinas, costos de materiales de oficina, etc.

Las interferencias de construcción, son descritas por el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (2021), como existencia de instalaciones o elementos que ocupan o atraviesan las áreas donde se ejecuta una obra, y que impide que se pueda continuar con los trabajos, afectando el avance de una obra. Las interferencias más comunes son: presencia de cables eléctricos, cables de telefonía, tuberías de gas, tuberías de desagüe, tuberías de agua potable, fibra óptica, etc. Las interferencias pueden generar paralizaciones de la obra, ampliaciones de plazo y adicionales.

El plazo de ejecución de un proyecto, es el período en el que se ejecuta un proyecto, tiene una fecha de inicio y termino, este plazo se calcula en base a una secuencia lógica de sucesión de actividades en la obra. El Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado (2019), establece que, el incumpliendo de este plazo por parte del contratista, es sancionado con penalidades, siempre que estos sean su responsabilidad, de lo contrario, la Entidad debe otorgarle mayor plazo, siempre u cuando se acrediten los hechos ajenos a la voluntad del contratista. El plazo contractual de ejecución de obras públicas, puede suspenderse cuando presenten eventos no atribuibles a las partes, y dan origen originen a la paralización de las partidas en ejecución, para tal fin es necesario que las partes lleguen a un acuerdo a través de una adenda, en la que acuerdan el tiempo que la prestación estará suspendida y los gastos generales que se puedan derivar por dicha paralización.

Las prestaciones adicionales de obra, son aquellas prestaciones que no forman parte del expediente técnico original, tampoco están en el contrato y que requieren se ejecutadas por ser indispensable en el logro de la meta trazada del proyecto de inversión, es decir que, si no se ejecutan no puede culminarse. Una prestación adicional, genera un presupuesto adicional, que la organización debe reconocer al contratista para que lo ejecute. La gestión de las prestaciones adicionales está establecida en el Reglamento de la Ley de Contrataciones del Estado, y se origina como consecuencia de una variación del expediente técnico contractual, por el cambio de condiciones del proyecto o por situaciones imprevisibles. En muchos casos, la gestión de aprobación de la prestación adicional y su ejecución, afecta el plazo previsto para la culminación de la obra.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de investigación:

La presente investigación es de carácter básico, debido a que el objetivo principal es el incremento del entendimiento respecto a las determinantes que generan variaciones en el plazo en proyectos de infraestructura pública llevados a cabo por una institución gubernamental específica. Como Pimienta y de la Orden (2018) sugiere, una investigación básica se enfoca en la adquisición de conocimientos inéditos acerca de un fenómeno particular, expandiendo y profundizando el conocimiento de la realidad, sin que los resultados tengan una finalidad de aplicación inmediata.

Este estudio es de un enfoque cualitativo, ya que aspira a entender, explicar, interpretar y alterar la realidad, buscando soluciones a los problemas que enfrenta la gestión pública en las inversiones estatales. De acuerdo con Monje A. (2011), la metodología cualitativa obtiene su valor científico a partir de la transparencia del investigador, documentando de manera sistemática, detallada e imparcial las observaciones de campo. También, la triangulación teórica es de utilidad, por medio de la utilización de múltiples modelos teóricos o de la demostración de la coherencia de los datos obtenidos de varias fuentes. Se toma en cuenta que el investigador debe observar el escenario y los participantes desde un enfoque holístico; por ende, los individuos, los contextos o los grupos no se reducen a meras variables, sino que se valoran como entidades complejas e integradas.

3.1.2 Diseño de investigación:

En relación a la investigación cualitativa, Monje, A. (2011) postula que este tipo de estudio sigue el camino del diseño conocido como teoría fundamentada. Este enfoque se distingue por la recolección de datos significativos a partir de las expresiones verbales o escritas de los actores que participan en la realidad que se está analizando. A través de la información recopilada, es posible la generación de teorías y conceptos innovadores que faciliten la explicación de la realidad en cuestión, mediante comparaciones e interpretaciones analíticas de los relatos descubiertos.

3.2 Categorías, subcategorías y matriz de categorización

Se establecieron 5 categorías: expediente técnico, ejecución de la obra, gestión de la entidad, seguimiento y hechos fortuitos.

3.3 Escenario de estudio

El escenario de estudio se centra en un órgano de línea de una entidad del Estado responsable de llevar a cabo proyectos de inversión en todas sus etapas, desde la planificación hasta la ejecución de obras. El análisis se dirigirá hacia los actores clave que intervienen directamente en estos proyectos. Estos actores incluyen a los Coordinadores, quienes trabajan dentro del órgano estatal; los supervisores, contratados específicamente para supervisar y controlar la ejecución de las obras; y los residentes de obra, contratados por el ejecutor de la obra para planificar y dirigir su ejecución.

3.4 Participantes

Los participantes o actores son: supervisores, residentes y coordinadores de obra. Estos profesionales interactúan de manera directa e indirecta, en las gestiones relacionadas a todas las etapas de la ejecución de las obras de la organización materia de la presente investigación.

TABLA 01: CODIFICACIÓN DE PARTICIPANTES

CODIFICACIÓN DE PARTICIPANTES		
Participantes	Puesto o cargo	Código
Categoría 01: Coordinadores		
José Luis Linares Bravo	Coordinador de obra	CO-01
Cesar Erasmo Espinoza Noli	Coordinador de obra	CO-02
Darío Elías Alvites Ramírez	Coordinador de obra	CO-03
Eloy Álvaro Peñaranda Calle	Coordinador de obra	CO-04
Hernán Cevalco Uribe	Coordinador de obra	CO-05
Categoría 02: Residentes		
Cesar Marmolejo Cucho	Residente	RE-01
Edgar Arestegui Oviedo	Residente	RE-02
Categoría 04: Supervisores		
Hansberth Escobedo Gutiérrez	Supervisor	SU-01
Walter Johnny Lacuta Taipe	Supervisor	SU-02

Universo: 19 profesionales / Muestra: 9 profesionales / % de incidencia: 47 %

3.5 Técnicas e instrumentos de recolección

Se realizará la recolección de datos a través de entrevistas semiestructuradas, empleando un instrumento reconocido como "Guía de Entrevista". Esta metodología permitirá indagar en aspectos previamente no identificados, los cuales representan una contribución significativa por parte de los entrevistados. Según la perspectiva de Hernández y Mendoza (2018), la Guía de Entrevista posibilita obtener información de gran relevancia de los participantes, gracias a las preguntas específicas planteadas en este proceso.

3.6 Procedimientos

Los pasos requeridos para llevar a cabo la investigación comienzan con la observación del progreso de las actividades que influyen en el cumplimiento del plazo determinado en la implementación de obras públicas por un órgano de línea de una entidad estatal durante el año 2023. Además, se examinaron los antecedentes literarios y relevantes al tema, seguido de la creación de la matriz de categorización apriorística. Los participantes fueron entrevistados a través de la plataforma Meet, y los resultados se procesaron utilizando el software ATLAS TI. Al final, se llevó a cabo la triangulación y se establecieron las conclusiones correspondientes.

3.7 Rigor científico

Se diseñó una matriz de categorización estructurada, que facilita la recopilación de información de manera ordenada y metódica, dotando a esta investigación de rigor científico. Este enfoque se encuentra directamente vinculado con el marco teórico y se enfoca en las causas de las variaciones en el plazo de ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad estatal. Lo cual se alinea con lo señalado por Cisterna (2005), ya que las respuestas obtenidas de las entrevistas realizadas a supervisores de obras, residentes, coordinadores y auditores, serán examinadas mediante la técnica de triangulación de la información previamente conseguida. Esto implica la comparación entre los diferentes puntos de vista y con la información proveniente de la teoría, lo que permitirá alcanzar el nivel de veracidad buscado.

3.8 Método de análisis de información

Los resultados de las entrevistas obtenidas de los diversos actores involucrados (supervisores, residentes y coordinadores) serán sometidos a un análisis textual basado en enfoques hermenéuticos. Para llevar a cabo este análisis, se empleará la herramienta informática ATLAS.TI. El proceso de análisis consistirá en identificar códigos, subcategorías y categorías predefinidas en la matriz de categorización, así como explorar nuevas categorías emergentes a partir del análisis de las perspectivas expresadas por los actores que participan de manera directa o indirecta en la ejecución de proyectos de inversión del Estado.

3.9 Aspectos éticos

En cuanto a la preparación del informe de investigación, se adherirá a las pautas establecidas por las Normas APA 2021, comenzando con la recopilación de información de fuentes bibliográficas, la construcción de la teoría y la atribución adecuada a los autores originales. Se tratará la información recopilada de los entrevistados con respeto, evitando realizar cambios que puedan alterar los resultados de la investigación. Para garantizar la transparencia y demostrar la originalidad, se adjuntará el informe de Turnitin, que mostrará resultados dentro de los límites de similitud requeridos por la Universidad César Vallejo. Además, se proporcionará la validación de juicio de expertos y una carta que concede el permiso para el uso de la información.

IV. RESULTADOS Y DISCUSIÓN

Tras obtener y analizar los resultados recopilados mediante el instrumento seleccionado, se han establecido relaciones de comparación, en particular la triangulación de las opiniones expresadas por los entrevistados ha proporcionado resultados que confirman algunas de las teorías e investigaciones previamente mencionadas, además de aportar nuevos conocimientos significativos.

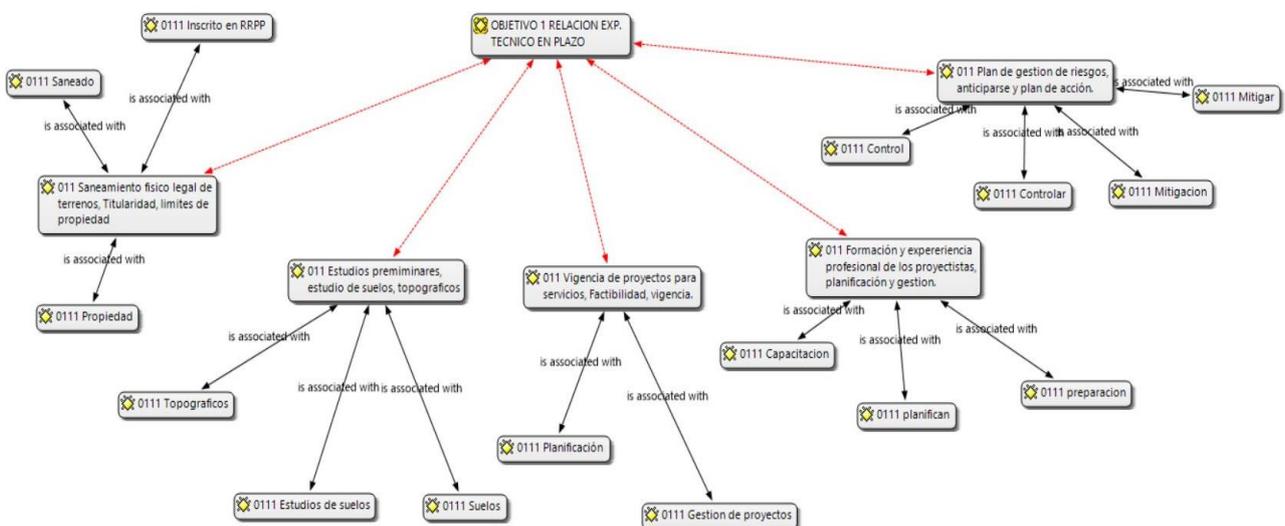
Los participantes en la entrevista han sido cinco coordinadores de la organización, dos supervisores y dos residentes de obra.

Tras analizar los datos recopilados y llevar a cabo la interpretación de los resultados en consonancia con el objetivo general de "Identificar las actividades que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas de un Órgano de Línea de una Entidad del Estado", se han detectado puntos de concordancia con las teorías previas y, además, se han revelado nuevos hallazgos.

Objetivo Específico 1

Identificar las actividades del proceso de elaboración del expediente técnico, que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado.

Figura 02: Red semántica sobre evaluaciones 01



Fuente: Elaboración propia (Herramienta: Atlas. Ti 7)

Análisis 1

La adecuada planificación en la elaboración de los expedientes técnicos representa el elemento fundamental para garantizar un óptimo desarrollo en la gestión de la construcción de obras. Es crucial tener en mente que un expediente técnico consta de una serie de documentos elaborados por un equipo de profesionales de diversas disciplinas. Este equipo sigue una metodología que se basa en una secuencia de actividades interrelacionadas. Es importante destacar que cualquier deficiencia en una de estas actividades puede tener un impacto significativo en todo el proceso subsiguiente. Este efecto se origina desde las etapas iniciales, como los estudios preliminares.

En este sentido, se han evaluado meticulosamente todos los factores que influyen en la gestión de los expedientes técnicos, para asegurar una ejecución adecuada de las obras, dentro de los cuales se ha identificado que, resulta esencial que el terreno destinado a la construcción se encuentre previamente saneado. Esta situación ha sido confirmada por seis entrevistados, quienes han señalado que la carencia de un saneamiento físico legal de los terrenos, tiene un impacto directo en la ejecución de las obras. Un caso identificado en la organización es de un terreno asignado para un proyecto, que se encontraba fuera de los límites de propiedad establecidos, generando conflicto con terceros, hecho que tuvo como consecuencia, retrasos en el desarrollo normal de la ejecución de la obra.

Esta situación concuerda con lo indicado por la OCDE (2021), que señala que, esta problemática es común en todo el territorio peruano, ya que los principales retrasos derivan mayormente de incumplimientos por parte del Estado en lo que respecta a la disponibilidad de terrenos debidamente saneados. En ese contexto, uno de los supervisores entrevistados, sostuvo que el saneamiento físico del terreno no tiene impacto en el cumplimiento de los plazos. Además, dos coordinadores y otro supervisor expresaron que, dentro de la organización, el saneamiento físico legal de los terrenos, no ha influido en el plazo de las obras, debido a que los documentos de título de propiedad, son requisitos esenciales para la viabilidad del proyecto, así como para la contratación del ejecutor de obra. De las distintas opiniones vertidas, se observa que los problemas relacionados con la propiedad surgen mayoritariamente por desacuerdos limítrofes con terceros.

La gestión adecuada de los estudios preliminares desempeña un papel de gran importancia en la fase de planificación de un proyecto, como lo han destacado ocho de los entrevistados, quienes han señalado que en la organización se han experimentado situaciones adversas durante la construcción de las obras, debido a deficiencias identificadas en los estudios preliminares, especialmente en los estudios de suelos. Un supervisor ha señalado cómo una obra se ha visto afectada por aproximadamente cuatro años por dicha situación, lo cual refleja ineficiencia en la gestión de proyectos por parte de la organización, resultando en un perjuicio para los plazos de las obras. Un aspecto adicional relevante que han subrayado es, la omisión en la identificación de interferencias, lo que provoca discrepancias entre lo planeado y la realidad en el terreno, dichas situaciones son bastante recurrentes, tal como reporta el diario La República en 2022, que advirtió que, una de las causas de los retrasos en la ejecución de importantes proyectos en Perú es, la deficiencia en los estudios básicos. Esta situación es respaldada por la OCDE (2021) que, observó la ausencia de diversos estudios básicos en el desarrollo de algunos proyectos, lo cual a su vez generó mayores plazos al proyecto.

Otro aspecto evaluado es, la vigencia de los proyectos relacionados con servicios básicos. Al respecto, dos coordinadores de obra, dos supervisores y un residente están de acuerdo que, una gestión inadecuada durante la planificación de las factibilidades de los servicios básicos, puede influir en el cronograma de ejecución. En contraste, tres coordinadores sostienen una perspectiva distinta y, opinan que las vigencias de los proyectos para servicios básicos no inciden en el plazo, ya que consideran que estos servicios pueden ser implementados posteriormente, una vez que la obra principal haya concluido. Mondragón (2021) identifica la raíz de los mayores plazos de las obras, a la inadecuada aplicación de la normativa correspondiente, por parte de todos los participantes involucrados en el proceso. Esto indica que los proyectistas encargados de desarrollar los expedientes técnicos, no están aplicando las normas técnicas de manera correcta, lo que revela una carencia en su formación profesional. Esta afirmación se ve corroborada por las opiniones de todos los entrevistados, quienes, de manera unánime, subrayan la relevancia de que los profesionales estén adecuadamente capacitados para planificar y gestionar los expedientes de manera eficiente.

Análisis 2

Respecto al segundo objetivo, se han evaluado varios factores que afectan el plazo de ejecución de las obras en la organización, que recaen en la responsabilidad de los contratistas.

Uno de los actores clave en la ejecución de las obras son los residentes. Su papel resulta fundamental para asegurar que la obra se lleve a cabo de manera eficiente y acorde con lo establecido en el expediente técnico y más normas técnicas. Al respecto, los coordinadores y los supervisores entrevistados, coinciden en esta premisa, y fundamentan sus afirmaciones en la importancia de que el residente cuente con la experiencia necesaria, que le permitirá tomar decisiones acertadas ante cualquier situación que surja durante el desarrollo de la obra.

Otro factor relacionado con la gestión del residente está vinculado a las consultas de obra. Los supervisores entrevistados, han señalado que una mala gestión de las consultas realizadas del residente de obra, puede afectar el plazo de la obra, llegando incluso a la paralización de los trabajos relacionados con dichas consultas. Asimismo, los coordinadores entrevistados coinciden en que las consultas deben ser planteadas de manera precisa y oportuna por el residente, ya que, de lo contrario, el plazo de la obra se vería afectado.

Las opiniones emitidas por los entrevistados, confirman las investigaciones realizadas por Torres (2021) y Céspedes, C. O. (2021), quienes han señalado que, la generación de los mayores plazos en la construcción de obras, están relacionadas con la falta de experiencia del residente. Estas ampliaciones, según señalan, suelen deberse a una programación deficiente, retrasos en la adquisición de materiales y equipos, así como a una interpretación inadecuada del expediente técnico y la formulación ineficiente de consultas de obra, todos estos factores afectan el cumplimiento del plazo establecido para la obra.

En ese sentido, se resalta la importancia de contar con residente que cuente con la experiencia en la gestión de la construcción de obras, así como de las normativas que rigen las contrataciones estatales, ya que una mala gestión en alguna actividad, podría afectar el plazo del proyecto.

Durante la fase de ejecución de las obras, es posible que surja la necesidad de que se ejecuten prestaciones adicionales, para lo cual, la experiencia del residente de obra se convierte en un factor esencial para asegurar la aprobación de estos trabajos, dentro de los plazos establecidos por la normativa. En relación a este punto, uno de los supervisores ha observado situaciones presentadas en la organización, en las que el residente ha elaborado de manera ineficaz los documentos técnicos para los trabajos adicionales, generando que no sea aprobado por la entidad, teniendo como resultado, la necesidad de reiniciar el proceso de aprobación de las prestaciones adicionales, perjudicando así la duración total de la obra. Los coordinadores entrevistados coinciden en que la gestión efectiva del residente, tanto en términos de cumplimiento de plazos, como en la calidad de los documentos técnicos para los trabajos adicionales, juega un papel crucial para prevenir retrasos en el plazo general de la obra

Respecto al manejo financiero por parte del contratista, cinco coordinadores y los supervisores han manifestado en la entrevista que, es frecuente que los contratistas desvíen los recursos de los adelantos para otros fines, lo que perjudica el avance programado de la obra. Un adecuado manejo financiero en la gestión de la ejecución de la obra por parte del contratista, es crucial para lograr una culminación exitosa en el cumplimiento de los plazos y alcances establecidos en el proyecto. Un Coordinador y un residente consideran que no se puede determinar que afecte en el plazo, al existir otros factores que intervienen en la ejecución de la obra.

La ejecución de las obras involucra diversas actividades, entre ellas, la planificación y dirección técnica, para la cual, el contratista dispone de un equipo profesional multidisciplinario. Respecto a este equipo, los supervisores y un residente, han destacado la importancia de la experiencia del plantel profesional del contratista, por tener un impacto significativo en el plazo de la obra. De hecho, de su pericia depende la adecuada planificación y dirección técnica de los trabajos, así como una correcta interpretación del proyecto. Por lo tanto, contar con un equipo experimentado y competente, es esencial para garantizar una correcta ejecución de la obra, siguiendo rigurosamente las especificaciones del expediente técnico.

Un residente ha manifestado que no necesariamente la experiencia del plantel profesional afecte el plazo de obra, ya que esta afectación está relacionada a un conjunto de eventos, que deben ser evaluados de manera integral

Los supervisores y un residente entrevistados han señalado que, los contratistas deben contar con capacidad financiera apropiada, que le permita cubrir los gastos que demande la obra, por otro lado, los coordinadores coinciden en que la capacidad financiera del contratista influye directamente en el plazo de la obra, ya que, de lo contrario, no podrá hacer frente a los diferentes gastos que exige la ejecución del proyecto, conllevando a que la obra se retrase y no se culmine dentro del plazo establecido. Un residente ha manifestado que no necesariamente la capacidad financiera del contratista afecte el plazo de obra, ya que esta afectación está relacionada a un conjunto de eventos, que deben ser evaluados de manera integral

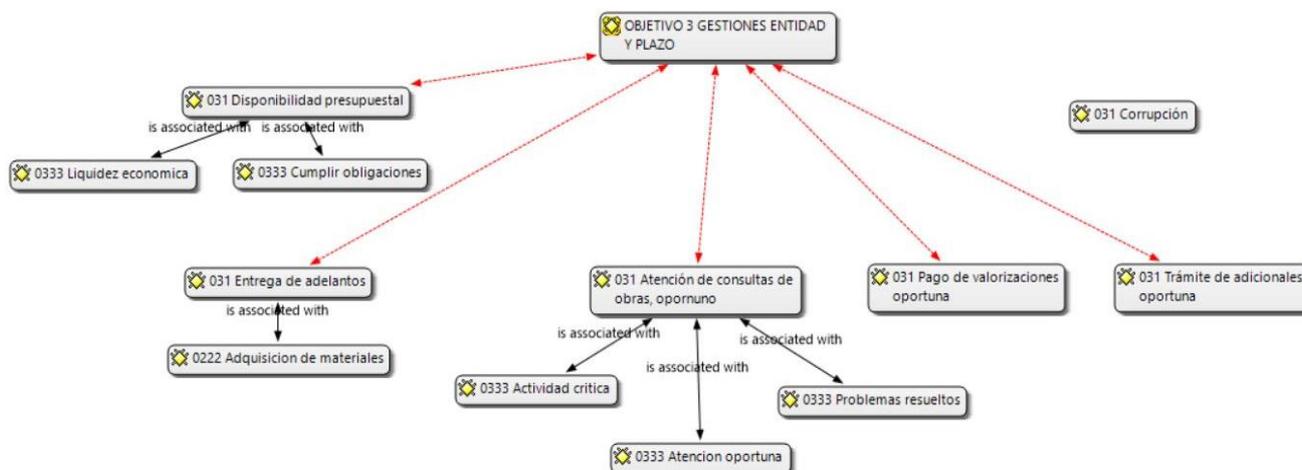
Otro factor que afecta el plazo de ciertas obras, según Cussi (2022) y el diario La República (2022), es la corrupción por parte de los contratistas. Al respecto, los coordinadores y la supervisión han señalado que la corrupción incide en el plazo de las obras, aunque no han mencionado que hayan notado que existan casos de corrupción en la entidad evaluada.

Finalmente, los entrevistados han coincidido en señalar que, el incumplimiento de pagos a los trabajadores obreros por parte del contratista, puede generar situaciones adversas en la ejecución de la obra, como huelgas o deserción, que podría generar paralizaciones de los trabajos, impactando directamente en el plazo final de la obra.

Objetivo Específico 3

Identificar las actividades realizadas por un órgano de línea de una entidad del Estado que afectan el cumplimiento del plazo en la ejecución de las obras a su cargo.

Figura 04: Red semántica sobre evaluaciones 03



Fuente: Elaboración propia (Herramienta: Atlas. Ti 7)

Análisis 3

En relación al tercer objetivo, se han evaluado diversos factores que recaen en la responsabilidad del órgano de línea, los cuales pueden influir en el plazo de la obra, entre los factores evaluados se encuentra: capacidad de respuesta del órgano de línea ante diferentes gestiones que se llevan a cabo durante la ejecución de la obra, como atención oportuna y efectiva a consultas, gestión de prestaciones adicionales, pagos de valorizaciones, entre otros. En este sentido, se ha recopilado opiniones de dos residentes, dos supervisores y cinco coordinadores de obra, para tal fin.

El primer factor evaluado es la disponibilidad presupuestal del órgano de línea. Según lo manifestado en las investigaciones realizadas por Bernaola (2020) y Torres (2021), la falta de fondos disponibles por parte de las entidades ha afectado la ejecución de las obras evaluadas. Al respecto, todos los entrevistados concuerdan en que la falta de recursos por parte de la entidad tiene un impacto directo en la ejecución de la obra. Como detalle a resaltar de las entrevistas, un coordinador y un supervisor han manifestado que esta situación no se ha dado en el órgano de línea objeto de estudio en la presente investigación.

Las normas relacionadas con la ejecución de obras públicas establecen la posibilidad de otorgar adelantos a los contratistas para que dispongan de los recursos necesarios destinados a materiales, equipos, personal, entre otros. La entrega oportuna de estos adelantos influye en los plazos de ejecución de la obra, según lo manifiestan los coordinadores, un residente y los supervisores. Sin embargo, un residente sostiene que la entrega oportuna de los adelantos al contratista no influye en su totalidad en el plazo de ejecución de la obra. Es importante tener en cuenta que la normativa también establece plazos para la entrega de los adelantos, y su incumplimiento podría resultar en una ampliación de plazo.

Asimismo, los entrevistados están de acuerdo en que, la absolución inoportuna e inadecuada a las consultas por parte de la entidad, podría tener un impacto negativo en el plazo de ejecución de la obra, especialmente cuando se trata de actividades críticas. Esta situación podría afectar la fluidez y el desarrollo de los trabajos. Por otro lado, un supervisor ha expresado que, en la organización, nunca ha observado retrasos significativos en la atención de las consultas, lo que sugiere una gestión adecuada en este aspecto.

Los coordinadores, un residente y los supervisores entrevistados han resaltado que el pago inoportuno de las valorizaciones por parte de la entidad tiene un impacto negativo en el plazo de ejecución del proyecto. Según su perspectiva, esta situación impide al contratista avanzar en los trabajos conforme a la programación prevista debido a la falta de liquidez económica para invertir en materiales, equipos y mano de obra necesarios. Por otro lado, un residente no percibe que la demora en el pago de las valorizaciones tenga un efecto significativo en el plazo de ejecución.

Es esencial tomar en cuenta las observaciones de los coordinadores y el supervisor, ya que asegurar un pago oportuno de las valorizaciones permitirá mantener el flujo de trabajo y garantizar la disponibilidad de recursos para el contratista, lo que contribuirá a cumplir con los plazos establecidos en el proyecto. Así se evitarán retrasos innecesarios y se logrará una ejecución eficiente de la obra. Un coordinador y un residente señalan que la oportunidad de pago de las valorizaciones no afecta el plazo.

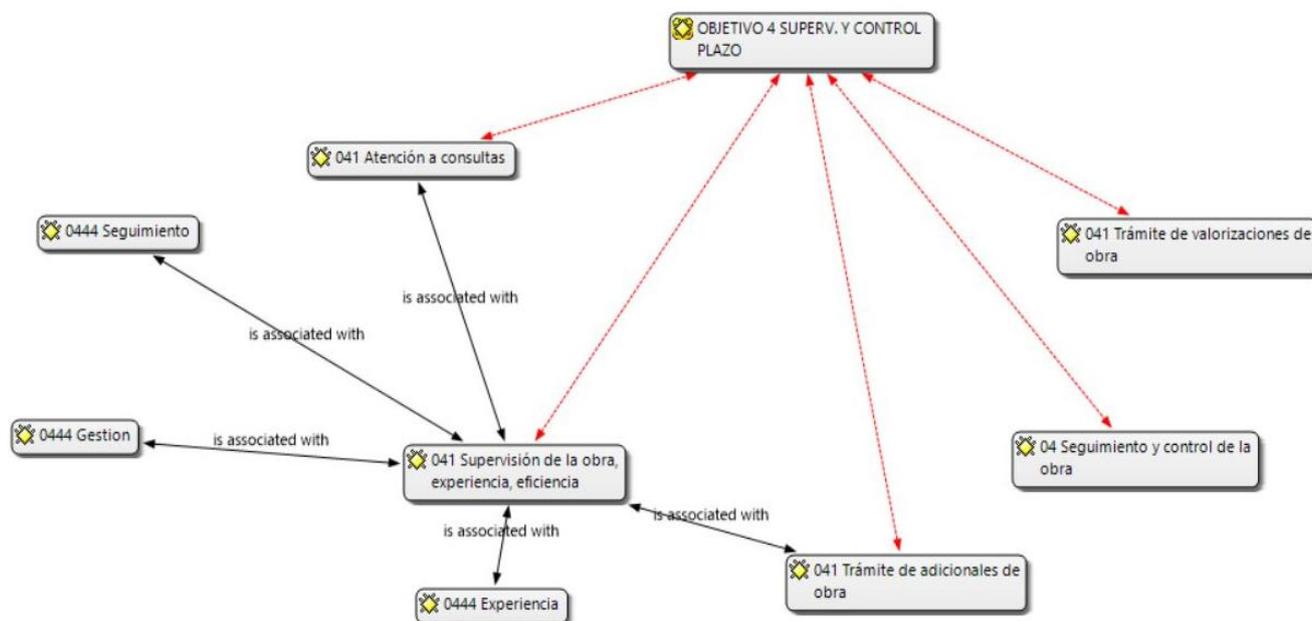
Respecto a la aprobación de las prestaciones adicionales, los entrevistados han coincidido en que es de suma importancia que la entidad cumpla con los plazos establecidos en el reglamento, para su aprobación, esto con la finalidad de evitar que el contratista se vea en la necesidad de solicitar ampliaciones de plazo debido a la responsabilidad de la entidad, ya que la demora en la ejecución del adicional podría afectar la ruta crítica del programa de ejecución, impidiendo que se ejecuten los trabajos, trayendo como consecuencia que la obra no se termine en el plazo previsto.

Una determinante a evaluar, es lo señalado por el diario por La República (2022), en un artículo publicado, referente la situación de algunas obras ejecutadas en la ciudad de Lima, en la que se señala que, una de las causas que originaron mayores plazos en las obras evaluadas, fueron delitos de corrupción de los funcionarios. Asimismo, en la investigación de Cussi (2022), se destacó que, la corrupción ha tenido consecuencias negativas en la implementación de obras públicas, incluyendo extensiones de tiempo y costos incrementados para el Estado peruano. En esa misma línea, los coordinadores y el residente, coinciden que la corrupción por parte de funcionarios puede afectar el plazo, costo de la obra y calidad de la obra. Por su parte un residente y un supervisor han manifestado que no han visto que se den estos casos en la organización materia del estudio.

Objetivo Específico 4

Identificar las actividades realizadas por la supervisión que afectan el cumplimiento del plazo de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado.

Figura 05 Red semántica sobre evaluaciones 04



Fuente: Elaboración propia (Herramienta: Atlas. Ti 7)

Análisis 4

Las funciones de la supervisión durante la ejecución de las obras, permiten un control y seguimiento de la calidad de la obra, asegurándose que los procesos constructivos sean lo más adecuados, que se utilicen materiales de calidad, que el contratista cumpla con las normas de seguridad, entre otros. En ese sentido, se ha consultado a cinco coordinadores y a dos residentes, respecto a las actividades desarrolladas por la supervisión, que podrían afectar el plazo de las obras en la organización.

Respecto a esta determinante, Céspedes, C. O. (2021) ha señalado que, una de las causas del incumplimiento del plazo por parte de los contratistas, radica en la inexperiencia del supervisor de obra. Los entrevistados están de acuerdo con esta afirmación, y han detallado que la experiencia del supervisor es fundamental para abordar las situaciones imprevistas que puedan surgir durante la ejecución del proyecto.

Además, el supervisor debe llevar a cabo diversas gestiones, como absolver consultas, elaborar valorizaciones, opinar sobre prestaciones adicionales, preparar informes técnicos, entre otras responsabilidades, todas ellas alineadas a los plazos y procedimientos establecidos por la norma.

El incumplimiento de estos plazos, podría dar lugar a que se genere mayor plazo de obra. Mondragón (2021), en las conclusiones de su investigación, enfatizó el papel significativo del supervisor de obra, destacando que este tiene la responsabilidad crucial de asegurar la correcta ejecución de las obras.

Es esencial destacar la relevancia de que el supervisor sea experimentado y capacitado, que le permita resolver desafíos, y tenga las herramientas para gestionar eficientemente las tareas asignadas. Un supervisor competente garantizará el cumplimiento de los plazos establecidos y contribuirá a evitar retrasos innecesarios en la culminación del proyecto.

Objetivo Específico 5

Identificar los hechos fortuitos que afectan el cumplimiento del plazo de ejecución de la obra en obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado.

Figura 06: Red semántica sobre evaluaciones 05



Fuente: Elaboración propia (Herramienta: Atlas. Ti 7)

Análisis 5

Los eventos o hechos fortuitos son situaciones imprevistas e inevitables que escapan al control y planificación de las obras, como las condiciones climáticas o situaciones de desastres naturales, que podrían afectar el plazo de ejecución de las obras. Por tal motivo, se ha solicitado la opinión de cinco coordinadores, dos residentes y dos supervisores, para que emitan sus puntos de vista, sobre estos hechos, que puedan influir negativamente en el plazo de la obra.

Chávez (2018) ha identificado que existen eventos fortuitos que impactan negativamente en la planificación de los proyectos de inversión en el país, especialmente los factores climatológicos. Se destaca que, en muchos casos, las obras se inician durante épocas de lluvias, lo que dificulta la ejecución de los proyectos, además, se menciona que conflictos sociales relacionados con la falta de aceptación de las obras en las comunidades también pueden afectar la planificación y desarrollo de los proyectos.

Los entrevistados coinciden en que estos dos factores mencionados pueden llevar a suspensiones de plazo y paralizaciones de la obra, lo que podría repercutir negativamente en el avance del proyecto y en los resultados finales. Asimismo, los entrevistados han señalado que estos no han sido presenciados en las obras ejecutadas por la organización.

V. CONCLUSIONES

Primera: En cuanto al objetivo general, se han identificado actividades que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea, siendo la principal causa, la existencia de serias deficiencias en la en la planificación y ejecución de los proyectos de inversión pública. Otras actividades identificadas son: la falta de experticia del personal encargado de la dirección y supervisión de las obras, reflejado en la mala gestión de consultas, elaboración de expedientes técnicos de adicionales, entre otros. La deficiencia en la gestión de estas actividades genera incumplimiento de los plazos establecidos para la finalización de las obras, evidenciando ineficiencia en la gestión de la organización, al no lograr las metas institucionales trazadas.

Segunda: En relación al primer objetivo específico, se ha llegado a la conclusión de que, la inadecuada gestión durante la planificación de los proyectos de inversión, trae como consecuencia serias deficiencias en los expedientes técnicos, tales como defectuosos estudios preliminares, incompatibilidades entres especialidades, incumplimiento de normas técnicas, entre otros. Todo esto evidencia la falta de capacidad en la gestión de proyectos por parte de los proyectistas, que terminan por afectar directamente el plazo y costo de la obra. Esto coincide con investigaciones realizadas en otras organizaciones, en las que se considera que un expediente técnico mal elaborado, afecta directamente la ejecución de la obra.

Tercera: El segundo objetivo se enfocó en analizar el desempeño de los contratistas, concluyéndose que, existe responsabilidad de estos en el incumplimiento de los plazos establecidos, debido principalmente al mal manejo financiero de los recursos otorgados por la organización a través de adelantos, que según los entrevistados son destinados a otros fines distintos a la obra, esta situación conlleva a escasez de recursos necesarios para el abastecimiento de la obra, como materiales, equipos, contratación de personal, entre otros aspectos esenciales. Como resultado de este desvío de fondos, se producen significativos retrasos en la ejecución de la obra y, en última instancia, se afecta su culminación final. También se ha identificado que existen contratistas con poca capacidad financiera, que impiden que cuente con recursos económicos necesarios para invertir en la obra.

Otro factor relevante identificado, consiste en que, los contratistas suelen emplear a profesionales con una experiencia limitada y un conocimiento insuficiente de la normativa vigente. Esto incide en la dificultad para llevar a cabo una planificación y gestión adecuadas en la ejecución de las obras.

Tal como se ha señalado, existen empresas con poca experiencia y capacidad financiera, que pueden adjudicarse obras de mediana envergadura, esto debido a que el estado peruano, con el propósito de brindar más oportunidades a microempresas, ha flexibilizado las condiciones para las contrataciones de ejecución de obras, generando que las obras no se culminen en el plazo previsto, llegando incluso al extremo de tener que resolverse contratos.

Finalmente se debe señalar que, la ejecución de obras públicas requiere un alto nivel de competencia y responsabilidad, y es fundamental encontrar un equilibrio que permita el desarrollo de las microempresas sin comprometer la calidad y el cumplimiento de los proyectos.

Cuarta: Respecto al tercer objetivo, se ha llegado a la conclusión de que las gestiones realizadas por el órgano de línea durante la ejecución de las obras, son positivas, ya que cumple con sus obligaciones contractuales, tales como atender las consultas de obra, pagar las valorizaciones, tramitar las prestaciones adicionales, pagar los adelantos, entre otras obligaciones dentro de los plazos establecidos en la normatividad. Las entrevistas también han evidenciado que la organización ha gestionado apropiadamente los recursos para las obras.

Por otra parte, se ha identificado algunas deficiencias en la organización, ya que, según lo expresado por los entrevistados, se evidencia falta de experiencia del equipo técnico y profesional encargado de ejecutar y supervisar las obras, en tal sentido, es responsabilidad de la organización, garantizar que los profesionales encargados de dirigir y controlar el proyecto se desempeñen eficazmente en sus funciones, caso contrario, puede considerar la posibilidad de reemplazarlos por profesionales más capacitados y competentes para asegurar el éxito y la calidad de las obras.

Quinta: En relación al cuarto objetivo, los entrevistados han enfatizado la importancia de contar con un equipo de supervisión altamente experimentado para asegurar un control adecuado de la calidad en los procesos técnicos durante todo el desarrollo de la obra y lograr su finalización en tiempo y forma. Prestar especial atención a la experiencia del supervisor de la obra es crucial, ya que sus decisiones pueden tener un gran impacto en el avance diario del proyecto. Debe estar preparado para abordar de manera rápida y efectiva cualquier requerimiento planteado por el contratista, especialmente teniendo en cuenta que, en los antecedentes, se ha evidenciado que supervisiones deficientes han contribuido a la ejecución inadecuada de proyectos anteriores. Por esta razón, es fundamental que el supervisor posea un sólido conocimiento de las normas legales que rigen las contrataciones del Estado. Este conocimiento le permitirá garantizar el cumplimiento de todas las regulaciones y asegurar que los procesos de licitación y contratación se realicen de manera transparente y justa.

En resumen, la experiencia y competencia del equipo de supervisión son aspectos clave para el éxito de cualquier proyecto de construcción, y es imprescindible que el supervisor esté bien preparado para afrontar los desafíos y responsabilidades que conlleva su rol.

Sexta: En relación al quinto objetivo, se ha llegado a la conclusión de que los eventos fortuitos no han tenido un impacto significativo en el desarrollo de la ejecución de las obras por parte del órgano de línea. Estos eventos son poco frecuentes en comparación con la información presentada en los antecedentes, en los que se menciona que ciertas obras se ven afectadas por las condiciones climáticas, especialmente aquellas que se llevan a cabo en zonas lluviosas. En ese sentido, es imprescindible tener en cuenta el contexto y realidad de las obras ejecutadas por las diferentes organizaciones del Estado, ya que algunas de estas, por su naturaleza, se ven más expuestas a situaciones climáticas adversas u otros hechos fortuitos, que pueden afectar negativamente el normal desarrollo de las obras. La normativa de contrataciones del Estado, establece que, de darse situaciones fortuitas durante la ejecución de las obras, le da derecho al contratista de solicitar ampliación de plazo, y el reconocimiento de los gastos que represente, con la finalidad de mantener el equilibrio económico entre las partes.

VI. RECOMENDACIONES

Primera: Se recomienda a la organización, mejorar la planificación y desarrollo de proyectos, con el propósito de mejorar la gestión en la ejecución de las obras. Asimismo, es esencial implementar lineamientos y directivas adecuadas, que permitan a los servidores, tener guías claras, que le faciliten su desenvolvimiento.

Además, se recomienda que la organización, gestione de manera continua, capacitación a los servidores y la implementación de nuevas tecnologías informáticas y equipamiento adecuado, que permita a los proyectistas desempeñar sus labores de manera más eficiente. La colaboración, el desarrollo profesional y el uso de herramientas tecnológicas se convierten en pilares clave para alcanzar una ejecución eficiente y exitosa de las obras.

Asimismo, se han identificado factores externos que dificultan la gestión, como el desempeño de los contratistas y supervisores, quienes, a pesar de cumplir con las condiciones para ser contratados, en algunos casos su selección puede resultar equivocada, debido a limitaciones en los mecanismos de selección. Para abordar esta situación, se recomienda documentar los incidentes y utilizar esta información para proponer mejoras en la legislación relacionada con las contrataciones del Estado. El objetivo es lograr una mayor eficiencia en la gestión de los proyectos del Estado peruano. Estas acciones buscan fortalecer la transparencia, eficiencia y calidad en la ejecución de los proyectos estatales.

A pesar de que en las entrevistas no han indicado actos de corrupción en la organización, es imperativo que las entidades de control realicen una supervisión constante, para prevenir cualquier posibilidad de actividades ilícitas que pudieran perjudicar la ejecución de proyectos y el uso adecuado de los recursos públicos. A la organización le compete llevar a cabo las acciones necesarias en colaboración con el Órgano de Control Interno y la Contraloría, con el propósito de asegurar una supervisión continua en todas las fases del proceso de inversión pública.

Finalmente, se recomienda a la organización, analice la posibilidad de que se puedan implementar mecanismos de entrega de adelantos a través de fideicomisos, así se aseguraría que los recursos otorgados a los contratistas se destinen a la ejecución de la obra y no se desvíen a otros fines.

Segunda: Se recomienda al Órgano de Línea enfocarse en mejorar la capacitación de los profesionales encargados de la planificación, desarrollo y aprobación de los expedientes técnicos. Esta medida será clave para mejorar la calidad de los expedientes técnicos.

Además, se sugiere la implementación de nuevas metodologías para el desarrollo de proyectos, así como la adopción de equipamiento y herramientas digitales en línea con las políticas gubernamentales que promueven el uso de tecnologías digitales en la gestión de proyectos. Una alternativa respaldada por el Estado peruano es el uso de la metodología BIM, que a través de diversas herramientas informáticas mejora la calidad de los expedientes técnicos y facilita un ambiente más colaborativo entre los proyectistas mediante reuniones constantes. Asimismo, esta metodología permite un mejor seguimiento de la ejecución de las obras, lo que se traduce en una mejora del desempeño y la eficiencia en la ejecución de los proyectos. En resumen, fortalecer la capacitación en gestión de proyectos, enfocarse en los estudios preliminares, y adoptar tecnologías digitales como BIM serán acciones fundamentales para mejorar la calidad y el éxito en la ejecución de los proyectos de construcción.

Tercera: Se recomienda al órgano de línea, evaluar los mejores mecanismos establecidos por la normatividad, en la entrega de adelantos, para evitar que el contratista desvíe dichos recursos hacia fines distintos a la ejecución de la obra. Se propone la posibilidad de otorgar estos adelantos mediante el fideicomiso, una opción incentivada por el gobierno para brindar facilidades a los contratistas que no cuentan con respaldo financiero para obtener cartas fianza. Aunque el fideicomiso permite a la organización tener un mayor control sobre el destino de los recursos económicos otorgados, es necesario realizar un análisis completo para evaluar las fortalezas y debilidades de este mecanismo, que permita tomar mejores decisiones. De implementarse este mecanismo, debe tenerse en cuenta que, los contratistas deben ser empresas sólidas financieramente para asumir otros gastos generados durante la ejecución de la obra.

Se sugiere a la organización, ser más rigurosos en la selección de los profesionales encargados de ejecutar encargados de ejecutar, para asegurar la mejor calidad de las edificaciones, así como un seguimiento y control más efectivos de los procesos constructivos.

Cuarta: Se recomienda a la organización, realizar un mayor seguimiento y control del plantel técnico de la empresa contratistas y de la supervisión, que asegure profesionales capacitados y competentes, lo cual permitirá asegurar el éxito y la calidad de las obras.

Asimismo, realizar gestiones de capacitación permanente de los coordinadores de obra, para que se asegure la correcta administración de los contratos de ejecución y supervisión de obra.

Quinta: En relación al seguimiento y control de la ejecución de las obras, se recomienda a la Organización, realizar seguimiento riguroso de las acciones llevadas a cabo por cada profesional del equipo técnico de supervisión. Esto permitirá asegurar mayor eficiencia en el control y seguimiento de los procedimientos constructivos y la gestión de la obra.

Además, se debe garantizar que los profesionales de la supervisión, especialmente el jefe de supervisión, posean experiencia y un sólido conocimiento de la normatividad que rige las contrataciones del Estado y las normas complementarias. Esto les permitirá desenvolverse de manera más efectiva en la gestión de consultas, valorizaciones, prestaciones adicionales, solicitudes de ampliación de plazo y otras actividades relacionadas con la ejecución del proyecto.

Consecuentemente, corresponde a la Organización tomar todas las acciones necesarias para fortalecer el seguimiento y control de las acciones del equipo de profesional de la supervisión, asegurándose de que estos cuenten con el conocimiento y competencias idóneas para un buen desenvolvimiento de su labor, con mayor eficiencia y cumpliendo con las regulaciones establecidas. Con estas medidas, se garantizará una ejecución más exitosa y acorde a los estándares requeridos.

Sexta: Se recomienda la Órgano de Línea, mantener planes de contingencia, que le permita estar preparados para enfrentar cualquier situación imprevista que pueda surgir durante el desarrollo de las obras. La experiencia señalada en otras investigaciones, demuestra que estar preparado para hacer frente a estos desafíos puede ser clave para evitar retrasos y garantizar el éxito en la ejecución de los proyectos. Se recomienda dar mayor énfasis en la evaluación de riesgos durante la planificación, que permita tener en claro las acciones que controlen o mitiguen estos riesgos.

En consecuencia, se señala que, aunque los eventos fortuitos no hayan tenido un gran impacto en la organización, es crucial estar preparados con planes de contingencia bien definidos, para responder de manera efectiva ante cualquier eventualidad que pueda afectar la ejecución de los proyectos en el futuro. La gestión adecuada de los riesgos es clave para garantizar el éxito y cumplimiento de los plazos establecidos.

REFERENCIAS

- Araoz, C. R., Ascue, E. K., Llerena, C. L. y Ríos, R.J. (2023). Incumplimiento de plazos e incremento de costos en obras por administración directa en la ciudad del Cusco – caso de estudio: nueva sede institucional de la EPS SEDACUSCO. [Maestría en Dirección de la Construcción, Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC)].
- Bernaola M. V. (2020). *Retraso en la ejecución de obras públicas por administración directa, en el distrito de Pichari - La Convención – Cusco 2018*, Perú. [Maestría en ingeniería civil mención gestión y gerencia de la construcción, Universidad Nacional “San Luis Gonzaga”].
<https://repositorio.unica.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13028/3435/Retraso%20en%20la%20ejecuci%C3%B3n%20de%20obras%20p%C3%ABlicas%20por%20administraci%C3%B3n%20directa%2C%20en%20el%20distrito%20de%20Pichari%20-%20La%20Convenci%C3%B3n%20-%20Cusco%2C%202018.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Céspedes, C. O. (2021). Deficiencias en expedientes técnicos, afectan en la ejecución de obras públicas y la planificación presupuestal. [Doctorado en Gestión Pública y Gobernabilidad, Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/88556/C%c3%a9spedes_COJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Chávez, P. J. (2018). *Causas y consecuencias de los retrasos y adicionales en la ejecución de obras*. Perú
<https://www.youtube.com/watch?v=vPLg4H4gY4Q&t=1779s>
- Cussi G. U. (2022). Efectos de la corrupción en la ejecución de obras públicas por contrata en una Municipalidad del Cusco, año 2022. [Maestría en Gestión Pública, Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/97952/Cussi_G_UJ-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Kaufmann, J., Sanginés, M., García, M. M. (2015). Construyendo gobiernos efectivos: Logros y retos de la gestión pública para resultados en América Latina y el Caribe.

https://www.google.com.pe/books/edition/Construyendo_gobiernos_efectivos/07F2DwAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=Gestion+por+resultados+proyectos+obras&printsec=frontcover

La República (2022). *Principales obras inauguradas este 2022 en Lima tuvieron hasta 4 años de retraso en entrega*. Lima, Perú.

<https://larepublica.pe/sociedad/2022/12/30/principales-obras-inauguradas-este-2022-en-lima-tuvieron-hasta-4-anos-de-retraso-en-entrega-emape-municipalidad-de-lima>

Liñán I. F. (2019). Efectos de las ampliaciones de plazo en las obras públicas.

[Maestría en Gestión Pública, Universidad César Vallejo].

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/26072/Li%c3%b1an_IFM.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Mamani Q. E. (2022). Causas de prestaciones adicionales y ampliaciones de plazo

en proyectos de infraestructura de un municipio distrital, 2020 - 2022. [Maestría en Gestión Pública, Universidad César Vallejo].

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/101214/Mamani_QE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Mondragón C. E. (2021). Cumplimiento de plazos y la ejecución de obras públicas en el Programa de Gobierno Regional de Lima Metropolitana, 2019. [Maestría en Gestión Pública, Universidad César Vallejo].

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/75497/Mondragon%c3%b3n_CE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Monje A. C., (2011). Metodología de la investigación cuantitativa y cualitativa.

[Libro didáctico de metodología de la investigación en ciencias sociales elaborado durante el año sabático concedido por la Universidad Surcolombiana al docente].

OECD (2021). *El Control Preventivo y Concomitante de la Entidad Fiscalizadora Superior de Colombia. Estrategias Modernas para Nuevos Desafíos*,

Estudios de la OCDE sobre Gobernanzas Pública. OECD Publishing, París,
<https://doi.org/10.1787/142aee1f.es>.

Ortegón, Q. E. (2020). Políticas públicas: métodos conceptuales y métodos de evaluación.https://www.google.com.pe/books/edition/Pol%C3%ADticas_P%C3%ABlicas_M%C3%A9todos_conceptual/vorUDwAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=gestion+por+resultados+peru&printsec=frontcover

Pérez, V. P., Múnera, V. F. (2007). Reflexiones para implementar un sistema de gestión de la calidad (ISO 9001:200) en cooperativas y empresas de economía solidaria.
https://www.google.com.pe/books/edition/Reflexiones_para_implementar_un_sistema/-9q8MV_4pXcC?hl=es-419&gbpv=1&dq=gestion+por+resultados&pg=PA47&printsec=frontcover

Proaño, N. M. (2019). *Análisis de las prórrogas y suspensiones de plazo en los contratos de obra pública en el Ecuador. Efectos jurídicos* [Maestría en Derecho de la Contratación Pública, Universidad Andina Simón Bolívar - Ecuador]. <https://repositorio.uasb.edu.ec/bitstream/10644/6558/1/T2806-MDCP-Proa%C3%B1o-Analisis.pdf>

Rodríguez, F. M. (2016). *Introducción comercial Internacional* (2° ed.). Bogotá, Colombia: Universidad Externado de Colombia.
https://www.google.com.pe/books/edition/Introducci%C3%B3n_al_derecho_comercial_inter/ezWjDwAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=demora+proyectos+construccion&pg=PT468&printsec=frontcover

Silvera, R.B. (2023). Gestión municipal y cumplimiento de plazos en ejecución de obras por administración directa en la municipalidad de San Jerónimo, 2022. [Maestría en Gestión Pública, Universidad César Vallejo].
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/107224/Silvera_RB-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Torres, R. K. (2021). Principales causas y consecuencia de la demora en la culminación de las obras públicas en la municipalidad distrital de

Colcabamba: 2016 – 2018. [Maestría en Gestión Pública, Universidad Nacional del Centro del Perú].

https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/7834/T010_70014380_M.pdf?sequence=1

ANEXOS

ANEXO 01. Matriz de Categorización apriorística: Determinantes del incumplimiento de plazos en obras públicas ejecutadas por un Órgano de Línea de una Entidad del Estado, 2023

CATEGORÍA DE ESTUDIO	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	CATEGORÍAS	SUBCATEGORÍAS	CÓDIGOS
Gestión en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado, 2023.	De acuerdo a lo señalado por el Ministerio de Economía y Finanzas, define al ciclo de inversiones, como el proceso mediante el cual un proyecto de inversión es concebido, diseñado, evaluado, ejecutado y genera sus beneficios para la efectiva prestación de servicios y la provisión de la infraestructura necesaria para el desarrollo del país.	Elaboración del expediente técnico	Saneamiento del terreno Estudios preliminares Vigencia de proyectos para servicios básicos Proyectistas Plan de Gestión de riesgos	Título de propiedad Saneamiento físico Estudio de suelos Estudios topográficos Media Tensión
		Ejecución de la obra	Residente Formulación de Consultas Formulación de adicionales Manejo financiero Plantel técnico Capacidad financiera Corrupción Demora pago de obreros	Rede alcantarillado Capacitación Planificación Gestión de riesgos Capacidad financiera Capacidad técnica
		Gestión de la Entidad durante ejecución de la obra	Disponibilidad presupuestal Entrega de adelantos Atención de consultas de obras Pago de valorizaciones Trámite de adicionales Corrupción	Recursos financieros Absolución Cumplimiento de obligaciones Seguimiento Control
		Seguimiento y control de la obra	Supervisión de la obra Atención a consultas Trámite de adicionales de obra Trámite de valorizaciones de obra	Lluvias Huelgas Protestas Carreteras bloqueadas
		Hechos fortuitos en obra	Condiciones climatológicas Eventos catastróficos	

ANEXO 2 Triangulación

PREGUNTA GENERAL	OBJETIVO GENERAL	RESUMEN TEÓRICO	RESULTADOS DE LAS ENTREVISTAS	TRIANGULACIÓN	
				COINCIDENCIAS	DIVERGENCIAS
¿Cuáles son las actividades que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado 2023?	Identificar las actividades que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas de un órgano de línea de una entidad del Estado 2023	Según las teorías, se ha establecido que la gestión pública responde a estrategias de planificación y seguimiento, siguiendo las normativas establecidas en la Ley de contrataciones del Estado y su reglamento, además según investigaciones, se han identificado deficiencias en la gestión de expedientes técnicos que han afectado el plazo en diferentes obra en ejecución, siendo las principales causas terrenos no saneados, deficiencias en los estudios preliminares, mala gestión de contratistas y supervisores, falta de financiamiento de las entidades, actos de corrupción y hechos fortuitos, que han afectado el plazo y costo al proyecto de inversión en diferentes	<p>Al evaluar las respuestas obtenidas de las entrevistas los entrevistados mencionaron que el plazo de ejecución de las obras se ha visto afectadas principalmente por deficiencias en la planificación de los proyectos, señalando las principales causas las deficiencias en los estudios de suelos, incompatibilidades en los planos. Estas deficiencias en los expedientes técnico según los entrevistados, se deben a que los proyectistas no cuentan con conocimientos de planificación y gestión de proyectos.</p> <p>También se ha identificado que existen contratistas que no gestionan adecuadamente la ejecución de la obra, realizando inadecuados usos de los recursos financieros otorgados por la organización, también resaltan la falta de experiencia de los supervisores. Hay coincidencia que los hechos fortuitos han tenido poco impacto en el plazo de la ejecución de las obras.</p>	<p>Los profesionales entrevistados coinciden en que la principal causa de que las obras no se culminen en el plazo establecido, es la falta de planificación en el desarrollo del expediente técnico, conllevando a que en la etapa de ejecución de las obras se evidencien deficiencias en los expedientes técnicos, que generan adicionales y/o ampliaciones de plazo. Otras coincidencias son la mala gestión de contratistas en la ejecución de la obra evidenciada en la falta de experiencia del plantel profesional que dirige la obra y el mal manejo de los recursos financieros que impiden que se suministre materiales y mano de obra. También se ha señalado a la falta de experiencia de los supervisores de obra.</p>	<p>Los entrevistados señalan que los documentos de titularidad no afectan el plazo, ya que es requisito indispensable para que un proyecto sea viable, además la organización evaluada nunca ha tenido falta de financiamiento para las obras, finalmente otra divergencia, es que los hechos fortuitos han tenido muy poco impacto en la ejecución, tampoco se ha señalado que actos de corrupción afecten el plazo y costo de las obras.</p>

ANEXO 03. Guía de la entrevista para supervisores

Objetivos	Preguntas
<p>Identificar las actividades del proceso de elaboración del expediente técnico que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas</p>	<p>1. ¿Considera que el saneamiento físico legal de los terrenos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?</p>
	<p>2. ¿Qué elementos de los estudios preliminares del expediente técnico (estudio de suelos, topográficos o interferencias) se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos?</p>
	<p>3. ¿Considera que la vigencia de proyectos de servicios básicos (media tensión, baja tensión o agua potable) afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?</p>
	<p>4. ¿Qué elementos de la formación y experiencia profesional de los proyectistas que elaboran el Expediente Técnico se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos?</p>
	<p>5. ¿En qué medida una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?</p>
<p>Identificar las actividades realizadas por el contratista durante el proceso de ejecución de obras que afectan el cumplimiento del plazo</p>	<p>6. ¿Considera que la experiencia de los Residentes de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?</p>
	<p>7. ¿La adecuada formulación de consultas del residente de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?</p>
	<p>8. ¿La adecuada formulación del expediente técnico de adicionales presentado por el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?</p>
	<p>9. ¿Considera que el manejo financiero del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?</p>
	<p>10. ¿Considera que la experiencia del plantel técnico profesional que cuenta el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?</p>
	<p>11. ¿Considera que la capacidad financiera del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?</p>
	<p>12. ¿Considera que existe corrupción por parte del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?</p>
	<p>13. ¿Considera que la demora en el pago a los trabajadores obreros afecta el plazo de ejecución de la obra?, si es si ¿Cómo afecta?</p>

Identificar las actividades realizadas por la Entidad durante el proceso de ejecución de obras que afectan el cumplimiento del plazo	14. ¿Considera que la disponibilidad presupuestal por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	15. ¿Considera que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	16. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	17. ¿El oportuno pago de valorizaciones, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	18. ¿La adecuada gestión de la aprobación de las prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
Identificar los hechos fortuitos que se presentan durante la ejecución de obras que afectan el cumplimiento del plazo	19. ¿Considera que existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	20. ¿Existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	21. ¿Considera que existen otros hechos fortuitos que influyan en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?

ANEXO 04. Guía de la entrevista para residentes

Objetivos	Preguntas
<p>Identificar las actividades del proceso de elaboración del expediente técnico que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas</p>	1. ¿Considera que el saneamiento físico legal de los terrenos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	2. ¿Qué elementos de los estudios preliminares del expediente técnico (estudio de suelos, topográficos o interferencias) se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos?
	3. ¿Considera que la vigencia de proyectos de servicios básicos (media tensión, baja tensión o agua potable) afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	4. ¿Qué elementos de la formación y experiencia profesional de los proyectistas que elaboran el Expediente Técnico se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos?
	5. ¿En qué medida una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?
<p>Identificar las actividades realizadas por el contratista durante el proceso de ejecución de obras que afectan el cumplimiento del plazo</p>	6. ¿Considera que el manejo financiero del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	7. ¿Considera que la experiencia del plantel técnico profesional que cuenta el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	8. ¿Considera que la capacidad financiera del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	9. ¿Considera que la demora en el pago a los trabajadores obreros afecta el plazo de ejecución de la obra?, si es si ¿Cómo afecta?
<p>Identificar las actividades realizadas por la Entidad durante el proceso de ejecución de obras que afectan el cumplimiento del plazo</p>	10. ¿Considera que la disponibilidad presupuestal por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	11. ¿Considera que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	12. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	13. ¿El oportuno pago de valorizaciones, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?

	14. ¿La adecuada gestión de la aprobación de las prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	15. ¿Considera que existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
Identificar las actividades realizadas por la supervisión durante el proceso de ejecución de obras que afectan el cumplimiento del plazo	16. ¿Considera que la experiencia del supervisor de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye?
	17. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye?
	18. ¿La adecuada gestión en el trámite de las prestaciones adicionales por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye?
	19. ¿Considera que el trámite de las valorizaciones de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye?
Identificar los hechos fortuitos que se presentan durante la ejecución de obras que afectan el cumplimiento del plazo	20. ¿Existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	21. ¿Considera que existen otros hechos fortuitos que influyan en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?

ANEXO 05. Guía de la entrevista para coordinadores de obra

Objetivos	Preguntas
<p>Identificar las actividades del proceso de elaboración del expediente técnico que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas</p>	1. ¿Considera que el saneamiento físico legal de los terrenos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	2. ¿Qué elementos de los estudios preliminares del expediente técnico (estudio de suelos, topográficos o interferencias) se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos?
	3. ¿Considera que la vigencia de proyectos de servicios básicos (media tensión, baja tensión o agua potable) afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	4. ¿Qué elementos de la formación y experiencia profesional de los proyectistas que elaboran el Expediente Técnico se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos?
	5. ¿En qué medida una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?
<p>Identificar las actividades realizadas por el contratista durante el proceso de ejecución de obras que afectan el cumplimiento del plazo</p>	6. ¿Considera que la experiencia de los Residentes de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	7. ¿La adecuada formulación de consultas del residente de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	8. ¿La adecuada formulación del expediente técnico de adicionales presentado por el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	9. ¿Considera que el manejo financiero del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	10. ¿Considera que la experiencia del plantel técnico profesional que cuenta el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	11. ¿Considera que la capacidad financiera del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	12. ¿Considera que existe corrupción por parte del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	13. ¿Considera que la demora en el pago a los trabajadores obreros afecta el plazo de ejecución de la obra?, si es si ¿Cómo afecta?

Identificar las actividades realizadas por la Entidad durante el proceso de ejecución de obras que afectan el cumplimiento del plazo	14. ¿Considera que la disponibilidad presupuestal por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	15. ¿Considera que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	16. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	17. ¿El oportuno pago de valorizaciones, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	18. ¿La adecuada gestión de la aprobación de las prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	19. ¿Considera que existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
Identificar las actividades realizadas por la supervisión durante el proceso de ejecución de obras que afectan el cumplimiento del plazo	20. ¿Considera que la experiencia del supervisor de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye?
	21. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye?
	22. ¿La adecuada gestión en el trámite de las prestaciones adicionales por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye?
	23. ¿Considera que el trámite de las valorizaciones de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye?
Identificar los hechos fortuitos que se presentan durante la ejecución de obras que afectan el cumplimiento del plazo	24. ¿Existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?
	25. ¿Considera que existen otros hechos fortuitos que influyan en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye?

ANEXO 06: MATRIZ DE RECABACIÓN DE INFORMACIÓN: ENTREVISTA

30/7/23, 20:47

Entrevista Maestria en GP - Janier Marcelo Campos Cerquera

Entrevista Maestria en GP - Janier Marcelo Campos Cerquera

Entrevista respecto a Ampliaciones de Plazo - COORDINADORES

El correo electrónico del destinatario (darquitecsa@gmail.com) se registró al enviar el formulario.

Correo electrónico *

darquitecsa@gmail.com (Arq. Dario Elís Alvires Ramirez)

1. ¿Considera que el saneamiento físico legal de los terrenos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, al plantear un proyecto este debería obligatoriamente darse sobre un terreno saneado, en primer lugar desde el inicio del proyecto con el expediente técnico se deberá gestionar si el determinado predio o inmueble se encuentra inscrito o no, de no estarlo se deberá inscribirlo ante SUNARP, a fin de garantizar la pertenencia del mismo. En la situación hipotética en el que el proyecto este en la fase de ejecución y se evidencie que el terreno ni esta saneado, la obra inmediatamente se tendrá paralizar las actividades hasta que se regularice el saneamiento físico legal, dicha situación afectara al plazo contractual de la obra por responsabilidad propia de la Entidad, en la cual se debió prever en la fase de elaboración de la documentación técnica.

2. ¿Qué elementos de los estudios preliminares del expediente técnico (estudio de suelos, topográficos o interferencias) se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

Estudios de Geotécnica y Geofísicos deficientes, Levantamiento Topográfico deficiente, Estudio de Mecánica de suelos incorrectos, Datos técnicos incorrectos y/o incompletos de canteras, hidrología, acuíferos, calidad de agua, Estudios con laboratorios no certificados y Sin control en la calibración de equipos topográficos de la estación total.

3. ¿Considera que la vigencia de proyectos para servicios básicos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, dado a que la gestión de las factibilidades de electricidad, agua y desagüe tienen plazos perentorios tramitados al inicio de la elaboración del expediente técnico muchas veces llegan en la etapa de ejecución de la obra con poco tiempo de vigencia y que al vencer su plazo se debería gestionar oportunamente dado a que si las condiciones de técnicas de aprobación por parte del concesionario cambian traería como consecuencia la afectación del plazo hasta que la concesionaria apruebe nuevamente dichas factibilidades.

4. ¿Qué elementos de la formación y experiencia profesional de los proyectistas que participan en la planificación y elaboración del Expediente Técnico se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

Es importante que la persona que planifica y gestiona la formulación del proyecto el cual recae sobre el coordinador del mismo tenga la experiencia suficiente para cumplir con las exigencias para tener como resultado un expediente bien formulado asimismo dicha exigencia también es necesaria para todos los especialistas que están involucrados en el proyecto los cuales deberán tener la experiencia suficiente para lograr una adecuada formulación con la finalidad de evitar omisiones, incompatibilidades, interferencias presentadas en la documentación técnica del proyecto que al momento de pasar a la etapa de ejecución afectan en su plazo y presupuesto generando prestaciones adicionales y si se vulnera la ruta crítica la correspondiente ampliación de plazo.

5. ¿En qué medida una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? *

en mayor medida, dado que una oportuna gestión de riesgos planificado en la formulación del expediente técnico nos ayudara a controlar y mitigar cualquier situación a presentarse en la etapa de ejecución de obra tal es el caso de las causas por la que traen como consecuencia generación de prestaciones adicionales que muchas veces estas causas como incompatibilidades, omisiones e interferencias si no se evidencias oportunamente a través de una adecuada gestión de riesgos traen las consecuencias no solo adicionales de obra si no ampliaciones de plazo.

6. Considera que la experiencia de los Residentes de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, ya que un Residente de Obra debe conocer claramente sus funciones, sus obligaciones y la responsabilidad que trae dirigir en el papel de representante del contratista en la obra para resolver, administrar y gestionar las ocurrencias suscitadas en el desarrollo de la ejecución de la obra de tal forma que se evite la afectación de la misma, cumpliendo en estricto lo señalado en el expediente técnico, de no ser así afectaría en el plazo contractual de la obra, generando solicitudes de ampliación de plazo según corresponda.

7. ¿La adecuada formulación de consultas del residente de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, ante las ocurrencias presentadas en la obra, ante alguna solicitud de información respecto a determinadas partidas, ante incompatibilidades evidenciadas en los documentos técnicos, ante omisiones identificadas en el expediente técnico y por ultimo detección de interferencias entre las instalaciones del proyecto y muchas otras situaciones presentadas en ese proceso el Residente debe alinearse a lo indicado en la ley de contrataciones para gestionar oportunamente las consultas de obra, de tal manera que no se perjudique los plazos contractuales de la Obra en si. Una oportuna gestión de consulta evitara retraso en el desarrollo de la obra.

8. ¿La adecuada formulación del expediente técnico de adicionales presentado por el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, desde la revision del expediente técnico por parte del contratista y del supervisor se deberán identificar las posibles prestaciones adicionales, de tal forma que se puedan gestionar oportunamente, en ese sentido dado a que la responsabilidad de elaboración del expediente técnico del adicional recae sobre el contratista este deberá contar con un equipo de profesionales calificado para que las etapas de revisión y conformidad por parte de la supervision no se extiendan y no se de la figura de observado dicha documentación, de igual forma cuando la supervision halla dado conformidad a dicho expediente técnico de adicional obra este sea remitido para opinión favorable por parte de la Entidad, y que los plazos coincidan con los tiempos de la ejecucion para evitar suspender el plazo del mismo.

9. ¿Considera que el manejo financiero del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, en algunas oportunidades el Contratista que ejecuta la obra no cuenta con el financiamiento suficiente y lo poco que tiene que valorizar no coincide con lo señalado en el cronograma de ejecución en el cual ante esta situación se presentan los retrasos de obra que muchas veces la contratista solicita a la Entidad ampliación de plazo sin tener el sustento técnico que muchas veces son denegados por la Entidad, trayendo consigo que la obra se retrase con causas de responsabilidad única del Contratista por no contar con un manejo financiero que le permita avanzar de acuerdo a lo programado.

10. ¿Considera que la experiencia del plantel técnico profesional que cuenta el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, el equipo técnico del Contratista deberá contar con la capacidad mínima necesaria para la remisión de las consultas de obra, la elaboración del expediente técnico de adicional de tal manera que lo consultado o elaborado sea validado y de conformidad respectivamente en primera instancia por la supervision para que posteriormente la Entidad absuelva y da opinión favorable de acuerdo a los plazos de ley, procurando que el expediente del adicional este bien desarrollado evitando que los tiempos no se extiendan tal es el caso como una consulta no este precisa o un expediente técnico de adicional mal formulado.

11. Considera que la capacidad financiera del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, en algunas oportunidades el Contratista que ejecuta la obra no cuenta con el financiamiento suficiente y lo poco que tiene que valorizar no coincide con lo señalado en el cronograma de ejecución en el cual ante esta situación se presentan los retrasos de obra que muchas veces la contratista solicita a la Entidad ampliación de plazo sin tener el sustento técnico que muchas veces son denegados por la Entidad, trayendo consigo que la obra se retrase con causas de responsabilidad única del Contratista por no contar con un manejo financiero que le permita avanzar de acuerdo a lo programado.

12. Considera que existe corrupción por parte del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye? *

Si, muchas veces esta corrupción se da de tal forma que existen arreglos a nivel de supervisión y contratistas, contratista y entidad, arreglos que muchas veces repercute en la culminación de la obra donde el principal perjudicado es la población beneficiaria del lugar donde se ejecutara la obra.

13. ¿Considera que la demora en el pago a los trabajadores obreros afecta el plazo de ejecución de la obra?, si la respuesta es si *
¿Cómo afecta?

Si, un contratista deberá contar con una espalda financiera que le permita ejecutar la obra sin mayor problema o contratiempo, y de esta forma evitar los retrasos que se puedan generar. No contar con el financiamiento adecuado va a causar en primer lugar que su personal se encuentra impago y por ende no se concrete el avance deseado de acuerdo a lo programado ocasionando la afectación al plazo de la obra.

14. ¿Considera que la disponibilidad presupuestal por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, La Entidad deberá contar con el presupuesto aprobada por el MEF para disponer de recursos para la construcción de la obra, además gestionar oportunamente la certificación presupuestal para los pagos a tiempo de las valorizaciones al contratista de tal forma que este no se afecte cuando no cuente con la liquidez económica necesaria para atender la ejecución de acuerdo a lo programado evitando el atraso de la obra.

15. ¿Considera que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, La Entidad deberá contar con el presupuesto aprobada por el MEF para disponer de recursos para la construcción de la obra, además gestionar oportunamente la certificación presupuestal para los pagos a tiempo de las valorizaciones al contratista de tal forma que este no se afecte cuando no cuente con la liquidez económica necesaria para atender la ejecución de acuerdo a lo programado evitando el atraso de la obra.

16. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, las consultas generadas por el contratista tienen plazo de ley para ser atendidas de no poder ser atendidas por la supervisión, esta deberá remitirla a la Entidad para su absolución correspondiente y este se atendida en los plazos que señala la norma de tal manera que se evite generar cualquier retraso en la ejecución de la obra.

17. ¿El oportuno pago de valorizaciones, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, La Entidad deberá contar con el presupuesto aprobada por el MEF para disponer de recursos para la construcción de la obra, además gestionar oportunamente la certificación presupuestal para los pagos a tiempo de las valorizaciones al contratista de tal forma que este no se afecte cuando no cuente con la liquidez económica necesaria para atender la ejecución de acuerdo a lo programado evitando el atraso de la obra.

18. ¿La adecuada gestión de la aprobación de las prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

La Entidad absuelva y da opinión favorable de acuerdo a los plazos de ley, antecedendo a este proceso la supervisión a tenido que dar conformidad en primer lugar procurando que el expediente del adicional este bien desarrollado por parte del contratista evitando que los tiempos no se extiendan tal es el caso como de un expediente técnico de adicional mal formulado, lo cual traería como consecuencia la ampliación de plazo de ser el caso hasta la aprobación vía resolución por parte del titular de dicha prestación.

19. Considera que existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, muchas veces esta corrupción se da de tal forma que existen arreglos a nivel de supervisión y contratistas, contratista y entidad, arreglos que muchas veces repercute en la culminación de la obra donde el principal perjudicado es la población beneficiaria del lugar donde se ejecutara la obra.

20. ¿Considera que la experiencia del supervisor de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, La supervision velara por el cumplimiento con sus funciones y responsabilidades de acuerdo a lo señalado en la norma cumpliendo con los plazos de ley de tal forma que se evite el perjuicio al estado debido a la aprobaciones de las ampliaciones de plazo.

21. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, para la atención a las consultas y resolver de la ocurrencias presentadas en la obra, gestionando oportunamente la derivación de las consultas de obra de competencia a la Entidad y trasladando de acuerdo a los plazos de ley la conformidad del exp. tec. del adicional a la entidad para su opinión técnica respectiva, cumpliendo con sus funciones y responsabilidades de acuerdo a lo señalado en la norma cumpliendo con los plazos de ley de tal forma que se evite el perjuicio al estado debido a la aprobaciones de las ampliaciones de plazo.

22. ¿La adecuada gestión en el trámite de las prestaciones adicionales por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, presentada la solicitud de la prestación adicional por parte del contratista la supervision deberá gestionar de acuerdo a los plazos de ley la pertinencia de dicha prestación aprobando o denegando la misma con la comunicación a la Entidad, Una vez aprobada la pertinencia de la prestación adicional, el contratista elabora el exp. tec. adicional el cual es entregado a la supervisión para su revisión y de encontrarlo aprobado emitirá la conformidad correspondiente dentro del plazo del marco de ley de tal forma que se garantice un proceso adecuado sin afectar al plazo de la obra.

23. ¿Considera que el trámite de las valorizaciones de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, La supervision deberá gestionar oportunamente el tramite de la aprobación y pago de las valorizaciones presentada por la contratista a fin de que sean remitidas dentro de plazo de ley a la entidad para el pago correspondiente. de tal forma que el contratista pueda contar con los recursos económicos suficientes para no recaer en retraso por falta de pago y este no afecte en el plazo de la obra.

24. ¿Existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, por eventos climatológicos como lluvia, desastres naturales, etc. presentados en la etapa de ejecucion de la obra se deberá suspender la ejecucion de la misma y esto se de de mutuo entre el contratista y la entidad lo cual significara que el plazo de la obra se vea afectado.

25. ¿Considera que existen otros hechos fortuitos que influyan en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, por eventos fortuitos presentados en la etapa de ejecucion de la obra se deberá suspender la ejecucion de la misma y esto se de de mutuo entre el contratista y la entidad lo cual significara que el plazo de la obra se vea afectado.

Google no creó ni aprobó este contenido.

Google Formularios

Entrevista Maestria en GP - Janier Marcelo Campos Cerquera

Entrevista respecto a Ampliaciones de Plazo - COORDINADORES

El correo electrónico del destinatario (jlinesb@yahoo.com) se registró al enviar el formulario.

Correo electrónico *

jlinesb@yahoo.com (Ing. José Luis Linares Bravo)

1. ¿Considera que el saneamiento físico legal de los terrenos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si afecta, en la medida en que no hayan sido saneados, afecta si es que la documentación legal aparénteme está en orden, pero luego se presentan problemas cuando el contratista inicia los trabajos, ocasionando postergación, reclamos por los días que se pierda, por tal situación podría llegarse al extremo de la resolución del contrato, si se complica la obtención de los documentos.

2. ¿Qué elementos de los estudios preliminares del expediente técnico (estudio de suelos, topográficos o interferencias) se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

Si, podrían afectar en la medida que se presenten valores inferiores de la capacidad portante del suelo, que son reclamados por el contratista, como planteamiento de mayores gastos, como adicionales, y afecta el plazo. los estudios más frecuentes son la capacidad portante del suelo, presencia de agua en el nivel del terreno.

3. ¿Considera que la vigencia de proyectos para servicios básicos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No creo que afecte la obra, solo va afectar la puesta en servicio de la infraestructura, mas no la ejecución de la obra.

4. ¿Qué elementos de la formación y experiencia profesional de los proyectistas que participan en la planificación y elaboración del Expediente Técnico se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

Si hay profesionales que no tienen la debida experiencia, va a generar defectos en el expediente técnico y planteamientos irreales que van afectar la ejecución de la obra, así como el plazo, un ejemplo de esto es el desconocimiento de la realidad en la zona donde se proyecta, como elaborar un sistema de drenaje de fluvial no apropiado, por desconocer las condiciones del terreno, como la topografía.

5. ¿En qué medida una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? *

Los riesgos solo se identifican, mas no tienen influencia en el plazo de la obra.

6. Considera que la experiencia de los Residentes de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, el residente de obra tiene experiencia adecuada, va a lograr programar sus trabajos de forma concordante con lo planteado en el expediente técnico, cumpliendo con dirigir adecuadamente la mano de obra, adquiriendo de manera oportuna los materiales e implementando la obra con los equipos necesarios.

7. ¿La adecuada formulación de consultas del residente de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, eso incide en el plazo si su formulación lo hace de manera antojadiza, sin mayor sustento, ya que finalmente va a ocasionar reclamos por el contratista, que podría traer como consecuencia Ampliación de plazo o incumplimiento en la culminación de la obra en el plazo previsto.

8. ¿La adecuada formulación del expediente técnico de adicionales presentado por el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, si el residente no cumple con los plazos establecidos en la norma o si el expediente es mal planteado, incide directamente en los plazos para la aprobación de adicional, ósea que si influye.

9. ¿Considera que el manejo financiero del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, lo que sucede comúnmente es que el contratista al recibir los adelantos lo invierte en otra obra o otros tipos de gastos distintos a la obra, por ejemplo, no compra los materiales, ocasionado un desfinanciando la obra y atrasos en el avance.

10. ¿Considera que la experiencia del plantel técnico profesional que cuenta el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, es incidente, porque si no hay experiencia en el plantel técnico profesional, produce alteraciones en la ejecución de la obra, al no interpretar adecuadamente el expediente técnico.

11. Considera que la capacidad financiera del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, es portante, porque hay necesidad que el contratista disponga de capacidad financiera, si no va a esperar que la entidad le pague las valorizaciones para que ejecute la obra, entonces no va a cumplir con la obra y plazo, al estar atrasado constantemente.

12. Considera que existe corrupción por parte del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye? *

Si, eso es va tener incidente en las ampliaciones de plazo, por parte del contratista y los funcionarios, pero en esta entidad no he notado que se den casos de corrupción.

**13. ¿Considera que la demora en el pago a los trabajadores obreros afecta el plazo de ejecución de la obra?, si la respuesta es si *
¿Cómo afecta?**

Claro que si, porque podría generar huelgas y paralizaciones que, si bien no es responsabilidad de la entidad, genera que no se cumpla en terminarse la obra en el plazo.

14. ¿Considera que la disponibilidad presupuestal por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No se ha dado ese caso.

15. ¿Considera que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, porque la demora de adelantos es causal de ampliación de plazo según el reglamento.

16. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, si las consultas no son oportunamente atendidas, el contratista podría solicitar ampliación de plazo, pero no necesariamente la inoportuna absolución a la consulta podría generar ampliación de plazo.

17. ¿El oportuno pago de valorizaciones, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, porque el contratista no tiene la solvencia económica correspondiente va a ocasionarle demoras en la ejecución de la obra, y según el reglamento le da lugar a que alegue que en más de tres valorizaciones puede paralizar la obra.

18. ¿La adecuada gestión de la aprobación de las prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Siempre la entidad ha atendido a tiempo los adicionales, sin embargo, el contratista trata de darle vuelta de manera de distorsionar el problema o la solución que se le da, complicando la situación para obtener ampliaciones de plazo.

19. Considera que existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No he visto eso, pero en muchas entidades es muy frecuente, arreglan para que les den adicionales y plazo.

20. ¿Considera que la experiencia del supervisor de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, cuando no tiene experiencia puede perjudicar la obra, sobre todo si no conoce el reglamento, puede dar malas respuestas a las consultas o realizar una mala gestión y seguimiento de la obra.

21. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

A veces podría perjudicar, no siempre una demora en atención a la consulta puede generar ampliación de plazo, pero si puede dar motivos a los contratistas para que soliciten ampliaciones de plazo, lo que dificulta muchas veces el control de la obra porque hay que atender a lo que pide el contratista.

22. ¿La adecuada gestión en el trámite de las prestaciones adicionales por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

si, porque el es primer filtro para que el expediente técnico de adicional llegue bien a la entidad, ya que si hay errores, la entidad lo va a denegar, dilatando así el plazo porque no se podrá ejecutar el adicional hasta que sea aprobado antes.

23. ¿Considera que el trámite de las valorizaciones de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No he visto que la supervisión demore en tramitar las valorizaciones.

24. ¿Existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No necesariamente, pero si son lluvias continuadas y los trabajos están expuestos pueden afectar, pero es poco frecuente.

25. ¿Considera que existen otros hechos fortuitos que influyan en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

A veces existen protestas, bloqueos de carreteras, pero son poco frecuentes.

Google no creó ni aprobó este contenido.

Google Formularios

Entrevista Maestria en GP - Janier Marcelo Campos Cerquera

Entrevista respecto a Ampliaciones de Plazo - COORDINADORES

El correo electrónico del destinatario (cesamoli@hotmail.com) se registró al enviar el formulario.

Correo electrónico *

cesamoli@hotmail.com (Ing. César Erasmo Espinoza Noli)

1. ¿Considera que el saneamiento físico legal de los terrenos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, ya que iniciada la ejecucion y visto que una parte significativa se encuentra fuera del terreno legal, esto retrasa el termino de la ejecucion

2. ¿Qué elementos de los estudios preliminares del expediente técnico (estudio de suelos, topográficos o interferencias) se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

A mi criterio, en orden de importancia: 1 Estudio de Suelos. 2.Interferencias. 3.Topograficos.

3. ¿Considera que la vigencia de proyectos para servicios básicos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Definitivamente si, ya que no tener vigente una factibilidad de servicio basico, habiendose iniciada la obra, implica para la entidad, tramitar un ampliacion de vigencia o un nuevo estudio de factibilidad.

4. ¿Qué elementos de la formación y experiencia profesional de los proyectistas que participan en la planificación y elaboración del Expediente Técnico se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

Que la formacion sea acorde con la rama en la cual planifican y elaboran el EETT (ejem. Ing. Mecanico Electrico, ve estrictamente temas de Mecanica Electrica, y no dar a un Ing. Mecanico Electrico, que vea cosas de Electrica, o al reves).

Que en la experiencia se observa haber participado en la ejecucion de obras o supervision de obra y no solo haciendo planificacion o elaboracion de Expediente Tecnico.

5. ¿En qué medida una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? *

Influye en gran medida, ya que una inadecuada asignacion, no soluciona el riesgo presentado.

6. Considera que la experiencia de los Residentes de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, ya que es este con su experiencia, el que plantea a la empresa ejecutara las mas adecuadas soluciones a los inconvenientes presentados. Si no tiene el expertis la empresa ejecutara no soluciona el problema encontrado en obra o se da una errada solucion.

7. ¿La adecuada formulación de consultas del residente de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, ya que el si no describe adecuadamente su consulta, la entidad no pueda dar una adecuada absolucion y por ende el fondo de la consulta subsiste.

8. ¿La adecuada formulación del expediente técnico de adicionales presentado por el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Un Exp Tec de adicional es la respuesta de solucion ante un problema encontrado, ahora bien para resolver un problema encontrado, no solo hay 1 tipo de solucion, hay muchas soluciones, se espera que el contratista presenta la mas adecuada (en costo y tiempo)

9. ¿Considera que el manejo financiero del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, un inadecuado manejo financiero, no permite adquirir a tiempo los equipos, materiales, y mano de obra, lo cual atrasa el termino de obra.

10. ¿Considera que la experiencia del plantel técnico profesional que cuenta el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si de la misma manera que el experiencia del residente afecta el cumplimiento del plazo.

11. Considera que la capacidad financiera del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, ya que no tener capacidad financiera, no le permite por ejemplo obtener las CARTA FIANZA para la Garantia de Fiel Cumplimiento, y los Adelantos, lo cual pudiera atrasar la obra.

12. Considera que existe corrupción por parte del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye? *

Si, ya que de existir un acto de corrupcion es para violar un aspecto contractual, pero de evidenciarse esto por parte de algun ente fiscalizar (OCI, CONTRALORIA, FISCALIA), la obra no se daria por concluida hasta corregir esto.

**13. ¿Considera que la demora en el pago a los trabajadores obreros afecta el plazo de ejecución de la obra?, si la respuesta es si *
¿Cómo afecta?**

Si, ya que la aptitud del personal obrero, al cual se le paga sus haberes a tiempo, es complementamente diferente al personal obreo al cual se le paga sus haberes a destiempo, lo cual siempre se ve reflejado en la obra.

14. ¿Considera que la disponibilidad presupuestal por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, ya que no tener disponibilidad presupuestal, no permite pagar al contratista, y de ser el caso, el contratista al no recibir el pago esperado, se atrasa en su línea de adquisición de los distintos elementos para la obra.

15. ¿Considera que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, ya que recibir los adelantos de forma oportuna permite tener liquidez al contratista que le permite adquirir los distintos elementos para la obra.

16. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, ya que dar una inadecuada e inoportuna absolución de consulta, no resuelve el fondo del problema, con lo cual alarga el fin de la obra.

17. ¿El oportuno pago de valorizaciones, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, por la misma razón que pagar de forma oportuna los adelantos.

18. ¿La adecuada gestión de la aprobación de las prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, ya que dar una inadecuada e inoportuna aprobacion de prestacion adicional, no resuelve el fondo del problema, con lo cual alarga el fin de la obra.

19. Considera que existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

A nivel general si existe corrupcion, no en todas, y en donde existe hace que las obras se extienda en algunos casos mas alla del fin de plazo contractual.

20. ¿Considera que la experiencia del supervisor de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, de la misma razon que se dio por el Residente de Obral.

21. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

De la misma forma que la atencion por parte de la entidad.

22. ¿La adecuada gestión en el trámite de las prestaciones adicionales por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

De la misma forma que la atencion por parte de la entidad.

23. ¿Considera que el trámite de las valorizaciones de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

De la misma forma que la atencion por parte de la entidad.

24. ¿Existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Tal como lo indica el RLCE, solo si estas son extremas.

25. ¿Considera que existen otros hechos fortuitos que influyan en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Convulsion Social, riesgo de paralizacion de trabajos.

Google no creó ni aprobó este contenido.

Google Formularios

Entrevista Maestria en GP - Janier Marcelo Campos Cerquera

Entrevista respecto a Ampliaciones de Plazo - COORDINADORES

El correo electrónico del destinatario (eloypenarandac@gmail.com) se registró al enviar el formulario.

Correo electrónico *

eloypenarandac@gmail.com (Ing. Eloy Álvaro Peñaranda Calle)

1. ¿Considera que el saneamiento físico legal de los terrenos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No, es difícil que se ejecute una obra en un terreno que no está debidamente saneado, por normatividad es obligatorio contar con el terreno inscrito en Registros Públicos, lo que si ha ocurrido ha sido discrepancias con los propietarios de los terrenos colindantes por medidas distintas a las señaladas en los documentos de propiedad y las reales.

2. ¿Qué elementos de los estudios preliminares del expediente técnico (estudio de suelos, topográficos o interferencias) se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

Las deficiencias en los estudios de terrenos, son muy recurrentes, me entere que en esta entidad se han dado algunos casos en los que se han tenido serios problemas con estudios de suelos y de inexistencia de restos arqueológicos, que han generado paralizaciones de obra muy prolongadas, y muchos gastos que adicionales, que no estaban planificados.

3. ¿Considera que la vigencia de proyectos para servicios básicos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No, porque los estudios de servicios básicos tienen una vigencia razonable, que permite que se pueda ejecutar sin ningún problema, se que en algunos casos si ha generados ampliaciones de plazo, pero se han dado por razones extraordinarias.

4. ¿Qué elementos de la formación y experiencia profesional de los proyectistas que participan en la planificación y elaboración del Expediente Técnico se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

A los proyectistas les falta preparación en cuanto a gestión de proyectos, y eso se nota en los expedientes técnicos que nos alcanzan, existen muchas incompatibilidades, falta de detalle en algunas especialidades

5. ¿En qué medida una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? *

El Estado a través del OSCE, han exigido a las entidades que incorporen la gestión de riesgos, sin embargo aun no se aplica correctamente, ya que las respuestas de los riesgos deben estar claramente definidos, de lo contrario de nada sirve identificarlos.

6. Considera que la experiencia de los Residentes de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Claro que es importante, de el depende el buen manejo y planificación de la obra, debe tener el criterio y la capacidad de afrontar las dificultades que se presentan en la ejecución de la obra.

7. ¿La adecuada formulación de consultas del residente de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, ya que, si no sabe plantear las consultas, estas no podrán ser absueltas eficientemente, eso dificulta el avance de la obra.

8. ¿La adecuada formulación del expediente técnico de adicionales presentado por el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, y es un problema muy recurrente en las obras que ejecuta la entidad, hay expedientes técnicos que, al estar mal elaborados, no son aprobados, dilatando el plazo.

9. ¿Considera que el manejo financiero del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Por supuesto, el mal manejo financiero del contratista genera que muchas veces tengan dificultades con la adquisición de los materiales de manera oportuna, a pesar de haber gestionado su compra, atrasando la ejecución e la obra.

10. ¿Considera que la experiencia del plantel técnico profesional que cuenta el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Siempre es necesario contar con un plantel de profesionales debidamente experimentado, para definir procedimientos, formular consultas y buscar cotizaciones acordes a los requeridos por la organización.

11. Considera que la capacidad financiera del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Claro que sí, ya que conforme se avanza la obra, los montos de los adelantos van disminuyendo progresivamente, obligando a que el contratista invierta recursos para poder cumplir con los avances programados.

12. Considera que existe corrupción por parte del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye? *

No

**13. ¿Considera que la demora en el pago a los trabajadores obreros afecta el plazo de ejecución de la obra?, si la respuesta es si *
¿Cómo afecta?**

Claro que influye, y eso depende mucho de la capacidad organizativa de la constructora para que cumpla con el pago de las planillas.

14. ¿Considera que la disponibilidad presupuestal por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Claro, si la Entidad no cuenta con recursos, la obra no puede seguir, afortunadamente la entidad no ha tenido ese problema

15. ¿Considera que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Claro que influye, la demora en la entrega de los adelantos puede generar solicitudes de ampliación de plazo por parte del contratista.

16. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

La entidad ha atendido las consultas dentro del plazo de la norma, sin embargo, en algunos casos, las respuestas a las consultas no son las mas apropiadas, lo que retrasa el avance de algunas partidas.

17. ¿El oportuno pago de valorizaciones, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Difícil que haya ampliación de plazo por demora de pago de valorizaciones, salvo que se acumulen tres impagos, lo cual es poco probable, lo que si genera es un problema para la empresa, ya que si no cuenta con la solvencia económica necesaria no se podría pagar planilla ni comprar materiales, lo cual atrasaría el avance de la obra.

18. ¿La adecuada gestión de la aprobación de las prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

La entidad ha aprobado los adicionales dentro del plazo que establece la norma.

19. Considera que existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No

20. ¿Considera que la experiencia del supervisor de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Claro que sí, el supervisor debe tener experiencia, de lo contrario no se podría .

21. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Claro que influye, a veces os supervisores no absuelven correctamente las consultas, o no aprueban oportunamente las fichas de los equipos, y eso genera que no se pueda avanzar las partidas.

22. ¿La adecuada gestión en el trámite de las prestaciones adicionales por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si influye, a veces dificultan la elaboración del expediente técnico del adicional, al ser muy exigentes en temas poco relevantes.

23. ¿Considera que el trámite de las valorizaciones de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Claro que sí, a veces la supervisión no valoriza trabajos realmente ejecutados, lo que genera reducción de recursos económicos a la obra, obligando a reducir a veces el ritmo de trabajo.

24. ¿Existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Pocas veces, eso depende mucho de la planificación del residente, en zonas lluviosas se debe evaluar las épocas de lluvia, para así estar preparados, en algunos casos hemos usado carpas y sistemas de drenaje para que la lluvia no perjudique la obra.

25. ¿Considera que existen otros hechos fortuitos que influyan en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Las tomas de carreteras han impedido que lleguen materiales, lo cual atrasa la obra.

Google no creó ni aprobó este contenido.

Google Formularios

Entrevista Maestria en GP - Janier Marcelo Campos Cerquera

Entrevista respecto a Ampliaciones de Plazo - COORDINADORES

El correo electrónico del destinatario (hernancevasco452@gmail.com) se registró al enviar el formulario.

Correo electrónico *

hernancevasco452@gmail.com (Ing. Hernán Cevasco Uribe)

1. ¿Considera que el saneamiento físico legal de los terrenos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

En el caso de esta Entidad no se ha dado el caso, ya los proyectos viables deben tener documentos de titularidad debidamente saneados.

2. ¿Qué elementos de los estudios preliminares del expediente técnico (estudio de suelos, topográficos o interferencias) se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

En esta entidad se ha dado el caso que los estudios de suelos son deficientes, encontrando que las características del terreno son diferentes al de los estudios realizado, también se detecta presencia de agua subterránea muy por encima del señalado en el estudio, teniendo que utilizar equipos de bombeo para eliminar el agua y poder trabajar, esos trabajos representan mayor costo y plazo.

3. ¿Considera que la vigencia de proyectos para servicios básicos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No afecta el plazo, ya que depende de una buena planificación del contratista, que permita ejecutar los trabajos relacionados a los proyectos de servicios básicos según lo programado

4. ¿Qué elementos de la formación y experiencia profesional de los proyectistas que participan en la planificación y elaboración del Expediente Técnico se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

Falta capacitación y experiencia, muchos proyectos presentan serias deficiencias que afectan la obra, porque se deben absolver numerosas consultas que podrían generar adicionales y ampliaciones de plazo.

5. ¿En qué medida una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? *

Si, porque permite evidenciar los posibles riesgos que podrían afectar el avance de la obra, y tener un plan de acción de respuesta a los riesgos.

6. Considera que la experiencia de los Residentes de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Claro que influye, en tanto que el residente cuente con experiencia, sabrá dirigir la obra adecuadamente.

7. ¿La adecuada formulación de consultas del residente de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, a veces los residentes no formulan las consultas con el tiempo necesario antes de que se inicien los trabajos.

8. ¿La adecuada formulación del expediente técnico de adicionales presentado por el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Afecta el plazo, cuando el contratista no elabora bien el expediente de adicional, esa falla va a afectar el plazo.

9. ¿Considera que el manejo financiero del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Es difícil determinar esa situación, ya que no sabemos con exactitud la forma en que los contratistas administran los recursos que se les otorgan a través de adelantos.

10. ¿Considera que la experiencia del plantel técnico profesional que cuenta el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, muchas veces la obra se atrasa porque el plantel profesional no tiene la experiencia necesaria para dirigir la obra, y eso ocurre cuando el contratista quiere ahorrar dinero contratando profesionales que recién egresan de las universidades

11. Considera que la capacidad financiera del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, es importante que las empresas sean solventes, esto garantiza que van a culminar la obra según se ha planificado.

12. Considera que existe corrupción por parte del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye? *

Muchas veces se indica que es común esa práctica en gobiernos regionales o locales.

**13. ¿Considera que la demora en el pago a los trabajadores obreros afecta el plazo de ejecución de la obra?, si la respuesta es si *
¿Cómo afecta?**

Afecta, y también el avance de la obra.

14. ¿Considera que la disponibilidad presupuestal por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si la entidad no tiene plata, pues si, pero en la entidad nunca he visto que no haya plata para pagar valorizaciones al contratista ni a la supervisión.

15. ¿Considera que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, mientras mas pronto el contratista dispone de los adelantos, más eficiente será la gestión de ejecución de la obra.

16. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si influye, el asunto es atender las consultas lo mas pronto posible

17. ¿El oportuno pago de valorizaciones, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, muchas veces los contratistas se quedan sin recursos para invertir en la obra, eso afecta el plazo.

18. ¿La adecuada gestión de la aprobación de las prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

La entidad ha aprobado los adicionales dentro del plazo que establece la norma.

19. Considera que existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No, nunca ha existido presión de nadie para que se beneficien a algún contratista.

20. ¿Considera que la experiencia del supervisor de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Es importante que el supervisor cuente con mucha experiencia, sobre todo porque los edificios que construye la entidad son bastante complejos.

21. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si influye, las consultas deben ser atendidas de manera precisa, que permita el contratista tener clara la solución a cualquier problema que se presente.

22. ¿La adecuada gestión en el trámite de las prestaciones adicionales por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, porque habido casos en los que el supervisor ha opinado favorablemente para que se apruebe el expediente presentado por el contratista, sin embargo, cuando llega a la entidad, esta detecta errores que perjudican el plazo de la obra.

23. ¿Considera que el trámite de las valorizaciones de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No he visto que el supervisor haya demorado en presentar las valorizaciones fuera del plazo.

24. ¿Existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Solo las lluvias intensas

25. ¿Considera que existen otros hechos fortuitos que influyan en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Las huelgas y el fenómeno del Niño en el norte del país.

Google no creó ni aprobó este contenido.

Google Formularios

Entrevista Maestria en GP - Janier Marcelo Campos Cerquera

Entrevista respecto a Ampliaciones de Plazo - RESIDENTES

El correo electrónico del destinatario (cmarmolejoc2016@gmail.com) se registró al enviar el formulario.

Correo electrónico *

cmarmolejoc2016@gmail.com (Ing. Cesar Marmolejo Cucho)

1. ¿Considera que el saneamiento físico legal de los terrenos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye?

Si afecta, ya que muchas veces se cuenta con el expediente técnico aprobado, el contratista con la buena pro consentida, sin embargo cuando se va a iniciar el plazo contractual, se dan con la sorpresa que dichos terrenos no están saneados y por ende no se puede ejecutar sobre ellos, dando origen a una ampliación de plazo.

2. ¿Qué elementos de los estudios preliminares del expediente técnico (estudio de suelos, topográficos o interferencias) se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

Los elementos mencionados afectan ya que son determinantes para ejecutar el proyecto, ESTUDIOS DE SUELO: al verificar la capacidad portante del terreno y está por debajo del diseño, en el momento del replanteo el trazo o parte de ello, queda fuera del terreno o las áreas se superponen, así mismo como los niveles, las interferencias mientras se resuelvan de manera inmediata, no tendrían por que dar origen a una ampliación de plazo, de lo contrario sería lugar a una ampliación de plazo, siempre y cuando no afecte la ruta crítica de la programación de obra. otros elementos podrían ser, las vigencias de algunas intervenciones, como trabajos exteriores (IISS, IIEE, IICC, ETC), media tensión, Arqueología, etc.

3. ¿Considera que la vigencia de proyectos para servicios básicos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

si afecta, pero se puede evitar cuando se realiza el tramite correspondiente antes del termino de vigencia, teniendo en cuenta que no se puede ejecutar una vez vencido el plazo.

4. ¿Qué elementos de la formación y experiencia profesional de los proyectistas que participan en la planificación y elaboracion del Expediente Técnico se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

falta de experiencia en obra, los proyectistas mínimo deberían de haber sido ejecutores y/o supervisores, así mismo deberían de inspeccionar el lugar donde ejecutar el proyecto, ya que cada lugar tiene sus propias particularidades que influyen en el presupuesto y plazo (ejecutar una obra en la costa es diferente a la sierra y selva), el plazo de obra no debería ser días calendarios, así mismo la creación y gestión de un proyecto debería ser bajo la metodología BIM, de tal forma que se eliminaría casi en su totalidad las interferencias en el proyecto, ya que totalmente colaborativo en tiempo real.

5. ¿En qué medida una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? *

En la medida en que, se tenga claro los riesgos y estos sean monitoreados de manera constante, de tal forma que a tiempo, se podría evitar estos riesgos mientras estos no sean riesgos naturales, se podría cumplir con la planificación.

6. ¿Considera que el manejo financiero del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No del todo, ya que es un conjunto de eventos que se tiene que dar de manera integral para cumplir los plazos establecidos.

7. ¿Considera que la experiencia del plantel técnico profesional que cuenta el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye? *

No del todo, ya que es un conjunto de eventos que se tiene que dar de manera integral para cumplir los plazos establecidos.

8. ¿Considera que la capacidad financiera del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye? *

No del todo, ya que es un conjunto de eventos que se tiene que dar de manera integral para cumplir los plazos establecidos.

**9. ¿Considera que la demora en el pago a los trabajadores obreros afecta el plazo de ejecución de la obra?, si la respuesta es si *
¿Cómo afecta?**

si influye, ya que al no cumplir con sus pagos, estos realizan plantones y paros que impiden el cumplimiento del plazo para la ejecución de obra.

**10. ¿Considera que la disponibilidad presupuestal por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la *
ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye?**

si influye, ya que no tendría liquidez el proyecto (supervisión y contratista), por lo tanto hasta que se resuelva, se deja de ejecutar y por ende el plazo establecido no se cumple.

**11. ¿Considera que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en *
la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye?**

No del todo, ya que es un conjunto de eventos que se tienen que dar de manera integral, para cumplir los plazos establecidos.

**12. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo *
establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye?**

Si influye, ya que al no tener respuesta a las consultas en su oportunidad, esto hace que no se ejecute la partida y esta involucra a otras partidas, por lo tanto la obra se atrasa dando origen al no cumplimiento del plazo de ejecución establecido.

13. ¿El oportuno pago de valorizaciones, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No del todo, ya que es un conjunto de eventos que se tiene que dar de manera integral, para cumplir los plazos establecidos.

14. ¿La adecuada gestión de la aprobación de las prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si influye, ya que, si estos adicionales son indispensable para el objetivo del proyecto, y estos no son aprobados, se paralizaría los trabajos que se ven involucrados en el adicional y por ende el plazo establecido no se cumpliría.

15. Considera que existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Considero que existe corrupción por parte de las entidades, dando lugar a expedientes técnico mal elaborados, contratistas y consultorías mal seleccionados, dando origen a una mala ejecución de obra tanto en calidad como en plazo.

16. ¿Considera que la experiencia del supervisor de obra y su desarrollo en el seguimiento, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si influye, ya que la experiencia hará que muchas de la consultas se resuelvan en obra con un pronunciamiento de la supervisión, de lo contrario, estas consultas serán elevadas al proyectista y/o entidad, dilatando los tiempos par el cumplimiento del plazo de ejecución establecido

17. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si influye, ya que la oportuna respuesta evitara la paralización de las partidas involucradas a las consultas formuladas por el contratista, teniendo en cuenta que la no respuesta a consultas anotadas en el cuaderno de obra, dentro del plazo establecido dará origen a una ampliación de plazo, siempre y cuando esta paralización afecte la ejecución de partidas que se encuentra en la ruta critica contemplada en la programación Gantt.

18. ¿La adecuada gestión en el trámite de las prestaciones adicionales por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si influye, ya que su informe en relación a una prestación adicional, debe ser cumpliendo el objetivo del proyecto y en un plazo establecido, de lo contrario se ejecutaran a tiempo las partidas inmersas en dicho adicional, incumpliendo el plazo establecido en la ejecución de la obra.

19. ¿Considera que el trámite de las valorizaciones de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

si influye, ya que las valorizaciones le dan liquidez a la obra y si esta no cuenta con ella, no podrá financiar la obra , así la acumulación de tres valorizaciones sin pago, puede dar origen a una paralización de obra por parte del contratista e incumplir con el plazo establecido para ejecutar la obra.

20. ¿Existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

si influye, por que dará origen a un suspensión de obra, lo cual variara la fecha de termino de obra, por lo tanto se incumple el plazo establecido para la ejecución de la obra

21. ¿Considera que existen otros hechos fortuitos que influyan en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Tema social (paros, huelgas, etc), naturales (terremotos, pandemias, etc), influyen ya que las obras se paralizan, no cumpliendo el plazo establecido para la ejecución de obra.

Google no creó ni aprobó este contenido.

Google Formularios

Entrevista Maestria en GP - Janier Marcelo Campos Cerquera

Entrevista respecto a Ampliaciones de Plazo - RESIDENTES

El correo electrónico del destinatario (arestegui.eg@gmail.com) se registró al enviar el formulario.

Correo electrónico *

arestegui.eg@gmail.com (Ing. Edgar Arestegui Oviedo)

1. ¿Considera que el saneamiento físico legal de los terrenos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que afecta el cumplimiento del plazo de ejecución de la obra porque no se tiene seguridad jurídica sobre la propiedad del terreno, resultando ineludible conflictos con terceros que reclamarán su derecho de propiedad del citado terreno, dando como resultado la paralización de la ejecución de la obra ante posibles actos legales y/o violentos de/los reclamante(s), y en prevención de la seguridad del personal y equipos de la obra.

2. ¿Qué elementos de los estudios preliminares del expediente técnico (estudio de suelos, topográficos o interferencias) se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

Considero que la definición de los alcances del trabajo, la descripción del área del proyecto y la metodología de trabajo, son elementos determinantes de los estudios preliminares que afectarían al expediente técnico y por ende el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de la obra, en caso de tener errores u omisiones técnicas detectadas, toda vez que, el tiempo que tomaría el replanteo y corrección del estudio preliminar afectado, implicaría una causal de ampliación de plazo.

3. ¿Considera que la vigencia de proyectos para servicios básicos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que la vigencia de los proyectos para servicios básicos afectaría el cumplimiento del plazo de ejecución de la obra, debido a que, de ocurrir el término de su vigencia durante la ejecución de la obra, retrasaría su entrega por el tiempo que se requiere para obtener la aprobación del trámite de renovación de la vigencia del proyecto del servicio básico vencido, influyendo en la generación de una causal de ampliación de plazo.

4. ¿Qué elementos de la formación y experiencia profesional de los proyectistas que participan en la planificación y elaboración del Expediente Técnico se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

Considero que la especialización y la experiencia certificadas, de los proyectistas, en el tipo de proyecto: de edificación, de caminos y aeropuertos, de puentes, de puertos, de instalaciones de agua y desagüe, de presas hidroeléctricas, de líneas de alta tensión, etc., son elementos determinantes de los citados profesionales que, de no constatarse, afectaría al expediente técnico y en el cumplimiento del plazo de ejecución de la obra, en caso de detectarse errores u omisiones en el expediente técnico, debido al tiempo que tomaría la corrección del estudio específico del expediente técnico afectado, lo que implicaría una causal de ampliación de plazo.

5. ¿En qué medida una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? *

Considero que una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la fase de planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras, toda vez que, se tendría previsto la ocurrencia del riesgo, su impacto y asignación a la Entidad o al contratista, a fin que se tomen las medidas de mitigación y control del riesgo previsto, con el objeto de cumplir con el plazo de ejecución de la obra, evitando, de esta manera, la generación de una causal de ampliación de plazo.

6. ¿Considera que el manejo financiero del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que el manejo financiero del contratista influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de la obra, debido al riesgo que implica que se destine a otras obras el pago de las valorizaciones de la obra que nos ocupa, desfinanciando su ejecución y retrasando injustificadamente su culminación, influyendo en la demora de entrega de la obra al usuario final para su puesta en servicio.

7. ¿Considera que la experiencia del plantel técnico profesional que cuenta el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye? *

Sí, considero que la experiencia certificada del plantel técnico profesional del contratista influye favorablemente en el cumplimiento del plazo de ejecución de la obra, debido a que dicho plantel programa su ejecución con eficiencia, y previene y asume los riesgos propios de la obra con mejor criterio, capacidad técnica y administrativa certificada, influyendo en su entrega oportuna y evitando incurrir en demoras injustificadas.

8. ¿Considera que la capacidad financiera del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye? *

Sí, considero que la capacidad financiera del contratista influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras, por cuanto, su financiamiento debe estar asegurado, influyendo en la oportuna entrega de los suministros de materiales, equipos, herramientas y mano de obra, según el cronograma de adquisiciones; evitando, de esta manera, incurrir en retrasos y demoras injustificadas.

**9. ¿Considera que la demora en el pago a los trabajadores obreros afecta el plazo de ejecución de la obra?, si la respuesta es si *
¿Cómo afecta?**

Sí, considero que la demora en el pago a los trabajadores obreros del contratista afecta el plazo de ejecución de la obra, por cuanto, atenta contra el ánimo de los trabajadores, afectando su productividad y calidad de trabajo, disminuyendo sus rendimientos y retrasando el avance programado de la obra e incurriendo en demoras injustificadas.

10. ¿Considera que la disponibilidad presupuestal por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que la disponibilidad presupuestal, por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras públicas, por cuanto, la obra pública debe contar con el financiamiento previsto por la normativa vigente, a fin de que, el contratista, pueda financiarse con adelantos de contrato y, además, sea retribuido mediante valorizaciones mensuales por sus avances registrados durante la ejecución de la obra pública, influyendo en el oportuno financiamiento del contratista para que proceda con la adquisición de materiales, equipos, herramientas y mano de obra, según el cronograma de adquisiciones vigente; evitando que incurra en retrasos y demoras injustificadas del plazo de ejecución de la obra pública.

11. ¿Considera que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas, por cuanto, influye en el óptimo desempeño del contratista durante la ejecución de la obra pública al contar con la oportuna adquisición de materiales, equipos, herramientas y mano de obra, según el cronograma de adquisiciones vigente; evitando que incurra en retrasos y demoras injustificadas del plazo de ejecución de la obra pública.

12. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que la adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas, por cuanto, todo retraso en su absolución puede generar una causal de ampliación de plazo.

13. ¿El oportuno pago de valorizaciones, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que el oportuno pago de valorizaciones, al contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas, porque el contratista cuenta con financiamiento para la oportuna adquisición de los suministros de materiales, equipos y mano de obra, evitando que incurra en retraso injustificado, dando lugar a una causal de ampliación de plazo.

14. ¿La adecuada gestión de la aprobación de las prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que una adecuada gestión de la aprobación de prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras, porque el contratista puede iniciar la ejecución de la prestación adicional sin tener una razón de causal de ampliación de plazo.

15. Considera que existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No, considero que no existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras.

16. ¿Considera que la experiencia del supervisor de obra y su desarrollo en el seguimiento, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que la experiencia certificada del supervisor de obra y su desarrollo en el seguimiento, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas, debido a que dicho profesional controla con eficiencia el programa de ejecución de la obra, y gestiona los riesgos con mejor criterio y capacidad técnica, influyendo en su entrega oportuna y evitando incurrir en demoras injustificadas que determinen una causal de ampliación de plazo.

17. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que la oportuna atención a las consultas de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas, porque permite a la Entidad tomar conocimiento oportunamente para emitir pronunciamiento técnico al contratista, dentro del plazo establecido por la normativa vigente, evitando incurrir en demoras que impliquen una causal de ampliación de plazo para el contratista.

18. ¿La adecuada gestión en el trámite de las prestaciones adicionales por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que la adecuada gestión en el trámite de las prestaciones adicionales por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas, porque permite a la Entidad tomar conocimiento oportuno para emitir pronunciamiento técnico dentro del plazo establecido por la normativa vigente, evitando incurrir en demoras que impliquen una causal de ampliación de plazo para el contratista.

19. ¿Considera que el trámite de las valorizaciones de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas?, si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que el trámite de las valorizaciones de obra por parte de la supervisión, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas, porque la Entidad procederá con el trámite de pago oportuno al contratista, influyendo favorablemente, por cuanto, contará con financiamiento para la adquisición de los materiales, insumos y mano de obra, evitando que incurra en retraso dando lugar a una causal de ampliación de plazo

20. ¿Existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras, como, por ejemplo, el ciclón Yaku, que produjo lluvias anormales durante 17 días durante marzo de 2023, cuando la obra se encontraba en fase de excavación masiva; influyendo en la posibilidad de suspender la ejecución de la obra por el peligro de colapso de los taludes verticales de la excavación, dando lugar a una causal de ampliación de plazo.

21. ¿Considera que existen otros hechos fortuitos que influyan en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Sí, considero que existen otros hechos fortuitos que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas, como, por ejemplo, el hallazgo de vestigios arqueológicos subyacentes al terreno de la obra, que influyó en la paralización de la obra desde el 17/09/2023, procediendo la Entidad con el rescate arqueológico, proyectada hasta enero de 2024, dando lugar a múltiples suspensiones de plazo de la obra y tres causales de ampliación de plazo.

Google no creó ni aprobó este contenido.

Google Formularios

Entrevista Maestria en GP - Janier Marcelo Campos Cerquera

Entrevista respecto a Ampliaciones de Plazo - SUPERVISORES

El correo electrónico del destinatario (Hanseg_22@hotmail.com) se registró al enviar el formulario.

Correo electrónico *

Hanseg_22@hotmail.com (Ing. Hansberth Escobedo Gutiérrez)

1. ¿Considera que el saneamiento físico legal de los terrenos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si se ha dado la situación que en una obra existieron problemas con los linderos, lo cual generó la paralización de los trabajos en la zona en discusión, influyendo en el plazo de la obra.

2. ¿Qué elementos de los estudios preliminares del expediente técnico (estudio de suelos, topográficos o interferencias) se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

Lo que he presenciado es que estudios de suelos son incorrectos, demostrando una mala gestión en el desarrollo del expediente técnico. Esto ha afectado una obra por aproximadamente 4 años, que es bastante, pudo prevenirse, si se hiciera un mejor control y seguimiento de los estudios preliminares.

3. ¿Considera que la vigencia de proyectos para servicios básicos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Definitivamente que si, si no se hacen las gestiones adecuadas para enfrentar los vencimientos de las vigencias afectan directamente el avance de la obra, ya que las edificaciones cuentan gran cantidad de equipos e instalaciones eléctricas, que no podrían culminarse , si no se cuenta con la energía eléctrica. Lo mismo ocurre con los servicios de agua y desagüe, hay obras que han llegado a culminar casi todos los trabajos, pero por falta de energía eléctrica se ha afectado la culminación de la obra.

4. ¿Qué elementos de la formación y experiencia profesional de los proyectistas que participan en la planificación y elaboración del expediente técnico se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

En cuanto a la formación, considero que muchos profesionales necesitan mas capacitación en la gestión de proyectos, porque en su materia conocen muy bien, pero a la hora de la elaboración de los expedientes técnicos adolecen de la correcta planificación. Por eso se presentan fallas en los estudios preliminares, hay interferencias, incompatibilidades en los planos, etc. es es gestión, y se requiere que la entidad capacite a sus proyectistas.

5. ¿En qué medida una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? *

Si durante la elaboración del expediente técnico, se identifican los riesgos, creo que no debería afectarse el plazo, ya que un riesgo identificado tiene una acción que permite afrontarla, evitando que se genere mayor impacto en la obra. Definitivamente si influye de manera positiva.

6. Considera que la experiencia de los Residentes de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Por supuesto, si no sabe planificar y dirigir la obra, esta termina mal, yo creo que si influye en el plazo, claro la demora sería responsabilidad del contratista, a quien lo penalizarían por no terminar la obra en el plazo, pero igual la entidad no va a tener la edificación según lo planeado.

7. ¿La adecuada formulación de consultas del residente de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, me ha tocado en muchas oportunidades exigir a los residentes que planteen bien sus consultas no son claras ni precisas, y si no se atienden rápidamente pueden afectar el plazo, por ejemplo si son consultas relacionadas a las cimentaciones, podrían generar paralización de la obra.

8. ¿La adecuada formulación del expediente técnico de adicionales presentado por el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si influye, ya que actualmente la norma contempla que es el contratista quien elabora el expediente técnico de la prestación adicional, y si este expediente técnico presenta fallas, no va a ser aprobada, ocasionando que nuevamente se tenga que iniciar el procedimiento de aprobación del adicional, y esto definitivamente afecta el plazo de la obra.

9. ¿Considera que el manejo financiero del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si influye, es muy común que parte de los adelantos que reciben los contratistas lo utilicen para otras obras, ocasionando desfinanciamiento en la ejecución de la obra, lo que lleva como consecuencia que se reduzca el ritmo de la ejecución de la obra, afectando el plazo final.

10. ¿Considera que la experiencia del plantel técnico profesional que cuenta el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, porque si no cuentan con la experiencia necesaria, van a tener una lectura incorrecta del proyecto, asimismo de los procedimientos en la ejecución de los trabajos, afectando así el avance de la obra, también afecta financieramente al contratista.

11. Considera que la capacidad financiera del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, porque los adelantos sirven para cubrir ciertos materiales, entonces el contratista debe contar con los recursos necesarios para poder cubrir los demás gastos que demanda la obra, un contratista que no cuenta con capacidad financiera va a estar permanentemente atrasado, podría llevar a la resolución del contrato.

12. Considera que existe corrupción por parte del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye? *

No me consta que eso se haya dado en la entidad.

13. ¿Considera que la demora en el pago a los trabajadores obreros afecta el plazo de ejecución de la obra?, si la respuesta es si ¿Cómo afecta? *

Definitivamente que si afecta, ya que los trabajadores que no reciben su pago a tiempo no trabajan, incluso llegan a tomar las obras como medida de protesta, pueden paralizar la obra, afectando el plazo.

14. ¿Considera que la disponibilidad presupuestal por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No se ha dado en caso, a veces demora un poco en pagar la entidad, pero no por falta de disponibilidad presupuestal.

15. ¿Considera que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, porque si el contratista no tiene recursos no va a poder ejecutar la obra, los recursos financieros son indispensables para que una obra se ejecute en el plazo. Sin embargo en la entidad no he visto que se hayan demorado en pagar los adelantos.

16. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Solamente si la consulta realizada esta referida a una actividad crítica, en ese caso podría afectar, sin embarajo durante el servicio que he prestado a la entidad, he visto que esta ha atendido las consultas oportunamente.

17. ¿El oportuno pago de valorizaciones, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, ya que el contratista necesita de los recursos para poder invertir en la obra, los gastos son muchos, planillas, materiales, equipos, etc. la entidad pocas veces paga antes del mes, seria bueno que gestione mejor los procesos de pago de valorizaciones, que permita al contratista disponer de los recursos económicos e invertir en la obra. A veces algunos proveedores por la demora de pago paralizan sus trabajos temporalmente, hasta que les pague.

18. ¿La adecuada gestión de la aprobación de las prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si influye, si se cumplen los plazos para aprobar una prestación adicional, no habrá necesidad de que se otorgue mas plazo al contratista, el problema viene cuando la entidad demora y los trabajos no pueden ejecutarse, esto afecta el plazo.

19. Considera que existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

No he visto que se de ese caso en la entidad.

20. ¿Existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Las lluvias son las que mas afectan, especialmente el fenómeno del niño, ya que se dan eventualmente y en gran magnitud. Pero se podría decir que es muy poca la influencia en las obras de la entidad.

21. ¿Considera que existen otros hechos fortuitos que influyan en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Existen, pero no se han dado en la entidad.

Google no creó ni aprobó este contenido.

Entrevista Maestria en GP - Janier Marcelo Campos Cerquera

Entrevista respecto a Ampliaciones de Plazo - SUPERVISORES

El correo electrónico del destinatario (wjlacutta@gmail.com) se registró al enviar el formulario.

Correo electrónico *

wjlacutta@gmail.com (Ing. Walter Johnny Lacuta Taipe)

1. ¿Considera que el saneamiento físico legal de los terrenos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

no

2. ¿Qué elementos de los estudios preliminares del expediente técnico (estudio de suelos, topográficos o interferencias) se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

no

3. ¿Considera que la vigencia de proyectos para servicios básicos afecta el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

si, de no existir factibilidad de los servicios, no permite culminar el proyecto en los plazos establecidos

4. ¿Qué elementos de la formación y experiencia profesional de los proyectistas que participan en la planificación y elaboración del expediente técnico se observan como determinantes que afectan el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras?, ¿Distingue otros elementos? *

Gestion de riesgo

5. ¿En qué medida una adecuada elaboración del plan de gestión de riesgos en la planificación, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? *

Poder anticiparce ante los eventos naturales, sociales

6. Considera que la experiencia de los Residentes de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si por la planificacion de los recurso necesarios que son necesarios de acuerdo al proyecto, esto infuye en los plazos

7. ¿La adecuada formulación de consultas del residente de obra, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, porque se basa en la ley de contrataciones con el estado y en los plazos establecidos

8. ¿La adecuada formulación del expediente técnico de adicionales presentado por el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Por ser necesario para el cumplimiento del Proyecto

9. ¿Considera que el manejo financiero del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

los adelantos que se entregan al contratista, se deben destinar al proyecto, de no ser así, crea un desbalance posterior

10. ¿Considera que la experiencia del plantel técnico profesional que cuenta el contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

si, todo el personal deberis tener una capacitacion en gestion de proyectos, influyen en resolver con un solo criterio

11. Considera que la capacidad financiera del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si por que resuelve , la logistica del Proyecto

12. Considera que existe corrupción por parte del contratista, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿de qué manera influye? *

no es regla general, y si fuera asi es por deficiente expediente tecnico que se tiene

**13. ¿Considera que la demora en el pago a los trabajadores obreros afecta el plazo de ejecución de la obra?, si la respuesta es si *
¿Cómo afecta?**

Si, por que genera paralizaciones en obra , con causas no imputables a la entidad contratante, no se tiene el avance proyectado

14. ¿Considera que la disponibilidad presupuestal por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si , alternar liquides financiera el Contratista puede cumplir con sus obligaciones

15. ¿Considera que la entrega de adelantos oportuna por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Si, permite cumplir las obligaciones del contratista , asimismo pagar el adelanto otorgado

16. ¿La adecuada y oportuna atención a las consultas de obra por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

si, porque se tiene los problemas resueltos , y permite cumplir con los plazos

17. ¿El oportuno pago de valorizaciones, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

si, el contratista esta obligado a cumplir con el proyecto , influye positivamente tener toda la logistica

18. ¿La adecuada gestión de la aprobación de las prestaciones adicionales por parte de la Entidad, influye en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

de faltar una obra necesaria , el adicional resuelve la omision del expediente tecnico

19. Considera que existe corrupción por parte de la Entidad, que influya en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

no

20. ¿Existen condiciones climatológicas, que influyen en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de las obras? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Influyen en el avance de obra, el cual se debe anticipar , con soluciones adecuadas

21. ¿Considera que existen otros hechos fortuitos que influyan en el cumplimiento del plazo establecido en la ejecución de obras públicas? Si la respuesta es sí, podría describir ¿De qué manera influye? *

Para evitar en lo posible los hechos fortuito, es tener una mejor Gestion de control y seguimiento del mismo, de parte de la supervision.

Google no creó ni aprobó este contenido.

Google Formularios

Anexo 8: Informe de opinión de expertos 1

Universidad César Vallejo

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS

Datos generales: Mg. Carlos Andrés Guerra Bendezú

Cargo e institución: Docente de la Universidad Cesar Vallejo

Orcid: 0000-0002-8928-1237

Nombre del instrumento: Guía de entrevista para obtener información sobre las determinantes del incumplimiento de plazos en obras públicas ejecutadas por un órgano de línea de una entidad del Estado, 2023.

Título de la investigación: Determinantes del incumplimiento de plazos en obras públicas ejecutadas por un órgano de línea de una entidad del Estado, 2023.

Autor: Campos Cerquera, Janier Marcelo

Aspectos de la validación:

Criterios	Subcategorías	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy buena 61- 80%	Excelente 81-10%
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					90%
OBJETIVIDAD	Esta expresado en conductas observables					90%
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					90%
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de calidad					90%
INTENCIONALIDAD	Adecuado para interpretar los aspectos de las estrategias					90%
CONSISTENCIA	Basados en aspectos teóricos					90%
COHERENCIA	Hay coherencia entre categorías y subcategorías					90%
METODOLOGÍA	Responde al propósito del diagnóstico					90%
PERTINENCIA	El instrumento es funcional para el propósito					90%
PROMEDIO DE VALORACIÓN						

Promedio de valoración: 90%

Opinión de aplicabilidad:

El instrumento puede aplicarse (x)

El instrumento debe ser mejorado ()

Lugar y fecha: 19 de junio de 2023

Firma del experto:



Anexo 9: Informe de opinión de expertos 1

Universidad César Vallejo

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS

Datos generales: Dra. Villanueva Figueroa Rosa Elvira

Cargo e institución: Docente de la Universidad Cesar Vallejo

Orcid: 0000-0002-3919-0185

Nombre del instrumento: Guía de entrevista para obtener información sobre las Determinantes del incumplimiento de plazos en obras públicas ejecutadas por un órgano de línea de una entidad del Estado, 2023.

Título de la investigación: Determinantes del incumplimiento de plazos en obras públicas ejecutadas por un órgano de línea de una entidad del Estado, 2023.

Autor: Campos Cerquera, Janier Marcelo

Aspectos de la validación:

Criterios	Subcategorías	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Buena 41- 60%	Muy buena 61- 80%	Excelente 81-10%
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					90%
OBJETIVIDAD	Esta expresado en conductas observables					90%
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					90%
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de calidad					90%
INTENCIONALIDAD	Adecuado para interpretar los aspectos de las estrategias					90%
CONSISTENCIA	Basados en aspectos teóricos					90%
COHERENCIA	Hay coherencia entre categorías y subcategorías					90%
METODOLOGÍA	Responde al propósito del diagnóstico					90%
PERTINENCIA	El instrumento es funcional para el propósito					90%
PROMEDIO DE VALORACIÓN						

Promedio de valoración: 90%

Opinión de aplicabilidad:

El instrumento puede aplicarse (x)

El instrumento debe ser mejorado ()

Lugar y fecha: 19 de junio de 2023

Firma del experto:



Rosa Elvira Villanueva Figueroa
DOCTORA EN ADMINISTRACIÓN
CLAD REGUC 03089
CÓDIGO RENACYTE: P0101889

Universidad César Vallejo

INFORME DE OPINIÓN DE EXPERTOS

Datos generales: Dr. Ramírez Ríos, Alejandro

Cargo e institución: Docente de la Universidad Cesar Vallejo

Orcid: 0000-0003-0976-4974

Nombre del instrumento: Guía de entrevista para obtener información sobre las Determinantes del incumplimiento de plazos en obras públicas ejecutadas por un órgano de línea de una entidad del Estado, 2023.

Título de la investigación: Determinantes del incumplimiento de plazos en obras públicas ejecutadas por un órgano de línea de una entidad del Estado, 2023.

Autor: Campos Cerquera, Janier Marcelo

Aspectos de la validación:

Crterios	Subcategorías	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Buena 41- 60%	Muy buena 61- 80%	Excelente 81-10%
CLARIDAD	Esta formulado con lenguaje apropiado					90%
OBJETIVIDAD	Esta expresado en conductas observables					90%
ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					90%
SUFICIENCIA	Comprende los aspectos de calidad					90%
INTENCIONALIDAD	Adecuado para interpretar los aspectos de las estrategias					90%
CONSISTENCIA	Basados en aspectos teóricos					90%
COHERENCIA	Hay coherencia entre categorías y subcategorías					90%
METODOLOGÍA	Responde al propósito del diagnóstico					90%
PERTINENCIA	El instrumento es funcional para el propósito					90%
PROMEDIO DE VALORACIÓN						

Promedio de valoración: 90%

Opinión de aplicabilidad:

El instrumento puede aplicarse (x)

El instrumento debe ser mejorado ()

Lugar y fecha: 19 de junio de 2023

Firma del experto: