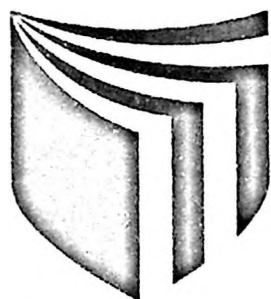


**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**  
**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES**  
**ESCUELA DE CONTABILIDAD**



**UCV**

**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**TESIS**

**PROPUESTA DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE COSTOS PARA  
LA EMPRESA PROCESADORA DE PRODUCTOS  
HIDROBIOLÓGICOS FERNANDEZ SRL**

**TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
CONTADOR PÚBLICO**

**AUTORA**

**SUAREZ AMAYA CAROLINA**

**ASESOR METODOLÓGICO**

**CPC. MBA GOMEZ JACINTO LUIS GERARDO**

**PIURA – PERU**

**2012**

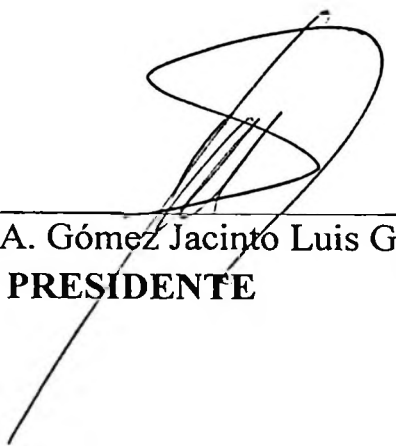
## **PRESENTACIÓN**

De acuerdo con el CAPÍTULO II del ARTÍCULO 15° del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo – Piura y el de la escuela profesional Contabilidad, de optar el grado de Contador Público.

Se realizó la ceremonia pública de sustentación de la tesis titulada


### **PROPUESTA DE UN SISTEMA DE GESTIÓN DE COSTOS PARA LA EMPRESA PROCESADORA DE PRODUCTOS HIDROBIOLÓGICOS FERNANDEZ SRL**

Tesis aprobada por el jurado integrado por el CPC. MBA Luis Gerardo Gómez Jacinto, CPC. Román Vélchez Inga y CPC. Letty Angélica Huacchillo Pardo, el 4 de Febrero 2013. Autora: Carolina Suarez Amaya. Asesor metodológico CPC. MBA Luis Gerardo Gómez Jacinto, Asesor especialista CPC. Román Vélchez Inga



---

CPC. MBA. Gómez Jacinto Luis Gerardo  
**PRESIDENTE**



---

CPC. Vélchez Inga Román  
**SECRETARIO**

---

CPC. Huacchillo Pardo Letty Angélica  
**VOCAL**

## **DEDICATORIA**

A Dios por ser quien guía e ilumina mi camino dándome fuerza para seguir y lograr mis metas.

A mis queridos padres por ser mi modelo de lucha constante, quienes con su amor, apoyo y confianza me han ayudado a seguir adelante, a Lourdes Suarez Amaya, Carlos David Suarez Amaya, Renzo Fernández Fernández, Liliana Suarez Amaya, quienes son muy importantes en mi vida y me ofrecieron su apoyo incondicional.

## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco de manera especial a la empresa Fernandez SRL por brindarme todas las facilidades para poder realizar mi trabajo.

A mis asesores CPC. MBA Gómez Jacinto Luis Gerardo, CPC Vilchez Inga Román, por el apoyo y la confianza brindada a lo largo del curso del desarrollo de mi tesis, quienes fueron mi guía, permitiendo con sus conocimientos, culminar de manera óptima la investigación.

De manera especial a Ing. Rogelio Fernández Valverde, Srta. Melva María Fernández Oliva y Ing. David Fernández Fernández. Por haberme brindado la información necesaria y el instrumento de evaluación que fueron de gran utilidad para la ejecución de la investigación.

A todos mis maestros que estuvieron presentes e impartieron sus conocimientos durante nuestro periodo de formación profesional.

A todas las personas que de alguna manera u otra me apoyaron para el desarrollo y culminación de nuestra investigación.

## **RESUMEN**

El trabajo tuvo como objetivo conocer los problemas que se generan por la ausencia de un sistema de gestión de costos en la empresa Fernandez SRL, para esto se realizó entrevistas a las personas que participan de manera directa e indirecta en el cálculo de los costos, se analizaron diversos documentos, tales como la minuta de constitución, los estados financieros, reporte, facturas y boletas de venta entre otra documentación y así se dio a conocer que la empresa Fernandez SRL, año a año ha ido creciendo, pero el problema que esta empresa presenta, es el no llevar un sistema de gestión de costos formal, llegando a la conclusión, de que las causas que generan la ausencia de este sistema de gestión de costos, es debido a la incorrecta determinación del costo unitario, el inadecuado cálculo del valor venta y por ende, el desconocimiento de la verdadera rentabilidad. El presente trabajo busca ayudar a Fernandez SRL, a conocer cuáles son los problemas que se generan dentro de la empresa, por la falta de gestión de costos y así mismo proponerle una alternativa de solución; un sistema de gestión de costos que se ajuste a sus actividades y operaciones.

## **ABSTRACT**

The study aimed to understand the problems created by the absence of a cost management system in the company Fernandez SRL, for this is conducted interviews with people involved directly and indirectly in the calculation of costs is analyzed various documents such as the minutes of incorporation, financial statements, reports, invoices and receipts from among other documents and thus announced that the company Fernandez SRL, every year has grown, but the problem that this company presents, is not keeping the cost management system formal, concluding, that the causes of the absence of this cost management system, is due to incorrect determination of the unit cost, inadequate value calculation sale and therefore, lack of true profitability. This paper seeks to help Fernandez SRL, to know what the problems are generated within the company, by the lack of cost management and likewise propose an alternative solution, a cost management system that meets your activities and operations.

# INDICE

Presentación.....	i
Dedicatoria.....	ii
Agradecimiento.....	iii
Resumen.....	iv
Abstract.....	v
<b>CAPITULO I: PROBLEMA DE INVESTIGACION</b>	
1.1.- Planteamiento del Problema.....	2
1.2.- Formulación del Problema.....	2
1.3.- Justificación.....	3
1.4.- Objetivos.....	5
1.4.1.- Objetivo General	
1.4.2.- Objetivos Específicos	
<b>CAPITULO II: MARCO REFERENCIAL</b>	
2.1.- Antecedentes.....	7
2.2.- Marco Teórico.....	11
2.2.1.- Teoría de Sistema de costos.....	11
2.2.1.1.- Definición de Sistema de Costos	
2.2.1.2.- Importancia de los Sistemas de Costos	
2.2.1.3.- Clasificación de los Sistemas de Costos	
2.2.2.- Teoría de la empresa.....	56
2.2.2.1.-Definición de la empresa	
2.2.2.2.- Objetivos de la empresa	
2.2.2.3.- Importancia de la empresa en la economía	
2.2.2.4.- Clasificación de la empresa	
2.3.- Marco Conceptual.....	82

### CAPITULO III: MARCO METODOLOGICO

3.1.- Hipótesis.....	87
3.1.1.- Planteamiento de la hipótesis	
3.1.2.- Fundamentación teórica y empírica de la hipótesis	
3.2.- Variables - Indicadores.....	88
3.2.1.- Definición conceptual de las variables	
3.2.2.- Definición operacional de las variables	
3.3.- Población- muestra.....	90
3.4.- Método de investigación.....	91
3.4.1.- Tipo de diseño	
3.5.- Técnicas de recolección de datos.....	92
3.6.- Forma de tratamiento de datos.....	92

### CAPITULO IV: DIAGNÓSTICO DE LA GESTIÓN DE COSTOS DE LA EMPRESA

4.1.- Aspectos generales de Fernandez SRL.....	94
4.1.1.- Actividad económica	
4.1.2.- Historia	
4.1.3.- Estructura organizacional	
4.1.4.- Estructura societaria	
4.1.5.- Diseño corporativo	
4.2.- Análisis económico - financiero de la empresa.....	97
4.2.1.- Análisis económico	
4.2.2.- Análisis financiero	
4.3.- Diagnóstico del cálculo de los costos en la empresa FERNANDEZ SRL.....	109

### CAPITULO V: CONTRASTACIÓN DE LA HIPÓTESIS

5.1.- Planteamiento de la hipótesis.....	122
5.2.- Análisis de la variables.....	125



5.3.- Resultados Obtenidos.....	142
<b>CAPÍTULO VI: PROPUESTA DE UN SISTEMA DE COSTOS PARA LA EMPRESA FERNANDEZ SRL</b>	
<b>CAPÍTULO VII: CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES</b>	
7.1.- Conclusiones.....	180
7.2.- Recomendaciones.....	182
REFERENCIASBIBLIOGRÁFICAS.....	184
<b>ANEXOS</b>	
Anexo N°1: Entrevista	
Anexo N°2: Balance general 2011	
Anexo N°3: Balance general 2010	
Anexo N°4: Balance general 2009	
Anexo N°5: Balance general 2008	
Anexo N°6: Estado de ganancias y pérdidas 2008	
Anexo N°7: Balance general 2007	
Anexo N°8: Estado de ganancias y pérdidas 2007	
<b>INDICE DE IMAGENES</b>	
Imagen N° 1: Estructura organizacional.....	95
Imagen N° 2: Diagrama del proceso de pescados.....	111
Imagen N° 3: Diagrama del proceso de pota.....	113
Imagen N° 4: Diagrama del proceso de calamar.....	115
Imagen N° 5: Cálculo de una TN de pescado entero.....	117
Imagen N° 6: Cálculo de una TN de calamar entero.....	118
Imagen N° 7: Cálculo de una TN de pota.....	119
<b>INDICE DE GRÁFICOS</b>	
Gráfico N°1: Análisis de los activos.....	97
Gráfico N°2: Análisis de los pasivos.....	98

Gráfico N°3: Análisis del patrimonio.....	99
Gráfico N°4: Análisis de las ventas.....	100
Gráfico N°5: Análisis de la utilidad operativa.....	101
Gráfico N°6: Análisis de la utilidad neta.....	102
<b>INDICE DE TABLAS</b>	
Tabla N°1: Naturaleza de las variables.....	90
Tabla N° 2: Técnicas de recolección de datos.....	92
Tabla N° 3: Estructura societaria.....	96
Tabla N° 4: Análisis vertical del balance general.....	103
Tabla N° 5: Análisis vertical del estado de ganancias y pérdidas.....	106
Tabla N° 6: Variables - indicadores - técnicas de recolección.....	124
Tabla N° 7: Informe de costos.....	126
Tabla N° 8: Toma decisiones.....	127
Tabla N° 9: Procedimiento formal para cálculo del costo.....	127
Tabla N° 10: Implicancias contables y tributarias.....	128
Tabla N° 11: Costo por tonelada.....	129
Tabla N° 12: Conformidad con el costo por tonelada.....	130
Tabla N° 13: Control y registro de insumos.....	131
Tabla N° 14: Conocimiento del costo unitario.....	131
Tabla N° 15: Margen de ventas.....	132
Tabla N° 16: Ajuste al valor venta.....	133
Tabla N° 17: Margen de utilidad.....	134
Tabla N° 18: Nivel satisfacción - rentabilidad.....	135
Tabla N° 19: Rentabilidad esperada.....	136
Tabla N° 20: Total de calificación.....	141
Tabla N° 21: Resultados obtenidos.....	142

Tabla N° 22: Reporte de materia prima - calamar.....	149
Tabla N° 23: Porcentaje de asignación.....	150
Tabla N° 24: Reporte de materia prima - pescado.....	150
Tabla N° 25: Reporte de materia prima - pota.....	151
Tabla N° 26: Porcentaje de asignación.....	152
Tabla N° 27: Reporte de materiales directos utilizados en calamar - block 10 kg - laminas.....	152
Tabla N° 28: Reporte de materiales directos utilizados en calamar - block 10 kg - bolsas.....	153
Tabla N° 29: Reporte de materiales directos utilizados en calamar - block 10 kg - hielo.....	154
Tabla N° 30: Reporte de materiales directos utilizados en calamar - block 10 kg - cajas.....	154
Tabla N° 31: Reporte de materiales directos utilizados en calamar - IQF 10kg- láminas.....	155
Tabla N° 32: Reporte de materiales directos utilizados en calamar - IQF 10kg- bolsas.....	156
Tabla N° 33: Reporte de materiales directos utilizados en calamar - IQF 10kg- hielo.....	156
Tabla N° 34: Reporte de materiales directos utilizados en calamar - IQF 10kg- cajas.....	157
Tabla N° 35: Reporte de materiales directos utilizados en pescado - block 10kg- láminas.....	158
Tabla N° 36: Reporte de materiales directos utilizados en pescado - block 10kg- cajas.....	158
Tabla N° 37: Reporte de materiales directos utilizados en pescado - block 10kg- hielo.....	159
Tabla N° 38: Reporte de materiales directos utilizados en pota - block 10kg- láminas.....	160
Tabla N° 39: Reporte de materiales directos utilizados en pota - block 10kg- sacos.....	161
Tabla N° 40: Reporte de materiales directos utilizados en pota - block 10kg- hielo.....	162
Tabla N° 41: Reporte de la mano de obra - calamar.....	163
Tabla N° 42: Reporte de la mano de obra - pescado.....	163
Tabla N° 43: Reporte de la mano de obra - pota.....	164
Tabla N° 44: Gastos indirectos.....	165
Tabla N° 45: Resumen de los gastos indirectos.....	166
Tabla N° 46: Porcentaje de asignación de gastos indirectos.....	166
Tabla N° 47: Asignación de los G.I.F.....	167

Tabla N° 48: Costo unitario del calamar entero.....	167
Tabla N° 49: Costo unitario del calamar - tubo.....	168
Tabla N° 50: Costo unitario del calamar - alas.....	168
Tabla N° 51: Costo unitario del calamar - tentáculos.....	169
Tabla N° 52: Costo unitario del pescado entero.....	169
Tabla N° 53: Costo unitario de la pota- tubo.....	170
Tabla N° 54: Costo unitario de la pota- aletas.....	170
Tabla N° 55: Costo unitario de la pota- rejos.....	171
Tabla N° 56: Costo unitario de la pota- nuca.....	171
Tabla N° 57: Solicitud de materia prima.....	172
Tabla N° 58: Reporte de ingreso de materia prima.....	173
Tabla N° 59: Reporte de mano de obra.....	174
Tabla N° 60: Reporte de mano de obra.....	174
Tabla N° 61: Reporte de mano de obra.....	175
Tabla N° 62: Solicitud de materiales directos.....	176
Tabla N° 63: Reporte de ingreso de insumos.....	176
Tabla N° 64: Reporte de Hoja de costos.....	178