



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN  
PÚBLICA**

Gestión administrativa y ejecución presupuestal en una  
universidad pública de Lima Metropolitana, 2023

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Maestro en Gestión Pública**

**AUTOR:**

Huaman Rubio, Cesar Alberto ([orcid.org/0000-0002-6121-5801](https://orcid.org/0000-0002-6121-5801))

**ASESORES:**

Dr. Menacho Rivera, Alejandro Sabino ([orcid.org/0000-0003-2365-8932](https://orcid.org/0000-0003-2365-8932))

Dra. Olivo Valenzuela, Silvia Rosario ([orcid.org/0000-0002-6008-6892](https://orcid.org/0000-0002-6008-6892))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo sostenible y adaptación al cambio climático

**LIMA - PERÚ**

**2023**

## **DEDICATORIA**

A Dios y a mi madre Gerarda, quien siempre me guío por el camino del bien, la bondad el trabajo y la honestidad, con amor eterno.

## **AGRADECIMIENTO**

A los docentes que realmente cumplen con su labor de transmitir a sus alumnos esos conocimientos adquiridos, y a mis asesores de tesis por la dedicación de sus enseñanzas en especial al Dr. Alejandro Sabino Menacho Rivera y a la universidad César Vallejo por brindarnos la oportunidad de desarrollarnos profesionalmente.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

### **Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, MENACHO RIVERA ALEJANDRO SABINO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN UNA UNIVERSIDAD PÚBLICA DE LIMA METROPOLITANA, 2023", cuyo autor es HUAMAN RUBIO CESAR ALBERTO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 20.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 01 de Agosto del 2023

<b>Apellidos y Nombres del Asesor:</b>	<b>Firma</b>
MENACHO RIVERA ALEJANDRO SABINO DNI: 32403439 ORCID: 0000-0003-2365-8932	Firmado electrónicamente por: AMENACHORI el 01- 08-2023 23:20:25

Código documento Trilce: TRI - 0633312



**ESCUELA DE POSGRADO  
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del Autor**

Yo, HUAMAN RUBIO CESAR ALBERTO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN UNA UNIVERSIDAD PÚBLICA DE LIMA METROPOLITANA, 2023", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro grado académico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

<b>Nombres y Apellidos</b>	<b>Firma</b>
HUAMAN RUBIO CESAR ALBERTO <b>DNI:</b> 08661600 <b>ORCID:</b> 0000-0002-6121-5801	Firmado electrónicamente por: CHUAMANRUBIO el 25-08-2023 13:39:16

Código documento Trilce: INV - 1261193

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA	i
AGRADECIMIENTO	ii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL ASESOR	iii
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL AUTOR	iv
ÍNDICE DE CONTENIDOS	v
ÍNDICE DE TABLAS	vi
RESUMEN	vii
ABSTRACT	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO	4
III. METODOLOGÍA	14
3.1. Tipo y diseño de investigación	14
3.2. Variables y operacionalización	15
3.3. Población, muestra y muestreo, unidad de análisis.	15
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos Técnica	16
3.5. Procedimientos	17
3.6. Método de análisis de datos	17
3.7. Aspectos éticos	18
IV. RESULTADOS	19
V. DISCUSIÓN	25
VI. CONCLUSIONES	31
VII. RECOMENDACIONES	33
REFERENCIAS	34
ANEXOS	40

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1.</b> Juicio de expertos	17
<b>Tabla 2.</b> Nivel de la gestión administrativa y ejecución presupuestal	19
<b>Tabla 3.</b> Nivel de la planeación y la ejecución presupuestal	19
<b>Tabla 4.</b> Nivel de la organización y la ejecución presupuestal	20
<b>Tabla 5.</b> Nivel de la dirección y la ejecución presupuestal	20
<b>Tabla 6.</b> Nivel del control y de la ejecución presupuestal	21
<b>Tabla 7.</b> Prueba de normalidad	21
<b>Tabla 8.</b> Prueba de correlación de la gestión administrativa y la ejecución presupuestal	22
<b>Tabla 9.</b> Prueba de correlación de la planeación y la ejecución presupuestal	23
<b>Tabla 10.</b> Prueba de correlación de la organización y la ejecución presupuestal	23
<b>Tabla 11.</b> Prueba de correlación de la dirección y ejecución presupuestal	24
<b>Tabla 12.</b> Prueba de correlación del control y de la ejecución presupuestal	24

## RESUMEN

La investigación realizada se basó en el problema general en determinar la relación que existe entre la Gestión Administrativa y la Ejecución presupuestal en una universidad pública de Lima Metropolitana. En el aspecto metodológico, la investigación fue de tipo básica, con un nivel descriptivo correlacional y diseño no experimental de corte transversal; en la recolección de la información se empleó como técnica la encuesta, aplicando dos cuestionarios a una población de 80 colaboradores que laboran en la parte administrativa de una universidad pública.

El instrumento aplicado sobre Gestión Administrativa obtuvo una confiabilidad de 0.959, mientras que el de ejecución presupuestal una confiabilidad de 0.891, para el alfa de Cronbach. La hipótesis general estableció la inexistencia de la correlación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una universidad pública de Lima Metropolitana, 2023. Los resultados estadísticos indicaron un nivel de significancia bilateral = 0,709, siendo mayor a 0.05, rechazando así la hipótesis alterna y admitiendo la hipótesis nula; el coeficiente de correlación de Spearman fue de -0,042, lo que evidenció un grado de correlación negativa débil; lo que significó que el estudio evidenció que no existe relación directa entre la Gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

**Palabras clave:** Gestión, planificación, organización, dirección, control.

## **ABSTRACT**

The research was based on the general problem of determining the relationship between Administrative Management and Budget Execution in a public university in Metropolitan Lima. In the methodological aspect, the research was of a basic type, with a descriptive correlational level and a non-experimental cross-sectional design; in the collection of information, the survey technique was used, applying two questionnaires to a population of 80 collaborators who work in the administrative part of a public university.

The instrument applied on Administrative Management obtained a reliability of 0.959, while the one on budget execution obtained a reliability of 0.891, for Cronbach's alpha. The general hypothesis established the inexistence of correlation between administrative management and budget execution in a public university in Metropolitan Lima, 2023. The statistical results indicated a bilateral significance level = 0.709, being greater than 0.05, thus rejecting the alternative hypothesis and admitting the null hypothesis; the Spearman correlation coefficient was -0.042, which showed a weak degree of negative correlation; which meant that the study showed that there is no direct relationship between administrative management and budget execution in a public university in Metropolitan Lima, 2023.

**Keywords:** Management, planning, organization, direction, control.

## I. INTRODUCCIÓN

La gestión administrativa en adelante GA, en toda organización es fundamental, debido a los roles que tiene sobre la conducción y dirección de una organización a través de sus conocimientos buscando la eficacia y eficiencia con el fin de conseguir sus objetivos y metas propuestas, utilizando todos los recursos con los que cuenta y orientados al uso adecuado y eficiente de estos. La gestión es primordial para las organizaciones que buscan la eficiencia y logro de sus objetivos (Masaquiza et al., 2020).

A nivel internacional también se presentan problemas de gestión administrativa, es así que en el artículo de “Administración por Procesos: sobre el efecto en las gestiones de las organizaciones de Educación Superior, como la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Central del Ecuador”, determina que hay una centralización en temas de gestión en el rectorado y sus unidades que la apoyan; así como también los vicerrectorados y asesoría, lo que genera demoras y dificultades en los tiempos de entrega, en los que no se establece políticas y procedimientos que ayuden a optimizar los servicios y procedimientos de forma más eficiente y desconcentrada. (Legarda y Folleco, 2019)

En América Latina, se encuentra diferentes problemáticas que ocasionan una ineficiente gestión en el sistema de administración pública; en relación al uso adecuado de sus recursos que deberían buscar un servicio óptimo para los usuarios, dotando a las universidades públicas con las herramientas necesarias y de calidad para el buen desarrollo académico de sus estudiantes, tales como instalaciones adecuadas, equipos, material bibliográfico actualizado y plataformas de búsqueda con base de datos de textos que faciliten el desarrollo profesional de estos, la deficiente gestión para el uso adecuado de sus recursos asignados, ocasionan una ineficiente ejecución del gasto. Los gobiernos de América Latina realizan esfuerzos y mecanismos para invertir en educación superior con el fin de lograr un rendimiento académico óptimo de sus estudiantes, (García, 20019).

Tanto programación presupuestal como su ejecución se rigen por Decreto Legislativo N°1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público, que constituye la Ley Marco y, anualmente, por las leyes presupuestarias

del Sector Público, como la Ley de Equilibrio Financiero del Presupuesto y la Ley de Endeudamiento, para los años fiscales respectivos, aprobadas por el Congreso de la República.

En la universidad de Lima a estudiar, se ha venido presentando problemas para el gasto presupuestal debido a que no se cumplen en las fechas programadas, agravándose el problema cuando los requerimientos pasan los montos mayores a ocho Unidades Impositivas Tributarias en adelante (UITs), derivándose el expediente para el proceso selectivo a la administración central, esto genera una serie de procedimientos administrativos y normativos que hacen que los tiempos sean largos y en algunos casos no se lleven a cabo, y pasen para el próximo año, no ejecutándose el presupuesto programado, trayendo como consecuencia una ineficiente ejecución presupuestal.

En consecuencia, se plantea como problema general de investigación, el siguiente: ¿Cuál es la relación existente entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023?

Asimismo, se plantean como problemas específicos: ¿Cuál es la relación que existe entre la planificación y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023?; ¿Cuál es la relación que existe entre la organización y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023?; ¿Cuál es la relación que existe entre la dirección y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023?; ¿Cuál es la relación que existe entre el control y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023?

Esta investigación se justifica por dar a conocer los efectos de la deficiente ejecución presupuestal que se tiene en la universidad donde afectaría a las futuras asignaciones presupuestales, en cuanto al impacto que dicha deficiencia tiene en los resultados de la gestión, que afecta seriamente metas y objetivos que se buscan alcanzar, tanto en la profesionalización, investigación y la proyección social, como fines de la Universidad.

En tal sentido, el objetivo general del presente trabajo es: Determinar la relación que existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023. También se plantean los

objetivos específicos: Determinar la relación existente entre la planificación y la ejecución del presupuesto de una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023; Determinar la relación que existe entre la organización y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023; Determinarla relación que existe entre la dirección y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.; Determinar la relación que existe entre el control y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Así mismo; como hipótesis general: HG: Existe relación significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023; Las hipótesis específicas: H1: Existe relación significativa entre la planificación y la ejecución presupuestal en una universidad pública de Lima Metropolitana, 2023. H2: Existe relación significativa entre la organización y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023, H3: Existe relación significativa entre la dirección y la Ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023. H4 Existe relación significativa entre el control y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

## II. MARCO TEÓRICO

Como antecedentes de alcance internacional se considera a (Masaquiza et al., 2020) cuyo artículo de investigación sobre ejecución presupuestal y gestión administrativa, puntualiza el cumplimiento de la asignación presupuestal del año 2018 en la zonal de educación 3, con el objetivo de que los gastos se ejecuten orientados a alcanzar una educación con calidad para los estudiantes, como beneficiarios del servicio que se brinda; para ello utilizaron la metodología con un enfoque cuantitativo, determinando que la entidad al 31 de diciembre del 2018, tuvo una ejecución del 96%, considerándose una ejecución optima en relación al 100% del presupuesto asignado; asimismo, se destaca al control como una parte sustancial en la ejecución del gasto.

Por su parte, García (2019) señala que el impacto de la globalización influyó en las nuevas estructuras gubernamentales especialmente en Latinoamérica, dando como resultado un deficiente manejo financiero con una mayor restricción presupuestal, afectando el progreso investigativo en Universidad Central del Ecuador, situación que limitó el avance de proyectos científicos y sociales, dificultando la planificación eficiente y fomentando duplicidad de trabajo, afectando el cumplimiento del presupuesto y el proceso administrativo en las acciones ejecutadas por las diversas áreas de la institución. El estudio busca lograr una gestión administrativa con enfoque en la nueva gestión pública y con la integración de procesos normalizados para lograr los objetivos de eficiencia, eficacia y economía durante la ejecución presupuestal, en adelante (EP), con procesos de compras públicas definidas.

En lo que respecta a Negrete (2019), en su investigación del impacto del gasto público, basó su análisis en documentos de libre acceso, utilizando un diseño no experimental, recolectando datos en diferentes periodos para hacer la comparación, mientras que el enfoque fue cuantitativo, resultado de la investigación en los ejercicios fiscales 2016-2017-2018 concluyendo, entre otros, que hay disminución considerable de setenta millones de dólares en los rubros de las masas salariales en relación al año 2018. Asimismo, la disminución de los gastos en colaboradores puede provocar altos ceses, acrecentando empleos no

adecuados y la disminución del gasto del consumidor y la contracción de su economía.

Para (Reinoso, Pincay, 2019), los procesos de ejecución presupuestaria se relacionan a la consecución de sus objetivos buscando una eficaz y eficiente gestión presupuestaria, cumpliendo con los marcos legales del Sistema Nacional de Finanzas Públicas y otras normas, se analiza muestras de 02 años fiscales (2017 y 2018) observando la gestión de la administración derivada de información obtenida de la oficina de economía de una municipalidad, generando el principal resultado que no obstante la existencia de inconvenientes en el recaudo de los ingresos fiscales, el municipio reporta logros tolerables en los objetivos de los 02 semestres de los meses evaluados. En ese sentido, se desprende que es posible mejorar la eficacia y la eficiencia robusteciendo, entre otros, la planificación y programación presupuestaria.

Asimismo Amaya y Simanca (2021) enmarcaron su investigación en una dirección cuantitativa, contando con una población constituida por doce funcionarios del lugar de planeamiento y hacienda al cual se aplicó un cuestionario constituido por 30 ítems y una vez procesados los datos estadísticos, se pudo advertir que la entidad cumple con criterios, normativo y procedimentales en general de la administración económica, complementada con la gestión y su estrategia, aspectos que apoyan el mejoramiento permanente de cada uno de los procesos que integran, existiendo algunas acciones recomendadas para que sea más óptimo y efectivo.

Para Negrete, J. (2018) en su tesis exploratoria concluye que la agrupación presupuestal del importante de presupuesto asignado en los 03 años de investigación en la agrupación 53, correspondiente a consumo de servicios y bienes, así, el 2015 de 44%, el 2016 con 54% y el 2017 con un 64%, asumiendo el crecimiento de 10 puntos porcentual de un año a otro; asimismo, se advierte que los años 2016 y 2017 no aparece la agrupación presupuestal de Bienes duraderos debido a que la agrupación presupuestal estuvo restringido el gasto por el Ministerio de Economía y Finanzas -MEF; tampoco considera al grupo presupuestario de servicios o bienes para las inversiones.

Para Alvarado (2019) su tesis tuvo como objetivo la determinación del logro y grado de desarrollo de sus procesos de gestión en el gasto presupuestal del MINSAL El Salvador durante los años fiscales 2014, 2015, 2016 y 2017, la metodología fue descriptiva, retrospectiva de corte transversal, considerando como muestra la documentación de presupuestos anuales destinados al primer nivel del MINSAL; se utilizó como instrumento para el análisis a la ficha, obteniendo como resultado que hay normativa legal que guía el seguimiento de la ejecución presupuestal del MINSAL; de acuerdo al presupuesto aprobado al primer nivel de atención, encontrando que lo programado es insuficiente para la atención óptima al grupo de personas del sector, además de haber rubros que no son ejecutados acorde a lo previsto, concluyendo que en los mecanismos de coordinación para el seguimiento de la ejecución presupuestal tiene puntos críticos en la organización, entre los que destacan que no se tiene institucionalizado mecanismos de gestión, no se encuentran definidas las funciones de las instancias participantes, sin visión de complementariedad y no se evidencia participación de actores importantes en el proceso; asimismo, se observa carencia de metodología en los procesos administrativos y toma de decisiones oportunas para favorecer que la entidad tenga los recursos suficientes para ofrecer los mejores servicios requeridos por los ciudadanos.

Chiquito G. et al, (2022), su estudio sobre planeamiento estratégico y análisis de la adecuación y mejora de la (GA) de las instituciones de educación superior en el Ecuador, empleando la revisión documentaria como método de análisis, así como datos históricos, donde se ubicaron herramientas de gestión sobre los procedimientos, planes, su misión y visión, en la que se concluye que hay diferencias de la utilización adecuada del gasto con eficacia y eficiencia de las demandas requeridas, por lo que es necesario empoderar a la parte administrativa y académica para alcanzar una eficiente ejecución presupuestal, cumpliendo sus objetivos a través del planeamiento estratégico, alcanzando el crecimiento organizacional.

En el contexto nacional, esta investigación tomará como referencia a Díaz (2023) que considera entre sus objetivos establecer la correlación a través de las gestiones de la administración y el gasto público en una universidad pública, con

una indagación de diseño no experimental, correlacional y transversal, siendo el resultado más relevante, la existencia de relación válida en medio de las gestiones que realiza la administración y el gasto presupuestal asignado, siendo que el 0.93% del gasto presupuestal depende de las gestiones que haga la administración de la institución. Asimismo, el estudio de Gamboa L, (2022), son similares el de Díaz, habiendo determinado la existencia de correlación de sus variables.

Maciel, J. (2022) el estudio tuvo como objetivo primordial determinar la correlación entre las variables GA y calidad del gasto en una corte superior de justicia de Ucayali, la investigación fue de diseño no experimental descriptivo correlacional-causal, de tipo básica, su unidad de análisis fue de 424 colaboradores, utilizo el cuestionario como instrumento, obteniendo que el 54.8%, señalaron que la GA y el gasto con calidad fueron regulares, con una correlación positiva alta de 0.740.

Flores, E. (2021), en su estudio sobre GA y EP, en una de las municipalidades de Moquegua, concluyó la inexistencia de correlación entre la dimensión control y ejecución presupuestal, debido a su resultado de significancia de 0.091.

Saldívar, N. (2023), en su estudio sobre GA y EP, determinó la correlación entre sus variables principales y los 3 objetivos primeros, encontrándose en el último de sus objetivos la inexistencia de correlación entre la dirección de organizaciones y la EP, en escuela superior de Apurímac.

Por su parte la investigación de Coral (2022), tuvo entre sus objetivos establecer la correlación que hay con el presupuesto programado y los resultados de la gestión en el municipio del distrito, en el ejercicio 2021. Su indagación fue correlacional, diseño no experimental, descriptivo y transversal, utilizando el cuestionario como instrumento y para recolectar los datos la encuesta. Determinando el grado de lo programado de su presupuesto con un 51 %, mientras que la gestión por resultados arrojó un 42 %, concluyendo en la existencia de una correlación con significancia entre el presupuesto programado y lo gestionado por el producto alcanzado en el municipio del distrito evaluada en

2021, siendo un 95.65 % de la programado presupuestariamente debe influir en los productos de la gestión.

Asimismo, Sangama (2022) en su investigación tuvo entre sus objetivos establecer la correlación existente entre el presupuesto programado con el gasto del presupuesto en una de las Gerencias del territorio del Bajo Mayo, 2021, obtuvo como resultados que hay correlación importante entre lo programado presupuestalmente y el gasto de lo presupuestado, indicando que el 85.93 % del presupuesto programado influye en la ejecución presupuestaria, pudiendo señalar que con una óptima programación presupuestal se mejora la ejecución presupuestaria.

Azaña (2019), en su indagación tuvo entre sus objetivos establecer la correlación que existe en el presupuesto programado institucional y el gasto presupuestario en una Municipalidad Provincial 2018; la investigación no experimental, correlacional, explicativa, se efectuó utilizando como muestra para el análisis, los documentos presupuestales; asimismo, el instrumento para la recolección de información utilizó las guías para analizar la documentación, obteniendo como resultado; hay correlación entre el presupuesto programado y el gasto presupuestaria a un nivel del 5%. De igual modo, Ríos (2018) su estudio tuvo como objetivo determinar la relación existente en el gasto presupuestario y la importancia de gastar los recursos públicos asignados en una de las Universidades Nacionales 2017, concluyó que el grado de sapiencia en relación al gasto presupuestario y la ejecución de los gastos públicos demuestran una relación altamente con significancia.

Zavaleta (2022) señala que para evaluar el gasto de sus recursos que le fueron considerados en el 2012, cuando fue creada como unidad ejecutora y el año 2020, busca una mejora desde la administración pública, midiendo la eficacia y eficiencia, considerando el gasto presupuestal como base, de acuerdo al estudio de la documentación conseguida de las participaciones de los servidores públicos.

Para Suarez, E. (2019) señala al control interno y lo importante en los procesos de la EP, y que todas las organizaciones lo deberían implementar, con la finalidad de lograr la eficiencia de sus recursos económicos, materiales, normativos y personal, buscando disminuir los riesgos y realizando el gasto de

forma oportuna y una mayor ejecución del gasto, logrando los objetivos de las instituciones.

En lo que respecta a Naventa (2021) en su tesis referida a uno de los programas presupuestales para este caso el 066 – sobre formaciones universitarias de enseñanza universitaria y las gestiones presupuestarias de una de las Universidades Nacionales de Apurímac, periodo 2019, con una muestra de 21 profesionales del área de presupuesto, utilizando como instrumentos de investigación la encuesta y ficha de análisis, obtuvo como resultados que no existe correlación entre el mencionado programa presupuestal y las gestiones presupuestarias de la referida universidad, en el año 2019.

Para Vivanco (2019), en su artículo de estudio realizado en establecer la relación que existe entre el control interno y la EP y financiera de una universidad pública de Apurímac, donde estableció el nivel de control interno existente en la ejecución de los gastos asignados a la entidad, con el objetivo de asegurar que el presupuesto aprobado sea utilizado de manera óptima y adecuada, siendo el estudio de tipo correlacional, básico y diseño no experimental transversal, donde se determinó que el control interno en la ejecución del gasto público es malo, existiendo una correlación altamente significativa al 95%.

En relación a los fundamentos teóricos, sobre la GA para Chiavenato(2014), son las acciones que se realizan con el fin de conseguir resultados que ayuden a conseguir la eficacia y con menores costos o recursos, considerando para esto la planeación, organización, dirección y control, como parte importante del administrador. En relación a la administración institucional del Estado según Sánchez (2004) hace referencia al grupo de varios organismos públicos que tienen por objetivo cumplir determinados servicios. Asimismo (Daft y Marcic) 2010 señalan que la administración, busca conseguir los objetivos de las organizaciones de manera eficaz y eficiente desde la dirección, organización, planeación y control de recursos de las empresas. Así mismo, se tiene a Barra (2023) quien en su artículo menciona a la administración como la agrupación de procedimientos que busca el funcionamiento sin complicaciones utilizando los recursos humanos y tecnológicos.

Para Fayol, H. (1987) señala cinco elementos de administración y son: Previsión. - Es construir programas de acciones con los recursos de la empresa. Organización. - Es contar con todos los elementos y recursos con los que debe contar la empresa, dividiéndola en organismos, material y social. Mando. - es tomar la dirección del personal. Coordinación. – es necesario realizar los esfuerzos necesarios para conseguir la unidad. y Control. - es fiscalizar para que todo se realice según lo establecido.

En ese contexto, en lo que corresponde a la gestión pública, no sólo son procesos orientados a los servicios públicos, sino que es una importante herramienta para lograr el bienestar social, pues a través de la gestión pública, el Estado reconoce el valor de los ciudadanos y con ello legitima las intervenciones sociales a través de políticas públicas. En ese contexto, es necesaria la presencia de la ética en los servidores del Estado encargados de gestionar sus recursos para que se cumplan los compromisos con la sociedad haciendo sustentable un modelo de gobierno. (Rincón et al., 2023).

Villasmil, et al. (2021) el liderazgo en las instituciones públicas es muy importante y deben responder a los grupos de interés, con el fin de buscar las mejoras continuas, por lo que la ética es un punto importante en toda administración para manejar sus recursos de forma eficiente y adecuada, las nuevas tendencias deben buscar ser eficientes en el desarrollo de sus labores, implementando acciones que contribuyan al cambio en la gestión pública.

Para las dimensiones se utilizará a Chiavenato (2014) señala el proceso administrativo incluye el planeamiento, organización, dirección y control: Dimensión 1 La planeación, como punto importante para establecer las metas que se quieren alcanzar y las acciones necesarias para obtenerlos. Para Daft y Marcic (2010) señala que la planificación se interesa por definir metas para el posterior desarrollo de la organización y establece tareas y recursos para lograrlos.

Dimensión 2: La organización como entidad social, está conformada por individuos, y se orienta a conseguir sus metas trazadas, obteniendo resultados, consiguiendo utilidades para las organizaciones en general o propone satisfacer a la sociedad. Para Daft y Marcic (2010) la organización corresponde a la

asignación de tareas, en los departamentos y disposición de los recursos a los mismos.

Dimensión 3: La dirección, forma parte de la administración, encargada de ejecutar las acciones y actividades, luego de haber realizado la planificación en la empresa, y tiene que utilizar adecuadamente sus recursos tecnológicos y humanos de cada organización, motivando a su personal con la finalidad de conseguir sus objetivos. Para Daft y Marcic (2010) la dirección, implica influir para motivar a los colaboradores buscando que alcancen las metas de la organización. Dimensión 4 el control garantiza las metas que se buscan alcanzar, con acciones y objetivos planeados, midiendo y corrigiendo los procesos para lograr las metas determinadas. Para Daft y Marcic (2010) el control, concierne a la supervisión de actividades de los colaboradores y se orienta a que la organización continúe por el camino directo a sus metas, corrigiéndolas cuando sea necesario. Para Stoner et al. (1996) el control, es importante si se desea que se cumplan con las metas establecidas.

Con relación a la fundamentación teórica de variable ejecución presupuestaria, es necesario considerar los conceptos de presupuesto, según Paredes (2006), el presupuesto es un subsistema del sistema de administración financiera del Estado, definiéndolo como parte esencial de la administración estatal, alrededor del cual se desarrolla parte importante de la realidad económica de un país. Para Sánchez (2004) indica que el presupuesto General del Estado se conforman por los valores asignados y los compromisos que se tienen para gastar en cada ejercicio presupuestal.

El Decreto Legislativo N° 1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público, establece que el presupuesto es una herramienta de gestión estatal que busca lograr el mejor rendimiento, favoreciendo a los ciudadanos, mediante prestaciones de servicios y cumplimiento de objetivos, buscando la eficiencia en las Entidades Públicas. Además, consiste en la cuantificación agrupada y sistemáticamente del gasto en las Entidades Públicas, así como debe reflejar sus ingresos recaudados para financiar sus necesidades de gasto.

La referida norma señala también que, el presupuesto, lo conforman las normas del Presupuesto del Sector Público. La vigencia del presupuesto es anual.

En relación a las teorías sobre ejecución presupuestal, que corresponde a la segunda variable de estudio, según Acuña (2020), es un proceso de coordinación entre los pliegos presupuestarios a efectos de sustentar las necesidades del gasto y definir metas en el periodo de programación del presupuesto, relacionadas con las demandas de los recursos que estas necesitan. Lo que abarca tres años, denominada programación multianual presupuestaria.

Los gastos de las entidades públicas es el desarrollo mediante el que se atenderán los compromisos de gastos, para costear las prestaciones los bienes o servicios requeridos, logrando resultados, de acuerdo al crédito presupuestal autorizado en cada organización, se realiza mediante la certificación, compromiso, devengado y pago, Acuña (2020), los bienes o servicios deben estar considerados y programado en el cuadro de necesidades para adquirir servicios, bienes y contrataciones de personal que permita el normal funcionamiento de cada entidad. Así también SOSA (2020) señala que la ejecución presupuestal debe buscar optimizar el sistema de gestión administrativa para entregar de forma eficaz y eficiente los bienes y servicios esperados por los ciudadanos. Asimismo, por su importancia para el logro de resultados, la fase de ejecución presupuestaria debe ser la más explorada en busca de mejoras, más allá del avance financiero.

Quispe (2022) refiere que la ejecución presupuestal sigue el ciclo del presupuesto mediante el desarrollo de procesos operativos de la gestión de los recursos públicos, considerando la fase de ejecución, como la de más alta relevancia en el análisis presupuestario. Según Yactayo (2019) La ejecución presupuestal es la etapa más relevante después de la programación, es un instrumento de gestión en una entidad cuando se desarrolla con eficiencia, eficacia y transparencia.

De acuerdo a Acuña (2020), establece ciertas fases del gasto, que para la investigación se tomará en cuenta como dimensiones para medir la variable:

Como dimensión 1, la certificación de crédito presupuestario, asegura que se tenga los fondos disponibles, para comprometer el gasto con cargo al presupuesto de la entidad autorizado para el año fiscal correspondiente, cumpliendo con las normativas legales regulatorias del objeto del compromiso (Acuña, 2020). Asimismo, para Chávez (2017) que el certificado de crédito presupuestario es la parte inicial y que se genera solo para el año fiscal que corresponda y solo afecta el saldo del que se dispone, para Bahamonde ().

Como dimensión 2, compromiso es el acto por el cual el funcionario responsable acuerda la ejecución de gastos aprobados, por un monto determinado, afectando los créditos presupuestarios conforme a cronogramas de ejecución, (Acuña, 2020), para Chávez (2017), el compromiso es la acción administrativa que comprende los gastos aprobados anticipadamente y son afectados de acuerdo a las normas vigentes.

Como dimensión 3, devengado es un acto de administración que reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, ante los documentos presentados a la unidad correspondiente de la ejecución de la prestación (Acuña, 2020), para Chávez (2017), señala que el devengado es la obligación de pagar que se genera al reconocer al acreedor y el importe de pago, previamente a la presentación de los documentos que correspondan.

Como dimensión 4, el pago es el acto por el cual culmina, en forma total o parcial, la obligación reconocida que debe hacerse formal mediante el documento correspondiente, (Acuña, 2020), para Chávez (2017), son las acciones que se realizan para la extinción de las responsabilidades reconocidas por las entidades públicas y se deben tramitar con la documentación correspondiente de acuerdo a las normas vigentes, para Apaza y Acuña (2000), es la extinción de la obligación de acuerdo a la prestación.

### III. METODOLOGÍA

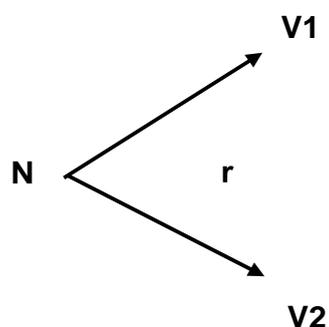
#### 3.1. Tipo y diseño de investigación

**3.1.1. Tipo de investigación:** La investigación fue de tipo básica conocida teórica o dogmática. Inicia con marco teórico y manteniéndose en él. Su propósito es incrementar competencias científicas sin compararlos con figuras prácticas; por ello, ayudará a entender el tema e incrementar conocimientos. (Fuentes-Doria, et al, 2020).

**3.1.2. Diseño de investigación:** El diseño fue no experimental sustentado en categorías que se dan sin que el investigador manipule el objeto de investigación, (Fuentes-Doria, et al, 2020). Se observarán acontecimientos generados en contexto natural, para posterior análisis.

**3.1.3. Enfoque de investigación:** El estudio realizado fue de enfoque cuantitativo, con precisión en los componentes que formaron la incógnita, debiendo ser restringido y conocer donde empiezan; asimismo, observando el tipo de coincidencia existente en medio de los componentes, probará la hipótesis con sustento en la estadística, (Fuentes-Doria, et al, 2020).

**Nivel de investigación:** Fue correlacional con los fines de valorar la correlación entre ambas variables aplicando técnicas estadísticas; de igual modo, midiendo variables con la finalidad de determinar la correlación entre esas variables de GA y EP, (Fuentes-Doria, et al, 2020).



N = Muestra

V1 = Gestión Administrativa

V2 = Ejecución Presupuestal

r = Relación de influencia

### **3.2. Variables y operacionalización**

#### **Variable 1: Gestión administrativa**

##### **Definición conceptual**

La gestión administrativa son las acciones que se desarrollan con la finalidad de conseguir resultados que ayuden a lograr la eficacia con menores costos o recursos, considerando para esto la planeación, organización, dirección y control, como parte importante del administrador Chiavenato (2014).

##### **Definición Operacional**

Para la operacionalización de la variable, se realizará con cuatro dimensiones, indicadores y un cuestionario de 20 preguntas y de escala ordinal. Que será aplicado a los trabajadores y funcionarios de una Universidad Pública de Lima

#### **Variable 2: Ejecución Presupuestal**

##### **Definición conceptual**

Los gastos de las entidades públicas es el desarrollo mediante el que se atenderán los compromisos de gastos, para costear las prestaciones los bienes o servicios requeridos, logrando resultados, de acuerdo al crédito presupuestal autorizado en cada organización, se efectúa mediante la certificación, compromiso, devengado y pago, Acuña (2020).

##### **Definición Operacional**

La ejecución del gasto se realiza en función al presupuesto institucional de apertura (PIA) y el presupuesto institucional modificado (PIM), para evaluar el gasto se hará a través de cuatro dimensiones, indicadores y un cuestionario de 20 preguntas, y en escala ordinal.

### **3.3. Población, muestra y muestreo, unidad de análisis.**

Población: Arias, et al. (2016) refiere que población estudiada es la agrupación de casos, determinados, limitados y accesibles, que establece lo concerniente para la selección de la muestra, con una secuencia de reglas.

La población total en este estudio, lo constituyen 96 colaboradores de una universidad pública de Lima, Metropolitana.

Criterio de inclusión: la población incluirá trabajadores de las áreas administrativas de las unidades de economía, planificación, unidad de Servicios Generales Operaciones y mantenimiento, contabilidad y tesorería de una universidad pública de Lima, varones y mujeres, contratados a plazo indeterminado, designados y Contrato Administrativo de Servicios (CAS).

Criterio de exclusión: Serán los trabajadores de servicios, como seguridad y vigilancia, mantenimiento, y los trabajadores de las áreas administrativas que no laboren en las unidades de economía, planificación, unidad de Servicios Generales Operaciones y mantenimiento, contabilidad y tesorería.

La muestra, para el estudio fue de 80 colaboradores, que es una parte de la población, que se toma con la finalidad de realizar estudios un poco más exactos, para Kimmear, Thomas C, y James R. Taylor, (1999).

El muestreo no probabilístico por intensión.

Unidad de análisis Serán los colaboradores administrativos contratados a plazo indeterminado, designados y Contrato Administrativo de Servicios (CAS), de una universidad pública de Lima. La unidad de análisis son los participantes a quienes se aplicará el cuestionario de medición según Hernández, et al (2014).

### **3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos Técnica**

La técnica que se aplicó es la encuesta, documento con preguntas para obtener información de las variables en estudio. Para Arias F. (2012) la encuesta es una técnica de recolección de información, que admite variados modelos de investigación.

El instrumento utilizado fue el cuestionario, método utilizado con mayor frecuencia para la recolección de datos. El cuestionario está constituido por un grupo de preguntas relacionadas a una variable o más a medir como lo señala (Hernández-Sampieri, 2018).

**De la validez:** La validez del contenido fue ejecutado por juicio de expertos, para Fidias (2012) el contenido de validez del cuestionario consideró que todos los ítems o preguntas tienen correspondencia con la finalidad de la investigación, quiere decir que las preguntas se realizaron sobre lo que se midió. La investigación fue sometida a juicio de expertos, como método de validación para

verificar la validez del instrumento utilizado, conformado por expertos en la materia y que pueden dar información, evidencia, valoraciones y juicios al cuestionario que se presentó, quedando aprobada la validez del instrumento utilizado.

### **Tabla 1**

#### *Juicio de expertos*

Expertos	Cargo	Valoración del instrumento
Experto 1	Temático	Aplicable
Experto 2	Metodólogo	Aplicable
Experto 3	Metodólogo	Aplicable

### **Confiabilidad**

La confiabilidad del instrumento de recopilación de información uso la prueba piloto aplicando el Alfa de Cronbach, obteniendo los resultados para la V1, 0.959y para la V2, 0.891, que indica que es altamente confiable. Según Hernández, etal (2014) la confiabilidad consiste en el nivel en que un instrumento crea resultados sólidos y coherentes.

### **3.5. Procedimientos**

La recolección de información se efectuó mediante cuestionario generado por medio de Google Forms, enviado virtualmente por diferentes medios como correo electrónico y WhatsApp, y en físico, facilitando la recopilación de información. El instrumento de la encuesta estuvo constituido por 20 ítems en relación a cada variable a evaluar. (Fuentes-Doria, et al, 2020).

### **3.6. Método de análisis de datos**

Es la agrupación de metodologías y técnicas que adapta al estudio del investigador, (Fuentes-Doria, et al, 2020). Como método de análisis de datos, se tomó en cuenta dos aspectos fundamentales, el primero fue descriptivo que se ejecutó con tablas y figuras para hallar las frecuencias y porcentajes y como segundo se tomó en el análisis inferencial, permitiendo medir la relación y significatividad y nivel de correlación, se midió con la correlación de Spearman, todo ello se utilizó el SPSS.

### **3.7. Aspectos éticos**

Los resultados de la investigación, son confidenciales y de rigor académico, con información fehaciente y respetando los derechos de autor, así como también se consideran todos los procedimientos para garantizar la eficiencia en la aplicación del estudio, (Hernández-Sampieri, 2018). y siguiendo los protocolos determinados por la universidad César Vallejo, para cuál se solicitó la autorización para realizar la encuesta, así como el consentimiento del personal que labora en la entidad.

## IV. RESULTADOS

### 4.1 Análisis descriptivo

**Tabla 2**

*Nivel gestión administrativa y ejecución presupuestal*

			Ejecución presupuestal			Total
			Bajo	Medio	Alto	
Gestión administrativa	Malo	Recuento	6	11	7	24
		% del total	7,5%	13,8%	8,8%	30,0%
	Regular	Recuento	11	12	9	32
		% del total	13,8%	15,0%	11,3%	40,0%
	Bueno	Recuento	8	9	7	24
		% del total	10,0%	11,3%	8,8%	30,0%
Total	Recuento	25	32	23	80	
	% del total	31,3%	40,0%	28,8%	100,0%	

En la tabla 2 se puede advertir que el 13,8% (11) colaboradores de una universidad pública percibieron a la variable 1, gestión administrativa, en el nivel malo cuando la ejecución presupuestal está en un nivel medio. Asimismo, cuando el 15% (12) señalaron que la GA está en el nivel regular la ejecución presupuestal está en un nivel medio y cuando el 11,3% (9) se encuentra en el nivel bueno la E está en un nivel medio.

**Tabla 3**

*Nivel de la planeación y ejecución presupuestal*

			Ejecución presupuestal			Total
			Bajo	Medio	Alto	
Planeación	Malo	Recuento	11	11	8	30
		% del total	13,8%	13,8%	10,0%	37,5%
	Regular	Recuento	7	15	7	29
		% del total	8,8%	18,8%	8,8%	36,3%
	Bueno	Recuento	7	6	8	21
		% del total	8,8%	7,5%	10,0%	26,3%
Total	Recuento	25	32	23	80	
	% del total	31,3%	40,0%	28,8%	100,0%	

En la tabla 3 se puede observar que el 13,8% (11) de los colaboradores de una universidad pública percibieron a la dimensión planeación en el nivel malo cuando la ejecución presupuestal está en un nivel bajo y medio. Asimismo, cuando el 18,8% (15) señalaron que está en el nivel regular la ejecución presupuestal está en un nivel medio y cuando el 10,0% (8) se encuentra en el nivel bueno la ejecución presupuestal se encuentra en un nivel alto.

**Tabla 4****Nivel organización y ejecución presupuestal**

			<u>Ejecución presupuestal</u>			Total
			Bajo	Medio	Alto	
Organización	Malo	Recuento	7	12	9	28
		% del total	8,8%	15,0%	11,3%	35,0%
	Regular	Recuento	8	12	9	29
		% del total	10,0%	15,0%	11,3%	36,3%
	Bueno	Recuento	10	8	5	23
		% del total	12,5%	10,0%	6,3%	28,8%
Total	Recuento	25	32	23	80	
	% del total	31,3%	40,0%	28,8%	100,0%	

En la tabla 4 se puede observar que el 15,0% (12) de los colaboradores de una universidad pública percibieron a la dimensión organización en el nivel malocuando la ejecución presupuestal está en un nivel medio. Asimismo, cuando el 15,0% (12) señalaron que está en el nivel regular la ejecución presupuestal está en un nivel medio y cuando el 12,5% (10) se encuentra en el nivel bueno la ejecución presupuestal se encuentra en un nivel bajo.

**Tabla 5****Nivel dirección y ejecución presupuestal**

			<u>Ejecución presupuestal</u>			Total
			Bajo	Medio	Alto	
Dirección	Malo	Recuento	9	12	11	32
		% del total	11,3%	15,0%	13,8%	40,0%
	Regular	Recuento	9	13	7	29
		% del total	11,3%	16,3%	8,8%	36,3%
	Bueno	Recuento	7	7	5	19
		% del total	8,8%	8,8%	6,3%	23,8%
Total	Recuento	25	32	23	80	
	% del total	31,3%	40,0%	28,8%	100,0%	

En la tabla 5 se puede observar que el 15,0% (12) de los colaboradores de una universidad pública percibieron a la dimensión dirección en el nivel malo cuando la ejecución presupuestal está en un nivel medio. Asimismo, cuando el 16,3% (13) señalaron que está en el nivel regular la ejecución presupuestal está en un nivel medio y cuando el 8,8% (7) se encuentra en el nivel bueno la ejecución presupuestal se encuentra en un nivel bajo y medio.

**Tabla 6**

Nivel del control y ejecución presupuestal

		Ejecución presupuestal			Total	
		Bajo	Medio	Alto		
Control	Malo	Recuento	6	12	8	26
		% del total	7,5%	15,0%	10,0%	32,5%
	Regular	Recuento	10	12	10	32
		% del total	12,5%	15,0%	12,5%	40,0%
	Bueno	Recuento	9	8	5	22
		% del total	11,3%	10,0%	6,3%	27,5%
Total	Recuento	25	32	23	80	
	% del total	31,3%	40,0%	28,8%	100,0%	

En la tabla 6 se puede observar que el 15,0% (12) de los colaboradores de una universidad pública percibieron a la dimensión control en el nivel malo cuando la ejecución presupuestal está en un nivel regular. Asimismo, cuando el 15,0% (12) señalaron que está en el nivel regular la ejecución presupuestal está en un nivel regular y cuando el 11,3% (9) se encuentra en el nivel bueno la ejecución presupuestal se encuentra en un nivel malo.

## 4.2 Análisis inferencial

### 4.2.1. Prueba de normalidad

H<sub>0</sub>: Los datos son paramétricos

H<sub>a</sub>: Los datos son no paramétricos

**Tabla 7***Prueba de normalidad*

Pruebas de normalidad			
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión administrativa	0,200	80	0,000
Planeación	0,243	80	0,000
Organización	0,229	80	0,000
Dirección	0,256	80	0,000
Control	0,214	80	0,000
Ejecución presupuestal	0,207	80	0,000

a. Corrección de significación de Lilliefors

En la tabla 7 se aprecia los resultados de la prueba de normalidad de Kolmogórov-Smirnov, la que fue aplicada debido a la muestra considerada mayor a 50. Asimismo, los resultados de la significancia son menores a 0,05, en tal sentido, los datos son no paramétricos y se utilizó la prueba de Rho de Spearman

#### 4.2.2. Comprobación de la hipótesis general

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

H<sub>a</sub>: Existe relación significativa entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

**Tabla 8**

*Prueba de correlación de la gestión administrativa y la ejecución presupuestal*

			Gestión administrativa	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Gestión administrativa	Coeficiente de correlación	1,000	-0,042
		Sig. (bilateral)		0,709
		N	80	80
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	-0,042	1,000
		Sig. (bilateral)	0,709	
		N	80	80

La tabla 8 señala una correlación de -0,042 y una significancia bilateral de 0,709, siendo mayor a 0,05, de modo que, se acepta la hipótesis nula: No existe correlación significativa entre ambas variables GA y la EP en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

#### 4.2.3. Comprobación de la hipótesis específica 1

H<sub>0</sub>: No existe relación significativa entre la planeación y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

H<sub>a</sub>: Existe relación significativa entre la planeación y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

**Tabla 9***Prueba de correlación de la planeación y la ejecución presupuestal*

			Planeación	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Planeación	Coeficiente de correlación	1,000	0,077
		Sig. (bilateral)		0,495
		N	80	80
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	0,077	1,000
		Sig. (bilateral)	0,495	
		N	80	80

La tabla 9 señala una correlación de 0,077 y una significancia bilateral de 0,495, siendo mayor a 0,05, de modo que, se acepta la hipótesis nula: No existe correlación significativa entre la planeación y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

#### 4.2.4. Comprobación de la hipótesis específica 2

**Tabla 10***Prueba de correlación organización y ejecución presupuestal*

			Organización	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Organización	Coeficiente de correlación	1,000	-0,143
		Sig. (bilateral)		0,205
		N	80	80
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	-0,143	1,000
		Sig. (bilateral)	0,205	
		N	80	80

La tabla 10 señala una correlación de -0,143 y una significancia bilateral de 0,205, siendo mayor a 0,05, de modo que, se acepta la hipótesis nula: No existe relación significativa entre la organización y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

#### 4.2.5. Comprobación de la hipótesis específica 3

**Tabla 11**

*Prueba de correlación dirección y ejecución presupuestal*

			Dirección	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Dirección	Coeficiente de correlación	1,000	-0,091
		Sig. (bilateral)		0,422
		N	80	80
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	-0,091	1,000
		Sig. (bilateral)	0,422	
		N	80	80

La tabla 11 señala una correlación de -0,091 y una significancia bilateral de 0,422, siendo mayor a 0,05, de modo que, se acepta la hipótesis nula: No existe relación significativa entre la dirección y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

#### 4.2.6. Comprobación de la hipótesis específica 3

**Tabla 12**

*Prueba de correlación del control y ejecución presupuestal*

			Control	Ejecución presupuestal
Rho de Spearman	Control	Coeficiente de correlación	1,000	-0,127
		Sig. (bilateral)		0,260
		N	80	80
	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	-0,127	1,000
		Sig. (bilateral)	0,260	
		N	80	80

La tabla 12 señala una correlación de -0,127 y una significancia bilateral de 0,260, siendo mayor a 0,05, de modo que, se acepta la hipótesis nula: No existe relación significativa entre el control y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

## V. DISCUSIÓN

El objetivo general del estudio fue determinar la relación que existe entre la GA y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

En esa línea, los resultados descriptivos desde la percepción de los colaboradores respecto a la gestión administrativa, es que el 40,0%, la califica en el nivel regular, cuando la ejecución presupuestal, esta también en el 40,0%. Asimismo, las estadísticas inferenciales advierten una correlación de -0.042 y una significancia bilateral de 0,709 que es mayor a 0,05. En consecuencia, se estableció la inexistencia de la relación entre la variable GA y la variable Ejecución presupuestal.

Entonces quiere decir que cuando GA, se encuentra en 40%, regular, la ejecución presupuestal se encuentra en un nivel medio, determinándose que no existe relación entre ambas variables, quiere decir que es necesario que los directivos tomen acciones que ayuden a mejorar las gestiones administrativas para conseguir una mejor ejecución presupuestal, estos resultados se diferencian de otros estudios que refieren la existencia de correlación de ambas variables, por lo que se podría interpretar que los encuestados no contestaron de acuerdo a las preguntas o algunos de los encuestados desconocen las fases del gasto público.

Los resultados del estudio refieren la inexistencia de correlación de la GA y la EP, en una universidad pública de Lima Metropolitana, 2023. Este estudio se asemeja al realizado por Díaz (2023), aunque estableció la correlación muy alta entre ambas variables, gestión administrativa y ejecución presupuestal en una universidad pública de San Martín, indicando que el 93% del gasto se debió a las gestiones administrativas, sin embargo no se logra el 100% del gasto, por lo que es necesario mejorar las gestiones administrativas, esto define una correlación entre las variables, y los resultados en el estudio realizado son contrarios, por lo que es necesario que se implementen acciones que ayuden a mejorar las gestiones administrativas para lograr el 100% del gasto asignado.

También podemos comparar la falta de gestionar mejor sus gastos, en el artículo de "Administración por Procesos: Impacto en la gestión de las organizaciones de

Educación Superior, caso Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Central del Ecuador”, determina que hay una centralización en temas de gestión en el rectorado y sus unidades que la apoyan; así como también los vicerrectorados y asesoría, lo que genera demoras y dificultades en los tiempos de entrega, en los que no se establecen políticas y procedimientos que ayuden a optimizar los servicios y procedimientos de forma más eficiente y desconcentrada. (Legarda y Folleco, 2019).

Según Chiavenato La gestión administrativa son las acciones que se realizan con la finalidad de conseguir resultados que ayuden a conseguir la eficacia y con menores costos o recursos, considerando para esto la planeación, organización, dirección y control, como parte importante del administrador.

Para el nivel de la planeación y la ejecución presupuestal se observa que los colaboradores perciben a la dimensión planeación en un nivel malo al 37.5%, cuando la ejecución presupuestal está en un nivel medio al 40%, en consecuencia, cuando la dimensión planeación está en el nivel malo, la ejecución presupuestal se encuentra en un nivel medio, quiere decir que es necesario coordinar la dirección administrativa con el área de planificación para conseguir mejorar lo planificado. Asimismo, las estadísticas inferenciales advierten una correlación de 0.077 y una significancia bilateral de 0,495 que es mayor a 0,05. En consecuencia, se determinó la inexistencia de correlación entre la dimensión planeación y la variable ejecución presupuestal.

De esta manera no se compara con el estudio de Alvarado (2019) quien tuvo como objetivo la determinación del logro y grado de desarrollo de sus procesos de gestión en el gasto presupuestal del MINSAL El Salvador, que señala que existe normativa que guía el seguimiento de la ejecución presupuestal; encontrando que lo programado es insuficiente para una atención óptima y que existen rubros que no son ejecutados, debido a la falta de coordinación en la organización, quiere decir que no existe una buena planeación, que es parte de gestión para una buena ejecución presupuestal, no se encuentran definidas las funciones de las instancias participantes, existiendo carencia de metodología en los procesos administrativos.

En esa misma línea, García (2019) indica en sus resultados en la universidad de Ecuador un deficiente manejo financiero con una mayor restricción presupuestal, situación que limitó el avance de proyectos científicos y sociales, dificultando la planificación eficiente y fomentando duplicidad de trabajo, afectando el cumplimiento del presupuesto y el proceso administrativo en las acciones ejecutadas por las diversas áreas de la institución.

Así también Chiquito G. (2022), señala que el planeamiento estratégico es una parte importante en la ejecución presupuestal con eficacia y eficiencia de sus recursos, empoderando la parte administrativa y académica.

Asimismo, Chiavenato (2014) señala a la planeación como una parte importante de la administración, para establecer las metas que se quieren alcanzar y las acciones necesarias para obtenerlos. Para Daft y Marcic (2010) señala que la planificación se interesa por definir metas para el posterior desarrollo de la organización y establece tareas y recursos para lograrlos, quiere decir que debería existir relación entre la planeación y la EP.

Para el nivel de la organización y la ejecución presupuestal se puede observar que los colaboradores perciben a la dimensión organización, en nivel regular al 36.3%, cuando la ejecución presupuestal está en nivel medio al 40%, en consecuencia, cuando la dimensión organización se encuentra en nivel regular, la ejecución presupuestal está en el nivel medio. Asimismo, las estadísticas inferenciales advierten una correlación de -0.143 y una significancia bilateral de 0,205 que es mayor a 0,05. En consecuencia, se determinó la inexistencia de la relación entre la dimensión organización y la Ejecución presupuestal.

Este estudio es similar al de Díaz (2019), el resultado sobre organización y ejecución presupuestal, estableció un coeficiente de Pearson de 0.0298, que indicó una relación positiva muy baja entre ambas variables. Además, se indica el coeficiente de determinación (0.0008), que señala el 0.08% de la ejecución presupuestal solo se debió a la organización de la UNSM. Sin embargo, en los resultados de la investigación fueron contrarios ya que indicó la inexistencia de correlación entre la dimensión organización y EP, es necesario que la organización mejore las herramientas de gestión con el fin de alcanzar un alto nivel de gasto público, sin embargo estos resultados contrarios se puede deber a

que los encuestados no respondieron con la realidad o de lo contrario alguno de ellos desconoce la relación y la importancia que tiene la organización para el cumplimiento de las metas objetivos de la entidad, por lo que cada elemento de la organización debe trabajar coordinadamente como parte de un todo.

Así también Amaya y Simanca (2021) en su estudio se demuestra la importancia de la organización para el cumplimiento de las metas y objetivos, se pudo advertir que la entidad cumple con criterios, normativo y procedimentales en general de la administración económica, complementada con la gestión y su estrategia, aspectos que apoyan el mejoramiento continuo de cada uno de los procesos que la integran.

Como fundamento teórico se considera a Chiavenato para señalar la importancia de la organización como entidad social, está conformada por individuos, y se orienta a conseguir sus metas trazadas, obteniendo resultados, consiguiendo utilidades para las organizaciones en general o propone satisfacer a la sociedad. Para Daft y Marcic (2010) la organización corresponde a la asignación de tareas, en los departamentos y disposición de los recursos a los mismos, por lo que se puede deducir que la organización está relacionada con la EP.

Para el nivel de la dimensión dirección y la ejecución presupuestal se puede observar que los colaboradores perciben a la dimensión dirección en un nivel malo de 40%, mientras que, en la EP, la considera en un nivel medio al 40%, en consecuencia, cuando la dirección se encuentra en un nivel malo, la ejecución presupuestal está en un nivel medio. Asimismo, las estadísticas inferenciales advierten una correlación de -0.091 y una significancia bilateral de 0,422 que es mayor a 0,05. En consecuencia, se determinó la inexistencia de la relación entre la dimensión dirección y la Ejecución presupuestal.

Estos resultados se pueden comparar con uno de sus objetivos de Saldívar, N. (2023), quien señala en su estudio sobre GA y EP, estableció la inexistencia de relación entre la dirección de organizaciones y la EP, con una correlación de: 0.104, no aceptable, en una escuela superior de Apurímac, y la correlación entre sus variables principales y sus otros objetivos, otro estudio similar Diaz (2019), revela una existencia de correlación muy baja entre la dirección y EP, de la

Universidad nacional de San Martín, por lo que se puede interpretar la necesidad de mejorar la dirección de la organización para obtener un gasto público óptimo.

Así también podemos mencionar a Zavaleta (2022) quien señala que para evaluar el gasto de sus recursos la administración o dirección es importante para hacer uso adecuado de los recursos con eficiencia y eficacia, buscando una mejora desde la administración pública, considerando el gasto presupuestal como base, de la consecución de sus objetivos.

El estudio de Villasmil, et al. (2021), señala que la dirección o el liderazgo en las instituciones públicas es muy importante y deben responder a los grupos de interés, con la finalidad de buscar la mejora continua, por lo que la ética es un punto importante en toda administración para manejar sus recursos de forma eficiente y adecuada, las nuevas tendencias deben buscar ser eficientes en el desarrollo de sus labores, implementando acciones que contribuyan al cambio en la gestión pública.

Teóricamente podemos señalar a Chiavenato quien señala que la dirección, forma parte de la administración, encargada de ejecutar las acciones y actividades, luego de haber realizado la planificación en la empresa, y tiene que utilizar adecuadamente sus recursos tecnológicos y humanos de cada organización, motivando a su personal con la finalidad de conseguir sus objetivos. Para Daft y Marcic (2010) la dirección, implica influir para motivar a los colaboradores buscando que alcancen las metas de la organización.

Para el nivel de la dimensión control y la ejecución presupuestal se puede observar que los colaboradores perciben a la dimensión control en un nivel regular al 40%, mientras que la EP se encuentra en un nivel medio al 40%, en consecuencia, cuando la dimensión control está en el nivel regular, la EP. se encuentra en un nivel medio. Asimismo, las estadísticas inferenciales advierten una correlación de -0.127 y una significancia bilateral de 0,260 que es mayor a 0,05. En consecuencia, se determinó la inexistencia de la relación entre la dimensión control y la Ejecución presupuestal. Estos resultados se pueden comparar con el estudio sobre GA y EP, en una de las municipalidades de Moquegua de Flores, E. (2021), quien determinó la inexistencia de la correlación entre la dimensión control y la EP, debido a su resultado de significancia de 0.091.

Podemos mencionar a otro estudio similar por sus dimensiones, sin embargo los resultados obtenidos en el estudio son contrarios al de Díaz (2019), quien determinó en su estudio una relación aceptada muy baja entre el control y EP, con un coeficiente de 0.0915, y determinación de (0.0083), lo que indica que la EP, depende del control en 0.83%, lo que quiere decir que es necesario reforzar el control para mejorar el gasto o ejecución presupuestal.

Otro de los estudios, como el de Vivanco (2019), quien estableció una relación alta entre control interno y la EP, en su artículo control interno y la ejecución presupuestal y financiera de una universidad pública de Apurímac, con el objetivo de asegurar que el presupuesto aprobado sea utilizado de manera óptima y adecuada, donde se determinó que el control interno en la ejecución del gasto público es malo, existiendo una correlación altamente significativa al 95%.

Así mismo para Suarez, E. (2019) señala que el control interno es importante en los procesos de la EP, y que todas las organizaciones lo deberían implementar, con la finalidad de lograr la eficiencia de sus recursos económicos, materiales, normativos y personal, buscando disminuir los riesgos y realizando el gasto de forma oportuna, cumpliendo con el logro de los objetivos de las instituciones.

Para Chiavenato, el control garantiza las metas que se buscan alcanzar, con acciones y objetivos planeados, midiendo y corrigiendo los procesos para lograr las metas determinadas. Para Daft y Marcic (2010) el control, concierne a la supervisión de actividades de los colaboradores y se orienta a que la organización continúe por el camino directo a sus metas, corrigiéndolas cuando sea necesario.

Los resultados de otros estudios similares señalan la correlación entre las variables GA y EP, y, otras dimensiones, aunque en algunos casos se tienen una correlación muy baja para los objetivos específicos, pero no deja de haber correlación, por lo que se podría decir que los encuestados no respondieron de acuerdo a las preguntas establecidas o posiblemente algunos de ellos desconocen el proceso de EP y el control.

## VI. CONCLUSIONES

**Primera:** Los resultados estadísticos indican mediante el Rho de Spearman un nivel de correlación de -0,042 y una significancia bilateral de 0,709, siendo mayor a 0,05, se determina que no existe correlación entre ambas variables GA y la ejecución del presupuesto, por lo que se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula., entonces la GA no tiene correlación directa y con significancia con la ejecución presupuestal de una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

**Segunda:** Para la dimensión de planeación se concluye mediante el Rho de Spearman, un nivel de correlación de 0,077 y una significancia bilateral de 0,495, que es mayor a 0,05, determinando que no existe correlación entre la dimensión planeación y la ejecución del presupuesto, rechazando la hipótesis alterna y aceptando la hipótesis nula, entonces la dimensión planeación no tiene correlación directa y con significancia con la ejecución presupuestal de una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

**Tercera:** Para la dimensión de organización se concluye mediante el Rho de Spearman, un nivel de correlación de -0,143 y una significancia bilateral de 0,205, que es mayor a 0,05, se determinó que no existe correlación entre la dimensión organización y ejecución presupuestal, entonces se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula, entonces la dimensión organización no tiene correlación directa y con significancia con la ejecución del presupuesto de una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

**Cuarta:** Para la dimensión de dirección se concluye mediante el Rho de Spearman, un nivel de correlación de -0,091 y una significancia bilateral de 0,422, siendo mayor a 0,05, se determinó que no existe correlación entre la dimensión dirección y ejecución presupuestal, entonces se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula, entonces la dimensión dirección no tiene correlación directa y con significancia con la ejecución presupuestal de una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

**Quinta:** Para la dimensión de control se concluye mediante el Rho de Spearman, un nivel de correlación de -0,127 y una significancia bilateral de 0,260, que es

mayor a 0,05, de modo que se determina que no existe relación entre la dimensión control y ejecución presupuestal, por lo que se rechaza la hipótesis alterna y se acepta la hipótesis nula, entonces la dimensión control no tiene correlación directa y con significancia con la ejecución presupuestal de una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

.

## **VII. RECOMENDACIONES**

Primera: La alta dirección debe disponer la capacitación del personal en materias relacionadas a la gestión pública, con la finalidad de conseguir mejores resultados en sus objetivos propuestos, buscando la integración de todo el personal, coordinando y evaluando sus funciones, debido a que estas dos variables si deberían estar relacionadas.

Segunda: En relación a la dimensión planeación es una parte importante en las fases de la gestión como punto inicial que debería tener cada entidad, en ese sentido se recomienda a los funcionarios de la Alta Dirección, realizarse seguimientos de los planes estratégicos y que el personal en general conozca de la importancia de cumplir las acciones estratégicas determinadas en esa herramienta de gestión.

Tercera: La alta dirección debe implementar una cultura organizacional sólida, con la finalidad de tener una buena relación con sus colaboradores, teniendo políticas internas que ayuden al bienestar de los mismos, así se tendrá un buen clima laboral, esto se reflejará en el comportamiento de los colaboradores que representan la imagen institucional de cada organización.

Cuarta: La dirección es una parte muy importante en toda organización, pero no solo se trata de dirigir, un área específica u alguna organización, hoy el quien dirige debe ser un líder, que ayude a los colaboradores y responda a los intereses de grupo, para ello la ética es una parte importante en toda administración, que debe buscar la eficiencia y eficacia de sus recursos, dirigiéndose al cambio en la administración pública, por lo que se recomienda a la alta dirección fomentar la ética en los trabajadores de la universidad, desde sus principales funcionarios.

Quinta: La alta dirección debe implementar acciones de control interno para conseguir el uso adecuado de sus recursos y con ello alcanzar los objetivos institucionales; también se debería implementar acciones de fiscalización de los bienes y servicios.

## REFERENCIAS

- Acuña, R. (2020) Gestión Pública y Control. Programación y ejecución presupuestal. Gaceta Jurídica. Lima Perú.
- Alvarado, J. (2019). Análisis de la ejecución presupuestaria del primer nivel de atención en el Ministerio de Salud de El Salvador, 2014 - 2017. Informe final de tesis para optar al título de Master en Economía de la Salud. Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua, Managua.
- Amaya, J. y Simanca, C. (2021). Administración financiera como herramienta de la gerencia estratégica en entidades públicas. Trabajo para optar al título de Magister en finanzas. Universidad de la Guajira, Riohacha, 2021.
- Apaza, M. y Quispe, R. (2000). Diccionario Empresarial, Herramienta del nuevo milenio. Instituto de investigación el Pacifico. T III, 2000.
- Arguello, et al, (2020). Administración de Empresas: Elementos Básicos. Ecuador: Bolivar-Guayas. 1ra edición.
- Arias, F. (2012). Proyecto de investigación: Introducción a la metodología científica, 6ta. ed. Editorial Episteme, C.A. Caracas Venezuela.
- Arias-Gómez, Jesús; Villasís-Keever, Miguel Ángel; Miranda Novales, María Guadalupe El protocolo de investigación III: la población de estudio. Revista Alergia México, vol. 63, núm. 2, abril-junio, 2016, pp. 201-206. México.  
<https://www.redalyc.org/pdf/4867/486755023011.pdf>
- Azaña, H. (2019). Programación del presupuesto institucional y su relación con la ejecución presupuestaria, Municipalidad Provincial de Sihuas, 2018. tesis para optar al Título de Maestro en Gestión Pública. Universidad César Vallejo.
- Barra, R. (2023). El Liderazgo en el sector público, la variable crítica para reformar la administración pública. Revista de La Facultad de Derecho de la Universidad San Martín de Porres. VOX JURIS 2023 Vol. 43 N°1.12.  
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8654365>
- Chávez, I. (2017). Régimen de presupuesto público explicado. 1ª ed. Gaceta Jurídica. Lima Perú 2017.

- Chiavenato, I. (2001). *Administración: proceso administrativo* (3a. ed.). Bogotá: McGraw-Hill
- Chiavenato, I. (2007). *Introducción a la Teoría General de la Administración*. 7ma. Edición. México, Editorial: McGraw -Hill-Interamericana, editores S.A.
- Chiquito Tigua, GP, Plua Parrales, NV, & González Benítez, N. (2022). Planeación estratégica para la mejora de la gestión administrativa en instituciones universitarias de Ecuador. *Avances*, 24 (1), 135-148.  
<https://www.redalyc.org/journal/6378/637869301011/>
- Congreso de la República del Perú, (2014) Ley N° 30220, Ley Universitaria. Diario Oficial El Peruano.
- Congreso de la República del Perú, (2003) Ley N° 28112, Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público.  
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu\\_public/sectr\\_public/presu\\_2005/LeyMarcodelaAdministracionFinancieradelSectorPublico.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_public/sectr_public/presu_2005/LeyMarcodelaAdministracionFinancieradelSectorPublico.pdf).
- Congreso de la República del Perú, (2004) Ley N° 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. Diario Oficial El Peruano.  
<https://leyes.congreso.gob.pe/Documentos/Leyes/28411.pdf>.
- Coral, I. (2022). Programación presupuestal y gestión por resultados en la Municipalidad de Shantoja – 2021, tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública. Lima 2022
- Daft, R. y Marcic D. (2010). *Introducción a la Administración*. Sexta edición. México: Cengage Learning Editores, S.A.
- Decreto Legislativo 1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público. <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/decreto-legislativo/18247-fe-de-erratas-239/file>
- Diaz, M. (2023). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal de la Universidad Nacional de San Martín*, 2022.  
<https://hdl.handle.net/20.500.12692/108951>
- Fayol, H. (1984) *Administración Industrial y General*. Editorial Ateneo: Buenos Aires, 1984.
- Flores, A. E. Q., Custodio, E. E. V., Rivera, A. S. M., & Falcón, E. P. A. (2020). Gestión administrativa y planeamiento estratégico en la gestión de recursos financieros UGEL-04-2020. *CIID Journal*, 1(1), 271-282.

- Flores, E. (2021). Gestión administrativa y ejecución presupuestal de las unidades operativas de la Municipalidad distrital de Torata, en el año 2019.
- Fuentes Doria, Deivi David, Toscano Hernández, Aníbal Enrique, Malvaceda Espinoza, Eli, Díaz Ballesteros, José Luis, Díaz Pertuz, Leonardo. (2020). Metodología de la investigación: Conceptos, herramientas y ejercicios prácticos en las ciencias administración y contables. Editorial Universidad Pontificia Bolivariana. Medellín Colombia, 2020.
- Gamboa, M. (2023). Gestión administrativa y la influencia en la ejecución presupuestal de una universidad estatal en Andahuaylas, 2020.
- García, A. (2019). El financiamiento de la educación superior en América Latina. Propuesta educativa Vol. 2, Núm. 52, pp. 111 -116, 2019. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales.
- García, L. (2019). Diseño de un modelo de control de gestión presupuestaria orientado al proceso de contratación Pública en la dirección de investigación de la universidad central del Ecuador.  
<http://www.dspace.uce.edu.ec/bitstream/25000/24550/1/UCE-FCA-CPO-GARC%C3%8DA%20LOURDES.pdf>.
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C & Baptista Lucio, M. (2014). Metodología de la investigación 6ta ed. México: McGraw-Hill.
- Hernández-Sampieri, R., Mendoza Torres, C. (2018). Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. México: McGraw-Hill.
- Hidalgo Fuentes, J. A., & Castellón Rodríguez, L. (2022). Análisis del efecto de los destinos específicos del gasto en la rigidez presupuestaria y en el déficit fiscal costarricense en el período comprendido entre 2008 y 2018.recuperado de:  
<https://repositoriosiidca.csuca.org/Record/RepoKERWA86884>
- Kimmeear, Thomas C; Taylor, James R. Investigación de Mercados. Un enfoque aplicado Editorial McGraw Hill, Colombia, 1999
- Legarda M., Folleco J. (2019). Administración por procesos: Impacto en la gestión de las Instituciones de Educación Superior, caso Facultad de Ciencias Administrativas de La Universidad Central del Ecuador. Journal of Engineering Research and Application. 9-3 pp. 27-58.

- Maciel, J. (2022) La gestión administrativa y calidad del gasto en la corte superior de justicia de Ucayali, 2019, tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública.2022.
- Masaquiza Jerez, Tupac Amaru, Palacios Ocaña, Adrián Marcelo, & Moreno Gavilanes, Klever Armando. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *Revista Científica UISRAEL*, 7(3), 51-65.  
<https://doi.org/10.35290/rcui.v7n3.2020.305>
- Moreta, J. (2018) La Ejecución Presupuestaria Financiera para la Toma de Decisiones de la Dirección Distrital y Articulación Territorial 3 Agrocalidad en el año 2015, Trabajo de Investigación, previo a la obtención del Grado Académico de Magíster en Gestión Empresarial Basado en Métodos Cuantitativos en la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Técnica de Ambato. Ecuador
- Naventa, H, (2021). Programa Presupuestal 066 – Formación Universitaria de pregrado y su relación con la gestión presupuestal de la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, tesis para obtener el grado de maestro en Gestión Pública. Lima 2021
- Negrete, A. (2019). Impacto económico de la optimización del gasto público en el presupuesto general del estado ecuatoriano en los ejercicios fiscales 2016-2017-2018 y en la elaboración de la proforma 2019. Trabajo de investigación para obtención del grado académico de Magíster en Administración Jurídico, Tributaria y Financiera. Quito 2019.
- Paredes, F. (2006) Presupuesto Público. Aspectos teóricos y prácticos. Universidad Los Andes. Publicaciones Vicerrectorado Académico.CODEPRE. Mérida, Venezuela.
- Quispe, K (2022) Gestión de estilos de liderazgo para mejorar la ejecución presupuestal de la Universidad Nacional del Centro del Perú Huancayo 2019, tesis para obtener el grado académico de doctora.

- Reinoso, Y., y Pincay, D. (2020). Análisis de la ejecución presupuestaria en el Gobierno local Municipal del Cantón Simón Bolívar. 593. Digital Publisher CEIT, 5(2), 14-. <https://doi.org/10.33386/593dp.2020.2.162>.
- Rincón, Martínez, A. M., Obando Peralta, E. C., Durand Azcárate, L. A., & Alza Collantes, C. J. (2023). Ética, estado y gestión pública en América Latina. *Revista Venezolana de Gerencia*, Año 28 N° 101. 2023. <https://produccioncientificaluz.org/index.php/rvg/article/view/39934/45213>.
- Ríos, M. (2018). Ejecución Presupuestal y la Calidad de Gasto Público en la Universidad Nacional Amazónica de Madre de Dios, 2017. Tesis para optar el Grado Académico de Maestra en Gestión Pública en la Universidad César Vallejo, Lima.
- Saldívar, Valverde, N. A. (2023). Gestión administrativa y ejecución presupuestal en una escuela de educación superior, Apurímac, 2022. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/111662>
- Sangama, F. (2022) Programación y Ejecución Presupuestal en la Gerencia Territorial Bajo Mayo, Tarapoto – 2021. Tesis para optar el Grado Académico de Maestra en Gestión Pública en la Universidad César Vallejo, Lima.
- Sánchez, A. (2004). Principios de Gestión Administración Pública. España: Thomson Editores Spain Paraninfo S.A.
- Sosa, M. (2020) La ejecución presupuestal del Hospital de Emergencias José Casimiro Ulloa, 2016-2018, Tesis para obtener el Grado Académico de Maestra en Gestión Pública, Lima 2020.
- Stoner, J. A. F., Freeman, R. E., & Gilbert, D. R. (1996). *Administración* (6a ed. --.). MEXICO: PRENTICE-HALL HISPANOAMERICANA.
- Suarez, E. (2019) Control interno y la ejecución presupuestal de la universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco - 2017, Tesis para obtener el Grado Académico de Maestro en Contabilidad, mención auditoría, Cusco 2019. <http://hdl.handle.net/20.500.12918/5243>
- Villasmil, M. del C., Romero, F., y Socorro, C. C. (2021). Liderazgo ético en la gestión pública municipal del estado de Zulia, *Revista de la facultad de Ciencias Económicas y Sociales*, Vol. XXVII (2).199-216. <https://produccioncientificaluz.org/index.php/rcs/article/view/35907>

- Vivanco M. (2019). Control interno en la administración financiera de la Universidad Nacional Micaela Bastidas de Apurímac, *SCIÉND*O, 22(3), 221-227.  
<https://doi.org/10.17268/sciendo.2019.029>
- Yactayo E. (2019). La ejecución presupuestal de ESSALUD del Perú, cómo instrumento de gestión. *Revista Pensamiento Crítico* Vol. 24 - N.º 1 - 2019, pp. 103 – 120; Facultad de Ciencias Económicas UNMSM.  
<https://revistasinvestigacion.unmsm.edu.pe/index.php/econo/article/view/16561>

## ANEXOS

## Anexo 1

### Matriz de operacionalización de variables

Variables	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Preguntas	Escala de medición	Niveles/intervalos
Gestión Administrativa	La gestión administrativa son acciones que se efectúan para conseguir resultados que ayuden a conseguir la eficacia y con menores costos o recursos, considerando para esto la planeación, organización, dirección y control, como parte importante del administrador Chiavenato (2014).	Para la operacionalización de esta variable, se realizará a través de cuatro dimensiones, indicadores y con un cuestionario de 20 preguntas y de escala ordinal. Que será aplicado a los trabajadores y funcionarios de una Universidad Pública de Lima	Planeación	Optimiza recursos Objetivos Metas	1. ¿Los trabajadores conocen la misión visión y los objetivos institucionales de la entidad? 2. ¿Se establecen las acciones y estrategias para alcanzar los planes? 3. ¿Utilizan estrategias para lograr objetivos institucionales? 4. ¿Se utilizan los recursos de la institución de forma adecuada y eficientemente? 5. ¿Se establecen las metas para el cumplimiento de los planes institucionales?	Ordinal politémica  1= Nunca 2= Casi nunca 3= A veces 4= casi siempre 5= siempre	Bueno (74 – 100)  Regular (47 - 73)  Malo (20 - 46)
			Organización	Estructura orgánica  Asignación de puestos  Coordinación oportuna	6. ¿La estructura orgánica de la entidad es adecuada y eficiente? 7. ¿Se cuenta con herramientas de gestión para la simplificación del trabajo? 8. ¿Se tiene el personal necesario para el desarrollo de sus funciones? 9. ¿Se cumplen con los requisitos para el perfil de puestos? 10. ¿La comunicación es clara para reuniones y otras actividades, oportunamente?		
			Dirección	Liderazgo  Motivación  Trabajo en equipo	11. ¿Se tiene el liderazgo para guiar al personal a conseguir las metas y objetivos de acuerdo a su misión? 12. ¿Los trabajadores tienen la competencia para la toma de decisiones a favor de la entidad? 13. ¿Se realizan acciones para motivar al personal para el logro de sus metas? 14. ¿Se integra y coordina con el personal para trabajar en equipo? 15. ¿Los directivos promueven el trabajo en equipo?		
			Control	Supervisión  Desempeño	16. ¿Supervisa las actividades para el cumplimiento de los objetivos? 17. ¿Se toman decisiones oportunas y correctivas para la mejora constante? 18. ¿Los bienes de la entidad son inventariados periódicamente por los responsables? 19. ¿Los gestores dirigen al personal y evalúa sus funciones para alcanzar los objetivos de entidad? 20. ¿Se utiliza y protegen los recursos de la organización de forma adecuada?		

Ejecución presupuestal	La ejecución del gasto público es un proceso de coordinación entre los pliegos presupuestarios a efectos de sustentar las necesidades del gasto y definir metas en el periodo de programación del presupuesto, relacionadas con las demandas de los recursos que estas necesitan, que abarca tres años, denominada programación multianual presupuestaria. Acuña (2020)	La ejecución de gasto se efectúa en relación al presupuesto institucional de apertura (PIA) y el presupuesto institucional modificado (PIM), para evaluar el gasto se hará a través de cuatro dimensiones, indicadores y un cuestionario de 20 preguntas, y en escala ordinal.	Certificación	Disponibilidad presupuestal  Certificado presupuestal	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ¿Se evalúa y se otorga la disponibilidad presupuestal de acuerdo a lo solicitado?</li> <li>2. ¿La certificación de crédito presupuestario asegura la ejecución del gasto?</li> <li>3. ¿Los certificados presupuestales emitidos son modificados oportunamente?</li> <li>4. ¿Se realizan modificaciones de certificación presupuestal cuando existe variación de precios?</li> <li>5. ¿El área de tesorería realiza evaluaciones de control previo en la entidad?</li> </ol>	Ordinal politómica  1= Nunca 2= Casi nunca 3= A veces 4= casi siempre 5= siempre	Bueno (74 – 100)  Regular (47 - 73)  Malo (20 - 46)
			Compromiso	Gasto aprobado  Cumplimiento de trámites	<ol style="list-style-type: none"> <li>6. ¿Se efectúa la adecuada afectación de partidas presupuestales según el gasto requerido?</li> <li>7. ¿Los compromisos de gastos establecidos se realizan de acuerdo a los trámites legalmente exigidos?</li> <li>8. ¿Los compromisos se realizan de acuerdo al cumplimiento de las actividades programadas en el POI?</li> <li>9. ¿Los trabajadores conocen la fase de compromiso en la ejecución presupuestal?</li> <li>10. ¿El área usuaria realiza un sustento técnico cuando requiere de presupuesto debido?</li> </ol>		
			Devengado	Conformidad del gasto  Obligación de pago	<ol style="list-style-type: none"> <li>11. ¿El gasto devengado cumple con la obligación de pago que asume la entidad por la adquisición de bienes servicios y obras?</li> <li>12. ¿La conformidad del gasto se realiza previa verificación del requerimiento del área usuaria?</li> <li>13. ¿El área correspondiente verifica los aspectos tributarios de los comprobantes de pago emitidos por proveedores?</li> <li>14. ¿Considera usted que el devengado controla el porcentaje de ejecución presupuestal?</li> <li>15. ¿Considera que al cierre de cada ejercicio presupuestal se devengan todos los gastos comprometidos?</li> <li>16. ¿Los trabajadores del área de contabilidad cumplen con enviar los expedientes a tiempo para el pago?</li> <li>17. ¿Tesorería revisa que todo gasto tramitado cuente con la documentación sustentatoria para el pago?</li> <li>18. ¿Tesorería efectúa los pagos solo a través del CCI del proveedor o contratista?</li> <li>19. ¿Se realizan los pagos a los proveedores de servicio de forma oportuna?</li> <li>20. ¿Se realiza los pagos a los proveedores de bienes en forma oportuna?</li> </ol>		
Pago	Ejecución del gasto  Comprobante de pago						

## Anexo 2

### Instrumento de recolección de datos

#### Cuestionario que mide la gestión administrativa

**Al contestar las preguntas Ud. da por consentida su participación.**

La presente encuesta es parte de un proyecto de investigación que tiene por finalidad determinar cómo se desarrolla la gestión administrativa de la Universidad.

#### Instrucción:

El cuestionario presenta un conjunto de preguntas acerca de la Gestión Administrativa y, la ejecución presupuestal en ella se presentan cinco posibles alternativas del 1 al 5, marque con un aspa en cada ítem que considere. El cuestionario es anónimo y muy reservado con fines académicos, por lo que se solicita responder con seriedad, considerando los siguientes valores a cada respuesta.

Escala de conversión	
Nunca	1
Casi nunca	2
A veces	3
Casi siempre	4
Siempre	5

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Escala de calificación				
		1	2	3	4	5
<b>Planeación</b>						
01	¿Los trabajadores conocen la misión, visión y los objetivos institucionales de la entidad?					
02	¿Se establecen las acciones y estrategias para alcanzar los planes?					
03	¿Utilizan estrategias para lograr objetivos institucionales?					
04	¿Se utilizan los recursos de la institución de forma adecuada y eficientemente?					
05	¿Se establecen las metas para el cumplimiento de los planes institucionales?					
<b>Organización</b>						
06	¿La estructura orgánica de la entidad es adecuada y eficiente?					

07	¿Se cuenta con herramientas de gestión para la simplificación del trabajo?					
08	¿Se tiene el personal necesario para el desarrollo de sus funciones?					
09	¿Se cumplen con los requisitos para el perfil de puestos?					
10	¿La comunicación es clara para reuniones y otras actividades, oportunamente?					
<b>Dirección</b>						
11	¿Se tiene el liderazgo para guiar al personal a conseguir las metas y objetivos de acuerdo a su misión?					
12	¿Los trabajadores tienen la competencia para la toma de decisiones a favor de la entidad?					
13	¿Se realizan acciones para motivar al personal para el logro de sus metas?					
14	¿Se integra y coordina con el personal para trabajar en equipo?					
15	¿Los directivos promueven el trabajo en equipo?					
<b>Control</b>						
16	¿Supervisa las actividades para el cumplimiento de los objetivos?					
17	¿Se toman decisiones oportunas y correctivas para la mejora constante?					
18	¿Los bienes de la entidad son inventariados periódicamente por los responsables?					
19	¿Los gestores dirigen al personal y evalúa sus funciones para alcanzar los objetivos de entidad?					
20	¿Se utiliza y protegen los recursos de la organización de forma adecuada?					

### Cuestionario que mide la gestión de la ejecución presupuestal

Variable Ejecución Presupuestal		Escala de calificación				
N°	Dimensiones	1	2	3	4	5
		<b>Certificación</b>				
01	¿Se evalúa y se otorga la disponibilidad presupuestal de acuerdo a lo solicitado?					
02	¿La certificación de crédito presupuestario asegura la ejecución del gasto?					
03	¿Los certificados presupuestales emitidos son modificados oportunamente?					
04	¿Se realizan modificaciones de certificación presupuestal cuando existe variación de precios?					
05	¿El área de tesorería realiza evaluaciones de control previo en la entidad?					

<b>Compromiso</b>					
06	¿Se efectúa la adecuada afectación de partidas presupuestales según el gasto requerido?				
07	¿Los compromisos de gastos establecidos se realizan de acuerdo a los trámites legalmente exigidos?				
08	¿Los compromisos se realizan de acuerdo al cumplimiento de las actividades programadas en el POI?				
09	¿Los trabajadores conocen la fase de compromiso en la ejecución presupuestal?				
10	¿El área usuaria realiza un sustento técnico cuando requiere de presupuesto debido?				
<b>Devengado</b>					
11	¿El gasto devengado cumple con la obligación de pago que asume la entidad por la adquisición de bienes servicios y obras?				
12	¿La conformidad del gasto se realiza previa verificación del requerimiento del área usuaria?				
13	¿El área correspondiente verifica los aspectos tributarios de los comprobantes de pago emitidos por proveedores?				
14	¿Considera usted que el devengado controla el porcentaje de ejecución presupuestal?				
15	¿Considera que al cierre de cada ejercicio presupuestal se devengan todos los gastos comprometidos?				
16	¿Los trabajadores del área de contabilidad cumplen con enviar los expedientes a tiempo para el pago?				
<b>Pago</b>					
17	¿Tesorería revisa que todo gasto tramitado cuente con la documentación sustentatoria para el pago?				
18	¿Tesorería efectúa los pagos sólo a través del CCI del proveedor o contratista?				
19	¿Se realizan los pagos a los proveedores de servicio de forma oportuna?				
20	¿Se realiza los pagos a los proveedores de bienes en forma oportuna?				

## Anexo 3

### Evaluación de expertos

### Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "cuestionario". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al que hacer Jurídico. Agradecemos su valiosa colaboración.

#### 1. Datos generales del juez:

Nombre del juez:	<b>ALEJANDRO SABINO MENACHO RIVERA</b>
Grado profesional:	Maestría ( ) <b>Doctor ( X )</b>
Área de formación académica:	Clinica ( )                      Social ( ) <b>Educativa ( X )</b> Organizacional ( )
Áreas de experiencia profesional:	<b>Educación, derecho, gestión pública, Docencia Universitaria</b>
Institución donde labora:	<b>Universidad César Vallejo</b>
Año de experiencia	2 a 4 años ( ) <b>Más de 5 años ( X )</b>
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados

#### 2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

#### 3. Datos de la escala (Likert, cuestionario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de preguntas
Autor:	César Alberto Huamán Rubio
Procedencia:	Lima - Perú

Administración:	Propia
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Lima
Significación:	La investigación tiene la variable1, Gestión administrativa, con sus cuatro dimensiones: dimensión 1 Planeación, dimensión 2, organización, dimensión 3, dirección, dimensión control, la variable 2, Ejecución presupuestal y las dimensiones son: dimensión 1 certificación, dimensión 2, compromiso, dimensión 3, devengado y dimensión 4, devengado, el objetivo es Determinar de qué manera la gestión administrativa, se relaciona con la ejecución presupuestal de una universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

#### **4. Soporte teórico**

**4.1** Definición conceptual de mi primera variable La gestión administrativa son acciones que se efectúan para conseguir resultados que ayuden a conseguir la eficacia y con menores costos o recursos, considerando para esto la planeación, organización, dirección y control, como parte importante del administrador Chiavenato (2014).

<b>Escala/ÁREA</b>	<b>Sub escala Dimensiones</b>	<b>Definición</b>
<b>Nominal/ Gestión administrativa</b>	- <b>Planificación</b>	La planeación, como punto importante para establecer las metas que se quieren alcanzar y las acciones necesarias para obtenerlos. Chiavenato (2014).
	- <b>Organización</b>	La organización como entidad social, está conformada por individuos, y se orienta a conseguir sus metas trazadas, obteniendo resultados, consiguiendo utilidades para las organizaciones en general o propone satisfacer a la sociedad. Chiavenato (2014).
	- <b>Dirección</b>	La dirección, forma parte de la administración, encargada de ejecutar las acciones y actividades, luego de haber realizado la planificación en la empresa, y tiene que utilizar adecuadamente sus recursos tecnológicos y humanos de cada organización, motivando a su personal con la finalidad de conseguir sus objetivos. Chiavenato (2014).
	- <b>Control</b>	El control garantiza las metas que se buscan alcanzar, con acciones y objetivos planeados, midiendo y corrigiendo los procesos para lograr las metas determinadas. Chiavenato (2014).

**4.2** Definición conceptual de mi segunda variable ejecución presupuestal La ejecución del gasto público es un proceso de coordinación entre los pliegos presupuestarios a efectos de sustentar las necesidades del gasto y definir metas en el periodo de programación del presupuesto, relacionadas con las demandas de los recursos que estas necesitan, que abarca tres años, denominada programación multianual presupuestaria. Acuña (2020).

<b>Escala/ÁREA</b>	<b>Sub escala Dimensiones</b>	<b>Definición</b>
<b>Nominal/ Ejecución presupuestal</b>	- <b>Certificación</b>	la certificación de crédito presupuestario, garantiza que se cuente con el presupuesto disponible, para comprometer el gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, cumpliendo con las normativas legales regulatorias del objeto del compromiso. Acuña (2020).
	- <b>Compromiso</b>	El compromiso es el acto por el cual el funcionario responsable acuerda la ejecución de gastos aprobados, por un monto determinado, afectando los créditos presupuestarios conforme a cronogramas de ejecución. Acuña (2020).
	- <b>Devengado</b>	El devengado es un acto de administración que reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, ante los documentos presentados a la unidad correspondiente de la ejecución de la prestación. Acuña (2020).
	- <b>Pago</b>	El pago es el acto por el cual culmina, en forma parcial o total, la obligación reconocida que debe hacerse formal mediante el documento correspondiente. Acuña (2020).

## **5. Presentación de instrucciones para el juez:**

A continuación, a usted le presento el cuestionario de preguntas elaborado por César Alberto Huamán Rubio en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores a fin de que califique cada uno de los ítems según corresponda.

<b>Categoría</b>	<b>Calificación</b>	<b>Indicador</b>
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.

relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: V.1 Gestión administrativa

Primera dimensión: Planificación

Objetivos de la Dimensión: Se busca determinar la relación que existe entre la planificación y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Optimiza recursos	Los trabajadores conocen la misión, visión y los objetivos institucionales de la Entidad.	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se establecen las acciones y estrategias para alcanzar los planes	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Objetivos	Utilizan estrategias para lograr objetivos institucionales	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Metas	Se utilizan los recursos de la institución de forma adecuada y eficientemente	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se establecen las metas para el cumplimiento de los planes Institucionales	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

Segunda dimensión: Organización

Objetivos de la Dimensión: Se busca determinar la relación que existe entre la organización y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estructura orgánica	La estructura orgánica de la entidad es adecuada y eficiente	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se cuenta con herramientas de gestión para la simplificación del trabajo	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Asignación de puestos	Se tiene el personal necesario para el desarrollo de sus funciones	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

	Se cumplen con los requisitos para el perfil de puestos	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Comunicación oportuna	La comunicación es clara para reuniones y otras actividades, oportunamente	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

### Tercera dimensión: Dirección

Objetivos de la Dimensión: Se busca Determinar la relación que existe entre la dirección y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Liderazgo	Se tiene el liderazgo para guiar al personal a conseguir las metas y objetivos de acuerdo a su misión	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los trabajadores tienen la competencia para la toma de decisiones a favor de la entidad	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Motivación	Se realizan acciones para motivar al personal para el logro de sus metas	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Trabajo en equipo	Se integra y coordina con el personal para trabajar en equipo	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los directivos promueven el trabajo en equipo	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

### Cuarta dimensión: Control

Objetivos de la Dimensión: Se busca Determinar la relación que existe entre el control y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Supervisión	Supervisa las actividades para el cumplimiento de los Objetivos	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

	Se toman decisiones oportunas y correctivas para la mejora Constante	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los bienes de la entidad son inventariados periódicamente por los Responsables	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Desempeño	Los gestores dirigen al personal y evalúa sus funciones para alcanzar los objetivos de entidad	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se utiliza y protegen y los recursos de la organización de forma adecuada	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

**Dimensiones del instrumento: V.2 Ejecución presupuestal**

• **Primera dimensión: Certificación**

Objetivos de la Dimensión: Se busca saber cómo la certificación influye en la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Disponibilidad presupuestal	Se evalúa y se otorga la disponibilidad presupuestal de acuerdo a lo solicitado	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	La certificación de crédito presupuestario asegura la ejecución del Gasto	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Certificado presupuestal	Los certificados presupuestales emitidos son modificados oportunamente	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se realizan modificaciones de certificación presupuestal cuando existe variación de Precios	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	El área de tesorería realiza evaluaciones de control previo en la entidad	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- **Segunda dimensión: Compromiso**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca saber cómo influye el compromiso en la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Gasto aprobado	Se efectúa la adecuada afectación de partidas presupuestales según el gasto requerido	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los compromisos de gastos establecidos se realizan de acuerdo a los trámites legalmente exigidos	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Cumplimiento de trámites	Los compromisos se realizan de acuerdo al cumplimiento de las actividades programadas en el POI	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los trabajadores conocen la fase de compromiso en la ejecución presupuestal	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	El área usuaria realiza un sustento técnico cuando requiere de presupuesto debido	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- **Tercera dimensión: Devengado**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca saber cómo influye el devengado en la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Conformidad del gasto	El gasto devengado cumple con la obligación de pago que asume la entidad por la adquisición de bienes servicios y obras	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	La conformidad del gasto se realiza previa verificación del requerimiento del área Usuaria	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

	El área correspondiente verifica los aspectos tributarios de los comprobantes de pago emitidos por proveedores	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Obligación de pago	Considera usted que el devengado controla el porcentaje de ejecución presupuestal	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Considera que al cierre de cada ejercicio presupuestal se devengan todos los gastos comprometidos	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los trabajadores del área de contabilidad cumplen con enviar los expedientes a tiempo para el pago	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- **Cuarta dimensión: Pago**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca saber cómo el pago influye en la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución del gasto	Tesorería revisa que todo gasto tramitado cuente con la Documentación sustentatoria para el Pago	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Tesorería efectúa los pagos solo a través del CCI del proveedor o Contratista	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Comprobante de pago	Los gestores dirigen al personal y evalúa sus funciones para alcanzar los objetivos de entidad	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se utiliza y protegen y los recursos de la organización de forma Adecuada	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

**Observaciones (precisar si hay suficiencia en la cantidad de ítem):** TIENE SUFICIENCIA, ES APLICABLE

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

**Apellidos y nombres del juez validador Dr. :** MENACHO RIVERA ALEJANDRO SABINO

**DNI:** 32403439

**Orcid:** <https://orcid.org/0000-0003-2365-8932>

**Especialidad del validador:** Metodólogo

**01 de junio del 2023**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.



**Firma**

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "cuestionario". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al que hacer Jurídico. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 6. Datos generales del juez:

<b>Nombre del juez:</b>	<b>FREDDY ANTONIO OCHOA TATAJE</b>
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( ) <b>Doctor ( X )</b>
<b>Área de formación académica:</b>	Clinica ( )                      Social ( ) <b>Educativa ( X )</b> Organizacional ( )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	<b>Educación, derecho, gestión pública, Docencia Universitaria</b>
<b>Institución donde labora:</b>	<b>Universidad César Vallejo</b>
<b>Año de experiencia</b>	2 a 4 años ( ) <b>Más de 5 años ( X )</b>
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b> (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados

### 7. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 8. Datos de la escala (Likert, cuestionario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de preguntas
Autor:	César Alberto Huamán Rubio
Procedencia:	Lima - Perú
Administración:	Propia
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Lima

Significación:	La investigación tiene la variable1, Gestión administrativa, con sus cuatro dimensiones: dimensión 1 Planeación, dimensión 2, organización, dimensión 3, dirección, dimensión control, la variable 2, Ejecución presupuestal y las dimensiones son: dimensión 1 certificación, dimensión 2, compromiso, dimensión 3, devengado y dimensión 4, devengado, el objetivo es Determinar de qué manera la gestión administrativa, se relaciona con la ejecución presupuestal de una universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.
----------------	--

## 9. Soporte teórico

**4.1** Definición conceptual de mi primera variable La gestión administrativa son acciones que se efectúan para conseguir resultados que ayuden a conseguir la eficacia y con menores costos o recursos, considerando para esto la planeación, organización, dirección y control, como parte importante del administrador Chiavenato (2014).

Escala/ÁREA	Sub escala Dimensiones	Definición
Nominal/ Gestión administrativa	- Planificación	La planeación, como punto importante para establecer las metas que se quieren alcanzar y las acciones necesarias para obtenerlos. Chiavenato (2014).
	- Organización	La organización como entidad social, está conformada por individuos, y se orienta a conseguir sus metas trazadas, obteniendo resultados, consiguiendo utilidades para las organizaciones en general o propone satisfacer a la sociedad. Chiavenato (2014).
	- Dirección	La dirección, forma parte de la administración, encargada de ejecutar las acciones y actividades, luego de haber realizado la planificación en la empresa, y tiene que utilizar adecuadamente sus recursos tecnológicos y humanos de cada organización, motivando a su personal con la finalidad de conseguir sus objetivos. Chiavenato (2014).
	- Control	El control garantiza las metas que se buscan alcanzar, con acciones y objetivos planeados, midiendo y corrigiendo los procesos para lograr las metas determinadas. Chiavenato (2014).

**4.2** Definición conceptual de mi segunda variable ejecución presupuestal La ejecución del gasto público es un proceso de coordinación entre los pliegos presupuestarios a efectos de sustentar las necesidades del gasto y definir metas en el periodo de programación del presupuesto, relacionadas con las demandas de los recursos que estas necesitan, que abarca tres años, denominada programación multianual presupuestaria. Acuña (2020).

Escala/ÁREA	Sub escala Dimensiones	Definición
Nominal/ Ejecución presupuestal	- <b>Certificación</b>	la certificación de crédito presupuestario, garantiza que se cuente con el presupuesto disponible, para comprometer el gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, cumpliendo con las normativas legales regulatorias del objeto del compromiso. Acuña (2020).
	- <b>Compromiso</b>	El compromiso es el acto por el cual el funcionario responsable acuerda la ejecución de gastos aprobados, por un monto determinado, afectando los créditos presupuestarios conforme a cronogramas de ejecución. Acuña (2020).
	- <b>Devengado</b>	El devengado es un acto de administración que reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, ante los documentos presentados a la unidad correspondiente de la ejecución de la prestación. Acuña (2020).
	- <b>Pago</b>	El pago es el acto por el cual culmina, en forma parcial o total, la obligación reconocida que debe hacerse formal mediante el documento correspondiente. Acuña (2020).

## 10. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario de preguntas elaborado por César Alberto Huamán Rubio en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores a fin de que califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que

		está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**Dimensiones del instrumento: V.1 Gestión administrativa**

- Primera dimensión: Planificación**

Objetivos de la Dimensión: Se busca determinar la relación que existe entre la planificación y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Optimiza recursos	Los trabajadores conocen la misión, visión y los objetivos institucionales de la Entidad.	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se establecen las acciones y estrategias para alcanzar los planes	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Objetivos	Utilizan estrategias para lograr objetivos institucionales	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Metas	Se utilizan los recursos de la institución de forma adecuada y eficientemente	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se establecen las metas para el cumplimiento de los planes Institucionales	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- Segunda dimensión: Organización**

Objetivos de la Dimensión: Se busca determinar la relación que existe entre la organización y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estructura orgánica	La estructura orgánica de la entidad es adecuada y eficiente	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se cuenta con herramientas de gestión para la simplificación del trabajo	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Asignación de puestos	Se tiene el personal necesario para el desarrollo de sus funciones	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se cumplen con los requisitos para el perfil de puestos	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Comunicación oportuna	La comunicación es clara para reuniones y otras actividades, oportunamente	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- **Tercera dimensión: Dirección**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca Determinar la relación que existe entre la dirección y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Liderazgo	Se tiene el liderazgo para guiar al personal a conseguir las metas y objetivos de acuerdo a su misión	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los trabajadores tienen la competencia para la toma de decisiones a favor de la entidad	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Motivación	Se realizan acciones para motivar al personal para el logro de sus metas	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Trabajo en equipo	Se integra y coordina con el personal para trabajar en equipo	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los directivos promueven el trabajo en equipo	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- **Cuarta dimensión: Control**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca Determinar la relación que existe entre el control y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Supervisión	Supervisa las actividades para el cumplimiento de los objetivos	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se toman decisiones oportunas y correctivas para la mejora constante	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los bienes de la entidad son inventariados periódicamente por los responsables	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Desempeño	Los gestores dirigen al personal y evalúa sus funciones para alcanzar los objetivos de entidad	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se utiliza y protegen y los recursos de la organización de forma adecuada	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

**Dimensiones del instrumento: V.2 Ejecución presupuestal**

• **Primera dimensión: Certificación**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca saber cómo la certificación influye en la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Disponibilidad presupuestal	Se evalúa y se otorga la disponibilidad presupuestal de acuerdo a lo solicitado	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	La certificación de crédito presupuestario asegura la ejecución del gasto	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Certificado presupuestal	Los certificados presupuestales emitidos son modificados Oportunamente	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se realizan modificaciones de certificación presupuestal cuando existe variación de precios	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	El área de tesorería realiza evaluaciones de control previo en la Entidad	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

• **Segunda dimensión: Compromiso**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca saber cómo influye el compromiso en la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Gasto aprobado	Se efectúa la adecuada afectación de partidas presupuestales según el gasto requerido	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los compromisos de gastos establecidos se realizan de acuerdo a los trámites legalmente exigidos	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Cumplimiento de trámites	Los compromisos se realizan de acuerdo al cumplimiento de las actividades programadas en el POI	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los trabajadores conocen la fase de compromiso en la ejecución presupuestal	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	El área usuaria realiza un sustento técnico cuando requiere de presupuesto debido	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- **Tercera dimensión: Devengado**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca saber cómo influye el devengado en la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Conformidad del gasto	El gasto devengado cumple con la obligación de pago que asume la entidad por la adquisición de bienes servicios y obras	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	La conformidad del gasto se realiza previa verificación del requerimiento del área usuaria	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	El área correspondiente verifica los aspectos tributarios de los comprobantes de pago emitidos por Proveedores	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Obligación de pago	Considera usted que el devengado controla el porcentaje de ejecución presupuestal	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Considera que al cierre de cada ejercicio presupuestal se devengan todos los gastos comprometidos	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los trabajadores del área de contabilidad cumplen con enviar los expedientes a tiempo para el pago	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- **Cuarta dimensión: Pago**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca saber cómo el pago influye en la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución del gasto	Tesorería revisa que todo gasto tramitado cuente con la documentación sustentatoria para el Pago	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Tesorería efectúa los pagos solo a través del CCI del proveedor o contratista	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Comprobante de pago	Los gestores dirigen al personal y evalúa sus funciones para alcanzar los objetivos de entidad	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

	Se utiliza y protegen y los recursos de la organización de forma Adecuada	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
--	---	------------	------------	------------	--

**Observaciones (precisar si hay suficiencia en la cantidad de ítem):** TIENE SUFICIENCIA, ES APLICABLE

**Opinión de aplicabilidad:** **Aplicable**  Aplicable después de corregir  No aplicable

**Apellidos y nombres del juez validador Dr. :** FREDDY ANTONIO OCHOA TATAJE

**DNI:** 07015123

**Orcid:** <https://orcid.org/0000-0002-1410-1588>

**Especialidad del validador:** Metodólogo

**07 de junio del**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

**Nota:** Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión



**Firma**

## Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "cuestionario". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al que hacer Jurídico. Agradecemos su valiosa colaboración.

### 11. Datos generales del juez:

<b>Nombre del juez:</b>	<b>CARLOS ANTONIO PÉREZ RIOS</b>
<b>Grado profesional:</b>	Maestría ( ) <b>Doctor ( X )</b>
<b>Área de formación académica:</b>	Clinica ( )                      Social ( ) <b>Educativa ( X )</b> Organizacional ( )
<b>Áreas de experiencia profesional:</b>	<b>Educación, derecho, Docencia Universitaria</b>
<b>Institución donde labora:</b>	<b>Universidad Nacional Mayor de San Marcos</b>
<b>Año de experiencia</b>	2 a 4 años ( ) <b>Más de 5 años ( X )</b>
<b>Experiencia en Investigación Psicométrica:</b> (si corresponde)	Trabajo(s) psicométricos realizados

### 12. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

### 13. Datos de la escala (Likert, cuestionario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario de preguntas
Autor:	César Alberto Huamán Rubio
Procedencia:	Lima - Perú
Administración:	Propia
Tiempo de aplicación:	30 minutos
Ámbito de aplicación:	Lima

Significación:	La investigación tiene la variable1, Gestión administrativa, con sus cuatro dimensiones: dimensión 1 Planeación, dimensión 2, organización, dimensión 3, dirección, dimensión control, la variable 2, Ejecución presupuestal y las dimensiones son: dimensión 1 certificación, dimensión 2, compromiso, dimensión 3, devengado y dimensión 4, devengado, el objetivo es Determinar de qué manera la gestión administrativa, se relaciona con la ejecución presupuestal de una universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.
----------------	--

#### 14. Soporte teórico

4.1 Definición conceptual de mi primera variable La gestión administrativa son acciones que se efectúan para conseguir resultados que ayuden a conseguir la eficacia y con menores costos o recursos, considerando para esto la planeación, organización, dirección y control, como parte importante del administrador Chiavenato (2014).

Escala/ÁREA	Sub escala Dimensiones	Definición
Nominal/ Gestión administrativa	- Planificación	La planeación, como punto importante para establecer las metas que se quieren alcanzar y las acciones necesarias para obtenerlos. Chiavenato (2014).
	- Organización	La organización como entidad social, está conformada por individuos, y se orienta a conseguir sus metas trazadas, obteniendo resultados, consiguiendo utilidades para las organizaciones en general o propone satisfacer a la sociedad. Chiavenato (2014).
	- Dirección	La dirección, forma parte de la administración, encargada de ejecutar las acciones y actividades, luego de haber realizado la planificación en la empresa, y tiene que utilizar adecuadamente sus recursos tecnológicos y humanos de cada organización, motivando a su personal con la finalidad de conseguir sus objetivos. Chiavenato (2014).
	- Control	El control garantiza las metas que se buscan alcanzar, con acciones y objetivos planeados, midiendo y corrigiendo los procesos para lograr las metas determinadas. Chiavenato (2014).

4.2 Definición conceptual de mi segunda variable ejecución presupuestal La ejecución del gasto público es un proceso de coordinación entre los pliegos presupuestarios a efectos de sustentar las necesidades del gasto y definir metas en el periodo de programación del presupuesto, relacionadas con las demandas de los recursos que estas necesitan, que abarca tres años, denominada programación multianual presupuestaria. Acuña (2020).

Escala/ÁREA	Sub escala Dimensiones	Definición
Nominal/ Ejecución presupuestal	- Certificación	la certificación de crédito presupuestario, garantiza que se cuente con el presupuesto disponible, para comprometer el gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, cumpliendo con las normativas legales regulatorias del objeto del compromiso. Acuña (2020).

- <b>Compromiso</b>	El compromiso es el acto por el cual el funcionario responsable acuerda la ejecución de gastos aprobados, por un monto determinado, afectando los créditos presupuestarios conforme a cronogramas de ejecución. Acuña (2020).
- <b>Devengado</b>	El devengado es un acto de administración que reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, ante los documentos presentados a la unidad correspondiente de la ejecución de la prestación. Acuña (2020).
- <b>Pago</b>	El pago es el acto por el cual culmina, en forma parcial o total, la obligación reconocida que debe hacerse formal mediante el documento correspondiente. Acuña (2020).

## 15. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario de preguntas elaborado por César Alberto Huamán Rubio en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores a fin de que califique cada uno de los ítems según corresponda.

<b>Categoría</b>	<b>Calificación</b>	<b>Indicador</b>
<b>CLARIDAD</b> El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
<b>COHERENCIA</b> El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
<b>RELEVANCIA</b> El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

*Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente*

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

**Dimensiones del instrumento: V.1 Gestión administrativa**

- **Primera dimensión: Planificación**

Objetivos de la Dimensión: Se busca determinar la relación que existe entre la planificación y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Optimiza recursos	Los trabajadores conocen la misión, visión y los objetivos institucionales de la Entidad.	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se establecen las acciones y estrategias para alcanzar los planes	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Objetivos	Utilizan estrategias para lograr objetivos Institucionales	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Metas	Se utilizan los recursos de la institución de forma adecuada y eficientemente	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se establecen las metas para el cumplimiento de los planes institucionales	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- **Segunda dimensión: Organización**

Objetivos de la Dimensión: Se busca determinar la relación que existe entre la organización y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Estructura orgánica	La estructura orgánica de la entidad es adecuada y eficiente	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se cuenta con herramientas de gestión para la simplificación del Trabajo	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Asignación de puestos	Se tiene el personal necesario para el desarrollo de sus Funciones	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se cumplen con los requisitos para el perfil de puestos	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

Comunicación oportuna	La comunicación es clara para reuniones y otras actividades, oportunamente	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
-----------------------	--	------------	------------	------------	--

- **Tercera dimensión: Dirección**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca Determinar la relación que existe entre la dirección y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Liderazgo	Se tiene el liderazgo para guiar al personal a conseguir las metas y objetivos de acuerdo a su misión	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los trabajadores tienen la competencia para la toma de decisiones a favor de la entidad	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Motivación	Se realizan acciones para motivar al personal para el logro de sus Metas	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Trabajo en equipo	Se integra y coordina con el personal para trabajar en equipo	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los directivos promueven el trabajo en equipo	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- **Cuarta dimensión: Control**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca Determinar la relación que existe entre el control y la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Supervisión	Supervisa las actividades para el cumplimiento de los objetivos	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

	Se toman decisiones oportunas y correctivas para la mejora Constante	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los bienes de la entidad son inventariados periódicamente por los Responsables	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Desempeño	Los gestores dirigen al personal y evalúa sus funciones para alcanzar los objetivos de entidad	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se utiliza y protegen los recursos de la organización de forma adecuada	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

**Dimensiones del instrumento: V.2 Ejecución presupuestal**

- **Primera dimensión: Certificación**

Objetivos de la Dimensión: Se busca saber cómo la certificación influye en la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Disponibilidad presupuestal	Se evalúa y se otorga la disponibilidad presupuestal de acuerdo a lo solicitado	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	La certificación de crédito presupuestario asegura la ejecución del Gasto	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Certificado presupuestal	Los certificados presupuestales emitidos son modificados oportunamente	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se realizan modificaciones de certificación presupuestal cuando existe variación de precios	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	El área de tesorería realiza evaluaciones de control previo en la entidad	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- **Segunda dimensión: Compromiso**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca saber cómo influye el compromiso en la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Gasto aprobado	Se efectúa la adecuada afectación de partidas presupuestales según el gasto requerido	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los compromisos de gastos establecidos se realizan de acuerdo a los trámites legalmente Exigidos	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Cumplimiento de trámites	Los compromisos se realizan de acuerdo al cumplimiento de las actividades programadas en el POI	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los trabajadores conocen la fase de compromiso en la ejecución presupuestal	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	El área usuaria realiza un sustento técnico cuando requiere de presupuesto debido	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- **Tercera dimensión: Devengado**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca saber cómo influye el devengado en la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Conformidad del gasto	El gasto devengado cumple con la obligación de pago que asume la entidad por la adquisición de bienes servicios y obras	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	La conformidad del gasto se realiza previa verificación del requerimiento del área Usuaria	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	El área correspondiente verifica los aspectos tributarios de los comprobantes de pago emitidos por Proveedores	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

Obligación de pago	Considera usted que el devengado controla el porcentaje de ejecución Presupuestal	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Considera que al cierre de cada ejercicio presupuestal se devenguen todos los gastos comprometidos	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Los trabajadores del área de contabilidad cumplen con enviar los expedientes a tiempo para el pago	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

- **Cuarta dimensión: Pago**

**Objetivos de la Dimensión:** Se busca saber cómo el pago influye en la ejecución presupuestal en una Universidad pública de Lima Metropolitana, 2023.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución del gasto	Tesorería revisa que todo gasto tramitado cuente con la documentación sustentatoria para el Pago	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Tesorería efectúa los pagos solo a través del CCI del proveedor o contratista	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
Comprobante de pago	Los gestores dirigen al personal y evalúa sus funciones para alcanzar los objetivos de entidad	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	
	Se utiliza y protegen y los recursos de la organización de forma Adecuada	Alto nivel	Alto nivel	Alto nivel	

**Observaciones (precisar si hay suficiencia en la cantidad de ítem):** TIENE SUFICIENCIA, ES APLICABLE

**Opinión de aplicabilidad:** Aplicable [] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

**Apellidos y nombres del juez validador Dr.:** PÉREZ RIOS CARLOS ANTONIO

**DNI:** 07526100

**Orcid:** <https://orcid.org/0000-0001-7913-0315>

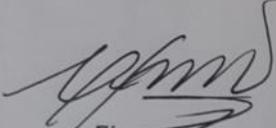
**Especialidad del validador:** Temático

**09 de junio del 2023**

<sup>1</sup>**Pertinencia:** El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

<sup>2</sup>**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

<sup>3</sup>**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.



Firma  
Firma