



Universidad César Vallejo

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

El flujo de caja como instrumento de gestión financiera en el restaurante El
Fogón Campiñero, 2022

TESIS PARA OBTENER EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

Contador Público

AUTOR:

Alor Quintanilla, Alvaro Antonio (orcid.org/0000-0003-3871-8870)

ASESOR:

García Valdeavellano, Lourdes Nelly (orcid.org/0000-0001-6984-0110)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Finanzas

LIMA - PERÚ

2023

Dedicatoria

Dedicado a mis padres y hermana por brindarme su cariño incondicional, a mi tío Cesar por creer en mí y a Lucky, a quien voy a querer toda la vida.

Agradecimiento

Mi eterno agradecimiento a todos los docentes de la Universidad César Vallejo, que contribuyeron con mi formación universitaria, compartiendo sus conocimientos a lo largo de la carrera, sobre todo a la docente Lourdes García, por su apoyo constante en la elaboración de esta investigación.

Índice de contenidos

Carátula	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos.....	iv
Índice de tablas.....	vi
Índice de figuras	vii
Resumen	1
Abstract	2
I. INTRODUCCIÓN.....	3
II. MARCO TEÓRICO.....	6
III. METODOLOGÍA	11
3.1. Tipo y diseño de investigación	11
3.2. Variables y operacionalización.....	11
3.3. Población, muestra y muestreo.....	12
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	13
3.5. Procedimiento.....	14
3.6. Método de análisis de datos	14
3.7. Aspectos éticos.....	14
V. RESULTADOS	16
5.1. Análisis de los resultados	16
5.1.1. Resultados por pregunta del instrumento en relación a la medición de la variable flujo de caja	16
5.1.2. Resultados por pregunta del instrumento en relación a la medición de la variable gestión financiera	25
5.2. Validación de Hipótesis.....	34

5.2.1.	Hipótesis general: Existe relación entre el Flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022.....	35
5.2.2.	Hipótesis específica 1: Existe relación entre el flujo de caja con el planeamiento financiero en el restaurante El fogón Campiñero 2022	35
5.2.3.	Hipótesis específica 2: Existe relación entre el flujo de caja con las finanzas operativas en el restaurante El fogón Campiñero 2022.....	36
5.2.4.	Hipótesis específica 3: Existe relación entre el flujo de caja con la evaluación y control en el restaurante El fogón Campiñero 2022.....	37
VI.	DISCUSIÓN	38
VII.	CONCLUSIONES	41
VIII.	RECOMENDACIONES	42
	REFERENCIAS	43
	ANEXOS.....	47

Índice de tablas

Tabla 6 – Pregunta 1	16
Tabla 7 – Pregunta 2	17
Tabla 8 – Pregunta 3	18
Tabla 9 – Pregunta 4	19
Tabla 10 – Pregunta 5	20
Tabla 11 – Pregunta 6	21
Tabla 12 – Pregunta 7	22
Tabla 13 – Pregunta 8	23
Tabla 14 – Pregunta 9	24
Tabla 15 – Pregunta 10	25
Tabla 16 – Pregunta 11	26
Tabla 17 – Pregunta 12	27
Tabla 18 – Pregunta 13	28
Tabla 19 – Pregunta 14	29
Tabla 20 – Pregunta 15	30
Tabla 21 – Pregunta 16	31
Tabla 22 – Pregunta 17	32
Tabla 23 – Pregunta 18	33
Tabla 29 – Análisis de normalidad de información de flujo de caja	34
Tabla 30 – Análisis de normalidad de información de gestión financiera.....	34
Tabla 31 – Análisis Rho Spearman – Hipótesis general.....	35
Tabla 32 – Análisis Rho Spearman – Hipótesis específica 1.....	35
Tabla 33 – Análisis Rho Spearman – Hipótesis específica 2.....	36
Tabla 34 – Análisis Rho Spearman – Hipótesis específica 3.....	37

Índice de figuras

Figura 1 - La empresa monitorea los ingresos al contado que percibe.....	16
Figura 2 - Se realizan servicios que generen ingresos al crédito.....	17
Figura 3 - Se perciben ingresos por préstamos bancarios	18
Figura 4 - La empresa realiza sus compras al contado	19
Figura 5 - Se cumple con los pagos a proveedores en los tiempos establecidos	20
Figura 6 - Cumplen con el pago de impuestos a tiempo	21
Figura 8 - Elabora un proyectado de los saldos finales del periodo del flujo de caja	23
Figura 9 - Se gestionan variaciones en el flujo de caja para tener información actualizada.....	24
Figura 10 - Aplican constantemente estrategias operativas en la empresa	25
Figura 11 - Se establecen objetivos financieros dentro de la empresa	26
Figura 12 - Se elaboran planes a futuro a favor de la empresa	27
Figura 13 - Se analiza constantemente la capacidad de solvencia de la empresa	28
Figura 14 - La empresa elabora controles para los niveles de ingresos	29
Figura 15 - Se elaboras límites para los niveles de gastos de la empresa	30
Figura 16 - La empresa realiza evaluaciones financieras periódicamente.....	31
Figura 17 - La empresa realiza seguimiento a la aplicación de cambios propuestos.....	32
Figura 18 - Se registra las mejoras por los cambios empleados en la gestión financiera.....	33

Resumen

La presente investigación tiene como propósito el determinar la existencia de la relación entre el flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante el fogón Campiñero 2022. Esta investigación es de enfoque cuantitativo, de tipo aplicada y con diseño no experimental descriptivo correlacional, en la cual, se ha aplicado la recopilación de datos a través de encuestas elaboradas de fuente propia, aplicada en una población y muestra de 5 personas pertenecientes a la empresa, desarrollando actividades contables y administrativas, que mantienen relación con el flujo de caja y gestión financiera dentro de la misma. En relación a la validez del instrumento, se empleó el juicio a expertos, además de aplicar el Alfa de Cronbach y para la comprobación de las hipótesis, se empleó la prueba de Rho de Spearman. En base al objetivo general, se llegó a la conclusión que, si existe la relación entre el flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El Fogón Campiñero 2022, ya que, con una buena aplicación de la gestión financiera, se puede implementar un flujo de caja, en el cual se puede evidenciar el total de ingresos y egresos en periodos determinado. Por ello se recomienda que, la administración debe implementar cada inicio de año su flujo de caja proyectado, como parte de la gestión financiera dentro del restaurante, el cual debe ser actualizado periódicamente con los montos reales, con el fin de tener una información actualizada y se puedan tomar las decisiones adecuadas que favorezcan al restaurante.

Palabras clave: Flujo de caja, gestión financiera, gestión

Abstract

The purpose of this research is to determine the existence of the relationship between cash flow and financial management in the restaurant El Fogón Campiñero 2022. This research is of a quantitative approach, of an applied type and with a non-experimental descriptive correlational design, in which the data collection has been applied through surveys prepared from its own source, applied in a population and sample of 5 people belonging to the company, developing accounting and administrative activities, which are related to cash flow and financial management within Of the same. In relation to the validity of the instrument, expert judgment was used, in addition to applying Cronbach's Alpha and to verify the hypotheses, the Spearman's Rho test was used. Based on the general objective, it was concluded that, if there is a relationship between cash flow and financial management in the El Fogón Campiñero 2022 restaurant, since, with a good application of financial management, a cash flow, in which the total income and expenses in determined periods can be evidenced. For this reason, it is recommended that the administration should implement its projected cash flow at the beginning of the year, as part of the financial management within the restaurant, which should be periodically updated with the actual amounts, in order to have updated and accurate information. you can make the right decisions that favor the restaurant.

Keywords: Cash flow, financial management, management.

I. INTRODUCCIÓN

En la actualidad, la gran mayoría de empresas busca recuperarse económicamente de las secuelas ocasionadas por la crisis económica por el COVID 19. Eso ha llevado a generar un gran interés por querer gestionar de una manera eficiente las finanzas, aplicando diversas herramientas financieras, tales como el flujo de caja, empleada para brindar información acerca de la capacidad de pago que posee la empresa y a la vez generar un control en su gestión financiera

En ese contexto, para el instituto Bancóldex, una gestión financiera eficiente es un equivalente de tomar buenas decisiones, el cual busca transformar los recursos que posee una empresa en recursos productivos, que sean rentables y generadores de valor, que, a la vez, permita al mismo tiempo el desarrollo de los objetivos planteados estratégicamente por la empresa

En el caso de Perú, para el banco BBVA, a través de un reporte generado en el 2020, mencionan que tuvieron dificultades en relación a su gestión de balances, específicamente en su liquidez. Considerando ese punto de vista, tuvieron que forzar la disponibilidad de los fondos para sus clientes a inicios de la pandemia, es por ello, que se tuvieron que realizar negociaciones con bancos extranjeros por alrededor de 50 millones de dólares aplicado a un mediano plazo (3 años). En esa misma línea, se contó con el apoyo del Banco Central de Reserva del Perú (BCRP) para promover un plan de acciones con el propósito de mantener la liquidez en los sistemas financieros, con el fin de que ninguna empresa tuviese algún problema en cumplir con la cadena de pagos respectivos.

El flujo de caja es una herramienta de suma importancia que nos permite tener un control adecuado de las finanzas en las empresas, en tal sentido, es necesario para pronosticar las necesidades de efectivo que se requieran antes de que ocurran y con ello, evitar problemas en relación a la solvencia. Por ello nos planteamos como problema general ¿Cómo incide el flujo de caja en la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022?

Y como problemas específicos tenemos los siguientes: a) ¿De qué manera se relaciona el flujo de caja con el planeamiento financiero en el restaurante El fogón

Campiñero 2022?, b) ¿De qué manera se relaciona el flujo de caja con las finanzas operativas en el restaurante El fogón Campiñero 2022?, c) ¿De qué manera se relaciona el flujo de caja con la evaluación y control en el restaurante El fogón Campiñero 2022?

La justificación para la investigación es, en varios sectores del Perú, las MYPES nos cuentan con el conocimiento de la aplicación de herramientas financieras, ejecutando sus actividades de manera empírica, esto quiere decir que, en las empresas no se realiza un plan de manejo adecuado, además, existe en la mayoría de casos procesos ineficientes en relación a la aplicación de políticas y procedimientos, ocasionando que no se realice un eficiente control en su liquidez, lo cual genera incumplimiento en los pagos pendientes que mantienen en la empresa. Esto se debe a un tema de desconocimiento financiero, así como el mal manejo de parte de la gerencia en relación a la información financiera que mantiene la empresa

La justificación social de esta investigación es permitir que este restaurante pueda administrar correctamente los recursos que obtiene a través del desarrollo de sus actividades aplicando el flujo de caja y gestión financiera en sus finanzas con el fin de generar una mejor ganancia para la misma.

La justificación teórica de esta investigación es aplicar los conocimientos contables en relación al flujo de caja y la gestión financiera y sus respectivas dimensiones en el personal administrativo de este restaurante, con el fin de inculcar nuevos conocimientos que puedan ser favorables en el desarrollo de sus actividades

La justificación práctica de esta investigación es permitir a la gerencia identificar ciertos puntos que pueden ser mejorados en relación al manejo de los recursos que poseen aplicando las herramientas contables como el flujo de caja y gestión financiera

Como objetivo general. Determinar la relación que existe entre el Flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Así mismo como objetivos específicos. a) Determinar de qué manera se relaciona el flujo de caja con el planeamiento financiero en el restaurante El fogón

Campiñero 2022, b) Determinar de qué manera se relaciona el flujo de caja con las finanzas operativas en el restaurante El fogón Campiñero 2022, c) Determinar de qué manera se relaciona el flujo de caja con la evaluación y control en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Como hipótesis general. Existe relación entre el Flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Así mismo las hipótesis específicas. a) Existe relación entre el flujo de caja con el planeamiento financiero en el restaurante El fogón Campiñero 2022, b) Existe relación entre el flujo de caja con las finanzas operativas en el restaurante El fogón Campiñero 2022, c) Existe relación entre el flujo de caja con la evaluación y control en el restaurante El fogón Campiñero 2022

II. MARCO TEÓRICO

Este capítulo está compuesto por los estudios que se han realizado anteriormente a esta investigación, en la cual, se indicará los resultados obtenidos en las investigaciones que realizaron otros autores que tengan relación con las variables de estudio planteadas

Antecedentes Internacionales

Trujillo, Noriega y Flores (2021) en su artículo científico publicado en Venezuela, el cual tiene como objetivo el entender la gestión financiera en las MYPES y su competitividad, tiene un enfoque cuantitativo, descriptivo y no experimental, empleando cuestionarios a empresas, muestra como resultado que las MYPES emplean de manera deficiente la información contable, sus inventarios y presupuestos, lo que ocasiona que su gestión financiera no sea la adecuada, ocasionando que no se cumplan las metas establecidas por la empresa

Cabrera, Fuentes y Cerezo (2017) en su artículo científico publicado en Ecuador, el cual tiene como objetivo analizar la importancia del análisis financiero como herramienta clave para una gestión financiera eficiente, emplea un método analítico – experimental, muestra como resultado que la gestión financiera es de suma importancia para la toma de decisiones, asimismo, esta se debe aplicar de manera sistemática y siguiendo una metodología no tan compleja con el fin de poder generar otros tipos de análisis dentro de las empresas

Abad, Gonzales y López (2021) en su artículo científico publicado en Venezuela, el cual tiene como objetivo analizar la producción científica y las tendencias de investigación sobre la gestión financiera para la toma de decisiones en las universidades, empleando el método cuantitativo, muestra como resultado que las tendencias generales relacionadas a la investigación de la gestión financiera con respecto a la toma de decisiones en instituciones educativas a escala internacional ha resultado positivo, inclusive, actualmente se han incrementado este tipo de investigaciones

Párraga, et al (2021) en su artículo científico publicado en Ecuador, el cual tiene como objetivo realizar un estudio descriptivo de revisión sistemática de los trabajos desarrollados en torno a los indicadores de gestión financiera en pequeñas y medianas empresas en el área geográfica iberoamericana, empleo el método descriptivo, muestra como resultado que la gestión financiera comprende las funciones de organización, dirección, planificación y control en relación al flujo de efectivo, apoyando en la decisión de la realización de inversiones, en decir, contribuye en la toma de decisiones respecto a la parte financiera de las empresas

Castillo (2022) en su artículo científico publicado en Colombia, el cual tiene como objetivo realizar una caracterización de la gestión financiera realizada por las empresas pertenecientes al sector construcción, empleando un enfoque cuantitativo y un tipo de investigación analítico – descriptivo, muestra como resultado que la gestión financiera sirve como herramienta de carácter financiero-administrativa, que brinda el soporte adecuado en la toma de decisiones, por lo cual, su aplicación debe ser complementada con otros factores organizaciones, con el fin de que su eficiencia sea superior.

Rodríguez y López (2016) en su artículo científico, el cual tiene como objetivo proponer el uso del flujo de caja como parte de la estructura financiera, como los estados de flujo de efectivo, en el cual empleo un diseño multivariable, muestra como resultado que, con una correcta implementación del flujo de caja, esta sería beneficiosa para el desarrollo de actividades en la empresa

Castañeda, Sánchez y Porras (2021) en su artículo científico, el cual tiene como objetivo el implantar un sistema de planificación en los flujos de caja, en el sector construcción, empleo un Descriptivo, muestra como resultado que, si se aplica el flujo de caja en este sector, tendremos una mejora en planificación de actividades de la empresa, generando que se obtengan mejores beneficios para la misma

Antecedentes Nacionales

Mendiburu (2019) en su artículo científico, el cual tuvo como objetivo el proponer un modelo de gestión financiera para MYPES productoras de calzado, teniendo

un enfoque mixto, no experimental, transversal, además de ser una investigación descriptiva-correlacional-propositiva, muestra como resultados que, es de suma importancia aplicar un modelo de gestión financiera dentro de las MYPES, ya que, a través de ella, nos puede mostrar inconsistencias que no han sido visualizadas anteriormente en relación al ámbito contable, además que es de mucha utilidad en las tomas de decisiones.

León (2020) en su tesis de Licenciatura, la cual tiene como objetivo el determinar qué relación existe entre la gestión financiera y el crecimiento empresarial de las MYPES en el contexto de la crisis ocasionada por el COVID 19, empleando una investigación aplicada con diseño correlacional - no Experimental, transaccional, muestra como resultados que, a consecuencia del estado de emergencia, las MYPES muestran alta dificultad para acceder a créditos, lo que ocasionaría que no presenten una buena gestión financiera

Elera y Rojas (2021) en su tesis de licenciatura, la cual tiene como objetivo el determinar la incidencia de la gestión financiera en el riesgo financiero, empleando una investigación aplicada con diseño experimental transversal descriptivo – correlacional, muestra como resultado que, la gestión financiera si mantiene relación en los riesgos financieros dentro de la empresa, presentando una correlación moderada positiva

Baraybar (2018) en su tesis de licenciatura, la cual tiene como objetivo calcular el nivel de relación entre gestión financiera y rentabilidad, empleando un enfoque cuantitativo con un diseño descriptivo – correlacional, muestra como resultado que hay una relación moderada entre la rentabilidad y la gestión financiera, esto quiere decir que, si hay un correcto manejo de la gestión financiera, la empresa generará una mayor rentabilidad

Córdoba (2018) en su tesis de licenciatura, la cual tiene como objetivo determinar cómo se relaciona el flujo de caja con la liquidez en las empresas de transporte de carga, empleando una investigación de tipo no experimental – transversal y considerando una población de 39 trabajadores, muestra como resultado que el flujo de caja manifiesta una relación positiva respecto a la liquidez, por ende, las empresas deberían considerar aplicar dicha herramienta en relación a la toma de decisiones.

Leguía y Palacin (2022) en su tesis de licenciatura, la cual tiene como objetivo el proponer el uso de un flujo de caja en una agencia de carga, empleando una metodología sustantivo – no experimental, muestra como resultado que su planteamiento si es viable, puesto que, si se implementa adecuadamente el flujo de caja, se conseguirá información confiable respecto al saldo de efectivo que dispone la empresa

Bases teóricas

Ingresos

Según el Equipo Editorial Etecé (2022), menciona que los ingresos son el incremento de recursos financieros que percibe una organización o persona y que se relaciona al incremento de su patrimonio percibidos por el intercambio de bienes y/o servicios.

Gastos

Según el Equipo Editorial Etecé (2020), sostienen que los gastos es la utilización de cierta cantidad monetaria presupuestada para obtener a cambio un determinado bien o servicio

Saldo de Caja

Según Lister (2018), sostiene que el saldo de caja, es un monto monetario que se encuentra a disponibilidad de la empresa. Dicha cuenta puede presentarse de manera positiva, lo cual implica que tiene la capacidad de adquirir bienes y/o servicios, como también presentarse de manera negativa, lo que implicaría que dicha cuenta presenta deudas que no han sido canceladas oportunamente.

Planeamiento financiero

El planeamiento financiero para la Cámara de Comercio de Madrid (2022), consiste en un documento en el cual muestra un panorama de la empresa, así como la planificación de la gestión de recursos que mantiene la misma. Es de suma importancia ya que, con ello, se puede desarrollar estrategias de negocio, además de ser herramienta clave para el lado administrativo de una empresa

Finanzas operativas

Lira (2016) comenta que las finanzas operativas tienen como objetivo el evitar que la empresa se quede sin recursos económicos mediante mediciones de ingresos y egresos, primando un equilibrio entre estos 2, además de tener en consideración la información pertinente de los estados financieros y aspectos como apalancamientos, proyecciones y manejos de los fondos de la empresa.

Evaluación y control

Para Cetys Educación Continua (2020) sostienen que la evaluación y control tiene como objetivo el evaluar los resultados obtenidos en la aplicación de un plan estratégico en un periodo determinado, resaltando los aportes positivos y corrigiendo las deficiencias detectadas. En esa misma línea, también controla el cómo se desarrolla y aplica dicho plan, realizando el seguimiento correspondiente.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

Enfoque y tipo de la investigación

El enfoque de la investigación es cuantitativo, ya que se emplearán datos estadísticos, y el tipo de investigación que se empleará, teniendo en cuenta el campo de estudio, es la investigación aplicada, la cual, tiene como propósito el aportar conocimientos para solucionar problemas y generar un impacto positivo en la sociedad (Rus, 2020).

Diseño de investigación

La elaboración de la presente investigación se basa en el diseño no experimental descriptivo correlacional. Para Hernández y Mendoza (2018) mencionan que la investigación no experimental se realiza sin la manipulación de las variables. En relación al diseño, Para Hernández y Mendoza (2018) sostienen también que el estudio descriptivo tiene como objetivo analizar a una población determinada en un contexto específico. Adicionalmente, los mismos autores mencionan que el estudio correlacional mide las variables y analizan el grado de relación entre las mismas.

3.2. Variables y operacionalización

Variable Independiente: Flujo de caja

Definición conceptual: El flujo de caja presenta a detalle los ingresos y gastos que incurre una empresa, otorgando información de la liquidez que posee la misma en periodos determinados (Moreno, 2021)

Definición operacional: El flujo de caja recolecta la información financiera, mostrando las entradas y salidas de dinero en un periodo de tiempo específico

Dimensiones

- Control de ingresos

- Control de egresos
- Saldo de Caja

Se elaboró la matriz de operacionalización de variables, la cual se puede visualizar en los anexos

Variable Dependiente: Gestión financiera

Definición conceptual: Se encarga del correcto manejo del patrimonio que posee las empresas, enfocándose en su liquidez y productividad, garantizando sostenibilidad en la misma (Córdova, 2017).

Definición operacional: La gestión financiera controla, monitorea y organiza los recursos financieros que mantiene la empresa.

Dimensiones

- Planeamiento financiero
- Finanzas Operativas
- Evaluación y control

Se elaboró la matriz de operacionalización de variables, la cual se puede visualizar en los anexos.

3.3. Población, muestra y muestreo

Población:

La población involucrada para esta investigación será conformada por el personal del restaurante El Fogón Campiñero, el cual consta de 5 trabajadores del área administrativa/contable.

Muestra:

Respecto a la muestra de este estudio, son el personal mencionado que participarán en la elaboración del flujo de caja y/o gestión financiera del restaurante, que en total serán 5 personas

Muestreo:

Para el muestreo, se emplea el tipo no probabilístico, Hernández y Mendoza (2018) Sostienen que, para este muestreo se seleccionan ciertos individuos que sean estadísticamente representativos de una población determinada. Para la investigación, la muestra es de 5 trabajadores.

Unidad de análisis:

Respecto a la unidad de análisis que se aplicó en esta investigación, se seleccionaron a trabajadores del restaurante, a los cuales, se les aplicarán las mediciones en base a las variables establecidas

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

Técnica:

Encuesta: Se determino aplicar una encuesta a los trabajadores del Fogón Campiñero, con el fin de recopilar la información necesaria que servirá como aporte para la investigación

Instrumento:

Cuestionario: Según Hernández y Mendoza (2018), un cuestionario consta de un grupo de personas que tienen relación con las variables implicadas en la investigación.

Confiabilidad:

Para esta investigación, se recurrió al sistema SPSS para determinar el análisis de confiabilidad del instrumento, en el cual, se empleó el coeficiente Alfa de Cronbach, el cual, podrá determinar la consistencia los ítems, verificando su fiabilidad.

Flujo de caja

Respecto al medición del flujo de caja, se ha planteado un cuestionario que abarca 9 preguntas, considerando las siguientes dimensiones:

- Control de ingresos
- Control de egresos

- Saldos de caja

Gestión financiera

Respecto al medición de la gestión financiera, se ha planteado un cuestionario que abarca 9 preguntas, considerando las siguientes dimensiones:

- Planeamiento financiero
- Finanzas Operativas
- Evaluación y control

3.5. Procedimiento

El procedimiento para esta investigación se inició con la recopilación de información para la definición de las variables, tomando en cuenta, artículos de investigación, revistas científicas y tesis tanto nacionales como internacionales, que también serán de utilidad en los antecedentes. Por otra parte, para el desarrollo de esta investigación, se elaboró un cuestionario con 18 preguntas, el cual fue validado respectivamente por 3 docentes. Una vez validado este cuestionario, fue aplicado en 5 personas y con los datos obtenidos, se pasó esa base de datos al IBM SPSS Statistics para los análisis respectivos, para poder comprobar las hipótesis y finalmente plantear las conclusiones y recomendaciones.

3.6. Método de análisis de datos

Respecto al análisis de datos, se recurrió al software estadístico IBM SPSS Statistics versión 29.0, en el cual se ingresaron los datos obtenidos en las encuestas y se realizaron los cálculos respectivos que contribuirán en esta investigación, como el Alfa de Cronbach para la confiabilidad del instrumento, Shapiro-Wilk para el análisis de normalidad y Rho de Spearman para la comprobación de la hipótesis.

3.7. Aspectos éticos

Para el desarrollo de esta investigación, en aras de la transparencia, se ha seguido rigurosamente los lineamientos éticos establecidos por la

universidad. Además, se respeta la propiedad intelectual a través de las normas APA, entre otros métodos de veracidad, por lo cual, se recalca que la información recopilada para este documento, no ha sido manipulada ni distorsionada, por ende, los resultados obtenidos son a base de dedicación a la investigación de fuentes confiables.

IV. RESULTADOS

5.1. Análisis de los resultados

5.1.1. Resultados por pregunta del instrumento en relación a la medición de la variable flujo de caja

Dimensión: Control de ingresos

Pregunta 1: ¿La empresa monitorea los ingresos al contado que percibe?

Tabla 6 – Pregunta 1

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	En ocasiones	1	20%	20%	20%
	Casi siempre	3	60%	60%	80%
	Siempre	1	20%	20%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

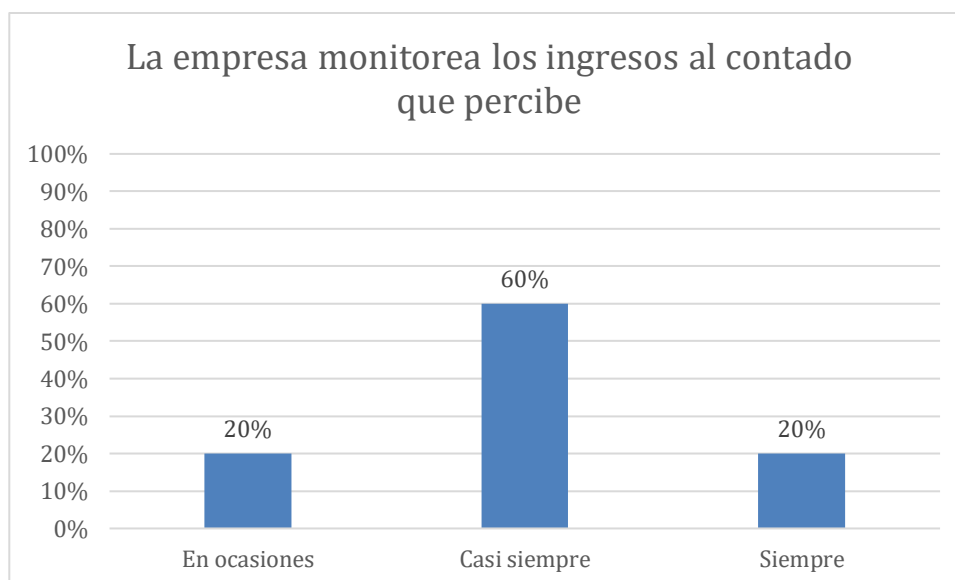


Figura 1 - La empresa monitorea los ingresos al contado que percibe

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 20% de las personas encuestadas considera que siempre se monitorea los ingresos al contado en la empresa, mientras que el 60% casi siempre y 20% en ocasiones; entonces, se puede observar que para la mayoría de encuestados la empresa si monitorea los ingresos al contado que percibe.

Pregunta 2: ¿Se realizan servicios que generen ingresos al crédito?

Tabla 7 – Pregunta 2

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	Casi Nunca	3	60%	60%	60%
	En Ocasiones	2	40%	40%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

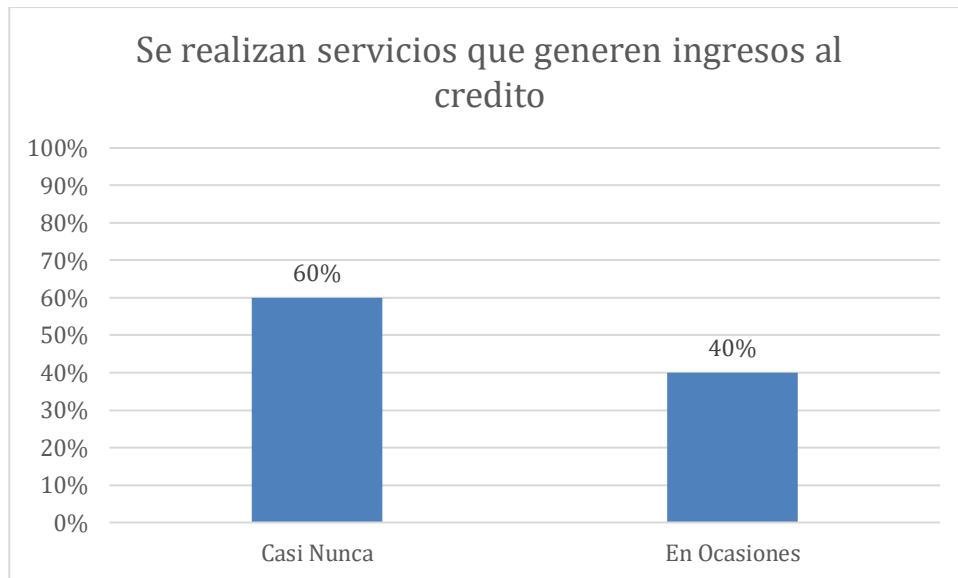


Figura 2 - Se realizan servicios que generen ingresos al crédito

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 40% de las personas encuestadas considera que en ocasiones se realizan servicios al crédito, mientras que el 60% casi nunca; entonces, se puede observar que para la mayoría de encuestados la empresa en muy pocas oportunidades realiza servicios que generen ingresos al crédito.

Pregunta 3: ¿Se perciben ingresos por préstamos bancarios?

Tabla 8 – Pregunta 3

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	Casi Nunca	3	60%	60%	60%
	En Ocasiones	2	40%	40%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

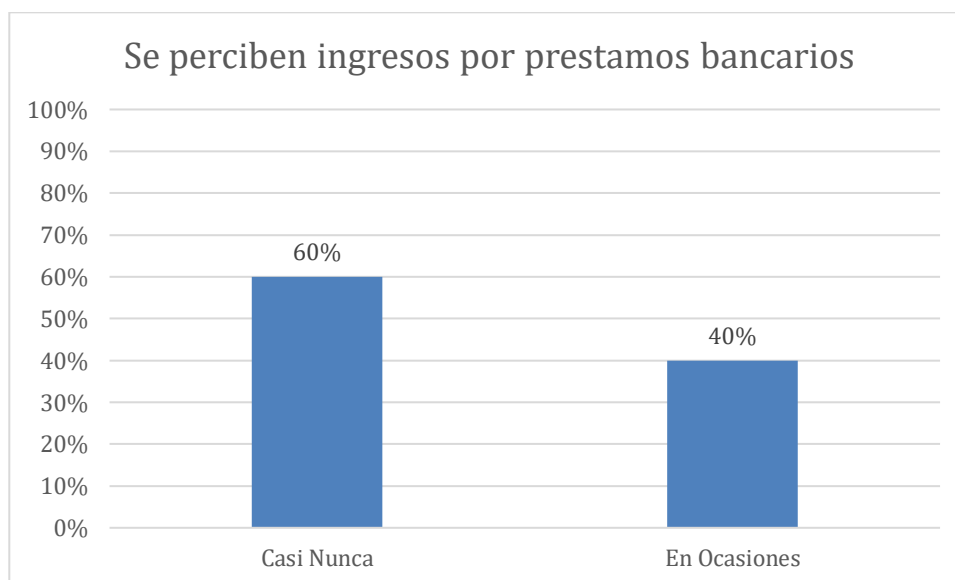


Figura 3 - Se perciben ingresos por préstamos bancarios

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 60% de las personas encuestadas considera que casi nunca solicita préstamos bancarios, mientras que el 40% en ocasiones; entonces, se puede observar que para la mayoría de encuestados la empresa pocas veces solicita préstamos a una entidad bancaria para cubrir sus necesidades.

Dimensión: Control de egresos

Pregunta 4: ¿La empresa realiza sus compras al contado?

Tabla 9 – Pregunta 4

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	Casi Siempre	3	60%	60%	60%
	Siempre	2	40%	40%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

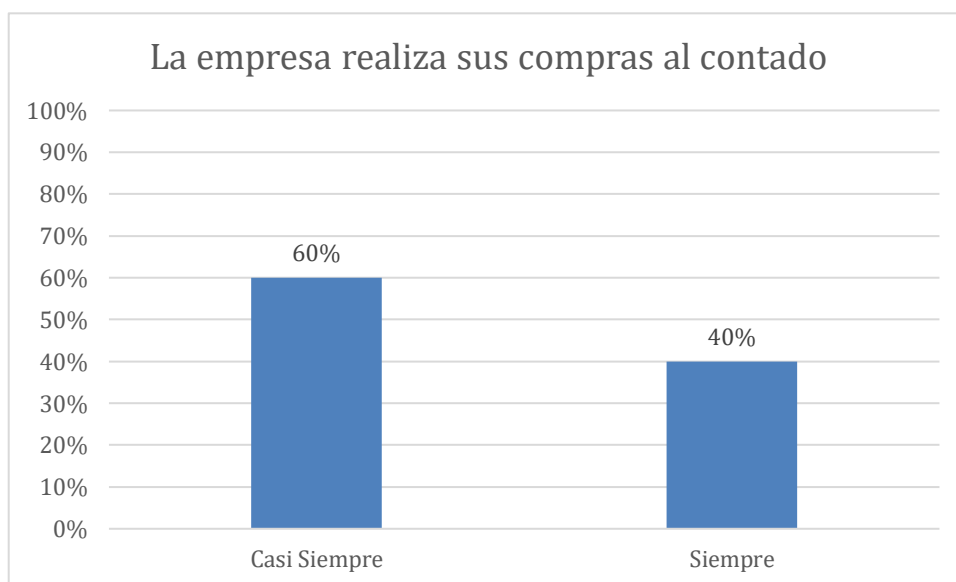


Figura 4 - La empresa realiza sus compras al contado

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 40% de las personas encuestadas considera que siempre se realizan compras al contado, mientras que el 60% casi siempre; entonces, se puede observar que para la mayoría de encuestados la empresa pocas veces solicita préstamos a una entidad bancaria para cubrir sus necesidades.

Pregunta 5: ¿Se cumple con los pagos a proveedores en los tiempos establecidos?

Tabla 10 – Pregunta 5

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	Casi Siempre	2	40%	40%	40%
	Siempre	3	60%	60%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

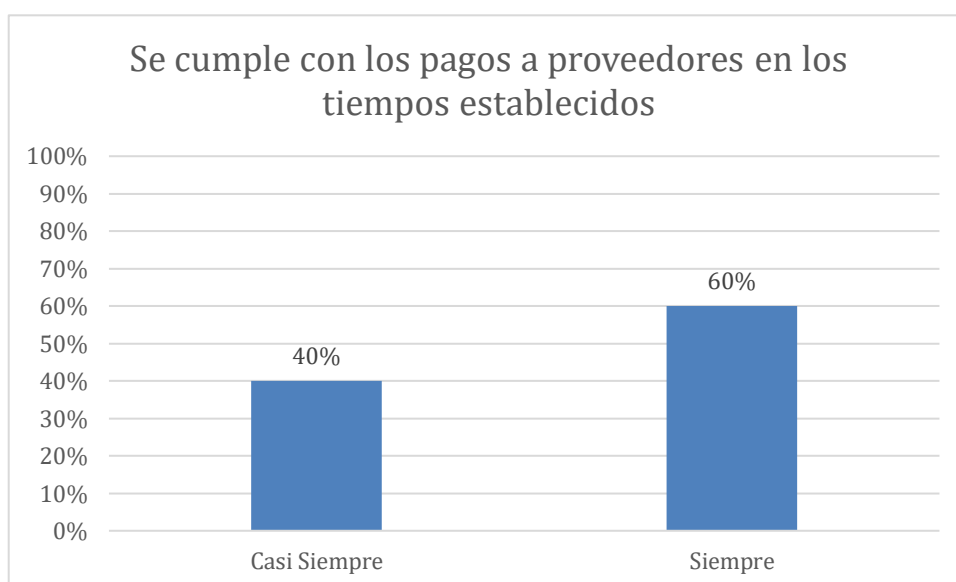


Figura 5 - Se cumple con los pagos a proveedores en los tiempos establecidos

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 60% de las personas encuestadas considera que siempre se cumplen con los pagos a los proveedores, mientras que el 40% casi siempre; entonces, se puede observar que para la mayoría de encuestados la empresa cumple adecuadamente con el pago a sus proveedores.

Pregunta 6: ¿Cumplen con el pago de impuestos a tiempo?

Tabla 11 – Pregunta 6

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	Casi Siempre	1	20%	20%	20%
	Siempre	4	80%	80%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

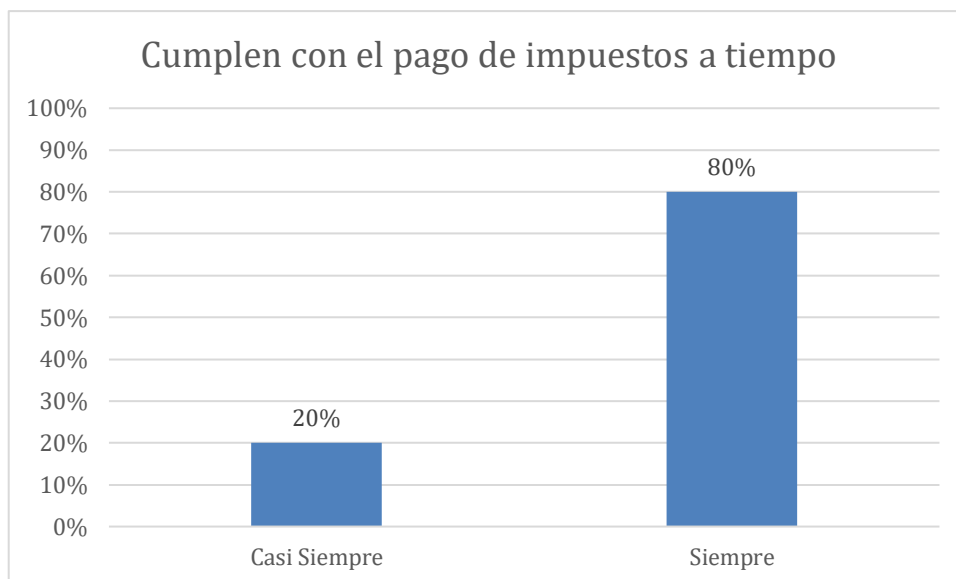


Figura 6 - Cumplen con el pago de impuestos a tiempo

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 80% de las personas encuestadas considera que siempre se pagan los impuestos, mientras que el 20% casi siempre; entonces, se puede observar que para la mayoría de encuestados la empresa realiza el pago de los impuestos en los tiempos establecidos.

Dimensión: Saldos de caja

Pregunta 7: ¿Consideran los saldos iniciales del periodo en el flujo de caja?

Tabla 12 – Pregunta 7

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	En Ocasiones	3	60%	60%	60%
	Casi Siempre	1	20%	20%	80%
	Siempre	1	20%	20%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

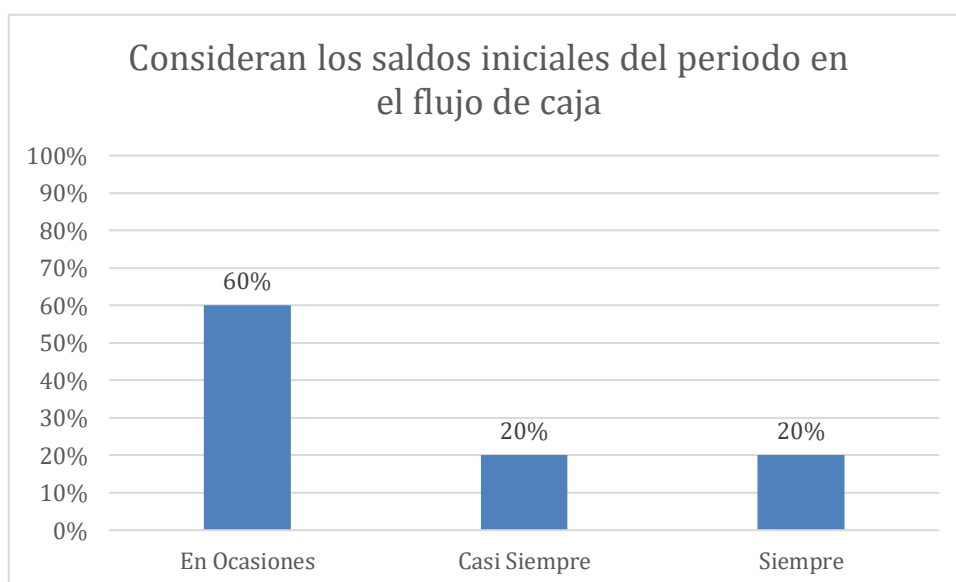


Figura 7 - Consideran los saldos iniciales del periodo en el flujo de caja

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 20% de las personas encuestadas considera que siempre se debe tener en cuenta los saldos iniciales en un flujo de caja, mientras que el 20% casi siempre y 60% en ocasiones; entonces, se puede observar que una parte menor de los encuestados si cree relevante considerar el saldo inicial en la elaboración del flujo de caja, sin embargo, una parte mayor no lo cree necesario.

Pregunta 8: ¿Elabora un proyectado de los saldos finales del periodo del flujo de caja?

Tabla 13 – Pregunta 8

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	En Ocasiones	2	40%	40%	40%
	Casi Siempre	2	40%	40%	80%
	Siempre	1	20%	20%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

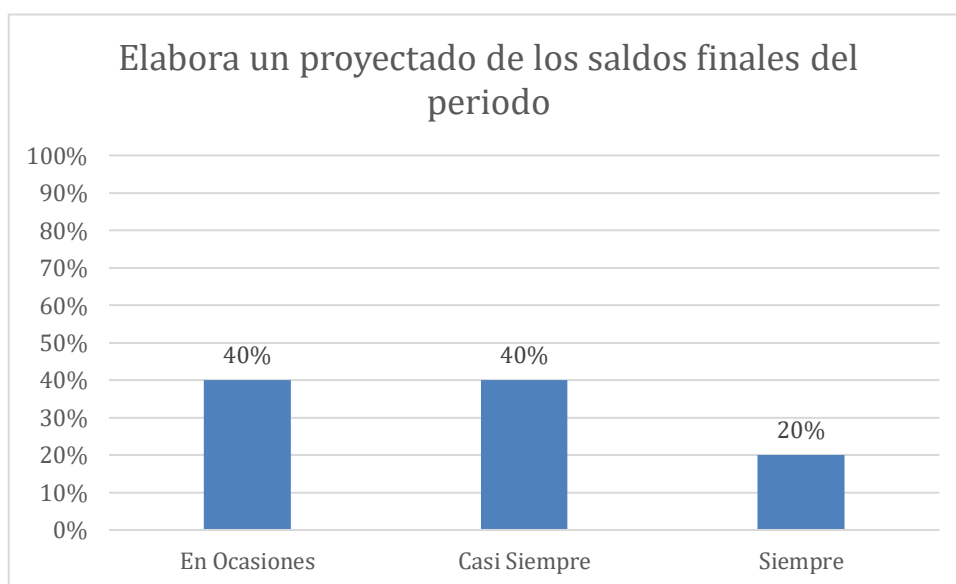


Figura 8 - Elabora un proyectado de los saldos finales del periodo del flujo de caja

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 20% de las personas encuestadas considera que siempre se debe realizar un proyectado del flujo de caja, mientras que el 40% casi siempre y 40% en ocasiones; entonces, se puede observar que gran parte de los encuestados si considera necesario elaborar un proyectado con saldos finales en el flujo de caja.

Pregunta 9: ¿Se gestionan variaciones en el flujo de caja para tener información actualizada?

Tabla 14 – Pregunta 9

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	En Ocasiones	3	60%	60%	60%
	Siempre	2	40%	40%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

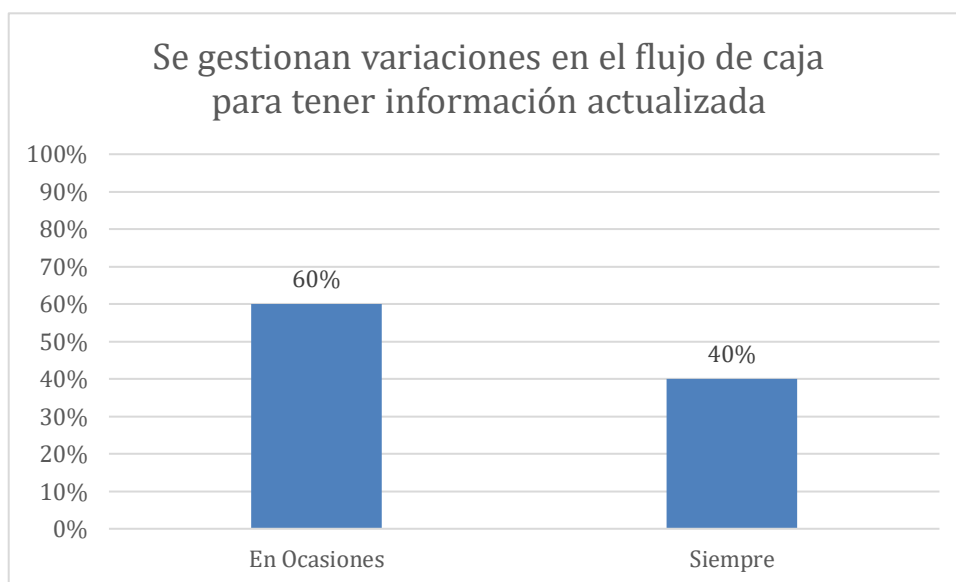


Figura 9 - Se gestionan variaciones en el flujo de caja para tener información actualizada

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 60% de las personas encuestadas considera que siempre se actualizar el flujo de caja, mientras que el 40% en ocasiones; entonces, se puede observar que gran parte de los encuestados no cree relevante actualizar el flujo de caja con la información real, mientras que la otra parte de los encuestados si lo considera necesario.

5.1.2. Resultados por pregunta del instrumento en relación a la medición de la variable gestión financiera

Dimensión: Planeamiento financiero

Pregunta 10: ¿Aplican constantemente estrategias operativas en la empresa?

Tabla 15 – Pregunta 10

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	Casi Nunca	1	20%	20%	20%
	Casi Siempre	2	40%	40%	60%
	Siempre	2	40%	40%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

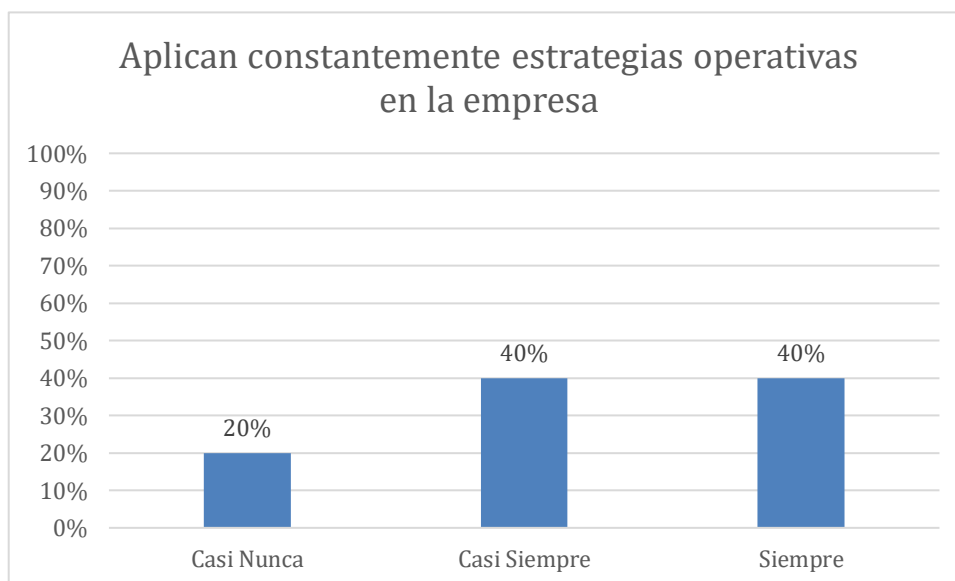


Figura 10 - Aplican constantemente estrategias operativas en la empresa

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 40% de las personas encuestadas considera que siempre se aplican estrategias operativas, mientras que el 40% casi siempre y 20% casi nunca; entonces, se puede observar que gran parte de los encuestados si cree conveniente aplicar estrategias operativas dentro del desarrollo de actividades de la empresa.

Pregunta 11: ¿Se establecen objetivos financieros dentro de la empresa?

Tabla 16 – Pregunta 11

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	En Ocasiones	1	20%	20%	20%
	Casi Siempre	4	80%	80%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

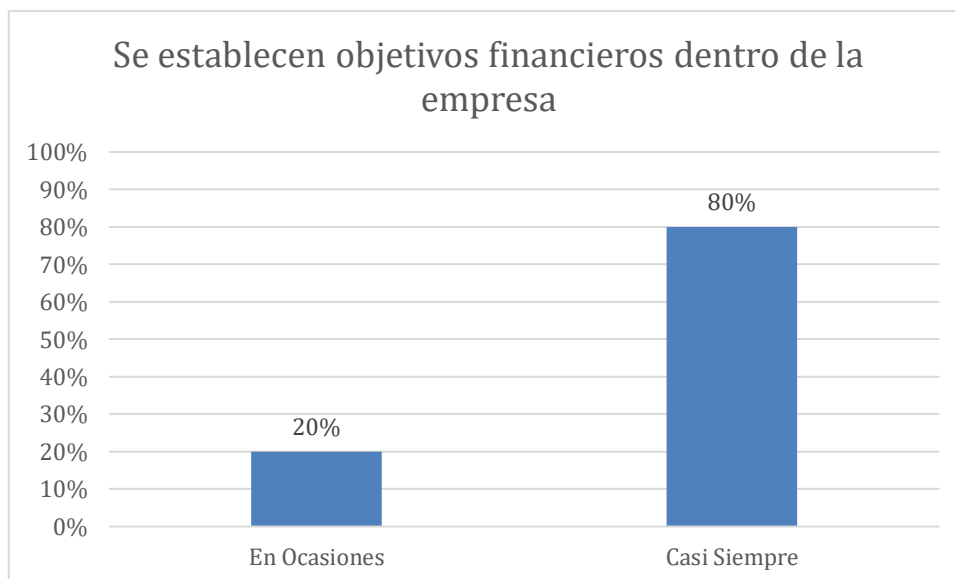


Figura 11 - Se establecen objetivos financieros dentro de la empresa

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 80% de las personas encuestadas considera que casi siempre se deben establecer objetivos financieros, mientras que el 20% en ocasiones; entonces, se puede observar que gran parte de los encuestados considera relevante que se planteen objetivos financieros dentro del desarrollo de actividades en la empresa.

Pregunta 12: ¿Se elaboran planes a futuro a favor de la empresa?

Tabla 17 – Pregunta 12

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	Casi Siempre	3	60%	60%	60%
	Siempre	2	40%	40%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

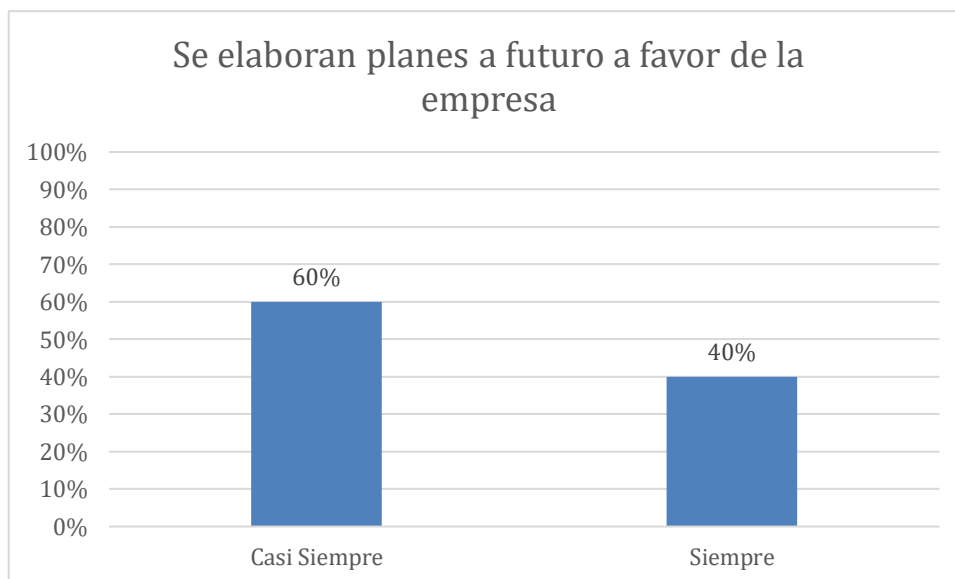


Figura 12 - Se elaboran planes a futuro a favor de la empresa

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 40% de las personas encuestadas considera que siempre se deben elaborar planes a futuro, mientras que el 60% casi siempre; entonces, se puede observar que la mayoría de los encuestados considera pertinente que se establezcan planes a futuro que favorezcan a la empresa.

Dimensión: Finanzas Operativas

Pregunta 13: ¿Se analiza constantemente la capacidad de solvencia de la empresa?

Tabla 18 – Pregunta 13

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	En Ocasiones	2	40%	40%	40%
	Casi Siempre	2	40%	40%	80%
	Siempre	1	20%	20%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

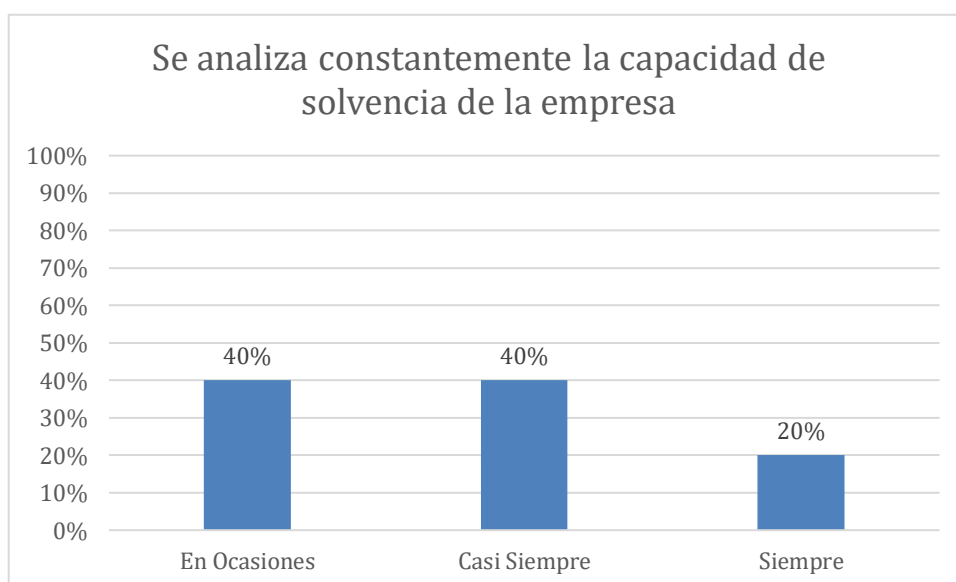


Figura 13 - Se analiza constantemente la capacidad de solvencia de la empresa

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 20% de las personas encuestadas considera que siempre se deben elaborar planes a futuro, mientras que el 60% casi siempre; entonces, se puede observar que la mayoría de los encuestados considera pertinente que se establezcan planes a futuro que favorezcan a la empresa.

Pregunta 14: ¿La empresa elabora controles para los niveles de ingresos?

Tabla 19 – Pregunta 14

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	En Ocasiones	3	60%	60%	60%
	Casi Siempre	2	40%	40%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

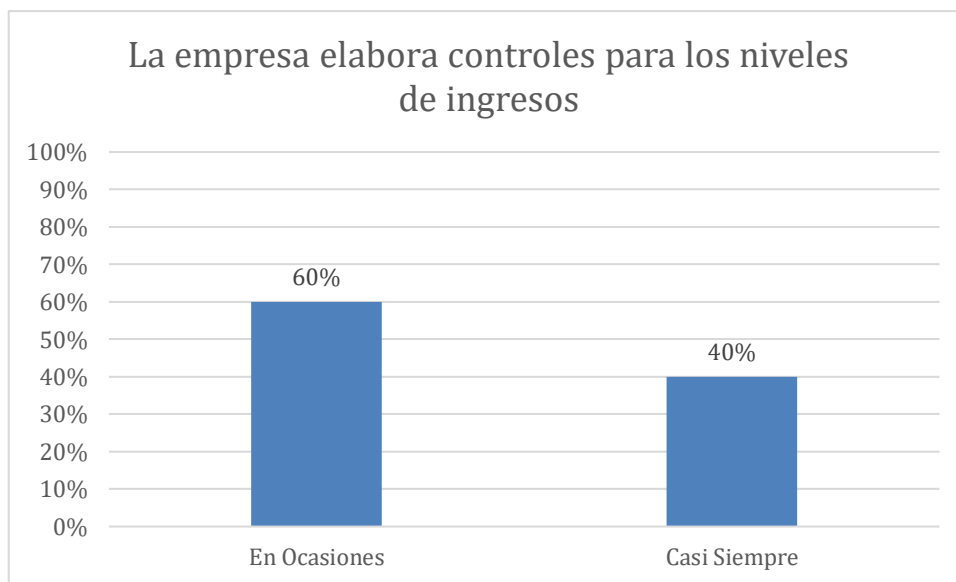


Figura 14 - La empresa elabora controles para los niveles de ingresos

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 40% de las personas encuestadas considera que casi siempre se elaboran controles de los ingresos, mientras que el 60% en ocasiones; entonces, se puede observar que no es muy frecuente que la empresa tenga un control sobre los ingresos que percibe.

Pregunta 15: ¿Se elaboras límites para los niveles de gastos de la empresa?

Tabla 20 – Pregunta 15

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	Casi Siempre	2	40%	40%	40%
	Siempre	3	60%	60%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

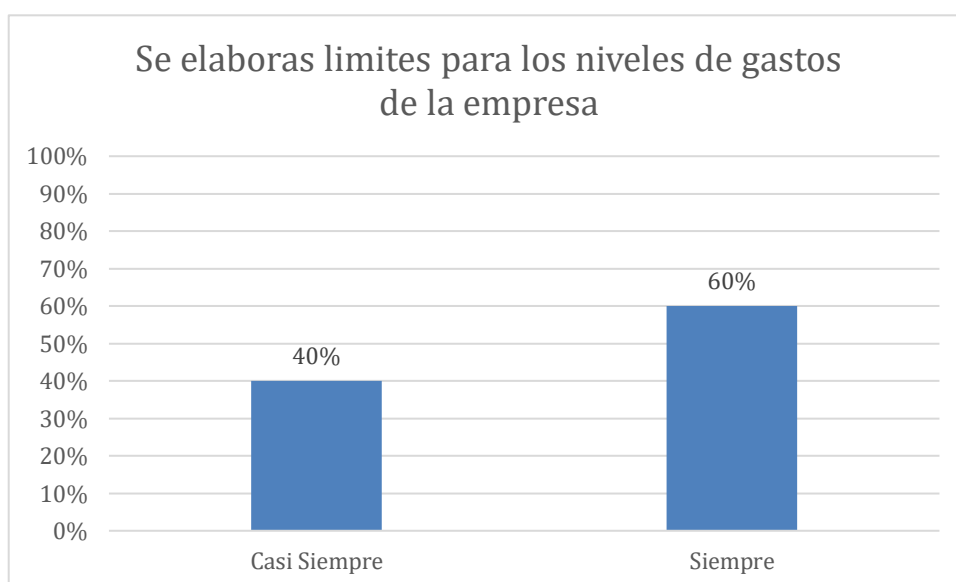


Figura 15 - Se elaboras límites para los niveles de gastos de la empresa

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 60% de las personas encuestadas considera que siempre se establecen límites de gastos, mientras que el 40% casi siempre; entonces, se puede observar que la mayoría de los encuestados considera que la empresa tiene un control acerca de los gastos que se incurren en el desarrollo de las actividades de la empresa.

Dimensión: Evaluación y control

Pregunta 16: ¿La empresa realiza evaluaciones financieras periódicamente?

Tabla 21 – Pregunta 16

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	En Ocasiones	4	80%	80%	80%
	Casi Siempre	1	20%	20%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

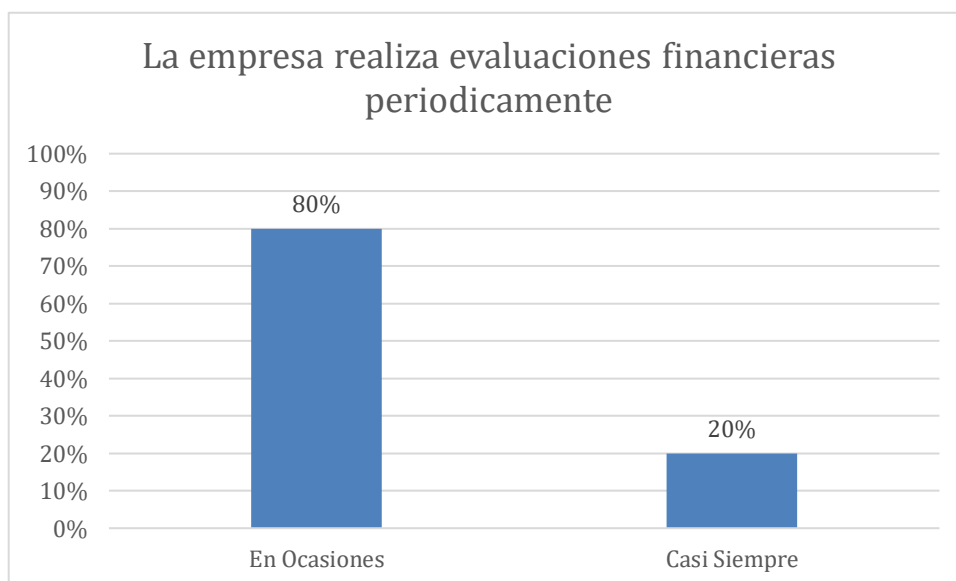


Figura 16 - La empresa realiza evaluaciones financieras periódicamente

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 20% de las personas encuestadas considera que casi siempre se realizan evaluaciones financieras, mientras que el 80% en ocasiones; entonces, se puede observar que la mayoría de los encuestados considera que la empresa en pocas oportunidades realiza evaluaciones financieras dentro de la empresa.

Pregunta 17: ¿La empresa realiza seguimiento a la aplicación de cambios propuestos?

Tabla 22 – Pregunta 17

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	En Ocasiones	1	20%	20%	20%
	Casi Siempre	3	60%	60%	80%
	Siempre	1	20%	20%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

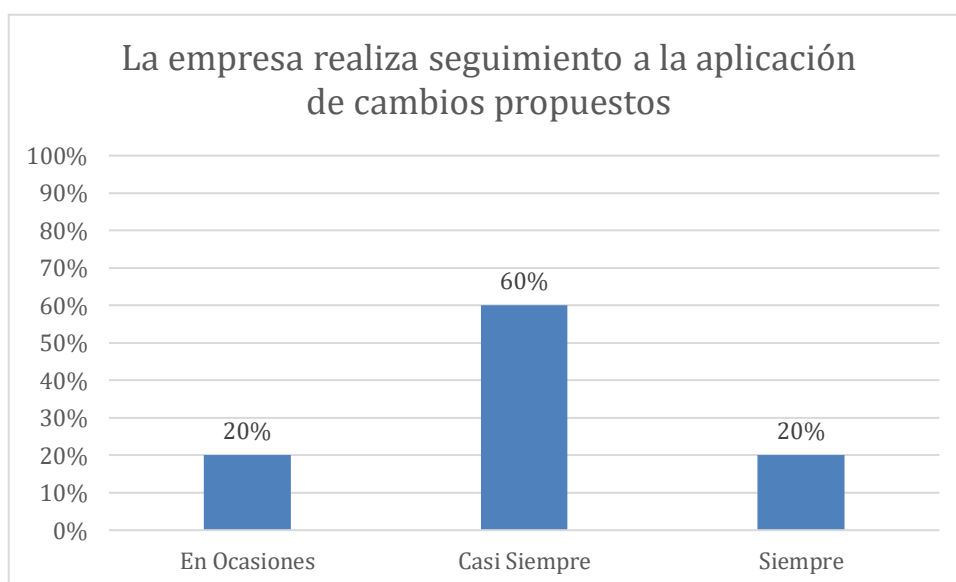


Figura 17 - La empresa realiza seguimiento a la aplicación de cambios propuestos

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 20% de las personas encuestadas considera que siempre hace seguimiento a la aplicación de los cambios propuestos, mientras que el 60% casi siempre y 20% en ocasiones; entonces, se puede observar que una pequeña parte de los encuestados considera que siempre se hace seguimientos al cumplimiento de los cambios propuestos, mientras que, la otra parte considera que no siempre es así.

Pregunta 18: ¿Se registra las mejoras por los cambios empleados en la gestión financiera?

Tabla 23 – Pregunta 18

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje Valido	Porcentaje Acumulado
Valido	Casi Nunca	1	20%	20%	20%
	Casi Siempre	4	80%	80%	100%
	Total	5	100%	100%	

Fuente: SPSS

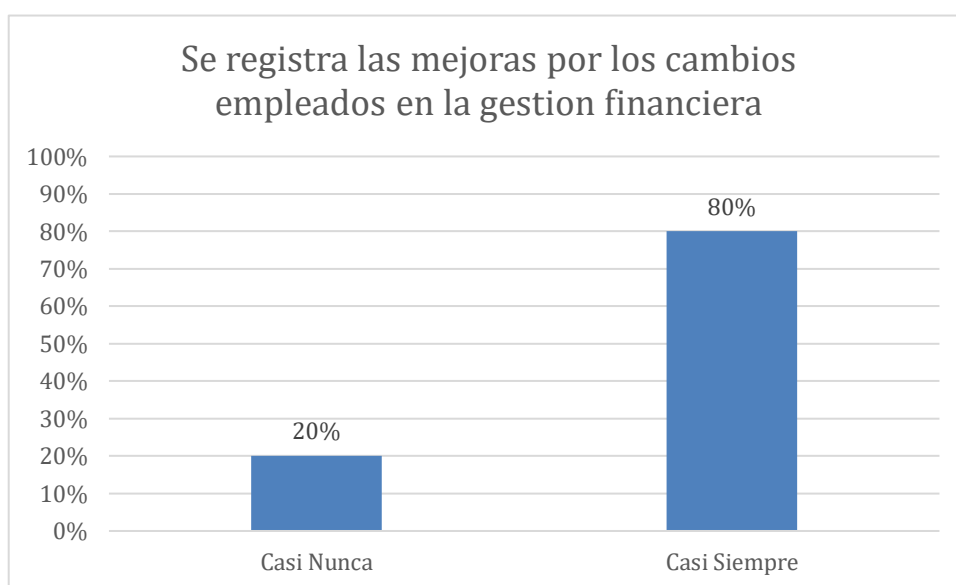


Figura 18 - Se registra las mejoras por los cambios empleados en la gestión financiera

Interpretación:

En base a la información de la tabla, se observa que el 20% de las personas encuestadas considera que siempre hace seguimiento a la aplicación de los cambios propuestos, mientras que el 60% casi siempre y 20% en ocasiones; entonces, se puede observar que una pequeña parte de los encuestados considera que siempre se hace seguimientos al cumplimiento de los cambios propuestos, mientras que, la otra parte considera que no siempre es así.

5.2. Validación de Hipótesis

Para la validación de la hipótesis, se aplicará el análisis de normalidad utilizando los datos estadísticos de Shapiro-Wilk, ya que el número de datos es menor a 50 (5 encuestados). A raíz de los resultados, se aplicará otro método estadístico para poder determinar la validez de la hipótesis

Tabla 29 – Análisis de normalidad de información de flujo de caja

	Pruebas de normalidad		
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
D1: Control de ingresos	0.881	5	0.314
D2: Control de egresos	0.684	5	0.006
D3: Saldo de caja	0.684	5	0.006
V1: Flujo de caja	0.552	5	0.001

Fuente: SPSS

Tabla 30 – Análisis de normalidad de información de gestión financiera

	Pruebas de normalidad		
	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
D4: Planeamiento financiero	0.881	5	0.314
D5: Finanzas operativas	0.881	5	0.314
D6: Evaluacion y control	0.552	5	0.001
V2: Gestion financiera	0.552	5	0.001

Fuente: SPSS

En base a la información proporcionada en ambas tablas, se puede apreciar que el valor de significancia es menor al 5%, por lo cual, teniendo en consideración que, los resultados mostrados acerca de las variables y sus respectivas dimensiones, muestran un comportamiento anormal, por lo cual se debe aplicar un análisis estadístico no paramétrico, es este caso, se aplicará el Rho de Spearman

5.2.1. Hipótesis general: Existe relación entre el Flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Tabla 31 – Análisis Rho Spearman – Hipótesis general

Correlaciones			
		V1: Flujo de caja	V2: Gestion financiera
Rho de Spearman	V1: Flujo de caja	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0.685
	N		5
			5
Rho de Spearman	V2: Gestion financiera	Coeficiente de correlación	-0.250
		Sig. (bilateral)	1.000
	N		5
			5

Fuente: SPSS

En base a los resultados obtenidos de la prueba Rho Spearman, se observa que el valor de la significancia bilateral es de 0.685, este al ser mayor que 0.05, se acepta la hipótesis nula, esto quiere decir que, si existe relación entre el flujo de caja y la gestión financiera dentro del restaurante. Por otra parte, se observa que el coeficiente es de -0.250, lo que significa que, la relación entre las variables es inversa y de grado bajo

5.2.2. Hipótesis específica 1: Existe relación entre el flujo de caja con el planeamiento financiero en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Tabla 32 – Análisis Rho Spearman – Hipótesis específica 1

Correlaciones			
		V1: Flujo de caja	D4: Planeamiento financiero
Rho de Spearman	V1: Flujo de caja	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0.764
	N		5
			5
Rho de Spearman	D4: Planeamiento o financiero	Coeficiente de correlación	0.186
		Sig. (bilateral)	1.000
	N		5
			5

Fuente: SPSS

En base a los resultados obtenidos de la prueba Rho Spearman, se observa que el valor de la significancia bilateral es de 0.764, este al ser mayor que 0.05, se acepta la hipótesis nula, esto quiere decir que, si existe relación entre el flujo de caja y el planeamiento financiero dentro del restaurante. Por otra parte, se observa que el coeficiente es de 0.186, lo que significa que, la relación entre las variables es directa y de grado muy bajo

5.2.3. Hipótesis específica 2: Existe relación entre el flujo de caja con las finanzas operativas en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Tabla 33 – Análisis Rho Spearman – Hipótesis específica 2

Correlaciones			V1: Flujo de caja	D5: Finanzas operativas
Rho de Spearman	V1: Flujo de caja	Coeficiente de correlación	1.000	0.559
		Sig. (bilateral)		0.327
		N	5	5
	D5: Finanzas operativas	Coeficiente de correlación	0.559	1.000
Sig. (bilateral)		0.327		
	N	5	5	

Fuente: SPSS

En base a los resultados obtenidos de la prueba Rho Spearman, se observa que el valor de la significancia bilateral es de 0.327, este al ser mayor que 0.05, se acepta la hipótesis nula, esto quiere decir que, si existe relación entre el flujo de caja y las finanzas operativas dentro del restaurante. Por otra parte, se observa que el coeficiente es de 0.559, lo que significa que, la relación entre las variables es directa y de grado moderado.

5.2.4. Hipótesis específica 3: Existe relación entre el flujo de caja con la evaluación y control en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Tabla 34 – Análisis Rho Spearman – Hipótesis específica 3

Correlaciones				
			V1: Flujo de caja	D6: Evaluacion y control
Rho de Spearman	V1: Flujo de caja	Coeficiente de correlación	1.000	-0.250
		Sig. (bilateral)		0.685
		N	5	5
	D6: Evaluacion y control	Coeficiente de correlación	-0.250	1.000
		Sig. (bilateral)	0.685	
		N	5	5

Fuente: SPSS

En base a los resultados obtenidos de la prueba Rho Spearman, se observa que el valor de la significancia bilateral es de 0.685, este al ser mayor que 0.05, se acepta la hipótesis nula, esto quiere decir que, si existe relación entre el flujo de caja y la evaluación y control dentro del restaurante. Por otra parte, se observa que el coeficiente es de -0.250, lo que significa que, la relación entre las variables es inversa y de grado bajo

V. DISCUSIÓN

Teniendo en cuenta los resultados obtenidos mediante las encuestas correspondientes a los trabajadores del Fogón Campiñero, se puntualiza lo siguiente:

Respecto al Alfa de Cronbach, se observa que, para a la variable Flujo de caja obtuvo como resultado un 76.7%, lo cual lo ubica en un nivel aceptable de fiabilidad; mientras que, para la variable Gestión financiera obtuvo como resultado 87.8%, lo cual lo ubica en un nivel bueno de fiabilidad. Los cuadros se visualizan en la parte de Anexos (anexo 5)

Respecto a la hipótesis general, se comprobó que, si existe relación entre el flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022, debido a que en la prueba Rho de Spearman, se obtuvo como nivel de significancia 0.685, lo cual indica que, el p-valor al ser mayor de 0.05, se acepta la hipótesis nula, además, el coeficiente de correlación -0.250, por lo cual, significaría que la relación entre las variables es inversa. Teniendo en cuenta la información mencionada, se confirmaría el estudio obtenido por Caballero y Espinal (2021) que concluyen que el flujo de caja es una herramienta de soporte que beneficiaría considerablemente a la empresa, ya que, a través de ella, se podrá tomar las mejores decisiones, obteniendo una mejor rentabilidad dentro de la misma. En el caso de no ser aplicada adecuadamente, esto podría generar efectos muy negativos en el desarrollo de las operaciones de la empresa. En esa misma línea, Pisco et al. (2020), concluyen que la gestión financiera, administra los medios financieros que posee la empresa, por lo cual, debe implementar y aplicar estrategias que permitan incrementar dichos medios, considerando realizar inversiones a mediano y/o largo plazo, así la obtención de préstamos con tasas que no afecten drásticamente a los fondos de la empresa.

Respecto a la hipótesis específica 1, se comprobó que, si existe relación entre el flujo de caja con el planeamiento financiero en el restaurante El fogón Campiñero 2022, debido a que en la prueba Rho de Spearman, se obtuvo como nivel de significancia 0.764, lo cual indica que, el p-valor al ser mayor de 0.05, se acepta la hipótesis nula, además, el coeficiente de correlación 0.186, por lo cual, significaría que la relación entre las variables es directa. Teniendo en cuenta la información

mencionada, se confirmaría el estudio obtenido Párraga et al. (2021) en la cual concluyen que, en base a una buena gestión financiera, la cual busca organizar, controlar y planificar sus actividades económicas, se puede dirigir adecuadamente el empleo de los fondos de la empresa en relación al flujo de efectivo, contribuyendo a la vez, a la toma de decisiones a corto, mediano y largo plazo. En esa misma línea, Sandoval y Rosero (2020) concluyen que se debe implementar adecuadamente un modelo de gestión financiera dentro de la empresa, el cual debe planificarse considerando las necesidades de las diversas áreas que conforman la empresa y buscando que los recursos disponibles sean empleados de manera optima

Respecto a la hipótesis específica 2, se comprobó que, si existe relación entre el flujo de caja con las finanzas operativas en el restaurante El fogón Campiñero 2022, debido a que en la prueba Rho de Spearman, se obtuvo como nivel de significancia 0.327, lo cual indica que, el p-valor al ser mayor de 0.05, se acepta la hipótesis nula, además, el coeficiente de correlación 0.559, por lo cual, significaría que la relación entre las variables es directa. Teniendo en cuenta la información mencionada, se confirmaría el estudio obtenido por Pérez y Bojórquez (2021), en la cual concluyen que, si se aplica una correcta gestión financiera en el sector finanzas, además de tener en cuenta los factores internos y externos que afecten este sector, se pueden establecer objetivos específicos y se obtendrían resultados positivos a corto, mediano y/o largo plazo. En esa misma línea, Piñero (2019), concluye que la gestión financiera es el principal soporte en el proceso productivo de la empresa ya que, a través de su implementación, se puede analizar el entorno en el cual se viene desarrollando sus actividades, pudiendo tomar decisiones adecuadamente en el ámbito financiero, con el fin de optimizar la utilización de sus recursos, generando a través de un análisis, un equilibrio entre ingresos y gastos en la utilización de sus recursos.

Respecto a la hipótesis específica 3, se comprobó que, si existe relación entre el flujo de caja con la evaluación y control en el restaurante El fogón Campiñero 2022, debido a que en la prueba Rho de Spearman, se obtuvo como nivel de significancia 0.685, lo cual indica que, el p-valor al ser mayor de 0.05, se acepta la hipótesis nula, además, el coeficiente de correlación -0.250, por lo cual,

significaría que la relación entre las variables es inversa. Teniendo en cuenta la información mencionada, se confirmaría el estudio obtenido por Arévalo, Escobar y Sánchez (2019), en la cual concluyen que, la gestión financiera se encarga analizar las operaciones de la empresa que se relacionen a medios financieros, aplicando un control adecuado acerca de su utilización, con el fin de tener resultados favorables para la empresa.

VI. CONCLUSIONES

1. En base a los resultados obtenidos, en relación al objetivo general, se concluye que, si existe la relación entre el flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El Fogón Campiñero 2022, ya que, con una buena aplicación de la gestión financiera, se puede implementar un flujo de caja, en el cual se puede evidenciar el total de ingresos y egresos en periodos determinado.
2. Respecto al objetivo específico 1, se concluye que, el flujo de caja se relaciona con el planeamiento financiero en el restaurante El fogón Campiñero 2022, ya que, con una buena planificación respecto a los fondos que posee la empresa, se puede optimizar la disposición de los mismos, evitando gastos innecesarios, con el fin de tener una mejor rentabilidad a favor del restaurante.
3. Respecto al objetivo específico 2, se concluye que, el flujo de caja se relaciona con las finanzas operativas en el restaurante El fogón Campiñero 2022, ya que, con un adecuado control respecto a los ingresos y egresos que realiza cotidianamente el restaurante, se debe cumplir con todas sus obligaciones financieras en periodos determinados, sin la necesidad de incurrir algún tipo de financiación adicional.
4. Respecto al objetivo específico 3, se concluye que, el flujo de caja se relaciona con la evaluación y control en el restaurante El fogón Campiñero 2022, ya que, mediante evaluaciones se pueden determinar si las operaciones se están desarrollando adecuadamente o si se presentan inconsistencias; que, de ser el caso, se debe implementar planes de mejoras, los cuales deben ser monitoreados periódicamente, con el fin de verificar que dichas inconsistencias han sido enmendadas.

VII. RECOMENDACIONES

1. Se recomienda que, la administración debe implementar cada inicio de año su flujo de caja proyectado, como parte de la gestión financiera dentro del restaurante, el cual debe ser actualizado periódicamente con los montos reales, con el fin de tener una información actualizada y se puedan tomar las decisiones adecuadas que favorezcan al restaurante.
2. Se recomienda que, se deben realizar una planificación de la utilización de los fondos que posee el restaurante de manera óptima, con el fin de cubrir las necesidades que se generen, sin afectar las ganancias o rentabilidad del restaurante
3. Se recomienda que, se debe tener conocimiento de los ingresos y gastos que se efectúan en periodos determinados, para reunir los fondos necesarios para cumplir con las obligaciones financieras pendientes, sin la necesidad de recurrir a préstamos o financiación por parte de terceros.
4. Se recomienda que, se debe realizar constantes evaluaciones a las operaciones del restaurante, con el fin poder cerciorarse de que las actividades se están desarrollando adecuadamente, y de encontrarse con alguna inconsistencia dentro de, elaborar planes de acción para enmendar los mismos y realizar controles periódicos para verificar que ya no se presenten dichas inconsistencias

REFERENCIAS

- Abad, E., González, M. y López, E. (2021). Gestión financiera para la toma de decisiones en las universidades: producción científica y tendencias en investigación. Recuperado de: <https://www.proquest.com/docview/2563513928/63155562C5964852PQ/5?accountid=37408>
- Agudelo, L., Aigner, J. (2008). Diseños de investigación experimental y no-experimental. Recuperado de: https://bibliotecadigital.udea.edu.co/bitstream/10495/2622/1/AgudeloGabrieI_2008_DisenosInvestigacionExperimental.pdf
- Arévalo, M., Escobar, S., Sánchez, W. (2019). La gestión financiera y la incidencia en la recuperación de la inversión en el sector hotelero de la ciudad de Puyo. Recuperado de: <https://web.s.ebscohost.com/ehost/detail/detail?vid=0&sid=939dbf29-0a73-4d0f-9bdd-605e93efea52%40redis&bdata=Jmxhbm9ZXMmc2l0ZT1laG9zdC1saXZl#db=eue&AN=137409106>
- Baraybar, C. (2018). Gestión financiera y rentabilidad en agencias de viaje, Distrito de San Isidro, 2018. Recuperado de: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/58337/Baraybar_CCDR-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Caballero, P y Espinal, N (2021). Flujo de caja y su incidencia en la toma de decisiones de las empresas comerciales, Los Olivos, 2020. Recuperado de: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/76266/Caballero_CPA-Espinal_TN-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Cabrera, C., Fuentes, M., Cerezo, G. (2017). La gestión financiera aplicada a las organizaciones. Recuperado de: <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6174482>
- Cámara de Comercio de Madrid (2022). Plan financiero: qué es y cómo hacerlo. Recuperado de: <https://www.master-mbaonline.com/finanzas/plan-financiero/>
- Castañeda, K., Sánchez, O., Porras, H. (2021). Planificación del flujo de caja de proyectos de construcción basada en BIM y dinámica de sistemas. Recuperado de:

<https://web.s.ebscohost.com/ehost/pdfviewer/pdfviewer?vid=3&sid=83c34d aa-2496-4142-a3c0-bab99fcd450e%40redis>

Castillo, F. (2022). Caracterización de la gestión financiera para las empresas del sector de construcción del municipio de San Gil, Santander, Colombia.

Recuperado de:

<https://www.proquest.com/docview/2709352101/63155562C5964852PQ/3?accountid=37408>

Cetys Educación Continua (2020). Seguimiento y control de la estrategia empresarial. Recuperado de: <https://www.cetys.mx/educon/seguimiento-y-control-de-la-estrategia-empresarial/>

Córdova, A. (2017). Gestión financiera y contable para incrementar la rentabilidad en una empresa industrial, Lima 2017. Recuperado de:

<https://repositorio.uwiener.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13053/1550/TITULO%20-%20Cordova%20Yacolca%2c%20%20Ana%20Karina.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Córdova, K. (2018). El flujo de caja y la Liquidez, en las empresas de transporte de carga, Distrito de S.M.P, Año 2018, Recuperado de:

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/27894/B_C%3b3rdova_AKG.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Cortés, M., Iglesias, M. (2004). Generalidades sobre Metodología de la Investigación. Recuperado de:

https://www.unacar.mx/contenido/gaceta/ediciones/metodologia_investigacion.pdf

Cuesta, M., Herrero, F. (2009). Introducción al muestreo. Recuperado de:

<http://www.editorialkamar.com/et/archivo04.pdf>

Elera, G., Rojas, Y. (2021). Gestión Financiera y su incidencia en el Riesgo Financiero de la empresa Operador Logístico Halcón Rojo S.A.C. Chiclayo periodo 2018-2020. Recuperado de:

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/73960/Elera_AGL-Rojas_TYA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Equipo Editorial Etecé (2020). Gasto, Argentina. Recuperado de:

<https://concepto.de/gasto/>

Equipo Editorial Etecé (2022). Ingreso, Argentina. Recuperado de:

<https://concepto.de/ingreso-2/>

- Hernández, R. y Mendoza, Chr. (2018). Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. Recuperado de:
<http://repositorio.uasb.edu.bo:8080/handle/54000/1292>
- Leguía, A., Palacin, A. (2022). Propuesta de flujo de caja, en una empresa de agencia de carga internacional, Surco, 2022. Recuperado de:
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/94633/Leguia_FAB-Palacin_MAF-SD.pdf?sequence=8&isAllowed=y
- León, C. (2020). Gestión financiera en las MYPES del sector servicios y su relación con el crecimiento empresarial en épocas de crisis - Distrito Sullana 2020. Recuperado de:
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/68949/Le%
%b3n_ZCM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/68949/Le%c3%b3n_ZCM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Lira, P. (2016). “Apuntes de finanzas operativas” Lima. Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas. Recuperado de:
[https://nkesolutions.com/ionsetup/uploads/2021/06/1-TODOSPAUL-LIRA-
APUNTES-DE-FINANZAS-OPERATIVAS-DOC-20190612-WA0003.pdf](https://nkesolutions.com/ionsetup/uploads/2021/06/1-TODOSPAUL-LIRA-APUNTES-DE-FINANZAS-OPERATIVAS-DOC-20190612-WA0003.pdf)
- Lister, J. (2018). ¿Qué es el saldo de caja? Recuperado de:
<https://www.cuidatudinero.com/13166636/que-es-el-saldo-de-caja>
- Lozada, J. (2014). Investigación Aplicada: Definición, Propiedad Intelectual e Industria. Recuperado de:
<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=6163749>
- Mendiburu, J. (2019). Modelo de gestión financiera para mejorar la rentabilidad de las mypes productoras de calzado en el distrito El Porvenir – Trujillo 2015. Recuperado de:
[https://go.gale.com/ps/i.do?p=IFME&u=univcv&id=GALE|A597517531&v=2
.1&it=r](https://go.gale.com/ps/i.do?p=IFME&u=univcv&id=GALE|A597517531&v=2.1&it=r)
- Moreno, M. (2021). El flujo de caja y su importancia en la toma de decisiones. Recuperado de: [https://www.elblogsalmon.com/conceptos-de-economia/el-
flujo-de-caja-y-su-importancia-en-la-toma-de-decisiones](https://www.elblogsalmon.com/conceptos-de-economia/el-flujo-de-caja-y-su-importancia-en-la-toma-de-decisiones)
- Párraga S., Pinargote, N., García, C., Zamora, J. (2021). Indicadores de gestión financiera en pequeñas y medianas empresas en Iberoamérica: una revisión sistemática. Recuperado de:
[https://web.s.ebscohost.com/ehost/detail/detail?vid=0&sid=181a2834-ada4-
4e24-afab-](https://web.s.ebscohost.com/ehost/detail/detail?vid=0&sid=181a2834-ada4-4e24-afab-)

[bde7f6eb06bb%40redis&bdata=Jmxhbm9ZXMmc2l0ZT1laG9zdC1saXZI#db=eue&AN=158167687](https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1460&context=eq&db=eue&AN=158167687)

Pérez, A., Bojórquez, M. (2021). Competitividad y gestión financiera en PYMEs hoteleras en Yucatán, México. Recuperado de:

<https://ciencia.lasalle.edu.co/cgi/viewcontent.cgi?article=1460&context=eq>

Pisco L., Miranda, C., Aquisé, E. y Lupaca, Y. (2020). Gestión financiera y morosidad en el sector educativo privado en tiempos de COVID-19. Caso: Institución educativa Ben Carson Science School E.I.R.L., Perú.

Recuperado de:

<https://go.gale.com/ps/i.do?id=GALE%7CA679525646&sid=googleScholar&v=2.1&it=r&linkaccess=abs&issn=13179926&p=AONE&sw=w&userGroupName=univcv>

Ramos, C. (2021). Diseños de investigación experimental. Recuperado de:

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7890336>

Rodríguez, N., López, J. (2016). El flujo de caja como determinante de la estructura financiera de las empresas españolas. Un análisis en tiempos de crisis. Recuperado de:

<https://www.proquest.com/docview/1908413861/762458647D5B4623PQ/5?accountid=37408>

Rus, E (2020). Investigación Aplicada. Recuperado de:

<https://economipedia.com/definiciones/investigacion-aplicada.html>

Sandoval, D., Rosero, J. (2020). Modelo de gestión financiera para el fortalecimiento del proceso de sostenibilidad y crecimiento de las pymes en la ciudad de Tulcán. Recuperado de:

<https://web.s.ebscohost.com/ehost/detail/detail?vid=0&sid=b75c900f-55dc-464a-8b7c-1785307b9070%40redis&bdata=Jmxhbm9ZXMmc2l0ZT1laG9zdC1saXZI#db=eue&AN=141887653>

Terrazas, R. (2009). Modelo de gestión financiera para una organización.

Recuperado de: <https://www.redalyc.org/pdf/4259/425942159005.pdf>

Trujillo, L., Noriega, M. y Flores, L. (2021). La Gestión Financiera en las MIPYMES de la ciudad de Huajuapán de León Oaxaca, México y su relación con la competitividad. Recuperado de:

<https://www.proquest.com/docview/2585848666/63155562C5964852PQ/11?accountid=37408>

ANEXOS

Anexo 1

Matriz de consistencia: El flujo de caja como instrumento de gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero, 2022

MATRIZ DE COHERENCIA				
PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLES	INDICADORES
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general		
¿Cómo incide el flujo de caja en la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022?	Determinar la relación que existe entre el Flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022	Existe relación entre el Flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022	FLUJO DE CAJA	Ingresos al contado
				Ingresos por créditos
				Ingresos por prestamos
Problema específico 1	Objetivo específico 1	Hipótesis específica 1		Compras al contado
¿De qué manera se relaciona el flujo de caja con el planeamiento financiero en el restaurante El fogón Campiñero 2022?	Determinar de qué manera se relaciona el flujo de caja con el planeamiento financiero en el restaurante El fogón Campiñero 2022	Existe relación entre el flujo de caja con el planeamiento financiero en el restaurante El fogón Campiñero 2022		Pago a los proveedores
				Pago de impuestos
				Saldo inicial del periodo
				Saldo final del periodo
				Variaciones en el flujo de caja
Problema específico 2	Objetivo específico 2	Hipótesis específica 2		
¿De qué manera se relaciona el flujo de caja con las finanzas operativas en el restaurante El fogón Campiñero 2022?	Determinar de qué manera se relaciona el flujo de caja con las finanzas operativas en el restaurante El fogón Campiñero 2022	Existe relación entre el flujo de caja con las finanzas operativas en el restaurante El fogón Campiñero 2022	GESTIÓN FINANCIERA	Estrategias operativas
				Objetivos financieros
				Acciones futuras
				Capacidad de Solvencia
				Nivel de Ingresos
Problema específico 3	Objetivo específico 3	Hipótesis específica 3		Nivel de Gastos
¿De qué manera se relaciona el flujo de caja con la evaluación y control en el restaurante El fogón Campiñero 2022?	Determinar de qué manera se relaciona el flujo de caja con la evaluación y control en el restaurante El fogón Campiñero 2022	Existe relación entre el flujo de caja con la evaluación y control en el restaurante El fogón Campiñero 2022		Evaluación financiera
				Monitoreo de acciones
				Registro actualizado

Anexo 2

Matriz de operacionalización de variables: El flujo de caja como instrumento de gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero, 2022

MATRIZ OPERACIONALIZACION DE VARIABLES				
VARIABLE	DEFINICION CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIÓN	INDICADORES
VARIABLE INDEPENDIENTE: FLUJO DE CAJA	Según Moreno (2021), el flujo de caja presenta a detalle los ingresos y gastos que incurre una empresa, otorgando información de la liquidez que posee la misma en periodos determinados	El flujo de caja recolecta la información financiera, mostrando las entradas y salidas de dinero en un periodo de tiempo específico	Control de ingresos	Ingresos al contado
				Ingresos por créditos
				Ingresos por prestamos
			Control de egresos	Compras al contado
				Pago a los proveedores
				Pago de impuestos
			Saldos de caja	Saldo inicial del periodo
				Saldo final del periodo
				Variaciones en el flujo de caja
VARIABLE DEPENDIENTE: GESTIÓN FINANCIERA	Según Córdova (2017), la gestión financiera se encarga del correcto manejo del patrimonio que posee las empresas, enfocándose en su liquidez y productividad, garantizando sostenibilidad en la misma	La gestión financiera organiza, controla y monitorea el desenvolvimiento de los recursos financieros de la empresa	Planeamiento financiero	Estrategias operativas
				Objetivos financieros
				Acciones futuras
			Finanzas Operativas	Capacidad de Solvencia
				Nivel de Ingresos
				Nivel de Gastos
			Evaluación y control	Evaluación financiera
				Monitoreo de acciones
				Registro actualizado

Anexo 3

Instrumento

Cuestionario de Flujo de Caja

Estimado (a)

El presente instrumento tiene como objetivo la evaluación del flujo de caja del restaurante El fogón Campiñero, por lo cual, se le pide su colaboración para el llenado del siguiente cuestionario.

Instrucciones:

Debe leer atentamente cada ítem y marcar con una "X" en la alternativa que crea usted conveniente. Mencionarle también que en este cuestionario no existen respuestas "buenas" o "malas", solo se le pide la mayor transparencia y honestidad. Para culminar, las respuestas brindadas serán reservadas y se mantendrá la confidencialidad correspondiente

Opciones

- 5 = Siempre
- 4 = Casi Siempre
- 3 = En Ocasiones
- 2 = Casi Nunca
- 1 = Nunca

N°	PREGUNTA	1	2	3	4	5
	Dimensión: Control de ingresos					
1	La empresa monitorea los ingresos al contado que percibe					
2	Se realizan servicios que generen ingresos al crédito					
3	Se perciben ingresos por préstamos bancarios					
	Dimensión: Control de egresos					
4	La empresa realiza sus compras al contado					
5	Se cumple con los pagos a proveedores en los tiempos establecidos					

6	Cumplen con el pago de impuestos a tiempo					
	Dimensión: Saldos de caja					
7	Consideran los saldos iniciales del periodo en el flujo de caja					
8	Elabora un proyectado de los saldos finales del periodo del flujo de caja					
9	Se gestionan variaciones en el flujo de caja para tener información actualizada					

Instrumento

Cuestionario de Gestión Financiera

Estimado (a)

El presente instrumento tiene como objetivo la evaluación del flujo de caja del restaurante El fogón Campiñero, por lo cual, se le pide su colaboración para el llenado del siguiente cuestionario.

Instrucciones:

Debe leer atentamente cada ítem y marcar con una “X” en la alternativa que crea usted conveniente. Mencionarle también que en este cuestionario no existen respuestas “buenas” o “malas”, solo se le pide la mayor transparencia y honestidad. Para culminar, las respuestas brindadas serán reservadas y se mantendrá la confidencialidad correspondiente

Opciones

- 5 = Siempre
- 4 = Casi Siempre
- 3 = En Ocasiones
- 2 = Casi Nunca
- 1 = Nunca

N°	PREGUNTA	1	2	3	4	5
	Dimensión: Planeamiento financiero					
1	Aplican constantemente estrategias operativas en la empresa					
2	Se establecen objetivos financieros dentro de la empresa					
3	Se elaboran planes a futuro a favor de la empresa					
	Dimensión: Finanzas Operativas					
4	Se analiza constantemente la capacidad de solvencia de la empresa					
5	La empresa elabora controles para los niveles de ingresos					
6	Se elaboras límites para los niveles de gastos de la empresa					

	Dimensión: Evaluación y control					
7	La empresa realiza evaluaciones financieras periódicamente					
8	La empresa realiza seguimiento a la aplicación de cambios propuestos					
9	Se registra las mejoras por los cambios empleados en la gestión financiera					

Anexo 5

Alfa de Cronbach

Resumen de procesamiento de casos

	N	%
Válido	5	100.0
Casos Excluido ^a	0	0.0
Total	5	100.0

Fuente: SPSS

Confiabilidad de la variable Flujo de Caja

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0.767	9

Fuente: SPSS

Validez de los ítems de la variable Flujo de Caja

Estadísticas de total de elemento				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
La empresa monitorea los ingresos al contado que percibe	30.40	14.300	0.264	0.783
Se realizan servicios que generen ingresos al credito	31.80	14.700	0.548	0.739
Se perciben ingresos por prestamos bancarios	31.60	12.300	0.733	0.697
La empresa realiza sus compras al contado	30.00	13.500	0.870	0.703
Se cumple con los pagos a proveedores en los tiempos establecidos	29.80	13.700	0.814	0.709
Cumplen con el pago de impuestos a tiempo	29.60	17.300	-0.054	0.793
Consideran los saldos iniciales del periodo en el flujo de caja	30.80	16.200	0.042	0.811
Elabora un proyectado de los saldos finales del periodo	30.60	14.300	0.363	0.759
Se gestionan variaciones en el flujo de caja proyectado	30.60	10.300	0.825	0.666

Fuente: SPSS

Confiabilidad de la variable Gestión Financiera

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
0.870	9

Fuente: SPSS

Validez de los ítems de la variable Gestión Financiera

Estadísticas de total de elemento				
	Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
Aplican constantemente estrategias operativas en la empresa	30.80	12.200	0.877	0.834
Se establecen objetivos financieros dentro de la empresa	31.00	18.500	0.650	0.859
Se elaboran planes a futuro a favor de la empresa	30.40	16.800	0.913	0.837
Se analiza constantemente la capacidad de solvencia de la empresa	31.00	17.500	0.429	0.875
La empresa elabora controles para los niveles de ingresos	31.40	16.800	0.913	0.837
Se elaboras limites para los niveles de gastos de la empresa	30.20	19.700	0.247	0.882
La empresa realiza evaluaciones financieras periodicamente	31.60	18.800	0.567	0.863
La empresa realiza seguimiento a la aplicación de cambios propuestos	30.80	16.700	0.692	0.849
Se registra las mejoras por los cambios empleados en la gestion financiera	31.20	16.200	0.583	0.861

Fuente: SPSS

Validación de Instrumentos a través de Juicio de Expertos

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “**El flujo de caja como instrumento de gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero, 2022**”. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	ROSARIO GRIJALVA SALAZAR
Grado profesional:	Maestría (x) Doctor ()
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa (x) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Tributación
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo – Lima Norte
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala

(Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Validez del Instrumento
Autor:	Alor Quintanilla, Alvaro Antonio
Procedencia:	Universidad César Vallejo – Lima Norte
Administración:	Facultad de Ciencias Empresariales Escuela Profesional de Contabilidad
Tiempo de aplicación:	Abril – julio 2023
Ámbito de aplicación:	Restaurante El Fogón Campiñero
Significación:	Variables, dimensión, indicadores e Ítems

4. Soporte teórico

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Flujo de caja	Control de ingresos	Según el Equipo Editorial Etecé (2022), menciona que los ingresos son el incremento de recursos financieros que percibe una organización o persona y que se relaciona al incremento de su patrimonio percibidos por el intercambio de bienes y/o servicios.
	Control de egresos	Según el Equipo Editorial Etecé (2020), sostienen que los gastos es la utilización de cierta cantidad monetaria presupuestada para obtener a cambio un determinado bien o servicio
	Saldos de caja	Según Lister (2018), sostiene que el saldo de caja, es un monto monetario que se encuentra a disponibilidad de la empresa. Dicha cuenta puede presentarse de manera positiva, lo cual implica que tiene la capacidad de adquirir bienes y/o servicios, como también presentarse de manera negativa, lo que implicaría que dicha cuenta presenta deudas que no han sido canceladas oportunamente.
Gestión Financiera	Planeamiento financiero	El planeamiento financiero para la Cámara de Comercio de Madrid (2022), consiste en un documento en el cual muestra un panorama de la empresa, así como la planificación de la gestión de recursos que mantiene la misma. Es de suma importancia ya que, con ello, se puede desarrollar estrategias de negocio, además de ser herramienta clave para el lado administrativo de una empresa
	Finanzas Operativas	Lira (2016) comenta que las finanzas operativas tienen como objetivo el evitar que la empresa se quede

		<p>sin recursos económicos mediante mediciones de ingresos y egresos, primando un equilibrio entre estos 2, además de tener en consideración la información pertinente de los estados financieros y aspectos como apalancamientos, proyecciones y manejos de los fondos de la empresa</p>
	<p>Evaluación y control</p>	<p>Para Cetys Educación Continua (2020) sostienen que la evaluación y control tiene como objetivo el evaluar los resultados obtenidos en la aplicación de un plan estratégico en un periodo determinado, resaltando los aportes positivos y corrigiendo las deficiencias detectadas. En esa misma línea, también controla el cómo se desarrolla y aplica dicho plan, realizando el seguimiento correspondiente.</p>

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para la validez del Instrumento, elaborado por Alvaro Antonio Alor Quintanilla, en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencialmente importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brindes sus observaciones que considere pertinente

1. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: El flujo de caja como instrumento de gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero, 2022

- Primera variable: Flujo de caja

Problema general de la dimensión: ¿Cómo incide el flujo de caja en la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022?

Dimensiones	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Control de ingresos	Ingresos al contado	¿La empresa monitorea los ingresos al contado que percibe?	4	4	4	
	Ingresos por créditos	¿Se realizan servicios que generen ingresos al crédito?	4	4	4	
	Ingresos por préstamos	¿Se perciben ingresos por préstamos bancarios?	4	4	4	
Control de egresos	Compras al contado	¿La empresa realiza sus compras al contado?	4	4	4	
	Pago a los proveedores	¿Se cumple con los pagos a proveedores en los tiempos establecidos?	4	4	4	
	Pago de impuestos	¿Cumplen con el pago de impuestos a tiempo?	4	4	4	

Saldo de caja	Saldo inicial del periodo	¿Consideran los saldos iniciales del periodo en el flujo de caja?	4	4	4	
	Saldo final del periodo	¿Elabora un proyectado de los saldos finales del periodo del flujo de caja?	4	4	4	
	Variaciones en el flujo de caja	¿Se gestionan variaciones en el flujo de caja para tener información actualizada?	4	4	4	

- Segunda variable: Gestión financiera
- Objetivo e hipótesis general de la dimensión:

Determinar la relación que existe entre el Flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Existe relación entre el Flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Dimensiones	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Planeamiento Tributario	Estrategias operativas	¿Aplican constantemente estrategias operativas en la empresa?	4	4	4	
	Objetivos financieros	¿Se establecen objetivos financieros dentro de la empresa?	4	4	4	
	Acciones futuras	¿Se elaboran planes a futuro a favor de la empresa?	4	4	4	

Finanzas operativas	Capacidad de Solvencia	¿Se analiza constantemente la capacidad de solvencia de la empresa?	4	4	4	
	Nivel de Ingresos	¿La empresa elabora controles para los niveles de ingresos?	4	4	4	
	Nivel de Gastos	¿Se elaboras límites para los niveles de gastos de la empresa?	4	4	4	
Evaluación y control	Evaluación financiera	¿La empresa realiza evaluaciones financieras periódicamente?	4	4	4	
	Monitoreo de acciones	¿La empresa realiza seguimiento a la aplicación de cambios propuestos?	4	4	4	
	Registro actualizado	¿Se registra las mejoras por los cambios empleados en la gestión financiera?	4	4	4	

FIRMADO

Firma del evaluador
DNI: 09629044

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “**El flujo de caja como instrumento de gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero, 2022**”. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	PEDRO CONSTANTE COSTILLA CASTILLO
Grado profesional:	Maestría () Doctor (X)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa (x) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Tributación
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo – Lima Norte
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala

(Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Validez del Instrumento
Autor:	Alor Quintanilla, Alvaro Antonio
Procedencia:	Universidad César Vallejo – Lima Norte
Administración:	Facultad de Ciencias Empresariales Escuela Profesional de Contabilidad
Tiempo de aplicación:	Abril – julio 2023
Ámbito de aplicación:	Restaurante El Fogón Campiñero
Significación:	Variables, dimensión, indicadores e Ítems

4. Soporte teórico

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Flujo de caja	Control de ingresos	Según el Equipo Editorial Etecé (2022), menciona que los ingresos son el incremento de recursos financieros que percibe una organización o persona y que se relaciona al incremento de su patrimonio percibidos por el intercambio de bienes y/o servicios.
	Control de egresos	Según el Equipo Editorial Etecé (2020), sostienen que los gastos es la utilización de cierta cantidad monetaria presupuestada para obtener a cambio un determinado bien o servicio
	Saldos de caja	Según Lister (2018), sostiene que el saldo de caja, es un monto monetario que se encuentra a disponibilidad de la empresa. Dicha cuenta puede presentarse de manera positiva, lo cual implica que tiene la capacidad de adquirir bienes y/o servicios, como también presentarse de manera negativa, lo que implicaría que dicha cuenta presenta deudas que no han sido canceladas oportunamente.
Gestión Financiera	Planeamiento financiero	El planeamiento financiero para la Cámara de Comercio de Madrid (2022), consiste en un documento en el cual muestra un panorama de la empresa, así como la planificación de la gestión de recursos que mantiene la misma. Es de suma importancia ya que, con ello, se puede desarrollar estrategias de negocio, además de ser herramienta clave para el lado administrativo de una empresa
	Finanzas Operativas	Lira (2016) comenta que las finanzas operativas tienen como objetivo el evitar que la empresa se quede

		<p>sin recursos económicos mediante mediciones de ingresos y egresos, primando un equilibrio entre estos 2, además de tener en consideración la información pertinente de los estados financieros y aspectos como apalancamientos, proyecciones y manejos de los fondos de la empresa</p>
	<p>Evaluación y control</p>	<p>Para Cetys Educación Continua (2020) sostienen que la evaluación y control tiene como objetivo el evaluar los resultados obtenidos en la aplicación de un plan estratégico en un periodo determinado, resaltando los aportes positivos y corrigiendo las deficiencias detectadas. En esa misma línea, también controla el cómo se desarrolla y aplica dicho plan, realizando el seguimiento correspondiente.</p>

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para la validez del Instrumento, elaborado por Alvaro Antonio Alor Quintanilla, en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencialmente importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brindes sus observaciones que considere pertinente

2. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: El flujo de caja como instrumento de gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero, 2022

- Primera variable: Flujo de caja

Problema general de la dimensión: ¿Cómo incide el flujo de caja en la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022?

Dimensiones	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Control de ingresos	Ingresos al contado	¿La empresa monitorea los ingresos al contado que percibe?	4	4	4	
	Ingresos por créditos	¿Se realizan servicios que generen ingresos al crédito?	4	4	4	
	Ingresos por préstamos	¿Se perciben ingresos por préstamos bancarios?	4	4	4	
Control de egresos	Compras al contado	¿La empresa realiza sus compras al contado?	4	4	4	
	Pago a los proveedores	¿Se cumple con los pagos a proveedores en los tiempos establecidos?	4	4	4	
	Pago de impuestos	¿Cumplen con el pago de impuestos a tiempo?	4	4	4	

Saldo de caja	Saldo inicial del periodo	¿Consideran los saldos iniciales del periodo en el flujo de caja?	4	4	4	
	Saldo final del periodo	¿Elabora un proyectado de los saldos finales del periodo del flujo de caja?	4	4	4	
	Variaciones en el flujo de caja	¿Se gestionan variaciones en el flujo de caja para tener información actualizada?	4	4	4	

- Segunda variable: Gestión financiera
- Objetivo e hipótesis general de la dimensión:

Determinar la relación que existe entre el Flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Existe relación entre el Flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Dimensiones	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Planeamiento Tributario	Estrategias operativas	¿Aplican constantemente estrategias operativas en la empresa?	4	4	4	
	Objetivos financieros	¿Se establecen objetivos financieros dentro de la empresa?	4	4	4	
	Acciones futuras	¿Se elaboran planes a futuro a favor de la empresa?	4	4	4	

Finanzas operativas	Capacidad de Solvencia	¿Se analiza constantemente la capacidad de solvencia de la empresa?	4	4	4	
	Nivel de Ingresos	¿La empresa elabora controles para los niveles de ingresos?	4	4	4	
	Nivel de Gastos	¿Se elaboras límites para los niveles de gastos de la empresa?	4	4	4	
Evaluación y control	Evaluación financiera	¿La empresa realiza evaluaciones financieras periódicamente?	4	4	4	
	Monitoreo de acciones	¿La empresa realiza seguimiento a la aplicación de cambios propuestos?	4	4	4	
	Registro actualizado	¿Se registra las mejoras por los cambios empleados en la gestión financiera?	4	4	4	

FIRMADO

Firma del evaluador
DNI: 09925834

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento “**El flujo de caja como instrumento de gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero, 2022**”. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Jaime Alfonso Mendiburu Rojas
Grado profesional:	Maestría () Doctor (X)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa (X) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	Finanzas
Institución donde labora:	Universidad César Vallejo – Lima Norte
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala

(Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Validez del Instrumento
Autor:	Alor Quintanilla, Alvaro Antonio
Procedencia:	Universidad César Vallejo – Lima Norte
Administración:	Facultad de Ciencias Empresariales Escuela Profesional de Contabilidad
Tiempo de aplicación:	Abril – julio 2023
Ámbito de aplicación:	Restaurante El Fogón Campiñero
Significación:	Variables, dimensión, indicadores e Ítems

4. Soporte teórico

Escala/ÁREA	Subescala (dimensiones)	Definición
Flujo de caja	Control de ingresos	Según el Equipo Editorial Etecé (2022), menciona que los ingresos son el incremento de recursos financieros que percibe una organización o persona y que se relaciona al incremento de su patrimonio percibidos por el intercambio de bienes y/o servicios.
	Control de egresos	Según el Equipo Editorial Etecé (2020), sostienen que los gastos es la utilización de cierta cantidad monetaria presupuestada para obtener a cambio un determinado bien o servicio
	Saldos de caja	Según Lister (2018), sostiene que el saldo de caja, es un monto monetario que se encuentra a disponibilidad de la empresa. Dicha cuenta puede presentarse de manera positiva, lo cual implica que tiene la capacidad de adquirir bienes y/o servicios, como también presentarse de manera negativa, lo que implicaría que dicha cuenta presenta deudas que no han sido canceladas oportunamente.
Gestión Financiera	Planeamiento financiero	El planeamiento financiero para la Cámara de Comercio de Madrid (2022), consiste en un documento en el cual muestra un panorama de la empresa, así como la planificación de la gestión de recursos que mantiene la misma. Es de suma importancia ya que, con ello, se puede desarrollar estrategias de negocio, además de ser herramienta clave para el lado administrativo de una empresa
	Finanzas Operativas	Lira (2016) comenta que las finanzas operativas tienen como objetivo el evitar que la empresa se quede

		<p>sin recursos económicos mediante mediciones de ingresos y egresos, primando un equilibrio entre estos 2, además de tener en consideración la información pertinente de los estados financieros y aspectos como apalancamientos, proyecciones y manejos de los fondos de la empresa</p>
	<p>Evaluación y control</p>	<p>Para Cetys Educación Continua (2020) sostienen que la evaluación y control tiene como objetivo el evaluar los resultados obtenidos en la aplicación de un plan estratégico en un periodo determinado, resaltando los aportes positivos y corrigiendo las deficiencias detectadas. En esa misma línea, también controla el cómo se desarrolla y aplica dicho plan, realizando el seguimiento correspondiente.</p>

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para la validez del Instrumento, elaborado por Alvaro Antonio Alor Quintanilla, en el año 2023 de acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencialmente importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brindarnos sus observaciones que considere pertinente

3. No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: El flujo de caja como instrumento de gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero, 2022

- Primera variable: Flujo de caja

Problema general de la dimensión: ¿Cómo incide el flujo de caja en la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022?

Dimensiones	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Control de ingresos	Ingresos al contado	¿La empresa monitorea los ingresos al contado que percibe?	4	4	4	
	Ingresos por créditos	¿Se realizan servicios que generen ingresos al crédito?	4	4	4	
	Ingresos por préstamos	¿Se perciben ingresos por préstamos bancarios?	4	4	4	
Control de egresos	Compras al contado	¿La empresa realiza sus compras al contado?	4	4	4	
	Pago a los proveedores	¿Se cumple con los pagos a proveedores en los tiempos establecidos?	4	4	4	
	Pago de impuestos	¿Cumplen con el pago de impuestos a tiempo?	4	4	4	



Saldo de caja	Saldo inicial del periodo	¿Consideran los saldos iniciales del periodo en el flujo de caja?	4	4	4	
	Saldo final del periodo	¿Elabora un proyectado de los saldos finales del periodo del flujo de caja?	4	4	4	
	Variaciones en el flujo de caja	¿Se gestionan variaciones en el flujo de caja para tener información actualizada?	4	4	4	

- Segunda variable: Gestión financiera
- Objetivo e hipótesis general de la dimensión:

Determinar la relación que existe entre el Flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Existe relación entre el Flujo de caja y la gestión financiera en el restaurante El fogón Campiñero 2022

Dimensiones	Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Planeamiento Tributario	Estrategias operativas	¿Aplican constantemente estrategias operativas en la empresa?	4	4	4	
	Objetivos financieros	¿Se establecen objetivos financieros dentro de la empresa?	4	4	4	
	Acciones futuras	¿Se elaboran planes a futuro a favor de la empresa?	4	4	4	



Finanzas operativas	Capacidad de Solvencia	¿Se analiza constantemente la capacidad de solvencia de la empresa?	4	4	4	
	Nivel de Ingresos	¿La empresa elabora controles para los niveles de ingresos?	4	4	4	
	Nivel de Gastos	¿Se elaboras límites para los niveles de gastos de la empresa?	4	4	4	
Evaluación y control	Evaluación financiera	¿La empresa realiza evaluaciones financieras periódicamente?	4	4	4	
	Monitoreo de acciones	¿La empresa realiza seguimiento a la aplicación de cambios propuestos?	4	4	4	
	Registro actualizado	¿Se registra las mejoras por los cambios empleados en la gestión financiera?	4	4	4	

Firma del evaluador
DNI. 40002784



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, GARCÍA VALDEAVELLANO LOURDES NELLY, docente de la FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES de la escuela profesional de CONTABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - LIMA NORTE, asesor de Tesis titulada: "EL FLUJO DE CAJA COMO INSTRUMENTO DE GESTIÓN FINANCIERA EN EL RESTAURANTE EL FOGÓN CAMPIÑERO, 2022", cuyo autor es ALOR QUINTANILLA ALVARO ANTONIO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 27.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 18 de Julio del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
GARCÍA VALDEAVELLANO LOURDES NELLY DNI: 10348303 ORCID: 0000-0001-6984-0110	Firmado electrónicamente por: LGARCIAVA02 el 18- 07-2023 20:39:28

Código documento Trilce: TRI - 0600056