



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN GESTIÓN  
PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

Modelo de planificación estratégica para la gestión por resultados en  
una municipalidad provincial de Lambayeque

**TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:  
Doctor en Gestión Pública y Gobernabilidad**

**AUTOR:**

De Rutte Gonzalez, Jean Peter Eduardo ([orcid.org/0000-0002-1246-7308](https://orcid.org/0000-0002-1246-7308))

**ASESORES:**

Dr. Oyola Cortez, Hugo Milton ([orcid.org/0000-0002-1028-3150](https://orcid.org/0000-0002-1028-3150))

Dra. Heredia Llatas, Flor Delicia ([orcid.org/0000-0001-6260-9960](https://orcid.org/0000-0001-6260-9960))

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Reforma y Modernización del Estado

**LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:**

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

**CHICLAYO – PERÚ**

**2023**

## DEDICATORIA

A Dios por brindarme esta oportunidad de poder alcanzar mis éxitos a nivel profesional y como persona.

A mi madre por todo el apoyo incondicional brindado durante toda mi vida y en este proceso de desarrollo a profesional, por todo el amor brindado y la fortaleza para poder terminar este proyecto.

A mis hermanos Reynolds y Fabiola por ser ejemplos personales para seguir el camino de realización profesional y personal. A mi tía Mirtha por su apoyo permanente en la realización de mi proyecto y a mi abuela Emma por sus consejos y cariño siempre son reconfortantes.

## **AGRADECIMIENTO**

Un agradecimiento especial a la Universidad César Vallejo por permitirme alcanzar este logro profesional y todos los conocimientos adquiridos por los catedráticos durante este periodo de estudio. A mis asesores de tesis por su apoyo permanente para la realización de este proyecto y a cada una de las personas que participó de manera directa o indirecta durante la realización de la investigación.

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA .....	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
ÍNDICE DE CONTENIDOS .....	iv
ÍNDICE DE TABLAS .....	v
ÍNDICE DE FIGURAS .....	v
RESUMEN .....	vi
ABSTRACT .....	vii
I. INTRODUCCIÓN .....	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA.....	19
3.1 Tipo y diseño de investigación.....	19
3.2 Variables y operacionalización.....	20
3.3 Población, muestra y muestreo.....	21
3.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	22
3.5 Procedimientos.....	22
3.6 Método de análisis de datos.....	22
3.7 Aspectos éticos.....	23
IV. RESULTADOS.....	24
V. DISCUSIÓN .....	31
VI. CONCLUSIONES.....	39
VII. RECOMENDACIONES .....	40
VIII.PROPUESTA.....	41
REFERENCIAS.....	46
ANEXOS	

## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Grado de instrucción de los funcionarios de la municipalidad año 2023.....	24
Tabla 2	Tiempo que labora en la institución al año 2023.....	24
Tabla 3	Proceso de planificación estratégica.....	25
Tabla 4	Presupuesto por resultados.....	26
Tabla 5	Proceso de reporte y rendición de cuentas.....	27
Tabla 6	Proceso de seguimiento y evaluación.....	27
Tabla 7	Reportes de auditoría.....	28
Tabla 8	Evaluación de funcionarios.....	29
Tabla 9	Análisis de Variable Gestión por resultados.....	29
Tabla 10	Acción estratégica de involucrados.....	43
Tabla 11	Acción estratégica de comunicación .....	44
Tabla 12	Acción estratégica de capacitación.....	44
Tabla 13	Cronograma de propuesta.....	45
Tabla 14	Presupuesto de propuesta.....	45

## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Diseño de investigación.....	19
Figura 2	Modelo de planificación estratégica para mejorar gestión por resultado.....	42

## RESUMEN

El proceso de planificación estratégica a nivel institucional en mediano plazo no se está desarrollando de manera eficiente en los gobiernos locales, por ello el objetivo de estudio de la investigación fue de proponer un modelo de planificación estratégica para la gestión por resultados de una municipalidad provincial de Lambayeque 2023, la metodología realizada de tipo básica con un enfoque cuantitativo de tipo transversal y descriptivo propositivo, la muestra estuvo representada por 57 funcionarios de la institución, aplicándose la técnica de la encuesta y con el instrumento el cuestionario, para lo cual se validó con el coeficiente de alfa de Cronbach, siendo su confiabilidad de 0.914. Los resultados encontrados de la gestión por resultados en sus dimensiones, planificación estratégica, presupuesto por resultados, reporte y rendición de cuentas, seguimiento y evaluación, reporte de auditoría y evaluación de funcionarios tienen un nivel de gestión eficiente de 25.49%, y en términos deficientes un total de 74.51%. Llegándose a la conclusión que la gestión institucional es deficiente. Es así que se propuso el modelo de planificación estratégico basado en la ley de modernización del estado y la teoría de desarrollo organizacional con el cual se mejora la gestión por resultados en la institución municipal.

**Palabras clave:** Acciones estratégicas, estrategias, gestión, gestión por resultados, planificación estratégica.

## **ABSTRACT**

The strategic planning process at the institutional level in the medium term is not being developed efficiently in local governments, therefore the objective of the research study was to propose a strategic planning model for results-based management of a provincial municipality of Lambayeque 2023, the methodology carried out was basic with a quantitative approach of a transversal and descriptive nature, the sample was represented by 57 officials of the institution, applying the survey technique and with the instrument the questionnaire, for which it was validated with Cronbach's alpha coefficient, its reliability being 0.914. The results found from management by results in its dimensions, strategic planning, budget by results, reporting and accountability, monitoring and evaluation, audit report and evaluation of officials have an efficient management level of 25.49%, and in poor terms a total of 74.51%. Reaching the conclusion that institutional management is deficient. Thus, the strategic planning model was proposed based on the state modernization law and the theory of organizational development with which results-based management is improved in the municipal institution.

**Keywords:** Strategic actions, strategies, management, results-based management, strategic planning.



**UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO**

**ESCUELA DE POSGRADO**

**DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD**

**Declaratoria de Autenticidad del Asesor**

Yo, OYOLA CORTEZ HUGO MILTON, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN GESTIÓN PÚBLICA Y GOBERNABILIDAD de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Modelo de planificación estratégica para la gestión por resultados en una municipalidad provincial de Lambayeque", cuyo autor es DE RUTTE GONZALEZ JEAN PETER EDUARDO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 9.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 27 de Diciembre del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
OYOLA CORTEZ HUGO MILTON <b>DNI:</b> 16408554 <b>ORCID:</b> 0000-0002-1028-3150	Firmado electrónicamente por: HOYOLA el 06-01- 2024 10:42:13

Código documento Trilce: TRI - 0710224