



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE DOCTORADO EN
EDUCACIÓN**

Modelo de gestión del talento humano para el acompañamiento pedagógico de los docentes de una institución educativa, Chiclayo

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Doctora en Educación

AUTORA:

Vilchez Valdivia, Lizeth Paola (orcid.org/0000-0002-1972-272X)

ASESORAS:

Dra. Ortega Cabrejos, Mónica Ysabel (orcid.org/0000-0003-3961-9516)

Dra. Cotrina Cabrera, María Elena (orcid.org/0000-0003-0289-1786)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión y Calidad Educativa

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Apoyo a la reducción de brechas y carencias en educación en todos sus niveles

CHICLAYO – PERÚ

2024

DEDICATORIA

A mi padre Baltazar, quien siempre me empujó a lograr mis objetivos y no rendirme ante ninguna adversidad y que desde su cielo cuida y protege de todos. A mi hijo Alejandro, mi motor y motivo, quien con sus locuras propias de la adolescencia me acompañó algunas noches de amanecida.

A mi madre y hermana, quienes siempre me alentaron a culminar esta tesis y a mis verdaderas amistades que siempre estuvieron dándome ánimos para no desfallecer.

Lizeth Paola.

AGRADECIMIENTO

A mi asesora Dra. Mónica Ortega, quien con su paciencia, exigencia y positivismo siempre estuvo dándome las orientaciones para salir adelante con este trabajo.

A mis compañeros de estudio, que nos conocimos a través de una pantalla, pero siempre estuvimos compartiendo los saberes y siendo positivos para culminar con éxito esta etapa final.

Del autor.

ÍNDICE DE CONTENIDOS

CARÁTULA	i
DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	ii
ÍNDICE DE CONTENIDOS	iv
ÍNDICE DE GRÁFICOS Y FIGURAS.....	v
RESUMEN.....	vii
ABSTRACT.....	viii
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO.....	4
III. METODOLOGÍA	19
3.1. Tipo y diseño de investigación	19
3.2. Variables y operacionalización.....	20
3.3. Población (criterio de selección), unidad de análisis	21
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos	21
3.5. Procedimientos	22
3.6. Método de análisis de datos	23
3.7. Aspectos éticos.....	23
IV. RESULTADOS	24
V. DISCUSIÓN	31
VI. CONCLUSIONES.....	39
VII. RECOMENDACIONES.....	40
VIII. PROPUESTA.....	41
REFERENCIAS	
ANEXOS	

ÍNDICE DE TABLAS

	Pág.
Tabla 1. Validez del Instrumento a través de la V de Aiken.....	22
Tabla 2. Confiabilidad por consistencia interna.....	22
Tabla 3. Validez de la propuesta a través de la V de Aiken.....	30

ÍNDICE DE FIGURAS

	Pág.
Figura 1. Resultado del nivel de Acompañamiento Pedagógico.....	24
Figura 2. Resultado del nivel de la dimensión pedagógica.....	25
Figura 3. Resultado del nivel de la dimensión de autoevaluación.....	26
Figura 4. Resultado del nivel de la dimensión de acompañamiento.....	27

RESUMEN

A partir de un aspecto de la realidad presentada en una Institución Educativa de Chiclayo, en donde es evidente el bajo nivel de acompañamiento pedagógico de los docentes, se planteó el objetivo de: Proponer un modelo de gestión del talento humano para el acompañamiento pedagógico de los docentes de una institución educativa, Chiclayo. El estudio estuvo dirigido a una muestra de 41 docentes con quienes se inició el proceso investigativo mediante la aplicación del instrumento de recolección de datos. El estudio fue cuantitativo del tipo descriptivo propositivo, con diseño no experimental, el cual permitió obtener un diagnóstico con respecto al acompañamiento pedagógico y considerando los estudios teóricos se elaboró una propuesta. El resultado de diagnóstico es que el 91,05 % de la muestra presenta dificultades en el acompañamiento pedagógico en un nivel bajo y medio de tal manera que repercute en el desempeño docente. Se concluye que para la implementación de la propuesta es de vital importancia el compromiso y esfuerzo de los docentes y directivos.

Palabras clave: Acompañamiento pedagógico, docentes, gestión del talento humano.

ABSTRACT

Based on an aspect of the reality presented in an Educational Institution in Chiclayo, where the low level of pedagogical accompaniment of teachers is evident, the objective of: Propose a human talent management model for the pedagogical accompaniment of teachers in an educational institution, Chiclayo. The study was aimed at a sample of 41 teachers with whom the research process was initiated through the application of the data collection instrument. The study was quantitative, descriptive and propositional, with a non-experimental design, which allowed obtaining a diagnosis regarding the pedagogical accompaniment and considering the theoretical studies, a proposal was elaborated. The diagnostic result is that 91.05 % of the sample presents difficulties in the pedagogical accompaniment at a low and medium level in such a way that it has repercussions on the teaching performance. It is concluded that for the implementation of the proposal, the commitment and effort of teachers and managers is of vital importance.

Keywords: Pedagogical support , teachers, human talent management.



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
DOCTORADO EN EDUCACIÓN**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, ORTEGA CABREJOS MONICA YSABEL, docente de la ESCUELA DE POSGRADO DOCTORADO EN EDUCACIÓN de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CHICLAYO, asesor de Tesis titulada: "Modelo de gestión del talento humano para el acompañamiento pedagógico de los docentes de una institución educativa, Chiclayo", cuyo autor es VILCHEZ VALDIVIA LIZETH PAOLA, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 16.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

CHICLAYO, 21 de Diciembre del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
ORTEGA CABREJOS MONICA YSABEL DNI: 16705259 ORCID: 0000-0003-3961-9516	Firmado electrónicamente por: MORTEGAC el 07- 01-2024 11:14:19

Código documento Trilce: TRI - 0705255