



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**Sistema integrado de administración financiera y la
toma de decisiones en el Hospital Chancay y servicios
básicos de Salud 2016**

**TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestro en Gestión Pública**

AUTOR:

Br. Enzo José Martínez Antón

ASESOR:

Mg. Santiago Aquiles Gallarday Morales

SECCIÓN

Ciencias Empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

Dirección

PERÚ – 2018

Dra. Flor de María Sánchez Aguirre
Presidenta

Dra. Estrella Esquiagola Aranda
Secretario

Mgr: Santiago Gallarday Morales
Vocal

Dedicatoria

A mis hijos, José, Valentino y Sebastián, por permitir ser mi motivación para seguir adelante.

El Autor

Agradecimiento

A Dios por ser mi guía. A mis padres que me apoyaron, a nuestro Asesor de la Universidad Cesar vallejo Mg: Santiago Gallarday Morales, por sus aportes, conocimientos, y mis amigos y amigas de que nuestras amistades sean por siempre.

Declaratoria de Autenticidad

Yo, Enzo José Martínez Antón estudiante de la Maestría en Gestión Pública de la Escuela de Postgrado de la Universidad César Vallejo, identificada con DNI 16006786, con la tesis titulada “Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones en el Hospital de Chancay y SBS 2016”

Declaro bajo juramento que:

- 1) La tesis es de mi autoría.
- 2) He respetado las normas internacionales de citas y referencias para las fuentes consultadas. Por tanto, la tesis no ha sido plagiada ni total ni parcialmente.
- 3) La tesis no ha sido autoplagiada; es decir, no ha sido publicada ni presentada anteriormente para obtener algún grado académico previo o título profesional.
- 4) Los datos presentados en los resultados son reales, no han sido falseados, ni duplicados, ni copiados y por tanto los resultados que se presenten en la tesis se constituirán en aportes a la realidad investigada.

De identificarse la falta de fraude (datos falsos), plagio (información sin citar a autores), autoplagio (presentar como nuevo algún trabajo de investigación propio que ya ha sido publicado), piratería (uso ilegal de información ajena) o falsificación (representar falsamente las ideas de otros), asumo las consecuencias y sanciones que de mi acción se deriven, sometiéndome a la normatividad vigente de la Universidad César Vallejo.

Lima, 18 de marzo del 2017

Enzo José Martínez Antón

DNI: 16006786

Presentación

Señor presidente

Señores miembros del jurado

Presento la Tesis titulada: “Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones en el Hospital de Chancay y SBS 2016, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para optar el grado de Magíster.

Esperamos que la presente pueda contribuir con sus aportes, con algo en la solución de la problemática del Sistema Integrado de Administración Financiera en relación a la Toma de Decisiones en el Hospital de Chancay y SBS y en las instituciones de salud de nuestro querido país.

La información se ha estructurado en siete capítulos teniendo en cuenta el esquema de investigación sugerido por la universidad.

En el primer capítulo se expone el planteamiento del problema, en el segundo capítulo se presenta el marco referencial, en el tercer capítulo se muestran la variable, el cuarto capítulo abordamos el marco metodológico y en a discusión de los resultados. En el quinto capítulo se desarrollan los resultados, las recomendaciones en el sexto capítulo y finalmente las referencias bibliográficas seguidas de los anexos

El Autor.

Índice de contenidos

	Página
Página del Jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Presentación	vi
Índice	vii
Lista de tablas	ix
Lista de figuras	xi
Resumen	xii
Abstract	xiii
I. Introducción	14
1.1 Antecedentes	16
1.2 Fundamento teórico	19
1.3 Justificación	34
1.4 Problema	38
1.5 Hipótesis	38
1.6 Objetivos	41
II. Marco Metodológico	43
2.1 Variables	44
2.2 Operacionalización de variables	45
2.3 Metodología	46
2.4 Tipo de estudio	47
2.5 Diseño	47
2.6 Población y muestra	48
2.7 Técnicas e instrumento de recolección de datos	48
III. RESULTADOS	53
IV. DISCUSIÓN	68
V. CONCLUSIONES	71
VI. RECOMENDACIONES	74
VII. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	77

ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia

Anexo 2. Instrumento para recojo de información

Anexo 3. Instrumento que mide La Toma de Decisiones.

Anexo 4. Base de datos de las variables

Anexo 5. Prueba de confiabilidad

Anexo 6. Artículo científico

Lista de tablas

		Página
Tabla 1.	Operacionalización de la variable sistema integrado de administración financiera	45
Tabla 2.	Operacionalización de la variable toma de decisiones.	46
Tabla 3.	Validez de los cuestionarios sobre el Sistema Integrado de Administración Financiera y resolución de problemas	51
Tabla 4.	Validez de los cuestionarios sobre La Toma de Decisiones y resolución de problemas	51
Tabla 5.	Confiabilidad del cuestionario sobre cuestionarios sobre El Sistema Integrado de Administración Financiera y resolución de problemas	52
Tabla 6.	Confiabilidad del cuestionario sobre cuestionarios sobre la Toma de Decisiones y resolución de problemas	52
Tabla 7.	Niveles del Sistema Integrado de Administración Financiera en el Hospital de Chancay y SBS 2016	54
Tabla 8.	Niveles de la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016	55
Tabla 9.	Distribución de frecuencias entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016	54
Tabla 10.	Distribución de frecuencias entre el modulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016	57
Tabla 11.	Distribución de frecuencias entre el modulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS	58
Tabla 12.	Distribución de frecuencias entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS	60

Tabla 13.	Distribución de frecuencias entre el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS	61
Tabla 14.	Grado de correlación y nivel de significación entre el régimen laboral CAS y el desempeño laboral del personal del Hospital de Chancay y SBS, 2016	62
Tabla 15.	Grado de correlación y nivel de significación relación entre el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016	63
Tabla 16.	Grado de correlación y nivel de significación entre el modulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016	64
Tabla 17.	Grado de correlación y nivel de significación entre el modulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016	65
Tabla 18.	Grado de correlación y nivel de significación entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS	66

Lista de figuras

	Página
Figura 1. Dimensión del proceso del módulo Presupuestario	22
Figura 2. Diagrama del Proceso Contable	29
Figura 3. Niveles de frecuencia del Sistema Integrado de Administración Financiera en el Hospital de Chancay y SBS 2016	54
Figura 4. Niveles de frecuencia de la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016	55
Figura 5. Niveles entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016	56
Figura 6. Niveles entre el modulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016	57
Figura 7. Niveles entre el modulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016	69
Figura 8. Niveles entre el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016	60
Figura 9. Niveles entre el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016	61

Resumen

La presente investigación tuvo como problema general determina la relación entre “Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones en el Hospital de Chancay y SBS 2016”

La metodología de la investigación tiene un enfoque cuantitativo, el diseño no experimental, tipo de estudio descriptivo, corte transversal y correlacional, la población del estudio estuvo constituida por los trabajadores de las áreas administrativas del Hospital Chancay y SBS, la muestra se aplicó a 30 trabajadores del Hospital Chancay y SBS , la recolección de datos se llevó a cabo a través de un cuestionario para la variable N° 1 del Sistema Integrado de Administración Financiera y un cuestionario para la variable N° de Toma de Decisiones, se aplicó una prueba piloto a 30 trabajadores obteniéndose el Alfa de Cronbach igual a 0.893 para la variable 1 y 0.798 para la variable 2, luego se procesaran los datos, haciendo uso del programa estadístico SPSS versión 20.0

De los resultados que se aprecian en la tabla adjunta se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.488 significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016.

Palabras clave: Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones.

Abstract

The present investigation had as general problem determines the relationship between "Integrated System of Financial Administration and Decision Making in Hospital de Chancay and SBS 2016"

The research methodology has a quantitative approach, non-experimental design, type of descriptive study, cross-sectional and correlational, the study population was constituted by the workers of the administrative areas of Chancay Hospital and SBS, the sample was applied to 30 Workers from the Hospital Chancay and SBS, the data collection was carried out through a questionnaire for the variable N ° 1 of the Integrated System of Financial Administration and a questionnaire for the variable N ° of Decision Making, a pilot test was applied To 30 workers, obtaining Cronbach's alpha equal to 0.893 for variable 1 and 0.798 for variable 2, then the data were processed, using the statistical program SPSS version 20.0

From the results shown in the attached table we present the statistics as to the degree of correlation between the variables determined by Spearman's Rho 0.488 means that there is a moderate positive relation between the variables, compared to (degree of statistical significance) $p < 0.05$, so we reject the null hypothesis and accept the alternative hypothesis, there is a relationship between the Integrated System of Financial Management and Decision Making, in the Hospital de Chancay and SBS 2016.

Keywords: Integrated System of Financial Management and Decision Making.

I. Introducción

La presente investigación explicara que desde la implementación del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAP), no se viene valorando en su real dimensión esta tecnología en la gestión de la administración del Hospital de Chancay y SBS. De la misma forma no se pueden establecer las deficiencias, carencias u omisiones que se pudieran estar confrontando en esta realidad, por lo que consideramos de orden prioritario identificar y precisar la mejora que ha originado la implementación del SIAP en referencia a la información oportuna que se debe obtener. Sin información adecuada carecemos de ese poder para controlar la institución, en ese sentido necesitamos información adecuada, relevante y oportuna para la toma de decisiones, siendo vital para quienes trabajen en la alta dirección.

En este contexto la presente investigación es realizar las recomendaciones para un buen manejo de la información adecuada que permita realizar una correcta toma de decisiones, para obtener un modelo de gestión que permita al Hospital Chancay y SBS, tener los resultados basados en el la eficiencia y eficacia generando así una mejor productividad y competitividad.

La variable Sistema Integrado de Administración Financiera se trabajó teniendo en cuenta cuatro dimensiones, y en la misma cantidad la Toma de Decisiones, el trabajo se desarrolló teniendo en cuenta el esquema de la universidad.

El desarrollo de la investigación se presenta basado en siete capítulos que considera el esquema. El capítulo I está referida a la introducción donde se exponen los antecedentes internacionales y nacionales, el marco teórico conteniendo las diferentes definiciones acerca de la variable así como la definición de los indicadores, se aborda en este apartado las respectivas justificaciones, el problema de investigación a partir de la realidad problemática, la formulación del problema general como los específicos, también se desarrolla los objetivos general y específicos, En el capítulo II se esboza el marco metodológico de la tesis, se desarrolla la definición conceptual y operacional de las variables en estudio; la metodología, el tipo de estudio y diseño, descripción de la población,

muestra y muestreo y la forma del procesamiento de los datos obtenidos, que se utilizó para el desarrollo de la investigación, el capítulo III: está destinado al desarrollo de los resultados, el Capítulo IV permite exponer la discusión, a su vez las conclusiones se desarrollan en el capítulo V, mientras que en el capítulo VI se tratan las recomendaciones y en el capítulo VII las referencias bibliográficas, seguido de los respectivos anexos.

1.1. Antecedentes

1.1.1 Antecedentes internacionales

Fuentes (2011) en su tesis *Uso y aplicación del sistema de contabilidad integrada gubernamental SICOIN WEB, en una entidad autónoma y descentralizada*, para optar el grado académico de contadora pública y auditora, Guatemala 2011, en el cual sustenta, que uno de los subsistemas principales del Sistema Integrado de Administración Financiera SIAF-SAG es el SICOIN Web, que permite la interrelación de la información presupuestaria y contable a través de clasificadores, los cuales constituyen un ordenamiento de datos que consolidan y organizan los registros, para crear información confiable y oportuna. Se concluye que la operatividad en el Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental, SICOIN Web, es sumamente amigable. Este sistema integrado, automáticamente traslada la información al resto de los módulos, minimizando el margen de error de ingreso y optimizando el tiempo, ya que los usuarios no necesitan esperar el traslado de expedientes, lo cual a su vez permite la generación oportuna de las transacciones y de la información.

Gerardo (2010) en su investigación *Desafíos para el Presupuesto en América Latina*, indica que este tipo particular de sistemas de información habitualmente se denomina Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), USAID (2008), concepto que hace referencia al uso de tecnologías de la información y comunicaciones en la gestión financiera con el fin de apoyar las decisiones presupuestarias, las responsabilidades y la mejora del desempeño de las agencias públicas, así como la preparación de los estados y reportes financieros del sector público, concluye que las iniciativas para implementar

Presupuesto Basado en Resultados (PBR), y las aplicaciones informáticas desarrollan nuevas innovaciones desde el punto de vista tecnológico, se abre una importante ventana de oportunidad para iniciar procesos de modernización tendientes a la mejora de sus funcionalidades y capacidades de procesamiento y cobertura, la puesta en marcha de proyectos de reforma y actualización de los SIAF en los países de la región, permite establecer una serie de condiciones para una reforma exitosa de los SIAF.

Fridman (2012) En su documento manifiesta que el uso del Sistema Integrado de Administración Financiera como instrumento de transparencia y control por la sociedad Sistemas de Información de Gestión Financiera (SIAFs) son estratégicos para la modernización de la administración pública, permitiendo la integración de los sistemas que soportan la gestión del gasto público. Ellos también son fundamentales en la producción de información confiable, segura y oportuna para ser divulgada a la sociedad. Concluye que se deben diferenciar los ambientes tecnológicos de producción y divulgación, a fin de cumplir con los requisitos tecnológicos de seguridad y rendimiento. Los dos ambientes deben basarse en tecnologías de almacenamiento de grandes volúmenes de datos y de la disponibilidad en Internet.

1.1.2 Antecedentes Nacionales:

Aguirre (2013) La presente tesis titulada *el Sistema Integrado de Administración Financiera en la Gestión Administrativa del Hospital Nacional Hipólito Unanue*, ha tenido como propósito demostrar la influencia significativa que ejerce éste sistema en la Gestión del conjunto de actividades que realiza ésta Entidad Pública en procura de ofrecer cada vez mayores y mejores servicios de salud para satisfacer de esa manera las necesidades y requerimientos de sus usuarios; a través de la encuesta aplicada se ha obtenido información relevante sobre la conveniencia de que se debe dar una mayor importancia al adecuado uso de éste sistema que contribuye a generar información financiera y presupuestal que permite conocer los resultados de la Gestión Administrativa realizada por la Dirección del Hospital,

así como para utilizarla en el complejo proceso de la toma de decisiones que haga posible la solución de los múltiples problemas que se presentan con una orientación clara de la obtención de beneficios en el futuro.

Nieto (2014) En su tesis *el sistema integrado de administración financiera (SIAF-SP) y la gestión financiera-presupuestal en el sector público en el Perú y Latinoamérica, período 2011-2013*, manifiesta que el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) viene a ser un sistema integrado por varios subsistemas que planean, procesan y reportan información sobre los recursos financieros públicos. Incluye contabilidad, presupuesto, tesorería, deuda. Se aplica a distintos niveles de gobierno (nacional y regional). Permite desagregar territorialmente (y por otros criterios) la información. Se concluye que es muy importante que el Estado cuente con una herramienta informática como esta para mejorar su gestión y uso óptimo de recursos a todo nivel, inclusive se reducen los niveles de corrupción en las entidades estatales porque los controles son más rápidos, las acciones de auditoría son en menos tiempo y se detectan los errores en forma casi inmediata. Es por ello que es importante esta investigación, pues permite determinar que el SIAF puede agilizar los resultados de gestión en las diversas dependencias del Estado, pero debe ser operado por personal especializado y con capacidad y experiencia comprobada.

Rojas (2009) En su tesis denominada: *La Contabilidad Gubernamental para la toma de decisiones en el proceso presupuestario como herramienta de gestión de los gobiernos locales*. Concluye: Capacitar a los profesionales y especialistas del área contable de los gobiernos locales, a fin de actualizarlos con las nuevas técnicas y herramientas contables financieras, que permita orientar el trabajo del contador en la elaboración de cuadros gerenciales necesarios para que la alta dirección tome decisiones adecuadas y oportunas. Debe constantemente actualizar los conocimientos con el objetivo de realizar un mejor desempeño laboral, trayendo consigo una adecuada contabilización, y, por ende una ejecución oportuna y eficiente de los recursos otorgados para cada municipalidad satisfaciendo las necesidades de sus pobladores.

1.2. Fundamento teórico

1.2.1. Bases Teóricas de la variable Sistema Integrado de Administración Financiera.

Referente a la base teórica del sistema integrado de administración financiera (SIAF), debemos señalar que hasta algunos años atrás, dentro de los aspectos que son negativos del sistema en mención es entre otras cosas, es la ausencia de información que sea oportuna y confiable basado en el al anticipo y la ejecución en tiempo acertado de las operaciones del sistema como son económicas, financieras y presupuestales, así como dar la real importancia a esta información. Debemos decir que entre otros aspectos negativos se le suma otros, que incide de forma negativa para la correcta toma de decisiones, tal es así que se debe dar la respectiva importancia a la información, en cuanto se refiere a una valoración del avance de la ejecución financiera frente a la medición de sus resultados en referencia al cumplimiento de metas y objetivos.

Aguirre (2013), menciona que:

El Sistema Integrado de Administración Financiera permite obtener información útil, confiable y relevante sobre los mecanismos y procedimientos que se han utilizado en la ejecución del Presupuesto de la Entidad que finalmente se deben de mostrar en sus Estados Financieros y Presupuestarios, es necesario manifestar que dicho sistema persigue el objetivo de mejorar la Gestión de los recursos públicos, mediante el registro único de las operaciones de ingresos y gastos de la unidad ejecutora y permite la integración del proceso presupuestario, contable y de tesorería, hace posible que los datos de ejecución del presupuesto sean ingresados adecuadamente por cada unidad ejecutora, transmitido y registrado en el Ministerio de Economía y Finanzas. (p. 6)

De lo anteriormente del autor en mención, debemos señalar que es importante la modernización de la gestión financiera a través de los sistemas

financieros, el cual debe funcionar en forma integrada dicha información, de manera oportuna y ordenada de acuerdo a sus registros correspondientes, para que así de esta forma, dicha información sea oportuna para la correcta toma de decisiones. Cabe mencionar adicionalmente que esta información debe ser dentro de los periodos permitidos, e ingresados de forma correcta y que está actualizada.

Uña (2010) dice en forma más precisa que:

Uno de los objetivos centrales de un SIAF es la generación de información que facilite la toma de decisiones. Para que ello sea posible, es necesario que la información cumpla con tres condiciones básicas: ser oportuna; relevante y confiable. Si la información cumple con estas tres características básicas actúa como insumo central para la toma de decisiones relativas a la política fiscal y para promover un desarrollo más sólido y sustentable de las iniciativas de mejora de la gestión pública. A su vez, contar con más y mejor información fortalece el monitoreo y control de la gestión presupuestaria tanto a nivel agregado como a nivel de agencias.
(p. 8)

Por lo señalado del autor anteriormente decimos, que como base fundamental, la generación de información debe ser oportuna, que se debe dar en el marco de los registro en los periodos establecidos, no antes ni después. Es en referencia a que dicha información debe ser la más resumida posible que nos demuestre en forma concisa los estados financieros y confiable, siendo que el servidor maneje de manera correcta el ingreso de la información adecuada al sistema, el cual todo esto nos ayude a mejorar el control y obtener una mejor información para una correcta toma de decisiones.

Barrionuevo (2014) - Revista in crescendo Ciencias Contables y Administrativas menciona que:

El SIAF o sistema integrado de administración financiera se ha convertido en el medio indispensable para generar transparencia en las finanzas públicas, en la medida que la ciudadanía puede acceder a la información financiera de cualquier entidad pública a través de la página web. Permite, pues, obtener el 100% de la información oportuna y consistente, tanto de la ejecución presupuestal como de los estados financieros. (p. 238)

Debemos señalar que el sistema integrado de administración financiera, ha sido creado para realizar e ingresar información de tal manera que este sea confiable, oportuna y que permita a la población su participación accediendo a esta información, dado que esto también nos permite tomar las decisiones correctas tomando conocimiento de sus necesidades de la población y esta sean en beneficio de ellos mismos.

Dimensiones de la variable Sistema Integrado de Administración Financiera

De acuerdo MEF el sistema integrado de administración financiera está organizado en módulos: Presupuestal, Administrativo, Pago de planilla y contable:

Dimensión 01: Módulo del Proceso Presupuestario.

Según los manuales del SIAF - SP – Mef-2016, el modulo del proceso presupuestario está conformada de la siguiente manera:

Los clasificadores de Ingresos y Gastos son instrumentos normados que permiten estructurar en forma conjunta los ingresos y gastos considerando ciertos criterios que nos permita aspectos de posibles transacciones gubernamentales.

Las Fuentes de Financiamiento Según el numeral 2 del artículo 11° de la Ley N° 28411, son aquellas que están agrupadas de acuerdo al origen de los recursos que lo conforman los fondos públicos.

Cabe señalar también que las categorías de gasto manuales del SIAF - SP – Mef-2016, se encentra el Gasto Corriente que viene hacer aquellos gastos destinados al mantenimiento u operación de los servicios que presta el estado y los gasto capital que son todos los gastos destinados al aumento de la producción o al incremento inmediato o futuro del patrimonio del Estado.

¿Cómo se programa el presupuesto en las unidades ejecutoras?

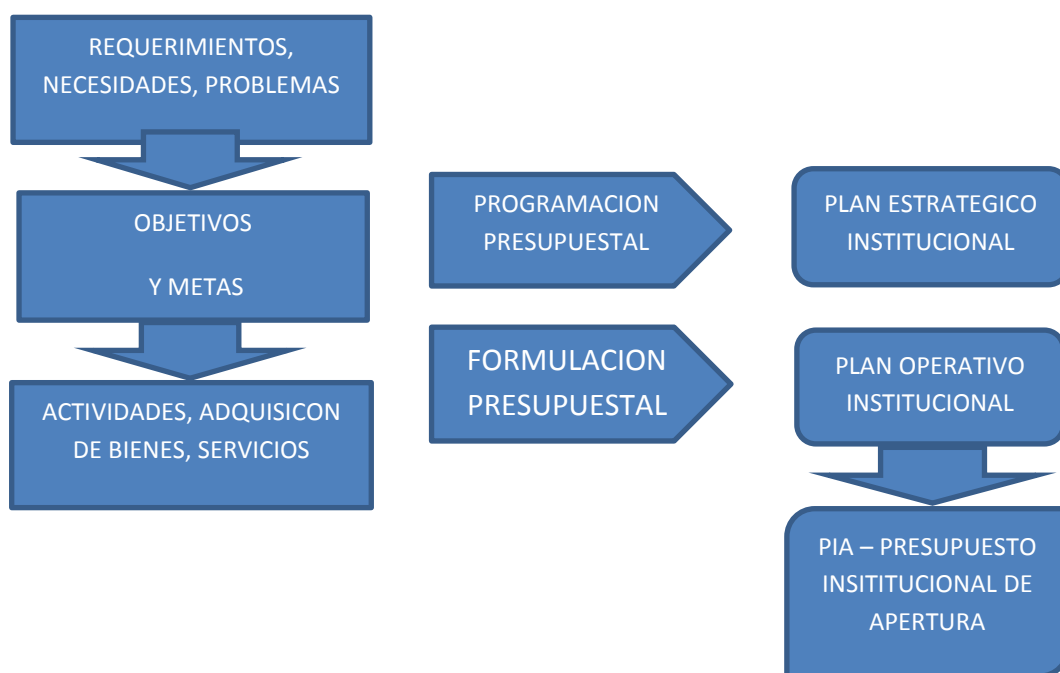


Figura 1. Dimensión del proceso del módulo Presupuestario

El Presupuesto Institucional de Apertura (PIA), es el presupuesto aprobado para cada entidad, a inicios de cada año y el Presupuesto Institucional Modificado (PIM), que viene hacer el presupuesto actualizado de la entidad, como resultado de las modificaciones presupuestarias provenientes de transferencias de partidas, créditos suplementarios y recursos públicos captados o percibidos directamente por la entidad durante el año fiscal.

Créditos presupuestarios: Dotación de recursos consignada en los Presupuestos del Sector Público, con el objeto de que las entidades

públicas puedan ejecutar gasto público. Es de carácter limitativo y constituye la autorización máxima de gasto que toda entidad pública puede ejecutar, conforme a las asignaciones individualizadas de gasto, que figuran en los presupuestos, para el cumplimiento de sus objetivos aprobados.

Crédito suplementario: Es la modificación presupuestaria que incrementa el crédito presupuestario autorizado a la entidad pública, proveniente de mayores recursos respecto a los montos aprobados en el Presupuesto Institucional.

La Programación de Compromisos Anual (PCA) es un instrumento de programación del gasto público de corto plazo, por toda fuente de financiamiento, que permite la constante compatibilización de la programación del presupuesto autorizado con el marco macroeconómico multianual, las reglas fiscales contenidas en la Ley de Responsabilidad y Transparencia Fiscal y la capacidad de financiamiento del año fiscal respectivo, en un marco de disciplina, prudencia y responsabilidad fiscal.

Ejecución del gasto público: La ejecución del gasto público es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos en el logro de resultados.

Certificación del crédito presupuestario: Constituye un acto de administración cuya finalidad es garantizar que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal respectivo, en función a la PCA, previo cumplimiento de las disposiciones legales vigentes que regulen el objeto materia del compromiso. Dicha certificación implica la reserva del crédito presupuestario, hasta el perfeccionamiento del compromiso y la realización del correspondiente registro presupuestario.

La priorización de la PCA se realiza a partir del año 2017 en la aplicación Web de operaciones SIAF a nivel específica detalle del clasificador del gasto y es transmitida al módulo presupuestal para su ejecución en función de la programación mensual de gastos.

Aprobación de la certificación del crédito presupuestario en el módulo presupuestal del SIAF: Manuales del SIAF - SP – Mef-2016: Los certificado de creditos presupuestal solicitados por las unidades operativas de la entidad son autorizadas por el responsable del area de presupuesto.

Aprobación de notas de modificación presupuestal y nuevas metas en el módulo presupuestal del SIAF se aprueban en el Nivel Institucional, así como en el Funcional Programático, conllevan al incremento o a la disminución de la cantidad de las metas aprobadas en el presupuesto institucional del pliego o a la creación de nuevas metas

Las modificaciones presupuestarias en el Nivel Institucional, se efectúan de acuerdo a lo siguiente:

a) Los Créditos Suplementarios por la fuente de financiamiento Recursos Ordinarios, se aprueban mediante Ley.

b) Los Créditos Suplementarios por la Fuente de Financiamiento Operaciones Oficiales de Crédito (Crédito Interno y Crédito Externo), se aprueban por Acuerdo de Concejo, conforme a lo dispuesto en el numeral 39.2 del artículo 39° de la Ley General.

La incorporación de mayores fondos públicos procede en los siguientes casos:

Cuando la recaudación, captación u obtención de los ingresos superen los ingresos previstos que financian los créditos presupuestarios aprobados en el presupuesto institucional del pliego, a nivel de Fuente de

Financiamiento, y cuando las proyecciones financieras de los ingresos que efectúe el pliego muestren un incremento que supere los créditos presupuestarios aprobados. (MEF 2016).

Cabe señalar que este proceso del Módulo Presupuestario de cada entidad, se realiza con el inicio de la asignación del PCA, siendo esto sujeto a verificaciones y modificaciones mediante ajustes internos, una vez asignada la PCA a las entidades, se realizan las operaciones como la priorización de la PCA de actividades y proyectos, Certificación de Crédito Presupuestario, Compromiso Anual, Programación de Gastos, Ejecución del Devengado y Girado y Pago. Además es mediante el cual se alimenta y se realizan los registros del Presupuesto Inicialmente Aprobados(PIA), de la misma forma se realizan las modificaciones hechas durante el proceso en el presente ejercicio (PIM), siendo considerado a través de sus cadenas funcionales, programáticas de sus respectivos clasificadores de los ingresos y gastos.

Dimensión 02: Módulo Administrativo

Ciclo del gasto Manuales del SIAF - SP – Mef-2016: En el Ciclo de Gasto las Unidades Ejecutoras registran sus operaciones (expedientes), cada una de las cuales incluye las Fases de Compromiso, Devengado y Girado.

Cada mes las Unidades Ejecutoras reciben, a través del SIAF, su Calendario de Pago elaborado por la DNPP.

Fase Compromiso: El registro del Compromiso implica el uso de un Clasificador de Gasto a nivel de Específica, una Fuente de Financiamiento y la Meta correspondiente asociada a ese gasto. El sistema verificará si esa operación está acorde, aplicando el criterio de techo presupuestal.

Fase Devengado: El devengado es el acto de administración mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documentaria ante el órgano

competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor. El reconocimiento de la obligación debe afectarse al presupuesto institucional, con cargo a la correspondiente cadena de gasto. Esta etapa del gasto se sujeta a las disposiciones que dicta la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público.

Fase Girado: El registro del Girado requiere no sólo un Devengado previo (que a su vez establece techos) sino la correspondiente Autorización de Giro por parte de la DGTP, el Girado puede darse en el mismo mes o en otro posterior al registro del Devengado.

Cabe señalar que para el registro de la fase Girado, se debe haber registrado y aprobado las fases del Compromiso y el Devengado correspondiente.

Fase Pagado: El pago es el acto de administración mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente. Está prohibido efectuar pagos de obligaciones no devengadas. Esta etapa del gasto se sujeta a las disposiciones que dicta la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público.

Ciclo de ingreso- Manuales del SIAF - SP – Mef-2016: En el Ciclo de Ingreso las Unidades Ejecutoras registran las Fases de Determinado y Recaudado.

El Módulo Administrativo es el proceso a través de cual se alimentan y registran las operaciones que tengan incidencia en la ejecución o afectación presupuestal, sean estas de operaciones de ingresos y gastos, contemplando para ello su aspecto administrativo presupuestal, así como ciertos requisitos que deben cumplir como operación, tales como crédito o habilitación presupuestal, necesidad de contar con documentación sustentatoria.

Dimensión 03: Módulo de Control de Pago de Planillas.

El Módulo de Control de Pago de Planillas (MCPD). Manuales del SIAF - SP – Mef-2016.- comprende la integración con el Aplicativo Informático de Recursos

Humanos (AIRHSP), para el pago electrónico de sus haberes a los servidores públicos.

Las entidades deben registrar la información en forma completa, según los lineamientos y mantener permanentemente actualizado el citado Aplicativo Informático. Dicha información será migrará al Módulo de Control de Pago de Planillas.

La información del Aplicativo Informático y del MCPP, es validada respecto al documento de identidad de cada uno de los beneficiarios.

Este Módulo de Control de Pago de Planillas es aplicable en las entidades del Gobierno Nacional y Regional.

Registro en el módulo de planilla

Nos Permite registrar, modificar y eliminar:

- Datos personales y bancarios
- Datos laborales
- Datos beneficiarios y judiciales
- Planilla mensual
- nuevos Conceptos Remunerativos
- Descuentos
- Reintegros
- Encargaturas
- Otros Ingresos

El Módulo de Control de Pago de Planillas, es sólo para el registro de planilla, es decir, donde el usuario es el encargado de registrar todas aquellas operaciones relacionadas con el proceso de pagos al personal, que labora en la institución, con sus respectivas operaciones de acuerdo a ley, dejando establecido que estas operaciones no son consideradas aptos para procesos administrativos.

Dimensión 04: Módulo Contable.

Algunos términos más importantes de la Contabilidad Pública- Manuales del SIAF
- SP – Mef-2016

Rendición de cuentas: Presentación de los resultados de la gestión de los recursos públicos por parte de las autoridades representativas de las entidades del Sector Público, ante la Dirección General de Contabilidad Pública.

Cuenta General de la República: Instrumento de gestión pública que contiene información y análisis de los resultados presupuestarios, financieros, económicos, patrimoniales y de cumplimiento de metas e indicadores de gestión financiera en la actuación de las entidades del Sector Público durante un ejercicio fiscal.

Estados financieros de Contabilidad: Productos del proceso contable, que en cumplimiento de fines financieros, económicos y sociales, están orientados a revelar la situación, actividad y flujos de recursos, físicos y monetarios de una entidad pública, a una fecha y período determinados.

Estados Presupuestarios: Son aquellos que presentan la Programación y Ejecución del presupuesto de Ingresos y de Gastos por Fuentes de Financiamiento, aprobados y ejecutados conforme a las metas y objetivos trazados por cada entidad para un período determinado dentro del marco legal vigente. Plan contable gubernamental Versión Actualizada (Resolución Directoral N° 010-2015-EF/51.01).

La estructura del PCG comprende:

Tres elementos del Estado de Situación Financiera: Activo, Pasivo y patrimonio.

Tres elementos de Gestión: Ingresos, gastos y resultados.

Presupuesto: Cuentas de Presupuesto y elemento

Orden: Cuentas de Orden.

Tabla de operaciones: El SIAF-SP es un instrumento informático, que automatiza el proceso de ejecución presupuestal, financiero y contable, mediante un registro único de operaciones con mayor rapidez, precisión e integridad válida para la toma de decisiones de los diferentes niveles gerenciales de la

organización gubernamental, siendo el medio informático para registrar los procedimientos contables de la contabilidad gubernamental la Tabla de Operaciones.

La contabilidad constituye la herramienta fundamental de las decisiones de Estado y debe, en consecuencia, responder a sus exigencias; siendo necesario para ello que su aplicación, no responda sólo a los cambios en la estructura del Estado, sino que debe armonizar con la normativa contable global, lo que implica la adopción de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP) Normas internacionales de contabilidad para el sector público. (Resolución Directoral N° 011-2013-EF/51.01)

Diagrama del Proceso Contable

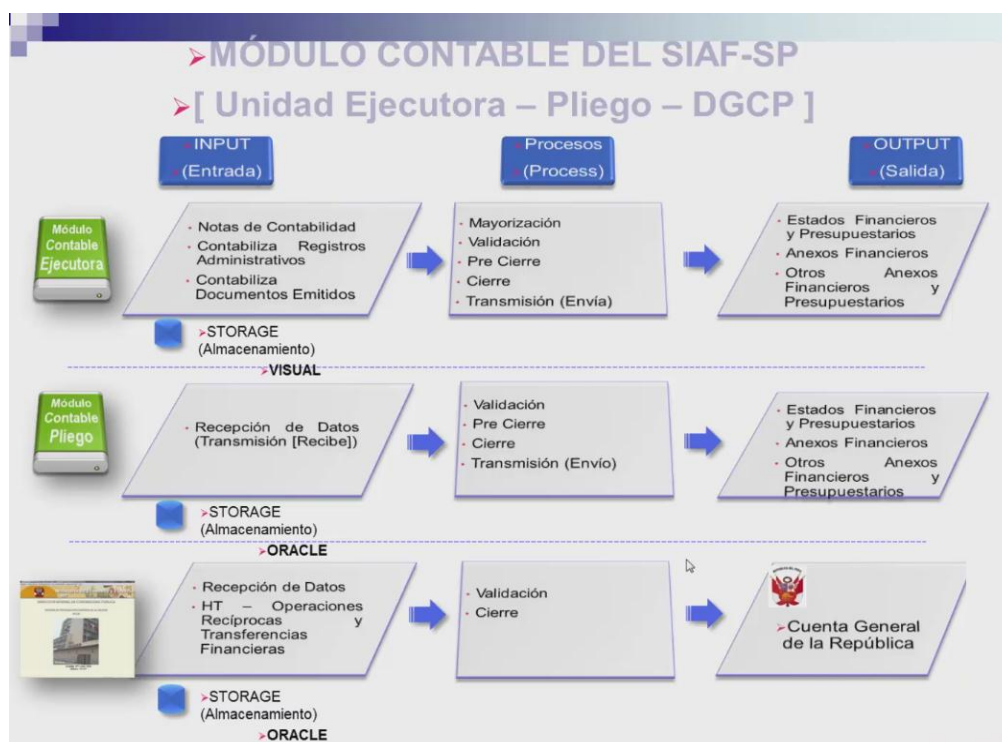


Figura 2. Diagrama del Proceso Contable

Debemos señalar que en el siguiente proceso el SIAF brinda procesos que sistematizan la contabilidad y este a su vez los estados financieros mediante el registro de operaciones de la institución, siendo este un registro único como parte

de la contabilización, que permite ser parte integral de este módulo, obteniendo así de una forma segura el proceso de la información, teniendo como base la utilización El Plan Contable Gubernamental y este a su vez debe estar enlazado con sus respectivos clasificadores de ingresos y gastos.

2.1.1 Bases Teóricas de la variable Toma de Decisiones

La toma de decisiones en el marco actual de los sistemas financieros como es sistema integrado de administración financiera, es el proceso en el cual se realiza una determinada elección entre varias opciones el cual nos permite resolver situaciones de carácter institucional del hospital. En el proceso de la toma de decisiones se debe considerar un problema en paralelo con varias alternativas de solución y llegar a una conclusión válida, que nos permita entre todas las alternativas a que la elección sea la correcta.

Chairez (2010) En su ensayo toma de decisiones comenta que:

La toma de decisiones es la selección de un curso de acción de entre varias alternativas; es el centro de la planeación. Las decisiones programadas y no programadas son distintas. Las primeras son adecuadas para problemas estructurados o rutinarios. Este tipo de decisiones las toman en especial gerentes de menor nivel y no gerentes. Por otra parte, las decisiones no programadas son utilizadas para problemas no estructurados y no rutinarios y las toman generalmente gerentes de alto nivel. (p.04)

Según el autor se establece que la toma de decisiones, es la que se define entre varias alternativas, asumiendo de esta forma es que se toman las mejores decisiones cuando participa el mayor número de personas, que estén comprometidas para lograr resultados, convirtiéndose adicionalmente en motivador al ser tomados en cuenta. Dichas decisiones se ven reflejadas en las ventajas que están nos facilitan, tal es así como una mejor concentración de

conocimientos, experiencias e información, lo cual facilita a una solución final, ya sean decisiones programadas o no programadas

Dimensiones de la variable Toma de Decisiones

Daniel (1996). En su libro Prentice Hall Hispanoamericana, Menciona que Henri Fayol afirma que la toma de decisiones también hace parte de las funciones de la organización, señaló cómo las funciones del administrador la prevención, organización, coordinación y control, que expresado en términos más actuales no es otra cosa que la planeación, organización, dirección y control, esto quiere decir que cada parte tiene una función específica y que si hubiera alguna falla en cualquiera de estos pasos sería difícil lograr un procedimiento limpio y eficiente.

Dimensión 01: La Planeación.

Centro de Formación y Estudios del INAME DOSSIER DE DIRECCION 2002, menciona:

Que la planeación es un proceso que no termina cuando se acepta un plan; los planes han de ser puestos en práctica. En cualquier momento, durante el proceso de implantación y control, tal vez los planes requieran modificación para que no se tornen inútiles e incluso perjudiciales. Un aspecto importante de la planeación es la toma de decisiones, proceso que consiste en desarrollar y seleccionar un curso de acción para resolver un problema concreto. Es necesario tomar decisiones en varios puntos del proceso de planeación. Los gerentes deben decidir cuáles predicciones en áreas como la economía y las acciones de los competidores tienen probabilidades de ser las más exactas. Deben analizar los recursos de la organización y decidir cómo asignarlos para obtener sus metas con más eficacia. (p.49).

Debemos entender que de lo mencionado anteriormente, es que parte de la planeación el alcanzar los objetivos finales, utilizando información confiable, para de esta manera prever aquellos elementos que son pertinentes del problema, ya

que dependerá la solución de dicho problema. También es importante anticipar cualquier acción de manera que nos ayude al logro de los objetivos, definiendo así las metas, estableciendo estrategias y seleccionando procedimientos para llevar a cabo las decisiones más adecuadas

Dimensión 02: Organización.

Schein (1974) "Behavioral Sciences for Management": menciona que:

Tanto las organizaciones como las personas que trabajan en ellas están en constante cambio. Se revisan y se modifican objetivos, y se establecen otros nuevos; se crean nuevos departamentos y se reestructuran los viejos; las personas dejan la empresa o cambian de cargos; se contratan nuevas personas; los productos experimentan variaciones notables; la tecnología avanza inexorablemente. Las personas también se desarrollan, aprenden cosas nuevas, modifican su comportamiento y sus actitudes, tienen nuevas motivaciones, crean nuevos problemas.

De lo anteriormente citado se establece que como individuos dentro de una organización debidamente estructurada, no debe existir en demasía la centralización, debiéndose descentralizarse, generando puestos de acuerdo al mejor calificado para ocupar dicha vacante, generando de esta manera incentivar al trabajador que desarrolle y aprenda nuevas cosas, debiendo involucrarse la organización en instrumentar para alcanzar una estructura diferente.

Dimensión 03: Dirección.

Esta función requiere que los administradores y/o funcionarios influyan en los individuos para el cumplimiento de las metas organizacionales y grupales, basados en ¿Cómo manejo a un grupo de trabajadores que parecen tener una motivación baja?, ¿Cuál es el estilo de liderazgo más eficaz para una situación dada?, ¿Cómo afectará un cambio específico a

la productividad del trabajador? y ¿Cuándo es adecuado estimular el conflicto?

Debemos señalar de lo citado, que de esta función gerencial, debe estar basada en la motivación, liderazgo, guía, estímulo y actuación, en el cual nos indica claramente que esta función gerencial abarca en lo que se refiere al factor humano de una organización, debiendo ser este el resultado del esfuerzo de cada integrante de una organización debiendo lograr así sus propósitos y así de esta forma poder guiar la organización, logrando que se cumplan con sus metas en la forma más óptima posible.

Dimensión 04: Control.

AMAT (1996): menciona que para la realización de estas actividades la empresa obtiene y utiliza una serie de recursos que provienen de su entorno. Con el objeto de lograr su supervivencia la dirección de una empresa trata de asegurarse de que las actividades se realicen de la manera más adecuada y de que el coste de estos recursos sea inferior a los ingresos que obtenga de su transformación y comercialización, es decir, que se produzca un valor añadido. Para ello, es necesario que existan mecanismos de control que faciliten que las actividades internas sean coherentes con los fines de la empresa y las exigencias del entorno.(p.143)

De lo mencionado debemos señalar que el control consiste en realizar en forma oportuna el seguimiento del desempeño de la organización, asegurado así que se realicen de acuerdo a lo planificado. Cabe señalar también que el propósito es medir, cualitativamente y cuantitativamente la ejecución de las actividades y así determinar si es necesario tomar las acciones correctivas. El control está relacionada con el planeamiento, la organización y dirección. Los hechos correctivos del control nos permiten, a un replanteamiento de los planes; es por eso que se debe considerar esta función como parte del planeamiento.

1.3. Justificación

Cabe señalar que se optó realizar esta investigación es para identificar las deficiencias que se presentan en la utilización de la información obtenida del sistema integrado de administración financiera – SP, porque es necesario que el Hospital de Chancay y SBS, tenga pleno conocimiento de que el sistema que debe ser una herramienta que contribuye en base a una toma de decisiones, una mejor Gestión Administrativa en nuestra institución, el Hospital Chancay y SBS.

1.3.1 Justificación Teórica

En la actualidad la administración pública se reforma en base a un conjunto de acciones que contribuyan a orientar incentivando a las instituciones para que las instituciones y quienes trabajan como son los funcionarios para lograr una mejor eficacia y eficiencia, con responsabilidad en el trabajo que desarrollan prestando los servicios para los ciudadanos.

El Sistema Integrado de Administración Financiera, este a su vez está integrado por otros sub sistemas, consolidados por este mismo, que nos ayudan a tener una mejor planeación, procesando y reportando información, sobre aspectos contables y presupuestarios que deben ser aplicados a todos los niveles del gobierno.

La reforma de la administración pública consiste así en un conjunto de intervenciones coherentes que pretenden reorientar dichos incentivos institucionales para que organizaciones y funcionarios tiendan a una mayor eficiencia, eficacia y responsabilidad en la generación de servicios útiles para la ciudadanía.

El SIAF es un instrumento informático, que automatiza el proceso de ejecución presupuestal, financiero y contable, mediante un registro único de operaciones, produciendo información con mayor rapidez, precisión e integridad,

válida para la toma de decisiones de los diferentes niveles gerenciales de la organización gubernamental.

El Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), es una de las más importantes herramientas para una buena administración financiera, ya que integra varios subsistemas que permiten planear, procesar e informar sobre la utilización de los recursos públicos, cuenta con una base de datos común, única y confiable, así mismo, es muy importante como herramienta de los funcionarios públicos para la toma de decisiones oportunas y permite un control interno más eficiente y eficaz.

1.3.2 Justificación practica

El SIAF está integrado por módulos de trabajo, los cuales son desarrollados de acuerdo los requerimientos de los entes rectores de la administración financiera y sirven para fines específicos. Estos módulos están relacionados con los sistemas de presupuesto, contabilidad, tesorería y endeudamiento público, etc.

La finalidad de este sistema es centralizar la información y registro único de operaciones que se genera en los subsistemas con la finalidad de acelerar los procesos de registro, control de datos y obtener información en línea oportuna, precisa y clara.

Por lo tanto, el SIAF como sistema de ejecución financiera, toma como referencia el marco presupuestal y sus tablas, y relaciona la gestión financiera del tesoro público con las unidades ejecutoras a fin de mejorar la gestión de las finanzas públicas a través del registro único de operaciones. Con el apoyo de la tecnología simplifica operaciones y registros e implementa los procedimientos administrativos de ejecución y resultados con la finalidad de hacerlo más eficiente y eficaz dejando de lado los registros hechos manualmente.

La información registrada en cada módulo es compartida por uno o más de los otros módulos. Así, el denominado Registro Administrativo (datos de una

operación de compra de un bien o un ingreso por impuesto predial) está a disposición inmediata del área Contable, para proceder a su contabilización, relacionando los Clasificadores Presupuestarios de Gasto con el Plan Contable.

Toda esta información, permite conocer al 100% las operaciones de gastos e ingresos de las entidades, para interactuar con el MEF, también para manejar contingencias ante hechos fortuitos que pudieran ocurrir en las entidades. Se expresa en la “Consultas Amigables SIAF”, disponibles en el portal de Transparencia Económica, al servicio de la sociedad.

El SIAF ha generado una nueva forma de relacionar las instituciones públicas con los ciudadanos y otros grupos de interés, no se trata simplemente del desarrollo de una nueva herramienta informática, sino, de un cambio en las reglas del juego entre administradores y administrados.

Estas nuevas relaciones, se dan a partir de la publicidad de la información de gastos en el Portal de Transparencia Económica del Ministerio de Economía y Finanzas Este portal es una plataforma informativa en la Web de acceso libre, que pretende entre otros: brindar libre acceso a la información económica del estado, fomentar una cultura de transparencia en el Estado y la sociedad peruana, promover una mayor fiscalización de la ciudadanía respecto al Estado en su conjunto y reducir riesgos de corrupción.

1.3.3 Justificación legal

El Sistema SIAF es una herramienta de Gestión Pública del estado, cuya soporte tiene todo un Marco Legal y Jurídico como son:

Constitución Política

Marco Macroeconómico Multianual

Ley N° 27783- Ley de bases de la descentralización

Ley N° 27972 orgánica de municipalidades.

Ley 28112, art. 10, Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público, 2003). Las entidades del sector público en sus niveles debe usar el SIAF de forma obligatoria para el proceso de información económica, financiera y presupuestal.

Ley 29158, art. 46, Ley Orgánica del Poder Ejecutivo, 2007. Se han definido los sistemas administrativos en la gestión pública las cuales tienen por finalidad regular la utilización de los recursos públicos en las entidades de la administración pública, promoviendo la eficacia y eficiencia.

Ley 28693, art. 6, literal g, Ley General del Sistema Nacional de Tesorería, 2006 Uno de sus funciones del SIAF es autorizar las operaciones de pagaduría con cargo a los fondos que administra y registra las operaciones de pagaduría que realizan las entidades públicas (giro de chequee, abono en cuentas individuales y abono en cuentas corrientes interbancarias) lo tienen que realizar a través del SIAF.

Ley 28708, art. 17, Ley General del Sistema Nacional de Contabilidad, 2006. Para tomar decisiones se necesita información oportuna de las diversas transacciones que realizan las entidades públicas y el SIAF contribuye a procesar información a tiempo real, así mismo, amplía los niveles y calidad de análisis contable con fundamento.

Ley 28693, art. 44, numeral 44.1, Ley General del Sistema Nacional de Endeudamiento Público, 2005. Esto es importante porque en la administración financiera de los gobiernos locales se realizan operaciones de endeudamiento a corto, mediano y largo plazo, para ello necesitan utilizar el SIAF.

Ley 28411, art. 14, numeral 14.1, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto Público, 2004. Está vinculada al estudio de investigación, ya que las entidades públicas como Pliego o Unidades Ejecutoras necesitan de un presupuesto en donde plasman sus ingresos y gastos y así cumplir con el ciclo presupuestal.

Resolución Directoral N° 030-2010-EF/76.01, aprueba la Directiva N° 005-2010-EF/76.01, art. 12, “Directiva de Ejecución Presupuestaria”. El proceso de ejecución del gasto público está compuesta por dos etapas una preparatoria (certificación del gasto) y la otra propiamente de ejecución del gasto público (compromiso, devengado y girado), en forma obligatoria las entidades públicas deben registrar previamente en el SIAF

Resolución de Presidencia Ejecutiva N° 58-010SERVIR/PE, aprueba la Directiva N° 001-2010-SERVIR/GDCR art. 2, “Directiva que regula el desarrollo de los diagnósticos de conocimientos de las personas al servicio del Estado de los Sistemas Administrativos del Estado”, Se relacionan con el tema de investigación, ya que es un instrumento para medir el nivel de competencias de los recursos humanos en los sistemas administrativos.

1.4. Problema

El Sistema Integrado de Administración Financiera – SP, no se viene valorando en su real dimensión de esta tecnología en la gestión de la administración del Hospital de Chancay y SBS. De la misma forma no se pueden establecer las deficiencias, carencias u omisiones que se pudieran estar confrontando en esta realidad, en cuanto a la información que se obtenga del sistema, por lo que consideramos de orden prioritario identificar y precisar la mejora.

Es preciso señalar que la obtención de información oportuna es importante para la toma de decisiones, debiendo ser esta información adecuada, para poder ejercer un control en la gestión financiera de la institución, no sin antes establecer que dicha información debe ser adecuada, relevante y oportuna para la toma de decisiones, siendo esta vital para quienes trabajen en la alta dirección.

La presente investigación es realizar las recomendaciones necesarias y adecuadas, para un buen manejo de la información para obtener un modelo de gestión, para que de esta forma el personal en relación al manejo del sistema e información, permita en el Hospital de Chancay y SBS, tener la información de los

resultados para la toma de decisiones, basados en el la eficiencia y eficacia generando así una mejor productividad y competitividad.

Cabrero y Carrera (2008). La contabilidad como ciencia que estudia los resultados de las relaciones económicas tiene un rol preponderante en cuanto a la información de esos resultados, los cuales sirven para la toma de decisiones. Los avances tecnológicos ha permitido que la información sea cada vez más oportuna y veloz, por tal razón las entidades del estado han implementado un Sistema Integrado de Administración Financiera para el sector público (SIAF-SP), originando la experiencia acerca del SIAF; en el país se desarrolló sobre la base de otras lecciones en América Latina.

En este contexto, el objetivo de este trabajo de investigación es proponer un modelo de gestión para la innovación en el Hospital de Chancay y SBS, que permita resultados para la toma de decisiones, basados en el la eficiencia y eficacia generando así una mejor productividad y competitividad. El análisis de experiencias y las entrevistas a funcionarios de otras unidades ejecutoras de la provincia de Lima al igual que a expertos en materia de innovación, metodología, ha permitido obtener los elementos necesarios para diseñar y proponer su puesta en práctica.

La base conceptual del SIAF se sustenta en un cambio en la filosofía del manejo de la administración pública, en el marco del proceso de reforma del estado. No se trata de la simple implantación de sistemas computarizados y de procedimientos administrativos para hacer más eficiente la actual administración, se trata de organizar un sector público que se encuentre al servicio de los intereses de la sociedad, velando que los servicios públicos prestados por el sector público o el privado se realicen en las condiciones de cantidad, calidad y costo óptimos.

Desde la implementación del SIAF – SP en el hospital objeto de nuestra investigación y desde entonces no se ha evaluado ni establecido las ventajas o desventajas, si las hubiere, y por tanto no se viene valorando en su real

dimensión esta modificación tecnológica en la gestión de la administración. Tampoco se puede establecer las deficiencias, carencias u omisiones que se pudieran estar confrontando en esta realidad, por lo que consideramos de orden prioritario identificar y precisar la mejora que ha originado en la integración contable del Hospital de Chancay la implementación del SIAF–SP, este el problema que en la presente investigación, buscaremos dar respuesta haciendo.

1.5. Formulación del Problema

1.5.1 Problema general

¿Cómo se relaciona el Sistema Integrado de Administración Financiera y la toma de decisiones en el Hospital de Chancay y SBS 2016?

1.5.2 Problemas específicos

Problema específico 1

¿Cómo se relaciona el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016?

Problema específico 2

¿Cómo se relaciona el modulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016?

Problema específico 3

¿Cómo se relaciona el modulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016?

Problema específico 4

¿Cómo se relaciona el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016?

1.6. Hipótesis

1.6.1 Hipótesis General

Existe relación entre El Sistema Integrado de Administración Financiera y La Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016.

1.6.2 Hipótesis Específicas

Hipótesis específica 1

Existe relación entre el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.

Hipótesis específica 2

Existe relación entre el modulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.

Hipótesis específica 3

Existe relación entre el modulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.

Hipótesis específica 4

Existe relación entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

1.7. Objetivos

1.7.1. Objetivo general

Establecer la relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones en el Hospital de Chancay y SBS 2016.

1.7.2. Objetivos Específicos

Objetivos Específicos 1

Determinar la relación entre el módulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.

Objetivos Específicos 2

Identificar la relación entre el módulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.

Objetivos Específicos 3

Demostrar la relación entre el módulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.

Objetivos Específicos 4

Comprobar la relación entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

II. Marco metodológico

2.1. Variables:

Identificación de Variables

Definición conceptual

Variable 1: Sistema integrado de administración financiera

Es un sistema de registros único sobre el uso de los recursos públicos, constituye una herramienta de gestión, cuyo uso adecuado asegura la consistencia y fluidez de los registros vinculados a la ejecución de ingresos y de los gastos orientados al cumplimiento de las metas contenidas en el presupuesto institucional. EL SIAF es un Sistema de Ejecución, no de Formulación Presupuestal ni de Asignaciones (Trimestral y Mensual), que es otro Sistema. Sí toma como referencia estricta el Marco Presupuestal y sus Tablas, cuyo resultado es obtener los estados financieros y presupuestarios en el menor tiempo posible, para ser presentados a los órganos rectores según los plazos establecidos.(MEF2016).

Variable 2: Toma de decisiones

La toma de decisiones abarca a las cuatro funciones administrativas, así los administradores cuando planean, organizan, conducen y controlan, se les denomina con frecuencia los que toman las decisiones.

Como tomar una decisión supone escoger la mejor alternativa de entre las posibles, se necesita información sobre cada una de estas alternativas y sus consecuencias respecto a nuestro objetivo. La importancia de la información en la toma de decisiones queda patente en la definición de decisión propuesta por Forrester, entendiéndose por esta "el proceso de transformación de la información en acción". La información es la materia prima, el input de la decisión, y una vez tratada adecuadamente dentro del proceso de la toma de decisión se obtiene como output la acción a ejecutar. La realización de la acción elegida genera nueva información que se integrará a la

información existente para servir de base a una nueva decisión origen de una nueva acción y así sucesivamente. (Actualidad Gubernamental, N° 52 – Febrero 2013)

2.2. Operacionalización de la variable.

Tabla 1.

Operacionalización de la variable sistema integrado de administración financiera

Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala	Nivel y Rango
	Priorización de la PCA de actividades y proyectos.			
Modulo del Proceso Presupuestario	Certificación de Crédito Presupuestario			De acuerdo (10-13)
	Compromiso Anual	10		Muy de acuerdo (14-16)
	Programación de Gastos		5 = Siempre	
Modulo administrativo	Ejecución del Devengado, Girado y Pago.		4 = Casi siempre	De acuerdo (10-13)
	Las Operaciones Presupuestales		3 = A veces	Muy de acuerdo (14-16)
	Las Operaciones no Presupuestales	5	2= Casi nunca	
			1= Nunca	De acuerdo (10-13)
Módulo de Control de Planillas	Registro de Planillas	3		Muy de acuerdo (14-16)
Modulo Contable	Cierre financiero y anexos.			De acuerdo (10-13)
	Cierre presupuestal y anexos	2		Muy de acuerdo (14-16)

Tabla 2.

Operacionalización de la variable toma de decisiones.

Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escala	Nivel y Rango
Planeamiento	objetivos de la organización, a largo plazo	5		De acuerdo (10-13)
	estrategias son mejores para lograr este objetivo			Muy de acuerdo (14-16)
Organización	los objetivos a corto plazo metas individuales.	5		De acuerdo (10-13)
	centralización que debe existir en la organización		5= Siempre	Muy de acuerdo (14-16)
	Diseño de los puestos		4= Casi siempre	
Dirección	Calificación para ocupar un puesto vacante. Organización, instrumentación de una estructura.	4	3= A veces	De acuerdo (10-13)
	Manejo de grupo de trabajadores que parecen tener una motivación baja.		2= Casi nunca	Muy de acuerdo (14-16)
	Estilo de liderazgo más eficaz para una situación dada.		1= Nunca	
control	Cambio específico que afecta a la productividad del trabajador.	6		
	¿Cuándo es adecuado estimular el conflicto?			De acuerdo (10-13)
	Actividades en la organización necesitan ser controladas.			Muy de acuerdo (14-16)
	Control de actividades.			
	¿Cuándo es significativa una desviación en el desempeño?			
	¿Cuándo la organización está desempeñándose de manera efectiva?			

2.3. Metodología:

La metodología se la valida durante el periodo 2016, donde los Agentes son los funcionarios de las áreas administrativas del Hospital Chancay y SBS, en el cual participan brindando su percepción de la problemática institucional y proponen en algunos casos alternativas de solución a dicha problemática. Esto le da validez y fiabilidad a los resultados encontrados.

2.4. Tipo de estudio:

El presente estudio que se ha planteado, reúne las condiciones metodológicas suficientes para ser considerada un tipo de investigación No experimental, correlacional corte transversal. Se realizó un trabajo de campo con la aplicación de instrumentos como son las encuestas

2.5. Diseño de investigación

Sánchez, Reyes (1998) investigadores peruanos, nos proponen conceptos parecidos “estructura u organización esquematizada que usa un investigador por dos razones: Relacionar variables y controlar variables

Es un instrumento de dirección “guía” con un conjunto de pautas, bajo las cuales se realiza una investigación. Para Una vez que se precisó el planteamiento del problema, se definió el alcance inicial de la investigación y se formularon las hipótesis, el investigador debe visualizar la manera práctica y concreta de responder a las preguntas de investigación y aplicarlos al contexto particular del estudio. El término diseño se refiere al “plan o estrategia” concebida para obtener la información que se desea”. Los diseños cuantitativos pueden ser experimentales o no experimentales (Hernández, *et al.* 2010; pp 118-120)

Diagrama o esquema:

Especificaciones

M = Muestra representativa

2.6. Población y muestra:

2.6 Población

En el presente estudio la población estará conformada por 30 entre Directores, funcionarios, profesionales, técnicos, auxiliares, trabajadores por Contrato de Administración de Servicios-CAS del Hospital Chancay y SBS 2016.

Muestra.

La muestra estuvo constituido por los trabajadores de la Unidad de economía y los funcionarios que tienen relación directa del el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de decisiones conformada por 30 entre Directores, funcionarios, profesionales, técnicos, auxiliares, trabajadores por Contrato de Administración de Servicios-CAS del Hospital Chancay y SBS 2016.

En este caso la característica principal de la muestra es que es representativa. Se refiere a que todos y cada uno de los elementos de la población tengan la misma oportunidad de ser tomados en cuenta para formar dicha muestra.

2.7 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos

Técnica

a) **La encuesta:** que se aplicará a la muestra de los empresarios y como instrumento el cuestionario, el mismo que será estructurado teniendo en cuenta las variables e indicadores en estudio.

Para lograr el cumplimiento de los objetivos de estudio se acudirá al empleo de técnicas de investigación de la encuesta y como instrumento para medir la situación actual entre funcionarios (01), profesionales (05), técnicos (11), auxiliares (03), trabajadores por Contrato de Administración de Servicios-CAS (10), se aplicará el cuestionario para así poder conocer el grado de conocimiento que tienen sobre el manejo financiero y presupuestario del Hospital Chancay y SBS.

Así mismo nos basaremos en las fuentes secundarias existentes para luego concluir con las fuentes primarias aplicadas a la muestra.

Instrumentos

Escala del Sistema Integrado de Administración Financiera

Ficha técnica

Nombre	Sistema Integrado de Administración Financiera
Autora	Br: Enzo José Martínez Antón
Procedencia	Hospital de Chancay y SBS. – 2016
Objetivo	Medir el Nivel del El Sistema Integrado de Administración Financiera del Hospital de Chancay y SBS – 2016
Administración	Individual
Duración	Se utilizará un tiempo aproximado de 30 minutos
Significación	La escala está referida a determinar el Nivel del Sistema Integrado del Hospital de Chancay y SBS – 2016.
Estructura	La escala consta de 20 ítems, con alternativas de respuesta de opción múltiple, de tipo Lickert, y cada ítem está estructurado con cinco alternativas de respuestas, como a) Siempre = (5). : b) Casi siempre = (4). c) A veces = (3). d) Casi nunca = (2) Nunca = (1). Asimismo, la escala está conformada por 3 dimensiones, donde los ítems se presentan en forma de proposiciones con dirección positiva y negativa sobre El Sistema Integrado de Administración Financiera referida a determinar la relación entre la Toma de Decisiones de los objetivos funcionales del Hospital Chancay y SBS – 2016. En la calificación positiva de la prueba la puntuación parte de 5 a 1 puntos, salvo en los reactivos donde la calificación es negativa o a la inversa (de 1 a 5 puntos).

Instrumentos

Escala de La Toma de Decisiones.

Ficha técnica

Nombre Original	La Toma de Decisiones
Autora	Br: Enzo José Martínez Antón
Procedencia	Hospital de Chancay y SBS. – 2016
Objetivo	Medir el Nivel de la Toma de Decisiones en la ejecución de los objetivos funcionales del Hospital de Chancay y SBS – 2016
Administración	Individual
Duración	Se utilizará un tiempo aproximado de 30 minutos
Significación	La escala está referida a determinar el Nivel de la Toma de Decisiones en la ejecución de los objetivos funcionales del Hospital de Chancay y SBS – 2016.
Estructura	La escala consta de 20 ítems, con alternativas de respuesta de opción múltiple, de tipo Lickert, y cada ítem está estructurado con cinco alternativas de respuestas, como a) Siempre = (5). : b) Casi siempre = (4). c) A veces = (3). d) Casi nunca = (2) Nunca = (1). Asimismo, la escala está conformada por 3 dimensiones, donde los ítems se presentan en forma de proposiciones con dirección positiva y negativa sobre El Sistema Integrado de Administración Financiera referida a determinar la relación entre la Toma de Decisiones en la ejecución de los objetivos funcionales del Hospital de Chancay y SBS – 2016. En la calificación positiva de la prueba la puntuación parte de 5 a 1 puntos, salvo en los reactivos donde la calificación es negativa o a la inversa (de 1 a 5 puntos).

Validación y confiabilidad del instrumento

Validez del instrumento

Para Hernández (2010), la validez es el grado en que un instrumento en verdad mide la variable que pretende medir (p.201).

Tabla 3.

Validez de los cuestionarios sobre el Sistema Integrado de Administración Financiera.

Expertos	Suficiencia del instrumento	Aplicabilidad del instrumento
Experto 1	Sí hay suficiencia	Es aplicable
Experto 2	Sí hay suficiencia	Es aplicable
Experto 3	Sí hay suficiencia	Es aplicable

Tabla 4.

Validez de los cuestionarios sobre La Toma de Decisiones.

Expertos	Suficiencia del instrumento	Aplicabilidad del instrumento
Experto 1	Sí hay suficiencia	Es aplicable
Experto 1	Sí hay suficiencia	Es aplicable
Experto 1	Sí hay suficiencia	Es aplicable

Prueba de confiabilidad

Según Hernández, et al (2010), la confiabilidad de un instrumento de medición “es el grado en que un instrumento produce resultados consistentes y coherentes”. (p. 200).

Para establecer la confiabilidad del cuestionario, se utilizó la prueba estadística de fiabilidad alfa de Cronbach, con una muestra piloto de 30 e. Luego se procesaran los datos, haciendo uso del Programa Estadístico SPSS versión 20.0.

Tabla 5.

Confiabilidad del cuestionario sobre El Sistema Integrado de Administración Financiera

Estadísticos de fiabilidad		
	Alfa de Cronbach	N de elementos
Sistema Integrado de Administración Financiera	0.893	20

Como se observa en la tabla 5, la variable Sistema Integrado de Administración Financiera tiene un coeficiente de confiabilidad Alpha de Cronbach = 0.893. Por lo tanto el instrumento que mide dicha variable es fuertemente confiable.

Tabla 6.

Confiabilidad del cuestionario sobre Toma de Decisiones y resolución de problemas

Estadísticos de fiabilidad		
	Alfa de Cronbach	N de elementos
Administración de las cuentas por cobrar	0.798	20

Como se observa en la tabla 6, la variable La Toma de Decisiones tiene un coeficiente de confiabilidad Alpha de Cronbach = 0.798 Por lo tanto el instrumento que mide dicha variable es moderadamente confiable.

III. Resultados

3.1. Descripción de resultados

Para la presentación de los resultados, se asumirán las puntuaciones de la variable el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016 el cual se procederá a la transformación a niveles y rangos

Tabla 7.

Niveles del Sistema Integrado de Administración Financiera en el Hospital de Chancay y SBS 2016

: Sistema Integrado de Administración				
	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
de acuerdo	9	30,0	30,0	30,0
muy de acuerdo	21	70,0	70,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

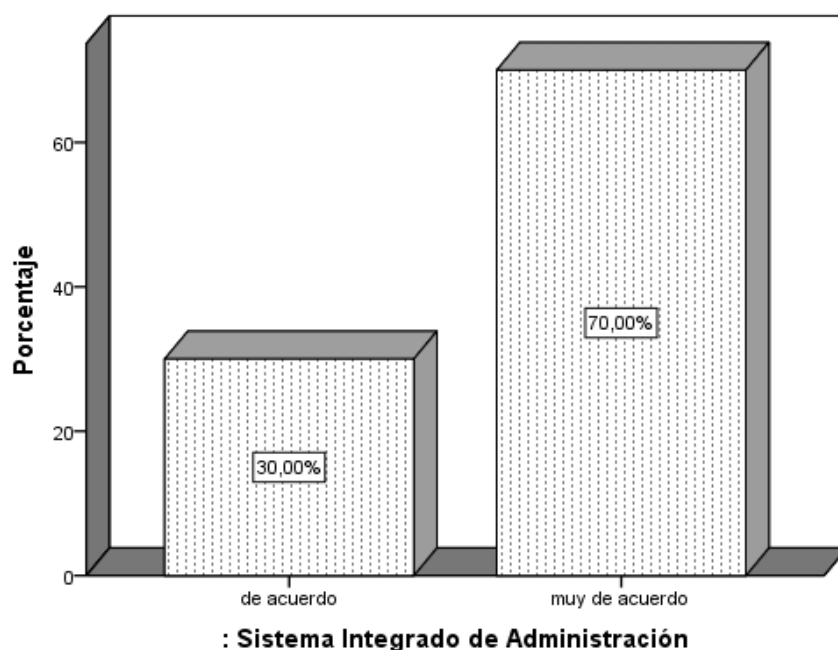


Figura 3. Niveles de frecuencia del Sistema Integrado de Administración Financiera en el Hospital de Chancay y SBS 2016

En la tabla 7 y figura 3 se aprecian los niveles del Sistema Integrado de Administración Financiera en el Hospital de Chancay y SBS 2016, de las cuales

se tiene que el 30% de los encuestados perciben que están de acuerdo con el Sistema Integrado de Administración Financiera, mientras que el 70% perciben que se encuentran muy de acuerdo con el Sistema Integrado de Administración Financiera en el Hospital de Chancay y SBS 2016

Tabla 8.

Niveles de la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016

Toma de decisiones				
Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
aceptable	12	40,0	40,0	40,0
Bueno	18	60,0	60,0	100,0
Total	30	100,0	100,0	

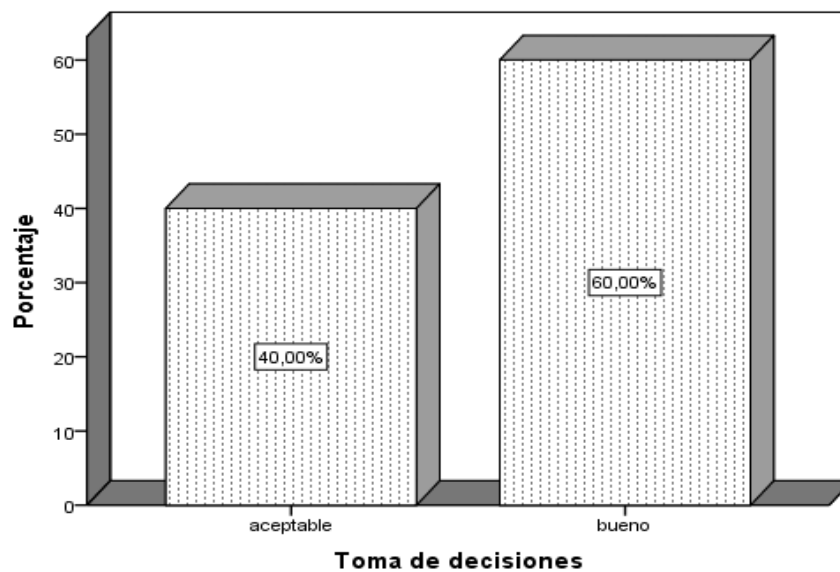


Figura 4. Niveles de frecuencia de la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016

Asimismo, en la tabla 8 y figura 4 se aprecian los niveles de la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016, de las cuales se tiene que el 40% de los encuestados perciben que la toma de decisión es aceptable mientras que el 60% manifiestan que la toma de decisiones es bueno en el Hospital de Chancay y SBS 2016

3.1.1. Niveles comparativos entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016

Después de la obtención de los datos a partir de los instrumentos descritos, procedemos al análisis de los mismos, se presentan los resultados generales en cuanto a los niveles de la variable de estudio de manera descriptiva, para luego tratar la prueba de hipótesis tanto general y específica

Resultado general de la investigación

Tabla 9.

Distribución de frecuencias entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016

sistem. Integrado		toma de decisiones				total	
		aceptable		bueno			
		fi	%	fi	%		
de acuerdo	7	23%	2	7%	9	30%	
muy de acuerdo	5	17%	16	53%	21	70%	
total	12	40%	18	60%	30	100%	

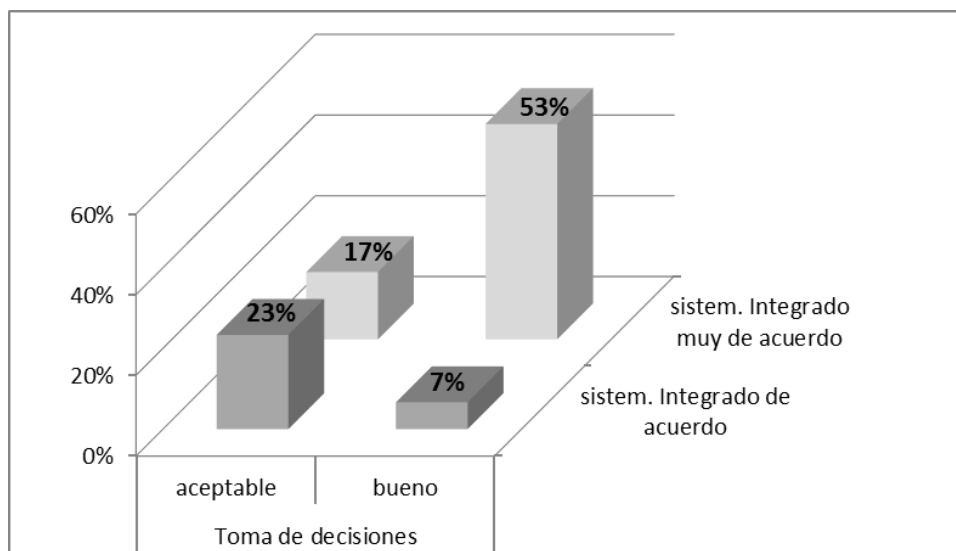


Figura 5. Niveles entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016

De la tabla 9 y figura 5, se observa los niveles entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS, de los datos se tiene que el 23% de los encuestados perciben que el nivel de la toma de decisión es aceptable por lo que el nivel del sistema de administración financiera es adecuado y el 53% de los encuestados perciben que el nivel de la toma de decisiones es bueno por lo que el nivel del sistema integrado de administración es muy adecuado en el Hospital de Chancay y SBS 2016

3.1.3. Resultado específico entre el módulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS

Tabla 10.

Distribución de frecuencias entre el módulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

módulo proce. Presupues		toma de decisiones				total	
		aceptable		bueno			
		fi	%	fi	%		
de acuerdo		4	13%	8	27%	12	40%
	muy de acuerdo	8	27%	10	33%	18	60%
total		12	40%	18	60%	30	100%

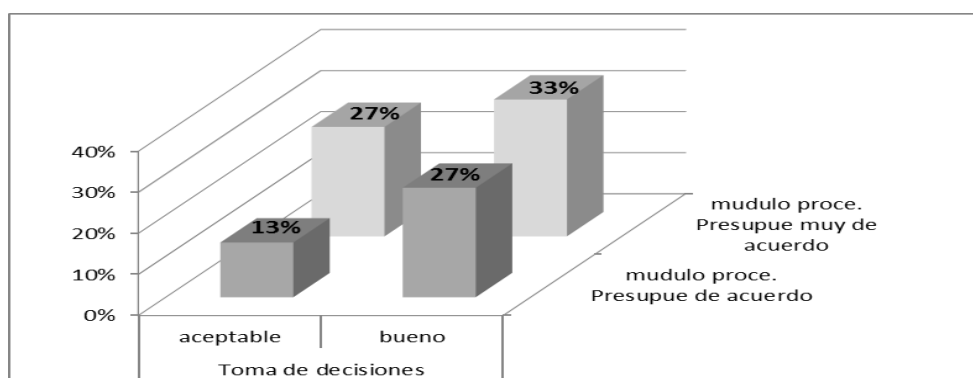


Figura 6. Niveles entre el módulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Asimismo en cuanto al resultado específico, se observa los niveles entre el Sistema Integrado de Administración Financiera en la dimensión Proceso Presupuestario y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS, de los datos se tiene que el 13% de los encuestados perciben que el nivel de la toma de decisión es aceptable por lo que el nivel del sistema de administración financiera en la dimensión Proceso Presupuestario y el 33% de los encuestados perciben que el nivel de la toma de decisiones es bueno por lo que el nivel del sistema integrado de administración en la dimensión Proceso Presupuestario es muy adecuado en el Hospital de Chancay y SBS 2016

3.1.4. Resultado específico entre el módulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS

Tabla 11.

Distribución de frecuencias entre el módulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS

		toma de decisiones				total	
		aceptable		bueno			
		fi	%	fi	%		
módulo administrat	de acuerdo	6	20%	10	33%	16	53%
	muy de acuerdo	6	20%	8	27%	14	47%
total		12	40%	18	60%	30	100%

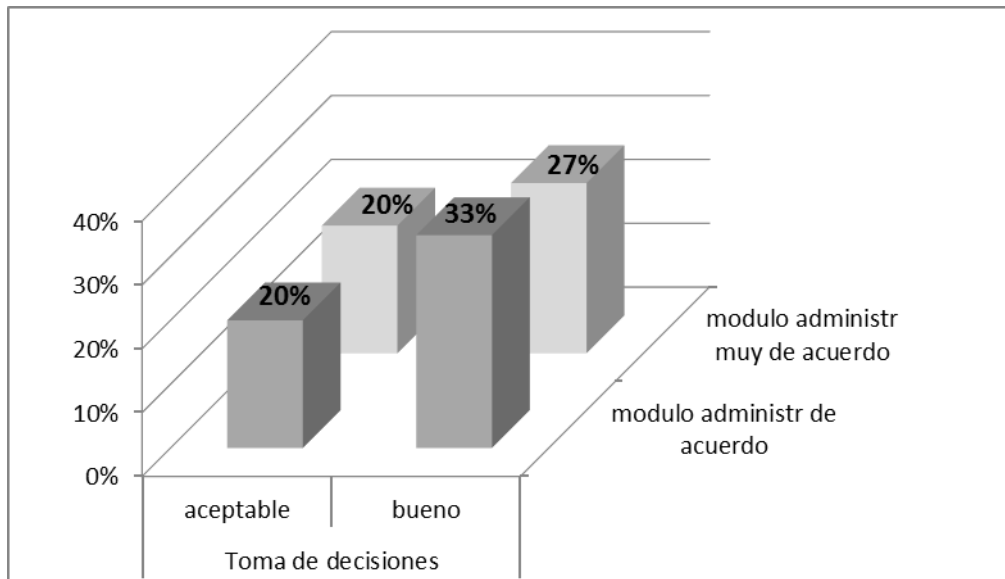


Figura 7. Niveles entre el modulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Asimismo en cuanto al resultado específico, se observa los niveles entre el Sistema Integrado de Administración Financiera en la dimensión modulo administrativo y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS, de los datos se tiene que el 20% de los encuestados perciben que el nivel de la toma de decisión es aceptable por lo que el nivel del sistema de administración financiera en la dimensión modulo administrativo y el 27% de los encuestados perciben que el nivel de la toma de decisiones es bueno por lo que el nivel del sistema integrado de administración en la dimensión modulo administrativo es muy adecuado en el Hospital de Chancay y SBS 2016

3.1.5. Resultado específico entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS

Tabla 12.

Distribución de frecuencias entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS

		toma de decisiones				total	
		aceptable		bueno			
		Fi	%	fi	%		
módulo control pago	de acuerdo	5	17%	8	27%	13	43%
	muy de acuerdo	7	23%	10	33%	17	57%
total		12	40%	18	60%	30	100%

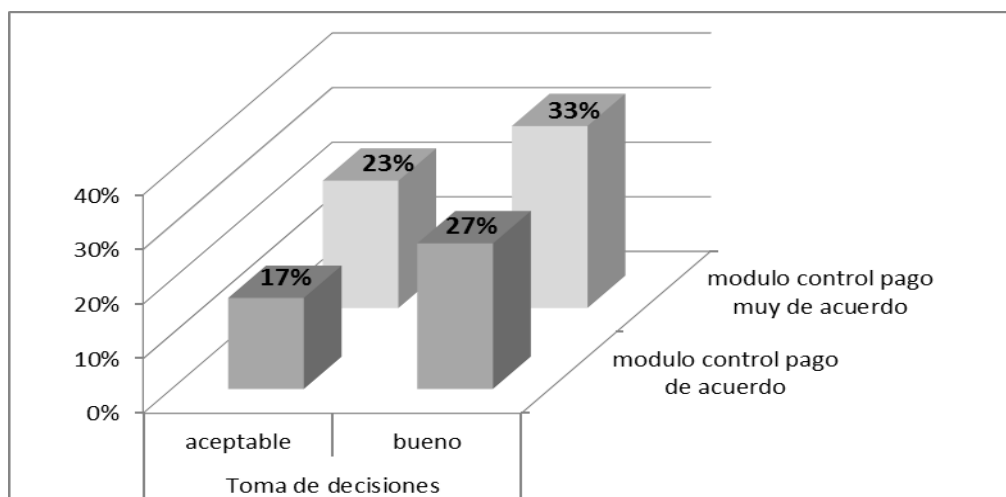


Figura 8. Niveles entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS

Asimismo en cuanto al resultado específico, se observa los niveles entre el Sistema Integrado de Administración Financiera en la dimensión módulo de Control de Pago y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS, de los datos se tiene que el 17% de los encuestados perciben que el nivel de la toma de decisión es aceptable por lo que el nivel del sistema de administración financiera en la dimensión módulo de Control de Pago y el 33% de los

encuestados perciben que el nivel de la toma de decisiones es bueno por lo que el nivel del sistema integrado de administración en la dimensión módulo de Control de Pago es muy adecuado en el Hospital de Chancay y SBS 2016

3.1.2. Resultado específico entre el módulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS

Tabla 13.

Distribución de frecuencias entre el módulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS

módulo contable		toma de decisiones				total	
		aceptable		bueno			
		fi	%	fi	%		
de acuerdo	8	27%	6	20%	14	47%	
muy de acuerdo	4	13%	12	40%	16	53%	
total	12	40%	18	60%	30	100%	

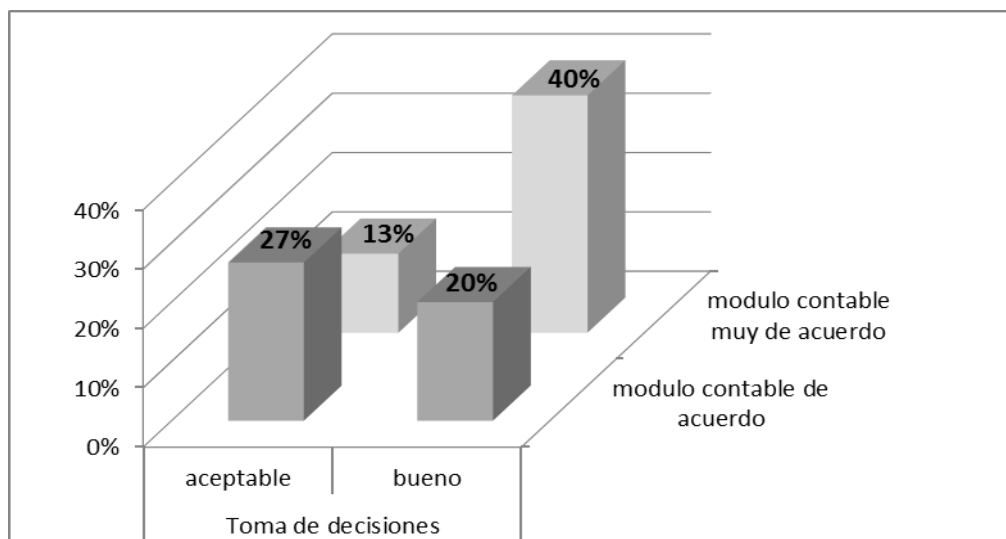


Figura 9. Niveles entre el módulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

En cuanto al resultado específico, se observa los niveles entre el Sistema Integrado de Administración Financiera en la dimensión modulo administrativo y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS, de los datos se tiene que el 20% de los encuestados perciben que el nivel de la toma de decisión es aceptable por lo que el nivel del sistema de administración financiera en la dimensión modulo administrativo es adecuado y el 27% de los encuestados perciben que el nivel de la toma de decisiones es bueno por lo que el nivel del sistema integrado de administración en la dimensión modulo administrativo es muy adecuado en el Hospital de Chancay y SBS 2016.

4.3. Contrastación de hipótesis

Hipótesis general de la investigación

Ho: No existe relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016.

Hg: Existe relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016.

Tabla 14.

Grado de correlación y nivel de significación entre el régimen laboral CAS y el desempeño laboral del personal del Hospital de Chancay y SBS, 2016

Correlaciones				
		: Sistema		
			Integrado de	Toma de
			Administración	decisiones
Rho de	: Sistema Integrado de	Coeficiente de correlación	1,000	,454*
Spearman	Administración	Sig. (bilateral)	.	,012
		N	30	30
	Toma de decisiones	Coeficiente de correlación	,454*	1,000
		Sig. (bilateral)	,012	.
		N	30	30

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

De los resultados que se aprecian en la tabla adjunta se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada

por el Rho de Spearman 0.488 significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016

Hipótesis específica Especifico 1

Ho: No existe relación entre el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

H1: Existe relación entre el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Tabla 15.

Grado de correlación y nivel de significación relación entre el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Correlaciones				
			modulo contable	Toma de decisiones
Rho de Spearman	modulo contable	Coeficiente de correlación	1,000	,433 [*]
		Sig. (bilateral)	.	,011
		N	30	30
	Toma de decisiones	Coeficiente de correlación	,433 [*]	1,000
		Sig. (bilateral)	,011	.
		N	30	30

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

En cuanto al resultado específico se aprecian en la tabla los resultados que se aprecian en la tabla adjunta se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.433

significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Hipótesis específica Especifico 2

Ho: No existe relación entre el modulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

H2: Existe relación entre el modulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Tabla 16.

Grado de correlación y nivel de significación entre el modulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Correlaciones				
			modulo del Proceso	Toma de decisiones
Rho de Spearman	modulo del Proceso	Coeficiente de correlación	1,000	,403 [*]
		Sig. (bilateral)	.	,014
		N	30	30
	Toma de decisiones	Coeficiente de correlación	,403 [*]	1,000
		Sig. (bilateral)	,014	.
		N	30	30

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

En cuanto al resultado específico se aprecian en la tabla los resultados que se aprecian en la tabla adjunta se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.403 significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el modulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Hipótesis específica específico 3

Ho: No existe relación entre el modulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

H2: Existe relación entre el modulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Tabla 17.

Grado de correlación y nivel de significación entre el modulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Correlaciones				
			modulo administrativo	Toma de decisiones
Rho de Spearman	modulo administrativo	Coefficiente de correlación	1,000	,419*
		Sig. (bilateral)	.	,011
		N	30	30
	Toma de decisiones	Coefficiente de correlación	,419*	1,000
		Sig. (bilateral)	,011	.
		N	30	30

*. La correlación es significativa en el nivel 0,05 (bilateral).

En cuanto al resultado específico se aprecian en la tabla los resultados que se aprecian en la tabla adjunta se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.419 significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el módulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Hipótesis específica específico 4

Ho: No existe relación entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

H2: Existe relación entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Tabla 18.

Grado de correlación y nivel de significación entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS

Correlaciones				
			módulo de Control	Toma de decisiones
Rho de Spearman	módulo de Control	Coeficiente de correlación	1,000	,317*
		Sig. (bilateral)	.	,013
		N	30	30
	Toma de decisiones	Coeficiente de correlación	,317*	1,000
		Sig. (bilateral)	,013	.
		N	30	30

*. La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Finalmente en cuanto al resultado específico se aprecian en la tabla los resultados que se aprecian en la tabla adjunta se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.317 significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS

VI. Discusión

4.1. Discusión de resultados

Debemos mencionar que la discusión la desarrollaremos según nuestros resultados de la investigación y los antecedentes relacionados y mencionados en la presente. Aguirre (2013). Manifiesta que el sistema integrado de administración financiera / gestión administrativa el 58% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 20% que siempre, el 15% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 4% que nunca, significa que el Sistema Integrado de Administración Financiera influye en la Gestión Administrativa del Hospital Nacional Hipólito Unanue, porque permite disponer de información contable, financiera y presupuestal importante, que hace posible conocer los resultados obtenidos por la Gestión Administrativa en un período determinado, así como también genera conocimiento acerca de cómo la Dirección de la Entidad ha utilizado mecanismos, procedimientos y estrategias para recaudar fondos y utilizarlos en una mejora sustancial de los servicios de salud que presta a sus usuarios cuyas necesidades son más exigentes.

En el presente investigación los niveles de frecuencia del Sistema Integrado de Administración Financiera en el Hospital de Chancay y SBS 2016, en la tabla 7 y figura 3 se aprecian los niveles del SIAF en el Hospital de Chancay y SBS 2016, de las cuales se tiene que el 30% de los encuestados perciben que están de acuerdo con el Sistema Integrado de Administración Financiera, mientras que el 70% perciben que se encuentran muy de acuerdo con el Sistema Integrado de Administración Financiera en el Hospital de Chancay y SBS 2016.

Que de acuerdo a los resultados debemos decir que la operatividad en el Sistema Integrado de Administración Financiera es sumamente amigable ya que automáticamente traslada la información al resto de los módulos, minimizando el margen de error de ingreso y optimizando el tiempo, ya que los usuarios no necesitan esperar el traslado de expedientes, y que este a su vez permite la generación oportuna de las transacciones y de la información. En este sentido coincidimos con lo mencionado por *Aguirre* porque en su tesis menciona que el sistema permite disponer de información contable, financiera y presupuestal importante que hace posible conocer los resultados obtenidos

por la Gestión Administrativa en un período determinado, al respecto Aguirre (2013). Manifiesta que el sistema integrado de administración financiera en la gestión administrativa del hospital nacional Hipólito unanue, la confiabilidad de los resultados de la toma de decisiones el 58% de los encuestados respondieron que siempre, el 22% que muchas veces, el 12% algunas veces, el 6% rara vez y el 2% nunca, esto significa que el Sistema Integrado de Administración Financiera influye en la Gestión Administrativa del Hospital Nacional Hipólito Unanue respecto a la confiabilidad de los resultados de las decisiones tomadas, porque tiene un diseño integral que permite que la unidad ejecutora a cargo de la Dirección de la Entidad pueda tener la seguridad y garantía de que la información que utiliza para tomar decisiones, lo cual hace posible que produzcan los beneficios esperados sobre todo en lo que se relaciona a la continuidad de funcionamiento de la Entidad y la prestación de servicios de salud cada vez más eficientes para satisfacer las necesidades más apremiantes de sus usuarios.

Asimismo, manifestamos que en la presente investigación, en la tabla 8 y figura 4 se aprecian los niveles de la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016, de las cuales se tiene que el 40% de los encuestados perciben que la toma de decisión es aceptable mientras que el 60% manifiestan que la toma de decisiones es bueno en el Hospital de Chancay y SBS 2016. Debemos manifestar, que los resultados de investigación, el sistema integrado de administración financiera, debe servir como soporte principal para el desarrollo de una buena gestión administrativa basado en una buena toma de decisiones, con la finalidad de prestar servicios de salud de manera eficiente, para satisfacer las necesidades de los usuarios de nuestra institución. De igual forma se manifiesta respecto a los resultados de confiabilidad de la decisiones tomadas, según *Aguirre* porque él sistema tiene un diseño integral que permite que la unidad ejecutora a cargo de la Dirección de la Entidad pueda tener la seguridad y garantía de que la información que utiliza para tomar decisiones

V. Conclusiones

Primera

De los resultados que se aprecian en la tabla adjunta se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.488 significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016

Segunda:

En cuanto al resultado específico se aprecian en la tabla los resultados que se aprecian en la tabla adjunta se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.433 significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el módulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Tercera:

En cuanto al resultado específico se aprecian en la tabla los resultados que se aprecian en la tabla adjunta se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.403 significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el módulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Cuarta:

En cuanto al resultado específico se aprecian en la tabla los resultados que se aprecian en la tabla adjunta se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.419 significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el módulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016

Quinta:

Finalmente en cuanto al resultado específico se aprecian en la tabla los resultados que se aprecian en la tabla adjunta se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.317 significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS

VI. Recomendaciones

Luego de realizar el análisis e interpretación respectivo pasamos a proponer las siguientes recomendaciones:

Primero: En la presente tesis se está desarrollando en base a las problemáticas que presenta en usuario del sistema integrado de administración financiera, con sus respectivos módulos, el cual es de suma importancia para la toma de decisiones, en el cual se recomienda a los futuras tesis relacionadas, realizarlas en base a una población regional, con la finalidad de estandarizar y tomar decisiones en conjunto a nivel de regiones y este a su vez que se implemente en forma conjunta tanto en el desarrollo del sistema así como la respectiva capacitación para los usuarios.

Segundo: Es de suma importancia que el usuario y/o personal de economía, se encuentre debidamente preparado y actualizado permanentemente para el manejo del Sistema Integrado de Administración Financiera, con el objetivo de alcanzar los resultados que permita las mejoras del servicio y por ende de la institución. Generando así que se optimice la información de manera oportuna, confiable y consistente ante nuestros entes superiores de acuerdo a los normado por estos.

Tercero: Es preciso señalar y recomendar a su vez, que el personal usuario del sistema, realice en forma responsable sus procesos en los módulos respectivos, teniendo en consideración que dicha información sea procesada y analizada de manera oportuna, para que esta a su vez nos permita tomar una adecuada toma de decisiones.

Cuarto: A todas la instituciones del sector salud en especial, a nivel regional se recomienda que los usuarios asuman su rol de manera consiente y que de esta forma se generen hábitos en beneficio de mejorar y estandarizar las propuesta para el sistema de una manera crítica y constructiva en beneficio de la institución y de la región.

Quinto: que los funcionarios de la institución, le de la real importancia a la información extraída del sistema integrado de administración financiera y que esta sea discutida con el usuario y esto conlleve a un análisis detallado y que sirva para una correcta toma de decisiones, adicionalmente se le da el realce respectivo al trabajo del usuario para una mejor participación.

VII. Referencias

Aguirre, D. (2013) *El sistema integrado de administración financiera en la gestión administrativa del hospital nacional Hipólito Unanue.* Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, Huacho. Perú. Recuperado de www.google.com.pe/webhpsourceidchrome

Amat, J. (1996) *El control de gestión: una perspectiva de dirección.* Barcelona: Ed. Gestión 2000, España, Recuperado de diposit.ub.edu/dspace/.../7/Control%20estrat%C3%A9gico%20%28Parte%20quinta%29.pdf.

Barrionuevo, C. (2014) *El sistema integrado de administración financiera siaf-sp, optimiza la gestión en la municipalidad distrital de ragash.* (Revista IN CRESCENDO - Ciencias Contables y Administrativas, Vol 1 - N 2, 2014, pp. 233 – 239, Peru). Recuperado de <http://revistas.uladech.edu.pe/index.php/increscendo-ciencias>

Cabrera y Carrera (2008) *Modelo de gestión de la innovación para los gobiernos locales* Recuperado de: www.esan.edu.pe/.../serie_gerencia_desarrollo_35_modelo_gestion_innovacion_gobi.

Daniel. (.(1996) Prentice Hall Hispanoamericana. (México, D.F.) Recuperado de <https://www.gestiopolis.com/proceso-administrativo-planeacion-organizacion-direccioon>

Chiarez V. (2010) *Toma de decisiones* (ENSAYO CENTRO CULTURAL UNIVERSITARIO DE CIUDAD JUAREZ MATERIA: Comercio Exterior), recuperado de comercioexterior.bligoo.com/.../ENSAYO_4_Toma_de_Decisiones_capitulo_6.pdf.

Schein, E (1974). *Behavioral Sciences for Management, en Joseph W. McGuire* (Org.), *Contemporary Management: Issues and Viewpoints*, Englewood Cliff, PrenticeHall. Recuperado de: <https://books.google.com.pe/books?id=kwl2joXd0NQC>

Fridman, F. (2012) *El uso del Sistema Integrado de Administración Financiera como instrumento de transparencia y control por la sociedad*. (Documento Banco Interamericano de desarrollo-sector de instituciones ara el desarrollo-Marzo 2012, New York Ave. N.W. Washington D.C. Estados Unidos) recuperado de www.google.com.pe/webhp fridman 2012 el usos del sistema integrado de administración financiera.

Fuentes, G. (2011) *Uso y aplicación del sistema de contabilidad integrada gubernamental SICOIN WEB, en la entidad autónoma y descentralizada*. (Trabajo de tesis, Universidad de San Carlos de Guatemala, Guatemala) recuperado de: www.google.com.pe/webhp?sourceid=chrome_instant&ion=1&esv=2&ie=UTF-8 q tesis uso y aplicación del sistema de contabilidad integrada gubernamental sicoin web 2011.

Gerardo U. (2010) *Desafíos para el Presupuesto en América Latina: El presupuesto basado en resultados y los sistemas de administración financiera*. (Documento borrador Santiago de Chile, noviembre de 2010. CEPAL – ILPES, Chile) recuperado de [www.cepal.org/ilpes/panorama/documentos/INFORME GERARDO UNA.pdf](http://www.cepal.org/ilpes/panorama/documentos/INFORME_GERARDO_UNA.pdf) Gerardo Uña.

Manuales del SIAF - SP – Ministerio de Economía y Finanzas. (2016) Los manuales adjuntos proveen información de los conceptos básicos y procedimientos para operar los Módulos del *SIAF*. Recuperado de https://www.mef.gob.pe/index.php?option=com_content&view=article.

Nieto, M. (2014) *El sistema integrado de administración financiera SIAF-SP y la gestión financiera presupuestal en el sector público en el Perú y Latinoamérica, período 2011-2013*. (Tesis de la Universidad San Martín de Porras, Lima, Perú). Recuperado de www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/handle/usmp/1120 por Citación:

Nieto Modesto, D. (2014). El sistema integrado de administración financiera.

Nanfuñay, M. (2015) *Diseño de un instructivo para el mejor desempeño del usuario operador del sistema integrado de administración financiera – gobierno local, en la municipalidad distrital de pucará, departamento de Cajamarca – 2013*. (Tesis Universidad Católica Santo Toribio de Mogrovejo, Cajamarca, Peru) Recuperado de tesis.usat.edu.pe/handle/usat/262?locale=fr

Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Publico - NICSP, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Publico, Resolución Directoral N° 011-2013-EF/51.01, recuperado de busquedas.elperuano.com.pe/.../oficializan-las-normas-internacionales-de-contabilidad.

Prieto, H. (2013), *Reportes SIAF para la toma de decisiones* (Administración Financiera del Sector Público, Actualidad Gubernamental, N° 52 – Febrero 2013, Lima, Peru), Recuperado de: www.agubernamental.org/web/revista_web.php?option_page=3

Plan Contable Gubernamental versión 2015 (R.D.N° 010-2015-EF/51.01). 2014. Resolución Directoral N° 015-2014-EF/51.01 *Modifíquese el Catálogo de Plan Contable Gubernamental versión Actualizada* (R.D.N° 004-2013-EF/51.01). Recuperado de: <https://www.mef.gob.pe/documentacion-sp-9701?id=2502>.

Stoner & Charles, W (2002) *Planeación y Toma de decisiones* (Administración. Tercera Edición, México. Editorial Prentice-Hall. Hispanoamericana SA, 1989. Centro de formación y estudios del iname dossier de dirección), México, Recuperado de www.inau.gub.uy/biblioteca/dosie3-4.pdf.

Anexos

Anexo 1 Matriz de consistencia

Título: Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones en el Hospital de Chancay 2016.

Matriz de consistencia						
Sistema Integrado de Administración Financiera y la toma de decisiones en el Hospital de Chancay y SBS 2016						
PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES E INDICADORES			
<p>Problema principal</p> <p>¿Cómo se relaciona el Sistema Integrado de Administración Financiera y la toma de decisiones en el Hospital de Chancay y SBS 2016?</p> <p>Problemas secundarios</p> <p>a. ¿Cómo se relaciona el modulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016?</p> <p>b. ¿Cómo se relaciona el modulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016?</p> <p>c. ¿Cómo se relaciona el módulo de la Deuda Publica del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016?</p> <p>d. ¿Cómo se relaciona el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016?</p>	<p>Objetivo principal</p> <p>Determinar la relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones en el Hospital de Chancay y SBS 2016.</p> <p>Objetivos secundarios</p> <p>a. Determinar la relación entre el modulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.</p> <p>b. Determinar la relación entre el modulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.</p> <p>c. Determinar la relación entre el módulo de la Deuda Publica del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.</p> <p>d. Determinar la relación entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016</p>	<p>Hipótesis principal</p> <p>Existe relación entre El Sistema Integrado de Administración Financiera y La Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016.</p> <p>Hipótesis secundarias</p> <p>a. Existe relación entre el modulo del Proceso Presupuestario del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.</p> <p>b. Existe relación entre el modulo administrativo del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.</p> <p>c. Existe relación entre el módulo de la Deuda Publica del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.</p> <p>d. Existe relación entre el módulo de Control de Pago de Planillas del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016</p>	Variable 1: Sistema Integrado de Administración Financiera			
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	escala
			X1 : Módulo del Proceso Presupuestario	- Priorización de la PCA de actividades y proyectos. - Certificación de Crédito Presupuestario - Compromiso Anual - Programación de Gastos - Ejecución del Devengado, Girado y Pago.	05	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
			X2: Módulo Administrativo.	- Las Operaciones Presupuestales - Las Operaciones no Presupuestales	03	
			X3: Módulo de Control de Pago de Planillas	- Registro de planillas.	02	
			X4: Módulo Contable	- Cierre Financiero y Anexos. - Cierre Presupuestal y anexos	02	
			Variable 2: Toma de decisiones			
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	escala
			Y1 Planeación.	objetivos de la organización, a largo plazo estrategias son mejores para lograr este objetivo los objetivos a corto plazo metas individuales	05	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
			Y2 Organización.	centralización que debe existir en la organización Diseño de los puestos Calificación para ocupar un puesto vacante. Organización, instrumentación de una estructura.	05	

e. ¿Cómo se relaciona el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016?	e. Determinar la relación entre el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.	e. Existe relación entre el modulo contable del sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones del Hospital de Chancay y SBS 2016.	Y2 Dirección.	<ul style="list-style-type: none"> - Manejo de grupo de trabajadores que parecen tener una motivación baja. - Estilo de liderazgo más eficaz para una situación dada - Cambio específico que afecta a la productividad del trabajador. - ¿Cuándo es adecuado estimular el conflicto? 	04	Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
			Y3: Control.	<ul style="list-style-type: none"> - Actividades en la organización necesitan ser controladas. - Control de actividades. - ¿Cuándo es significativa una desviación en el desempeño? - ¿Cuándo la organización está desempeñándose de manera efectiva? 	06	

Anexo 2

CUESTIONARIO SOBRE EL SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRACION FINANCIERA

Estimado(a) Usuario, el presente cuestionario trata sobre **El Sistema integrado de administración financiera**, que tiene como propósito recoger información para conocer las dificultades que existen en la institución, y luego de identificarlas buscar las mejores alternativas de solución. Es de carácter anónimo, por lo que te solicitamos responder con sinceridad, veracidad y con total libertad, marcando con una (x) el casillero de la alternativa que consideres pertinente. Muchas Gracias.

LEYENDA		
Siempre	S	5
Casi siempre	CS	4
A veces	AV	3
Casi nunca	CN	2
Nunca	N	1

Nº	Sistema integrado de administración financiera				
	DIMENSIÓN 1: Modulo del proceso presupuestario				
	N	CN	AV	CS	S
01					
02					
03					
04					
05					
	DIMENSIÓN 2: Modulo administrativo				
	N	CN	AV	CS	S
06					
07					

08	¿Registran los usuarios las operaciones diarias de gastos e ingresos presupuestales y no presupuestales?					
	DIMENSION 3: Modulo de control de pago de planillas	N	CN	AV	CS	S
09	¿Se cumple con la entrega de información del módulo de control de pago de planillas del sistema integrado de administración financiera en las fechas establecidas?					
10	¿Cumple usted con el registro de información en el módulo de control de pago de planillas del sistema integrado de administración financiera?					
	DIMENSIÓN 4: Modulo contable	N	CN	AV	CS	S
11	¿Cumple usted con el registro de información en el módulo contable del sistema integrado de administración financiera?					
12	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase del compromiso anual?					
13	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase del devengado?					
14	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase del girado?					
15	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase del pagado?					
16	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase de las rendiciones?					
17	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase de registros administrativos?					
18	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase de operaciones reciprocas?					
19	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase de contabilización de documentos entregados?					
20	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase de contabilización de operaciones complementarias con notas de contabilidad?					



CUESTIONARIO SOBRE LA TOMA DE DECISIONES

ESCUELA DE POSTGRADO

Estimado(a) Usuario, el presente cuestionario trata sobre La toma de decisiones, tiene como propósito recoger información para conocer las dificultades que existen en tu Hospital, y luego de identificarlas buscar las mejores alternativas de solución. Es de carácter anónimo, por lo que te solicitamos responder con sinceridad, veracidad y con total libertad, marcando con una (x) el casillero de la alternativa que consideres pertinente. Muchas Gracias.

LEYENDA		
Siempre	S	5
Casi siempre	CS	4
A veces	AV	3
Casi nunca	CN	2
Nunca	N	1

Nº	Toma de decisiones					
	DIMENSIÓN 1: Planeación					
		N	CN	AV	CS	S
1	¿Considera usted que es importante la toma de decisiones en el proceso de la información de sistema integrado de administración financiera?					
2	¿Considera usted que los objetivos en la planeación del sistema integrado de administración financiera deben ser a largo plazo?					
3	¿Deben existir estrategias en la planeación para mejorar los objetivos en cuanto a los logros en el sistema integrado de administración financiera?					
4	¿Considera usted que los objetivos en la planeación del sistema integrado de administración financiera deben ser a corto plazo?					
5	¿Deben existir metas individuales en la planeación del sistema integrado de administración financiera?					
	DIMENSIÓN 2: Organización					
		N	CN	AV	CS	S
6	¿Existe centralización en la organización del sistema integrado de administración financiera?					
7	¿Se deben diseñar los puestos para una mejor organización en el sistema integrado de administración financiera?					
8	¿Consideras que están calificados los que ocupan los puestos para el manejo del sistema integrado de administración financiera?					
9	¿Se debe una organización en el sistema integrado de administración financiera estructurar de forma diferente?					
10	¿Es importante la organización en el sistema integrado de administración financiera?					

DIMENSIÓN 3: Dirección		N	CN	AV	CS	S
11	¿Existe el manejo adecuado hacia el grupo de trabajadores que tienen motivación baja en el manejo del sistema integrado de administración financiera?					
12	¿Existe un estilo de liderazgo eficaz para el manejo de una situación dada?					
13	¿Consideras que afectará los cambios en la productividad del trabajador en el manejo del sistema integrado de administración financiera?					
14	¿Cree usted que es necesario estimular y promover a ser proactivos?					
DIMENSIÓN 4: Control		N	CN	AV	CS	S
15	¿Consideras que las actividades en la organización del sistema integrado de administración financieras son controladas?					
16	¿Consideras que debe controlarse las actividades en la organización del sistema integrado de administración financieras?					
17	¿Es significativo una desviación en el desempeño para el manejo del sistema integrado de administración financiera?					
18	¿Consideras que la organización del sistema integrado de administración financiera se desempeña de manera efectiva?					
19	¿Es importante el control en las actividades del sistema integrado de administración financiera?					
20	¿Considera usted que la organización se está desempeñando de manera efectiva?					

Anexo 3

Prueba de confiabilidad

Resumen de procesamiento de casos

	N	%
Casos Válido	30	100,0
Excluido ^a	0	,0
Total	30	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N° de elementos
,893	20

Interpretación:

El instrumento que mide la variable sistema integrado de administración financiera, es fuertemente confiable.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N° de elementos
,798	20

Interpretación:

El instrumento que mide la variable toma de decisiones, es fuertemente confiable.

Base de datos de la variable toma de decisiones

	pregunt a 1	pregunt a 2	pregunt a 3	pregunt a 4	pregunt a 5	pregunt a 6	pregunt a 7	pregunt a 8	pregunt a 9	pregunt a 10	pregunt a 11	pregunt a 12	pregunt a 13	pregunt a 14	pregunt a 15	pregunt a 16	pregunt a 17	pregunt a 18	pregunt a 19	pregunt a 20
1	4	5	5	3	5	5	5	4	3	5	3	2	5	1	4	3	4	4	4	3
2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	5	5	4	5	4	3	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5
4	5	5	4	5	4	3	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	4	5
5	5	4	4	3	3	4	5	4	1	5	3	2	1	1	3	3	4	4	5	3
6	5	5	5	3	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4
7	5	2	5	4	4	2	5	5	4	5	4	5	3	1	4	4	5	4	4	4
8	5	3	5	4	1	5	4	1	5	5	3	1	1	4	3	4	2	1	5	4
9	5	4	5	5	5	3	4	2	5	3	3	2	5	3	2	5	4	4	4	3
10	5	5	5	3	5	5	4	4	4	5	3	4	4	1	5	5	5	5	5	5
11	4	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	2	3	2	3	4	3	4	3	4
12	5	5	5	5	5	3	5	3	4	5	3	3	3	3	3	5	3	3	3	3
13	3	4	4	2	2	4	3	3	4	4	3	3	3	4	5	4	4	4	4	4
14	5	4	5	3	3	5	5	3	3	5	1	2	5	1	2	5	3	4	5	3
15	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	4
16	5	4	5	5	5	5	5	5	4	5	3	4	3	4	4	5	2	4	5	3
17	5	4	5	4	5	4	5	4	4	5	1	1	5	5	2	4	3	4	4	3
18	5	4	5	4	4	4	5	3	4	5	3	3	3	4	4	5	4	4	5	3
19	5	5	5	3	5	5	5	3	5	5	2	3	4	2	5	5	4	4	5	4
20	4	3	5	3	3	3	4	2	4	5	2	2	4	1	3	3	3	2	4	2
21	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4

2																				
2	5	1	3	5	5	5	5	1	5	5	1	1	2	1	2	3	4	2	5	5
2																				
3	5	4	5	3	5	5	3	4	1	5	3	4	3	5	5	5	4	5	5	4
2																				
4	5	3	5	3	3	5	5	2	5	5	3	1	5	1	3	5	3	3	5	3
2																				
5	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	3	3
2																				
6	5	2	5	5	4	5	5	4	5	5	4	4	5	1	5	5	4	4	5	3
2																				
7	5	3	5	4	4	5	5	1	3	5	1	2	3	1	1	5	4	1	5	1
2																				
8	5	3	5	4	1	5	4	1	5	5	3	1	1	4	3	4	2	1	5	4
2																				
9	3	4	4	2	2	4	3	3	4	4	3	3	3	4	5	4	4	4	4	4
3																				
0	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4

Anexo 5 Certificado de validez de contenido del instrumento que mide sistema integrado de administración financiera

Nº	Dimensiones / ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias
		1		2		3		
	DIMENSIÓN 1: Modulo del proceso presupuestario	Si	No	Si	No	Si	No	
1	¿Se cumple con la entrega de información del módulo proceso presupuestario del sistema integrado de administración financiera en las fechas establecidas?	X		X		X		
2	¿Cumple usted con el registro de información en el módulo del proceso presupuestario del sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
3	¿Se da la identificación de la asignación de la programación de compromisos anuales en el cual se puede verificar y/o modificar?	X		X		X		
4	¿Se puede realizar ajustes internos de la programación de compromisos anuales en la unidad ejecutora?	X		X		X		
5	¿Se ejecutan las operaciones de Priorización de la PCA de actividades y proyectos, Certificación de Crédito Presupuestario, Compromiso Anual, Programación de Gastos, Ejecución del Devengado y Girado y Pago?	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Modulo administrativo	Si	No	Si	No	Si	No	
6	¿Se cumple con la entrega de información del módulo administrativo del sistema integrado de administración financiera en las fechas establecidas?	X		X		X		
7	¿Cumple usted con el registro de información en el módulo administrativo del sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
8	¿Registran los usuarios las operaciones diarias de gastos e ingresos presupuestales y no presupuestales?	X		X		X		

	DIMENSIÓN 3: Modulo de control de pago de planillas	Si	No	Si	No	Si	No	
9	¿Se cumple con la entrega de información del módulo de control de pago de planillas del sistema integrado de administración financiera en las fechas establecidas?	X		X		X		
10	¿Cumple usted con el registro de información en el módulo de control de pago de planillas del sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
	DIMENSIÓN 4: Modulo contable	Si	No	Si	No	Si	No	
11	¿Cumple usted con el registro de información en el módulo contable del sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
12	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase del compromiso anual?	X		X		X		
13	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase del devengado?	X		X		X		
14	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase del girado?	X		X		X		
15	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase del pagado?	X		X		X		
16	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase de las rendiciones?	X		X		X		
17	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase de registros administrativos?	X		X		X		
18	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase de operaciones reciprocas?	X		X		X		
19	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema	X		X		X		

	integrado de administración financiera la fase de contabilización de documentos entregados?							
20	¿Se contabiliza en el módulo contable las operaciones del sistema integrado de administración financiera la fase de contabilización de operaciones complementarias con notas de contabilidad?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mgtr: Santiago Aquiles Gallarday Morales **DNI: 25514954**

Especialidad del validador: Mgtr. Docencia e Investigación Universitaria

¹**Pertinencia:**El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Santiago Aquiles Gallarday Morales

**Mgtr. Docencia e Investigación
Universitaria**

Certificado de validez de contenido del instrumento que mide la toma de decisiones

Nº	DIMENSIONES / ítems	Pertinencia		Relevancia		Claridad		Sugerencias
		1		2		3		
	DIMENSIÓN 1: Planeación	Si	No	Si	No	Si	No	
1	¿Considera usted que es importante la toma de decisiones en el proceso de la información de sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
2	¿Considera usted que los objetivos en la planeación del sistema integrado de administración financiera deben ser a largo plazo?	X		X		X		
3	¿Deben existir estrategias en la planeación para mejorar los objetivos en cuanto a los logros en el sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
4	¿Considera usted que los objetivos en la planeación del sistema integrado de administración financiera deben ser a corto plazo?	X		X		X		
5	¿Deben existir metas individuales en la planeación del sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
	DIMENSIÓN 2: Organización	Si	No	Si	No	Si	No	
6	¿Existe centralización en la organización del sistema integrado de administración financiera?							
7	¿Se deben diseñar los puestos para una mejor organización en el sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
8	¿Consideras que están calificados los que ocupan los puestos para el manejo del sistema integrado de administración financiera?							

9	¿Se debe una organización en el sistema integrado de administración financiera estructurar de forma diferente?	X		X		X		
10	¿Es importante la organización en el sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
	DIMENSIÓN 3: Dirección	X		X		X		
11	¿Existe el manejo adecuado hacia el grupo de trabajadores que tienen motivación baja en el manejo del sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
12	¿Existe un estilo de liderazgo eficaz para el manejo de una situación dada?	X		X		X		
13	¿Consideras que afectará los cambios en la productividad del trabajador en el manejo del sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
14	¿Cree usted que es necesario estimular y promover a ser proactivos?	Si	No	Si	No	Si	No	
	DIMENSIÓN 4: Control	X		X		X		
15	¿Consideras que las actividades en la organización del sistema integrado de administraciones financieras son controladas?	X		X		X		
16	¿Consideras que debe controlarse las actividades en la organización del sistema integrado de administraciones financieras?	X		X		X		
17	¿Es significativo una desviación en el desempeño para el manejo del sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
18	¿Consideras que la organización del sistema integrado de administración financiera se desempeña de manera efectiva?	Si	No	Si	No	Si	No	
19	¿Es importante el control en las actividades del sistema integrado de administración financiera?	X		X		X		
20	¿Considera usted que la organización se está desempeñando de manera efectiva?	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): SI HAY SUFICIENCIA

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [X]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Dr/ Mgtr: Santiago Aquiles Gallarday Morales **DNI: 25514954**

Especialidad del validador: Mgtr. Docencia e Investigación Universitaria

¹**Pertinencia:**El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

²**Relevancia:** El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo

³**Claridad:** Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión

Santiago Aquiles Gallarday Morales

Anexo 6
Artículo Científico

**Sistema integrado de administración financiera y la toma de decisiones en el Hospital
chancay y servicios básicos de salud 2016**

Enzo José Martínez Antón

Resumen

La presente investigación tuvo como problema general determina la relación entre “Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones en el Hospital de Chancay y SBS 2016”. La metodología de la investigación tiene un enfoque cuantitativo, el diseño no experimental, tipo de estudio descriptivo, corte transversal y correlacional, la población del estudio estuvo constituida por los trabajadores de las áreas administrativas del Hospital Chancay y SBS, la muestra se aplicó a 30 trabajadores del Hospital Chancay y SBS, la recolección de datos se llevó a cabo a través de un cuestionario. Existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016.

Palabras clave: Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones.

Abstract

The present investigation had as general problem determines the relationship between "Integrated System of Financial Administration and Decision Making in Hospital de Chancay and SBS 2016". The research methodology has a quantitative approach, non-experimental design, type of descriptive study, cross-sectional and correlational, the study population was constituted by workers in the administrative areas of Chancay Hospital and SBS, the sample was applied to 30 Workers from the Hospital Chancay and SBS, the data collection was carried out through a questionnaire. There is a moderate positive relation between the variables, compared to (degree of statistical significance) $p < 0.05$, so we reject the null hypothesis and accept the alternative hypothesis, there is a relationship between the Integrated System of Financial Management and Decision Making, in the Hospital de Chancay and SBS 2016.

Keywords: Integrated System of Financial Management and Decision Making.

Introducción

La presente investigación explicara que desde la implementación del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAP), no se viene valorando en su real dimensión esta tecnología en la gestión de la administración del Hospital de Chancay y SBS. La variable Sistema Integrado de Administración Financiera se trabajó teniendo en cuenta cuatro dimensiones, y en la misma cantidad la Toma de Decisiones, el trabajo se desarrolló teniendo en cuenta el esquema de la universidad. De los antecedentes podemos citar a *Fuentes (2011) en Uso y aplicación del sistema de contabilidad integrada gubernamental SICOIN WEB, en una entidad autónoma y descentralizada*, concluye que la operatividad en el Sistema de Contabilidad Integrada Gubernamental, SICOIN Web, es sumamente amigable. *Gerardo (2010) en Desafíos para el Presupuesto en América Latina*, concluye que las iniciativas para implementar Presupuesto Basado en Resultados (PBR), y las aplicaciones informáticas desarrollan nuevas innovaciones desde el punto de vista tecnológico. *Aguirre (2013) en El Sistema Integrado de Administración Financiera en la Gestión Administrativa del Hospital Nacional Hipólito Unanue*, concluye que se debe dar una mayor importancia al adecuado uso de éste sistema que contribuye a generar información financiera y presupuestal que permite conocer los resultados de la Gestión Administrativa realizada por la Dirección del Hospital. *Nieto (2014) en El sistema integrado de administración financiera (SIAF-SP) y la gestión financiera-presupuestal en el sector público en el Perú y Latinoamérica, período 2011-2013*, concluye que es muy importante que el Estado cuente con una herramienta informática como esta para mejorar su gestión y uso óptimo de recursos a todo nivel. *Rojas (2009) en La Contabilidad Gubernamental para la toma de decisiones en el proceso presupuestario como herramienta de gestión de los gobiernos locales*, concluye que se debe capacitar a los profesionales y especialistas del área contable de los gobiernos locales, a fin de actualizarlos con las nuevas técnicas y herramientas contables financieras, que permita orientar el trabajo del contador en la elaboración de cuadros gerenciales necesarios para que la alta dirección tome decisiones adecuadas y oportunas.

Revisión de la Literatura

Aguirre (2013), sobre el Sistema Integrado de Administración Financiera:

El Sistema Integrado de Administración Financiera permite obtener información útil, confiable y relevante sobre los mecanismos y procedimientos que se han utilizado en la ejecución del Presupuesto de la Entidad que finalmente se deben de mostrar en sus Estados Financieros y Presupuestarios, es necesario manifestar que dicho sistema persigue el objetivo de mejorar la Gestión de los recursos públicos, mediante el registro único de las operaciones de ingresos y gastos de la unidad ejecutora y permite la integración del proceso presupuestario, contable y de tesorería, hace posible que los datos de ejecución del presupuesto sean ingresados adecuadamente por cada unidad ejecutora, transmitido y registrado en el Ministerio de Economía y Finanzas. (p. 6)

De lo anteriormente del autor en mención, debemos señalar que es importante la modernización de la gestión financiera a través de los sistemas financieros, el cual debe funcionar en forma integrada dicha información, de manera oportuna y ordenada de acuerdo a sus registros correspondientes, para que así de esta forma, dicha información sea oportuna para la correcta toma de decisiones. Cabe mencionar adicionalmente que esta información debe ser dentro de los periodos permitidos, e ingresados de forma correcta y que está actualizada.

Módulo del Proceso Presupuestario Según los manuales del SIAF - SP – Mef-2016, el modulo del proceso presupuestario está conformada de la siguiente manera:

Los clasificadores de Ingresos y Gastos son instrumentos normados que permiten estructurar en forma conjunta los ingresos y gastos considerando ciertos criterios que nos permita aspectos de posibles transacciones gubernamentales.

Las Fuentes de Financiamiento Según el numeral 2 del artículo 11° de la Ley N° 28411, son aquellas que están agrupadas de acuerdo al origen de los recursos que lo conforman los fondos públicos.

Cabe señalar también que las categorías de gasto manuales del SIAF - SP – Mef-2016, se encuentra el Gasto Corriente que viene hacer aquellos gastos destinados al mantenimiento u operación de los servicios que presta el estado y los gasto capital que son todos los gastos destinados al aumento de la producción o al incremento inmediato o futuro del patrimonio del Estado.

Además, que este proceso del Módulo Presupuestario de cada entidad, se realiza con el inicio de la asignación del PCA, siendo esto sujeto a verificaciones y modificaciones mediante ajustes internos, una vez asignada la PCA a las entidades, se realizan las operaciones como la priorización de la PCA de actividades y proyectos, Certificación de Crédito Presupuestario, Compromiso Anual, Programación de Gastos, Ejecución del Devengado y Girado y Pago. Además es mediante el cual se alimenta y se realizan los registros del Presupuesto Inicialmente Aprobados(PIA), de la misma forma se realizan las modificaciones hechas durante el proceso en el presente ejercicio (PIM), siendo considerado a través de sus cadenas funcionales, programáticas de sus respectivos clasificadores de los ingresos y gastos.

El Módulo Administrativo es el proceso a través de cual se alimentan y registran las operaciones que tengan incidencia en la ejecución o afectación presupuestal, sean estas de operaciones de ingresos y gastos, contemplando para ello su aspecto administrativo presupuestal, así como ciertos requisitos que deben cumplir como operación, tales como crédito o habilitación presupuestal, necesidad de contar con documentación sustentatoria.

El Módulo de Control de Pago de Planillas (MCP). Manuales del SIAF - SP – Mef-2016.- comprende la integración con el Aplicativo Informático de Recursos Humanos (AIRHSP), para el pago electrónico de sus haberes a los servidores públicos.

Las entidades deben registrar la información en forma completa, según los lineamientos y mantener permanentemente actualizado el citado Aplicativo Informático. Dicha información será migrará al Módulo de Control de Pago de Planillas.

El Módulo de Control de Pago de Planillas, es sólo para el registro de planilla, es decir, donde el usuario es el encargado de registrar todas aquellas operaciones relacionadas con el proceso de pagos al personal, que labora en la institución, con sus respectivas operaciones de acuerdo a ley, dejando establecido que estas operaciones no son consideradas aptos para procesos administrativos.

Módulo Contable. La contabilidad constituye la herramienta fundamental de las decisiones de Estado y debe, en consecuencia, responder a sus exigencias; siendo necesario para ello que su aplicación, no responda sólo a los cambios en la estructura del Estado, sino que debe armonizar con la normativa contable global, lo que implica la adopción de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP).

Chairez (2010) En su ensayo toma de decisiones comenta que:

La toma de decisiones es la selección de un curso de acción de entre varias alternativas; es el centro de la planeación. Las decisiones programadas y no programadas son distintas. Las primeras son adecuadas para problemas estructurados o rutinarios. Este tipo de decisiones las toman en especial gerentes de menor nivel y no gerentes. Por otra parte, las decisiones no programadas son utilizadas para problemas no estructurados y no rutinarios y las toman generalmente gerentes de alto nivel. (p.04)

Según el autor se establece que la toma de decisiones, es la que se define entre varias alternativas, asumiendo de esta forma es que se toman las mejores decisiones cuando participa el mayor número de personas, que estén comprometidas para lograr resultados, convirtiéndose adicionalmente en motivador al ser tomados en cuenta. Dichas decisiones se ven reflejadas en las ventajas que están nos facilitan, tal es así como una mejor concentración de conocimientos, experiencias e información, lo cual facilita a una solución final, ya sean decisiones programas o no programadas.

Centro de Formación y Estudios del INAME DOSSIER DE DIRECCION 2002, menciona sobre La planeación:

Que la planeación es un proceso que no termina cuando se acepta un plan; los planes han de ser puestos en práctica. En cualquier momento, durante el proceso de implantación y control, tal vez los planes requieran modificación para que no se tornen inútiles e incluso perjudiciales. Un aspecto importante de la planeación es la toma de decisiones, proceso que consiste en desarrollar y seleccionar un curso de acción para resolver un problema concreto. Es necesario tomar decisiones en varios puntos del proceso de planeación. Los gerentes deben decidir cuáles predicciones en áreas como la economía y las acciones de los competidores tienen probabilidades de ser las más exactas. Deben analizar los recursos de la organización y decidir cómo asignarlos para obtener sus metas con más eficacia. (p.49).

Debemos entender que de lo mencionado anteriormente, es que parte de la planeación el alcanzar los objetivos finales, utilizando información confiable, para de esta manera prever aquellos elementos que son pertinentes del problema, ya que dependerá la solución de dicho problema. También es importante anticipar cualquier acción de manera que nos ayude al logro de los objetivos, definiendo así las metas, estableciendo estrategias y seleccionando procedimientos para llevar a cabo las decisiones más adecuadas

Schein (1974) "Behavioral Sciences for Management": menciona sobre la Organización que:

Tanto las organizaciones como las personas que trabajan en ellas están en constante cambio. Se revisan y se modifican objetivos, y se establecen otros nuevos; se crean nuevos departamentos y se reestructuran los viejos; las personas dejan la empresa o cambian de cargos; se contratan nuevas personas; los productos experimentan variaciones notables; la tecnología avanza inexorablemente. Las personas también se desarrollan, aprenden cosas nuevas, modifican su comportamiento y sus actitudes, tienen nuevas motivaciones, crean nuevos problemas.

De lo anteriormente citado se establece que como individuos dentro de una organización debidamente estructurada, no debe existir en demasía la

centralización, debiéndose descentralizarse, generando puestos de acuerdo al mejor calificado para ocupar dicha vacante, generando de esta manera incentivar al trabajador que desarrolle y aprenda nuevas cosas, debiendo involucrarse la organización en instrumentar para alcanzar una estructura diferente.

Sobre la Dirección:

Esta función requiere que los administradores y/o funcionarios influyan en los individuos para el cumplimiento de las metas organizacionales y grupales, basados en ¿Cómo manejo a un grupo de trabajadores que parecen tener una motivación baja?, ¿Cuál es el estilo de liderazgo más eficaz para una situación dada?, ¿Cómo afectará un cambio específico a la productividad del trabajador? y ¿Cuándo es adecuado estimular el conflicto?

Debemos señalar de lo citado, que de esta función gerencial, debe estar basada en la motivación, liderato, guía, estímulo y actuación, en el cual nos indica claramente que esta función gerencial abarca en lo que se refiere al factor humano de una organización, debiendo ser este el resultado del esfuerzo de cada integrante de una organización debiendo lograr así sus propósitos y así de esta forma poder guiar la organización, logrando que se cumplan con sus metas en la forma más óptima posible.

Sobre el Control:

AMAT (1996): menciona que para la realización de estas actividades la empresa obtiene y utiliza una serie de recursos que provienen de su entorno. Con el objeto de lograr su supervivencia la dirección de una empresa trata de asegurarse de que las actividades se realicen de la manera más adecuada y de que el coste de estos recursos sea inferior a los ingresos que obtenga de su transformación y comercialización, es decir, que se produzca un valor añadido. Para ello, es necesario que existan mecanismos de control que faciliten que las actividades internas sean coherentes con los fines de la empresa y las exigencias del entorno.(p.143)

De lo mencionado debemos señalar que el control consiste en realizar en forma oportuna el seguimiento del desempeño de la organización, asegurado así

que se realicen de acuerdo a lo planificado. Cabe señalar también que el propósito es medir, cualitativamente y cuantitativamente la ejecución de las actividades y así determinar si es necesario tomar las acciones correctivas. El control está relacionada con el planeamiento, la organización y dirección. Los hechos correctivos del control nos permiten, a un replanteamiento de los planes; es por eso que se debe considerar esta función como parte del planeamiento.

Objetivo

Establecer la relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones en el Hospital de Chancay y SBS 2016.

Metodología

El presente estudio que se ha planteado, reúne las condiciones metodológicas suficientes para ser considerada un tipo de investigación No experimental, correlacional corte transversal. Se realizó un trabajo de campo con la aplicación de instrumentos como son las encuestas. En el presente estudio la población estará conformada por 30 entre Directores, funcionarios, profesionales, técnicos, auxiliares, trabajadores por Contrato de Administración de Servicios-CAS del Hospital Chancay y SBS 2016. La muestra estuvo constituido por los trabajadores de la Unidad de economía y los funcionarios que tienen relación directa del el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de decisiones conformada por 30 entre Directores, funcionarios, profesionales, técnicos, auxiliares, trabajadores por Contrato de Administración de Servicios-CAS del Hospital Chancay y SBS 2016.

Resultados

De los resultados se presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.488 significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de

significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016.

Discusión

De acuerdo a los resultados obtenidos en el presente trabajo de investigación, debemos mencionar que la discusión la desarrollaremos según nuestros resultados de la investigación y los antecedentes relacionados y mencionados en la presente:

Aguirre (2013). Manifiesta que el sistema integrado de administración financiera / gestión administrativa el 58% de los encuestados respondieron que muchas veces, el 20% que siempre, el 15% que algunas veces, el 3% que rara vez y el 4% que nunca, significa que el Sistema Integrado de Administración Financiera influye en la Gestión Administrativa del Hospital Nacional Hipólito Unanue, porque permite disponer de información contable, financiera y presupuestal importante, que hace posible conocer los resultados obtenidos por la Gestión Administrativa en un período determinado, así como también genera conocimiento acerca de cómo la Dirección de la Entidad ha utilizado mecanismos, procedimientos y estrategias para recaudar fondos y utilizarlos en una mejora sustancial de los servicios de salud que presta a sus usuarios cuyas necesidades son más exigentes. En el presente investigación los niveles de frecuencia del Sistema Integrado de Administración Financiera en el Hospital de Chancay y SBS 2016, en la tabla 7 y figura 3 se aprecian los niveles del SIAF en el Hospital de Chancay y SBS 2016, de las cuales se tiene que el 30% de los encuestados perciben que están de acuerdo con el Sistema Integrado de Administración Financiera, mientras que el 70% perciben que se encuentran muy de acuerdo con el Sistema Integrado de Administración Financiera en el Hospital de Chancay y SBS 2016.

Aguirre (2013). Manifiesta que el sistema integrado de administración financiera en la gestión administrativa del hospital nacional Hipólito unanue, la confiabilidad de los resultados de la toma de decisiones el 58% de los encuestados

respondieron que siempre, el 22% que muchas veces, el 12% algunas veces, el 6% rara vez y el 2% nunca, esto significa que el Sistema Integrado de Administración Financiera influye en la Gestión Administrativa del Hospital Nacional Hipólito Unanue respecto a la confiabilidad de los resultados de las decisiones tomadas. Debemos manifestar, que los resultados de investigación, el sistema integrado de administración financiera, debe servir como soporte principal para el desarrollo de una buena gestión administrativa basado en una buena toma de decisiones, con la finalidad de prestar servicios de salud de manera eficiente, para satisfacer las necesidades de los usuarios de nuestra institución. De igual forma se manifiesta respecto a los resultados de confiabilidad de las decisiones tomadas, según Aguirre porque el sistema tiene un diseño integral que garantiza que la unidad ejecutora a cargo de la Dirección de la Entidad pueda tener la seguridad y garantía de que la información que utiliza para tomar decisiones

Conclusiones

Los resultados presentan los estadísticos en cuanto al grado de correlación entre las variables determinada por el Rho de Spearman 0.488 significa que existe una moderada relación positiva entre las variables, frente al (grado de significación estadística) $p < 0,05$, por lo que rechazamos la hipótesis nula y aceptar la hipótesis alterna, existe relación entre el Sistema Integrado de Administración Financiera y la Toma de Decisiones, en el Hospital de Chancay y SBS 2016.

Referencias

- Aguirre, D. (2013) *El sistema integrado de administración financiera en la gestión administrativa del hospital nacional Hipólito Unanue*. (Trabajo de tesis, Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, Huacho, Perú) recuperado de www.google.com.pe/webhpsourceidchrome
- Amat, J. (1996) *El control de gestión: una perspectiva de dirección*. Barcelona: Ed. Gestión 2000, España, Recuperado de diposit.ub.edu/dspace/.../7/Control%20estrat%C3%A9gico%20%28Parte%20quinta%29.pdf.

- Chiarez V. (2010) *Toma de decisiones* (ENSAYO CENTRO CULTURAL UNIVERSITARIO DE CIUDAD JUAREZ MATERIA: Comercio Exterior), recuperado de: comercioexterior.bligoo.com/.../ENSAYO_4_Toma_de_Decisiones_capitulo_6.pdf.
- Schein, E (1974). *Behavioral Sciences for Management*, en Joseph W. McGuire (Org.), *Contemporary Management: Issues and Viewpoints*, Englewood Cliff, PrenticeHall, Recuperado de: <https://books.google.com.pe/books?id=kwl2joXd0NQC>
- Fuentes, G. (2011) *Uso y aplicación del sistema de contabilidad integrada gubernamental SICOIN WEB, en la entidad autónoma y descentralizada*. (Trabajo de tesis, Universidad de San Carlos de Guatemala, Guatemala) recuperado de: www.google.com.pe/webhp?sourceid=chrome_instant&ion=1&esv=2&ie=UTF-8 q tesis uso y aplicación del sistema de contabilidad integrada gubernamental sicoin web 2011.
- Gerardo U. (2010) *Desafíos para el Presupuesto en América Latina: El presupuesto basado en resultados y los sistemas de administración financiera*. (Documento borrador Santiago de Chile, noviembre de 2010. CEPAL – ILPES, Chile). Recuperado de: www.cepal.org/ilpes/panorama/documentos/INFORME_GERARDO_UNA.pdf Gerardo Uña.
- Nieto, M. (2014) *El sistema integrado de administración financiera SIAF-SP y la gestión financiera presupuestal en el sector público en el Perú y Latinoamérica, período 2011-2013*. (Tesis de la Universidad San Martín de Porras, Lima, Perú). Recuperado de: www.repositorioacademico.usmp.edu.pe/handle/usmp/1120 por Citación: Nieto Modesto, D. (2014). El sistema integrado de administración financiera.

Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público - *NICSP*, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público, Resolución Directoral N° 011-2013-EF/51.01, recuperado de busquedas.elperuano.com.pe/.../oficializan-las-normas-internacionales-de-contabilidad.

Plan Contable Gubernamental versión 2015 (R.D.N° 010-2015-EF/51.01). 2014. Resolución Directoral N° 015-2014-EF/51.01 *Modifíquese el Catálogo de Plan Contable Gubernamental versión Actualizada* (R.D.N° 004-2013-EF/51.01). Recuperado de <https://www.mef.gob.pe/documentacion-sp-9701?id=2502>.



Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
"César Acuña Peralta"

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

MARTINEZ ANTON ENZO JOSE
D.N.I. : 16006786
Domicilio : PSE PIURA NO 150 - CHANCA Y
Teléfono : Fijo : 3771817 Móvil : 974892429
E-mail : enzojosemartinezanton@gmail.com

2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

[] Tesis de Pregrado

Facultad :
Escuela :
Carrera :
Título :

[x] Tesis de Post Grado

[x] Maestría

[] Doctorado

Grado : MAESTRO EN GESTION PUBLICA
Mención :

3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es) Apellidos y Nombres:

MARTINEZ ANTON ENZO JOSE

Título de la tesis:

SISTEMA DE ADMINISTRACION FINANCIERA Y LA TOMA DE DECISIONES EN EL HOSPITAL CHANCA Y SERVICIOS BASICOS DE SALUD 2010

Año de publicación : 2018

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento, autorizo a la Biblioteca UCV-Lima Norte, a publicar en texto completo mi tesis.

Firma :

[Handwritten signature]

Fecha : 07-06-18



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Sistema integrado de administración financiera y toma de decisiones en el hospital Chancay y SBS 2016

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN GESTIÓN PÚBLICA

AUTOR:
Br. Enzo José Martínez Antón

ASESOR:
Mg. Santiago A. Gallarday Morales

SECCIÓN:
Ciencias Empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:
Dirección

Resumen de Coincidencias

ACTUALMENTE VIENDO FUENTES ESTÁNDAR

EN Ver fuentes en inglés (Beta)

COINCIDENCIAS

1	Entregado a Pontificia ... Trabajo de estudiante	1%
2	documents.mx fuente de Internet	1%
3	www.transparencia.org... fuente de Internet	1%
4	proccalidad.gob.pe fuente de Internet	1%
5	www.repositorioacadem... fuente de Internet	1%
6	diposit.ub.edu fuente de Internet	1%
7	www.indeci.gob.pe fuente de Internet	1%
8	Entregado a Universida... Trabajo de estudiante	1%

Acta de Aprobación de originalidad de Tesis

Yo, Santiago A. Gallarday Morales, docente de la Escuela de Posgrado de la Universidad César Vallejo filial Lima Norte, revisor de la tesis titulada Sistema integrado de administración financiera y toma de decisiones en el hospital Chancay y SBS 2016, del estudiante **Enzo José Martínez Antón**, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 24% verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin.

El suscrito analizo dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituye plagio. A mi leal saber y entender la tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

Lima, 22 de abril del 2017



Santiago A. Gallarday Morales

DNI: 25514954

Santitas
Gallardo
5/11/18



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FORMATO DE SOLICITUD

SOLICITA:

Autorización de
Emposte de Tesis

ESCUELA DE POSGRADO

Enzo José Martínez Anton con DNI N° 16006786
(Nombre y apellidos del solicitante) (Número de DNI)
domiciliado (a) en Puente
(Calle / Lote / MZ. / Urb. / Distrito / Provincia / Región)

ante Ud. con el debido respeto expongo lo siguiente:

Que en mi condición de alumno de la promoción: 2014 del programa: Maestro
(Promoción) (Nombre del programa)
en gestión pública identificado con el código de matrícula N°
(Código de alumno)

de la Escuela de Posgrado, recorro a su honorable despacho para solicitarle lo siguiente:

Solicitud Autorización para Empostar
mi Tesis suscitada

ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO
CAMPUS LIMA NORTE
OFICINA DE INVESTIGACIÓN

Por lo expuesto, agradeceré ordenar a quien corresponde se me atienda mi petición por ser de justicia.

3 MAR. 2018
RECIBIDO
Hora: / Firma:

Lima, de Mayo de 2018

Enzo Martínez
(Firma del solicitante)

Documentos que adjunto:

- a. Anillado Tesis.
- b. Acto de sustentación (copio)
- c. Acta Turno
- d.

Cualquier consulta por favor comunicarse conmigo al:
Teléfonos: 974892429
Email: