



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA
EN GESTIÓN PÚBLICA**

Gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un
Gobierno Regional, 2022

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Galloza Rodriguez, Cesar Junnior (orcid.org/0000-0002-5243-4156)

ASESORES:

Dr. Fernández Altamirano, Antony Esmir Franco (orcid.org/0000-0002-1495-4556)

Dr. Espinoza Polo, Francisco Alejandro (orcid.org/0000-0002-5207-8200)

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Desarrollo económico, empleo y emprendimiento

TRUJILLO – PERÚ

2023

Dedicatoria

A Dios nuestro señor por guiar mi trabajo en todo momento, a mis padres por ser el apoyo constante y los motivadores para lograr mis objetivos.

El autor.

Agradecimiento

A mi asesor, por su ayuda e invaluable orientación académica y profesional que me cedió para la ejecución de esta tesis, permitiéndome consolidar mi aprendizaje.

El autor.

Índice de contenidos

Carátula.....	i
Dedicatoria	ii
Agradecimiento	iii
Índice de contenidos	iv
Índice de tablas	v
Resumen.....	vi
Abstract.....	vii
I. INTRODUCCIÓN.....	1
II. MARCO TEÓRICO	5
III. METODOLOGÍA.....	16
3.1. Tipo y diseño de investigación	16
3.2. Variables y operacionalización.....	17
3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis	18
3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos.....	19
3.5. Procedimientos	20
3.6. Método de análisis de datos.....	20
3.7. Aspectos éticos	21
IV. RESULTADOS	22
V. DISCUSIÓN.....	27
VI. CONCLUSIONES.....	33
VII. RECOMENDACIONES	34
REFERENCIAS.....	35
ANEXOS	

Índice de tablas

Tabla 1.	Nivel de frecuencia y porcentaje de gestión estratégica en un Gobierno Regional, 2022.....	22
Tabla 2.	Nivel de frecuencia y porcentaje de procedimiento de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022.....	22
Tabla 3.	Relación entre la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022.....	23
Tabla 4.	Relación entre la planificación de la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022.....	24
Tabla 5.	Relación entre el presupuesto de la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022.....	24
Tabla 6.	Relación entre la gestión estratégica y la fase de actuaciones preparatorias de los procedimientos de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022.....	25
Tabla 7.	Relación entre la gestión estratégica y la fase de selección de los procedimientos de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022.....	26

Resumen

La actual investigación tuvo como objetivo, analizar la relación que existe entre la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un gobierno regional, 2022, tomando en cuenta un conjunto de teorías acerca de las variables de análisis indicadas en el título. El tipo de investigación fue aplicada con un enfoque cuantitativo, un diseño no experimental, correlacional de corte transversal, considerando una muestra de 51 servidores civiles. En adición, se requirió de la validación de 3 expertos en el contexto de la investigación para la recolección de datos en esta pesquisa aplicándose dos cuestionarios. Consecuentemente, esa información fue procesada y presentada mediante tablas y figuras estadísticas usando el software Microsoft Excel y el programa SPSS. Se halló que mantiene una distribución no normal gracias a la aplicación del test de Kolmogorov-Smirnov y con la prueba estadística de Spearman, arrojó como resultado que efectivamente hay un índice de relación de 0.774** cuya significancia es de 0.000. Se comprobó la hipótesis de investigación y se concluyó que hay una relación alta y significativa entre la gestión estratégica y los procedimientos de licitación pública en un Gobierno Regional.

Palabras Clave: Gestión estratégica, procedimiento de licitación pública, Gobierno Regional.

Abstract

The objective of the current investigation was to analyze the relationship between strategic management and the public bidding procedure in a regional government, 2022, taking into account a set of theories about the analysis variables indicated in the title. The type of research was applied with a quantitative approach, a non-experimental, correlational cross-sectional design, considering a sample of 51 civil servants. In addition, the validation of 3 experts in the context of the research was required for data collection in this research, applying two questionnaires. Consequently, this information was processed and presented through tables and statistical figures using Microsoft Excel software and the SPSS program. It was found that it maintains a non-normal distribution thanks to the application of the Kolmogorov-Smirnov test and with the Spearman statistical test, the result was that there is indeed a relationship index of 0.774** whose significance is 0.000. The research hypothesis was verified and it was concluded that there is a high and significant relationship between strategic management and public bidding procedures in a Regional Government.

Keywords: Strategic management, public bidding procedure, Regional Government.

I. INTRODUCCIÓN

La investigación se ejecutó con la finalidad de brindar una explicación de cómo los establecimientos de las entidades del estado están orientadas a través del cumplimiento de funciones, considerando los procedimientos de licitación pública mediante el uso de correctas estrategias controlen los lineamientos públicos y la transparencia en todos sus procesos.

En los países del mundo se establecen cualquier tipo de compra de recursos o servicios mediante los procedimientos de licitación pública, es por ello que se debe tener en cuenta que las estrategias para la ejecución de dichas actividades públicas, deben buscar parámetros eficientes para que la calidad de estos estamentos sean adecuadas considerando los establecimientos para que los países puedan generar parámetros de transparencia, ya que el gasto público debe establecerse básicamente para la satisfacción de la ciudadanía (Yan y Cao, 2022).

Los procedimientos de licitación pública, establecen parámetros que tienen que ser correctamente ejecutados por los servidores públicos, para verificar los estamentos que los gobiernos necesitan con el fin de ejecutar sus objetivos institucionales de manera adecuada, pero la falta de capacidad técnica y los establecimientos de corrupción plantean o dan evidencia a la falta de gestión de estrategias para un correcto gasto del presupuesto, que llevan a que dichos procedimientos no sean cumplidos de manera eficiente (CEPAL, 2021).

Los procedimientos de licitación pública, en base a la ejecución de lineamientos normativos son cruciales para que la ejecución de servicios públicos pueda avanzar, en los países latinoamericanos el gasto público en base a los contratos es alrededor del 30% del presupuesto en cada país, por lo que tenemos que tener en cuenta que es importante que la transparencia y los planes estratégicos puedan generar resultados para que los bienes públicos puedan estar direccionados a construir entidades públicas eficaces (Banco de desarrollo en América Latina, 2021, p.4).

Tenemos que tener en cuenta que se investigan 1300 casos de posible pervisión en los procedimientos de concursos del estado en Perú, Ecuador y Colombia, entre el año 2020 y 2021, teniendo en cuenta que 1078 casos de

corrupción es solo en Perú lo que podemos decir que el estado peruano ha establecido mayor porcentaje de corrupción durante el auge de la pandemia por COVID-19, teniendo en cuenta que los delitos de corruptela en los contratos fueron de las entidades públicas del Ejército del Perú, el Ministerio del Interior y la Policía Nacional pero con mayor auge en las contrataciones de bienes de apoyo para el sector de protección de salud, por lo que tenemos que tener en cuenta que no se gestionan adecuadamente las estrategias para prevenir estos estamentos que atañen la falta de capacidad para prevenir los riesgos de desfalco o falta de cumplimiento de la normatividad y sobre todo la corrupción (Ministerio Público, 2021).

En Perú hemos verificado que la pandemia ha sido un limitante para establecer una correcta gestión de estrategias entorno al gasto público, lo que ha perjudicado los procedimientos de licitación pública, ya que es cierto que se gastó la mayor parte del presupuesto, pero se verificó que más de 17,000 mil procesos no cumplieron con el registro de comprar u órdenes de servicio esto en el año del 2019, y más de 14,000 mil en el año 2020, por ende se puede decir que no se siguen los procesos que la normativa exige para las contrataciones de bienes y servicios que las entidades públicas requieren (OSCE, 2020).

Los procedimientos de licitación pública durante la emergencia sanitaria en Perú, a través de los datos conseguidos de los gobiernos regionales dio un establecimiento, para que dichos procedimientos abran camino para la corrupción, en el año 2020 hubieron 7503 procesos que se abrieron para las compras de insumos médicos para enfrentar la crisis sanitaria, en el 2021 se emitieron 14,892 mil informes que tienen presuntas irregularidades, por los supuestos riesgos de contrataciones que no siguen los lineamientos estratégicos para evitar, el incumplimiento normativo, teniendo en cuenta que los gobiernos regional hubo un menor control de contrataciones con un 41.72%, y en el gobierno nacional establece un manejo irregular del 31.51% y en los gobiernos locales se establecen un 26.75%, tomando en cuenta que se dieron casos de precios sobrevaluados, inexperiencia del postor, plazo de garantía, admisión de calidad, celeridad inusitada de los cronogramas, apariencia de cumplimiento del desarrollo de contratación del estado, y sobre todo la no correspondencia de especificaciones técnicas al igual del cumplimiento normativo ya que la admisión

de la documentación de los proveedores estuvo incompleta, por lo que la gestión estratégica no se tomó en cuenta ya que no se siguió ningún plan de organización para la adecuada partición de recursos y la dirección de las labores para evitar estos actos que desmerecen los procesos de contratación pública (Procuraduría General del Estado, 2021, p.16-18).

Por ende, se establece la consecuente interrogante de investigación; ¿En qué medida se relaciona la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un gobierno regional, 2022?

Por ende se verifica que nuestra investigación establece una justificación teórica, ya que se establece el incremento teórico para mejorar la gestión estratégica de las entidades del estado en cuanto a los procedimientos de licitación pública, lo cual establecerá, parámetros para un mejor entendimiento de los estamentos públicos y la normativa, desde un enfoque de realidad problemática y tomando en cuenta los datos estadísticos que ayudaran a conocer mejor los temas de investigación, estableciendo también una justificación practica ya que se consultaran diferentes revistas indexadas e investigaciones para dar mayor entendimiento de nuestros temas de investigación, adicionalmente se dice que el uso de las diferentes herramientas tecnológicas y metodológicas puedan ayudar a demostrar nuestros objetivos.

Como justificación metodológica, se establece una definición del tipo y diseño de investigación para poder orientarnos a ejecutar diferentes técnicas de recolección de datos los cuales nos ayudaran a recolectar la información necesaria para cumplir con el objetivo o propósito de la presente investigación, finalmente podemos decir que es relevante socialmente, ya que el entender nuestra variables de investigación y de demostrar estadísticamente la relación entre los temas planteados, ayudaran a determinar mejor los lineamientos o directivas para crear nuevos parámetros para mejorar la gestión estratégica y que los procedimientos licitación pública puedan establecer los parámetros correctos que la normativa establece.

Como objetivo general se establece, analizar la relación que existe entre la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un gobierno regional, 2022, como objetivos específicos, analizar la relación que existe entre

la planificación de la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un gobierno regional, 2022, analizar la relación que existe entre el presupuesto de la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un gobierno regional, 2022, analizar la relación que existe entre la gestión estratégica y la fase de actos preparatorias del procedimiento de licitación pública en un gobierno regional, 2022, analizar la relación que existe entre la gestión estratégica y la fase de selección del procedimiento de licitación pública en un gobierno regional, 2022.

Como hipótesis de investigación se establece, existe relación significativa entre la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un gobierno regional, 2022, como hipótesis específicas; existe relación significativa entre la planificación de la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un gobierno regional, 2022, existe relación significativa entre el presupuesto de la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un gobierno regional, 2022, existe relación significativa entre la gestión estratégica y la fase de actos preparatorias del procedimiento de licitación pública en un gobierno regional, 2022, existe relación significativa entre la gestión estratégica y la fase de selección del procedimiento de licitación pública en un gobierno regional, 2022.

II. MARCO TEÓRICO

Hernández (2018) en su estudio, se propuso como objetivo principal comprobar si el control coetáneo al inspector o supervisor ayuda en la ejecución contractual de las obras que se realizan por contrata”, esta investigación siguió un diseño no experimental, es por su tipo una exploración transversal o transeccional en tanto los parámetros obtenidos son de un instante específico dividiéndose en un diseño transeccional descriptivo y diseño transeccional correlacional-causal; a su vez se ha empleado la técnica de entrevistas a expertos en la materia d estudio con la finalidad de corroborar y verificar la pertinencia del control sobre el inspector o supervisor de obra y en cuanto a la muestra se ha tomado un total de 17 obras y sus respectivos supervisores o inspectores. Los resultados de esta investigación destacan por un lado que el control paralelo requiere menos talentos humanos, duración de ejecución y costo, este resultado corresponde a obras del periodo 2014 y que prosiguieron su realización en el 2015 cuya modalidad fue la administración directa y por contrata; respecto a obras del periodo 2015 se destaca como resultado que las mismas no fueron sujetas a control, lo que demuestra que el OCI del GORE Lima no tiene un alcance al 100% de las obras que realiza el GORE Lima, generando una falta de control sobre el avance de las actividades de las obras. La investigación destaca entre sus conclusiones que el OCI del GORE Lima a pesar de disponer del personal necesario, no ha ejecutado servicio de verificación a las obras que realizo el GORE Lima a través de la forma presupuestaria indirecta o por contrata en el periodo 2015, el cual fue motivo de desconocimiento sobre el avance de las actividades en la realización de dichas obras por lo que es recomendable que se aplique conjunta al inspector o supervisor de obras por parte de la contrata, registro que debe recaer también sobre la obra y el tiempo que dure la ejecución, además es importante la fiscalización sobre los requisitos y especialización que debe tener el inspector según la obra que supervisara.

Vílchez y Collazos (2020) en su investigación se plantean como objetivo principal analizar el grado de realización del principio de eficiencia y eficacia en la contratación de obras convocadas por Licitación del estado en el Gobierno Regional de Lambayeque, periodo 2017-2019, para lograr el propósito la indagación ha utilizado la metodología cualitativa mediante el acopio de

expedientes de contratación de obras convocados mediante Licitación del estado en el periodo 2017-2019, utilizando la técnica de recolección de información mediante fichas visuales mediante las cuales se evaluó la aplicación del principio de eficiencia y eficacia de cada expediente elegido, alcanzando como conclusión que el grado de aplicación del principio de eficiencia es de 72% estableciéndose en la escala de medición como un nivel elevado y respecto a la eficacia es devaluado en exceso por lo que termina siendo discutible la obligación que admite cada gestión en las diversas fases de responsabilidad en los que se empieza, se desarrolla y finaliza la obra en interés considerando que el impacto de la ejecución de cada obra afecta directamente a los residentes.

Ruiz y Delgado (2020) en su indagación tuvieron por finalidad averiguar el control interior en el desarrollo de contrataciones públicas, para conseguir lo propuesto siguieron la metodología aplicada con diseño no experimental y descriptiva revisando artículos y utilizando el método deductivo, obteniendo como consecuencia que el 30% de las indagaciones hacen mención que el control interior es puesto en práctica por la autoridad a cargo a través de diferentes procesos como entorno, tareas de control y rastreo; además se señala que el 70% que normativa referente a los acuerdos laborales con el Estado es difícil de comprender. El estudio señala como acotación final que el control interior es frágil en las organizaciones del estado y las técnicas referente a adquisiciones y concursos no se cumplen a raja tabla a causa de que no se han propuesto de manera coherente en la normativa por lo que es aconsejable uniformizar estos procesos para favorecer el cumplimiento de propósitos institucionales del estado dado que emplean los recursos del estado para estos propósito y un inadecuado, ineficiente o incompleto sistema incluso ocasionando mayores costos en los habitantes terminan en actividades incompletas.

Álvarez (2020), en su trabajo investigativo se propone como finalidad estimar la funcionalidad y eficiencia de las contrataciones del estado en entorno a la emergencia sanitaria en el Ecuador, a través del método cualitativo recurriendo a la doctrina jurídica y la interpretación de las normas en el contexto legal de Ecuador referente al cumplimiento y funcionalidad de la contrata del estado, utilizando para este fin, se emplea el método de la interpretación hermenéutica al confrontar las normativas que rigen los principios de transparencia y eficiencia

en los procesos de contratación del estado en el entorno de la contingencia médica; consiguiendo consecuencia que en ese contexto se vulneró en su totalidad la contratación laboral y realización del presupuesto ecuatoriano, que facilitaba la regulación y el uso de recursos en favor de la población en tanto se inobservó los fundamentos de veracidad en contrataciones señaladas como ilegales y en las que elevó su valor produciendo la utilización inadecuada de los recursos del estado con la afectación a la población; lo obtenido de la indagación señala que las acciones ilegales y la carencia de seguimiento del cumplimiento en las contrataciones del estado ejecutadas entorno al estado de excepción infringen el principio de transparencia, siendo fundamental en la adquisición de bienes, conlleva un beneficio directo para la comunidad, especialmente en el sector de la salud, donde su impacto es considerable y afecta de manera significativa a la población.

Huamán (2022), el autor establece un análisis de cómo la gestión administrativa mediante el uso de estrategias establece parámetros de eficiencia para los procedimientos de licitación pública específicamente en el proceso de contrataciones, ya sea para bienes o servicios, planteado como objetivo implantar a través del enfoque cuantitativo el vínculo entre las variables, considerando la valoración de una muestra de 150 servidores civiles, a los que se les realizó dos encuestas, los cuales nos ayudaron a obtener información que dio como resultados un índice de relación de 0.478 con una significancia inferior al 5% sugiere que hay una relación estadísticamente significativa entre las variables. Por lo tanto, se puede concluir que existe una asociación entre las variables de investigación existe un vínculo significativo, por ende, se puede decir que los establecimientos de la administración entorno a la correcta ejecución de estrategias plantea que los procesos de licitación o contratación sean eficientes y bajo los parámetros que establece la normativa.

Vila (2022), el autor explica cómo la gestión administrativa plantea acciones para que las actuaciones preparatorias en el proceso de licitación para la adquisición de bienes y servicios, con el objetivo de demostrar desde un enfoque cuantitativo la relación entre las variables, por ende se estableció una muestra de 36 servidores civiles, a los que se les realizó dos encuestas válidas y confiables, donde se obtuvo información numérica de un resultado de índice 0.702 con una

significancia inferior al 1% indica que entre las variables de investigación existe una relación alta y significativa, estableciendo que las acciones establecidas por la administración para dirigir las actuaciones preparatorias a más eficiencia en sus establecimientos generaran mayor eficiencia en los procedimientos de concurso para la obtención de bienes o servicios, desde un adecuado parámetro de cumplimiento legal.

Viscarra (2021), en su investigación a través de la cual se propone como finalidad principal determinar dónde y cómo se puede optimizar la contratación del estado para dar un destacado desempeño a la planificación nacional; el enfoque de la indagación es clasificación cualitativo, con un alcance de índole descriptiva con ausencia de regulación en las variables analizadas; en los productos obtenidos resalta la presencia de limitaciones y puntos fuertes en la aplicación de estructuración y prioridad en adquisiciones públicas teniendo en cuenta la precedente organización nacional, gestionando las solicitudes de las entidades; la indagación indica como desenlace que los problemas en la realización del presupuesto están en relación con la mala planificación o la inexistencia de la misma lo cual genera falta de eficiencia en la institución en relación a los recursos que se le estipularon por lo que la óptima organización y priorización en la contratación del estado favorece la optimización de los recursos del estado, brindando solución a las necesidades sea de bienes, obras u servicios según lo solicite la comunidad haciendo un uso efectivo y eficiente de los recursos disponibles.

Macias et al (2021), en su proyecto establecen como finalidad principal el identificar los factores que inciden en la designación del estado en contexto de riesgo, también como visualizar los riesgos que se manifiestan en los procesos de contratación y en función de prever las posibles indemnizaciones; respecto a la metodología utilizada en cuanto a su alcance, se clasifica como descriptivo-exploratorio, adoptando un enfoque cualitativo, es por ello que hace un llamado al análisis y síntesis de los enfoques; consiguiendo como producto que existe una correspondencia entre los efectos de las causas legales y económicos con efecto político, presentando un vínculo directamente proporcional positiva, posibilitando inferir que si se beneficia el ambiente legal de igual modo se beneficiara la parte económica; la indagación finaliza exponiendo que hay

presencia de factores negativos que inciden en la contratación del estado en las situaciones de emergencia han impactado notablemente en el proceso de obtención de recursos; es por ello que consolidar el ámbito legal y económico tendrán un impacto evidente en el adecuado uso de la contratación del estado.

Esponda (2020), verifica los lineamientos de relación de la planificación entorno a la estratégica para gestionar adecuadamente las contrataciones públicas, bajo una perspectiva cuantitativa, la muestra se conformó por 92 participantes que respondieron dos temarios, los productos que se obtuvieron evidenciaron de un índice de 0.657 de relación pudiéndose concluir que hay un vínculo significativo entre las variables descritas.

Paredes (2018), verifica una explicación de cómo el presupuesto que ejecuta el estado se relaciona con los procesos de contratación, el enfoque cuantitativo es el fundamento para la presentación de resultados, verificando la información de 90 servidores del estado los cuales respondieron a dos cuestionarios, encontrando un índice de 0.900 lo cual nos lleva a concluir la presencia de un vínculo significativo entre los parámetros objeto de investigación.

Farro (2018), establece un análisis de como la gestión de acciones de la administración genera relación de eficacia en los procesos de selección de contratos estatales, en objetivo planteo establecer la conexión bajo una perspectiva cuantitativa, validando la apreciación de 92 empleados públicos, quienes se les aplicaron dos cuestionarios, proporcionando los resultados correspondientes, después de la aplicación de pruebas estadísticas, un índice de relación de 0.870 y una significancia menor al 1%, por lo que se decreta que entre las variables de investigación existe una relación muy superior y significativa, especificando que para que la fase de selección establezca los parámetros de cumplimiento normativo se debe establecer también establecimientos de planificación adecuado desde la correcta ejecución de estrategias de la administración de las entidades públicas.

Lo inicial que se debe delimitar son los asuntos de las organizaciones del estado, en el contexto descrito, las entidades encargadas de realizar las acciones y gestionar los actores para el preciso reparto de los recursos, tomando en consideración la aplicación de las políticas, reglas y normas, deben operar dentro

de un marco de interacción limitado para abordar las variables sociales, políticas y económicas, considerando que las entidades gubernamentales están restringidas en un accionar pautado en marco de la ley, debido a ello se debe tener en consideración que la realización de sus actividades en el contexto de la observación y percepción de la realidad, las entidades encargadas de realizar acciones y gestionar actores para el preciso reparto de los recursos (Arellano, 2012).

Para argumentar el tema de indagación se examina los diversos estudios como el de Høglund et al (2018), donde plantea que la gestión estratégica, propone parámetros para las propuestas fundamentales que generan un análisis de las competencias de la organización, tomando en consideración la toma de decisiones, para comprobar el desempeño de las metas y objetivos institucionales, confirmando el estudio del entorno para comprobar como los factores interiores y exteriores decretan la eficacia de la organización, desde la formulación, implementación, evaluación y control de estrategias.

Tenemos que tener en cuenta que la gestión estratégica es un estamento administrativo, para que se puedan plantear adaptaciones para que el sector público puedan inducir adecuadas actividades económicas que distribuyan de manera eficiente el presupuesto, y todos los lineamientos de ejecución para proveer de bienes o servicios que son fundamentales para que las organizaciones puedan cumplir con sus metas y objetivos institucionales, dotando de intervenciones para que los resultados puedan orientarse a una claridad y agilidad de procesos operativo y de distribuciones de funciones de parte de los servidores de los entes públicos (Surdez y Aguilar, 2011).

Para fundamentar las funciones de la incorporación de las políticas públicas en base a la ejecución de estrategias se establece la descripción de un problema que es de gran importancia para el colectivo o la ciudadanía, de un territorio en común, ya que los resultados principales pueden dar un adecuado impacto en la obtención de los bienes y servicios para la ejecución de los estamentos a los que las entidades públicas están dirigidas, provisionando de todo lo necesario a la ciudadanía (Franco, 2016, p.94).

Para una fundamentación correcta establece también se genera necesario describir como el planeamiento es una base fundamental para la definición de estrategias la cual direcciona estamentos o lineamientos que basan a la acción de las organización para los objetivos y metas planteadas, estableciendo una correcta asignación de los recursos para que el impacto social sea adecuado entorno al uso y acción de los recursos presupuestarios, identificando los gastos anuales desde una perspectiva estratégica para una correcta asignación a cada unidad para la satisfacción de su público (Calle et al, 2018).

Con referencia nuestra segunda variable podemos tomar en cuenta la teoría de juegos en base a los contratos de obra pública, la cual nos explica los procedimientos de éxito basados en la formalidad es por ello que Schmidt (2015), sindicaliza un equilibrio de los intereses para que las personas puedan cumplir los objetivos contractuales direccionados una distribución de exitosa de los recursos, es por ello que se debe de tomar en cuenta como primer punto las fallas de origen para reconocer el intento natural de maximización de beneficios con el fin de reducir los riesgos tomando en cuenta diferentes estrategias para que las de cisiones puedan establecer los estamentos de legitimidad y legalidad para que los presupuesto puedan cumplir las metas institucionales.

Es por ello que la teoría de los juegos explica que el diseño de los procesos legales verifican los parámetros estratégicos para que los actores puedan demostrar la utilidad de los escenarios, considerando que la prevalencia de los intereses determinan las decisiones para que las consecuencias puedan espacio dar una explicación de por que existen deficiencias numérica presupuestales en los expedientes, explicada desde una primera estrategia la cual fundamenta el equilibrio para que la legalidad de fundamentos naturales para que pueda comenzar la reducción (Mediavilla et al, 2015).

Verificando las buenas prácticas para que la fundamentación y descripción de los mecanismos estratégicos en los procedimientos de licitación puedan conducir a un equilibrio de ganas y riesgos para fomentar la rigurosa ejecución del marco legal para que la corrupción la cual es un grave problema pueda evitarse (Mediavilla et al, 2020).

Adicionalmente se establece la conceptualización de la variable de investigación gestión estratégica y sus dimensiones.

Donde se establece que la gestión estratégica es un lineamiento para definir los planes de acciones y actividades para establecer como se deben preparar para los proyectos, tomando en cuenta el presupuesto público y las plataformas tecnológicas, y los talentos humanos, tomando en cuenta que se tienen que establecer en base a los objetivos y metas institucionales para la satisfacción del ciudadano (Bryson y George, 2020).

La planificación dentro de la gestión estratégica establece la descripción de objetivos y La asignación de recursos disponibles para llevar a cabo las actividades, organizando la estrategia, para poder establecer el cumplimiento del valor público, dirigiéndolo entorno a conocimientos técnicos sin dejar de lado la normativa (Ahmad y Syed, 2021).

El presupuesto público en base a la gestión estratégica es la determinación de ejecución como instrumento para la administración pública, para poder lograr resultados a favor de la ciudadanía, entorno a la ejecución de servicios para lograr los objetivos de igualdad de la población desde establecimiento de eficiencia y eficacia, estableciendo las limitaciones para los gastos entono a los ingresos dando una determinación de equilibrio fiscal (MEF, 2022).

Tecnologías de la información es un recurso esencial para que las acciones y actividades planificadas puedan ser comunicadas, y transmitidas todas las unidades, realizando también un estamento de simplificación administrativa, para poder establecer mayor flexibilidad en los procedimientos (Farantos y Spiros, 2016).

Los recursos humanos entorno a la gestión estratégica es el establecimiento para que se puedan administrar el personal entorno a los estamentos de planificación para que ellos puedan ejecutar los procesos desde un enfoque de eficiencia y eficacia, dando una perspectiva de un buen uso de los recursos presupuestales (Knies et al, 2018).

Con referencia a la variable 2, proceso de licitación del estado se tiene en cuenta que los contratos representan disposiciones legales dentro del marco jurídico

estatal, en las pautas de compromiso legal al cumplimiento de las normas de ámbito público, expresando deberes, condiciones, pactos o acuerdos para conseguir algún bien o servicio (Flynn y Davis, 2014).

Así mismo se plantea como acuerdo administrativo, porque decreta la resolución del sector público, para la obtención de recursos que se soliciten, teniendo en cuenta las directrices legales que implican compromisos de ambas partes, para poder instaurar realización de los parámetros fijados en los acuerdos (Netter, 2013).

Las adquisiciones gubernamentales aluden a la obtención por los organismos públicos o estatales para conseguir bienes, servicios u obras, siendo relevante para que el presupuesto gubernamental, tengan la capacidad crear un gasto efectivo o aportar valor al interés público de manera eficiente, tomando en consideración los pautas éticas fundamentadas en la honestidad, comprobando una superior condición para la asistencia del servicio con el propósito de buscar el interés público destacable (Saussier y Valbonesi, 2018).

La fase de licitación abierta es la instauración en el cual la entidad puede equiparse de bienes o contratar servicios de tal forma que puedan alcanzar sus objetivos, estipulando pautas de un presupuesto destinado y comprobando excelencia en lo que se compra, con el propósito de que la satisfacción de la población se la prioridad de la entidad del estado, acrecentando en buena cuenta las condiciones de vida (Chrisidu y Justyna, 2015).

Finalmente se define las dimensiones de la variable 2, la planificación establece la distribución de los recursos en base a los objetivos planteados, verificando una correcta ejecución de actividades cumpliendo los parámetros de valor para la sociedad a pegados a la normativa de contratación (CNMC, 2020).

El presupuesto está establecido como un instrumento para lograr los resultados esperados, ejecutando diferentes servicios para cumplir con las metas institucionales de forma eficiente y eficaz (Kuol, 2017).

Además, la dimensión tecnología de la información, verifica las actividades planificadas para dar comunicación de los procesos, tomando en cuenta una

eficiente simplificación administrativa para la flexibilidad de los procedimientos dentro de la entidad pública (Siyal y Xin, 2019).

La dimensión recursos humanos, está establecida mediante la verificación de cómo se administra el personal, desde parámetros de planificación para que la ejecución de dichos procesos fundamente la eficiencia del uso de recursos (Chripine y Simba, 2015).

Para comprender mejor cómo funcionan los procesos de contratación del estado se debe considerar los parámetros que menciona la ley N° 30225, la que tiene como finalidad el orientar el uso adecuado de recursos del estado, los cuales son invertidos para lograr mejoras en el rendimiento, centrado en la obtención de bienes y la contratación de servicios o al planteamiento de obras, bajo reglamentos o restricciones que concluyan con un impacto que agrade a la población, en la cual tenga como pilar la veracidad del desarrollo.

La actual ley insta en el artículo 2, las pautas para que las adquisiciones tengan atributos de libertad de competencia, debido a ello todas las organizaciones privadas pueden ser partícipes, y por lo tanto gozan de igualdad de trato, igualando la situación ambas entidades lo que la libra de algún tipo de ventaja en particular, así mismo con el propósito de implantar franqueza en los procedimientos de contratación, brindando libertad de competencia con eficiencia y eficacia.

En cuanto a la fase de contratación se tiene que imponer lo pautado en el título II, de la ley N° 30225, quien señala la realización de un plan es el paso primero a seguir, considerando además las actuaciones iniciales, los métodos de contratación, así como el contrato y su ejecución.

Debido a esto la norma expone en su capítulo I, como la programación donde se caracteriza el plan anual de contrataciones (PAC), explica su elaboración, fundamentándose en la formulación y la programación del presupuesto para instaurar adecuadamente la puesta en marcha del presupuesto, con la finalidad de cumplir las solicitudes de las unidades.

Las acciones iniciales que se mencionan en el capítulo II, decretan los puntos a tomar en consideración al empezar la contratación, considerando a su vez las

solicitudes, la estandarización de los iguales, desde una referencia y caracterización del valor referencial y el valor aproximado, para implantar la concordancia de los procesos teniendo como pilar la realidad, tomando en consideración el presupuesto certificado, y prohibiendo su subdivisión.

En el capítulo III, fija las técnicas de contratación, considerando los procesos de elección para que la licitación y competencia del estado sean capaces de instaurar un ámbito idóneo de veracidad y compromiso de la normativa; existen diversos criterios de contratación, debido a que se debe disponer y tener en consideración la adjudicación simplificada, elección de consultores, considerando las variables de contraste de los precios, la subasta inversa, las contrataciones directas y las declaratorias de desierto.

Para culminar el procedimiento de concurso del estado se debe instaurar la realización del contrato, en el cual se caracteriza y se delimita los estamentos o requerimientos del contrato, estableciendo las garantías de las mismas para tomar en consideración los diversos cambios que puedan ocurrir a través del procedimiento de contratación, en adición se debe establecer variables para una supuesta subcontratación, cesión de derechos o adelantos que el contratista solicite, tal cual fundamenta la ley de contrataciones citada.

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipo y diseño de investigación

3.1.1. Tipo de investigación

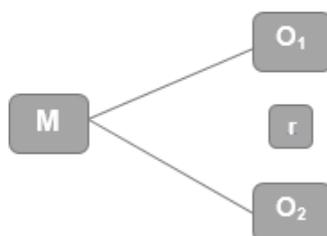
La descripción desde una perspectiva fundamental, ya que establece el incremento de los conocimientos de teoría de los temas investigados, sin tomar en cuenta la utilidad en su ejecución para la mejora, planteando perspectivas en base a la realidad para la formulación de cambios y leyes y teorías, para dar una correcta interpretación, así como el uso de herramientas y metodologías por ende es una investigación aplicada. (CONCYTEC, 2018).

Es de enfoque cuantitativo, ya que se establecieron parámetros de medición dando una asignación o valoración numérica a los ítems que nos ayudan a recabar la información, desde un referente empírico y observable, dando un establecimiento y presentación de datos en tablas numéricas. (Babatunde, 2020).

3.1.2. Diseño de investigación

El diseño de exploración está establecido en la no utilización de las variables ya que esta tiene que estar basada en la observación que pueda establecer la muestra de investigación, describiendo el fenómeno desde un contexto natural para su posterior análisis. (Reio, 2016).

Esquema:



Dónde:

M = Muestra determinada

O₁= Gestión estratégica

O₂= Procedimiento de licitación pública

r = Relación estadística.

3.2. Variables y operacionalización

Variable 1: Gestión estratégica

Definición conceptual:

Donde se establece que la gestión estratégica es un lineamiento para definir los planes de acciones y actividades para establecer como se deben preparar para los proyectos, tomando en cuenta el presupuesto público y las tecnologías de la información, y los talentos humanos, tomando en cuenta que se tienen que establecer en base a los objetivos y metas institucionales para la satisfacción del ciudadano. (Bryson y George, 2020).

Definición operacional:

Es la realización de un temario establecido o edificado según las dimensiones, Planificación, Presupuesto, Tecnologías del conocimiento, Recursos humanos, los cuales a través de la valoración de una muestra de investigación se obtendrá la perspectiva descriptiva numérica de nuestras variables de investigación

Indicadores:

Según la dimensión planificación se toma en cuenta a los indicadores (objetivos, distribución de recursos, ejecución de actividades, cumplimiento del valor público y normativa), para la dimensión presupuesto a los indicadores (instrumento, logro de resultados, ejecución de servicios, objetivos de igualdad, eficiencia y eficacia), para la dimensión tecnologías de la información a los indicadores (actividades planificadas, comunicación, simplificación administrativa y flexibilidad) y para la dimensión recursos humanos a los indicadores (administración de personal, planificación, ejecución de procesos, eficiencia y uso de recursos).

Escala: Ordinal

Variable 2: Procedimiento de licitación pública

Definición conceptual:

En el proceso de licitación gubernamental, se toma en cuenta que los acuerdos representan disposiciones legales dentro del marco jurídico estatal. Esto permite establecer directrices para compromisos en conformidad con las normativas estatales. De acuerdo con las leyes, se detallan obligaciones, requisitos, acuerdos o convenios que rigen la adquisición de bienes o servicios. (Flynn y Davis, 2014).

Definición operacional:

Es la ejecución de un temario establecido o edificado según las dimensiones, Fase de actuaciones iniciales, Fase de selección, Fase de realización contractual, los cuales a través de la valoración de una muestra de investigación se obtendrá la perspectiva descriptiva numérica de nuestras variables de investigación.

Indicadores:

Acorde a la dimensión fase de actuaciones preparatorias instaura a los indicadores (PAC, designación del comité, fases del proceso y aprobación de bases), para la dimensión fase de selección a los indicadores (convocatorias, registro, formulación, integración, calificación y evaluación, otorgamiento), para la dimensión fase de ejecución contractual a los indicadores (conformidad, emisión de constancia y pago de prestación)

Escala: Ordinal

(Ver anexo 01)

3.3. Población (criterios de selección), muestra, muestreo, unidad de análisis

3.3.1. Población

Para la población se establece las diferentes gerencias de la sede central como gerencia regional de administración con (36 servidores), la gerencia de contrataciones (22 servidores), gerencia de infraestructura (47 servidores), la gerencia de asesoría jurídica (8 servidores), gerencia de planeamiento y acondicionamiento territorial (13 servidores), la gerencia

de presupuesto (13 servidores), y la gerencia de planeamiento estratégico (9 servidores), haciendo un total de 151 servidores civiles.

Tomando en cuenta los criterios de selección como:

Criterios de inclusión, las áreas y servidores civiles que tengan relación directa o cumplan alguna función que se relacione con las variables de estudio.

Criterios de exclusión, se tomará en cuenta a los servidores civiles que tengan menos de 1 año trabajando dentro de la entidad.

3.3.2. Muestra

La muestra fue considerada a través de los criterios de un muestreo no probabilístico a utilidad del estudio considerando los criterios de selección por lo que se determinó que la muestra de investigación se establecerá por 51 servidores civiles de la entidad en estudio.

3.3.3. Muestreo

El muestreo es no probabilístico a interés del experto.

3.3.4. Unidad de análisis

Servidor civil en un Gobierno Regional, 2022.

3.4. Técnicas e instrumentos de recolección de datos

3.4.1. Técnicas

La técnica seleccionada fue la encuesta, está posibilita brindar respuestas a inconvenientes en parámetros descriptivos como el vínculo de variables, tras el acopio sistémico de información de acuerdo un diseño con anterioridad planteado que confirme la veracidad de la información obtenida (Syed, 2016).

3.4.2. Instrumentos

Los instrumentos empleados fueron los cuestionarios que son un grupo de preguntas realizadas únicamente con la finalidad de comprender algunos parámetros de un asunto de interés en base a un estudio (Bhandari, 2021).

3.4.3. Validez

La legitimidad está establecida hasta el punto en que el instrumento creado, asociado con las dimensiones e indicadores, se describe con el propósito de comprobar si contribuirán al avance del conocimiento científico (Vakili y Jahangiri, 2018). En este escenario, se lleva a cabo la evaluación de instrumentos según los criterios de tres expertos para determinar su pertinencia y su relación con la investigación, considerando su contenido.

3.4.4. Confiabilidad

La fiabilidad se basa en el nivel de aplicación que el instrumento repite en una proporción establecida de sujetos (Collins, 2007). Por esta razón, se llevará a cabo un examen piloto con 15 participantes que posean características similares a la muestra de este estudio. El objetivo es evaluar la fiabilidad de cada uno de los formularios mediante el método de alfa de Cronbach

3.5. Procedimientos

Se planificó la recopilación de información mediante la creación de instrumentos, los cuales fueron desarrollados a través de la operacionalización de variables y posteriormente validados por expertos, encontrándoles confiabilidad. Luego, se distribuyeron los cuestionarios entre la muestra de estudio con el fin de evaluar su valoración en relación con las variables de estudio.

Finalmente, agradecemos la participación, asegurando la confidencialidad de los datos proporcionados para el estudio. La información recopilada se empleó para abordar la problemática de investigación y cumplir con los objetivos establecidos.

3.6. Método de análisis de datos

En primer lugar, se lleva a cabo un análisis estadístico descriptiva utilizando el programa Excel para calcular la frecuencia y el porcentaje de las variables de

estudio. Posteriormente, se realiza un análisis estadístico inferencial utilizando el software SPSS v.26. El objetivo es realizar una prueba de normalidad que indique qué prueba estadística utilizar para examinar la relación entre las variables. En este sentido, se realiza la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov, la cual indica una distribución no normal, por lo tanto, se procede a realizar la prueba de Spearman.

3.7. Aspectos éticos

Estos protocolos se establecen con el objetivo de salvaguardar la integridad en el uso de datos y el comportamiento de los investigadores durante el estudio, cumpliendo con las normas de la institución universitaria. Se asegura que los resultados se utilicen exclusivamente para este estudio, se verifica la confidencialidad de la muestra participante, preservando su información y la evaluación otorgada a las variables de investigación. Además, se consideran las citas de diversos autores y se realiza una interpretación adecuada de las mismas.

IV. RESULTADOS

4.1. Resultados descriptivos

Tabla 1

Nivel de frecuencia y porcentaje de gestión estratégica en un Gobierno Regional, 2022.

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Eficiente	16	31.37
Regular	31	60.78
Deficiente	4	7.84
Total	51	100

Nota. Resultados obtenidos de análisis de datos numéricos ejecutados a través de instrumentos en un Gobierno Regional, 2022.

Se evidencia los resultados de la tabla 1, verificando que el 60.78% de los sondeados estiman a la gestión estratégica en un nivel regular, el 31.37% valora a la gestión estratégica en un nivel eficiente, y el 7.84% valora a la gestión estratégica en un nivel deficiente.

Tabla 2

Nivel de frecuencia y porcentaje de procedimiento de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022.

Nivel	Frecuencia	Porcentaje
Eficiente	16	21.57
Regular	31	78.43
Deficiente	0	0
Total	51	100

Nota. Resultados obtenidos de análisis de datos numéricos ejecutados a través de instrumentos en un Gobierno Regional, 2022.

Se evidencia los resultados de la tabla 2, verificando que el 78.43% de los encuestados estiman al procedimiento de licitación pública en un nivel regular, el 21.57% valora al procedimiento de licitación pública en un nivel eficiente.

4.2. Resultados inferenciales

De acuerdo a la prueba de normalidad ejecutada al ser nuestra muestra al ser mayor a 50 se puede verificar que se usara la prueba Kolmogorov-Smirnov, los resultados obtenidos en base a su distribución se verifica una distribución normal para la gestión estratégica y una distribución no normal para el procedimiento de licitación pública, por ello se usara la Prueba de Spearman para hallar la relación entre las variables. (Ver anexo 08).

Tabla 3

Relación entre la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022.

		Procedimiento de licitación pública	
Rho de Spearman	Gestión estratégica	Coeficiente de correlación	,774**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	51

Nota. Resultados obtenidos de análisis de datos numéricos ejecutados a través de instrumentos en un Gobierno Regional, 2022.

Se evidencia que en la tabla 3, se halló un índice de relación de 0.774 y una significancia de 0.000 acorde al análisis estadística realizado, por lo que se puede decir que entre gestión estratégica y los procedimientos de licitación pública existe un vínculo alto y significativo, por ende se puede interpretar que si la gestión de estrategias establecen parámetros de eficiencia en su ejecución los procedimientos de licitación pública generaran mayores parámetros de eficiencia para poder decir que las contrataciones cumplan los requerimientos establecidos.

Tabla 4

Relación entre la planificación de la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022.

		Procedimiento de licitación pública
Rho de Spearman	Planificación	Coeficiente de correlación
		,814**
		Sig. (bilateral)
		,000
		N
		51

Nota. Resultados obtenidos de análisis de datos numéricos ejecutados a través de instrumentos en un Gobierno Regional, 2022.

Se evidencia que en la tabla 4, se halló un índice de relación de 0.814 y una significancia de 0.000 acorde al análisis estadístico ejecutado, por lo que se puede decir que entre la planificación gestión estratégica y los procedimientos de licitación del estado existe un vínculo muy alto y significativo, por ello se puede interpretar que si la planificación de estrategias establecen parámetros de eficiencia en su ejecución los procedimientos de licitación pública generaran mayores parámetros de eficiencia para poder decir que las contrataciones cumplan los requerimientos establecidos.

Tabla 5

Relación entre el presupuesto de la gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022.

		Procedimiento de licitación pública
Rho de Spearman	Presupuesto	Coeficiente de correlación
		,902**
		Sig. (bilateral)
		,000
		N
		51

Nota. Resultados obtenidos de análisis de datos numéricos ejecutados a través de instrumentos en un Gobierno Regional, 2022.

Se evidencia que en la tabla 5, se halló un índice de relación de 0.902 y una significancia de 0.000 acorde al Análisis estadístico ejecutado, por lo que se puede decir que entre el presupuesto de la gestión estratégica y los procedimientos de licitación del estado existe un vínculo muy alto y significativo, debido a ello se puede interpretar que si la gestión de estrategias ejecutada para la formulación del presupuesto establecen parámetros de eficiencia en su ejecución los procedimientos de licitación pública generaran mayores parámetros de eficiencia para poder decir que las contrataciones cumplan los requerimientos establecidos.

Tabla 6

Relación entre la gestión estratégica y la fase de actuaciones preparatorias de los procedimientos de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022.

			Fase de actuaciones preparatorias
Rho de Spearman	Gestión estratégica	Coeficiente de correlación	,662**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	51

Nota. Resultados obtenidos de análisis de datos numéricos ejecutados a través de instrumentos en un Gobierno Regional, 2022.

Se evidencia que en la tabla 6, se halló un índice de relación de 0.662 y una significancia de 0.000 acorde al análisis estadística ejecutada, por lo que se puede decir que entre gestión estratégica y la fase de actuaciones iniciales de los procedimientos de licitación pública existe un vínculo alta y significativa, por ende se puede interpretar que si la gestión de estrategias establecen parámetros de eficiencia en su ejecución y definición de requerimientos de las actuaciones preparatorias los procedimientos de licitación pública generaran mayores parámetros de eficiencia para poder decir que las contrataciones cumplan los requerimientos establecidos por las unidades.

Tabla 7

Relación entre la gestión estratégica y la fase de selección de los procedimientos de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022.

		Fase de Selección	
Rho de Spearman	Gestión estratégica	Coeficiente de correlación	,646**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	51

Nota. Resultados obtenidos de análisis de datos numéricos ejecutados a través de instrumentos en un Gobierno Regional, 2022.

Se evidencia que en la tabla 7, se halló un índice de relación de 0.646 y una significancia de 0.000 acorde al análisis estadística ejecutada, por lo que se puede decir que entre gestión estratégica y la fase de selección de los procedimientos de licitación del estado existe un vínculo alta y significativa, por ello se puede interpretar que si la gestión de estrategias establecen parámetros de eficiencia en su ejecución y definición de fase de sección los procedimientos de licitación pública generaran mayores parámetros de eficiencia para poder decir que las contrataciones puedan generar mayor eficiencia en la selección de proveedores.

V. DISCUSIÓN

De acuerdo a los resultados encontrados se procede a discutir dichos datos analizados con los antecedentes y teorías con el fin de verificar la similitud y demostración de dicha información numérica encontrada.

Para evidenciar el objetivo general se pudo establecer que entre gestión estratégica y los procedimientos de licitación del estado existe un vínculo elevado y significativo, por ende se puede interpretar que si la gestión de estrategias establecen parámetros de eficiencia en su ejecución los procedimientos de licitación pública generaran mayores parámetros de eficiencia para poder decir que las contrataciones cumplan los requerimientos establecidos, se encontró un índice de relación de 0.774 y una significancia de 0.000 acorde al análisis estadística ejecutada, los datos descubiertos se vinculan con el estudio de, Huamán (2022), el autor establece un análisis de como la gestión administrativa mediante el uso de estrategias establece parámetros de eficiencia para los procedimientos de licitación pública específicamente en los procesos de adquisición tanto de bienes y servicios, planteado como objetivo establecer desde una perspectiva cuantitativa el vínculo en relación a las variables, presentando como resultados un índice de relación de 0.478 y una significancia menor al 5%, por lo que se puede decir que entre las variables de investigación existe una relación significativa, por ende se puede decir que los establecimientos de la administración entorno a la correcta ejecución de estrategias plantea que los procesos de licitación o contratación sean eficientes y bajo los parámetros que establece la normativa, por ello debemos tomar en cuenta que dichos procedimientos de planificación de estrategias son parámetros fundamentales dentro de las entidades públicas ya que nos ayudan a poder tener en cuenta cuales son las acciones y actividades para que los procesos de licitación no se vean marcados por la falta de capacitación de organización o de correcta distribución de los recursos, coincidiendo con lo dichos por Viscarra (2021), en su investigación a través de la cual se propone como objetivo principal hallar dónde y cómo se puede optimizar la contratación del estado para dar un mejor desempeño a la planificación nacional quien resalta la existencia de debilidades y fortalezas al emplear la organización y priorización de la contratación pública previa planificación nacional, programando los

requerimientos de las entidades para evitar los problemas en la ejecución del presupuesto ya que estos lineamientos están relacionados con la mala planificación o la inexistencia de la misma causando la ineficiencia por parte de la institución con relación a los recursos que se le designaron por lo que la óptima planificación y priorización en la contratación del estado, debido a esto el permitirnos optimizar los recursos públicos darán respuesta a las necesidades para adquirir los bienes, obras u servicios conforme lo solicite los habitantes a través del uso efectivo y eficiente de los recursos, es por ello que debemos también tomar en cuenta lo dicho por Hoglund et al. (2018), plantea que la gestión estratégica, propone establecer lineamientos estratégicos que determinarán las competencias de la organización, teniendo en consideración la toma de decisiones, para comprobar la realización de las metas y objetivos institucionales, corroborando el análisis ambiental para comprobar como los factores interno y externos instauran la eficacia de la entidad, mediante una perspectiva de una formulación, implementación, evaluación y control de estrategias, generando en cualquier tipo de procesos de las entidades mayor eficiencia y eficacia.

Para comprobar el objetivo específico 1, se encontró un índice de vinculo de 0.814 y una significancia de 0.000 acorde al análisis estadística ejecutada, por lo que se puede decir que entre la planificación gestión estratégica y los procedimientos de licitación pública existe un vínculo muy alta y significativa, por ende se puede interpretar que si la planificación de estrategias establecen parámetros de eficiencia en su ejecución los procedimientos de licitación pública generaran mayores parámetros de eficiencia para poder decir que las contrataciones cumplan los requerimientos establecidos, coincidiendo con la investigación de, Esponda (2020), verifica los lineamientos de relación de la planificación entorno a las estratégica para gestionar adecuadamente las contrataciones públicas, desde un punto de vista cuantitativo, la muestra estuvo determinada por 92 personas las cuales respondieron dos encuestas, los resultados que se obtuvieron dieron evidencia de una índice de 0.657 de relación por lo que se puede concluir que existe una relación significativa entre las variables descritas y afirmando encontrado por Vílchez y Collazos (2020) en su estudio se plantean como objetivo principal evaluar el nivel de cumplimiento del

principio de eficiencia y eficacia en la contratación de obras convocadas mediante el procedimiento de Licitación del estado, estableciendo que el cumplimiento del principio de eficiencia y eficacia en cada uno de los expedientes seleccionados obteniendo como resultado que el nivel de ejecución del principio de eficiencia es de 72% configurándose en escala de medición como alto y en cuanto a la eficacia es muy bajo por lo que resulta discutible el acuerdo que asume cada gestión en las diversas etapas de encarga tura en los que se inicia, desarrolla y finaliza la obra en atención a que la repercusión de la ejecución de cada obra recae en los habitantes, evidenciando lo importante de que la administración cuente con estrategias para formular los contratos de ejecución de las contrataciones y cumplir con lo dicho y encontrado por, Macias et al. (2021) en su investigación, donde tienen como objetivo identificar los factores que influyen en la contratación estatal durante situaciones de crisis. También buscan visualizar las amenazas presentes en los procedimientos de licitación y proponer posibles soluciones. Los resultados de su análisis revelan una correspondencia entre los efectos de las causas legales y económicas con impacto político, mostrando una relación directamente proporcional positiva. Esto sugiere que mejorar el entorno legal también beneficia el aspecto económico. La investigación concluye que hay factores negativos que afectan la contratación pública en situaciones de emergencia, especialmente en los procesos de adquisición de recursos. Por lo tanto, fortalecer los aspectos legal y económico influye directamente en el uso adecuado de la contratación pública. Se destaca la importancia de reforzar los lineamientos de planificación para lograr una mayor eficiencia en los procesos de adquisición.

Con la finalidad de indicar el objetivo específico 2, se halló un índice de relación de 0.902 y una significancia de 0.000 acorde al análisis estadística ejecutada, por lo que se puede decir que entre el presupuesto de la gestión estratégica y los procedimientos de licitación pública existe un vínculo muy alta y significativa, por ende se puede interpretar que si la gestión de estrategias ejecutada para la formulación del presupuesto establecen parámetros de eficiencia en su ejecución los procedimientos de licitación pública generaran mayores parámetros de eficiencia para poder decir que las contrataciones cumplan los requerimientos establecidos, coincidiendo con la investigación de, Paredes

(2018), verifica una explicación de cómo el presupuesto que ejecuta el estado se relaciona con los procesos de contratación, el enfoque cuantitativo es el fundamento para la presentación de resultados, verificando la información de 90 servidores del estado los cuales respondieron a dos cuestionarios, encontrando un índice de 0.900 lo cual nos lleva a concluir la existencia de una relación significativa entre los parámetros de estudio, cumpliendo con lo mencionado por Schmidt (2015), sindicaliza un equilibrio de los intereses para que las personas puedan cumplir los objetivos contractuales direccionados una distribución exitosa de los recursos, es por ello que se debe de tomar en cuenta como primer punto las fallas de origen para reconocer el intento natural de maximización de beneficios con el fin de reducir los riesgos tomando en cuenta diferentes estrategias para que las de cisiones puedan establecer los estamentos de legitimidad y legalidad para que los presupuesto puedan cumplir las metas institucionales.

Para corroborar el objetivo específico 3, se pudo instaurar que entre gestión estratégica y la fase de actuaciones preparatorias de los procedimientos de licitación pública existe un relación alta y significativa, por ende se puede interpretar que si la gestión de estrategias establecen parámetros de eficiencia en su ejecución y definición de requerimientos de las actuaciones preparatorias los procedimientos de licitación pública generaran mayores parámetros de eficiencia, se encontró un índice de relación de 0.662 y una significancia de 0.000 de acuerdo a la prueba estadística ejecutada contrataciones cumplan los requerimientos establecidos por las unidades, los datos encontrados se vinculan con la indagación de, Vila (2022), el autor indica como la gestión administrativa plantea acciones para que las actuaciones preparatorias en los procedimientos de licitación destinados a la adquisición de bienes y servicios, donde se obtuvo información numérica que dio como resultados un índice de 0.702 y una significancia menor al 1% por lo que se puede concluir que entre las variables de investigación se encontró una relación alta y significativa, estableciendo que las acciones establecidas por la administración para dirigir las actuaciones preparatorias a más eficiencia en sus establecimientos generaran mayor eficiencia en la los procesos de licitación para la adquisición de bienes o servicios, desde un adecuado parámetro de cumplimiento legal tal como

establece la ley 30225, donde menciona que las actuaciones preparatorias tal como se indica en el capítulo II, debe establecer parámetros para que el principio de la contratación, considere las solicitudes, la homologación de los mismos, desde una referencia y caracterización del valor referencial y el valor estimando, para poder fijar la correspondencia de los procesos en base a la realidad, tomando en consideración el presupuesto certificado, generando mayor eficiencia en los procesos del estado.

Para demostrar el objetivo específico 4, se pudo establecer que entre gestión estratégica y la fase de selección de los procedimientos de licitación pública existe un relación alta y significativa, por ende se puede interpretar que si la gestión de estrategias establecen parámetros de eficiencia en su ejecución y definición de fase de sección los procedimientos de licitación pública generaran mayores parámetros de eficiencia para poder decir que las contrataciones puedan generar mayor eficiencia en la selección de proveedores, se halló un índice de relación de 0.646 y una significancia de 0.000 de acuerdo a la prueba estadística ejecutada, los datos encontrados se relacionan con la investigación de, Farro (2018), establece un análisis de como la gestión de acciones de la administración genera relación de eficiencia en los procesos de selección en las contrataciones públicas, el autor hallo como resultados después de la aplicación de pruebas estadísticas, un índice de relación de 0.870 y una significancia menor al 1%, por lo que se establece que entre las variables de investigación existe una relación muy alta y significativa, especificando que para que la fase de selección establezca los parámetros de cumplimiento normativo se debe establecer también establecimientos de planificación adecuado desde la correcta ejecución de estrategias de la administración de las entidades públicas, es por ello que este contraste de investigación afirman que cumplir adecuadamente con las normas podrá verificar los dicho por Arellano (2012), las instituciones deben llevar a cabo acciones y movilizar a los actores para una distribución adecuada de recursos, teniendo en cuenta la implementación de políticas, reglas y normativas. Este proceso se basa en la interacción para abordar las variables sociales, políticas y económicas. Es crucial reconocer que las entidades gubernamentales operan dentro de un marco legal definido, por lo que la ejecución de sus funciones debe basarse en la observación y percepción de la

realidad. Finalmente podemos decir que cumplir con los procesos de licitación pública en sus diferentes fases, va depender mucho de cómo las estrategias para un correcto uso de la normativa y de las capacidades técnicas que cuenta la entidad pública serán relevantes para generar procesos transparentes y que realmente cumplan con los objetivos y metas institucionales.

VI. CONCLUSIONES

1. Se determinó que entre gestión estratégica y los procedimientos de licitación del estado presenta un vínculo alto y significativo, con un índice de relación de 0.774 y una significancia de 0.000.
2. Se estableció que existe una correlación elevada y significativa entre la planificación de la gestión estratégica y los procedimientos de licitación del estado, con un índice de relación de 0.814 y una significancia de 0.000.
3. Se determinó que entre el presupuesto de la gestión estratégica y los procedimientos de licitación del estado presenta un vínculo alto y significativo, con un índice de relación de 0.902 y una significancia de 0.000.
4. Se determinó que entre gestión estratégica y la fase de actuaciones preparatorias de los procedimientos de licitación del estado presenta un vínculo alto y significativo, con un índice de relación de 0.662 y una significancia de 0.000.
5. Se determinó que entre gestión estratégica y la fase de selección de los procedimientos de licitación del estado presenta un vínculo alto y significativo, con un índice de relación de 0.646 y una significancia de 0.000.

VII. RECOMENDACIONES

1. A la unidad de contrataciones públicas establecer parámetros que ayuden a definir estrategias eficientes y eficaces para que las acciones en cuanto a los procedimientos de licitación cumplan con todos los lineamientos de la normatividad.
2. Plantear lineamientos estratégicos para que la planificación y distribución de presupuesto a las diferentes unidades puedan ser en base a la realidad de las necesidades con el fin de que los procesos de licitación puedan cumplir una calidad de gasto eficiente.
3. Ejecutar parámetros de control interno en la distribución del presupuesto para poder verificar una correcta supervisión en las diferentes fases de los procesos de licitación pública.
4. Establecer directivas que orienten el control de las actuaciones preparatorias verificando los requerimientos de las unidades en base a un diagnóstico de la realidad.
5. Ejecutar parámetros de supervisión para que la selección de proveedores sea verificada antes y después de la adquisición de los servicios o bienes contratados.

REFERENCIAS

- Ahmad, J. y Syed, J, (2021). Strategic management practices in the public sector: a literature review – descriptive. ISSN: 2392-8870. *International Journal of Advanced Multidisciplinary Research*. https://www.researchgate.net/publication/358764854_Strategic_Management_Practices_in_the_Public_Sector_A_literature_review_-_Descriptive
- Arellano, D. (2012). *Gestión estratégica para el sector público, del pensamiento estratégico al cambio organizacional*. ISBN 978-607-16-1287-8. https://tecnoadministracionpub.files.wordpress.com/2019/08/gestion_estrategica_para_el_sector_publici.pdf
- Babatunde, O. (2020). *Quantitative research method, Near East University*. https://www.researchgate.net/publication/340594619_Quantitative_Research_Method
- Bhandari, P. (2021). *Questionnaire design, methods, question types & examples*. <https://www.scribbr.com/methodology/questionnaire/>
- Bryson, J. y George, B. (2020). *Strategic management in public administration*. https://www.researchgate.net/publication/337472823_Strategic_Management_in_Public_Administration#:~:text=Strategic%20management%20is%20an%20approach,strategies%2C%20and%20continuous%20strategic%20learning.
- Calle, A., Zea, C., Soledispa, X. y Quimi, L. (2018). *La gestión pública fundamentada en la planificación estratégica con impacto en la ciudadanía*. ISSN – 1988- 7833. *Revista: CCCSS Contribuciones a las Ciencias Sociales*. <https://www.eumed.net/rev/cccss/2018/02/gestion-publica.html>
- Chripine, A. y Simba, F. (2015). *Effects of Public Procurement Processes on Organization Performance*. <https://www.ijsrp.org/research-paper-0915/ijsrp-p4540.pdf>

- Collins, L. (2007). *Research design n methods, Cronbach´s alpha*.
<https://www.sciencedirect.com/topics/nursing-and-health-professions/cronbach-alpha-coefficient>
- CONCYTEC (2018). *Reglamento de calificación, clasificación y registro de los investigadores del sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación tecnológica - reglamento RENACYT*.
https://portal.concytec.gob.pe/images/renacyt/reglamento_renacyt_version_final.pdf
- CEPAL (2021). *Panorama fiscal de América Latina y el Caribe, los desafíos de la política fiscal en la recuperación transformadora pos COVID-19*.
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/46808/1/S2100170_es.pdf
- Chrisidu, A. y Justyna, P. (2015). *The agency theory approach to the public procurement system*. <https://sciendo.com/pdf/10.1515/wrlae-2015-0059>
- CNMC (2019). *Guide to public procurement and competition*.
https://www.cnmc.es/sites/default/files/3373875_9.pdf
- El peruano (s.f.). *Texto único ordenado de la Ley N° 30225, Ley de contrataciones del Estado. Reglamento de la Ley N° 30225*.
<https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0022/tuo-ley-30225.pdf>
- Esponda, P. (2020). *La planificación estratégica y la gestión de contrataciones públicas en la Corte Superior de Justicia de Lima, 2020*.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/47303/Esponda_JP-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Faranto, G. y Spiros, N. (2016). *Strategic information systems planning of public sector in economic crisis: an integrated framework*.
https://www.researchgate.net/publication/305827726_Strategic_Information_Systems_Planning_Of_Public_Sector_In_Economic_Crisis_An_Integrated_Framework
- Farro, J. (2018). *Gestión administrativa y contrataciones del Estado del personal de la subgerencia de logística de la Zona Registral IX Lima, 2016*.

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/14774/Farro_PJF.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Flynn, A. y Davis, P. (2014). *Theory in public procurement research*.
https://www.researchgate.net/publication/263124992_Theory_in_public_procurement_research

Franco, F. (2016). *Limitaciones del enfoque de gestión estratégica en el sector público*. Pontificia Universidad Católica del Perú.
<https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/360gestion/article/download/14871/15412/>

Hoglund, L., Holmgren, M., Martensson, M. y Svardsten, F. (2018). *Strategic Management in the Public Sector: How Tools Enable and Constrain Strategy Making*. *International Public Management Journal*, 21:5, 822-849. In <https://www.tandfonline.com/doi/full/10.1080/10967494.2018.1427161>

Huamán, M. (2022). *Gestión administrativa y procesos de contrataciones de bienes y servicios de la municipalidad provincial de Paucartambo, 2021*. *Gestión de Políticas Pública*. Universidad Cesar Vallejo.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/88874/Huam%c3%a1n_DM-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Knies, E., Boselie, P., Gould, J., Vandenabeele, W. (2018). *Strategic human resource management and public sector performance: context matters*.
<https://www.tandfonline.com/doi/pdf/10.1080/09585192.2017.1407088>

Kuol, L. (2017). *Budgeting and Procurement Processes and Practices*.
<https://africacenter.org/wp-content/uploads/2017/06/2017-06-MSRA-Session-3-Luka-ENG.pdf>

MEF (2022). *Presupuesto público. Conceptos básicos sobre el presupuesto*
https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655

Mediavilla, M., Mendibil, K. y Bernardos, C. (2020). *Making the most of game theory in the supplier selection process for complex items*.

https://strathprints.strath.ac.uk/72595/1/Mendibil_etal_PPC_2020_Making_the_most_of_game_theory_in_the_supplier.pdf

Mediavilla, M., Bernardos, C. y Martínez, C. (2015). *Game Theory and Purchasing Management: An Empirical Study of Auctioning in the Automotive Sector*. <https://hal.inria.fr/hal-01431095/document>

Ministerio Público (2021). *Se investigan más de 1.300 casos de presunta corrupción en contrataciones por la pandemia en Perú, Ecuador y Colombia*. <https://convoca.pe/investigacion/se-investigacion-mas-de-1300-casos-de-presunta-corrupcion-en-contrataciones-por-la>

Netter, W. (2013). *Contract theory and the failures of public- private contracting*. https://scholarship.kentlaw.iit.edu/cgi/viewcontent.cgi?referer=&httpsredir=1&article=1205&context=fac_schol

OCSE (2020). *OSCE: Más de 1,400 entidades públicas no habrían cumplido con la obligación de registrar órdenes de compra y de servicio en el SEACE*. <https://www.gob.pe/institucion/osce/noticias/302039-osce-mas-de-1-400-entidades-publicas-no-habrian-cumplido-con-la-obligacion-de-registrar-ordenes-de-compra-y-de-servicio-en-el-seace>

Paredes (2018). *Ejecución del presupuesto público y el proceso de contratación para la adquisición de equipos médicos del hospital San Juan de Lurigancho, 2018*. Universidad Cesar Vallejo. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31757/Parades_TLM.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Procuraduría General del Estado (2021). *Informe sobre corrupción durante el estado de emergencia por COVID-19 en Perú. Informe especial, Procuraduría pública especializada en delitos de corrupción (PPEDC)*. https://procuraduriaanticorrupcion.minjus.gob.pe/wp-content/uploads/2022/01/INFORME-CORRUPCION-DURANTE-EL-ESTADO-DE-EMERGENCIA_v2022-VB.pdf

Reio, T. (2016). *Nonexperimental research: strengths, weaknesses and issues of precision*. *European Journal of Training and Development*.

<https://www.emerald.com/insight/content/doi/10.1108/EJTD-07-2015-0058/full/html?skipTracking=true>

Saussier, S. y Valbonesi, P. (2018). *Introduction to the special issue: public procurement—new theoretical and empirical developments*. <https://link.springer.com/article/10.1007/s40812-018-0091-3>

Schmidt, M. (2015). *Price Determination in Public Procurement: A Game Theory Approach*. <https://www.econstor.eu/bitstream/10419/141427/1/859261085.pdf>

Surdez, E. y Aguilar, N. (2011). *Gestión estratégica en el sector público y en el sector privado: diferencias y similitudes*. *Ciencias económicas administrativas*. <http://ri.ujat.mx/bitstream/20.500.12107/1896/1/-483-401-A.pdf>

Siyal, S. y Xin, C. (2019). *Public Procurement*. https://www.researchgate.net/publication/341250833_Public_Procurement

Syed, S. (2016). *Methods of data collection. Basic Guidelines for Research: An Introductory Approach for All Disciplines*. https://www.researchgate.net/publication/325846997_METHODS_OF_DATA_COLLECTION

Vakili, M. y Jahangiri, N. (2018). *Content Validity and Reliability of the Measurement Tools in Educational, Behavioral, and Health Sciences Research*. <https://zums.ac.ir/edujournal/article-1-961-en.pdf>

Vila, T. (2022). *Actuaciones Preparatorias y Procedimientos de Selección para Contratación de Bienes y Servicios en la Municipalidad Provincial de Huamanga, Ayacucho, 2020*. *Universidad Cesar Vallejo*. https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/80716/Vila_STT-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Yan, R. y Cao, F. (2022). *Improving Public Health and Governance in COVID-19 Response: A Strategic Public Procurement Perspective*. <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpubh.2022.897731/full>

Zuleta, M. y Caro, C. (2021). *Diagnóstico subregional de los datos del sistema de compra y contratación pública*, Banco de desarrollo de América Latina. <http://ricg.org/wp-content/uploads/2021/05/Diagnostico-subregional-de-los-datos-del-sistema-de-compra-y-contratacion-publica.pdf>

ANEXOS

Anexo 01: Operacionalización de variables

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
Variable 1: Gestión estratégica	Donde se establece que la gestión estratégica es un lineamiento para definir los planes de acciones y actividades para establecer como se deben preparar para los proyectos, tomando en cuenta el presupuesto público y las tecnologías de la información, y los talentos humanos, tomando en cuenta que se tienen que establecer en base a los objetivos y metas institucionales para la satisfacción del ciudadano. (Bryson y George, 2020).	Es la realización de un temario establecido o edificado según las dimensiones, Planificación, Presupuesto, Tecnologías del conocimiento, Recursos humanos, los cuales a través de la valoración de una muestra de investigación se obtendrá la perspectiva descriptiva numérica de nuestras variables de investigación	Planificación	Objetivos Distribución de recursos Ejecución de actividades Cumplimiento del valor público Normativa	Ordinal tipo Likert Opciones de Respuesta: Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
			Presupuesto	Instrumento Logro de resultados Ejecución de servicios Objetivos de igualdad Eficiencia y eficacia	
			Tecnologías de la información	Actividades planificadas Comunicación Simplificación administrativa Flexibilidad	
			Recursos humanos	Administración de personal Planificación Ejecución de procesos Eficiencia	

				Uso de recursos	
--	--	--	--	-----------------	--

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Escala de Medición
Variable 2: Procedimiento de licitación pública	En el proceso de licitación gubernamental, se toma en cuenta que los acuerdos representan disposiciones legales dentro del marco jurídico estatal. Esto permite establecer directrices para compromisos en conformidad con las normativas estatales. De acuerdo con las leyes, se detallan obligaciones, requisitos, acuerdos o convenios que rigen la adquisición de bienes o servicios. (Flynn y Davis, 2014).	Es la ejecución de un temario establecido o edificado según las dimensiones, Fase de actuaciones iniciales, Fase de selección, Fase de realización contractual, los cuales a través de la valoración de una muestra de investigación se obtendrá la perspectiva descriptiva numérica de nuestras variables de investigación.	Fase de actuaciones preparatorias	PAC Designación del comité Fases del proceso Aprobación de bases	Ordinal tipo Likert Opciones de Respuesta: Siempre Casi siempre A veces Casi nunca Nunca
			Fase de selección	Convocatorias Registro Formulación Integración Calificación y evaluación Otorgamiento	
			Fase de ejecución contractual	Conformidad Emisión de constancia Pago de prestaciones	

Anexo 02: Cuestionario Gestión Estratégica

Cuestionario para determinar el nivel de gestión estratégica a la perspectiva de los servidores civiles.

Instrucción: Sus respuestas anónimas sólo servirán para los efectos del presente trabajo de investigación.

La escala de respuesta es la siguiente:

Siempre (S)= 5; Casi siempre (CS) = 4; A veces (AV)= 3; Casi nunca (CN) = 2;

Nunca (N)= 1

ÍTEMS O PREGUNTAS	ESCALA DE VALORACIÓN				
	N	CN	AV	CS	S
Gestión Estratégica					
DIMENSIÓN: Planificación					
1. Se cumplen con los objetivos establecidos en el proceso de planificación					
2. Se planifica en base a los requerimientos la distribución de los recursos					
3. Se ejecutan actividades eficientes y eficaces					
4. Se cumple con el valor público esperado					
5. El proceso de planificación toma en cuenta la normativa para la distribución de los plazos y el presupuesto					
DIMENSIÓN: Presupuesto					
6. Los instrumentos de gestión ayudan a determinar un adecuado presupuesto					
7. Se logran los resultados esperados					
8. Se ejecutan los servicios necesarios					

9. Los objetivos y distribución del presupuesto se entornan en base a la igualdad					
10.El gasto y distribución del presupuesto establece parámetros de eficiencia y eficacia					
DIMENSIÓN: Tecnologías de la información					
11.Se plantean el uso de los tics para mejorar la eficiencia de las actividades planificadas					
12. La comunicación de los procesos o establecimientos estratégicos son constantes.					
13.Se establece parámetros de simplificación administrativa					
14.Los procesos se pueden dar para generar eficientes estrategias de flexibilidad.					
DIMENSIÓN: Recursos humanos					
15.Se establecen parámetros para administración de las contrataciones de personal se en base a lo requerido.					
16.De planificación de manera estratégica la contratación de personal.					
17.La ejecución y distribución de funciones se basa en parámetros estratégicos					
18.La eficiencia de los procesos es establecida por correctas definiciones de estrategias.					
19.El uso de recursos para las contrataciones es establecido mediante estrategias de distribución equitativa entre unidades.					

Anexo 03: Cuestionario Gestión Procedimiento de licitación pública

Cuestionario para determinar el nivel de procedimiento de licitación pública a la perspectiva de los servidores civiles.

Instrucción: Sus respuestas anónimas sólo servirán para los efectos del presente trabajo de investigación.

La escala de respuesta es la siguiente:

Siempre (S)= 5; Casi siempre (CS) = 4; A veces (AV)= 3; Casi nunca (CN) = 2;

Nunca (N)= 1

ÍTEMS O PREGUNTAS	ESCALA DE VALORACIÓN				
	N	CN	AV	CS	S
Procedimiento de licitación pública					
DIMENSIÓN: Fase de formulación de requerimientos					
1. El PAC establece sus lineamientos en base a las necesidades de las unidades.					
2. El PAC está definido para especificar lo requerido en los procesos de licitación					
3. La unidad de contrataciones coordina con las unidades para establecer los recursos destinados a sus áreas.					
4. Se cumple con los procesos normativos para los procesos de licitación pública.					
5. La unidad encargada de los procesos de licitación considera siempre todos los requisitos.					
6. Las bases son elaboradas considerando la ley de contrataciones.					
7. Para el procedimiento de selección esta de la mano con un expediente aprobado.					
8. Las bases son aprobadas en consenso.					

DIMENSIÓN: Fase de selección					
9. Las convocatorias son iniciadas en los periodos requeridos.					
10. Las convocatorias cumplen con los establecimientos públicos.					
11. Son eficientes los registros de participantes.					
12. Se realizan pronunciamientos antes de culminar la formulación de consultas.					
13. Se formulan observaciones específicas a los postulantes.					
14. Las bases contienen todas precisiones en base a la absolución de consultas.					
15. Para la aprobación de propuestas técnicas y económicas se cumplen con los requerimientos mínimos.					
16. El personal encargado de la calificación tiene los conocimientos técnicos para llevar el procedimiento de licitación pública.					
17. Los requerimientos no exceden los montos mínimos y máximos de la propuesta.					
DIMENSIÓN: Fase de ejecución contractual					
18. Se verifica la naturaleza de la prestación.					
19. Los postulantes conocen los términos del contrato.					
20. Los postulantes cumplen con todos los requerimientos.					
21. Los pagos son realizados en el tiempo establecido.					

Anexo 04: Validez de contenido



CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN ESTRATEGICA

DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
	Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: PLANIFICACION							
Se cumplen con los objetivos establecidos en el proceso de planificación	X		X		X		
Se planifica en base a los requerimientos la distribución de los recursos	X		X		X		
Se ejecutan actividades eficientes y eficaces	X		X		X		
Se cumple con el valor público esperado	X		X		X		
El proceso de planificación toma en cuenta la normativa para la distribución de los plazos y el presupuesto	X		X		X		
DIMENSION 2: PRESUPUESTO							
Los instrumentos de gestión ayudan a determinar un adecuado presupuesto	X		X		X		
Se logran los resultados esperados	X		X		X		
Se ejecutan los servicios necesarios	X		X		X		
Los objetivos y distribución del presupuesto se entorna en base a la igualdad	X		X		X		
El gasto y distribución del presupuesto establece parámetros de eficiencia y eficacia	X		X		X		
DIMENSION 3: TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION							
Se plantean el uso de las tics para mejorar la eficiencia de las actividades planificadas	X		X		X		
La comunicación de los procesos o establecimientos estratégicos son constantes.	X		X		X		
Se establece parámetros de simplificación administrativa	X		X		X		
Los procesos se pueden dar para generar estrategias de flexibilidad.	X		X		X		
DIMENSION 4: RECURSOS HUMANOS							
Se establecen parámetros para administración de las contrataciones de personal se en base a lo requerido.	X		X		X		
De planificación de manera estratégica la contratación de personal.	X		X		X		
La ejecución y distribución de funciones se basa en parámetros estratégicos	X		X		X		
La eficiencia de los procesos son establecidas por correctas definiciones de estrategias.	X		X		X		
El uso de recursos para las contrataciones son establecidas mediante estrategias de distribución equitativa entre unidades.	X		X		X		



Observaciones (precisar si hay suficiencia): Aplique cuestionario.

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [x] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

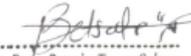
Apellidos y nombres del juez validador. Dr./ Mg: Ms. Eco. Betsabe Torres Solano DNI: 73934497

Especialidad del validador: Economista – Maestra en Gestión Pública

¹ Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
² Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
³ Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Trujillo, 15 de Noviembre del 2022



 Mg. Econ. Betsabe Torres Solano
 CELL. 1945

Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA

DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
	Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: FASE DE ACTUACIONES PREPARATORIAS							
Se establecen parámetros para administración de las contrataciones de personal se en base a lo requerido.	X		X		X		
De planificación de manera estratégica la contratación de personal.	X		X		X		
La ejecución y distribución de funciones se basa en parámetros estratégicos	X		X		X		
La eficiencia de los procesos son establecidas por correctas definiciones de estrategias.	X		X		X		
El uso de recursos para las contrataciones son establecidas mediante estrategias de distribución equitativa entre unidades.	X		X		X		
Se establecen parámetros para administración de las contrataciones de personal se en base a lo requerido.	X		X		X		
De planificación de manera estratégica la contratación de personal.	X		X		X		
La ejecución y distribución de funciones se basa en parámetros estratégicos	X		X		X		
DIMENSION 2: FASE DE SELECCIÓN							
Las convocatorias son iniciadas en los periodos requeridos.	X		X		X		
Las convocatorias cumplen con los establecimientos públicos.	X		X		X		
Son eficientes los registros de participantes.	X		X		X		
Se realizan pronunciamientos antes de culminar la formulación de consultas.	X		X		X		
Se formulan observaciones específicas a los postulantes.	X		X		X		
Las bases contienen todas precisiones en base a la absolución de consultas.	X		X		X		
Para la aprobación de propuestas técnicas y económicas se cumplen con los requerimientos mínimos.	X		X		X		
El personal encargado de la calificación tiene los conocimientos técnicos para llevar el procedimiento de licitación pública.	X		X		X		
Los requerimientos no exceden los montos mínimos y máximos de la propuesta.	X		X		X		
Las convocatorias son iniciadas en los periodos requeridos.	X		X		X		
Las convocatorias cumplen con los establecimientos públicos.	X		X		X		
Son eficientes los registros de participantes.	X		X		X		
DIMENSION 3: FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL							
Se verifica la naturaleza de la prestación.	X		X		X		
Los postulantes conocen los términos del contrato.	X		X		X		
Los postulantes cumplen con todos los requerimientos.	X		X		X		
Los pagos son realizados en el tiempo establecido.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Aplique cuestionario.

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

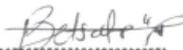
Apellidos y nombres del juez validador. Dr./ Mg: Ms. Eco. Betsabe Torres Solano DNI: 73934497

Especialidad del validador: Economista – Maestra en Gestión Pública

¹ Pertinencia: El ítem corresponde al concepto técnico formulado.
² Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
³ Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Trujillo, 15 de Noviembre del 2022


 My. Econ. Betsabe Torres Solano
 CELL. 1945

Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA

DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
	Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: PLANIFICACION							
Se cumplen con los objetivos establecidos en el proceso de planificación	X		X		X		
Se planifica en base a los requerimientos la distribución de los recursos	X		X		X		
Se ejecutan actividades eficientes y eficaces	X		X		X		
Se cumple con el valor público esperado	X		X		X		
El procesos de planificación toma en cuenta la normativa para la distribución de los plazos y el presupuesto	X		X		X		
DIMENSION 2: PRESUPUESTO							
Los instrumentos de gestión ayudan a determinar un adecuado presupuesto	X		X		X		
Se logran los resultados esperados	X		X		X		
Se ejecutan los servicios necesarios	X		X		X		
Los objetivos y distribución del presupuesto se entorna en base a la igualdad	X		X		X		
El gasto y distribución del presupuesto establece parámetros de eficiencia y eficacia	X		X		X		
DIMENSION 3: TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION							
Se plantean el uso de las tics para mejorar la eficiencia de las actividades planificadas	X		X		X		
La comunicación de los procesos o establecimientos estratégicos son constantes.	X		X		X		
Se establece parámetros de simplificación administrativa	X		X		X		
Los procesos se pueden dar para generar eficientes estrategias de flexibilidad.	X		X		X		
DIMENSION 4: RECURSOS HUMANOS							
Se establecen parámetros para administración de las contrataciones de personal se en base a lo requerido.	X		X		X		
De planificación de manera estratégica la contratación de personal.	X		X		X		
La ejecución y distribución de funciones se basa en parámetros estratégicos	X		X		X		
La eficiencia de los procesos son establecidas por correctas definiciones de estrategias.	X		X		X		
El uso de recursos para las contrataciones son establecidas mediante estrategias de distribución equitativa entre unidades.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Es procedente la aplicación del instrumento

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador: Ms. CPC. Lourdes Guioell Neyra Cruzado **DNI: 41001662**

Especialidad del validador: Contador Público – Maestra en Gestión Pública

¹ Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
² Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
³ Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Trujillo, 15 de Noviembre del 2022



Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA

DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
	Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: FASE DE ACTUACIONES PREPARATORIAS							
Se establecen parámetros para administración de las contrataciones de personal se en base a lo requerido.	X		X		X		
De planificación de manera estratégica la contratación de personal.	X		X		X		
La ejecución y distribución de funciones se basa en parámetros estratégicos	X		X		X		
La eficiencia de los procesos son establecidas por correctas definiciones de estrategias.	X		X		X		
El uso de recursos para las contrataciones son establecidas mediante estrategias de distribución equitativa entre unidades.	X		X		X		
Se establecen parámetros para administración de las contrataciones de personal se en base a lo requerido.	X		X		X		
De planificación de manera estratégica la contratación de personal.	X		X		X		
La ejecución y distribución de funciones se basa en parámetros estratégicos	X		X		X		
DIMENSION 2: FASE DE SELECCIÓN	Si	No	Si	No	Si	No	
Las convocatorias son iniciadas en los periodos requeridos.	X		X		X		
Las convocatorias cumplen con los establecimientos públicos.	X		X		X		
Son eficientes los registros de participantes.	X		X		X		
Se realizan pronunciamientos antes de culminar la formulación de consultas.	X		X		X		
Se formulan observaciones específicas a los postulantes.	X		X		X		
Las bases contienen todas precisiones en base a la absolución de consultas.	X		X		X		
Para la aprobación de propuestas técnicas y económicas se cumplen con los requerimientos mínimos.	X		X		X		
El personal encargado de la calificación tiene los conocimientos técnicos para llevar el procedimiento de licitación pública.	X		X		X		
Los requerimientos no exceden los montos mínimos y máximos de la propuesta.	X		X		X		
Las convocatorias son iniciadas en los periodos requeridos.	X		X		X		
Las convocatorias cumplen con los establecimientos públicos.	X		X		X		
Son eficientes los registros de participantes.	X		X		X		
DIMENSION 3: FASE DE EJECUCION CONTRACTUAL	Si	No	Si	No	Si	No	
Se verifica la naturaleza de la prestación.	X		X		X		
Los postulantes conocen los términos del contrato.	X		X		X		
Los postulantes cumplen con todos los requerimientos.	X		X		X		
Los pagos son realizados en el tiempo establecido.	X		X		X		

Observaciones (precisar si hay suficiencia): Es procedente la aplicación del instrumento

Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

Apellidos y nombres del juez validador. Ms. CPC. Lourdes Guicell Neyra Cruzado **DNI: 41001662**

Especialidad del validador: Contador Público – Maestra en Gestión Pública

¹ Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
² Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
³ Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Trujillo, 15 de Noviembre del 2022



Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE LA GESTIÓN ESTRATÉGICA

DIMENSIONES / ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
	Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSION 1: PLANIFICACION							
Se cumplen con los objetivos establecidos en el proceso de planificación	X		X		X		
Se planifica en base a los requerimientos la distribución de los recursos	X		X		X		
Se ejecutan actividades eficientes y eficaces	X		X		X		
Se cumple con el valor público esperado	X		X		X		
El procesos de planificación toma en cuenta la normativa para la distribución de los plazos y el presupuesto	X		X		X		
DIMENSION 2: PRESUPUESTO							
Los instrumentos de gestión ayudan a determinar un adecuado presupuesto	X		X		X		
Se logran los resultados esperados	X		X		X		
Se ejecutan los servicios necesarios	X		X		X		
Los objetivos y distribución del presupuesto se entorna en base a la igualdad	X		X		X		
El gasto y distribución del presupuesto establece parámetros de eficiencia y eficacia	X		X		X		
DIMENSION 3: TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION							
Se plantean el uso de las tics para mejorar la eficiencia de las actividades planificadas	X		X		X		
La comunicación de los procesos o establecimientos estratégicos son constantes.	X		X		X		
Se establece parámetros de simplificación administrativa	X		X		X		
Los procesos se pueden dar para generar eficientes estrategias de flexibilidad.	X		X		X		
DIMENSION 4: RECURSOS HUMANOS							
Se establecen parámetros para administración de las contrataciones de personal se en base a lo requerido.	X		X		X		
De planificación de manera estratégica la contratación de personal	X		X		X		
La ejecución y distribución de funciones se basa en parámetros estratégicos	X		X		X		
La eficiencia de los procesos son establecidas por correctas definiciones de estrategias.	X		X		X		
El uso de recursos para las contrataciones son establecidas mediante estrategias de distribución equitativa entre unidades.	X		X		X		

 Observaciones (precisar si hay suficiencia): **Aplique cuestionario**

 Opinión de aplicabilidad: **Aplicable [x]** **Aplicable después de corregir []** **No aplicable []**

 Apellidos y nombres del juez validador. Ms. Martin Iván Díaz Esquivel **DNI: 05062359**

 Especialidad del validador: **Ingeniero Civil – Maestro en Gestión Pública**
¹ Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.

² Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.

³ Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Trujillo, 01 de Noviembre de 2022



Firma del Experto Informante.

CERTIFICADO DE VALIDEZ DE CONTENIDO DEL INSTRUMENTO QUE MIDE EL PROCEDIMIENTO DE LICITACIÓN PÚBLICA

DIMENSIONES / Ítems	Pertinencia ¹		Relevancia ²		Claridad ³		Sugerencias
	Si	No	Si	No	Si	No	
DIMENSIÓN 1: FASE DE ACTUACIONES PREPARATORIAS							
Se establecen parámetros para administración de las contrataciones de personal se en base a lo requerido.	X		X		X		
De planificación de manera estratégica la contratación de personal.	X		X		X		
La ejecución y distribución de funciones se basa en parámetros estratégicos	X		X		X		
La eficiencia de los procesos son establecidas por correctas definiciones de estrategias.	X		X		X		
El uso de recursos para las contrataciones son establecidas mediante estrategias de distribución equitativa entre unidades.	X		X		X		
Se establecen parámetros para administración de las contrataciones de personal se en base a lo requerido.	X		X		X		
De planificación de manera estratégica la contratación de personal.	X		X		X		
La ejecución y distribución de funciones se basa en parámetros estratégicos	X		X		X		
DIMENSIÓN 2: FASE DE SELECCIÓN							
Las convocatorias son iniciadas en los periodos requeridos.	X		X		X		
Las convocatorias cumplen con los establecimientos públicos.	X		X		X		
Son eficientes los registros de participantes.	X		X		X		
Se realizan pronunciamientos antes de culminar la formulación de consultas.	X		X		X		
Se formulan observaciones específicas a los postulantes.	X		X		X		
Las bases contienen todas precisiones en base a la absolución de consultas.	X		X		X		
Para la aprobación de propuestas técnicas y económicas se cumplen con los requerimientos mínimos.	X		X		X		
El personal encargado de la calificación tiene los conocimientos técnicos para llevar el procedimiento de licitación pública.	X		X		X		
Los requerimientos no exceden los montos mínimos y máximos de la propuesta.	X		X		X		
Las convocatorias son iniciadas en los periodos requeridos.	X		X		X		
Las convocatorias cumplen con los establecimientos públicos.	X		X		X		
Son eficientes los registros de participantes.	X		X		X		
DIMENSIÓN 3: FASE DE EJECUCIÓN CONTRACTUAL							
Se verifica la naturaleza de la prestación.	X		X		X		
Los postulantes conocen los términos del contrato.	X		X		X		
Los postulantes cumplen con todos los requerimientos.	X		X		X		
Los pagos son realizados en el tiempo establecido.	X		X		X		

Opinión de aplicabilidad: Aplicable [x] Aplicable después de corregir [] No aplicable []

Apellidos y nombres del juez validador: Ms. Martín Iván Díaz Esquivel DNI: 05062359

Especialidad del validador: Ingeniero Civil – Maestro en Gestión Pública

¹ Pertinencia: El ítem corresponde al concepto teórico formulado.
² Relevancia: El ítem es apropiado para representar al componente o dimensión específica del constructo.
³ Claridad: Se entiende sin dificultad alguna el enunciado del ítem, es conciso, exacto y directo.

Nota: Suficiencia, se dice suficiencia cuando los ítems planteados son suficientes para medir la dimensión.

Trujillo, 01 de Noviembre de 2022



Firma del Experto Informante.

Anexo 05: Prueba Piloto

Cuestionario Gestión Estratégica

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	15	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,972	19

Cuestionario Procedimientos de Licitación Pública

Resumen de procesamiento de casos

		N	%
Casos	Válido	15	100,0
	Excluido ^a	0	,0
	Total	15	100,0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

Estadísticas de fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,984	21

Anexo 06: Base de datos Gestión Estratégica

N°	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	D1	D2	D3	D4	V1
E1	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3	4	14	12	11	15	52
E2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	4	11	10	8	13	42
E3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	2	3	12	12	10	12	46
E4	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	4	14	13	12	15	54
E5	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	3	2	3	3	3	2	5	13	12	9	16	50
E6	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	11	12	8	12	43
E7	3	2	2	2	3	3	3	3	3	4	2	3	3	3	3	2	2	2	3	12	16	11	12	51
E8	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3	5	15	12	11	17	55
E9	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	3	2	2	2	3	3	2	3	4	13	12	9	15	49
E10	3	2	2	3	2	3	1	1	2	1	3	2	3	1	3	2	2	3	5	12	8	9	15	44
E11	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4	3	2	3	4	3	3	3	3	4	14	19	12	16	61
E12	2	3	2	3	3	2	4	3	3	3	3	3	2	4	2	3	2	3	5	13	15	12	15	55
E13	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	3	11	11	8	12	42
E14	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	2	4	3	4	4	4	4	2	5	19	15	13	19	66
E15	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	2	2	2	2	3	5	3	2	4	22	22	8	17	69
E16	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	4	4	3	3	4	5	3	4	3	14	14	14	19	61
E17	3	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	22	21	16	18	77
E18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	4	5	4	4	3	25	25	16	20	86
E19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	3	4	4	4	2	25	25	16	17	83
E20	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	5	5	2	1	5	5	5	3	23	22	17	19	81
E21	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	25	23	20	22	90
E22	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	24	22	14	15	75
E23	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	2	3	3	4	4	3	4	5	4	23	23	12	20	78
E24	2	5	4	3	2	2	5	4	4	4	2	3	4	4	3	3	4	3	3	16	19	13	16	64
E25	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	3	3	3	3	3	3	3	3	4	24	23	12	16	75
E26	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	5	4	4	5	4	4	5	4	4	15	15	18	21	69

E27	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	2	3	3	3	3	3	2	3	3	25	22	11	14	72
E28	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	4	4	4	5	4	4	3	3	5	14	12	17	19	62	
E29	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	5	5	5	5	5	5	5	5	5	11	10	20	25	66	
E30	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	12	12	20	25	69	
E31	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	4	5	5	4	4	5	4	5	5	14	13	18	23	68	
E32	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	5	5	4	4	5	4	5	5	4	13	12	18	23	66	
E33	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	5	4	5	4	4	5	4	4	5	11	12	18	22	63	
E34	3	2	2	2	3	3	3	3	3	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	12	16	19	24	71	
E35	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	2	5	4	4	4	4	1	3	4	15	12	15	16	58	
E36	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	13	12	18	25	68	
E37	3	2	2	3	2	3	1	1	2	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	12	8	12	15	47	
E38	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4	5	5	4	4	4	5	4	4	4	14	19	18	21	72	
E39	2	3	2	3	3	2	4	3	3	3	4	4	4	3	3	3	3	3	3	13	15	15	15	58	
E40	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	3	3	3	4	2	2	3	11	11	14	14	50	
E41	4	4	4	2	4	3	4	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	18	17	16	20	71	
E42	2	2	2	3	3	2	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	12	18	13	15	58	
E43	3	2	2	2	2	2	4	4	4	4	5	4	4	5	4	4	4	5	4	11	18	18	21	68	
E44	3	3	2	2	3	3	4	4	4	3	2	3	3	2	3	3	4	3	3	13	18	10	16	57	
E45	2	2	2	2	3	3	5	5	2	1	4	4	5	4	3	5	4	4	5	11	16	17	21	65	
E46	3	3	3	3	3	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	15	24	20	21	80	
E47	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	5	5	5	5	5	5	5	5	5	13	13	20	25	71	
E48	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	5	5	4	5	5	5	5	5	5	14	13	19	25	71	
E49	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	5	5	5	5	5	5	5	4	4	14	13	20	23	70	
E50	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	4	4	4	4	4	5	4	4	5	13	12	16	22	63	
E51	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	4	4	4	4	4	5	5	4	5	11	12	16	23	62	

Anexo 07: Base de datos Procedimientos de Licitación Pública

N°	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	D1	D2	D3	V2
E1	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	5	3	21	23	14	58
E2	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	2	21	20	12	53
E3	2	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	4	2	18	22	12	52
E4	2	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4	3	23	24	13	60
E5	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	3	23	23	12	58
E6	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	1	4	4	2	17	22	11	50
E7	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	1	3	2	3	21	27	9	57
E8	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	21	24	10	55
E9	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	2	24	22	9	55
E10	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	1	1	2	1	5	5	3	3	3	3	19	23	12	54
E11	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4	5	5	2	2	2	3	22	34	9	65
E12	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	3	5	4	4	2	2	2	21	30	10	61
E13	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	5	5	2	2	2	2	20	25	8	53
E14	3	3	3	3	3	4	4	4	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	3	27	28	14	69
E15	5	4	3	4	3	4	5	5	4	4	5	4	4	5	4	4	5	4	4	4	2	33	39	14	86
E16	2	3	3	2	3	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	21	25	12	58
E17	5	5	4	4	3	3	4	5	5	5	4	4	4	5	4	4	3	3	5	5	4	33	38	17	88
E18	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	40	45	18	103
E19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	40	45	19	104
E20	4	4	4	5	5	4	5	5	4	5	4	5	5	4	4	5	4	5	5	5	5	36	40	20	96
E21	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	5	4	5	5	4	4	5	39	42	18	99
E22	4	4	4	4	5	5	5	4	5	5	5	4	5	4	4	5	4	4	5	4	3	35	41	16	92
E23	5	5	4	4	4	5	4	5	4	5	5	5	5	4	4	5	5	5	5	4	3	36	42	17	95
E24	3	3	2	1	2	2	5	4	3	2	2	5	4	4	4	4	1	3	4	4	4	22	29	15	66
E25	4	4	4	5	4	5	5	5	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	3	36	42	18	96
E26	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	28	27	13	68
E27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	5	4	4	4	4	3	40	41	15	96
E28	3	2	3	2	3	2	3	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	3	3	5	4	21	23	15	59
E29	3	2	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	4	5	21	20	15	56

E30	2	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	3	2	2	3	3	2	3	3	4	5	18	22	15	55	
E31	2	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4	5	23	24	15	62	
E32	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	3	4	23	23	13	59	
E33	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	1	4	4	5	17	22	14	53	
E34	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	4	3	3	1	3	2	5	21	27	11	59	
E35	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	2	2	3	3	3	3	2	4	21	24	12	57	
E36	4	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	3	3	2	2	5	24	22	12	58	
E37	2	2	3	3	2	3	2	2	3	2	3	1	1	2	1	5	5	3	3	3	3	19	23	12	54	
E38	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	3	4	4	4	4	5	5	2	2	2	4	22	34	10	66	
E39	3	3	3	2	3	2	3	2	3	3	2	4	3	3	3	5	4	4	2	2	4	21	30	12	63	
E40	3	3	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	5	5	2	2	2	3	20	25	9	54	
E41	3	2	3	3	3	4	4	4	2	4	3	4	3	3	4	5	5	3	2	3	4	26	33	12	71	
E42	2	3	3	3	3	2	2	2	3	3	2	4	4	4	4	4	3	3	3	2	3	20	31	11	62	
E43	3	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	4	4	4	4	5	5	2	2	2	4	20	32	10	62	
E44	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	4	4	4	3	4	4	3	2	2	3	22	31	10	63	
E45	3	2	3	3	2	2	2	2	2	3	3	5	5	2	1	5	5	3	2	2	5	19	31	12	62	
E46	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	5	5	5	5	5	5	2	3	3	5	24	40	13	77	
E47	3	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	2	2	3	3	5	20	24	13	57	
E48	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	2	3	2	3	4	22	24	12	58	
E49	2	4	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	4	5	23	24	15	62	
E50	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	4	3	3	4	23	23	13	59		
E51	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	3	1	4	4	4	17	22	13	52

Anexo 08: Prueba de normalidad

Pruebas de normalidad			
	Kolmogorov-Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Planificación	0.272	51	0.000
Presupuesto	0.197	51	0.000
Tecnologías de la información	0.128	51	0.037
Recursos humanos	0.156	51	0.003
Gestión estratégica	0.077	51	,200*
Fase de actuaciones preparatorias	0.269	51	0.000
Fase de selección	0.211	51	0.000
Fase de ejecución contractual	0.138	51	0.017
Procedimiento de licitación pública	0.253	51	0.000
*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.			
a. Corrección de significación de Lilliefors			



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA**

Declaratoria de Autenticidad del Asesor

Yo, FERNANDEZ ALTAMIRANO ANTONY ESMIT FRANCO, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - TRUJILLO, asesor de Tesis titulada: "Gestión estratégica y el procedimiento de licitación pública en un Gobierno Regional, 2022", cuyo autor es GALLOZA RODRIGUEZ CESAR JUNNIOR, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 21.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

TRUJILLO, 12 de Enero del 2023

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
FERNANDEZ ALTAMIRANO ANTONY ESMIT FRANCO DNI: 73969287 ORCID: 0000-0002-1495-4556	Firmado electrónicamente por: FALTAMIRANOAE el 05-09-2023 08:21:34

Código documento Trilce: TRI - 0518096