



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

ESCUELA DE POSGRADO

**PROGRAMA ACADÉMICO DE MAESTRÍA EN GESTIÓN
PÚBLICA**

**Gestión Pública, Gestión por Resultados y desempeño financiero
en los gobiernos locales del Callao**

TESIS PARA OBTENER EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestro en Gestión Pública

AUTOR:

Rojas Granados, Marco Antonio (Orcid.org/ [0000-0001-8093-5161](https://orcid.org/0000-0001-8093-5161))

ASESORES:

Mg. Quispe Santos, Liz Verónica (Orcid.org/ [0009-0000-7806-3333](https://orcid.org/0009-0000-7806-3333))

Dr. Malca Valverde, Eduardo (Orcid.org/ [0000-0002-6427-8648](https://orcid.org/0000-0002-6427-8648))

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Gestión de Políticas Públicas

LÍNEA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL UNIVERSITARIA:

Fortalecimiento de la democracia, liderazgo y ciudadanía

CALLAO - PERÚ

2024

DEDICATORIA

Este trabajo de investigación va dedicado a mis padres por todo su apoyo incondicional y todo lo aprendido por ellos con sus ejemplos como enfrentar la vida y como superarse para llegar a mis metas, a todos mis hijos y nietos por comprender el sacrificio del tiempo en familia y por ser el motivo a seguir superándome, y a todos mis seres amados y amigas/os que me motivaron y apoyaron en este largo camino, en el desarrollo de esta maestría.

AGRADECIMIENTO

Un agradecimiento eterno a Dios por brindarme salud y fuerza para desarrollar esta importante etapa de mi vida personal y profesional, a mi asesora y compañeros de estudio por su gran apoyo durante todo este proceso



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

**ESCUELA DE
POSGRADO
MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Autenticidad
del Asesor**

Yo, QUISPE SANTOS LIZ VERONICA, docente de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC - CALLAO, asesor de Tesis titulada: "Gestión pública, gestión por resultados y desempeño financiero en los Gobiernos Locales del Callao", cuyo autor es ROJAS GRANADOS MARCO ANTONIO, constato que la investigación tiene un índice de similitud de 20.00%, verificable en el reporte de originalidad del programa Turnitin, el cual ha sido realizado sin filtros, ni exclusiones.

He revisado dicho reporte y concluyo que cada una de las coincidencias detectadas no constituyen plagio. A mi leal saber y entender la Tesis cumple con todas las normas para el uso de citas y referencias establecidas por la Universidad César Vallejo.

En tal sentido, asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

LIMA, 16 de Enero del 2024

Apellidos y Nombres del Asesor:	Firma
QUISPE SANTOS LIZ VERONICA DNI: 40727925 ORCID: 0009-0000-7806-3333	Firmado electrónicamente por: LQUISPEA2 el 16- 01-2024 13:36:04

Código documento Trilce: TRI - 0733537



**ESCUELA DE
POSGRADO
MAESTRÍA EN
GESTIÓN PÚBLICA**

**Declaratoria de Originalidad del
Autor**

Yo, ROJAS GRANADOS MARCO ANTONIO estudiante de la ESCUELA DE POSGRADO MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA de la UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO SAC -CALLAO, declaro bajo juramento que todos los datos e información que acompañan la Tesis titulada: "Gestión pública, gestión por resultados y desempeño financiero en los Gobiernos Locales del Callao", es de mi autoría, por lo tanto, declaro que la Tesis:

1. No ha sido plagiada ni total, ni parcialmente.
2. He mencionado todas las fuentes empleadas, identificando correctamente toda citatextual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes.
3. No ha sido publicada, ni presentada anteriormente para la obtención de otro gradoacadémico o título profesional.
4. Los datos presentados en los resultados no han sido falseados, ni duplicados, nicopiados.

En tal sentido asumo la responsabilidad que corresponda ante cualquier falsedad, ocultamiento u omisión tanto de los documentos como de la información aportada, por lo cual me someto a lo dispuesto en las normas académicas vigentes de la Universidad César Vallejo.

Nombres y Apellidos	Firma
MARCO ANTONIO ROJAS GRANADOS DNI: 25546497 ORCID: 0000-0001-8093-5161	Firmado electrónicamente por: MROJASGR el 16-01- 2024 21:40:28

Código documento Trilce: TRI - 0733538

ÍNDICE DE CONTENIDOS

DEDICATORIA.....	ii
AGRADECIMIENTO.....	iii
DECLARATORIA DE ORIGINALIDAD DEL ASESOR.....	iv
DECLARATORIA DE AUTENTICIDAD DEL AUTOR.....	v
ÍNDICE DE CONTENIDOS.....	vi
ÍNDICE DE TABLAS.....	vii
RESUMEN.....	viii
ABSTRACT.....	ix
I. INTRODUCCIÓN	1
II. MARCO TEÓRICO.....	6
III. METODOLOGÍA.....	13
3.1. Tipos de diseño de investigación.....	13
3.1.1. Tipo de investigación	13
3.1.2. Diseño de la investigación	13
3.2. Variables de operacionalización	14
3.3. Población muestra y muestreo	22
3.3.1. Población.....	22
3.3.2. Muestra.....	23
3.3.3. Muestreo.....	23
3.3.4. Unidad de análisis	23
3.4. Técnicas e Instrumentos de recolección de datos.....	23
3.5. Procedimientos.....	24
3.6. Métodos de análisis de datos	25
3.7. Aspectos éticos	25
IV. RESULTADOS	26

V. DISCUSIÓN	31
VI. CONCLUSIONES.....	38
VII. RECOMENDACIONES	38
REFERENCIAS.....	42
ANEXOS	48

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Resumen de procesamiento de datos</i>	24
Tabla 2 <i>Estadística de fiabilidad</i>	24
Tabla 3 <i>Prueba de Normalidad - Kolmogorov Smirnov</i>	26
Tabla 4 <i>Resumen del modelo</i>	27
Tabla 5 <i>ANOVA</i>	27
Tabla 6 <i>Correlación entre gestión pública y gestión por resultados</i>	28
Tabla 7 <i>Correlación entre gestión pública y desempeño financiero</i>	29
Tabla 8 <i>Correlación entre gestión por resultados y desempeño financiero</i>	29
Tabla 9 <i>Estadísticas de Elemento de Resumen</i>	Anexo 14
Tabla 10 <i>Estadísticas de Total de elementos</i>	Anexo 15

RESUMEN

El objetivo de este estudio fue conocer la relación entre la gestión pública, el desempeño financiero y la gestión por resultados en los gobiernos locales del Callao.

Para este objetivo, se utilizó una técnica cuantitativa, no experimental, transversal y correlacional. La población estuvo conformada por los colaboradores de los Gobiernos Locales del Callao y la muestra incluyó a 195 colaboradores. La encuesta sirvió como técnica de recopilación de datos y el cuestionario como instrumento.

Los resultados mostraron que, en los gobiernos locales del Callao, la relación entre la Gestión Pública, la Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero presenta un R-cuadrado ajustado de 0.919 y un nivel de significación de 0.000, menor a 0.05, además, la gestión Pública se asocia con Gestión Basada en Resultados (Rho=0.944, $p<0.05$), Gestión Pública y Desempeño Financiero (Rho=0.877, $p<0.05$), y Gestión Basada en Resultados con Desempeño Financiero (Rho=0.875, $p<0.05$).

Se determina que, en los gobiernos municipales del Callao, la Gestión Pública, la Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero están significativamente correlacionados.

Palabras clave: Gestión Pública, gestión por resultados, desempeño Financiero.

ABSTRACT

The objective of this study was to determine the relationship between public management, financial performance and management by results in the local governments of Callao.

For this purpose, a quantitative, non-experimental, cross-sectional and correlational technique was used. The population consisted of the collaborators of the local governments of Callao and the sample included 195 collaborators. The survey served as the data collection technique and the questionnaire as the instrument.

The results showed that, in the local governments of Callao, the relationship between Public Management, Results-Based Management and Financial Performance presents an adjusted R-squared of 0.919 and a significance level of 0.000, less than 0.05, and that Public Management was found to be the most important factor in the relationship between Public Management, Results-Based Management and Financial Performance. 05, furthermore, Public Management is associated with Results-Based Management ($Rho=0.944$, $p<0.05$), Public Management and Financial Performance ($Rho=0.877$, $p<0.05$), and Results-Based Management with Financial Performance ($Rho=0.875$, $p<0.05$).

It is determined that, in the municipal governments of Callao, Public Management, Results-Based Management and Financial Performance are significantly correlated.

Keywords: Public Management, results-Based Management, financial performance.

I. INTRODUCCIÓN

La Gestión Pública, como factor clave y de suma importancia para el desarrollo y cumplimiento de los lineamientos públicos aplicadas por el gobierno de turno en dar solución a las brechas económicas y sociales no atendidas a la población, hay que enfocarlo primero con el termino Gobernanza.

La gobernanza estricta, a menudo conocida como la "nueva" gobernanza actual, es un proceso que enmarca el camino que sigue la sociedad los pasos que dará para lograr sus objetivos (superar obstáculos, resolver problemas y producir valor para el futuro), así como su estructura y forma. El gobierno, que a menudo se considera el único actor o el actor dominante, ya no puede dividir costes y beneficios, sino que debe ser el producto de esfuerzos de colaboración que impliquen producción, interdependencia, interacción, negociaciones conjuntas, gestión compartida, responsabilidad compartida y un vínculo entre los sectores público y privado (Aguilar, 2010, pp. 41-42).

Sin embargo, unir estos polos sociales, políticos y económicos es un proceso difícil que exige la aceptación de los objetivos y creencias de cada grupo. Para ello, es necesario aceptar algunos componentes fundamentales de la gobernanza. Basada en cinco dimensiones, su material es muy diverso: El sistema político, el sistema judicial, el sistema de mercado, la administración pública, la sociedad civil y los polos social, político y económico son las seis primeras instituciones (Longo, 2009).

La gestión del estado es para satisfacer las exigencias de la población ofreciendo servicios eficaces y de alta calidad y respondiendo con transparencia a las peticiones del público. Una táctica para elevar el nivel de las empresas que alteran su metodología de producción para provocar el cambio es la gestión basada en los resultados, y una medida de la rentabilidad de una organización es su rendimiento financiero (Mendiola, 2015, como se citó en Freire et al., 2019).

La Gestión Pública, aplicada a los gobiernos locales tiene una problemática de baja recaudación de Ingresos Propios (Impuesto Predial), Catastro Municipal no actualizado, Subvención de los costos de los servicios públicos (Limpieza Pública, Seguridad Ciudadana), Evasión Tributaria, obligaciones al estado (ESSALUD,

ONP. SUNAT. FONAVI. Otros), Deuda Real (AFP s) y alto pasivo corriente (sobre giros, deudas a largo plazo) y pasivo no corriente (Cuentas por Pagar a Proveedores, Beneficios Sociales) según MEF (2022) y Estados Financieros 2022 de las municipalidades de la Provincia Constitucional del Callao. Esto es producto de una ineficiente Gestión Pública aplicada a sus administraciones municipales de años anteriores.

A nivel internacional, Gestión pública se refiere a la capacidad del estado para dar solución a las necesidades de los ciudadanos, brindando servicios públicos con excelencia y dar respuesta a las necesidades inmediatas de los ciudadanos de manera eficaz y eficiente. Según el autor la capacidad del estado, no siempre se cumple por tener en la ejecución de los planes siempre factores que inciden en la, aplicación sean factores internos o externos (Alarcón et al., 2020).

La gestión aplicada por resultados es un modelo integrado de gestión de estrategias, programas y fondos del estado tienen como meta el logro de actividades definidos en programas de gobierno que sean de valor para los ciudadanos. Los programas y proyectos tienen como meta resolver las Brechas insatisfechas del Plan de Desarrollo Concertado de la provincia o distrito (Alcalá, 2023)

A nivel Latinoamericano, La administración pública está bien posicionada para promover la prospectiva ya que ayuda a optimizar sus operaciones, transferir prácticas efectivas que mejoren las habilidades de gestión y hacer del aprendizaje colectivo un aspecto estratégico central. La habilidad de gestión depende mucho del recurso humano o sea la calidad de funcionarios que trabajen con planificación y eficiencia (León et al., 2023).

También afirman que “La Gestión por Resultados es una acción del estado que implica actuar sobre datos confiables sobre la repercusión de las acciones gubernamentales en la sociedad”. Las repercusiones en la sociedad se manifiestan con el Desempleo, la falta de trabajo cuando no se ejecuta el Plan de Inversiones programado (Quispe et al., 2021).

De igual modo “las ratios financieras son uno de los indicadores de éxito de la rentabilidad organizacional (Freire et al., 2019)

A nivel nacional, la administración pública continúa evolucionando de acuerdo a los diversos cambios como la globalización, las ideologías políticas, la tecnología, la competitividad, las demandas públicas de mejores servicios, etc. Por tal motivo las Direcciones de Talento Humano juegan hoy un papel importante, roles en las organizaciones y también en el estado, la gestión del recurso humano es una ventaja competitiva y una estrategia esencial para la adecuada planificación y el cumplir los objetivos organizacionales (Artieda et al., 2021).

De igual manera la presupuestación basada en el desempeño es un área controvertida en la literatura sobre administración pública. Aunque los sistemas de presupuestación por resultados se utilizan ampliamente y prometen mejores resultados financieros, la teoría de la administración pública sugiere que esta práctica puede generar un cambio social (Pasha y Guzman, 2023).

A nivel local, la gestión por resultados, regla que fue adoptada hace muchos años y que ha beneficiado la situación actual en diversas situaciones económicas como el ahorro, es una norma visible en general en las instituciones públicas. Para resolver problemas financieros, enfatizar la rendición de cuentas y sobre todo, aumentar la credibilidad en el uso de los fondos del estado, la gestión basada en resultados es, por lo tanto, una estrategia para mejorar los estándares en organizaciones que cambian el enfoque de producción para impulsar el cambio (Flores y Delgado, 2020).

De igual forma las Finanzas Públicas se reflejan en el Informe Anual del Comité de Ajuste Fiscal (CAF), la cual incluye la medición al año dando cumplimiento de la normativa tributaria de los gobiernos regionales y locales y se publica de conformidad al punto 1. Regulaciones financieras. Decreto Legislativo No. 1275, para controlar las finanzas del Estado y cumplir con las normas fiscales de las autoridades regionales y locales, se aplicará el texto literal del artículo 10, letra b) la cual se deberá publicar en su portal de institucional a más tardar el 15 de mayo de cada año se presenta el Informe Anual de Evaluación de Cumplimiento de Reglas Fiscales. Ministerio de Economía y Hacienda / Comité de Ajuste Fiscal / Resultados Financieros (Ministerio de Economía y Finanzas [MEF], 2023).

En ese sentido se analiza al gobierno local de la Punta, Callao, Bellavista y la Perla, las cuales se encuentran en el informe del Comité de Ajuste Fiscal (CAF)

con alto índice de endeudamiento (Cuentas por Pagar, Deuda Real, Deuda Exigible) la cual muestra una gestión pública que no se vincula y no hay un trabajo articulado con la gestión por resultados y desempeño financiero. Ministerio de Economía y Hacienda / Comité de Ajuste Fiscal / Resultados Financieros (2022) (MEF, 2023).

Lo mencionado en el párrafo anterior se sustenta en el artículo en medir la eficiencia de los gobiernos subnacionales del estado de São Paulo en la promoción del desarrollo local. Para este propósito, las ciudades se dividieron en cuatro grupos según los perfiles impositivos y se desarrollaron indicadores de eficiencia mediante análisis envolvente de datos. Los grupos crearon municipios individuales basándose en su dependencia de la auditoría federal, la transferencia de cuotas fiscales estatales y la recaudación de impuestos municipales (García y Bartocci, 2019).

En este sentido se determinó la problemática general: ¿De qué manera se relaciona la Gestión Pública, Gestión por Resultados y Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao? y los problemas específicos : a) ¿De qué manera la Gestión Pública, y Gestión por Resultados, se relacionan con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao?, b) ¿De qué manera la Gestión Pública se relaciona con la Gestión por Resultados en los gobiernos locales del Callao?, c) ¿De qué manera la Gestión Pública se relaciona con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao?, d) ¿De qué manera la Gestión por Resultados se relaciona con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao?

La justificación social implica el grado de actuación del gobierno viene determinado por el progreso socioeconómico y la satisfacción de los deseos, que conjuntamente constituyen la base social de la administración pública (Gutiérrez, 2016, como se citó en Barrero et al., 2019).

La justificación en lo teórico, para maximizar el rendimiento, la gestión pública haría bien en promover la previsión. Esto se debe a que hacerlo puede aumentar la capacidad de gobernanza y convertir el aprendizaje colectivo en un elemento estratégico crucial (Barragán, 2022, como se citó en León et al., 2023).

El criterio de efectividad de la Gestión Pública, se ha desarrollado con

diversas interpretaciones, pero en el ámbito de la administración pública ha tendido a centrarse en la relación entre los factores fundamentales que conectan los entornos interno y externo, como el conocimiento y la identificación de las necesidades de la población, la capacidad de respuesta, los objetivos establecidos para dirigir la acción gubernamental y el resultado que se traduce en cambios en el statu quo y configura la percepción de la gestión pública en dimensiones importantes (Alarcón et al., 2020).

Como objetivo general: Determinar el grado de relación de la gestión pública, gestión por resultados , desempeño financiero en los Gobiernos Locales del Callao ; en tanto los objetivos específicos: a) Determinar el grado de relación de la Gestión Pública, Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao, b) Comparar el grado de relación de la Gestión Pública con la Gestión por Resultados en los gobiernos locales del Callao, c) Definir el grado de relación entre la Gestión Pública con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao, d). Identificar el grado de relación entre la Gestión por Resultados con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao

Con respecto a la hipótesis general: Existe relación significativa entre la gestión pública, gestión por resultados, desempeño financiero en los Gobiernos Locales del Callao. Como hipótesis específicas:

a) Existe relación significativa de la Gestión Pública, con la Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao, b) Existe relación significativa de la Gestión Pública con la Gestión por Resultados en los gobiernos locales del Callao, c) Existe relación significativa de la Gestión Pública con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao, d) Existe relación significativa de la Gestión por Resultados con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao.

II. MARCO TEÓRICO

Habiéndose revisado los antecedentes Nacionales respecto a la variable Gestión Pública se ha evidenciado algunas investigaciones en las que se muestra la relación con otras variables como este caso Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero, donde la Gestión Pública eficiente depende de la Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero de los gobiernos locales, por lo tanto se presenta los siguientes precedentes:

Alarcón et al. (2020) afirman que el nivel de cumplimiento alcanzado por los gobiernos subnacionales se evalúa por las principales características que lo distinguen la gestión y sirven de base para el desempeño. Se utilizaron los métodos de análisis de contenido y análisis integral para determinar los criterios de consulta de los autores, mientras que para desarrollar indicadores se utilizaron métodos estadísticos matemáticos. Se concluye con criterios de eficacia que evolucionan con diferentes interpretaciones en la administración del estado, que buscan vincular la relación entre variables internas y externas fundamentales, como la conciencia y el reconocimiento de las necesidades de la población, la capacidad de respuesta fijar objetivos, guiar la acción gubernamental y resultados que conducen a cambios en los acontecimientos y afectan significativamente la percepción de la administración pública.

El propósito de este artículo es analizar el cumplimiento financiero y operativo de las empresas energéticas y energéticas colombianas y presentar las prácticas adoptadas para contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), iniciativa global que pretende contribuir a la implementación de la Agenda 2033. Desarrollo sostenible. El objetivo de esta encuesta es incentivar a las empresas de sectores sensibles e importantes para el desarrollo del país a clarificar su gestión financiera y no financiera de acuerdo con el programa 2030. Se concluye que la técnica utilizada, un análisis unidimensional de indicadores financieros y de desempeño de los próximos años (Feuillet et al. 2022)

La gestión basada en resultados es un lineamiento que guía las acciones de los representantes de la comunidad de la administración pública a través de la planificación por metas, el presupuesto basado en obtención de metas, la gestión financiera contable y la ejecución de obras para lograr un mayor valor público para

los ciudadanos. El seguimiento y la evaluación en las organizaciones públicas deben implementarse de manera coordinada y mutuamente complementaria. De la conclusión se desprende que existe una correlación muy directa entre el desarrollo de la planificación basada en resultados y la calidad del gasto, cuyo coeficiente $Rho = 0,732$ es mutuamente significativo y el índice de correlación es de aproximadamente el 73,2%. Esta relación confirma que un mayor nivel de planificación basada en resultados corresponde a un mayor nivel de calidad del consumo (Quispe et al. 2021)

Este artículo estima el gasto tributario y la evasión del IVA en 16 países de América Latina y el Caribe utilizando un enfoque común de brecha de recaudación. Las conclusiones del estudio muestran que existe una considerable heterogeneidad en el gasto tributario y el impago de impuestos entre países y sectores (BID 2023)

Según Melati y Janisseka (2020), este estudio contribuye al campo al analizar la percepción, el significado y la aplicación de diferentes dimensiones de la gobernanza inteligente desde la perspectiva de gestores de instituciones públicas en uno de los estados del sur de Brasil.

Según Henriquez y Ramírez (2022), para mejorar la relación entre las entidades públicas y la población se deben desarrollar nuevas prácticas que apunten a cumplir las metas según programación de las necesidades de los habitantes y las acciones reales de las instituciones públicas. Lo anterior adquiere aún más importancia cuando se trata del gobierno local, que, gracias a sus estrechas relaciones con los ciudadanos, juega un papel vital en la implementación gradual de nuevos métodos de creación de valor público.

Según Alarcón Barrero, R., Yudith Salvador Hernández (2020), la creación y aplicación de un índice integral para evaluar la eficiencia de las operaciones municipales es el resultado de un estudio de recomendaciones metodológicas y procedimientos para los sistemas empresariales y gubernamentales en diferentes áreas geográficas. áreas. entornos y contextos y proyecciones para mejorar la administración pública local. Se concluye que el diagnóstico de la actividad de los de los gobiernos subnacionales estudiados es la base para el inicio y el desarrollo de la propuesta, la cual proporciona una herramienta metódica definida como práctica y amplia para sistemas estatales similares para asegurar el funcionamiento

de los municipios estudiados. desarrollo de un índice integral de eficiencia Con el fin de evaluar su funcionamiento con el objetivo de crear una cultura organizacional encaminada a mejorar el funcionamiento de la administración estatal, los resultados obtenidos permiten crear una gestión estandarizada del grado de eficiencia de los gobiernos locales. así como acciones posteriores que mejoren mediante la implementación de procedimientos.

Según Patricia Muñoz (2020), la población, la concurrencia, el territorio y la gobernanza local han sido temas de discusión en la agenda pública de las últimas décadas y son un desafío constante para los gobiernos, no solo en relación al desarrollo. El informe concluye que los actores, la participación, el territorio y la gobernanza local se han convertido en temas candentes en la agenda pública en las últimas décadas, creando desafíos continuos para los gobiernos más allá de la formulación de políticas. No solo la dinámica actual, sino también la implementación de modelos y herramientas de gestión prácticos para que los objetivos e intenciones de las políticas del gobierno puedan implementarse de manera efectiva.

Según Vargas y Zavaleta (2020) sobre la Gestión por cumplimiento de metas , el papel del presupuesto jugará un papel más activo, ya que el gasto público debe estar vinculado a objetivos de desarrollo prioritarios en los planes de gobierno; ayudar a lograr este único objetivo. Estos mecanismos incluyen la correcta definición de objetivos estratégicos, cristalizándolos en resultados y efectos esperados de largo plazo; que los productos y resultados públicos. que es una descripción general de las políticas y programas. seguimiento y evaluación adecuados.

Con base en trabajos programados, se proporciona un análisis exhaustivo de la gestión de los diversos elementos y variables que configuran e influyen en las estrategias de cambio de los gobiernos subnacionales de Puente Alto, Peña Loren y Lenca. Se recomienda un análisis detallado de las estructuras operativas y funcionales que sustentan la gestión de la innovación en estos tres contextos con el fin de establecer elementos comunes y diferentes que apoyen la comparación de los tres modelos propuestos. Finalmente, a partir del análisis mencionado, se formulan recomendaciones de buenas prácticas para la creación de un modelo de gestión de la innovación urbana, teniendo en cuenta los requisitos previos para su

implementación. La conclusión es que es necesario mejorar la relación entre las instituciones públicas y los ciudadanos y, por lo tanto, se deben desarrollar nuevas prácticas que apunten a cerrar la brecha entre las expectativas de los ciudadanos y las acciones reales de las instituciones públicas. (PNUD, 2021) habiendo hecho una tarea importante una forma nueva de hacer las tareas que crean valor público Henríquez y Ramírez (2023).

Según Park y Park (2022) sugirieron que el grado en que los gobiernos subnacionales logren una mayor autonomía fiscal depende de los esfuerzos de reelección de los funcionarios locales y de la correspondiente respuesta fiscal del gobierno central. Utilizando datos sobre gobiernos locales en Corea, encontramos un patrón en el que la descentralización fiscal es más baja en los años electorales y aumenta posteriormente. Nuestros hallazgos sugieren que la descentralización fiscal es más un fenómeno recurrente estacionalmente que un cambio estructural destinado a mejorar la capacidad de respuesta.

Los países de la región dicen que están reduciendo los déficits fiscales extremos causados por la pandemia. El pronóstico de referencia del Banco Interamericano de Desarrollo apunta a una consolidación continua y una disminución del ratio de deuda nacional. Sin embargo, como señala este artículo, el gobierno debería seguir reduciendo los niveles de deuda a niveles prudentes. Hay muchas oportunidades para lograrlo mejorando la eficiencia del gasto, ampliando la base impositiva e implementando reformas más amplias para optimizar el equilibrio fiscal y estimular el crecimiento (Powell y Valencia, 2022)

Las habilidades gerenciales o habilidades de coaching son las habilidades, conocimientos, destrezas y técnicas que las personas que ocupan puestos de liderazgo o mando de alto nivel en las organizaciones (tanto públicas como privadas) necesitan poseer para mejorar el desempeño organizacional, lo que a su vez se refleja en el desempeño organizacional. El objetivo principal de este trabajo bibliográfico es identificar las habilidades y requisitos de gestión necesarios para mejorar los servicios de la administración pública. En resumen, este artículo concluye que estos cambios respondieron al nuevo paradigma de gestión pública que comenzó a extenderse por el mundo a principios de los años 1980, buscando personas con habilidades y competencias especiales e indispensables Artieda

Rojas et al. (2021)

Asimismo, la administración pública continúa desarrollándose bajo la influencia de varios factores, como la globalización, la ideología política, la tecnología, la competitividad, la demanda social de mejores servicios y mucho más. Como resultado, los comités de talentos desempeñan un papel vital en las organizaciones y, por extensión, en la sociedad actual. En este campo, la gestión del talento se ha convertido hoy en una ventaja competitiva y en una estrategia importante, planificación y dirección suficiente para alcanzar los objetivos marcados por la organización (Prieto, 2023).

Según el artículo, fue diseñado para medir la efectividad de los gobiernos subnacionales del estado de São Paulo en la promoción del desarrollo local. Concluyeron que estos grupos crearon municipios basándose en su dependencia de auditorías federales, transferencias de cuotas fiscales estatales y recaudación de impuestos municipales (García y Bartocci, 2019).

El propósito de este estudio es investigar el impacto del doble rol de presidente y director ejecutivo (CEO) en el desempeño financiero de las empresas ecuatorianas. Para probar los supuestos generales del modelo, se utilizaron estadísticas de regresión múltiple, corrección de datos y pruebas VIF para evaluar la multicolinealidad; Según una muestra de 343 directores ejecutivos, el nivel de confianza fue del 95% y el margen de error del 5%. En su conclusión, se presta atención a la globalización y la privatización en el desarrollo de la economía, la cual se ha convertido en un pilar importante en el desarrollo de direcciones organizacionales orientadas a la competencia local e internacional, por lo que este estudio es importante para evaluar el impacto de la dualidad CEO en el desarrollo de la economía, rendimiento financiero. Freire Quintero et al. (2019).

Tal aproximación al diagnóstico real de las actividades de la ciudad analizada proporciona un punto de partida para iniciar investigaciones y formular propuestas. Este programa proporciona una herramienta metodológica práctica e integral para evaluar el desempeño de sistemas públicos similares. El propósito de desarrollar un índice integral de eficiencia es desarrollar la cultura organizacional y hacer más eficiente la administración pública. Las respuestas obtenidas permiten determinar los estándares de eficiencia de la gestión municipal y mejorar su funcionamiento

futuro mediante la introducción de procedimientos básicos (Alarcón y Salvador, 2020).

Para mejorar la relación entre las estructuras estatales y los gobernados, se debe desarrollar un nuevo enfoque que apunte a reducir la brecha entre las proyecciones demográficas y las acciones de las autoridades públicas. Lo anterior cobra aún más importancia cuando se trata de autoridades e instituciones locales, las cuales, gracias a su estrecha relación con los ciudadanos, juegan un papel clave en la introducción paulatina de nuevas formas de hacer las cosas que crean valor público (PNUD 2021, como Henríquez y Ramírez, 2022).

La reorganización de los organigramas municipales y la aceptación mutua de las características estructurales entre alcaldes y líderes de los concejos municipales ha sido común en los Estados Unidos en las últimas décadas. Este estudio examina siete características estructurales básicas de las ciudades estadounidenses y construye un índice político-administrativo de estructura urbana. Intentamos estudiar el estado de las estructuras municipales desde el nivel político-administrativo (Wei et al., 2018).

En este sentido, la gestión del desempeño ha sido una regla general durante muchos años que ha contribuido a la situación actual en diversas situaciones económicas (como la austeridad) y es la norma especialmente en las instituciones públicas. Por lo tanto, la gestión basada en el desempeño es una estrategia para mejorar los estándares de las organizaciones que cambian sus estrategias de producción para impulsar el cambio (Flores y Delgado 2020).

De manera similar, cómo motivar a los funcionarios locales para mejorar la calidad de la transparencia de información financiera es también una cuestión fundamental en la teoría de la responsabilidad pública. Basado en datos recopilados manualmente sobre la calidad de la divulgación de los informes provinciales de cuentas finales de China, este estudio examina el impacto de los objetivos de servicio público de los líderes provinciales en las estrategias de presentación de informes (Zhang et al., 2023).

Asimismo, el pronóstico base del Banco Interamericano de Desarrollo sugiere que la consolidación continuará y el ratio de deuda nacional disminuirá. Sin embargo, como señala este artículo, el gobierno debería seguir reduciendo los

niveles de deuda a niveles prudentes. Hay muchas oportunidades para lograrlo mejorando la eficiencia del gasto, ampliando la base impositiva e implementando reformas más amplias para optimizar el equilibrio fiscal y estimular el crecimiento (Powell y Valencia, 2022).

Asimismo, la implementación de estrategias administrativas por parte del Estado o de empresas privadas tiene una larga historia. Desde la década de 1990, bajo la influencia de la Nueva Gestión Pública (NPM), la aplicación de métodos empresariales propios del sector privado para evaluar la gestión de las organizaciones públicas ha ganado mayor influencia y popularidad (Beltrán, 1996, citado en Carvajal et al., 2022).

Este trabajo de investigación está relacionado con los ODS y examina los fundamentos de los ODS (Objetivos de Desarrollo Sostenible) relacionados con el ODS - 8: Trabajo decente y crecimiento económico, 8.1. objetivo - Esforzarse por mantener el crecimiento económico de acuerdo con las condiciones nacionales y el crecimiento económico. En particular, el crecimiento del PIB llega al 7% anual. (Fundación Empresarial Ch., A.C., 2021)

En línea con los 35 objetivos de política del Acuerdo Nacional, este estudio está vinculado a la Política 5 – Gobierno basado en objetivos de enfoque estratégico, visión nacional y procedimientos transparentes, Política – 10 basada en la reducción de la pobreza, Política – 31 basada en sostenibilidad de la política fiscal y muestra una reducción de la carga. Entre ellos, el municipio del Callao tiene deudas de años anteriores, según sus cuentas. (Acuerdo Nacional, 2022)

III. METODOLOGÍA

3.1. Tipos de diseño de investigación

3.1.1. Tipo de investigación

La investigación realizada se desarrolló utilizando un método cuantitativo, que es un modelo que recoge información, genera hipótesis y extrae conclusiones e inferencias. Evalúa lo que ocurre en el mundo real durante un período de tiempo determinado utilizando herramientas estadísticas y enfoques de análisis de datos, produciendo conclusiones y deducciones que ayudan a descubrir nueva información sobre la realidad estudiada.

Según Tague-Sutcliffe (1992, como se citó en Subieta y Ramírez, 2019), quien lo define como un estudio cuantitativo de la producción, distribución y uso de la información registrada. La bibliometría se encarga del desarrollo de modelos y modelos estadísticos matemáticos que miden la producción, difusión y uso de resultados científicos con el fin de utilizar los resultados de estos análisis para formular predicciones.

De acuerdo a Julio y Yook (2012, como se citó en Díaz y Angüis, 2023) señalan que la relación entre política y desempeño económico tiene una larga historia tanto en la investigación académica como en el debate público. Estos autores también señalan que los incentivos y la incertidumbre relacionados con posibles cambios en la política gubernamental o el liderazgo nacional pueden influir en el comportamiento de políticos y empresarios.

3.1.2. Diseño de la investigación

El método de análisis formulado en este estudio fue correlacional no experimental, lo que significa que las variables se dejaron en su configuración natural. La recopilación de datos transversales se refiere a los datos que se recogieron en un solo instante y en un solo momento.

Los investigadores que optan por una estrategia de método cuantitativo (escuela de pensamiento positivista/neopositivista) deben elegir las variables a estudiar y ponerlas en práctica a partir de la formulación del problema de investigación de acuerdo al marco conceptual formado por teorías, modelos y teoría (Córdoba et al., 2023).

3.2. Variables de operacionalización

Según Pineda y Alvarado (2008), “variable es una entidad abstracta que adquiere diferentes valores; “se refiere a la cualidad, propiedad o característica de la persona o cosa que se estudia y varía de un tema a otro. Variaciones sobre un mismo tema en diferentes momentos” (p. 65).

Por otro lado, Pérez et al. (2020) coincide con el autor anterior en que las variables son características de la unidad de análisis que se pueden medir y deben tomar al menos dos valores.

Variable 1: Gestión Pública

Definición conceptual: la capacidad del gobierno para atender con eficacia y transparencia las necesidades de los residentes, resolver sus problemas y prestar servicios de alta calidad (Alarcón et al., 2020).

Definición Operacional: es la gestión eficaz de todos los recursos de que dispone un país con el fin de cumplir con dar solución a las brechas económicas y sociales de sus ciudadanos y garantizar el desarrollo del país.

Dimensiones:

Estratégica. Alcanzar metas y objetivos estratégicos basados con la experiencia para la mejor elección en el ámbito social y las necesidades de implementación de las políticas estatales territoriales (Alarcón et al., 2020).

Económica. Capacidad demostrada para adquirir y gestionar recursos en función de criterios de resultados, valor social, cumplir con las demandas de la población y desarrollo socioeconómico (Alarcón et al., 2020).

Operativa. Se manifiesta en el desempeño de actividades administrativas según sus funciones, cuando se utiliza en los sistemas de gestión, y se relaciona con la documentación de los procesos organizacionales (Alarcón et al., 2020).

Social. Refleja el impacto de la entrega de insumos a los programas sociales y obras para el desarrollo general de la sociedad (Alarcón et al., 2020).

Indicadores:

- **Previsión de situaciones sociales complejas:** Es la relación entre un hecho o situación compleja que ocurrieron con planes no prioritarios (Alarcón et al., 2020).
- **Aplicación efectiva de los acuerdos y leyes territoriales:** Es la relación entre el número de decisiones que brindan solución a cada problema identificado con el número de problemas identificados con los planteamientos adoptados durante el año (Alarcón et al., 2020).
- **Proyección estratégica de planes programas, y proyectos sociales:** se refiere a los planes, programas y proyectos de carácter local que, satisfacen las demandas de desarrollo y/o responden a las sugerencias de la comunidad (Alarcón et al., 2020).
- **Impactos secundarios de los planes, programas y proyectos locales:** proporción de los efectos generados en otras zonas con respecto al número total de planes, programas y proyectos que existen en la actualidad, así como al número de zonas que han sido designadas (Alarcón et al., 2020).
- **Relación entre soluciones o respuestas y el número total de demandas y solicitudes:** Representa la proporción de respuestas y soluciones dadas a todos los planteamientos y necesidades recibidos (Alarcón et al., 2020).
- **La proporción de recursos materiales y financieros que abordan y/o resuelven los problemas y necesidades más acuciantes:** La proporción de recursos financieros por presupuesto, la proporción de recursos materiales por plan económico, la proporción de recursos financieros aportados por cada territorio y la proporción de planteamientos y demandas prioritarias que reclaman respuestas o soluciones de recursos (Alarcón et al., 2020).
- **Objetivos de planificación operativa como porcentaje de planes, programas y proyectos que abordan planteamientos y necesidades a lo largo de una serie de periodos de tiempo:** La proporción de objetivos globales de planificación operativa con respecto a los que abordan necesidades y ofrecen respuestas (Alarcón et al., 2020).
- **Balance ingresos y gastos:** Suma de los ingresos totales planificados, los

de los programas y los del proyecto con relación a Costos Totales del Programa, Costos Totales del Proyecto con relación a los Costos Totales de los planes, programas y proyectos (Alarcón et al., 2020).

- **Cantidad de datos sobre sujetos, sectores y grupos demográficos:** Es la sumatoria de la relación entre temáticas registradas y definidas, sector registrado y el sujeto definido, segmento registrado con segmento definido (Alarcón et al., 2020).
- **Porcentaje de tácticas utilizadas anualmente en la gestión de respuestas o reacciones a problemas y demandas:** Es la relación entre el número de estrategias organizativas efectivas. con el número de políticas organizacionales aplicadas (Alarcón et al., 2020).
- **Cumplimiento del calendario para el avance financiero y material de los programas. En los planes operativos se priorizan los programas, las iniciativas y los objetivos:** Es el porcentaje de cumplimiento del índice físico y financiero con el porcentaje del progreso económico con el porcentaje previsto del índice físico y financiero (Alarcón et al., 2020).
- **Beneficiarios que han aplicado planes:** Es la suma de los beneficiarios de los planes, programas, proyectos relacionados con la población a tomar en cuenta (Alarcón et al., 2020).
- **Participación de los ciudadanos en la formulación de respuestas y soluciones a las demandas y problemas de la población:** Es la relación de las propuestas ciudadanas realizadas con los planes y las necesidades (Alarcón et al., 2020).
- **Porcentaje de recursos locales utilizados en respuesta a las sugerencias y peticiones de la población:** Es la relación de las Potencialidades explotadas con las potencialidades identificadas (Alarcón et al., 2020).
- **Contribución de las potencialidades locales a las iniciativas, planes y programas:** Es la relación del potencial del programa, proyecto, proyecto (PPP) y el monto total del PPP (Alarcón et al., 2020).

- **Cambios en la gobernanza derivados del gobierno local:** Es la suma de indicadores excelentes, buenos, regulares, ausentes, malos y el número de encuestados (Alarcón et al., 2020).

Variable 2: Gestión por Resultados

Definición conceptual: mediante la aplicación de la planificación basada en resultados, la presupuestación basada en resultados, la gestión financiera, la gestión de proyectos y el seguimiento y la evaluación, es una estrategia que orienta la actuación de los responsables de la gestión pública a la consecución de un mayor valor público para el ciudadano. Estas estrategias deben aplicarse en los organismos públicos de forma coordinada y complementaria para producir un gasto de mayor calidad que beneficie al ciudadano (Quispe et al., 2021).

Definición Operacional: se trata de un lineamiento cuyo propósito es ayudar a las organizaciones públicas a gestionar su proceso de creación de valor público de forma eficaz y holística, con el fin de maximizarlo garantizando la máxima eficiencia en el rendimiento, la programación de las metas del gobierno y la mejora institucional a lo largo del tiempo.

Dimensiones:

Planificación Orientada a Resultados. es "estratégica, participativa y operativa". En este contexto, la estrategia de las organizaciones públicas pasa por aclarar la proyección de objetivos según lo planificado y determinar el camino futuro y fijar objetivos prioritarios (Quispe et al., 2021).

Presupuesto por Resultados. Busca mejorar la ejecución de la asignación y ejecución de los fondos presupuestarios, teniendo en cuenta que cuanto más limitados o ilimitados sean los recursos del Estado, más importante es mejorar priorizando el buen destino de los recursos. (Quispe et al., 2021).

Gestión Financiera, Auditoría y Adquisiciones. Están definidas por principios, sistemas, normas y unidades que definen claramente el gasto público. Incluye sistemas administrativos como presupuestación, contabilidad y finanzas (Quispe et al., 2021).

Gestión de Programas y Proyectos. Formas en que la nación genera productos y servicios para cumplir los objetivos trazados en las políticas gubernamentales (Quispe et al., 2021).

Monitoreo y Evaluación. El seguimiento es un instrumento de gestión que verifica los objetivos y su cumplimiento mediante un conjunto de indicadores, mientras una evaluación es una apreciación sistemática e imparcial de los resultados de proyectos, políticas o actividades terminados o en curso (Quispe et al., 2021).

Indicadores:

- **Plan Desarrollo Local Concertado:** Los objetivos estratégicos, las actividades estratégicas, los itinerarios estratégicos y la visión del territorio están incluidos en el plan de desarrollo local coordinado (PDLC) (Centro Nacional de Planeamiento Estratégico [CEPLAN], 2015).
- **Plan Estratégico Institucional:** Las instituciones de la administración pública elaboran el Plan Estratégico Institucional (PEI) a nivel institucional a partir de los datos recogidos en la fase estratégica de la entidad a la que pertenece o del ámbito geográfico (CEPLAN, 2015).
- **Plan Desarrollo Urbano:** La planificación y el diseño urbano necesitan una base teórica sólida, un contexto y herramientas para abordar los desafíos actuales y futuros, por lo que existe una necesidad urgente de considerar la sostenibilidad como una estrategia de gobernanza pública (Abd y Assad, 2021).
- **Ingresos Ejecutados y Programados:** El dinero público, incluidos los impuestos, son los ingresos del sector público, utilizados para financiar todos los costos necesarios para lograr el objetivo (valencia, 2014).
- **Gastos Ejecutados y Programados:** La ejecución presupuestaria tiene dos significados. El primero está relacionado con la recaudación y gestión de ingresos y recursos de capital y se denomina presupuestación activa; el otro corresponde a la gestión del gasto y se refleja en la ejecución de las asignaciones presupuestarias, suponiendo: se celebra un acuerdo sobre la asunción de obligaciones provenientes de los bienes y servicios esperados en el servicio presupuestario, esto significa el cumplimiento de las

obligaciones del Departamento Nacional de Planeación (DNP, 2017).

- **Actividades Ejecutadas y Programadas:** señalan que en los últimos años se ha hablado del papel del Estado tanto en la ejecución de actividades que fomenten el bienestar social como en el logro de la efectividad de dichas actividades, para el bienestar de la población (Armijo y Espada, 2014).
- **Ingresos Propios Ejecutados y Programados:** Los recursos financieros asignados a los municipios se desglosan en cuatro categorías: financiación, transferencias, ingresos de capital e ingresos corrientes. Como recurso constante, los ingresos corrientes no alterarán drásticamente la situación financiera de la entidad en estos momentos. Estos fondos se obtienen de diversas fuentes, como los ingresos de la propiedad, las ventas de productos y servicios, las cotizaciones sociales, los impuestos y otros pagos obligatorios, y las tasas administrativas (INEI, 2014).
- **Ingresos por Transferencia Ejecutados y Programados:** Los recursos financieros se distribuyen a los municipios en las siguientes categorías: transferencias, financiación, ingresos de capital e ingresos corrientes. La situación financiera de la entidad no se alterará de inmediato, ya que los ingresos corrientes son una fuente constante de financiación. Estos fondos se obtienen de las transacciones de bienes y servicios las cotizaciones sociales, los impuestos y otras contribuciones obligatorias, los ingresos de la propiedad, los gastos administrativos y otras fuentes (INEI, 2014).
- **Procesos de Selección Ejecutados y Programados:** Señala que en el procedimiento se permite elegir personas naturales o jurídicas, lo que también enfatiza al prestador del servicio como parte en los procesos de selección (Retamozo, 2018).
- **Programa Vaso de Leche:** Se convirtieron en nuevas figuras de movimientos sociales que resolvieron no sólo problemas familiares sino también económicos (Blondet, 1986).
- **Comedores Populares:** Los comedores populares son resultado y manifestación del desborde popular en los asuntos económicos, que se desarrolló en relación con el surgimiento de mercados "informales" que

crean la misma población en pequeñas unidades familiares, en contacto con las formales. barreras, creando sus propias oportunidades de producción y empleo, productos baratos de vendedores ambulantes, talleres pequeños o grandes (Blondet y Montero, 1995).

- **Obras:** En cuanto a la variable de obras públicas, cabe señalar que el término "obras públicas" se refiere a la capacidad del gobierno para proporcionar y darle mantenimiento a los bienes de capital o inversión que dependen los ciudadanos para sobrevivir y disfrutar de un nivel de vida digno (Beierl y Dodlow, 2022).
- **Plan Operativo Institucional Ejecutado y Programado:** Concluyó que el propósito del Plan Operativo es identificar qué acciones estratégicas deben desarrollar las instituciones públicas para alcanzar los objetivos marcados por la PII con el fin de planificar sus recursos. También mencionó que la gestión antes mencionada incluye las actividades operativas de cada centro de costos de manera continua (Delgado, 2017).
- **Rendiciones de Cuentas Ejecutado y Programado:** La rendición de cuentas se originó en los años 1960 en Estados Unidos y en los años 1970 en Europa, y su significado está moldeado por la palabra "rendición", que proviene del vocablo latino "redere", que significa relacionado con la gratitud. o agradecer, "Accomptare" significa calcular, evaluar o comprobar, es decir, evaluar o comprobar colectivamente algo. Por tanto, es comprensible que la rendición de cuentas surja como resultado de la necesidad de transparencia de las decisiones de la administración estatal (Hermosa et al. 2017).
- **Plan Anual de Contrataciones Ejecutado y Programado:** Sostienen que el proceso de contratación de las entidades del estado estando relacionado con la protección de los fondos públicos durante el proceso de contratación. A partir de esto, el autor planteó que el control interno lo realizan personas autorizadas utilizando procedimientos, sistemas de información, seguimiento, etc. para gestionar eficazmente los recursos públicos (Ruiz y Delgado 2020).

Variable 3: Desempeño Financiero

Definición conceptual: Es una de las métricas utilizadas para evaluar los logros de rentabilidad de una organización (Mendiola, 2015, como se citó en Freire et al., 2019).

Definición Operacional: se caracteriza por ser un sector de la economía que recauda, gasta y supervisa la deuda pública del país (Westreicher, 2020, como se citó en Duarte et al., 2022).

Dimensiones:

Liquidez. La liquidez es un factor que muestra qué obligaciones actuales tiene que asumir la empresa. Además, considera que la liquidez es un factor que asegura la posición financiera global de la empresa (Sáenz y Sáenz 2019).

Endeudamiento. La importancia del impacto espacial de la deuda municipal. Este estudio examina la deuda municipal en términos de las relaciones espaciales que existen entre muchos municipios ubicados cerca unos de otros (Cols y Toneva, 2019).

Evasión Tributaria. Estrategias mal implementadas por algunos contribuyentes que intentan reducir su responsabilidad en el cumplimiento de las obligaciones tributarias antes mencionadas simplemente realizando pagos forzosos, aun sabiendo que sus acciones son ilegales y están sujetos a sanciones legales por engaño e intentos de fraude de mala información (Galván, 2019).

Indicadores:

- **Ejecución de recursos Ordinarios:** Por otro lado, para poder proporcionar bienes y servicios, se les debe dotar de los ingresos necesarios que se obtienen mediante la recaudación de impuestos y otras contribuciones para poder satisfacer los requerimientos de los ciudadanos (Resico, 2020).
- **Ejecución de recursos determinados:** Los recursos financieros asignados a los municipios se desglosan en cuatro categorías: financiación, transferencias, ingresos de capital e ingresos corrientes. Como recurso constante, los ingresos corrientes no alterarán drásticamente la situación financiera de la entidad en estos momentos. Estos fondos se obtienen de diversas fuentes, como los ingresos de la propiedad, las ventas de productos y servicios, las cotizaciones sociales, los impuestos y otros pagos

obligatorios, y las tasas administrativas (INEI, 2014).

- **Flujo de caja:** Previsión de flujo de caja libre descontado: “La elaboración de las previsiones financieras tiene en cuenta el diagnóstico financiero de la empresa (González y González, 2019).
- **Cuentas por pagar:** Sobre pasivos estos autores denominan al reconocimiento de la deuda un pasivo, definido como un vínculo jurídico entre dos partes (un acreedor y un deudor). Determina el cumplimiento de la obligación no pueden faltar obligaciones, es decir, el acreedor tiene derecho a cumplir las obligaciones y el deudor es responsable del reembolso del dinero concertado (Castillo y Osterling, 2001).
- **Deuda real:** Deuda real, incluyendo pasivos como AFP(s) (MEF, 2019).
- **Deuda exigible:** Deuda exigible, compuesta por compromisos de ESSALUD, ONP, SUNAT, FONAVI (MEF, 2019).
- **Recaudación Impuesto Predial:** El impuesto sobre la propiedad es un impuesto anual que grava el valor de los bienes inmuebles urbanos y rurales sobre la base del valor autoevaluado; Se consideran parte integrante del mismo los bienes, incluidos terrenos, edificaciones (casas, edificios, etc.) y objetos estacionarios y permanentes (piscinas, losas, etc.), que no pueden separarse sin transformar, dañar o destruir el edificio (Ramos, 2016).
- **Recaudación limpieza Pública:** Por otro lado, para poder proporcionar bienes y servicios, se les debe dotar de los ingresos necesarios que se obtienen mediante la recaudación de impuestos y otras contribuciones para poder cubrir los requerimientos de los ciudadanos, como es el servicio a los usuarios (Resico, 2020).
- **Recaudación de seguridad ciudadana:** La seguridad ciudadana es la forma en que vivimos armoniosamente en nuestra vida diaria, que minimiza las amenazas a la integridad, los derechos civiles y el disfrute de los recursos (Mercedes, 2016).

3.3. Población muestra y muestreo

3.3.1. Población

Se denominó población al conjunto de unidades de estudio que reunían un conjunto de cualidades requeridas y representativas. Sujeto a hechos ocurridos y variables que incluyen las cualidades necesarias para la investigación podrían ser las unidades (Ñaupas et al. 2018). La población aproximada de la Provincia Constitucional del Callao, es de 1`100,000 habitantes.

3.3.2. Muestra

Según Hernández y Mendoza (2018), una muestra es un subconjunto de la población seleccionada para un estudio. La muestra tomada en la Municipalidad Distrital de la Punta y de la Perla está representada por 200 servidores y funcionarios que componen el aparato administrativo.

3.3.3. Muestreo

Teniendo en cuenta el criterio para este trabajo de investigación, no hay muestreo, es no probabilístico.

3.3.4. Unidad de análisis

La unidad de análisis corresponde a cada uno de los colaboradores de Gobiernos Locales del Callao.

3.4. Técnicas e Instrumentos de recolección de datos

Como herramienta para la encuesta se utilizó el cuestionario, el cual incluyó respuestas escalonadas a preguntas detalladas en una secuencia lógica y conectadas con las opiniones, actitudes o tipos de acciones de los encuestados (Arias 2020). Para la recolección de datos se utilizó un cuestionario basado en los indicadores de las variables objeto de estudio (Hernández y Mendoza, 2018).

Se formularon dieciséis preguntas sobre la variable Gestión pública, quince preguntas sobre la variable Gestión por resultados y nueve preguntas sobre la variable Rendimiento financiero.

Validación: antes de elaborar el cuestionario, estos instrumentos fueron examinados y validados por especialistas en la materia. Todos ellos los consideraron adecuados para las tres variables y sus indicadores, por lo que se consideraron aptos para su uso. Dichos expertos estuvieron conformados por los siguientes profesionales: Dra. Lupe Esther Graus Cortez, Dr. Alexander Masías

Benavides R., Magister Aníbal Novillo Jara Aguirre, Dr. Alberto Barrenechea Romero.

3.5. Procedimientos

En cuanto al uso de los instrumentos y a la investigación en sí, se empezó por escribir al alcalde de La Punta y al de La Perla - Callao para pedirles permiso para procesar la información y aplicar los cuestionarios. Las cartas fueron dirigidas a ambos municipios. Además, se crearon los instrumentos de acuerdo con las sugerencias del asesor del estudio y luego fueron verificados por especialistas. Luego, utilizando el enlace Google Form, se administraron los instrumentos de manera presencial y virtual la encuesta al personal administrativo y funcionarios de las unidades orgánicas. Esto incluyó el título de la tesis, instructivo y cuestionario correspondiente relacionado a las variables de estudio (ver anexos en página... carta de autorización para el uso de datos) de los gobiernos subnacionales de La Punta y La Perla de la Provincia Constitucional del Callao.

Tabla 1
Resumen de procesamiento de datos

		N	%
Casos	Válido	195	95.1
	Excluido ^a	10	4.9
	Total	205	100.0

a. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

En la tabla N°1, se presenta el resumen del procesamiento de datos, el total de casos analizados fue de 205, de los cuales los casos válidos son 195 que representan el 95.1% del total y los casos excluidos fueron 10 constituyendo el 4.9% del total, estos valores se excluyeron para evitar afectar la validez y la precisión de los resultados.

Tabla 2
Estadística de fiabilidad

Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados	N de elementos
0.993	0.993	40

En la tabla N°2, se presenta el estadístico de fiabilidad del instrumento de

recolección de datos aplicado. Para analizar la confiabilidad de este instrumento, se empleó el Coeficiente de Alfa de Cronbach el cual permite evaluar la consistencia interna del conjunto de preguntas en un cuestionario, este coeficiente fue de 0.993 para los 40 elementos analizados, entonces, al ser cercano a 1, significa que el instrumento de recolección de datos tiene una confiabilidad alta.

3.6. Métodos de análisis de datos

Fue posible obtener tablas (cuadros) de variables y datos utilizando los resultados de la encuesta obtenidos a través de los instrumentos. Estas tablas fueron luego procesadas en el software SPSS, ejecutando las evaluaciones estadísticas, con el objetivo de obtener resultados acordes con las herramientas estadísticas previamente establecidas para realizar el análisis descriptivo e inferencial que se planificó en la investigación.

La prueba de Kolmogorov-Smirnov, por su parte, es una prueba no paramétrica que contrasta la función de distribución empírica de una muestra con una distribución de referencia, como la distribución normal. Según Platas (2021), mide la mayor diferencia (D) entre las dos funciones de distribución acumulativa.

3.7. Aspectos éticos

En última instancia, el estudio respetó "los derechos de propiedad intelectual, en toda su extensión, citando la fuente original de los registros y datos que se consultaron". La investigación se llevó a cabo con honestidad, dedicación, habilidad y total franqueza. Se tuvo que aplicar las directivas y lineamientos para su formulación y resultaron estándares precisos y confiables.

IV. RESULTADOS

En este capítulo se presenta el examen de la correlación (conexión) entre las variables investigadas, la gestión pública, la gestión basada en los resultados, el rendimiento financiero y sus aspectos.

Prueba de normalidad

H0: Los datos presentan una distribución normal o paramétrica

H1: Los datos no presentan una distribución normal o paramétrica

Tabla 3

Prueba de Normalidad - Kolmogorov Smirnov

	Kolmogorov Smirnov ^a		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión pública	0.146	195	0.000
Gestión por resultados	0.156	195	0.000
Desempeño financiero	0.222	195	0.000

a. Corrección de significación de Lilliefors

En la tabla N°3, se presenta la prueba de normalidad de Kolmogorov-Smirnov, que puede utilizarse para determinar si los datos de las variables tienen una distribución normal o no normal, también denominada no paramétrica. Con un nivel de significación de 0.000 inferior a 0.05 ($p < 0.05$), el estadístico de la variable de gestión pública es de 0.146, el de la variable de gestión por resultados es de 0.156 y el de la variable de desempeño financiero es de 0.222. Por consiguiente, se acepta la hipótesis alternativa, que afirma que los datos no son paramétricos y no presentan una distribución normal, y se rechaza la hipótesis nula. Dicho esto, el coeficiente de correlación estadística que mejor funciona para analizar datos no paramétricos es el coeficiente Rho de Spearman.

Prueba de hipótesis general

H0: No existe relación significativa de la Gestión Pública, Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao.

H1: Existe relación significativa de la Gestión Pública, Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao.

Tabla 4
Resumen del modelo

Modelo	R	R cuadrado	R cuadrado ajustado	Error estándar de la estimación	Estadísticos de cambio				
					Cambio en R cuadrado	Cambio en F	gl 1	gl2	Sig. Cambio en F
1	,959 ^a	0.920	0.919	5.089	0.920	1108.070	2	19	0.000

a. Predictores: (Constante), Desempeño financiero, Gestión por resultados

En la tabla N°4, se muestra que cuando se tienen en cuenta el desempeño financiero y la gestión por resultados como variables independientes, el valor R-cuadrado ajustado del modelo, de 0.919, indica que es suficiente para explicar la variable dependiente, que es la gestión pública. En otras palabras, estas variables explican el 91.9% de la variabilidad de la variable dependiente. Por lo tanto, existe asociación de significancia entre la Gestión Pública, la Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao porque la significación es 0,000, menor a 0,05 (p0,05). Además, el cambio en F indica que la adición de variables eleva la significancia del modelo, y el cambio en R-cuadrado es 0.920, cercano a 1, lo que implica que la adición de variables adicionales al modelo aumenta considerablemente su capacidad explicativa.

Tabla 5
ANOVA

Modelo	Suma de cuadrados	gl	Media cuadrática	F	Sig.
Regresión	57397.947	2	28698.974	1108.070	,000 ^b
Residuo	4972.791	192	25.900		
Total	62370.738	194			

a. Variable dependiente: Gestión pública

b. Predictores: (Constante), Desempeño financiero, Gestión por resultados

En la tabla N°5, se expone que el análisis de la varianza, proporciona información sobre la significación global del modelo de regresión y la contribución de cada variable independiente. La media cuadrática muestra estos resultados divididos por los grados de libertad, la suma de cuadrados descritos por el modelo

es de 57397.947, mientras que la suma de cuadrados no explicados por el modelo es de 4972.791. Se confirma que los resultados del modelo tienen significación estadística cuando el estadístico F, que compara la variabilidad explicada por el modelo con la variabilidad no explicada, tiene un nivel de significación de 0.00, inferior a 0.05 ($p < 0.05$). En otras palabras, la variable rendimiento financiero y la gestión por resultados explican el comportamiento de la variable gestión pública.

Prueba de primera hipótesis específica

H0: No existe relación significativa de la Gestión Pública con la Gestión por Resultados en los gobiernos locales del Callao

H1: Existe relación significativa de la Gestión Pública con la Gestión por Resultados en los gobiernos locales del Callao

Tabla 6

Correlación entre gestión pública y gestión por resultados

			Gestión pública	Gestión por resultados
Rho Spearman	de Gestión pública	Coefficiente de correlación	1.000	,944**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	195	195
	Gestión por resultados	Coefficiente de correlación	,944**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	195	195

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla N°6, se presenta la relación entre la gestión por resultados y la variable gestión pública. El coeficiente de correlación es de 0.944, lo que indica una asociación directa y alta. Adicionalmente, el nivel de significación es 0.000 ($p < 0.05$), se da aceptación a la hipótesis alterna, esto indica que hay relación significativa entre estas variables en los gobiernos locales del Callao, lo que significa que las mejoras en la gestión pública son también mejoras en la gestión por resultados.

Prueba de segunda hipótesis específica

H0: No existe relación significativa de la Gestión Pública con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao

H1: Existe relación significativa de la Gestión Pública con el Desempeño Financiero

en los gobiernos locales del Callao

Tabla 7

Correlación entre gestión pública y desempeño financiero

			Gestión pública	Desempeño financiero
Rho Spearman	de Gestión pública	Coeficiente de correlación	1.000	,877**
		Sig. (bilateral)		0.000
		N	195	195
	Desempeño financiero	Coeficiente de correlación	,877**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	195	195

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla N°7, se presenta la relación entre el desempeño financiero y la variable gestión pública. Se acepta la hipótesis alternativa, que afirma que existe una relación significativa entre la gestión pública y el desempeño financiero en los gobiernos locales del Callao, esto significa que las mejoras en la gestión pública están asociadas a mejoras en el desempeño financiero. El coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,877 indica que existe una correlación positiva y alta entre la gestión pública y el desempeño financiero en los gobiernos locales del Callao; asimismo, el nivel de significación es 0.000 menor que 0.05 ($p < 0.05$).

Prueba de tercera hipótesis específica

H0: No existe relación significativa de la Gestión por Resultados con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao

H1: Existe relación significativa de la Gestión por Resultados con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao

Tabla 8

Correlación entre gestión por resultados y desempeño financiero

		Gestión por resultados	Desempeño financiero
--	--	------------------------	----------------------

Rho Spearman	de Gestión por resultados	Coeficiente de correlación	1.000	,875**
		Sig. (bilateral)		0.000
	Desempeño financiero	N	195	195
		Coeficiente de correlación	,875**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.000	
		N	195	195

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla N°8, se muestra la asociación entre el desempeño financiero y la variable gestión por resultados. La correlación entre la gestión por resultados y el desempeño financiero en los gobiernos locales del Callao es positiva y alta, como lo indica el coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,875. Además, el nivel de significación es 0,000 menor que 0,05 ($p < 0,05$), en consecuencia, se acepta la hipótesis alternativa, esto significa que a medida que mejora el desempeño financiero, también lo hace la gestión por resultados.

V. DISCUSIÓN

Dentro de los principales hallazgos de la investigación, se encontró que, respecto al objetivo general, se presenta relación significativa entre la gestión pública, gestión por resultados, desempeño financiero en los Gobiernos Locales del Callao, con un R cuadrado ajustado es de 0.919 y una significancia es de 0.000, lo cual confirma que la relación entre las variables es estadísticamente significativa, esto significa que ante mejoras en la gestión pública, se registran también mejoras en la gestión por resultados y el desempeño financiero de estos gobiernos.

Estos resultados sugieren que el desempeño financiero de los Gobiernos Locales del Callao está estadísticamente asociado por la forma en que se implementa la gestión pública y por la aplicación de la gestión basada en resultados. Una gestión pública eficaz puede ser un factor decisivo para el éxito tanto de la gestión basada en resultados como del desempeño financiero. Además, es necesario tomar en cuenta que, unos buenos resultados financieros pueden facilitar la aplicación con éxito de la gestión basada en resultados. Es decir, cuando las finanzas se gestionan bien, los recursos pueden asignarse más eficazmente a la consecución de resultados.

Estos resultados están alineados con la teoría, que establece que la que la eficiencia del estado para satisfacer los requerimientos de la población en, resolver sus problemas y prestar servicios de alta calidad de forma abierta y eficaz se denomina gestión pública eficaz (Alarcón et al., 2020). De manera similar, la asignación de poderes, capacidades y funciones se basa en dos factores cruciales: la igualdad vertical y la igualdad horizontal. Esto se debe a que la asignación de recursos se fundamenta en estos principios, lo que a su vez afecta a la gestión pública y a los resultados financieros, así como a la capacidad de funcionamiento de la institución (Madrigal, 2022).

Los resultados también concuerdan con las conclusiones de Melati y Janissek (2020), que reconocen la importancia de la gestión basada en resultados y su aplicación para obtener ventajas en el ámbito de la administración pública. Según Henríquez y Ramírez (2022), para mejorar la articulación entre los ciudadanos y las instituciones públicas también son necesarias nuevas prácticas

que apunten a cerrar la brecha entre los requerimientos de la ciudadanía y las acciones reales de las instituciones públicas. Estas prácticas incluyen el manejo adecuado de la gestión por resultados y el logro de la eficiencia en las variables financieras de la institución.

Además, García y Bartocci (2019) se propusieron evaluar la eficacia de los municipios de São Paulo en el fomento del desarrollo local y llegaron a la conclusión de que pocos de ellos tenían en cuenta la evaluación comparativa y un grado adecuado de eficiencia, teniendo en cuenta su capacidad de gestión. Esto demuestra que estos factores siguen causando retrasos significativos en los organismos públicos, impidiendo su capacidad para operar con eficacia y prestar servicios al público en general. Además, es imprescindible tener en cuenta la afirmación de Prieto (2023) de que la gestión del talento es un componente crítico para lograr un mejor funcionamiento de las entidades. En consecuencia, al verificar la correlación entre el desempeño financiero, la gestión basada en resultados y la gestión pública, es imperativo reconocer la importancia de mejorar las competencias de los profesionales que supervisan estas funciones.

En cuanto al primer objetivo específico, se descubrió que, en los gobiernos locales del Callao, existe una relación significativa entre la gestión pública y la gestión por resultados. La relación es estadísticamente significativa, lo que significa que las mejoras en la gestión pública conducen a mejoras en la gestión por resultados y viceversa. El coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,944 indica que existe una correlación positiva y alta entre la gestión pública y la gestión por resultados, y el nivel de significación es de 0,000 menor que 0,05 ($p < 0,05$).

Esto sugiere que una mayor capacidad para desarrollar e implementar planes basados en resultados es posible gracias a una gestión pública eficaz. Además, los enfoques de gestión pública orientados a la consecución de objetivos y resultados cuantificables pueden ser adoptados con mayor frecuencia por los gobiernos locales que aplican una gestión eficaz basada en resultados, lo que indica una alineación estratégica entre la gestión general y la gestión orientada a resultados. También es fundamental reconocer que la existencia de una cultura que valore y promueva la consecución de resultados influye en la conexión.

El éxito de la administración pública está vinculado al establecimiento y mantenimiento de una cultura que concede gran prioridad a la consecución de determinados objetivos.

Estos resultados coinciden con los de Gonzales (2021), quien descubrió que desarrollar un plan de gestión orientado a aumentar los índices y lograr el crecimiento sostenible de la nación es un componente de la gestión por resultados. Esto puede apoyar la idea de que la gestión basada en resultados y la gestión pública están asociadas al aumentar la apertura en la toma de decisiones, lo que a su vez puede mejorar las organizaciones. Del mismo modo, Quispe (2021) llegó a la conclusión de que, en beneficio del público, la gestión basada en resultados es una técnica para mejorar la gestión, el seguimiento y la evaluación de proyectos que debería utilizarse en las organizaciones públicas de forma pertinente y clara.

Park y Park (2022) afirmaron que las campañas de reelección de los líderes locales y la reacción del gobierno federal a sus políticas presupuestarias determinarán cuánta más autonomía fiscal reciben los gobiernos locales. Además, Wei et al. (2018) señalaron que las elecciones de estructura municipal están vinculadas de manera estadísticamente significativa a las características socioeconómicas y demográficas de los ciudadanos. Este hallazgo permite complementar los hallazgos de la presente investigación con el punto de vista de que las características de la población usuaria también deben evaluarse para configurar una gestión pública óptima y una gestión por resultados.

Con respecto al segundo objetivo específico se determinó que existe una relación significativa entre la Gestión Pública y el Desempeño Financiero con el coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0.877, que indica una correlación positiva y alta entre la gestión pública y el desempeño financiero, y un nivel de significación de 0.000 menor a 0.05 ($p < 0.05$), se descubrió que existe una relación significativa entre la Gestión Pública y el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao.

Esto indica que la asignación eficaz de recursos, que garantiza que los fondos se gastan estratégicamente y en consonancia con las necesidades y aspiraciones de la comunidad, es un requisito previo para el éxito de la gobernanza.

Del mismo modo, el vínculo indica que la responsabilidad financiera y los procesos abiertos son necesarios para una buena administración pública, y estos factores mejoran el rendimiento financiero de los gobiernos locales. La toma de decisiones financieras, a su vez, puede verse influida por el nivel de la gestión pública, proporcionando suficientes análisis y evaluaciones que respalden estos juicios.

Este hallazgo coincide con el de Vargas y Zavaleta (2020), quienes demuestran una correlación favorable entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto en La Libertad, Perú. El nivel de significación global del modelo estadístico [Prob (F-estadístico) = 0,0000] y el coeficiente de correlación de 0,69 sirven como evidencia de ello. Se destaca la importancia de gestionar por resultados para lograr mejores resultados financieros, ya que Mendiola (2015, citado en Freire et al., 2019) señaló que el desempeño financiero es uno de los indicadores del éxito de una organización.

Del mismo modo, Zhang et al. (2023) descubrieron que los objetivos de servicio público de los dirigentes provinciales influyen en las estrategias finales de divulgación de información financiera. Esto significa que, dependiendo del nivel de gestión pública que supervisen, los funcionarios locales deberían ser incentivados para mejorar la calidad de la divulgación de información financiera. Esto se debe a que las evaluaciones periódicas de los resultados financieros proporcionan a las empresas información sobre su rendimiento y permiten tomar decisiones rápidas sobre financiación y otros asuntos (Ganuščaks, 2017, citado en Feuillet et al., 2022).

Además, el BID (2023) afirmó que es necesaria una gestión pública eficaz para que la política fiscal sea un instrumento común para promover la sostenibilidad de las finanzas públicas. Los efectos de las reglas fiscales son a veces inconsistentes, a pesar de su promesa de promover la sostenibilidad de la deuda y la disciplina fiscal. La adopción de reglas fiscales por sí mismas no siempre implica un mejor desempeño fiscal (Banco Interamericano de Desarrollo [BID], 2023).

Con respecto al tercer objetivo específico, se determinó que existe una relación estadísticamente significativa entre la Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao. La correlación tiene

un coeficiente Rho de Spearman positivo y alto de 0,875, lo que significa que existe una relación significativa; además, la relación es estadísticamente significativa al nivel de significación de 0,000 menor que 0,05 ($p < 0,05$).

En otras palabras, la gestión basada en resultados se refiere a la capacidad de utilizar eficazmente los recursos financieros existentes, asegurándose de que se distribuyen estratégicamente para producir resultados cuantificables acordes con los objetivos corporativos. La gestión por resultados también puede promover la transparencia y la rendición de cuentas en el uso de los recursos financieros al exigir evaluaciones continuas de los efectos de las acciones y una comunicación abierta de los resultados obtenidos. De este modo, puede vincularse a la capacidad de utilizar eficazmente los recursos financieros disponibles, asegurándose de que se distribuyen estratégicamente para obtener resultados cuantificables en consonancia con los objetivos de la organización.

Estos hallazgos se alinean con la teoría, que establece que la gestión basada en resultados es una estrategia para elevar los estándares de las empresas que modifican su estrategia productiva para generar cambios con el fin de atender cuestiones financieras, priorizar la rendición de cuentas y, lo más importante, mejorar la transparencia en el uso de los recursos públicos (Flores y Delgado 2020). Asimismo, los resultados concuerdan con que, en el enfoque de la gestión por resultados, se pretende que el presupuesto posea un rol más activo, considerando que los gastos estatales deben estar relacionados con las metas de desarrollo que son priorizadas en los programas de gobierno (Raimundo 2011, como se citó en Vargas y Zavaleta, 2020).

Por otra parte, De la Parra y Figueroa (2021) descubrieron que la capacidad de gestión para resultados en una institución pública es de 49.79%, lo que representa menos de la mitad de una calificación perfecta según el dimensionamiento, dejando una amplia área de oportunidad de 50.29%. Además, en la actual era de la globalización, las instituciones públicas deben mejorar cada día sus operaciones a través de nuevas investigaciones y mejorar sus capacidades. Similarmente, Powell y Valencia (2022) concluyeron que la eficiencia de los gastos debe mejorarse, ampliar la base de impuestos y llevar a cabo reformas más amplias

para optimizar el balance fiscal y fomentar el crecimiento.

Esta investigación permitió corroborar que existe una fuerte interconexión entre la calidad de la gestión pública, gestión por resultados y desempeño financiero en los Gobiernos Locales del Callao. La eficiencia en la administración de recursos y la implementación de prácticas de gestión por resultados han demostrado impactar directamente en la salud financiera de estas entidades y viceversa. Además, la gestión por resultados ha surgido como un factor clave en la mejora del desempeño financiero. La adopción de enfoques orientados a resultados busca, no solo una mayor eficiencia operativa, sino que también busca una asignación más efectiva de recursos para proyectos y programas que generan un impacto tangible en la comunidad. Es necesario considerar también que aún se identifican desafíos en la implementación de la gestión por resultados, gestión pública y manejo financiero en los Gobiernos Locales del Callao, por lo que hay necesidad de fortalecer capacidades técnicas y la resistencia al cambio organizacional.

La investigación tuvo como limitaciones la disponibilidad de datos completos y actualizados sobre la gestión pública y el desempeño financiero de los Gobiernos Locales del Callao. Asimismo, la aplicación de la encuesta utilizada tiene riesgo de sesgo en las respuestas de los colaboradores de los gobiernos locales, lo cual limita la posibilidad de generalización de los resultados. Por otra parte, dentro de las fortalezas de la investigación, se tiene la adopción de un enfoque multidimensional al examinar la gestión pública, la gestión por resultados y el desempeño financiero, lo cual permitió una comprensión más completa de las relaciones entre estos elementos y sus impactos en conjunto; además, se emplearon procesos estadístico válidos y adecuados a la naturaleza de los datos y objetivos de investigación.

Por lo tanto, los resultados tienen objetividad y veracidad; finalmente, los hallazgos de este estudio son relevantes para el diseño y la revisión de políticas públicas en el ámbito local. La conexión establecida entre la gestión por resultados y el desempeño financiero destaca la importancia de estos enfoques para lograr una administración pública eficiente y sostenible.

Por lo expuesto hay similitud entre las 3 variables, Gestión Pública y Gestión

por Resultados coeficiente de correlación de 0.944, Gestión Pública y Desempeño Financiero coeficiente de correlación de 0.877, Gestión por Resultados y Desempeño Financiero coeficiente de correlación de 0.875 lo que indica una asociación directa y alta entre las variables.

VI. CONCLUSIONES

Primera. Se determinó objetivo general, que los gobiernos locales del Callao muestran una notable correlación entre la Gestión Pública, la Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero. El modelo de regresión muestra un R-cuadrado ajustado de 0,919, lo que indica la idoneidad del modelo. Además, la significancia de la relación es de 0.000, menor a 0.05 ($p < 0.05$), lo que significa estadísticamente según prueba ANOVA, por lo expuesto se rechazó la hipótesis nula y se aceptó la hipótesis de estudio.

Segunda. Se determinó según OE-1, que los gobiernos locales del Callao presentan una relación estadísticamente significativa entre la gestión pública y la gestión por resultados. El coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,944 indica una correlación positiva y alta entre la gestión pública y la gestión por resultados, con un nivel de significación de 0,000 menor que 0,05 ($p < 0,05$). Esto sugiere que las mejoras en la gestión pública están positivamente correlacionadas con las mejoras en la gestión basada en resultados y viceversa, lo que significa estadísticamente que no se reconoce la hipótesis nula y se toma la hipótesis alterna.

Tercera. Se determinó según OE-2, en los gobiernos locales del Callao el coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,877 indica una correlación positiva y elevada entre la gestión pública y el desempeño financiero, y el nivel de significación de 0,000 inferior a 0,05 ($p < 0,05$) ratifica la significación estadística de la correlación, es decir con mejoras en la gestión pública, también hay mejoras en el rendimiento financiero y viceversa, lo que significa estadísticamente que no se reconoce la hipótesis nula y se toma la hipótesis alterna.

Cuarta. Cuarta. Se determinó según OE-3, en los gobiernos locales del Callao presentan una relación estadísticamente significativa entre el desempeño financiero y la gestión por resultados. Esta relación queda demostrada por un coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,875, que indica una correlación positiva y alta entre ambas variables. Además, un nivel de significación de 0,000 inferior a 0,05 ($p < 0,05$) indica que la relación es estadísticamente significativa, lo que significa que las mejoras en la gestión basada en resultados van acompañadas

de mejoras en el rendimiento financiero, y viceversa. lo que significa estadísticamente que no se reconoce la hipótesis nula y se toma la hipótesis alterna.

VII.RECOMENDACIONES

Primera. Se recomienda a los gobiernos locales del Callao, involucrar a la comunidad en el proceso de planificación estratégica, la participación ciudadana puede contribuir a identificar las prioridades locales y asegurar que los recursos se asignen a proyectos que sean verdaderamente importantes y beneficiosos para la comunidad. Además, a la comunidad académica, se sugiere profundizar en esta línea de investigación y considerar el monitoreo de variables externas que podrían influir en la gestión pública, la Gestión por Resultados y el desempeño financiero.

Segunda. Se recomienda a los gobiernos locales del Callao, buscar oportunidades para colaboraciones y alianzas estratégicas con organizaciones externas, instituciones educativas y entidades del sector privado. Estas asociaciones pueden brindar recursos adicionales, conocimientos especializados y apoyo para proyectos específicos. Aunado a ello, se sugiere implementar estrategias de comunicación efectiva para destacar los logros alcanzados a través de la Gestión Pública y la Gestión por Resultados. Esto contribuirá a fortalecer la confianza pública y respaldar el compromiso ciudadano.

Tercera. Se sugiere a los gobiernos locales del Callao, implementar programas para formar y capacitar al personal de los gobiernos locales del Callao en el diseño e implementación efectiva de prácticas de Gestión por Resultados. Esto puede incluir talleres, seminarios y recursos educativos que fomenten una comprensión profunda y una aplicación práctica de enfoques basados en resultados. Asimismo, propiciar una cultura organizacional para valorar la consecución de resultados. Esto implica reconocer y recompensar los logros, así como establecer expectativas claras de rendimiento y responsabilidad. Se recomienda a los gobiernos locales del Callao, definir y seguir indicadores específicos de gestión pública, gestión por resultados y desempeño financiero que estén alineados con los objetivos estratégicos y las metas de los gobiernos locales. Asimismo, se sugiere determinar sistemas de monitoreo continuo que permitan evaluar regularmente el desempeño de las iniciativas basadas en resultados y ajustar estrategias según sea necesario, para ello, emplear e incorporar herramientas tecnológicas que permitan una mayor eficiencia del control y supervisión

Cuarta. Se recomienda al Gobierno Central dictar normas más específicas sobre los requisitos para ocupar un cargo público, según la especialidad que solicita la entidad para ocupar la plaza correspondiente para gerenciar la, política del estado en función a solucionar las brechas económicas y sociales, creación de la Superintendencia de Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas. Así mismo el Gobierno Central deberá adoptar políticas públicas que mejoren y solucionen la inestabilidad política y económica, junto con la inseguridad ciudadana que contribuyen a la recesión económica, afectando la gestión pública.

REFERENCIAS

- Aguilar, L. (2010). *Gobernanza: El nuevo proceso de gobernar*. México: Fundación Friedrich Naumann para la Libertad. http://red.sevilladolid.mx/pdf/20150713120009871783Aguilar%20Luis_Gob%20ernar%20el%20nuevo%20preceso%20de%20gobernar.pdf
- Alarcón , R., y Salvador, Y. (2020). La efectividad del desempeño de la gestión pública de los gobiernos locales. Análisis de un caso de estudio. *Revista Dilemas Contemporáneos: Educación, Política y Valores*, 2(94), 1-17. doi:<https://doi.org/10.46377/dilemas.v32i1.2050>
- Alarcon, R., Salvador, Y., y Llanes, M. (2019). Medición de la efectividad de la gestión pública de gobiernos locales. *Rumbos TS. Un Espacio Crítico Para La Reflexión En Ciencias Sociales*(20), 175-185. <https://revistafacso.ucentral.cl/index.php/rumbos/article/view/355>
- Alarcón, R., Salvador, Y., y Pérez, M. (2020). Dimensiones claves de una gestión pública efectiva en gobiernos locales. Aplicación en un caso de estudio. *Universidad Y Sociedad*, 12(6), 411-420. <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/1863>
- Alcalá, V. (25 de Noviembre de 2023). *Gestión para resultados en la Administración Pública*. https://qinnova.uned.es/conocimiento/ficha/def/gestion_para_resultados
- Artieda, J., Guarnizo, W., Caiza, M., y Vayas, G. (2021). Las habilidades gerenciales en la gestión pública. *Revista Digital Investigación y Negocios*, 14(24), 149-156. <http://www.scielo.org.bo/pdf/riyn/v14n24/2521-2737-riyn-14-24-149.pdf>
- Banco Interamericano de Desarrollo [BID]. (12 de Noviembre de 2023). *Cumpliendo con las reglas fiscales en América Latina y el Caribe: de las promesas a la acción*. <https://blogs.iadb.org/gestion-fiscal/es/>
- Besley, T., y Persson, T. (2014). Why Do Developing Countries Tax So Little? *Journal of Economic Perspectives*, 28(4), 99-120. <https://www.aeaweb.org/articles?id=10.1257/jep.28.4.99>

- BID. (2007). Modelo abierto de gestión para resultados en el sector público. *Revista del CLAD Reforma y Democracia*, 1(39), 149-210. <https://www.redalyc.org/pdf/3575/357533693007.pdf>
- Carvajal, G., Chávez, A., Velásquez, M., y Nogueira, D. (2022). Cuadro de Mando Integral: una mirada desde su evolución. *Revista Venezolana de Gerencia*, 27(97), 244-256. doi:<https://doi.org/10.52080/rvgluz.27.97.17>
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico [CEPLAN]. (2015). *Directiva general del proceso de planeamiento estratégico - Sistema Nacional De Planeamiento Estratégico*. Lima: CEPLAN. https://aulavirtual.cultura.pe/pluginfile.php/145/mod_resource/content/1/DIRECTIVA%20-%20SINAPLAN.pdf
- Centro Nacional de Planeamiento Estratégico [CEPLAN]. (2023). *Plan Estratégico Nacional de Desarrollo al 2050*. Lima: CEPLAN. <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/5133337/Peru%20-%20Plan%20Estrategico%20de%20Desarrollo%20Nacional%20al%202050.pdf?v=1694719008>
- Córdoba, N., Astorquia, L., Alegrechy, A., Díaz, A., Luques, V., y Medina, O. (2023). *Metodología de la Investigación*. Rosario: Universidad Nacional de Rosario. <https://rehip.unr.edu.ar/server/api/core/bitstreams/20a602cf-3b46-4b56-a3de-f52ab0e0fe7c/content>
- De la Parra, A., y Figueroa, E. (2021). Capacidad de gestión para resultados (CGPR) en las organizaciones. El caso de las instituciones públicas mexicanas. *Ciencia Latina. Revista Multidisciplinar*, 5(6), 11994-12023. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1213
- Díaz, A., y Angüis, Y. (2023). Incertidumbre política como variable de estudio en las ciencias económicas y administrativas: un análisis bibliométrico. *Journal of Technology Management & Innovation*, 18(1), 113-128. <https://www.scielo.cl/pdf/jotmi/v18n1/0718-2724-jotmi-18-01-113.pdf>
- Duarte, M., Lobo, L., y López, M. (2022). Evolución del índice de desempeño fiscal en el municipio de Santa Marta en los años (2018-2020). *Tesis de pregrado*. Universidad Cooperativa de Colombia, Santa Marta.

<https://repository.ucc.edu.co/server/api/core/bitstreams/48a91598-9c37-4e77-9562-ce39c95df86b/content>

- Feuillet, J., Correa, J., y Ceballos, D. (2022). Desempeño financiero y operativo del sector energético colombiano en el contexto de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. *Revista CEA*, 8(18), 1-37. doi:<https://doi.org/10.22430/24223182.2022>
- Flores, C., y Delgado, J. (2020). Gestión por resultados para mejorar la calidad de atención en las entidades públicas. *Ciencia Latina. Revista Multidisciplinar*, 4(2), 1226-1240. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.150
- Freire, C., Soto, T., y Mendieta, D. (2019). Desempeño financiero en las organizaciones: Análisis desde la gerencia general Chairman. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(87), 890-903. <https://www.redalyc.org/journal/290/29060499016/html/>
- Garcia, B., y Bartocci, L. (2019). Proposta de indicador de eficiência da gestão pública municipal em promover desenvolvimento local. *Interações (Campo Grande)*, 20(3), 815–830. doi:<https://doi.org/10.20435/inter.v0i0.1831>
- Gonzales, E. (20 de Enero de 2021). *La Gestión por Resultados en la Gerencia Pública*. Obtenido de <https://blogposgrado.ucontinental.edu.pe/la-gestion-por-resultados-en-la-gerencia-publica>
- Henríquez, S., y Ramírez, Á. (2022). Innovación pública municipal en Chile. análisis comparado de las estrategias de puente alto, peñalolén, y renca. *Revista Iberoamericana de Estudios Municipales*(25), 1-26. doi:<https://doi.org/10.32457/riem25.1733>
- Hernández, R., y Mendoza, C. (2018). *Metodología de la Investigación: Las Rutas Cuantitativa, Cualitativa y Mixta*. México: McGRAW-HILL INTERAMERICANA EDITORES, S.A. de C. V.
- León, S., Heredia, F., Urbina, L., y Enríquez, R. (2023). Prospectiva y modernización en la gestión pública en gobierno locales. *Revista Venezolana de Gerencia*, 28(9), 501-517. doi:<https://doi.org/10.52080/rvgluz.28.e9.31>

- Longo, F. (2009). *Los desafíos de la gobernanza en los sistemas públicos*. XIV Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del.
- Madrigal, G. (2022). *Desempeño fiscal municipal: Propuesta para el pacto fiscal*. México: Universidad Autónoma de Sinaloa. <https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=XbnFEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT29&dq=desempe%C3%B1o+financiero#v=onepage&q=desempe%C3%B1o%20financiero&f=false>
- Melati, C., y Janissek, R. (2020). Governo inteligente: análise de dimensões sob a perspectiva de gestores públicos. *Brazilian Journal of Public Administration*, 54(3), 400-415. doi: <http://dx.doi.org/10.1590/0034-761220190226>
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2023). *Informe anual de evaluación de cumplimiento de reglas fiscales de los gobiernos regionales y gobiernos locales al 2022*. Lima: MEF. https://mef.gob.pe/contenidos/pol_econ/Reporte_Fiscal/Informe_anual_Reglas_Fiscales_GR_GL2022.pdf
- Muñoz, P. (2020). La gestión pública: de los modelos al territorio. *Manual de ciencia política y relaciones internacionales.*, 1(1), 95-124. <https://repository.usergioarboleda.edu.co/bitstream/handle/11232/1457/La%20gestio%CC%81n%20pu%CC%81blica.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J., y Romero, H. (2018). *Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis*. Bogotá: Ediciones de la U.
- Park, H., y Park, J. (2022). Is fiscal decentralization a seasonal illusion? Evidence from Korean local governments. *Journal of Asian Public Policy*, 1(1), 1-21. doi:<https://doi.org/10.1080/17516234.2022.2078467>
- Pasha, O., y Guzman, T. (2023). Social Waste or Outcomes Achievement? Exploring the Impact of Performance Budgeting on Municipal Fiscal Health. *Public Performance & Management Review*, 46(4), 871-889. doi:<https://doi.org/10.1080/15309576.2023.2211054>
- Perez, L., Perez, R., y Seca, M. (2020). *Metodología de la investigación científica*. México: Editorial Maipue.

- Pineda, E., y Alvarado, E. (2008). *Metodología de la investigación*. Washington D.C.: Organización Panamericana de la Salud. https://hdcsudg.files.wordpress.com/2019/03/metodologc3ada_investigacion_canales_alvarado_pineda.pdf
- Plataforma digital única del estado peruano. (2023). *www.gob.pe*. Obtenido de Nota de prensa: <https://www.gob.pe/institucion/minedu/noticias/755146-minedu-reforzara-servicios-para-estudiantes-con-discapacidad>
- Powell, A., y Valencia, O. (2022). *Lidiar con la deuda. Menos riesgo para más crecimiento en América Latina y el Caribe*. Washington D. C.: Banco Interamericano de Desarrollo. <https://publications.iadb.org/en/dealing-debtless-risk-more-growth-latin-america-and-caribbean>
- Prieto, E. (05 de 09 de 2023). *Evaluación del desempeño financiero: ¿De qué se trata?* <https://es.snhu.edu/noticias/que-es-la-evaluacion-del-desempeno-financiero>
- Quispe, V., Villarroel, R., Copaja, F., y Santa María, H. (2021). *Gestión por resultados y la calidad del gasto en el sector público*. Guayaquil: Editorial Grupo Compás.
- Ramos, J. (2016). Gestión por resultados en México, 2013-2014. Algunos impactos en Baja California. *Estudios Fronterizos, nueva época*, 17(34), 64-84. <https://www.scielo.org.mx/pdf/estfro/v17n34/2395-9134-estfro-17-34-00064.pdf>
- Subieta, V., y Ramírez, G. (2019). Estudio cuantitativo de la revista boliviana de física con elementos de análisis de redes complejas. *Revista Boliviana de Física*, 35(35), 24-36. http://www.scielo.org.bo/pdf/rbf/v35n35/v35n35_a04.pdf
- Vargas, J., y Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Revista Científica Visión de Futuro*, 24(2), 37-59. <https://visiondefuturo.fce.unam.edu.ar/index.php/visiondefuturo/article/view/442>
- Wei, W., Butler, J., y Jennings, E. (2018). The Determinants of Municipal Structures

on a Political-Administrative Dimension. *The American Review of Public Administration*, 49(2), 189-202.
doi:<https://doi.org/10.1177/0275074018814876>

Zhang, Q., Zheng, Y., y Zhou, C. (2023). Disclosing for Promotion or Perquisites: Local Government Financial Disclosure Strategy. *Emerging Markets Finance and Trade*, 59(8), 2637-2663.
doi:<https://doi.org/10.1080/1540496X.2023.2186747>

ANEXOS

Anexo 01: Matriz de Consistencia

Preguntas de investigación	Objetivos de Investigación	Hipótesis	Variables y Dimensiones	Metodología
<p><u>Pregunta de investigación General</u></p> <p>¿De qué manera la Gestión Pública y Gestión por Resultados, se relacionan con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao?</p>	<p><u>Objetivo general</u></p> <p>Determinar el grado de relación de la Gestión Pública, Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero con la Gestión Pública en los gobiernos locales del Callao.</p>	<p><u>Hipótesis general</u></p> <p>Existe relación significativa de la Gestión Pública, , Gestión por Resultados y el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao.</p>	<p><u>GESTION PUBLICA</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Estratégica ● Económica ● Operativa ● Social <p><u>GESTION POR RESULTADOS</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Planificación Orientada a Resultados ● Presupuesto por Resultados ● Gestión Financiera, Auditoria y Adquisiciones ● Gestión de Programas y Proyectos ● Monitoreo y Evaluación <p><u>DESEMPEÑO FINANCIERO</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ● Liquidez ● Endeudamiento ● Evasión Tributaria 	<p><u>TIPO Y DISEÑO DE INVESTIGACIÓN</u></p> <p>*Tipo: básica *Diseño: No experimental, Correlacionar y corte transversal *Método: Hipotético deductivo</p> <p><u>POBLACIÓN Y MUESTRA</u></p> <p>*Población: 1,100,000 habitantes *Muestra: 200</p> <p><u>TÉCNICAS E INSTRUMENTOS</u></p> <p>*Técnicas: Encuesta *Instrumentos: Cuestionario *Autor: *Año: 2023 *Monitoreo: Validez y confiabilidad *Ámbito de Aplicación: ciudadanía de Cajamarca.</p> <p><u>ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA E INFERENCIAL</u></p> <p>*DESCRIPTIVA: -Tablas de frecuencias y porcentajes, gráficos de barras, -Tablas de contingencias. *DE PRUEBA:- Rho de Spearman</p> <p><u>PROCESO Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN:</u> *software spss.</p>
<p><u>Pregunta de investigación específica 1</u></p> <p>¿De qué manera la Gestión Pública se relaciona con la Gestión por Resultados en los gobiernos locales del Callao?</p>	<p><u>Objetivo específico 1</u></p> <p>Comparar el grado de relación de la Gestión Pública con la Gestión por Resultados en los gobiernos locales del Callao</p>	<p><u>Hipótesis específica 1</u></p> <p>Existe relación significativa de la Gestión Pública con la Gestión por Resultados en los gobiernos locales del Callao</p>		
<p><u>Pregunta de investigación específica 2</u></p> <p>¿De qué manera la Gestión Pública se relaciona con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao?</p>	<p><u>Objetivo específico 2</u></p> <p>Definir el grado de relación entre la Gestión Pública con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao</p>	<p><u>Hipótesis específica 2</u></p> <p>Existe relación significativa de la Gestión Pública con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao</p>		
<p><u>Pregunta de investigación específica 3</u></p> <p>¿De qué manera la Gestión por Resultados se relaciona con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao?</p>	<p><u>Objetivo específico 3</u></p> <p>Identificar el grado de relación entre la Gestión por Resultados con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao</p>	<p><u>Hipótesis específica 3</u></p> <p>Existe relación significativa de la Gestión por Resultados con el Desempeño Financiero en los gobiernos locales del Callao</p>		

Anexo 02: Matriz Operacionalización de la variable: Gestión Publica

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escalas y Valores	Rango
Gestión Pública	Es la habilidad del gobierno para solucionar problemas de los ciudadanos, proveer servicios de calidad y atender de manera transparente y efectiva las demandas ciudadanas. Alarcón Barrero, Salvador Hernández y & Pérez Pravia (2020)	Es la administración eficiente de todos los recursos con los que cuenta una nación, con la finalidad de dar respuesta a las demandas de sus habitantes, a la vez de garantizar el desarrollo del país.	Estratégica	Previsión de situaciones sociales complejas	1 - 4	Ordinal tipo Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Bajo (12 - 28) Medio (29- 45) Alto (46 - 60)
				Empleo eficiente de acuerdos y disposiciones normativas territoriales.			
				Proyección estratégica de planes programas, y proyectos sociales			
				Efectos secundarios de planes, programas, proyectos locales.			
			Económica	Relación de respuestas o soluciones con el total de planteamientos y necesidades.	5 - 8		
				Por ciento de recursos materiales y financieros que dan respuesta o solución a planteamientos y necesidades priorizadas que lo requieren.			
				Por ciento de objetivos en la planificación operacional sobre planes, programas y proyectos que dan respuesta o soluciones a planteamientos y necesidades a distintos plazos.			
				Balance ingresos y gastos			
			Operativa	Cantidad de información sobre temáticas, sectores y segmentos poblacionales.	9 - 12		
				Por ciento de empleo de estrategias en la gestión de soluciones o respuestas a planteamientos y necesidades en un año.			
				Cumplimiento de lo planificado para el avance físico y financiero de planes. Programas, proyectos y metas priorizadas en planes operacionales.			
				Beneficiarios con la puesta en práctica de lo planificado			
			Social	Participación ciudadana en propuestas de soluciones y respuestas a planteamientos y necesidades de la población.	13 - 16		
				Por ciento de empleo de las potencialidades locales en la solución o respuesta a planteamientos y necesidades de la población.			
				Aporte de las potencialidades locales a los planes, programas y proyectos.			
				Cambios producidos por la gestión pública del gobierno local.			

Anexo 03: Operacionalización de la variable: Gestión por Resultados

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escalas y Valores	Rango
Gestión por Resultados	Es una estrategia que orienta el accionar de los responsables de la gestión pública para alcanzar mayor valor público para el ciudadano, mediante la aplicación del planeamiento por resultados, el presupuesto por resultados, la gestión financiera, la gestión de proyectos, y el seguimiento y evaluación, que deben ser implementadas en forma coordinada y complementaria en los organismos públicos y como consecuencia generar una mayor calidad del gasto en beneficio del ciudadano. Vladimir Hilario Quispe Orihuela 2021	Es un marco conceptual cuya función es la de facilitar a las organizaciones públicas la dirección efectiva e integral de su proceso de creación de valor público a fin de optimizarlo asegurando la máxima eficiencia, eficacia y efectividad de su desempeño la conducción de los objetivos de gobierno y la mejora continua de sus instituciones.	Planificación Orientada a Resultados	Plan Desarrollo Local Concertado	1 - 3	Ordinal tipo Likert Nunca (1) Casi nunca (2) A veces (3) Casi siempre (4) Siempre (5)	Bajo (12 - 28) Medio (29- 45) Alto (46 - 60)
				Plan Estratégico Institucional			
				Plan Desarrollo Urbano			
			Presupuesto por Resultados	Ingresos Ejecutados y Programados	4 - 6		
				Gastos Ejecutados y Programados			
				Actividades Ejecutadas y Programadas			
			Gestión Financiera ,Auditoria y Adquisiciones	Ingresos Propios Ejecutados y Programados	7 - 9		
				Ingresos por Transferencia Ejecutados y Programados			
				Procesos de Selección Ejecutados y Programados			
			Gestión de Programas y Proyectos	Programa Vaso de Leche	10 - 12		
				Comedores Populares			
				Obras			
			Monitoreo y Evaluación	Plan Operativo Institucional Ejecutado y Programado	13 - 15		
				Rendiciones de Cuentas Ejecutado y Programado			
				Plan Anual de Contrataciones Ejecutado y Programado			

Anexo 04: Matriz Operacionalización de la variable: Desempeño Financiero

Variable	Definición Conceptual	Definición Operacional	Dimensiones	Indicadores	Ítem	Escalas y Valores	Rango
Desempeño Financiero	Es uno de los indicadores que se utilizan para medir el éxito de una institución en términos de rentabilidad Mendiola (2015)	Finanzas públicas se define como una industria enfocada en recaudar, gastar y administrar la deuda pública de la nación. (Westreicher, 2020)	Liquidez	Ejecución de recursos Ordinarios	1 - 3	Ordinal tipo Likert	Bajo (12 - 28) Medio (29- 45) Alto (46 - 60)
				Ejecución de recursos determinados			
				Flujo de caja			
			Endeudamiento	Cuentas por pagar	4 - 6		
				Deuda real			
				Deuda exigible			
			Evasión Tributaria	Recaudación Impuesto Predial	7 - 9		
				Recaudación limpieza Publica			
				Recaudación de seguridad ciudadana			

Anexo 05: Cuestionario de la variable: gestion pública, gestion por resultados, desempeño financiero



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Cuestionario: Gestión Pública, Gestión por Resultados, Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao.

Estimado(a) colaborador(a): El presente instrumento tiene como objetivo conocer el grado de relación entre la Gestión Pública, Gestión por Resultados y Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao. Por ello se le solicita responda todos los siguientes enunciados con veracidad.

INSTRUCCIONES:

Son tres cuestionarios (uno por cada variable) consta el primero de 16 ítems, el segundo de 15 ítems y el tercero de 09 ítems, cada ítem incluye cinco alternativas de respuesta. Lea con mucha atención cada una de los ítems y las opciones de las repuestas que le siguen. Para cada ítem marque sólo una respuesta con una equis (x) en el recuadro que considere que se aproxime más a su realidad, es decir cuántas veces ocurren estas situaciones en tu centrode trabajo.

Estas respuestas son anónimas y no es necesario que coloque su nombre, por lo que pedimos seriedad en su respuesta.

En donde:

ESCALA DE EVALUACION				
1	2	3	4	5
Nunca	Casi Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre

Agradeciéndole de antemano.

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Escala de calificación				
		1	2	3	4	5
VARIABLE01 :GESTION PÚBLICA						
DIMENSION N° 01 – ESTRATÉGICA						
01	Se le hace de conocimiento sobre la importancia del Desarrollo Económico en su jurisdicción					
02	Se le hace de conocimiento sobre el ordenamiento territorial de su jurisdicción					
03	Se le hace de conocimiento los efectos secundarios de planes, programas, proyectos locales en su jurisdicción					
04	Se le hace de conocimiento los efectos secundarios del Plan de Inversiones Estudios y Obras					
DIMENSIÓN N° 02 – ECONÓMICA						
05	Se le hace de conocimiento sobre el monto del ingreso y el gasto de su entidad					
06	Se le hace de conocimiento los gastos realizados para el funcionamiento de su entidad con respecto a la adquisición de bienes y servicios					
07	Se le hace de conocimiento sobre la planificación estratégica aplicada a la entidad					
08	Se le informa sobre el análisis financiero de los Estados Financieros y Presupuestales de la entidad la entidad					
DIMENSIÓN N° 03 – OPERATIVA						
09	Se le hace de conocimiento sobre los Procesos aplicados a la entidad					
10	Se le hace de conocimiento sobre el empleo de estrategias aplicadas a la gestión de la entidad					
11	Se le hace de conocimiento sobre el avance físico y financiero en la ejecución de los planes y programas					
12	Se le hace de conocimiento sobre la cantidad de beneficiarios en los programas y proyectos de la entidad					
DIMENSIÓN N° 04 – SOCIAL						
13	Se le hace de conocimiento sobre la participación ciudadana en propuestas de soluciones y respuestas a planteamientos y necesidades de la población, con respecto del Presupuesto Participativo					
14	Se le hace de conocimiento sobre el aporte de las potencialidades locales a los planes, programas y proyectos, con respecto del Presupuesto Participativo					
15	Se le hace de conocimiento los cambios producidos por la gestión pública del gobierno local					
16	Se le invita a las reuniones de la Rendición de Cuentas y Evaluación de la Gestión de la entidad					

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Escala de calificación				
		1	2	3	4	5

VARIABLE 02: GESTION POR RESULTADOS

DIMENSIÓN N° 01 – PLANIFICACION ORIENTADA A RESULTADOS						
1	Se le hace informa sobre la importancia del Plan Desarrollo Local Concertado					
2	Se le informa sobre la importancia del Plan Estratégico Institucional de la entidad					
3	Se le informa sobre la importancia del Plan Desarrollo Urbano de la entidad					
DIMENSIÓN N° 02 – PRESUPUESTO POR RESULTADOS						
4	Se le hace informa sobre los Ingresos Ejecutados y Programados de la entidad					
5	Se le informa sobre los Gastos Ejecutados y Programados de la entidad					
6	Se le informa sobre las Actividades Programadas de la entidad					
DIMENSIÓN N° 03 – GESTION FINANCIERA,AUDITORIA Y ADQUISICIONES						
7	Se le explica sobre la importancia de los Ingresos Propios de la entidad					
8	Se le explica sobre la importancia de los Ingresos por Transferencias de la entidad					
9	Se le informa sobre los Procesos de Selección de la entidad					
DIMENSIÓN N° 04 – GESTION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS						
10	Se le informa sobre la atención del programa del vaso de leche					
11	Se le informa sobre la atención de comedores populares					
12	Se le informa sobre las obras programadas					
DIMENSIÓN N° 05 – MONITOREO Y EVALUACIÓN						
13	Se le explica sobre la importancia del Plan Operativo Institucional (POI)					
14	Se le explica sobre la importancia de la Rendición de Cuentas de la entidad					
15	Se le informa sobre el Plan Anual de Contrataciones de la entidad'					

N°	CRITERIOS DE EVALUACIÓN	Escala de calificación				
		1	2	3	4	5

VARIABLE 03: DESEMPEÑO FINANCIERO

DIMENSIÓN N° 01 – LIQUIDEZ						
1	Se le informa sobre la ejecución de recursos ordinarios					
2	Se le informa sobre la ejecución de recursos determinados					
3	Se le informa sobre el estado del Flujo de Caja					
DIMENSIÓN N° 02 – ENDEUDAMIENTO						
4	Se le informa sobre las cuentas por pagar					
5	Se le informa sobre la deuda real					
6	Se le informa sobre la deuda exigible					
DIMENSIÓN N° 03 – EVASION TRIBUTARIA						
7	Se le informa sobre la recaudación del impuesto predial que no pagan los contribuyentes					
8	Se le informa sobre la recaudación del servicio de limpieza pública que no pagan los contribuyentes					
9	Se le informa sobre la recaudación por seguridad ciudadana que no pagan los contribuyentes					

Anexo 06: Evaluación de Juicio de Expertos todo y firma Dra, Grauss

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "cuestionario". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

1. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Lupe Esther Graus Cortez
Grado profesional:	Maestría () Doctor (x)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa () Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	
Institución donde labora:	Universidad Cesar Vallejo
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años ()
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	

2. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

3. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario
Autor:	Marco Antonio Rojas Granados
Procedencia:	Universidad Cesar Vallejo – sede Callao
Administración:	Maestría en Gestión Pública
Tiempo de aplicación:	15 minutos
Ámbito de aplicación:	Gobiernos Locales del Callao
Significación:	Variable 1: Gestión Pública (16 preguntas). escala de Likert Variable 2: Gestión por Resultados : (15 preguntas) escala de Likert. Variable 3: Desempeño Financiero: (9 preguntas) escala de Likert.

4. Soporte teórico

(Describir en función al modelo teórico).

Escala/ÁREA/VARIABLE	Subescala (dimensiones)	Definición
Gestión Publica	Estratégica	Alcanzar metas y objetivos estratégicos basados con la experiencia para la mejor elección en el ámbito social y las necesidades de implementación de las políticas estatales territoriales (Roger Alarcón Barrero et. al 2020)
	Económica	Capacidad demostrada para adquirir y gestionar recursos en función de criterios de resultados, valor social, cumplir con las demandas de la población y desarrollo socioeconómico (Roger Alarcón Barrero et al., 2014).
	Operativa	Se manifiesta en el desempeño de actividades administrativas según sus funciones, cuando se utiliza en los sistemas de gestión, y se relaciona con la documentación de los procesos organizacionales (Roger Alarcón Barrero et. al 2020)
	Social	Refleja el impacto de la provisión de productos y servicios y su contribución al desarrollo general de la sociedad. (Roger Alarcón Barreiro et al., 2020)
Gestión por Resultados	Planificación Orientada a Resultados	La planificación orientada a resultados es "estratégica, participativa y operativa". En este contexto, la estrategia de las organizaciones públicas pasa por aclarar la proyección de objetivos según lo planificado y determinar el camino futuro y fijar objetivos prioritarios a partir de un análisis exhaustivo de los factores políticos, económicos y sociales. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela, 2021)
	Presupuesto por Resultados	Busca mejorar la ejecución de la asignación y ejecución de los fondos presupuestarios, teniendo en cuenta que cuanto más limitados o ilimitados sean los recursos del Estado, más importante es mejorar priorizando el buen uso de los recursos. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela 2021)
	Gestión Financiera, Auditoria y Adquisiciones	Están definidas por principios, normas, unidades, recursos, sistemas y procedimientos que definen claramente el gasto público. Incluye sistemas administrativos como presupuestación, contabilidad y finanzas. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela, 2021)
	Gestión de Programas y Proyectos	Es el medio por el cual el país produce bienes y servicios para alcanzar las metas trazadas en los planes del gobierno. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela, 2021)

	Monitoreo y Evaluación	El seguimiento es una herramienta de gestión que verifica los objetivos y su cumplimiento mediante un conjunto de indicadores, mientras que la evaluación es una valoración ordenada y objetiva de los resultados de actividades, proyectos o políticas finalizados o en curso. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela, 2021)
Desempeño Financiero	Liquidez	La liquidez es un factor que muestra qué obligaciones actuales tiene que asumir la empresa. Además, considera que la liquidez es un factor que asegura la posición financiera global de la empresa. (Sáenz y Sáenz 2019)
	Endeudamiento	La importancia del impacto espacial de la deuda municipal. Este estudio examina la deuda municipal en términos de las relaciones espaciales que existen entre muchos municipios ubicados cerca unos de otros (Cols y Toneva (2019).
	Evasión Tributaria	Estrategias mal implementadas por algunos contribuyentes que intentan reducir su responsabilidad en el cumplimiento de las obligaciones tributarias antes mencionadas simplemente realizando pagos forzosos, aun sabiendo que sus acciones son ilegales y están sujetos a sanciones legales por engaño e intentos de fraude. Da mala información. (Neil Galván, 2019)

5. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para la validez del instrumento, elaborado por Marco Antonio Rojas Granados, en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	1. totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	2. Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	4. Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.

RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brinde sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: Variable 1: Gestión Publica

- Estratégica
- Económica
- Operativa
- Social

➤ **PRIMERA DIMENSION: ESTRATEGICA**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Previsión de situaciones sociales complejas: Es la relación entre un hecho o situación compleja que ocurrieron con planes no prioritarios (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021)	¿Se le hace de conocimiento sobre la importancia del Desarrollo Económico en su jurisdicción?	4	4	4	
Empleo eficiente de acuerdos y disposiciones normativas territoriales: Es la relación entre el número de decisiones que brindan solución a cada problema identificado con el número de problemas identificados con los planteamientos adoptados durante el año. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento sobre el ordenamiento territorial de su jurisdicción?	4	4	4	
Proyección estratégica de planes programas, y proyectos sociales: Se refiere a la cantidad de planes, planes, proyectos locales que abordan necesidades de desarrollo y/o responden a propuestas comunitarias, en el tiempo con la cantidad de planes, programas y proyectos locales existentes (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento los efectos secundarios de planes, programas, proyectos locales en su jurisdicción?	4	4	4	
Efectos secundarios de planes, programas, proyectos locales: Es la relación entre la cantidad de efectos que se crean en otros ámbitos con el número total de planes, programas y proyectos existentes y el número de áreas definidas. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento los efectos secundarios del Plan de Inversiones Estudios y Obras	4	4	4	

➤ **SEGUNDA DIMENSION: ECONOMICA**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<p>Relación de respuestas o soluciones con el total de planteamientos y necesidades: Es la relación entre el número de respuestas y soluciones proporcionadas y el número total de planteamientos y necesidades recibidos. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).</p>	<p>Se le hace de conocimiento sobre el monto del ingreso y el gasto de su entidad</p>	4	4	4	
<p>Porcentaje de recursos materiales y financieros que dan respuesta o solución a planteamientos y necesidades priorizadas que lo requieren: Es el porcentaje de recursos materiales por plan económico, el porcentaje de recursos financieros por presupuesto, el porcentaje de recursos financieros aportados por cada territorio y el porcentaje de enfoques y necesidades prioritarias que requieren respuestas o soluciones de recursos. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).</p>	<p>Se le hace de conocimiento los gastos realizados para el funcionamiento de su entidad con respecto a la adquisición de bienes y servicios</p>	4	4	4	
<p>Porcentaje de objetivos en la planificación operacional sobre planes, programas y proyectos que dan respuesta o soluciones a planteamientos y necesidades a distintos plazos: La relación entre objetivos que proporcionan respuestas o soluciones a las necesidades y enfoques a los objetivos generales de la planificación operativa. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).</p>	<p>Se le hace de conocimiento sobre la planificación estratégica aplicada a la entidad</p>	4	4	4	
<p>Balance ingresos y gastos: Suma de los ingresos totales planificados, los ingresos totales de los programas y los ingresos totales del proyecto con relación a Costos Totales del Programa, Costos</p>	<p>Se le informa sobre el análisis financiero de los Estados Financieros y Presupuestales de la entidad la entidad</p>	4	4	4	

Totales del Proyecto con relación a los Costos Totales de los planes, programas y proyectos. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).					
--	--	--	--	--	--

➤ **TERCERA DIMENSION: OPERATIVA**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cantidad de información sobre temáticas, sectores y segmentos poblacionales.: Es la sumatoria de la relación entre temáticas registradas y definidas, sector registrado y el sujeto definido, segmento registrado con segmento definido. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento sobre los Procesos aplicados a la entidad	4	4	4	
Porcentaje de empleo de estrategias en la gestión de soluciones o respuestas a planteamientos y necesidades en un año: Es la relación entre el número de estrategias organizativas efectivas. con el número de políticas organizacionales aplicadas. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento sobre el empleo de estrategias aplicadas a la gestión de la entidad	4	4	4	
Cumplimiento de lo planificado para el avance físico y financiero de planes. Programas, proyectos y metas priorizadas en planes operacionales: Es el porcentaje de cumplimiento del índice físico y financiero con el porcentaje del progreso económico con el porcentaje previsto del índice físico y financiero. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento sobre el avance físico y financiero en la ejecución de los planes y programas	4	4	4	
Beneficiarios con la puesta en práctica de lo planificado: Es la suma de los beneficiarios de todos	Se le hace de conocimiento sobre la cantidad de beneficiarios en los programas y proyectos de la entidad	4	4	4	

los planes, programas, proyectos relacionados con la población a tomar en cuenta (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).					
--	--	--	--	--	--

➤ **CUARTA DIMENSION: SOCIAL**

Objetivos de la Dimensión: : Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Participación ciudadana en propuestas de soluciones y respuestas a planteamientos y necesidades de la población: - Es la relación de las propuestas ciudadanas realizadas con los planes y las necesidades.(Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021)	Se le hace de conocimiento sobre la participación ciudadana en propuestas de soluciones y respuestas a planteamientos y necesidades de la población, con respecto del Presupuesto Participativo	4	4	4	
Porcentaje de empleo de las potencialidades locales en la solución o respuesta a planteamientos y necesidades de la población: Es la relación de las Potencialidades explotadas con las potencialidades identificadas (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021)	Se le hace de conocimiento sobre el aporte de las potencialidades locales a los planes, programas y proyectos, con respecto del Presupuesto Participativo?	4	4	4	
Aporte de las potencialidades locales a los planes, programas y proyectos: Es la relación del potencial del programa, proyecto, proyecto (PPP) y el monto total del PPP (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021)	Se le hace de conocimiento los cambios producidos por la gestión pública del gobierno local	4	4	4	
Cambios producidos por la gestión pública del gobierno local. Es la suma de indicadores excelentes, buenos, regulares, ausentes, malos y el número de encuestados (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le invita a las reuniones de la Rendición de Cuentas y Evaluación de la Gestión de la entidad	4	4	4	

Dimensiones del instrumento: Variable 2: Gestión por Resultados

- Planificación orientada a resultados.
- Presupuesto por Resultados
- Gestión Financiera, Auditoria y Adquisiciones
- Gestión de Programas y Proyectos
- Monitores y Evaluación

➤ **PRIMERA DIMENSIÓN: PLANIFICACIÓN ORIENTADA A RESULTADOS**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Plan Desarrollo Local Concertado: - El plan de desarrollo local concertado (PDLC) contiene la visión del territorio, los objetivos estratégicos, acciones estratégicas y las rutas estratégicas. CEPLAN (2015)	Se le hace informa sobre la importancia del Plan Desarrollo Local Concertado	4	4	4	
Plan Estratégico Institucional: El Plan Estratégico Institucional (PEI) es un documento elaborado por las entidades de la administración pública en la etapa institucional, utilizando información obtenida en la etapa estratégica de la entidad al que pertenece o del ámbito geográfico .CEPLAN (2015)	Se le informa sobre la importancia del Plan Estratégico Institucional de la entidad	4	4	4	
Plan Desarrollo Urbano: La planificación y el diseño urbano necesitan una base teórica sólida, un contexto y herramientas para abordar los desafíos actuales y futuros, por lo que existe una necesidad urgente de considerar la sostenibilidad como una estrategia de gobernanza pública. (Abd Elrahman y Assad 2021)	Se le informa sobre la importancia del Plan Desarrollo Urbano de la entidad	4	4	4	

➤ **SEGUNDA DIMENSION: PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ingresos Ejecutados y Programados: Son los ingresos del sector público son fondos públicos, sin excepción los fiscales, no fiscales o financieros, utilizados para financiar todos los costos necesarios para lograr el objetivo. (Andía valencia, Walter 2014)	Se le hace informa sobre los Ingresos Ejecutados y Programados de la entidad	4	4	4	
Gastos Ejecutados y Programados: La ejecución presupuestaria tiene dos significados. El primero está relacionado con la recaudación y gestión de ingresos y recursos de capital y se denomina presupuestación activa; el otro corresponde a la gestión del gasto y se refleja en la ejecución de las asignaciones presupuestarias, suponiendo: se celebra un acuerdo sobre la asunción de obligaciones provenientes de los bienes y servicios esperados en el servicio presupuestario, esto significa el cumplimiento de las obligaciones del Departamento Nacional de Planeación (DNP, 2017)	Se le informa sobre los Gastos Ejecutados y Programados de la entidad	4	4	4	
Actividades Ejecutadas y Programadas: señalan que en los últimos años se ha hablado del papel del Estado tanto en la realización de actividades que promuevan el bienestar social como en el logro de la efectividad de dichas actividades, para el bienestar de la población. (Armijo & Espada 2014)	Se le informa sobre las Actividades Programadas de la entidad	4	4	4	

➤ **TERCERA DIMENSION: GESTION FINANCIERA ,AUDITORIA Y ADQUISICIONES**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<p>Ingresos Propios Ejecutados y Programados: Los ingresos asignados a los municipios son recursos financieros divididos en: ingresos corrientes, ingresos de capital, transferencias y financiamiento. Los ingresos corrientes son un recurso regular y no cambiarán inmediatamente la situación financiera de la entidad. Estos ingresos provienen de impuestos y contribuciones obligatorias, contribuciones sociales, ventas de bienes, ventas de servicios, derechos administrativos, rentas de la propiedad y otros ingresos INEI, (2014)</p>	<p>Se le explica sobre la importancia de los Ingresos Propios de la entidad</p>	4	4	4	
<p>Ingresos por Transferencia Ejecutados y Programados: Los ingresos asignados a los municipios son recursos financieros divididos en: ingresos corrientes, ingresos de capital, transferencias y financiamiento. Los ingresos corrientes son un recurso regular y no cambiarán inmediatamente la situación financiera de la entidad. Estos ingresos provienen de impuestos y contribuciones obligatorias, contribuciones sociales, ventas de bienes, ventas de servicios, derechos administrativos, rentas de la propiedad y otros ingresos INEI, (2014)</p>	<p>Se le explica sobre la importancia de los Ingresos por Transferencias de la entidad</p>	4	4	4	
<p>Procesos de Selección Ejecutados y Programados: Señala que en el procedimiento se permite elegir personas naturales o jurídicas, lo que también enfatiza al prestador del servicio como parte en los procesos de selección. (Retamozo 2018),</p>	<p>Se le informa sobre los Procesos de Selección de la entidad</p>	4	4	4	

➤ **CUARTA DIMENSION: GESTION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Programa Vaso de Leche: Se convirtieron en nuevas figuras de movimientos sociales que resolvieron no sólo problemas familiares sino también económicos. (Blondet 1986)	Se le informa sobre la atención del programa del vaso de leche	4	4	4	
Comedores Populares: Los comedores populares son resultado y manifestación del desborde popular en los asuntos económicos, que se desarrolló en relación con el surgimiento de mercados "informales" que crean la misma población en pequeñas unidades familiares, en contacto con las formales. barreras, creando sus propias oportunidades de producción y empleo, productos baratos de vendedores ambulantes, talleres pequeños o grandes. (Blondet y Montero 1995)	Se le informa sobre la atención de comedores populares	4	4	4	
Obras: En cuanto a la variable de obras públicas, cabe señalar que el término "obras públicas" se refiere a la capacidad del gobierno para proporcionar y mantener la infraestructura y los servicios de los que dependen los ciudadanos para sobrevivir y disfrutar de un nivel de vida digno. (Beierl y Dodlow, 2022).	Se le informa sobre las obras programadas'	4	4	4	

➤ **QUINTA DIMENSION: MONITOREO Y EVALUACION**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<p>Plan Operativo Institucional Ejecutado y Programado: Concluyó que el propósito del Plan Operativo es identificar qué acciones estratégicas deben desarrollar las instituciones públicas para alcanzar los objetivos marcados por la PII con el fin de planificar sus recursos. También mencionó que la gestión antes mencionada incluye las actividades operativas de cada centro de costos de manera continua. (Delgado 2017)</p>	<p>Se le explica sobre la importancia del Plan Operativo Institucional (POI)</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	
<p>Rendiciones de Cuentas Ejecutado y Programado: La rendición de cuentas se originó en los años 1960 en Estados Unidos y en los años 1970 en Europa, y su significado está moldeado por la palabra "rendición", que proviene del vocablo latino "redere", que significa relacionado con la gratitud. o agradecer, "Accomptare" significa calcular, evaluar o comprobar, es decir, evaluar o comprobar colectivamente algo. Por tanto, es comprensible que la rendición de cuentas surja como resultado de la necesidad de transparencia de las decisiones de la administración estatal. (Hermosa, Urquia, & Alcaraz 2017)</p>	<p>Se le explica sobre la importancia de la Rendición de Cuentas de la entidad</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	
<p>Plan Anual de Contrataciones Ejecutado y Programado: Sostienen que el proceso de contratación de las instituciones públicas está relacionado con la protección de los recursos públicos durante el proceso de contratación. A partir de esto, el autor planteó que el control interno lo realizan</p>	<p>Se le informa sobre el Plan Anual de Contrataciones de la entidad'</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	

personas autorizadas utilizando procedimientos, sistemas de información, seguimiento, etc. para gestionar eficazmente los recursos públicos (Ruiz & Delgado 2020)					
---	--	--	--	--	--

Dimensiones del instrumento: Variable 3: DESEMPEÑO FINANCIERO

- Liquidez
- Endeudamiento
- Evasión Tributario

➤ **PRIMERA DIMENSION: LIQUIDEZ**

Objetivos de la Dimensión: : Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución de recursos Ordinarios: Por otro lado, para poder proporcionar bienes y servicios, se les debe dotar de los ingresos necesarios que se obtienen mediante la recaudación de impuestos y otras contribuciones para poder cubrir las necesidades de la población. (Resico, 2020)	Se le informa sobre la ejecución de recursos ordinarios	4	4	4	
Ejecución de recursos determinados: Los ingresos asignados a los municipios son recursos financieros divididos en: ingresos corrientes, ingresos de capital, transferencias y financiamiento. Los ingresos corrientes son un recurso regular y no cambiarán inmediatamente la situación financiera de la entidad. Estos ingresos provienen de impuestos y contribuciones obligatorias, contribuciones sociales,	Se le informa sobre la ejecución de recursos determinados	4	4	4	

ventas de bienes, ventas de servicios, derechos administrativos, rentas de la propiedad y otros ingresos INEI, (2014)					
Flujo de caja: - Previsión de flujo de caja libre descontado: "La elaboración de las previsiones financieras tiene en cuenta el diagnóstico financiero de la empresa. (González y González 2019)	Se le informa sobre el estado del Flujo de Caja	4	4	4	

➤ **SEGUNDA DIMENSION: ENDEUDAMIENTO**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cuentas por pagar: Sobre pasivos estos autores denominan al reconocimiento de la deuda un pasivo, definido como un vínculo jurídico entre dos partes (un acreedor y un deudor). Determina el cumplimiento de la obligación. , no pueden faltar obligaciones, es decir, el acreedor tiene derecho a cumplir las obligaciones y el deudor es responsable del reembolso del dinero concertado (Castillo y Osterling 2001)	Se le informa sobre las cuentas por pagar	4	4	4	
Deuda real:- Deuda real, incluyendo pasivos como AFP(s) MEF (2019)	Se le informa sobre la deuda real	4	4	4	
Deuda exigible: Deuda exigible, compuesta por compromisos de ESSALUD, ONP, SUNAT, FONAVI. MEF (2019)	Se le informa sobre la deuda exigible	4	4	4	

➤ **TERCERA DIMENSION: EVASION TRIBUTARIA**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
-------------	------	----------	------------	------------	--------------------------------

<p>Recaudación Impuesto Predial: El impuesto sobre la propiedad es un impuesto anual que grava el valor de los bienes inmuebles urbanos y rurales sobre la base del valor autoevaluado; Se consideran parte integrante del mismo los bienes, incluidos terrenos, edificaciones (casas, edificios, etc.) y objetos estacionarios y permanentes (piscinas, losas, etc.), que no pueden separarse sin transformar, dañar o destruir el edificio.(Ramos, 2013)</p>	<p>Se le informa sobre la recaudación del impuesto predial que no pagan los contribuyentes</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	
<p>Recaudación limpieza Pública: Por otro lado, para poder proporcionar bienes y servicios, se les debe dotar de los ingresos necesarios que se obtienen mediante la recaudación de impuestos y otras contribuciones para poder cubrir las necesidades de la población, como es el aseo público. como sufrir (Resico, 2020)</p>	<p>Se le informa sobre la recaudación del servicio de limpieza pública que no pagan los contribuyentes</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	
<p>Recaudación de seguridad ciudadana: La seguridad ciudadana es la forma en que vivimos armoniosamente en nuestra vida diaria, que minimiza las amenazas a la integridad personal, los derechos civiles y el disfrute de los bienes. (Mercedes 2016)</p>	<p>Se le informa sobre la recaudación por seguridad ciudadana que no pagan los contribuyentes</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	



Firma del evaluador
DNI 07539368

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver : <https://www.re.vistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "cuestionario". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

6. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Alexander Masías Benavides Román.
Grado profesional:	Maestría () Doctor (x)
Área de formación académica:	Clínica () Social (x) Educativa (x) Organizacional ()
Áreas de experiencia profesional:	
Institución donde labora:	Universidad Cesar Vallejo
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (x)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	

7. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

8. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario
----------------------	--------------

Autor:	Marco Antonio Rojas Granados
Procedencia:	Universidad Cesar Vallejo – sede Callao
Administración:	Maestría en Gestión Pública
Tiempo de aplicación:	15 minutos
Ámbito de aplicación:	Gobiernos Locales del Callao
Significación:	Variable 1: Gestión Pública (16 preguntas). escala de Likert Variable 2: Gestión por Resultados : (15 preguntas) escala de Likert. Variable 3: Desempeño Financiero: (9 preguntas) escala de Likert.

9. Soporte teórico

(Describir en función al modelo teórico).

Escala/ÁREA/VARIABLE	Subescala (dimensiones)	Definición
Gestión Publica	Estratégica	Alcanzar metas y objetivos estratégicos basados con la experiencia para la mejor elección en el ámbito social y las necesidades de implementación de las políticas estatales territoriales (Roger Alarcón Barrero et. al 2020)
	Económica	Capacidad demostrada para adquirir y gestionar recursos en función de criterios de resultados, valor social, cumplir con las demandas de la población y desarrollo socioeconómico (Roger Alarcón Barrero et al., 2014).
	Operativa	Se manifiesta en el desempeño de actividades administrativas según sus funciones, cuando se utiliza en los sistemas de gestión, y se relaciona con la documentación de los procesos

		organizacionales (Roger Alarcón Barrero et. al 2020)
	Social	Refleja el impacto de la provisión de productos y servicios y su contribución al desarrollo general de la sociedad. (Roger Alarcón Barreiro et al., 2020)
Gestión por Resultados	Planificación Orientada a Resultados	La planificación orientada a resultados es "estratégica, participativa y operativa". En este contexto, la estrategia de las organizaciones públicas pasa por aclarar la proyección de objetivos según lo planificado y determinar el camino futuro y fijar objetivos prioritarios a partir de un análisis exhaustivo de los factores políticos, económicos y sociales. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela, 2021)
	Presupuesto por Resultados	Busca mejorar la ejecución de la asignación y ejecución de los fondos presupuestarios, teniendo en cuenta que cuanto más limitados o ilimitados sean los recursos del Estado, más importante es mejorar priorizando el buen uso de los recursos. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela 2021)
	Gestión Financiera, Auditoría y Adquisiciones	Están definidas por principios, normas, unidades, recursos, sistemas y procedimientos que definen claramente el gasto público. Incluye sistemas administrativos como presupuestación, contabilidad y finanzas. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela, 2021)
	Gestión de Programas y Proyectos	Es el medio por el cual el país produce bienes y servicios para alcanzar las metas trazadas en los planes del gobierno. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela, 2021)
	Monitoreo y Evaluación	El seguimiento es una herramienta de gestión que verifica los objetivos y su cumplimiento mediante un conjunto de indicadores, mientras que la evaluación es una valoración ordenada y objetiva de los resultados de actividades, proyectos o políticas finalizados o en curso. (Vladimir Hilario Quispe

		Orihuela, 2021)
Desempeño Financiero	Liquidez	La liquidez es un factor que muestra qué obligaciones actuales tiene que asumir la empresa. Además, considera que la liquidez es un factor que asegura la posición financiera global de la empresa. (Sáenz y Sáenz 2019)
	Endeudamiento	La importancia del impacto espacial de la deuda municipal. Este estudio examina la deuda municipal en términos de las relaciones espaciales que existen entre muchos municipios ubicados cerca unos de otros (Cols y Toneva (2019).
	Evasión Tributaria	Estrategias mal implementadas por algunos contribuyentes que intentan reducir su responsabilidad en el cumplimiento de las obligaciones tributarias antes mencionadas simplemente realizando pagos forzosos, aun sabiendo que sus acciones son ilegales y están sujetos a sanciones legales por engaño e intentos de fraude. Da mala información. (Neil Galván, 2019)

10. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para la validez del instrumento, elaborado por Marco Antonio Rojas Granados, en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
		El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras

CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	2. Bajo Nivel	de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.
	totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brindes sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: Variable 1: Gestión Publica

- Estratégica
- Económica
- Operativa
- Social

➤ **PRIMERA DIMENSION: ESTRATEGICA**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Previsión de situaciones sociales complejas: Es la relación entre un hecho o situación compleja que ocurrieron con planes no prioritarios (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021)	Se le hace de conocimiento sobre la importancia del Desarrollo Económico en su jurisdicción	4	4	4	
Empleo eficiente de acuerdos y disposiciones normativas territoriales: Es la relación entre el número de decisiones que brindan solución a cada problema identificado con el número de problemas identificados con los planteamientos adoptados durante el año. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento sobre el ordenamiento territorial de su jurisdicción	4	4	4	
Proyección estratégica de planes programas, y proyectos sociales: Se refiere a la cantidad de planes, planes, proyectos locales que abordan necesidades de desarrollo y/o responden a propuestas comunitarias, en el tiempo con la cantidad de planes, programas y proyectos locales existentes (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento los efectos secundarios de planes, programas, proyectos locales en su jurisdicción	4	4	4	
Efectos secundarios de planes, programas, proyectos locales: Es la relación entre la cantidad de efectos que se crean en otros ámbitos con el número total de planes, programas y proyectos existentes y el número de áreas definidas. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento los efectos secundarios del Plan de Inversiones Estudios y Obras	4	4	4	

➤ **SEGUNDA DIMENSION: ECONOMICA**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<p>Relación de respuestas o soluciones con el total de planteamientos y necesidades: Es la relación entre el número de respuestas y soluciones proporcionadas y el número total de planteamientos y necesidades recibidos. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).</p>	<p>Se le hace de conocimiento sobre el monto del ingreso y el gasto de su entidad</p>	4	4	4	
<p>Porcentaje de recursos materiales y financieros que dan respuesta o solución a planteamientos y necesidades priorizadas que lo requieren: Es el porcentaje de recursos materiales por plan económico, el porcentaje de recursos financieros por presupuesto, el porcentaje de recursos financieros aportados por cada territorio y el porcentaje de enfoques y necesidades prioritarias que requieren respuestas o soluciones de recursos. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).</p>	<p>Se le hace de conocimiento los gastos realizados para el funcionamiento de su entidad con respecto a la adquisición de bienes y servicios</p>	4	4	4	
<p>Porcentaje de objetivos en la planificación operacional sobre planes, programas y proyectos que dan respuesta o soluciones a planteamientos y necesidades a distintos plazos: La relación entre objetivos que proporcionan respuestas o soluciones a las necesidades y enfoques a los objetivos generales de la planificación operativa. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).</p>	<p>Se le hace de conocimiento sobre la planificación estratégica aplicada a la entidad</p>	4	4	4	

<p>Balance ingresos y gastos: Suma de los ingresos totales planificados, los ingresos totales de los programas y los ingresos totales del proyecto con relación a Costos Totales del Programa, Costos Totales del Proyecto con relación a los Costos Totales de los planes, programas y proyectos. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).</p>	<p>Se le informa sobre el análisis financiero de los Estados Financieros y Presupuestales de la entidad la entidad</p>	4	4	4	
---	--	---	---	---	--

➤ **TERCERA DIMENSION: OPERATIVA**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<p>Cantidad de información sobre temáticas, sectores y segmentos poblacionales.: Es la sumatoria de la relación entre temáticas registradas y definidas, sector registrado y el sujeto definido, segmento registrado con segmento definido. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).</p>	<p>Se le hace de conocimiento sobre los Procesos aplicados a la entidad</p>	4	4	4	
<p>Porcentaje de empleo de estrategias en la gestión de soluciones o respuestas a planteamientos y necesidades en un año: Es la relación entre el número de estrategias organizativas efectivas. con el número de políticas organizacionales aplicadas. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).</p>	<p>Se le hace de conocimiento sobre el empleo de estrategias aplicadas a la gestión de la entidad</p>	4	4	4	
<p>Cumplimiento de lo planificado para el avance físico y financiero de planes. Programas, proyectos y metas priorizadas en planes operacionales: Es el porcentaje de cumplimiento del</p>	<p>Se le hace de conocimiento sobre el avance físico y financiero en la ejecución de los planes y programas</p>	4	4	4	

índice físico y financiero con el porcentaje del progreso económico con el porcentaje previsto del índice físico y financiero. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).					
Beneficiarios con la puesta en práctica de lo planificado: Es la suma de los beneficiarios de todos los planes, programas, proyectos relacionados con la población a tomar en cuenta (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento sobre la cantidad de beneficiarios en los programas y proyectos de la entidad	4	4	4	

➤ **CUARTA DIMENSION: SOCIAL**

Objetivos de la Dimensión: : Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Participación ciudadana en propuestas de soluciones y respuestas a planteamientos y necesidades de la población: - Es la relación de las propuestas ciudadanas realizadas con los planes y las necesidades.(Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021)	Se le hace de conocimiento sobre la participación ciudadana en propuestas de soluciones y respuestas a planteamientos y necesidades de la población, con respecto del Presupuesto Participativo	4	4	4	
Porcentaje de empleo de las potencialidades locales en la solución o respuesta a planteamientos y necesidades de la población: Es la relación de las Potencialidades explotadas con las potencialidades identificadas (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021)	Se le hace de conocimiento sobre el aporte de las potencialidades locales a los planes, programas y proyectos, con respecto del Presupuesto Participativo	4	4	4	
Aporte de las potencialidades locales a los planes, programas y proyectos: Es la relación del potencial del programa, proyecto, proyecto (PPP) y el	Se le hace de conocimiento los cambios producidos por la gestión pública del gobierno local	4	4	4	

monto total del PPP (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021)					
Cambios producidos por la gestión pública del gobierno local. Es la suma de indicadores excelentes, buenos, regulares, ausentes, malos y el número de encuestados (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le invita a las reuniones de la Rendición de Cuentas y Evaluación de la Gestión de la entidad	4	4	4	

Dimensiones del instrumento: Variable 2: Gestión por Resultados

- Planificación orientada a resultados.
- Presupuesto por Resultados
- Gestión Financiera, Auditoría y Adquisiciones
- Gestión de Programas y Proyectos
- Monitores y Evaluación

➤ PRIMERA DIMENSIÓN: PLANIFICACIÓN ORIENTADA A RESULTADOS

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Plan Desarrollo Local Concertado: - El plan de desarrollo local concertado (PDLC) contiene la visión del territorio, los objetivos estratégicos, acciones estratégicas y las rutas estratégicas. CEPLAN (2015)	Se le hace informa sobre la importancia del Plan Desarrollo Local Concertado	4	4	4	
Plan Estratégico Institucional: El Plan Estratégico Institucional (PEI) es un documento elaborado por las entidades de la administración pública en la etapa institucional, utilizando información obtenida en la etapa estratégica de la entidad al que pertenece o	Se le informa sobre la importancia del Plan Estratégico Institucional de la entidad	4	4	4	

del ámbito geográfico .CEPLAN (2015)					
Plan Desarrollo Urbano: La planificación y el diseño urbano necesitan una base teórica sólida, un contexto y herramientas para abordar los desafíos actuales y futuros, por lo que existe una necesidad urgente de considerar la sostenibilidad como una estrategia de gobernanza pública. (Abd Elrahman y Assad 2021)	Se le informa sobre la importancia del Plan Desarrollo Urbano de la entidad	4	4	4	

➤ **SEGUNDA DIMENSION: PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ingresos Ejecutados y Programados: Son los ingresos del sector público son fondos públicos, sin excepción los fiscales, no fiscales o financieros, utilizados para financiar todos los costos necesarios para lograr el objetivo. (Andía valencia, Walter 2014)	Se le hace informa sobre los Ingresos Ejecutados y Programados de la entidad	4	4	4	
Gastos Ejecutados y Programados: La ejecución presupuestaria tiene dos significados. El primero está relacionado con la recaudación y gestión de ingresos y recursos de capital y se denomina presupuestación activa; el otro corresponde a la gestión del gasto y se refleja en la ejecución de las asignaciones presupuestarias, suponiendo: se celebra un acuerdo	Se le informa sobre los Gastos Ejecutados y Programados de la entidad	4	4	4	

sobre la asunción de obligaciones provenientes de los bienes y servicios esperados en el servicio presupuestario, esto significa el cumplimiento de las obligaciones del Departamento Nacional de Planeación (DNP, 2017)					
Actividades Ejecutadas y Programadas: señalan que en los últimos años se ha hablado del papel del Estado tanto en la realización de actividades que promuevan el bienestar social como en el logro de la efectividad de dichas actividades, para el bienestar de la población. (Armijo & Espada 2014)	Se le informa sobre las Actividades Programadas de la entidad	4	4	4	

➤ **TERCERA DIMENSION: GESTION FINANCIERA ,AUDITORIA Y ADQUISICIONES**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ingresos Propios Ejecutados y Programados: Los ingresos asignados a los municipios son recursos financieros divididos en: ingresos corrientes, ingresos de capital, transferencias y financiamiento. Los ingresos corrientes son un recurso regular y no cambiarán inmediatamente la situación financiera de la entidad. Estos ingresos provienen de impuestos y contribuciones obligatorias, contribuciones sociales, ventas de bienes, ventas de servicios, derechos administrativos, rentas de la propiedad	Se le explica sobre la importancia de los Ingresos Propios de la entidad	4	4	4	

y otros ingresos INEI, (2014)					
Ingresos por Transferencia Ejecutados y Programados: Los ingresos asignados a los municipios son recursos financieros divididos en: ingresos corrientes, ingresos de capital, transferencias y financiamiento. Los ingresos corrientes son un recurso regular y no cambiarán inmediatamente la situación financiera de la entidad. Estos ingresos provienen de impuestos y contribuciones obligatorias, contribuciones sociales, ventas de bienes, ventas de servicios, derechos administrativos, rentas de la propiedad y otros ingresos INEI, (2014)	Se le explica sobre la importancia de los Ingresos por Transferencias de la entidad	4	4	4	
Procesos de Selección Ejecutados y Programados: Señala que en el procedimiento se permite elegir personas naturales o jurídicas, lo que también enfatiza al prestador del servicio como parte en los procesos de selección. (Retamozo 2018),	Se le informa sobre los Procesos de Selección de la entidad	4	4	4	

➤ **CUARTA DIMENSION: GESTION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
-------------	------	----------	------------	------------	-----------------------------------

Programa Vaso de Leche: Se convirtieron en nuevas figuras de movimientos sociales que resolvieron no sólo problemas familiares sino también económicos. (Blondet 1986)	Se le informa sobre la atención del programa del vaso de leche	4	4	4	
Comedores Populares: Los comedores populares son resultado y manifestación del desborde popular en los asuntos económicos, que se desarrolló en relación con el surgimiento de mercados "informales" que crean la misma población en pequeñas unidades familiares, en contacto con las formales. barreras, creando sus propias oportunidades de producción y empleo, productos baratos de vendedores ambulantes, talleres pequeños o grandes. (Blondet y Montero 1995)	Se le informa sobre la atención de comedores populares	4	4	4	
Obras: En cuanto a la variable de obras públicas, cabe señalar que el término "obras públicas" se refiere a la capacidad del gobierno para proporcionar y mantener la infraestructura y los servicios de los que dependen los ciudadanos para sobrevivir y disfrutar de un nivel de vida digno. (Beierl y Dodlow, 2022).	Se le informa sobre las obras programadas'	4	4	4	

➤ **QUINTA DIMENSION: MONITOREO Y EVALUACION**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
-------------	------	----------	------------	------------	-----------------------------------

<p>Plan Operativo Institucional Ejecutado y Programado: Concluyó que el propósito del Plan Operativo es identificar qué acciones estratégicas deben desarrollar las instituciones públicas para alcanzar los objetivos marcados por la PII con el fin de planificar sus recursos. También mencionó que la gestión antes mencionada incluye las actividades operativas de cada centro de costos de manera continua. (Delgado 2017)</p>	<p>Se le explica sobre la importancia del Plan Operativo Institucional (POI)</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	
<p>Rendiciones de Cuentas Ejecutado y Programado: La rendición de cuentas se originó en los años 1960 en Estados Unidos y en los años 1970 en Europa, y su significado está moldeado por la palabra “rendición”, que proviene del vocablo latino “redere”, que significa relacionado con la gratitud. o agradecer, "Accomptare" significa calcular, evaluar o comprobar, es decir, evaluar o comprobar colectivamente algo. Por tanto, es comprensible que la rendición de cuentas surja como resultado de la necesidad de transparencia de las decisiones de la administración estatal. (Hermosa, Urquia, & Alcaraz 2017)</p>	<p>Se le explica sobre la importancia de la Rendición de Cuentas de la entidad</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	
<p>Plan Anual de Contrataciones Ejecutado y Programado: Sostienen que el proceso de contratación de las instituciones públicas está relacionado con la protección de los recursos públicos durante el proceso de contratación. A partir de esto, el autor planteó que el control interno lo realizan</p>	<p>Se le informa sobre el Plan Anual de Contrataciones de la entidad'</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	

personas autorizadas utilizando procedimientos, sistemas de información, seguimiento, etc. para gestionar eficazmente los recursos públicos (Ruiz & Delgado 2020)					
---	--	--	--	--	--

Dimensiones del instrumento: Variable 3: DESEMPEÑO FINANCIERO

- Liquidez
- Endeudamiento
- Evasión Tributario

➤ **PRIMERA DIMENSION: LIQUIDEZ**

Objetivos de la Dimensión: : Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución de recursos Ordinarios: Por otro lado, para poder proporcionar bienes y servicios, se les debe dotar de los ingresos necesarios que se obtienen mediante la recaudación de impuestos y otras contribuciones para poder cubrir las necesidades de la población. (Resico, 2020)	Se le informa sobre la ejecución de recursos ordinarios	4	4	4	
Ejecución de recursos determinados: Los ingresos asignados a los municipios son recursos financieros divididos en: ingresos corrientes, ingresos de capital, transferencias y financiamiento. Los ingresos corrientes son un recurso regular y no cambiarán	Se le informa sobre la ejecución de recursos determinados	4	4	4	

inmediatamente la situación financiera de la entidad. Estos ingresos provienen de impuestos y contribuciones obligatorias, contribuciones sociales, ventas de bienes, ventas de servicios, derechos administrativos, rentas de la propiedad y otros ingresos INEI, (2014)					
Flujo de caja: - Previsión de flujo de caja libre descontado: "La elaboración de las previsiones financieras tiene en cuenta el diagnóstico financiero de la empresa. (Gonzáles y Gonzáles 2019)	Se le informa sobre el estado del Flujo de Caja	4	4	4	

➤ **SEGUNDA DIMENSION: ENDEUDAMIENTO**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cuentas por pagar: Sobre pasivos estos autores denominan al reconocimiento de la deuda un pasivo, definido como un vínculo jurídico entre dos partes (un acreedor y un deudor). Determina el cumplimiento de la obligación. , no pueden faltar obligaciones, es decir, el acreedor tiene derecho a cumplir las obligaciones y el deudor es responsable del reembolso del dinero concertado (Castillo y Osterling 2001)	Se le informa sobre las cuentas por pagar	4	4	4	
Deuda real: - Deuda real, incluyendo pasivos como AFP(s) MEF (2019)	Se le informa sobre la deuda real	4	4	4	

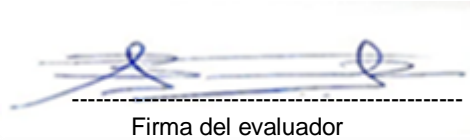
Deuda exigible: Deuda exigible, compuesta por compromisos de ESSALUD, ONP, SUNAT, FONAVI. MEF (2019)	Se le informa sobre la deuda exigible	4	4	4	
---	---------------------------------------	---	---	---	--

➤ **TERCERA DIMENSION: EVASION TRIBUTARIA**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Recaudación Impuesto Predial: El impuesto sobre la propiedad es un impuesto anual que grava el valor de los bienes inmuebles urbanos y rurales sobre la base del valor autoevaluado; Se consideran parte integrante del mismo los bienes, incluidos terrenos, edificaciones (casas, edificios, etc.) y objetos estacionarios y permanentes (piscinas, losas, etc.), que no pueden separarse sin transformar, dañar o destruir el edificio.(Ramos, 2013)	Se le informa sobre la recaudación del impuesto predial que no pagan los contribuyentes	4	4	4	
Recaudación limpieza Pública: Por otro lado, para poder proporcionar bienes y servicios, se les debe dotar de los ingresos necesarios que se obtienen mediante la recaudación de impuestos y otras contribuciones para poder cubrir las necesidades de la población, como es el aseo público. como sufrir (Resico, 2020)	Se le informa sobre la recaudación del servicio de limpieza pública que no pagan los contribuyentes	4	4	4	
Recaudación de seguridad ciudadana: La seguridad ciudadana es la forma en que vivimos armoniosamente en nuestra vida diaria, que minimiza las amenazas a la integridad personal, los derechos civiles y el disfrute de los bienes. (Mercedes 2016)	Se le informa sobre la recaudación por seguridad ciudadana que no pagan los contribuyentes	4	4	4	

--	--	--	--	--	--



Firma del evaluador
DNI 07454418

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver : <https://www.re.vistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía

Anexo 08: Evaluación de Juicio de Expertos todo y firma Mg. Anibal

Evaluación por juicio de expertos

Respetado juez: Usted ha sido seleccionado para evaluar el instrumento "cuestionario". La evaluación del instrumento es de gran relevancia para lograr que sea válido y que los resultados obtenidos a partir de éste sean utilizados eficientemente; aportando al quehacer psicológico. Agradecemos su valiosa colaboración.

11. Datos generales del juez

Nombre del juez:	Aníbal Novillo Jara Aguirre
Grado profesional:	Maestría () Doctor (x)
Área de formación académica:	Clínica () Social () Educativa () Organizacional (X)
Áreas de experiencia profesional:	
Institución donde labora:	Universidad Cesar Vallejo
Tiempo de experiencia profesional en el área:	2 a 4 años () Más de 5 años (X)
Experiencia en Investigación Psicométrica: (si corresponde)	

12. Propósito de la evaluación:

Validar el contenido del instrumento, por juicio de expertos.

13. Datos de la escala (Colocar nombre de la escala, cuestionario o inventario)

Nombre de la Prueba:	Cuestionario
Autor:	Marco Antonio Rojas Granados
Procedencia:	Universidad Cesar Vallejo – sede Callao
Administración:	Maestría en Gestión Pública
Tiempo de aplicación:	15 minutos
Ámbito de aplicación:	Gobiernos Locales del Callao
Significación:	Variable 1: Gestión Pública (16 preguntas). escala de Likert Variable 2: Gestión por Resultados : (15 preguntas) escala de Likert. Variable 3: Desempeño Financiero: (9 preguntas) escala de Likert.

14. Soporte teórico
(Describir en función al modelo teórico).

Escala/ÁREA/VARIABLE	Subescala (dimensiones)	Definición
Gestión Publica	Estratégica	Alcanzar metas y objetivos estratégicos basados con la experiencia para la mejor elección en el ámbito social y las necesidades de implementación de las políticas estatales territoriales (Roger Alarcón Barrero et. al 2020)
	Económica	Capacidad demostrada para adquirir y gestionar recursos en función de criterios de resultados, valor social, cumplir con las demandas de la población y desarrollo socioeconómico (Roger Alarcón Barrero et al., 2014).
	Operativa	Se manifiesta en el desempeño de actividades administrativas según sus funciones, cuando se utiliza en los sistemas de gestión, y se relaciona con la documentación de los procesos organizacionales (Roger Alarcón Barrero et. al 2020)
	Social	Refleja el impacto de la provisión de productos y servicios y su contribución al desarrollo general de la sociedad. (Roger Alarcón Barreiro et al., 2020)
Gestión por Resultados	Planificación Orientada a Resultados	La planificación orientada a resultados es "estratégica, participativa y operativa". En este contexto, la estrategia de las organizaciones públicas pasa por aclarar la proyección de objetivos según lo planificado y determinar el camino futuro y fijar objetivos prioritarios a partir de un análisis exhaustivo de los factores políticos, económicos y sociales. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela, 2021)
	Presupuesto por Resultados	Busca mejorar la ejecución de la asignación y ejecución de los fondos presupuestarios, teniendo en cuenta que cuanto más limitados o ilimitados sean los recursos del Estado, más importante es mejorar priorizando el buen uso de los recursos. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela 2021)
	Gestión Financiera, Auditoria y Adquisiciones	Están definidas por principios, normas, unidades, recursos, sistemas y procedimientos que definen claramente el gasto público. Incluye sistemas administrativos como presupuestación, contabilidad y finanzas. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela, 2021)

	Gestión de Programas y Proyectos	Es el medio por el cual el país produce bienes y servicios para alcanzar las metas trazadas en los planes del gobierno. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela, 2021)
	Monitoreo y Evaluación	El seguimiento es una herramienta de gestión que verifica los objetivos y su cumplimiento mediante un conjunto de indicadores, mientras que la evaluación es una valoración ordenada y objetiva de los resultados de actividades, proyectos o políticas finalizados o en curso. (Vladimir Hilario Quispe Orihuela, 2021)
Desempeño Financiero	Liquidez	La liquidez es un factor que muestra qué obligaciones actuales tiene que asumir la empresa. Además, considera que la liquidez es un factor que asegura la posición financiera global de la empresa. (Sáenz y Sáenz 2019)
	Endeudamiento	La importancia del impacto espacial de la deuda municipal. Este estudio examina la deuda municipal en términos de las relaciones espaciales que existen entre muchos municipios ubicados cerca unos de otros (Cols y Toneva (2019).
	Evasión Tributaria	Estrategias mal implementadas por algunos contribuyentes que intentan reducir su responsabilidad en el cumplimiento de las obligaciones tributarias antes mencionadas simplemente realizando pagos forzosos, aun sabiendo que sus acciones son ilegales y están sujetos a sanciones legales por engaño e intentos de fraude. Da mala información. (Neil Galván, 2019)

15. Presentación de instrucciones para el juez:

A continuación, a usted le presento el cuestionario para la validez del instrumento, elaborado por Marco Antonio Rojas Granados, en el año 2023. De acuerdo con los siguientes indicadores califique cada uno de los ítems según corresponda.

Categoría	Calificación	Indicador
CLARIDAD El ítem se comprende fácilmente, es decir, su sintáctica y semántica son adecuadas.	1. No cumple con el criterio	El ítem no es claro.
	2. Bajo Nivel	El ítem requiere bastantes modificaciones o una modificación muy grande en el uso de las palabras de acuerdo con su significado o por la ordenación de estas.
	3. Moderado nivel	Se requiere una modificación muy específica de algunos de los términos del ítem.
	4. Alto nivel	El ítem es claro, tiene semántica y sintaxis adecuada.

COHERENCIA El ítem tiene relación lógica con la dimensión o indicador que está midiendo.	totalmente en desacuerdo (no cumple con el criterio)	El ítem no tiene relación lógica con la dimensión.
	Desacuerdo (bajo nivel de acuerdo)	El ítem tiene una relación tangencial /lejana con la dimensión.
	3. Acuerdo (moderado nivel)	El ítem tiene una relación moderada con la dimensión que se está midiendo.
	Totalmente de Acuerdo (alto nivel)	El ítem se encuentra está relacionado con la dimensión que está midiendo.
RELEVANCIA El ítem es esencial o importante, es decir debe ser incluido.	1. No cumple con el criterio	El ítem puede ser eliminado sin que se vea afectada la medición de la dimensión.
	2. Bajo Nivel	El ítem tiene alguna relevancia, pero otro ítem puede estar incluyendo lo que mide éste.
	3. Moderado nivel	El ítem es relativamente importante.
	4. Alto nivel	El ítem es muy relevante y debe ser incluido.

Leer con detenimiento los ítems y calificar en una escala de 1 a 4 su valoración, así como solicitamos brindes sus observaciones que considere pertinente

1 No cumple con el criterio
2. Bajo Nivel
3. Moderado nivel
4. Alto nivel

Dimensiones del instrumento: Variable 1: Gestión Publica

- Estratégica
- Económica
- Operativa
- Social

➤ **PRIMERA DIMENSION: ESTRATEGICA**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Previsión de situaciones sociales complejas: Es la relación entre un hecho o situación compleja que ocurrieron con planes no prioritarios (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021)	Se le hace de conocimiento sobre la importancia del Desarrollo Económico en su jurisdicción	4	4	4	
Empleo eficiente de acuerdos y disposiciones normativas territoriales: Es la relación entre el número de decisiones que brindan solución a cada problema identificado con el número de problemas identificados con los planteamientos adoptados durante el año. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento sobre el ordenamiento territorial de su jurisdicción	4	4	4	
Proyección estratégica de planes programas, y proyectos sociales: Se refiere a la cantidad de planes, planes, proyectos locales que abordan necesidades de desarrollo y/o responden a propuestas comunitarias, en el tiempo con la cantidad de planes, programas y proyectos locales existentes (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento los efectos secundarios de planes, programas, proyectos locales en su jurisdicción	4	4	4	
Efectos secundarios de planes, programas, proyectos locales: Es la relación entre la cantidad de efectos que se crean en otros ámbitos con el número total de planes, programas y proyectos existentes y el número de áreas definidas. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento los efectos secundarios del Plan de Inversiones Estudios y Obras	4	4	4	

➤ **SEGUNDA DIMENSION: ECONOMICA**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Relación de respuestas o soluciones con el total de planteamientos y necesidades: Es la relación entre el número de respuestas y soluciones proporcionadas y el número total de planteamientos y necesidades recibidos. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento sobre el monto del ingreso y el gasto de su entidad	4	4	4	
Porcentaje de recursos materiales y financieros que dan respuesta o solución a planteamientos y necesidades priorizadas que lo requieren: Es el porcentaje de recursos materiales por plan económico, el porcentaje de recursos financieros por presupuesto, el porcentaje de recursos financieros aportados por cada territorio y el porcentaje de enfoques y necesidades prioritarias que requieren respuestas o soluciones de recursos. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento los gastos realizados para el funcionamiento de su entidad con respecto a la adquisición de bienes y servicios	4	4	4	
Porcentaje de objetivos en la planificación operacional sobre planes, programas y proyectos que dan respuesta o soluciones a planteamientos y necesidades a distintos plazos: La relación entre objetivos que proporcionan respuestas o soluciones a las necesidades y enfoques a los objetivos generales de la planificación operativa. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento sobre la planificación estratégica aplicada a la entidad	4	4	4	

<p>Balance ingresos y gastos: Suma de los ingresos totales planificados, los ingresos totales de los programas y los ingresos totales del proyecto con relación a Costos Totales del Programa, Costos Totales del Proyecto con relación a los Costos Totales de los planes, programas y proyectos. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).</p>	<p>Se le informa sobre el análisis financiero de los Estados Financieros y Presupuestales de la entidad la entidad</p>	4	4	4	
---	--	---	---	---	--

➤ **TERCERA DIMENSION: OPERATIVA**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao.

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
<p>Cantidad de información sobre temáticas, sectores y segmentos poblacionales.: Es la sumatoria de la relación entre temáticas registradas y definidas, sector registrado y el sujeto definido, segmento registrado con segmento definido. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).</p>	<p>Se le hace de conocimiento sobre los Procesos aplicados a la entidad</p>	4	4	4	
<p>Porcentaje de empleo de estrategias en la gestión de soluciones o respuestas a planteamientos y necesidades en un año: Es la relación entre el número de estrategias organizativas efectivas. con el número de políticas organizacionales aplicadas. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).</p>	<p>Se le hace de conocimiento sobre el empleo de estrategias aplicadas a la gestión de la entidad</p>	4	4	4	
<p>Cumplimiento de lo planificado para el avance físico y financiero de planes. Programas, proyectos y metas priorizadas en planes operacionales: Es el porcentaje de cumplimiento del</p>	<p>Se le hace de conocimiento sobre el avance físico y financiero en la ejecución de los planes y programas</p>	4	4	4	

índice físico y financiero con el porcentaje del progreso económico con el porcentaje previsto del índice físico y financiero. (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).					
Beneficiarios con la puesta en práctica de lo planificado: Es la suma de los beneficiarios de todos los planes, programas, proyectos relacionados con la población a tomar en cuenta (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le hace de conocimiento sobre la cantidad de beneficiarios en los programas y proyectos de la entidad	4	4	4	

➤ **CUARTA DIMENSION: SOCIAL**

Objetivos de la Dimensión: : Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Participación ciudadana en propuestas de soluciones y respuestas a planteamientos y necesidades de la población: - Es la relación de las propuestas ciudadanas realizadas con los planes y las necesidades.(Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021)	Se le hace de conocimiento sobre la participación ciudadana en propuestas de soluciones y respuestas a planteamientos y necesidades de la población, con respecto del Presupuesto Participativo	4	4	4	
Porcentaje de empleo de las potencialidades locales en la solución o respuesta a planteamientos y necesidades de la población: Es la relación de las Potencialidades explotadas con las potencialidades identificadas (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021)	Se le hace de conocimiento sobre el aporte de las potencialidades locales a los planes, programas y proyectos, con respecto del Presupuesto Participativo	4	4	4	
Aporte de las potencialidades locales a los planes, programas y proyectos: Es la relación del potencial del programa, proyecto, proyecto (PPP) y el	Se le hace de conocimiento los cambios producidos por la gestión pública del gobierno local	4	4	4	

monto total del PPP (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021)					
Cambios producidos por la gestión pública del gobierno local. Es la suma de indicadores excelentes, buenos, regulares, ausentes, malos y el número de encuestados (Quispe Orihuela, Vladimir Hilario 2021).	Se le invita a las reuniones de la Rendición de Cuentas y Evaluación de la Gestión de la entidad	4	4	4	

Dimensiones del instrumento: Variable 2: Gestión por Resultados

- Planificación orientada a resultados.
- Presupuesto por Resultados
- Gestión Financiera, Auditoría y Adquisiciones
- Gestión de Programas y Proyectos
- Monitores y Evaluación

➤ PRIMERA DIMENSIÓN: PLANIFICACIÓN ORIENTADA A RESULTADOS

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Plan Desarrollo Local Concertado: - El plan de desarrollo local concertado (PDLC) contiene la visión del territorio, los objetivos estratégicos, acciones estratégicas y las rutas estratégicas. CEPLAN (2015)	Se le hace informa sobre la importancia del Plan Desarrollo Local Concertado	4	4	4	
Plan Estratégico Institucional: El Plan Estratégico Institucional (PEI) es un documento elaborado por las entidades de la administración pública en la etapa institucional, utilizando información obtenida en la etapa estratégica de la entidad al que pertenece o	Se le informa sobre la importancia del Plan Estratégico Institucional de la entidad	4	4	4	

del ámbito geográfico .CEPLAN (2015)					
Plan Desarrollo Urbano: La planificación y el diseño urbano necesitan una base teórica sólida, un contexto y herramientas para abordar los desafíos actuales y futuros, por lo que existe una necesidad urgente de considerar la sostenibilidad como una estrategia de gobernanza pública. (Abd Elrahman y Assad 2021)	Se le informa sobre la importancia del Plan Desarrollo Urbano de la entidad	4	4	4	

➤ **SEGUNDA DIMENSION: PRESUPUESTO POR RESULTADOS**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ingresos Ejecutados y Programados: Son los ingresos del sector público son fondos públicos, sin excepción los fiscales, no fiscales o financieros, utilizados para financiar todos los costos necesarios para lograr el objetivo. (Andía valencia, Walter 2014)	Se le hace informa sobre los Ingresos Ejecutados y Programados de la entidad	4	4	4	
Gastos Ejecutados y Programados: La ejecución presupuestaria tiene dos significados. El primero está relacionado con la recaudación y gestión de ingresos y recursos de capital y se denomina presupuestación activa; el otro corresponde a la gestión del gasto y se refleja en la ejecución de las asignaciones presupuestarias, suponiendo: se celebra un acuerdo	Se le informa sobre los Gastos Ejecutados y Programados de la entidad	4	4	4	

sobre la asunción de obligaciones provenientes de los bienes y servicios esperados en el servicio presupuestario, esto significa el cumplimiento de las obligaciones del Departamento Nacional de Planeación (DNP, 2017)					
Actividades Ejecutadas y Programadas: señalan que en los últimos años se ha hablado del papel del Estado tanto en la realización de actividades que promuevan el bienestar social como en el logro de la efectividad de dichas actividades, para el bienestar de la población. (Armijo & Espada 2014)	Se le informa sobre las Actividades Programadas de la entidad	4	4	4	

➤ **TERCERA DIMENSION: GESTION FINANCIERA ,AUDITORIA Y ADQUISICIONES**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ingresos Propios Ejecutados y Programados: Los ingresos asignados a los municipios son recursos financieros divididos en: ingresos corrientes, ingresos de capital, transferencias y financiamiento. Los ingresos corrientes son un recurso regular y no cambiarán inmediatamente la situación financiera de la entidad. Estos ingresos provienen de impuestos y contribuciones obligatorias, contribuciones sociales, ventas de bienes, ventas de servicios, derechos administrativos, rentas de la propiedad	Se le explica sobre la importancia de los Ingresos Propios de la entidad	4	4	4	

y otros ingresos INEI, (2014)					
Ingresos por Transferencia Ejecutados y Programados: Los ingresos asignados a los municipios son recursos financieros divididos en: ingresos corrientes, ingresos de capital, transferencias y financiamiento. Los ingresos corrientes son un recurso regular y no cambiarán inmediatamente la situación financiera de la entidad. Estos ingresos provienen de impuestos y contribuciones obligatorias, contribuciones sociales, ventas de bienes, ventas de servicios, derechos administrativos, rentas de la propiedad y otros ingresos INEI, (2014)	Se le explica sobre la importancia de los Ingresos por Transferencias de la entidad	4	4	4	
Procesos de Selección Ejecutados y Programados: Señala que en el procedimiento se permite elegir personas naturales o jurídicas, lo que también enfatiza al prestador del servicio como parte en los procesos de selección. (Retamozo 2018),	Se le informa sobre los Procesos de Selección de la entidad	4	4	4	

➤ **CUARTA DIMENSION: GESTION DE PROGRAMAS Y PROYECTOS**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
-------------	------	----------	------------	------------	-----------------------------------

Programa Vaso de Leche: Se convirtieron en nuevas figuras de movimientos sociales que resolvieron no sólo problemas familiares sino también económicos. (Blondet 1986)	Se le informa sobre la atención del programa del vaso de leche	4	4	4	
Comedores Populares: Los comedores populares son resultado y manifestación del desborde popular en los asuntos económicos, que se desarrolló en relación con el surgimiento de mercados "informales" que crean la misma población en pequeñas unidades familiares, en contacto con las formales. barreras, creando sus propias oportunidades de producción y empleo, productos baratos de vendedores ambulantes, talleres pequeños o grandes. (Blondet y Montero 1995)	Se le informa sobre la atención de comedores populares	4	4	4	
Obras: En cuanto a la variable de obras públicas, cabe señalar que el término "obras públicas" se refiere a la capacidad del gobierno para proporcionar y mantener la infraestructura y los servicios de los que dependen los ciudadanos para sobrevivir y disfrutar de un nivel de vida digno. (Beierl y Dodlow, 2022).	Se le informa sobre las obras programadas'	4	4	4	

➤ **QUINTA DIMENSION: MONITOREO Y EVALUACION**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
-------------	------	----------	------------	------------	-----------------------------------

<p>Plan Operativo Institucional Ejecutado y Programado: Concluyó que el propósito del Plan Operativo es identificar qué acciones estratégicas deben desarrollar las instituciones públicas para alcanzar los objetivos marcados por la PII con el fin de planificar sus recursos. También mencionó que la gestión antes mencionada incluye las actividades operativas de cada centro de costos de manera continua. (Delgado 2017)</p>	<p>Se le explica sobre la importancia del Plan Operativo Institucional (POI)</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	
<p>Rendiciones de Cuentas Ejecutado y Programado: La rendición de cuentas se originó en los años 1960 en Estados Unidos y en los años 1970 en Europa, y su significado está moldeado por la palabra “rendición”, que proviene del vocablo latino “redere”, que significa relacionado con la gratitud. o agradecer, "Accomptare" significa calcular, evaluar o comprobar, es decir, evaluar o comprobar colectivamente algo. Por tanto, es comprensible que la rendición de cuentas surja como resultado de la necesidad de transparencia de las decisiones de la administración estatal. (Hermosa, Urquia, & Alcaraz 2017)</p>	<p>Se le explica sobre la importancia de la Rendición de Cuentas de la entidad</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	
<p>Plan Anual de Contrataciones Ejecutado y Programado: Sostienen que el proceso de contratación de las instituciones públicas está relacionado con la protección de los recursos públicos durante el proceso de contratación. A partir de esto, el autor planteó que el control interno lo realizan</p>	<p>Se le informa sobre el Plan Anual de Contrataciones de la entidad'</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	<p>4</p>	

personas autorizadas utilizando procedimientos, sistemas de información, seguimiento, etc. para gestionar eficazmente los recursos públicos (Ruiz & Delgado 2020)					
---	--	--	--	--	--

Dimensiones del instrumento: Variable 3: DESEMPEÑO FINANCIERO

- Liquidez
- Endeudamiento
- Evasión Tributario

➤ **PRIMERA DIMENSION: LIQUIDEZ**

Objetivos de la Dimensión: : Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Ejecución de recursos Ordinarios: Por otro lado, para poder proporcionar bienes y servicios, se les debe dotar de los ingresos necesarios que se obtienen mediante la recaudación de impuestos y otras contribuciones para poder cubrir las necesidades de la población. (Resico, 2020)	Se le informa sobre la ejecución de recursos ordinarios	4	4	4	
Ejecución de recursos determinados: Los ingresos asignados a los municipios son recursos financieros divididos en: ingresos corrientes, ingresos de capital, transferencias y financiamiento. Los ingresos corrientes son un recurso regular y no cambiarán	Se le informa sobre la ejecución de recursos determinados	4	4	4	

inmediatamente la situación financiera de la entidad. Estos ingresos provienen de impuestos y contribuciones obligatorias, contribuciones sociales, ventas de bienes, ventas de servicios, derechos administrativos, rentas de la propiedad y otros ingresos INEI, (2014)					
Flujo de caja: - Previsión de flujo de caja libre descontado: "La elaboración de las previsiones financieras tiene en cuenta el diagnóstico financiero de la empresa. (Gonzáles y Gonzáles 2019)	Se le informa sobre el estado del Flujo de Caja	4	4	4	

➤ **SEGUNDA DIMENSION: ENDEUDAMIENTO**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Cuentas por pagar: Sobre pasivos estos autores denominan al reconocimiento de la deuda un pasivo, definido como un vínculo jurídico entre dos partes (un acreedor y un deudor). Determina el cumplimiento de la obligación. , no pueden faltar obligaciones, es decir, el acreedor tiene derecho a cumplir las obligaciones y el deudor es responsable del reembolso del dinero concertado (Castillo y Osterling 2001)	Se le informa sobre las cuentas por pagar	4	4	4	
Deuda real: - Deuda real, incluyendo pasivos como AFP(s) MEF (2019)	Se le informa sobre la deuda real	4	4	4	

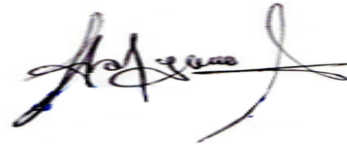
Deuda exigible: Deuda exigible, compuesta por compromisos de ESSALUD, ONP, SUNAT, FONAVI. MEF (2019)	Se le informa sobre la deuda exigible	4	4	4	
---	---------------------------------------	---	---	---	--

➤ **TERCERA DIMENSION: EVASION TRIBUTARIA**

Objetivos de la Dimensión: Determinar la relación entre Gestión Pública, Gestión por Resultados con Desempeño Financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Indicadores	Ítem	Claridad	Coherencia	Relevancia	Observaciones/ Recomendaciones
Recaudación Impuesto Predial: El impuesto sobre la propiedad es un impuesto anual que grava el valor de los bienes inmuebles urbanos y rurales sobre la base del valor autoevaluado; Se consideran parte integrante del mismo los bienes, incluidos terrenos, edificaciones (casas, edificios, etc.) y objetos estacionarios y permanentes (piscinas, losas, etc.), que no pueden separarse sin transformar, dañar o destruir el edificio.(Ramos, 2013)	Se le informa sobre la recaudación del impuesto predial que no pagan los contribuyentes	4	4	4	
Recaudación limpieza Pública: Por otro lado, para poder proporcionar bienes y servicios, se les debe dotar de los ingresos necesarios que se obtienen mediante la recaudación de impuestos y otras contribuciones para poder cubrir las necesidades de la población, como es el aseo público. como sufrir (Resico, 2020)	Se le informa sobre la recaudación del servicio de limpieza pública que no pagan los contribuyentes	4	4	4	
Recaudación de seguridad ciudadana: La seguridad ciudadana es la forma en que vivimos armoniosamente en nuestra vida diaria, que minimiza las amenazas a la integridad personal, los derechos civiles y el disfrute de los bienes. (Mercedes 2016)	Se le informa sobre la recaudación por seguridad ciudadana que no pagan los contribuyentes	4	4	4	

--	--	--	--	--	--



Firma del evaluador
DNI 25466154

Pd.: el presente formato debe tomar en cuenta:

Williams y Webb (1994) así como Powell (2003), mencionan que no existe un consenso respecto al número de expertos a emplear. Por otra parte, el número de jueces que se debe emplear en un juicio depende del nivel de experticia y de la diversidad del conocimiento. Así, mientras Gable y Wolf (1993), Grant y Davis (1997), y Lynn (1986) (citados en McGartland et al. 2003) sugieren un rango de **2** hasta **20 expertos**, Hyrkäs et al. (2003) manifiestan que **10 expertos** brindarán una estimación confiable de la validez de contenido de un instrumento (cantidad mínimamente recomendable para construcciones de nuevos instrumentos). Si un 80 % de los expertos han estado de acuerdo con la validez de un ítem éste puede ser incorporado al instrumento (Voutilainen & Liukkonen, 1995, citados en Hyrkäs et al. (2003).

Ver : <https://www.re.vistaespacios.com/cited2017/cited2017-23.pdf> entre otra bibliografía

Anexo 09: Base de Datos 3 Variables

ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA PARA LAS 40 PREGUNTAS DE LAS VARIABLES EN LA PRESENTE INVESTIGACIÓN, TAMAÑO DE MUESTRA 200																																											
Encuesta	V1: Gestión Pública																V2: Gestión por Resultados										V3: Desempeño Financiero										V1	V2	V3				
	D1: Estratégica				D2: Económica				D3: Operativa				D4: Social				D1: Planificación Orientada a Resultados			D2: Presupuesto por Resultados			D3: Gestión Financiera, Auditoría y Adquisiciones			D4: Gestión de Programas y Proyectos			D5: Monitoreo y Evaluación			D1: Liquidez			D2: Endeudamiento					D3: Evasión Tributaria			
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P8	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36				P37	P38	P39	P40
1	3	2	2	5	1	1	3	1	1	1	3	2	3	3	1	3	3	4	1	1	2	3	1	1	2	2	3	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	35	32	11		
2	3	3	4	4	3	4	4	3	3	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	3	2	2	2	2	2	3	3	3	56	53	23		
3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	2	59	50	42	
4	3	3	3	3	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	29	16	9	
5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9	
6	3	1	1	1	4	4	2	4	3	2	3	3	3	2	2	1	1	2	1	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	3	39	35	12	
7	1	3	4	2	3	3	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	61	75	45		
8	5	5	5	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	38	30	15	
9	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9	
10	3	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	21	22	10	
11	3	2	2	3	1	1	2	1	2	2	2	2	3	3	3	1	2	2	2	1	1	3	2	1	3	3	3	2	1	2	2	1	1	1	2	4	4	2	3	33	30	19	
12	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	17	9	
13	3	3	4	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	3	2	2	2	2	3	4	4	3	2	2	4	3	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	2	42	40	23
14	1	1	3	1	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	1	3	3	3	2	3	2	1	1	1	1	1	1	2	1	2	35	34	11		
15	3	3	2	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	46	45	25		
16	4	2	5	4	3	3	3	3	3	3	2	4	4	3	4	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	52	47	28	
17	4	4	2	2	3	2	3	2	2	1	1	1	1	1	2	5	3	2	1	2	3	5	4	2	4	3	4	4	4	2	1	1	1	1	1	2	2	2	37	44	12		
18	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	20	21	9	
19	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9	
20	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	33	30	18	
21	3	3	2	2	2	2	2	1	1	2	2	2	1	2	1	3	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	31	24	18	
22	3	2	2	2	1	1	2	2	3	2	2	3	1	2	3	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	32	20	10	
23	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	3	2	2	3	1	1	1	1	2	3	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	24	19	10	
24	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	25	9	
25	4	3	4	2	4	4	3	2	2	2	3	2	3	3	4	3	3	2	2	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	3	3	2	4	2	2	3	3	2	4	48	48	25	
26	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	20	16	9	
27	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80	75	45	
28	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	62	60	35		
29	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18	15	9	
30	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	3	3	3	3	2	3	3	3	1	3	3	3	2	3	3	3	3	3	1	1	1	1	2	1	1	25	41	12	
31	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9	
32	5	3	4	4	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	2	3	3	2	3	2	2	2	3	47	38	21	
33	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80	75	45		
34	2	1	2	2	1	1	2	1	1	2	2	3	3	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	28	28	9	
35	2	2	3	2	2	1	1	3	2	2	1	3	2	3	1	2	1	2	2	3	3	2	2	4	4	3	2	2	1	1	3	1	1	1	1	2	2	1	31	34	13		
36	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	5	4	5	5	5	5	5	79	71	43		
37	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	19	17	10		
38	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	3	2	3	4	1	2	3	3	2	2	3	2	1	3	3	2	1	2	2	1	1	1	1	4	4	4	1	38	34	20			
39	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9		
40	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	48	46	21		
41	1	1	1	2	3	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	4	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	3	4	4	2	1	1	20	20	22		
42	3	3	2	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	24	19	9		
43	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9		
44	1	2	2	1	2	1	1	1	1	2	1	2	3	3	2	3	1	1	2	1	1	3	2	1	1	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	28	25	9		
45	1	1	1</																																								

ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA PARA LAS 40 PREGUNTAS DE LAS VARIABLES EN LA PRESENTE INVESTIGACIÓN, TAMAÑO DE MUESTRA 200

Encuesta	V1: Gestión Pública																V2: Gestión por Resultados										V3: Desempeño Financiero										V1	V2	V3															
	D1: Estratégica				D2: Económica				D3: Operativa				D4: Social				D1: Planificación Orientada a Resultados			D2: Presupuesto por Resultados			D3: Gestión Financiera, Auditoria y Adquisiciones			D4: Gestión de Programas y Proyectos				D5: Monitoreo y Evaluación			D1: Liquidez			D2: Endeudamiento				D3: Evasión Tributaria														
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P8	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36				P37	P38	P39	P40											
51	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	16	9			
52	4	3	3	4	2	1	4	2	3	3	3	2	2	2	2	3	3	4	2	2	3	4	3	2	2	3	1	3	3	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	42	40	10	
53	2	1	2	1	1	2	2	1	3	3	1	3	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	33	38	10	
54	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18	16	9		
55	2	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2	2	4	2	3	2	2	3	3	3	3	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	35	31	11	
56	4	4	2	3	3	2	3	3	2	2	2	3	3	4	3	2	3	3	3	2	2	3	2	2	2	3	3	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	45	38	21		
57	3	3	1	3	3	3	3	3	3	2	3	3	4	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2	2	3	2	2	2	1	1	1	5	5	5	1	2	2	3	1	2	2	3	4	4	4	4	4	4	4	44	33	25	
58	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18	22	9		
59	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	3	1	1	1	1	1	2	2	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	19	18		
60	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	33	33	13		
61	3	2	1	2	1	1	2	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	1	2	2	2	3	3	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	3	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	24	28	13	
62	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	11	
63	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	15	9	
64	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	21	18	9	
65	2	2	3	2	1	1	2	1	3	2	1	3	3	3	2	1	2	1	3	1	1	4	3	2	3	5	5	3	2	3	2	2	2	1	3	2	2	1	3	3	1	3	3	2	2	2	2	2	2	32	40	20		
66	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18	15	9	
67	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	16	10	
68	1	1	2	2	2	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	39	40	26	
69	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	50	45	27		
70	3	3	3	3	3	3	2	3	2	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	3	3	4	2	2	1	1	3	3	2	3	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	46	36	14	
71	3	2	1	1	2	1	2	1	1	2	1	2	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	23	19	9	
72	5	4	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	44	44	26			
73	1	1	3	3	1	4	2	1	1	4	3	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	4	2	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	31	23	20		
74	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	48	45	27	
75	2	2	2	1	2	1	2	1	1	2	1	2	2	1	1	2	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	25	19	11	
76	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80	75	45	
77	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9	
78	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9
79	3	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	3	4	1	3	2	2	2	2	1	1	3	4	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	37	34	10	
80	5	4	4	5	5	5	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	68	69	38	
81	3	2	2	2	3	2	2	2	2	3	2	1	2	2	2	3	2	2	1	2	2	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	35	23	14	
82	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	2	5	4	2	5	4	5	4	4	5	4	4	5	5	4	5	4	4	5	2	1	4	2	4	2	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	68	66	32
83	4	5	5	4	4	5	5	4	5	2	5	4	2	5	5	5	5	4	4	4	5	2	4	2	4	5	4	2	1	4	4	5	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	69	51	38	
84	3	4	2	1	3	1	3	4	3	2	1	1	1	2	1	1	1	3	3	3	3	3	3	1	1	2	4	4	2	3	4	4	3	4	1	3	4	5	4	4	5	4	4	4	4	4	4	4	4	3	33	37	31	
85	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	59	50	42	
86	3	3	3	3	1	1	2	2	2	2	1	1	1																																									

ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA PARA LAS 40 PREGUNTAS DE LAS VARIABLES EN LA PRESENTE INVESTIGACIÓN, TAMAÑO DE MUESTRA 200

Encuesta	V1: Gestión Pública																V2: Gestión por Resultados												V3: Desempeño Financiero								V1	V2	V3									
	D1: Estratégica				D2: Económica				D3: Operativa				D4: Social				D1: Planificación Orientada a Resultados			D2: Presupuesto por Resultados			D3: Gestión Financiera, Auditoria y Adquisiciones			D4: Gestión de Programas y Proyectos			D5: Monitoreo y Evaluación		D1: Liquidez			D2: Endeudamiento						D3: Evasión Tributaria								
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P8	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P19	P20	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28	P29	P30	P31	P32	P33	P34	P35	P36				P37	P38	P39	P40					
151	4	5	5	4	5	4	5	4	5	5	4	5	2	5	4	2	5	4	5	4	4	5	4	4	4	5	5	4	5	4	4	5	2	1	4	2	4	5	5	4	4	5	5	2	4	68	66	32
152	4	5	5	4	4	5	5	4	5	2	5	4	2	5	5	5	4	4	4	5	2	2	4	2	4	5	4	2	1	4	4	5	5	4	4	4	4	5	5	2	4	3	33	37	31			
153	3	4	2	1	3	1	3	4	3	2	1	1	1	2	1	1	1	3	3	3	3	3	1	1	2	4	2	3		4	3	4	1	3	4	5	4	4	3	33	37	31						
154	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	2	59	50	42			
155	3	3	3	3	1	1	1	2	2	2	2	1	1	1	1	2	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	29	16	9			
156	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9			
157	3	1	1	1	4	4	2	4	3	2	3	3	3	2	2	1	1	2	1	3	3	2	3	3	3	3	3	2	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	3	39	35	12			
158	1	3	4	2	3	3	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	61	75	45			
159	5	5	5	2	2	2	2	1	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	38	30	15			
160	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9				
161	3	2	2	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	3	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	21	22	10			
162	3	2	2	3	1	1	2	1	2	2	2	2	3	3	3	1	2	2	2	1	1	3	2	1	3	3	3	2	1	2	2	1	1	1	1	2	4	2	3	33	30	19						
163	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	17	9				
164	3	3	4	3	3	2	3	2	2	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	2	3	4	4	3	2	4	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	4	4	2	42	40	23				
165	1	1	3	1	2	2	2	3	2	2	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	2	1	3	3	3	2	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	2	35	34	11				
166	3	3	2	2	4	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	3	46	45	25				
167	4	2	5	4	3	3	3	3	3	2	2	2	4	4	3	4	4	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	3	3	3	2	3	4	4	3	52	47	28							
168	4	4	2	2	2	3	2	3	2	2	1	1	1	1	2	5	3	2	1	2	3	5	4	2	4	3	4	4	4	2	1	1	1	1	1	2	2	2	1	37	44	12						
169	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	2	1	1	2	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	20	21	9					
170	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9					
171	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	33	30	18					
172	3	3	2	2	2	2	2	1	2	2	2	2	1	2	1	3	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	2	1	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	31	24	18					
173	3	2	2	2	1	1	2	2	3	2	2	3	1	2	3	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	32	20	10				
174	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	3	2	2	3	1	1	1	1	1	2	3	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	24	19	10						
175	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	3	3	3	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	25	9					
176	4	3	4	2	4	4	3	2	2	2	3	2	3	3	4	3	3	2	2	4	4	3	2	3	4	4	3	4	4	3	3	2	4	2	2	3	3	2	4	48	48	25						
177	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	20	16	9						
178	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80	75	45					
179	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	3	4	4	4	62	60	35						
180	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	18	15	9						
181	2	2	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	3	3	3	2	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	1	1	1	2	25	41	12						
182	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9						
183	5	3	4	4	2	2	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	3	2	3	2	3	3	3	2	2	2	2	2	2	3	47	38	21							
184	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	80	75	45						
185	2	1	2	2	1	1	2	1	1	2	2	2	3	2	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	28	28	9						
186	2	2	3	2	2	1	1	1	3	2	2	1	3	2	3	1	2	1	2	2	3	2	2	2	4	4	3	2	2	1	1	3	1	1	1	1	1	2	2	31	34	13						
187	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	5	4	3	5	5	4	5	4	5	5	79	71	43							
188	2	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	19	17	10							
189	3	2	2	3	1	2	3	2	2	2	3	3	2	3	4	1	2	3	3	2	3	2	1	3	3	3	3	2	1	2	2	1	1	1	3	4	4	1	38	34	20							
190	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	15	9							
191	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2	2	2	48	46	21						
192	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	2	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	3	1	1	1	1	1	1	1	3	1	3	4	4	4	20	20	22							
193	3	3	2	1	1	1	2	1	1	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	2	1	2	2	1	2	1	1	1	1																			

Anexo 10: Carta de Autorización de la Municipalidad de la Punta – Callao



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO



"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Callao, 24 de octubre del 2023

Sr. Ramón Garay León
Alcalde
Municipalidad Distrital de la Punta



De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para saludarlo y su vez presentar al maestrante; **Marco Antonio Rojas Grañados**, identificado con código de matrícula N° 7003017055; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA, en el marco de su tesis para la obtención del grado de MAESTRÍA, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación denominado:

Gestión pública, gestión por resultados, desempeño financiero en los gobiernos locales del Callao

Con fines de investigación netamente académica, se solicita a su digna persona otorgar el permiso correspondiente al maestrante, a fin de que pueda obtener información mediante instrumentos de investigación, de la institución que usted representa, de esa forma se le permita desarrollar el trabajo de investigación, conservando la confidencialidad respectiva de quienes puedan desarrollar dichos instrumentos, donde el estudiante podrá alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de haber finalizado el mismo con la asesoría de sus docentes de Posgrado.

Cualquier consulta por favor realizarla al e-mail lquispes@ucv.edu.pe o al número de celular 996294893.

Agradeciendo la gentileza de su atención al presente, hago propicia la oportunidad para expresar los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,



Dra. Lidia Verónica Quipe Santos
Jefe de Unidad de Posgrado
Campus Callao

Somos la universidad de los
que quieren salir adelante.



"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

La Punta, 17 de noviembre del 2023

CARTA N°. 290- 2023-MDLP/OGA/ORH

Señor:

Marco Antonio Rojas Granados
Maestría en Gestión Pública
Universidad Cesar Vallejo – Lima.

Presente. -

Asunto: *Autorización para realizar trabajo de investigación titulado: Gestión pública, gestión por resultados, desempeño financiero en los gobiernos locales del Callao.*

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para expresarle el saludo cordial de la Municipalidad Distrital de La Punta y en especial el mío, en mi calidad de Jefe de la Oficina de Recursos Humanos, así mismo manifestarle lo siguiente:

En referencia al documento simple de fecha 02 de noviembre del presente año, presentada por la Universidad Cesar Vallejo, donde manifiesta que usted es alumno identificado con código de matrícula N°. 7003017055 de la Maestría de Gestión Pública y solicita realizar la investigación titulada: *Gestión pública, gestión por resultados, desempeño financiero en los gobiernos locales del Callao*, para la obtención del grado de Maestro; se **AUTORIZA** realizar la mencionada investigación y a su vez brindar las facilidades del caso.

Agradeciendo la atención que brinde la presente, quedo de usted.

Atentamente,

MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA PUNTA

HAIL ZEVALLOS ROJAS
Jefe de la Oficina de Recursos Humanos

RZR/mur



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO



"Año de la unidad, la paz y el desarrollo"

Callao, 24 de octubre del 2023

Sr. Rodolfo Adrianzen Castañeda
Alcalde
Municipalidad Distrital de la Perla

De mi mayor consideración:

Es grato dirigirme a usted, para saludarlo y su vez presentar al maestrante; **Marco Antonio Rojas Granados**, identificado con código de matrícula N° **7003017055**; estudiante del programa de MAESTRÍA EN GESTIÓN PÚBLICA, en el marco de su tesis para la obtención del grado de MAESTRÍA, se encuentra desarrollando el trabajo de investigación denominado:

Gestion publica, gestion por resultados ,desempeño financiero en los gobiernos locales del Callao

Con fines de investigación netamente académica, se solicita a su digna persona otorgar el permiso correspondiente al maestrante, a fin de que pueda obtener información mediante instrumentos de investigación, de la institución que usted representa, de esa forma se le permita desarrollar el trabajo de investigación, conservando la confidencialidad respectiva de quienes puedan desarrollar dichos instrumentos, donde el estudiante podrá alcanzar a su despacho los resultados de este estudio, luego de haber finalizado el mismo con la asesoría de sus docentes de Posgrado.

Cualquier consulta por favor realizarla al e-mail lquispes@ucv.edu.pe o al número de celular 996294893.

Agradeciendo la gentileza de su atención al presente, hago propicia la oportunidad para expresarle los sentimientos de mi mayor consideración.

Atentamente,

Dra. (c) Liz Verónica Quispe Santos
Jefe de Unidad de Posgrado
Campus Callao



MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE LA PERLA

GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
SUB GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS

"AÑO DE LA UNIDAD, LA PAZ Y EL DESARROLLO"

La Perla, 22 de diciembre de 2023

CARTA N°621-2023-SGRH-GAF/MDLP
SR. ROJAS GRANADOS MARCO ANTONIO
ESTUDIANTE DE LA UNIVERSIDAD CESAR VALLEJO
JR. CONTRALMIRANTE VILLAR N° 245
CALLAO

Presente. -

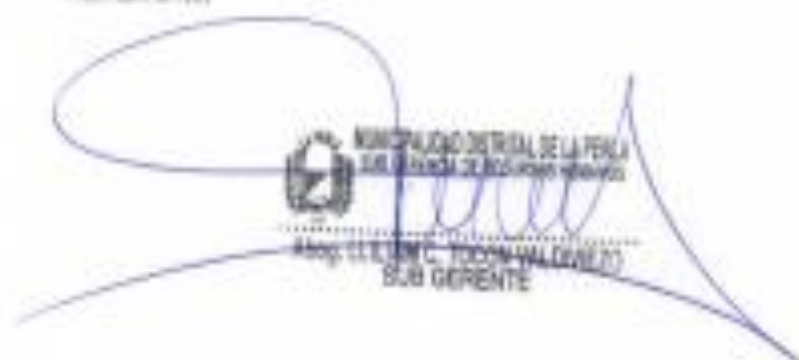
ASUNTO : AUTORIZACIÓN OTORGADO

REFERENCIA: A) PROVEIDO 5250-GAF-MDLP
B) EXP. 2023-0016288

Tengo el agrado de dirigirme a usted, para saludarlo cordialmente a nombre de la Subgerencia de Recursos Humanos de la Municipalidad Distrital de La Perla, y a su vez, en atención a los documentos de la referencia, se OTORGA la autorización a su persona, como estudiantes de la Universidad Cesar Vallejo, a realizar su encuesta en las instalaciones de esta Corporación Municipal, para el desarrollo de su investigación "Gestión Pública, gestión por resultados, desempeño financiero en los gobiernos locales del Callao".

Es cuanto cumplo con informar para los fines que estime pertinente.

Atentamente,



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE LA PERLA
SUB GERENCIA DE RECURSOS HUMANOS
Sr. MARCO ANTONIO ROJAS GRANADOS
SUB GERENTE

Anexo 12: Confiabilidad del Instrumento

Tabla2

Estadística de fiabilidad

	Alfa de Cronbach basada en elementos estandarizados		N de elementos
Alfa de Cronbach	0.993	0.993	40

En la tabla N°7, se presenta el estadístico de fiabilidad del instrumento de recolección de datos aplicado. Para analizar la confiabilidad de este instrumento, se empleó el Coeficiente de Alfa de Cronbach el cual permite evaluar la consistencia interna del conjunto de preguntas en un cuestionario, este coeficiente fue de 0.993 para los 40 elementos analizados, entonces, al ser cercano a 1, significa que el instrumento de recolección de datos tiene una confiabilidad alta.

Anexo 13: Resumen de Procesamiento de Datos

Tabla1

Resumen de procesamiento de datos

		N	%
Casos	Válido	195	95.1
	Excluido ^a	10	4.9
	Total	205	100.0

b. La eliminación por lista se basa en todas las variables del procedimiento.

En la tabla N°8, se presenta el resumen del procesamiento de datos, el total de casos analizados fue de 205, de los cuales los casos válidos son 195 que representan el 95.1% del total y los casos excluidos fueron 10 constituyendo el 4.9% del total, estos valores se excluyeron para evitar afectar la validez y la precisión de los resultados.

Anexo 14: Estadísticas de elemento de resumen

Tabla9

Estadísticas de elemento de resumen

	Media	Mínimo	Máximo	Rango	Máximo / Mínimo	Varianza	N de elementos
Medias de elemento	2.133	1.797	2.431	0.634	1.353	0.024	40
Correlaciones entre elementos	0.775	0.479	0.958	0.479	2.000	0.005	40

En la tabla N°9, se presenta las estadísticas de elemento de resumen, se tuvo un total de 40 elementos que corresponden a cada una de las preguntas del cuestionario aplicado, la media de las respuestas de los elementos fue de 2.133, el valor mínimo de la media de elemento fue de 1.797, el valor máximo fue 2.431, el rango 0.634 y la varianza fue de 0.024, esto considerando que las respuestas tuvieron un rango de 1 a 5. Respecto a las correlaciones entre los elementos, la media fue de 0.775, el mínimo fue 0.479, el valor máximo fue 0.958, el rango 0.479 y la varianza 0.005; por lo tanto, existe evidencia de una adecuada correlación entre los elementos analizados.

Anexo 15: Estadísticas del Total de Elementos

Tabla10

Estadísticas de total de elemento

		Media de escala si el elemento se ha suprimido	Varianza de escala si el elemento se ha suprimido	Correlación total de elementos corregida	Alfa de Cronbach si el elemento se ha suprimido
1	Se le hace informa sobre la importancia del Plan Desarrollo Local Concertado	82.90	2039.562	0.698	0.993
2	Se le hace de conocimiento sobre el ordenamiento territorial de su jurisdicción	83.05	2031.192	0.805	0.993
3	Se le hace de conocimiento los efectos secundarios de planes, programas, proyectos locales en su jurisdicción	82.95	2020.659	0.850	0.993
4	Se le hace de conocimiento los efectos secundarios del Plan de Inversiones Estudios y Obras	83.11	2029.753	0.830	0.993
5	Se le hace de conocimiento sobre el monto del ingreso y el gasto de su entidad	83.21	2022.945	0.886	0.993
6	Se le hace de conocimiento los gastos realizados para el funcionamiento de su entidad con respecto a la adquisición de bienes y servicios	83.29	2019.967	0.894	0.992
7	Se le hace de conocimiento sobre la planificación estratégica aplicada a la entidad	83.17	2018.529	0.941	0.992
8	Se le informa sobre el análisis financiero de los Estados Financieros y Presupuestales de la entidad la entidad	83.36	2023.793	0.907	0.992
9	Se le hace de conocimiento sobre los Procesos aplicados a la entidad	83.23	2022.607	0.916	0.992
10	Se le hace de conocimiento sobre el empleo de estrategias aplicadas a la gestión de la entidad	83.24	2027.794	0.900	0.992
11	Se le hace de conocimiento sobre el avance físico y financiero en la ejecución de los planes y programas	83.23	2024.396	0.913	0.992
12	Se le hace de conocimiento sobre la cantidad de beneficiarios en los programas y proyectos de la entidad	83.16	2027.451	0.864	0.993

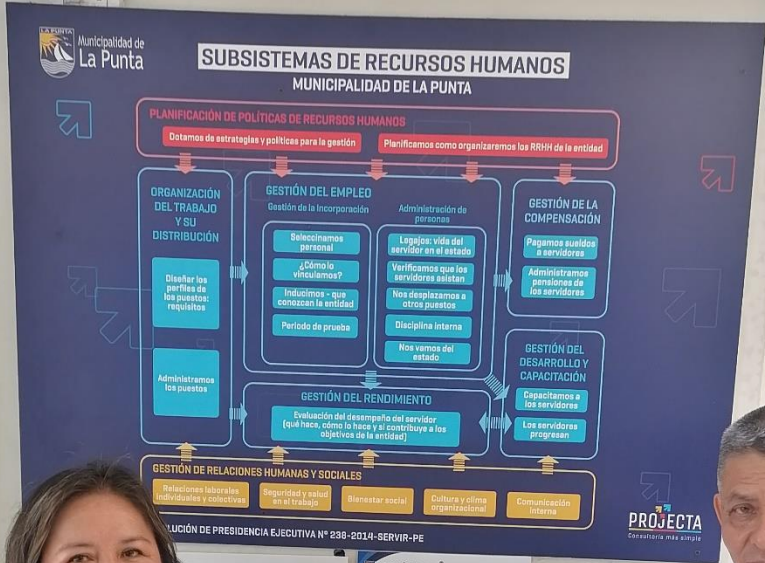
13	Se le hace de conocimiento sobre la participación ciudadana en propuestas de soluciones y respuestas a planteamientos y necesidades de la población, con respecto del Presupuesto Participativo	83.04	2033.829	0.824	0.993
14	Se le hace de conocimiento sobre el aporte de las potencialidades locales a los planes, programas y proyectos, con respecto del Presupuesto Participativo	83.08	2019.516	0.912	0.992
15	Se le hace de conocimiento los cambios producidos por la gestión pública del gobierno local	83.04	2024.530	0.900	0.992
16	Se le invita a las reuniones de la Rendición de Cuentas y Evaluación de la Gestión de la entidad	83.17	2025.696	0.840	0.993
17	Se le hace informa sobre la importancia del Plan Desarrollo Local Concertado	83.15	2021.912	0.914	0.992
18	Se le informa sobre la importancia del Plan Estratégico Institucional de la entidad	83.19	2021.788	0.906	0.992
19	Se le informa sobre la importancia del Plan Desarrollo Urbano de la entidad	83.23	2020.876	0.914	0.992
20	Se le hace informa sobre los Ingresos Ejecutados y Programados de la entidad	83.22	2019.136	0.929	0.992
21	Se le informa sobre los Gastos Ejecutados y Programados de la entidad	83.18	2026.160	0.896	0.992
22	Se le informa sobre las Actividades Programadas de la entidad	82.91	2029.524	0.844	0.993
23	Se le explica sobre la importancia de los Ingresos Propios de la entidad	83.19	2022.107	0.900	0.992
24	Se le explica sobre la importancia de los Ingresos por Transferencias de la entidad	83.30	2024.071	0.911	0.992
25	Se le informa sobre los Procesos de Selección de la entidad	83.04	2024.899	0.851	0.993
26	Se le informa sobre la atención del programa del vaso de leche	83.06	2022.215	0.851	0.993
27	Se le informa sobre la atención de comedores populares	82.93	2023.159	0.885	0.993
28	Se le informa sobre las obras programadas	83.07	2027.557	0.862	0.993

29	Se le explica sobre la importancia del Plan Operativo Institucional (POI)	83.14	2023.224	0.860	0.993
30	¿Se le explica sobre la importancia de la Rendición de Cuentas de la entidad?	83.29	2018.884	0.944	0.992
31	Se le informa sobre el Plan Anual de Contrataciones de la entidad'	83.37	2023.756	0.899	0.992
32	Se le informa sobre la ejecución de recursos ordinarios	83.29	2012.506	0.920	0.992
33	Se le informa sobre la ejecución de recursos determinados	83.47	2018.748	0.892	0.992
34	Se le informa sobre el estado del Flujo de Caja	83.45	2025.980	0.855	0.993
35	Se le informa sobre las cuentas por pagar	83.53	2018.807	0.902	0.992
36	Se le informa sobre la deuda real	83.49	2030.689	0.843	0.993
37	Se le informa sobre la deuda exigible	83.26	2021.966	0.838	0.993
38	Se le informa sobre la recaudación del impuesto predial que no pagan los contribuyentes	83.22	2016.990	0.852	0.993
39	Se le informa sobre la recaudación del servicio de limpieza pública que no pagan los contribuyentes	83.33	2021.029	0.854	0.993
40	Se le informa sobre la recaudación por seguridad ciudadana que no pagan los contribuyentes	83.37	2023.180	0.886	0.993

En la tabla N°10, se presenta las estadísticas de total de elemento, estas estadísticas permiten analizar la variación del coeficiente de Alfa de Cronbach ante la omisión de cada una de las preguntas del cuestionario aplicado, se percibe que no existen variaciones sustanciales en el coeficiente de Alfa de Cronbach que es 0.993 al suprimir cualquiera de los elementos o ítems del cuestionario, por lo tanto, se deben mantener todas las preguntas. Del mismo modo, la media de escala y varianza de escala no sufre modificaciones considerables al suprimir alguno de las preguntas del cuestionario, lo cual ratifica que es óptimo mantener todos los elementos analizados.

ANEXO 16 Fotos de Municipalidad de la Punta con la encuesta





POLÍTICA DE SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

El presente documento tiene como finalidad establecer las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo que deben ser aplicados en todas las actividades de la Municipalidad de La Punta, con el fin de garantizar el bienestar físico y mental de los servidores, así como prevenir accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.

1. OBJETIVO

1.1. Establecer las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo que deben ser aplicados en todas las actividades de la Municipalidad de La Punta, con el fin de garantizar el bienestar físico y mental de los servidores, así como prevenir accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.

1.2. Promover la cultura de la seguridad y salud en el trabajo, así como la participación activa de los servidores en la identificación y prevención de riesgos.

1.3. Garantizar el cumplimiento de las normas legales y técnicas de seguridad y salud en el trabajo, así como de los estándares mínimos establecidos por el Servicio Civil.

1.4. Promover la capacitación y el desarrollo de los servidores en materia de seguridad y salud en el trabajo, así como la implementación de programas de promoción de la salud.

1.5. Garantizar la disponibilidad de recursos humanos, materiales y financieros para la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.6. Promover la colaboración y el trabajo en equipo entre los servidores, así como la implementación de programas de promoción de la salud.

1.7. Garantizar la transparencia y la rendición de cuentas en la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.8. Promover la innovación y la mejora continua en la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.9. Garantizar la actualización y la revisión periódica de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.10. Promover la difusión y la divulgación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.11. Garantizar la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo en todas las actividades de la Municipalidad de La Punta.

1.12. Promover la colaboración y el trabajo en equipo entre los servidores, así como la implementación de programas de promoción de la salud.

1.13. Garantizar la disponibilidad de recursos humanos, materiales y financieros para la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.14. Promover la capacitación y el desarrollo de los servidores en materia de seguridad y salud en el trabajo, así como la implementación de programas de promoción de la salud.

1.15. Garantizar el cumplimiento de las normas legales y técnicas de seguridad y salud en el trabajo, así como de los estándares mínimos establecidos por el Servicio Civil.

1.16. Promover la cultura de la seguridad y salud en el trabajo, así como la participación activa de los servidores en la identificación y prevención de riesgos.

1.17. Establecer las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo que deben ser aplicados en todas las actividades de la Municipalidad de La Punta, con el fin de garantizar el bienestar físico y mental de los servidores, así como prevenir accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.

1.18. Promover la cultura de la seguridad y salud en el trabajo, así como la participación activa de los servidores en la identificación y prevención de riesgos.

1.19. Garantizar el cumplimiento de las normas legales y técnicas de seguridad y salud en el trabajo, así como de los estándares mínimos establecidos por el Servicio Civil.

1.20. Promover la capacitación y el desarrollo de los servidores en materia de seguridad y salud en el trabajo, así como la implementación de programas de promoción de la salud.

1.21. Garantizar la disponibilidad de recursos humanos, materiales y financieros para la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.22. Promover la colaboración y el trabajo en equipo entre los servidores, así como la implementación de programas de promoción de la salud.

1.23. Garantizar la transparencia y la rendición de cuentas en la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.24. Promover la innovación y la mejora continua en la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.25. Garantizar la actualización y la revisión periódica de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.26. Promover la difusión y la divulgación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.27. Garantizar la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo en todas las actividades de la Municipalidad de La Punta.

1.28. Promover la colaboración y el trabajo en equipo entre los servidores, así como la implementación de programas de promoción de la salud.

1.29. Garantizar la disponibilidad de recursos humanos, materiales y financieros para la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.30. Promover la capacitación y el desarrollo de los servidores en materia de seguridad y salud en el trabajo, así como la implementación de programas de promoción de la salud.

1.31. Garantizar el cumplimiento de las normas legales y técnicas de seguridad y salud en el trabajo, así como de los estándares mínimos establecidos por el Servicio Civil.

1.32. Promover la cultura de la seguridad y salud en el trabajo, así como la participación activa de los servidores en la identificación y prevención de riesgos.

1.33. Establecer las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo que deben ser aplicados en todas las actividades de la Municipalidad de La Punta, con el fin de garantizar el bienestar físico y mental de los servidores, así como prevenir accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.

1.34. Promover la cultura de la seguridad y salud en el trabajo, así como la participación activa de los servidores en la identificación y prevención de riesgos.

1.35. Garantizar el cumplimiento de las normas legales y técnicas de seguridad y salud en el trabajo, así como de los estándares mínimos establecidos por el Servicio Civil.

1.36. Promover la capacitación y el desarrollo de los servidores en materia de seguridad y salud en el trabajo, así como la implementación de programas de promoción de la salud.

1.37. Garantizar la disponibilidad de recursos humanos, materiales y financieros para la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.38. Promover la colaboración y el trabajo en equipo entre los servidores, así como la implementación de programas de promoción de la salud.

1.39. Garantizar la transparencia y la rendición de cuentas en la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.40. Promover la innovación y la mejora continua en la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.41. Garantizar la actualización y la revisión periódica de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.42. Promover la difusión y la divulgación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.43. Garantizar la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo en todas las actividades de la Municipalidad de La Punta.

1.44. Promover la colaboración y el trabajo en equipo entre los servidores, así como la implementación de programas de promoción de la salud.

1.45. Garantizar la disponibilidad de recursos humanos, materiales y financieros para la implementación de las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo.

1.46. Promover la capacitación y el desarrollo de los servidores en materia de seguridad y salud en el trabajo, así como la implementación de programas de promoción de la salud.

1.47. Garantizar el cumplimiento de las normas legales y técnicas de seguridad y salud en el trabajo, así como de los estándares mínimos establecidos por el Servicio Civil.

1.48. Promover la cultura de la seguridad y salud en el trabajo, así como la participación activa de los servidores en la identificación y prevención de riesgos.

1.49. Establecer las políticas, procedimientos y estándares mínimos de seguridad y salud en el trabajo que deben ser aplicados en todas las actividades de la Municipalidad de La Punta, con el fin de garantizar el bienestar físico y mental de los servidores, así como prevenir accidentes de trabajo y enfermedades profesionales.

1.50. Promover la cultura de la seguridad y salud en el trabajo, así como la participación activa de los servidores en la identificación y prevención de riesgos.



ANEXO 17 Fotos de Municipalidad de la Perla con la encuesta



¡ÚLTIMA OPORTUNIDAD!

AMNISTÍA

**TRIBUTARIA Y
NO TRIBUTARIA**

**VENCIMIENTO:
30 DE DICIEMBRE**

100% Dsct.

En moras y deudas de
Impuesto Predial, Arbitrios,
Multas Tributarias y Cuotas
de Fraccionamiento
vencidos.

100% Dsct.

COBRANZA COACTIVA
Intereses, reajustes,
gastos y costas.

HASTA

90% Dsct.

**EN MULTAS
ADMINISTRATIVAS**

HASTA

50% Dsct.

Monto insoluto de arbitrios
municipales por cancelar al
contado totalidad de
arbitrios municipales e
impuesto predial.

ALÓ RENTAS

☎ 951 511 499

📞 951 511 475

*** PAGO ONLINE**

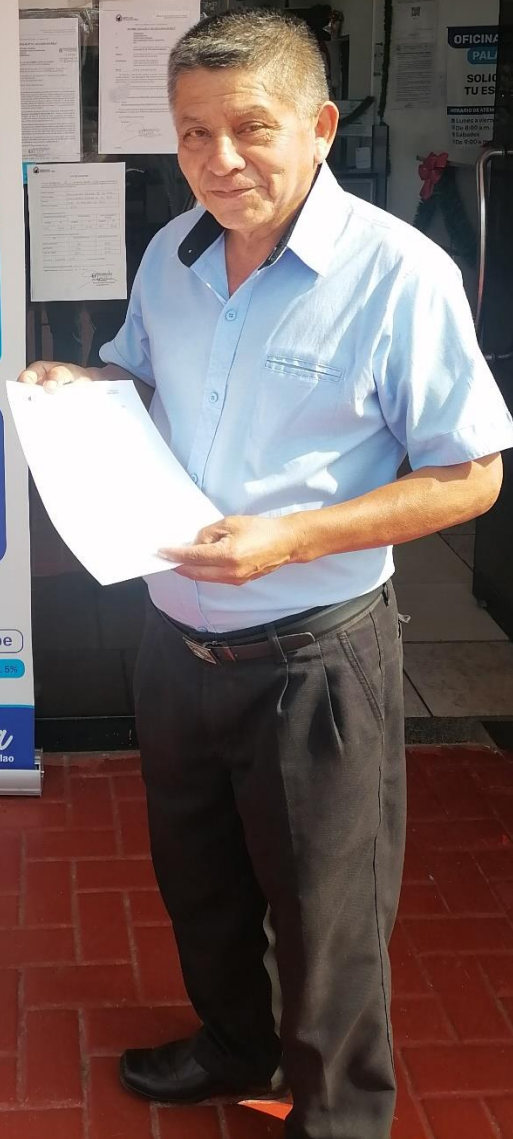
www.munilaperla.gob.pe

*PAGO ONLINE, DESCUENTO ADICIONAL DEL 5%.



MUNICIPALIDAD DE
LA PERLA

La Perla
Orgullo del Callao







ANEXO 19 : Encuesta en Google Form

Gestión pública, gestión por resultados, desempeño financiero en los Gobiernos Locales del Callao

Consentimiento informado
Yo, Rojas Granados Marco Antonio estudiante de la Escuela de Postgrado de la Universidad Cesar Vallejo, estoy realizando la investigación titulada "Gestión pública, gestión por resultados y desempeño financiero en los Gobiernos Locales del Callao". Por consiguiente, se les invita a participar en forma voluntaria en dicho estudio. Su participación será de invaluable ayuda para lograr el objetivo de la investigación.

Propósito del estudio
El objetivo del presente estudio es identificar la relación que existe entre Gestión pública, gestión por resultados y desempeño financiero en los Gobiernos Locales del Callao. Esta investigación es desarrollada en la Escuela de Postgrado de la Universidad Cesar Vallejo del Campus Callao aprobado por la autoridad correspondiente de la universidad.
marg192828@gmail.com [Cambiar cuenta](#)

No compartido

* Indica que la pregunta es obligatoria
Gobiernos Locales del Callao



Windows taskbar: Buscar, 24°C, 17:12, 4/01/2024

Microsoft Start x Microsoft Start x Microsoft Start

(1) WhatsApp x Página principal - Google Drive x Gestión publica,gestión por res...

docs.google.com/forms/d/1r18r5wvTl3PqMgF0yoqKTwfV5_kOkP53pT5H98uuYVI/edit#respo...

Gestión publica,gestión por r ☆

Preguntas Respuestas 84 Configuración

84 respuestas [Ver en Hojas de cálculo](#)

Recorte de pantalla completa Se aceptan respuestas

Resumen **Pregunta** Individual

Sexo [Copiar](#)

84 respuestas

Sexo	Porcentaje
Hombre	56%
Mujer	44%

● Hombre
● Mujer

17:06 24°C ESP 4/01/2024

Microsoft Start x Microsoft Start x Microsoft Start

(1) WhatsApp x Página principal - Google Drive x Gestión publica,gestión por res...

docs.google.com/forms/d/1r18r5wvTI3PqMgF0yoqKTwrV5_kOkP53pT5H98uuYVI/edit#respo...

Gestión publica,gestión por r ☆

Preguntas Respuestas 84 Configuración

Se le hace de conocimiento sobre la importancia del Desarrollo Económico en su jurisdicción Copiar

84 respuestas

Categoría	Porcentaje	Respuestas
Nunca	36.9%	
Casi nunca	15.5%	
A veces	27.4%	23
Casi siempre	10.7%	
Siempre	9.5%	

Se le hace de conocimiento sobre el ordenamiento territorial de su jurisdicción Copiar

84 respuestas

Nunca

17:07 4/01/2024